



〈表紙写真〉

日本における公立の近現代美術館の先駆け「栃木県立美術館」

(写真提供・(一社)宇都宮観光コンベンション協会)

2

特集1

写真で見る「ふるさと宮まつり」

「第51回ふるさと宮まつり」、 8月1日・2日に開催

真夏の到来を告げる、宇都宮市の風物詩

4

特集2

NEXT ～会社を次世代に～

「本音は、間に人が立って 初めて出る」

～エステート・ワンが挑んだ、同業承継のいま～

6 | メンバースパーク 8 | インフォメーション

13 | 宇陽旅塵 ～うつのみやを訪った人びと～ 14 | キタカンだより 15 | 二字熟語交差パズルで脳トレ!

● 今月号の折込

- デジタル化を活用した生産性向上セミナー
- 生成AIを活用した事業計画策定セミナー
- 生成AIを活用した経営分析セミナー
- 高齢者雇用対策セミナー
- エコアクション21普及セミナー
- エコアクション21自治体イニシアティブ・プログラム
- SNS利活用セミナー(生成AI×SNSなど)
- 障がい者雇用促進セミナー

● 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- フレンチトリコロールセール
(ブジョー宇都宮/シトロエン所沢/シトロエン宇都宮/DS STORE宇都宮)
- 社長! それではお金は残りません!
(Penta Box)
- 2026年度(下半期)各種講習会のご案内
(〔公社〕ボイラ・クレーン安全協会 栃木事務所)
- とちぎビルメンテナンスフェア2026
(㈱イノマタ)
- スパゲッティのパンチョ テイクアウトメニュー
(スパゲッティのパンチョ 宇都宮戸祭店)

令和8(2026)年 「オリオン七夕まつり」開催

7月31日(金)から8月3日(月)までの4日間、宇都宮市内のオリオン通りで、恒例のオリオン七夕まつりが開催されました。
受賞作品は、次の通りでした。

オリオン賞
葵陽塾
「宇都宮の未来へ繋げ
～その道は無限大～」



特別賞
認定しらゆりこども園
「夏の思い出B」



優秀賞
宇都宮子育て支援(株)
「宮っこの筆跡、再生の音」

キラキラ賞
認定しらゆりこども園
「夏の思い出A」

文星芸術大学手作りサークル
「餃子化の魔法」

社会福祉法人百寿会
「ジョイナス！ みんなの願いを空へ」

宇都宮ビジネス電子専門学校
幼児・保育ビジネス科
「星にねがいを」



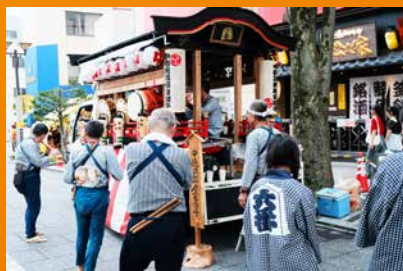
直前の雨のおかげで涼しい風が吹く会場に「宮の梵天」が登場。大きな梵天をもみながら担ぎ上げます。(2日目)



お囃子は華屋台の巡業も実施。それぞれのお囃子の音が重なり合い、複雑で壮大なリズムを生み出します。(1日目)



オリオンスクエアでは両日とも郷土芸能や民謡などが披露されました(写真は2日目「民謡民舞の祭典」)



両日ともお昼ごろからあちこちでお囃子が演奏され、祭りの気分を盛り上げてくれました(写真は1日目)



祭りはいよいよクライマックスへ。みこしが会場に練り出します(2日目)



©(一社)宇都宮観光コンベンション協会



日野町通りでは屋台やミニライブ(2日目)などが大人気(写真は2日目)



獅子舞も登場、会場の人気者になっていました(2日目)



2日間で21団体が参加した和太鼓の勇壮な響きに観客も聞き惚れました(写真は1日目)



二荒山神社は石段まで人が溢れました(2日目)



颯爽と会場を走り抜けるAstemo宇都宮ブリッツェンの選手たち(1日目)



8月1日、2日に開催され、約45万人が参加した「ふるさと宮まつり」

「第51回ふるさと宮まつり」、 8月1日・2日に開催

真夏の到来を告げる、宇都宮市の風物詩

特集 1 写真で見る「ふるさと宮まつり」

昭和51(1976)年に第1回が開催された「ふるさと宮まつり」。今年も8月1日(土)、2日(日)の2日間、宇都宮市のメイン・ストリートである大通りの、本町交差点から上河原交差点までを会場として、パレード(21団体)・みこし(42団体)・郷土芸能(3団体)・おはやし(23団体)など158団体が参加。天候の影響で一部取り止めになったものの、ほぼ予定通りの実施となりました。



佐藤市長や喜谷会頭などによるテープカット(1日目)
©(一社)宇都宮観光コンベンション協会



開会とともにパレードの先陣を切った宇都宮市消防音楽隊と宇都宮商業高校・文星女子高校のバトントワリング部(1日目)

「本音は、間に人が立って初めて出る」 〜エステート・ワンが挑んだ、同業承継のいま〜



（株）エステート・ワンの春山社長

土地に根ざした情報は、地元のつながりの中で動くもの。外から新しく入っていく側にとつては、まず信頼の輪に加わることが、何より難しいのです。エステート・ワンも、その入り口で足踏みをしていました。

新規出店するためには、それだけで数千万円ものコストがかかります。出店をどういう形で進めるか決めあぐねていたとき、同業者を通じて一つの話が持ち込まれました。地元で長年営まれてきた不動産会社が、後継者不在で事業の引き継ぎ先を探している――。新規出店ではなく承継へ、エステート・ワンの出店計画は、ここから大きく舵を切るようになりました。

新規か、承継か―― 出店計画の入り口で

きっかけは、近隣都市への出店計画でした。地方の不動産取引では、地縁や長年の人間関係が大きな影響力を持ちます。

一人では、進められなかった

しかし、道のりは平坦ではありませんでした。春山社長は当初、自分だけで進めようと試みたといいます。

「M&Aの本を5、6冊読んでみたり、実際

件を、その都度でいねいに確認しながら進めました。その際には、決めたことは合意文書として残して「言った言わない」が生まれないように配慮しました。

双方が同じ絵を見ながら歩めるよう、地道な作業を積み重ねたことが、以後の交渉の確かな土台となっていくきます。

第三者だからこそ、 引き出せた本音

それでも、最後の壁は金額でした。条件をまとめ、価額の合意が目前という段階で、売り手の様子がわずかに変わります。いつもは笑顔で「大丈夫です」と応じる人が、その日はどこかそっけない雰囲気でした。何か引がかかっている――そう察した春山社長は、当センターに「本

音を聞き出してきてはもらえませんか」と依頼されました。

春山社長は「相手の社長は、私の親よりも上の世代の方なんです。だから、こちらからお願ひするようなことは、どうしてもできなくて」と振り返ります。当事者同士では、互いに遠慮が働きます。売り手は言いにくいことを言えず、買い手も強くは押しにくい。そこで当センターが、売り手の本音を預かる形で間に入りました。すると、金額の裏にあった売り手の想いが見えてきます。会社を築いた創業者への深い恩義、それに少しでも報いたい、そこには売り手自身の利益ではなく、創業者への恩返しという心が籠っていました。当事者だけでは決して表に出なかつた気持ち、第三者が間に立ったことで、ようやく言葉になったのです。

二週間に一度の面談を重ね、最後には週

近隣都市への進出をめざしていた不動産会社・エステート・ワン。その一歩は思いがけない縁から生まれ、同業他社を引き継ぐM&Aへと展開してきました。当事者同士の「本音と遠慮の壁」を乗り越えるべく、栃木県事業承継・引継ぎ支援センターがどう支援したのか、春山社長にその道のりを聞きました。

M&Aの経験のある社長に連絡して、どのような話を聞いてみたり。でも、本に書いてあるのは規模の大きな話ばかりで、自分たちのケースとは全然違いました。

個人で抱えるには、時間も神経も足りません。とはいえ、うかつに周囲へ相談すれば、話が漏れて関係者に迷惑を掛けかねません。民間のコンサルタントに間に入ってもらえば、多額の費用がかかります。

そんな行き詰まりのなかで、転機が訪れます。別件で地元の金融機関が訪ねてきた際、その場に同席していた栃木県事業承継・引継ぎ支援センターの担当者に案件が引き継がれたのです。

会社の価値を、共通の言葉に

当センターでは、まず会社の状況をていねいに整理することから始めました。譲り受ける会社にどれだけの価値があるのか――その評価が曖昧なままでは、交渉は前に進

に二度足を運ぶなど、当センターは双方の間を往復しました。第三者として本音を橋渡しする、その積み重ねが決裂しかけた交渉を着地へと導いていきました。

引き継いだのは、 数字にできない価値

エステート・ワンには、年内に方針を決めきるという明確な期限がありました。出店に向けて、すでに人員も確保していたからです。急ぐ買い手と、じっくり構える売り手。その温度差もまた、第三者が間に入ることです。少しずつ埋まり、年内の実行にこぎ着けました。

引き継いだのは、会社の看板だけではありません。長年の取引で培われた人脈、地域ごとの土地の事情を知り尽くしたベテラン



不動産を通じた社会貢献を経営理念に、足利エリア中心の不動産を取り扱っています

みません。当センターが紹介した公認会計士がデューデリジェンス（適正評価手続き）を担い、簿価をもとに会社の価値を数字へと置き換えていきました。

売り手となる不動産会社の社長は、長く現場を率いてきた大ベテランです。だからこそ当センターは、一つひとつの条

社員、そして数百件に上る管理物件。開発許可の要否や、過去の水害の履歴といった、その土地に長くないければ分からない知見は、新規出店では決して得られなかつたものです。人ごと、歴史ごと引き継ぐ――それがM&Aという承継のかたちです。

「本に書いてあることは、全然違いました」と春山社長は振り返ります。大きな会社同士であれば、数字だけで進む交渉もあるでしょう。しかし、小さな会社ではより人と人との距離が近く、心が絡みます。相手を敬うからこそ言えなくなる本音があり、歴史があるからこそ手放せない想いがあります。その一つひとつに、間に立つ誰かがそっと寄り添えたとき、承継は前へ進みます。

親よりも年の離れた相手を立てて振る舞う春山社長の姿には、引き継ぐという営みの、いちばん確かな部分がありました。

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは、規模の大小を問わず、当事者だけでは越えられない壁を、これからも一緒に越えていきます。

M&Aを活用した事業承継

譲渡企業の概要

情報非公開

譲受企業の概要

会社名：（株）エステート・ワン
代表者：春山 勝義（46歳）
所在地：足利市
設立年月：1988年6月
資本金：1,000万円
業種：不動産業
従業員：30人
相談から譲受けまでの期間：6カ月

事業譲渡の概要

譲渡方法：株式譲渡
支援方法：M&Aの仲介



譲受企業：（株）エステート・ワン



公式
ホームページ



バックナンバーは
こちら

問合せ
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
宇都宮市中央3-1-4
栃木県産業会館7階
☎ 028-612-4338
https://tochigi-hikitsugi.go.jp

8月4日(火)に総務委員会、8月17日(月)に事業委員会を開催しました。

総務委員会では、9月開催予定のセミナーについて、事業委員会では10月開催予定の視察会について協議を行いました。

両委員会ともに、有意義な事業となるよう、内容や運営方法について活発な意見交換が行われました。会員相互の交流と自己研さんにつながる事業を実施できるよう、準備を進めてまいります。

女性部では、新たな仲間を随時募集しています！女性部の活動にご興味のある方は、ぜひお気軽にお問い合わせください。

宇都宮商工会議所 女性部
総務委員長 篠崎 みのり
(株ネットコア 代表取締役)
事業委員長 上野 恵美子
(宇都宮子育て支援(株) 代表取締役)



熱心に協議するメンバーたち



女性部
ホームページ

宇都宮商工会議所 女性部

女性部
だより

総務委員会、事業委員会を開催しました！

梅雨明け早々に、7月例会「未来へ繋ぐイベントの作り方～継続は、偶然じゃない～」を、7月21日(火)に提言委員会主管で栃木県総合文化センターにて開催しました。

対外事業である宮フェスの未来を見据え、行政や地域企業等を巻き込んだイベント運営について、他団体から講師を招き、宮フェス委員長を交えたプレゼンテーションとパネルディスカッションを行いました。

講師には、宇都宮を代表するイベントである「ふるさと宮まつり」および「うつのみや花火大会」、JR雀宮駅東口で開催されている人気イベント「ムラスズメ」からそれぞれ関係者を迎え、行政・地域との連携や補助金・企業協賛の獲得について、お話しいただきました。

この例会を機に、今後の宮フェスが新しい取り組みを行い、将来は他団体と肩を並べ、宇都宮を代表するイベントに成長することを願います。

宇都宮商工会議所 青年部
提言委員会 委員長 野澤 敦史
(株のざわ建築事務所 代表取締役)



講師を囲んで記念撮影！



青年部
ホームページ

宇都宮商工会議所 青年部

青年部
だより

7月例会を開催しました

宇都宮商工会議所
公式 LINE

公式LINE友だち新規登録キャンペーン開催中！

当所の公式 LINE の友だち新規登録キャンペーンを開催中です。キャンペーン期間中に新規で友だち登録を行い、簡単なアンケートにご回答いただいた方の中から抽選で20人にAmazon ギフトカード(1,500円分)をプレゼントします。

当所公式 LINE ではイベントやセミナー情報など、耳より情

報を随時発信していますので、登録がお済みでない方は、ぜひこの機会にご登録ください。

【キャンペーン期間】9月30日(水)まで



公式 LINE
アカウント

〈問合せ〉総務部 ☎ 028-637-3131

会 員

情 報 局

スパゲッティーのパンチョ
宇都宮戸祭店

ナポリタン(並盛り～メガ盛り) 980円(税込)



看板メニュー「ナポリタン」

パンチョは「改めてナポリタンはうまいと言わせたい」を掲げ、昔ながらの食材と調理方法、一皿ずつ店内で仕上げること、太麺、豊富なトッピング、選べるボリュームを特徴としています。

看板メニューのナポリタンは、昔ながらの味を専門店ならではの一品へ磨き上げた、パンチョの原点です。太麺に濃厚なソースをしっかりと絡め、注文ごとに店内で炒めて香ばしく仕上げます。並盛り以上は同一価格。豊富なトッピングから、自分好みの一品を楽しめます。

スパゲッティーのパンチョ 宇都宮戸祭店
宇都宮市上戸祭3-3-8 ☎028-688-8160
営業時間／午前11時～午後10時 ラストオーダー／午後9時30分
定休日／なし 駐車場／あり

情報求ム！WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください！新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します！詳細は右記の公式ホームページからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式
ホームページ

全国 おもてなしギフト

宇都宮ねぎにら餃子
(24個入り(480g))×2個

4,010円(税込) [送料無料]



宇都宮ねぎにら餃子(株)

宇都宮市上桑島町1463-2 ☎028-657-6725
営業時間／午前11時30分～午後2時30分 定休日／不定休



希少野菜を使った野菜の甘みがするねぎにら餃子

宇都宮の味を、贈り物に。

栃木県の希少野菜「ねぎにら」を使った、野菜の甘みが広がる宇都宮ねぎにら餃子。ネギとニラの良さをあわせ持ちながら、まろやかで食べやすい味わいが魅力です。ご家庭用にはもちろん、大切な方への贈り物にもおすすめの、宇都宮らし

さあふれる一品です。

宇都宮ねぎにら餃子(株)は、メインの商品である「宇都宮ねぎにら餃子」を会社名にするほどねぎにらに惚れこみました。ねぎにらは栃木県の農家だけが作るネギとニラのハイブリッド野菜です。ねぎにらを生産する農家と契約を行い、ねぎにら餃子を作ってくれる会社に直送してもらいます。でき上がった餃子は自社の冷凍庫に納品され、全国に販売しています。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。

<https://omotenashi-gift.jp>

公式ホームページ



あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

41th
SINCE 1985 随想舎

<http://www.zuisousha.co.jp>

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

総務・営業部 ☎ TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 ☎ TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

まずは
お電話を ☎028-616-6605

人材採用セミナー&
人材育成・定着セミナー

「若者に届く採用のポイント」と「人が定着する職場づくり」を学ぶ

当所会員事業所を対象に「人材採用セミナー」と「人材育成・定着セミナー」を開催します。

本セミナーでは、採用や社員の育成、定着の問題を解決するために、経験豊富な専門家が分かりやすく解説します。採用や人材定着に不安を感じている事業所の皆さまは、ぜひこの機会にご参加ください。

■セミナー概要

【会 場】当所2階 大会議室

【受講方法】会場またはオンライン（ハイブリッド形式）

【参加費】無料

【定 員】各セミナー 会場受講 30人、オンライン受講 100人

【対 象】当所会員事業所

【申込方法】

各セミナーの受講方法に応じた二次元コードからお手続きください。

◎人材採用セミナー

若者に届く広報や、自社の魅力を伝える採用活動のポイントについて学びます。

【日 時】10月13日（火）午後2時～4時

【講 師】

ファンづくりカンパニー(株)
代表取締役 篠塚 大輔 氏



会場受講



オンライン
受講

◎人材育成・定着セミナー

早期離職を防ぎ、社員が根付き、育つ職場づくりの実践的な方法について学びます。

【日 時】11月13日（金）午後2時～4時

【講 師】

組織づくりLABO
代表／人材定着マイスター
川野 智己 氏



会場受講



オンライン
受講

〈問合せ〉地域振興部 ☎ 028-637-3131

高齢者雇用セミナー

シニア活用による人手不足対策と助成金の活用
～ 70歳までの就業機会の確保と生涯現役社会の実現～

少子高齢化が急速に進展し人口が減少する中で、働く意欲がある高齢者が、その能力を十分に発揮できるよう法改正が進められています。2025年4月に、65歳までの雇用確保が完全義務化され、現時点では70歳までの就業機会を確保するよう努める必要があります。

本セミナーでは、今後の高齢者雇用に係わる環境整備にむけて、活用できる助成金や具体的な施策例を交え、栃木労働局、独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構および（一社）産業雇用安定センターのご担当者から解説していただきます。

また、多くの高齢者を雇用し、いきいきと働ける職場づくりを実践している企業からの事例発表もあります。高齢者雇用に関心のある経営者や人事担当者の皆さまのご参加をお待ちしております。

【日 時】10月28日（水）午後1時30分～3時30分

【会 場】当所2階大会議室

【定 員】会場 30人（先着順）

【受講費】無料

【内 容】

◎高齢者雇用の現状と今後について

◎シニア活用による人手不足対策と助成金活用について

◎キャリア人材バンクについて

◎事例発表

【申込方法】

本号折り込みチラシに必要事項を記入いただき、FAXにてお申し込みください。また、右記申込フォームからも申し込めます。



申込フォーム

〈問合せ〉地域振興部 ☎ 028-637-3131

エコアクション21
自治体イニシアティブ・プログラム

環境認証制度の取得に向けて取り組んでみませんか

本プログラムでは、エコアクション21認証を取得するために必要な準備や取り組み方法について学習します。この機会に、認証取得に向けた第一歩を踏み出してみませんか。

【開催日】（全4回の受講必須）

令和8年12月17日（木）／令和9年1月13日（水）

令和9年2月15日（月）／令和9年3月8日（月）

【時 間】各回午後1時30分～4時30分

【会 場】当所2階 大会議室

※詳細は本号折り込みチラシまたはホームページをご覧ください。



ホームページ

〈問合せ〉地域振興部 ☎ 028-637-3131

議員職務執行者の変更

議員職務執行者が変わりました



新

日本通運(株)

宇都宮支店 支店長 山田 茂一 氏
(2026年7月1日付)

前

日本通運(株)

宇都宮支店 支店長 天野 泰仁 氏

新入会員の紹介

新入会員の皆さまをご紹介します

事業所の名称	所在地	電 話	業種または取扱品目
(株)トライネット	宇都宮市御幸ヶ原町61-4 2階	028-613-1533	損害保険・生命保険
Plus value(株) ほっともっと宇都宮御幸ヶ原店	宇都宮市御幸ヶ原132-6	028-613-1445	弁当、オードブル
Plus value(株) ほっともっと川田町店	宇都宮市川田町831-1	028-635-3715	弁当、オードブル
(株)アンジェロコート	宇都宮市宮みらい1-1ウツノミヤテラス5階	028-614-4122	レストラン・ウェディング運営
本丸物流(株)	宇都宮市平出町3880-3	028-612-4881	トラック運送
(株)東部興業	河内郡上三川町大字東蓼沼156	0285-56-2509	土木、舗装
(一財)あんしん財団 栃木支局	宇都宮市馬場通り2-1-1DPスクエア宇都宮4階	028-634-2581	認可特定保険
千田技術支援合同会社	宇都宮市西原町195-61	090-3978-3737	エンジニアリングサービス
農事組合法人アグリ・ジバング	宇都宮市大通り4-1-20けやき通りビル2階	028-625-2809	バイオ燃料の生産・販売
(株)裕新総業	宇都宮市石井町3373-17	028-680-7990	建築設計・内装仕上げ
共和コンクリート(株)北関東支店 栃木営業所	宇都宮市元今泉4-8-22DS宇都宮ビル2階	028-637-4771	コンクリート2次製品
(株)エルフ	宇都宮市上籠谷町3349-3	028-667-5222	贈答品、記念品、返礼品小売
(株)ASA	宇都宮市駒生町1646-1	080-9191-0777	中古車、タイヤ
(株)サンプラザコーポレーション まるこぼーる宮みらい店	宇都宮市宮みらい1-1ウツノミヤテラス3階	028-612-3292	鉄板焼き、フレンチ
Stylish-bar -SWAN-	宇都宮市馬場通り2-3-21 2階	028-666-8574	ダーツバー

令和8年5月11日～令和8年6月16日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください



宇都宮市教育委員会からのお知らせ

宇都宮市の教育をご支援ください

育英基金・学校応援制度・学校応援基金への寄附のお願い

宇都宮市教育委員会では、経済的理由により修学が困難な学生に貸し付ける奨学金の原資となる「宇都宮市育英基金」、市内小中学校で使用する封筒などの事務用品や備品等を受け入れする「学校応援制度」、学校を指定した寄附金を受け入れする「学校応援基金」への寄附を広く募集しています。また、本制度は「宇都宮まちづくり貢献企業」として認証されるための取り組みの1つに該当します。

詳細につきましては市ホームページに掲載しています。本市の教育支援のため、企業の皆さまからのご協力をお待ちしています。

※宇都宮まちづくり貢献企業認証制度については、宇都宮CSR推進協議会事務局（☎ 028-632-2433）へお問い合わせください。



育英基金



学校応援制度



学校応援基金

■問合せ ◎育英基金・学校応援制度について
宇都宮市教育委員会事務局 教育企画課
e-mail : u4612@city.utsunomiya.tochigi.jp
☎028-632-2704

◎学校応援基金について
宇都宮市教育委員会事務局 学校管理課
e-mail : u4609@city.utsunomiya.tochigi.jp
☎028-632-2759



創業スクール

自分がやりたいことを仕事にしよう！

国税庁の調査によると、開業から10年間、特に開業後1～3年の企業生存率が低いという統計があります。これは、開業前に事業計画の作成や知識の習得による備えが、事業継続に必要な不可欠であることを表しています。

本講座は、「これから開業される方」や「事業計画を見直したい方」、「事業承継を予定している方」、「経営の基礎知識を復習したいといった方」にも対応するカリキュラムになっていますので、ぜひご参加ください。

なお、当スクールは宇都宮市の特定創業支援等事業となっており、右ページの小規模事業者持続化補助金《創業型》の申請要件に該当します（ただし、当スクールの終了者かつ創業から1年以内の方）。

【開講日】10月9日（金）～12月10日（木）の期間内に
毎週1回開催（全9日間）

【時 間】午後6時30分～9時

【会 場】当所2階 大会議室

【定 員】25人

【申込方法】

〈WEB〉下記申込ページから申込

〈窓口〉チラシ兼受講申込書（下記申込ページからダウンロードできます）に必要事項をご記入の上、当所窓口で申込

※カリキュラムなどの詳細については、申込ページをご覧ください。

創業スクール
申込ページ

〈問合せ〉経営支援部 ☎ 028-637-3131

栃木県中小企業
活性化協議会

中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。

財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点の抽出や具体的な課題設定を支援し、解決に向けた適切なアドバイスを行っています。

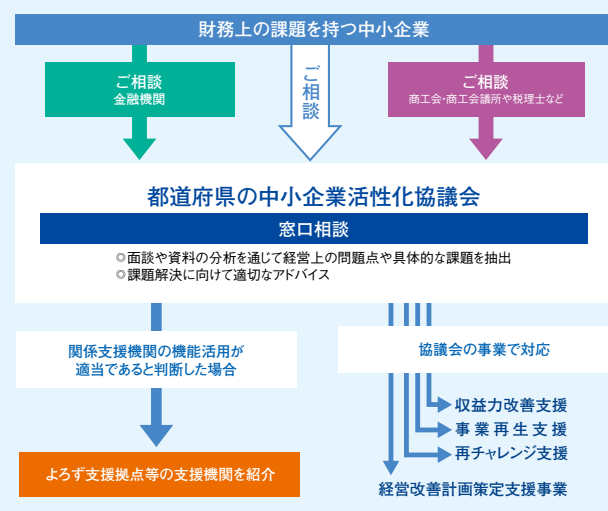
また飲食業・宿泊業等専門窓口の設置や、栃木県信用保証協会との連携支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。

ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

栃木県中小企業
活性化協議会
ホームページ

◎相談の流れ



〈問合せ〉栃木県中小企業活性化協議会（栃木県産業会館 7階）☎ 028-610- 4110



宇都宮市健康増進課からのお知らせ

「第 21 回うつのみや食育フェア」を開催！

食を通じた豊かな生活が実践できるように、食育への理解を深めてもらuiイベントです。詳細は公式ホームページをご覧ください。

【日 時】10月25日（日）午前10時～午後3時

【会 場】ライトキューブ宇都宮等

■問合せ うつのみや食育フェア実行委員会事務局（健康増進課内）
☎028-626-1128

【内 容】

◎体験型ブースや、地元の食材等を使用したおいしい食べ物販売ブースなどの出店や、参加者全員に賞品がもらえるスタンプラリー

◎産学官で共同開発した商品のご紹介や、小中学生によるトマト料理コンクール入賞者調理披露などのステージイベント



ホームページ



小規模事業者持続化補助金

〈一般型 第20回／創業型 第4回〉かんたん解説

〈小規模事業者持続化補助金とは？〉

販路開拓に取り組む小規模事業者を支援する補助金です。チラシ・ホームページ等による広報や新商品開発など、売上拡大につながる取組が対象です。

一般型

既存事業者の販路開拓を支援する基本の枠

創業型

創業後1年以内の事業者を対象に、より手厚く支援する枠（特定創業支援事業の修了証が必要）

いずれも、商工会議所の支援を受けながら事業計画書を作成することが前提です。

今後の予定

申請受付開始	2026年11月5日（木）
様式4 発行受付締切（事業支援計画書）	2026年12月4日（金）
申請受付締切	2026年12月15日（火）17:00
採択発表予定	2027年3月頃

※様式4の発行は商工会議所でのみ行っており、発行までに一定の時間を要します。そのため、必要書類は事前にご提出いただく必要があります。実質的な準備期限は12月4日とお考えください。

〈問合せ〉経営支援部 ☎ 028-637-3131

申請から補助金
受け取りまでの流れ

- 1 GビズID取得
- 2 経営計画作成（商工会議所に相談）
- 3 様式4発行依頼
- 4 電子申請
- 5 審査・採択発表
- 6 交付決定
- 7 補助事業実施
- 8 実績報告・入金

ポイント

- ◎申請は電子申請のみ（郵送不可）
- ◎様式4の発行締切は、申請締切より前
- ◎経費の発注・契約・支払いは、必ず交付決定後に行うこと（採択発表だけでは不可）

様式4（事業支援計画書）とは

商工会議所が事業計画書を確認し、支援したことを証明する書類です。発行までにやり取りが必要なため、お早めにご相談ください。

※詳細は公式サイトをご確認ください



一般型 通常枠



創業型



外務省からのお知らせ

APEC・ビジネス・トラベル・カード（ABTC）のご案内

APEC・ビジネス・トラベル・カード（ABTC）は、短期商用目的で渡航するビジネスパーソンを応援するカードです。事前手続きの簡素化と優先レーンの利用で、空港での手間や待ち時間をぐっと減らすことができます。

ABTCはアプリ上で交付されます。お手持ちの携帯電話などにインストールしておけば、パスポートとアプリですぐに出発できます。ABTCアプリで、快適な海外出張を体験しませんか？

ABTCのメリット

APEC域内に短期商用目的で渡航する場合、事前に各国・地域の承認を得ることで、以下のメリットがあります。

- ① 入国審査時に、ABTC専用レーン（または優先レーン）を利用可能
- ② 最長5年間ビザ無し出張

利用可能な国・地域

東アジア	中国、香港、日本、韓国、台湾	オセアニア	オーストラリア、ニュージーランド、パプアニューギニア
東南アジア	ブルネイ、インドネシア、マレーシア、フィリピン、シンガポール、タイ、ベトナム	中南米	チリ、メキシコ、ペルー

米国・カナダ：電子渡航証明が必要。優先レーン利用可。

ロシア：ABTCアプリの場合は、査証必要。

※香港は「ホンコン・チャイナ」、台湾は「チャイニーズ・タイペイ」の名称でAPECに参加。

■問合せ 外務省 経済局 アジア太平洋経済協力室 https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/apec/vabtc_index.html

商工会議所の会員なら…

申請の時に必要な提出書類の免除があります。

✓ 証明写真

✓ 旅券コピー

✓ 在籍証明書

免除 貿易・海外投資実績を示す文書

免除 登記事項証明書

✓ 収入印紙

✓ 手数料納付書

◎詳細については
ABTCホームページをご覧ください。

外務省 ABTC

検索



公式ホームページ



豊竹和国太夫(初代、『義太夫雑誌』(第38号) 国立国会図書館蔵デジタルコレクション)

邂逅
1876年9月2日早朝、やや肌寒い曇り空の石橋(下野市)を出立した三遊亭円朝(本名・出淵次郎吉…1839〜1900)と車夫の酒井伝吉。雀宮神社(雀の宮1丁目)で参拝した後、途中で「道連れ」となった煙草売りの旅商人から、宇都宮で「(豊竹)和国太夫」(初代)の興業が盛況のため公演を延長していることを耳にします。円朝はその名を聞き「なつかしく思ひ」つつ、午前11時には宿泊先となる日光・奥州道中の追分そばの「旅籠手塚屋」に到着します。

宇陽旅塵
宮前の芝居茶屋山屋国平方に入りて和国太夫を問ひければ太夫悦びて二階より急ぎ下り手をとりにて案内するに先二階に昇り思ひがけなき面会なりと落泪に我もまた嬉し涙に袖をしめしたり 久久にて一杯と料理をとり酒くみかわす折から雨は土砂降りとなり大雷ひざさわたれども兩人の親しき話に余念なければ雷鳴も知らず／＼物語に時をうつしぬ 実に朋友の真義は言の葉にのべがたきものなり(四)

宇陽旅塵

第5回

「見出された時」 〈三遊亭円朝「上野下野道の記」2〉

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

ち、次の2句を記しています(原文2字下げ)。

友に逢ふて猶憂ますや秋の旅
稲妻やさめるも早き風呂揚げり

この2句のポイントは「速さ」ではないでしょうか。前の句は、久しぶりに会った友と旅先でたまたま会い、時を忘れて語り合っていたが、あつという間に時が過ぎていった。今度は和国といつ会えるのだろうか? という寂寞さが漂っています。後の句は、和国との邂逅をピカッと光る「稲妻」と風呂上がりの早い湯冷めを一瞬の速さとして重ねて描いているように読めます。そしてこの2句の前に、雷鳴のことも気にならず「物語に時をうつしぬ」という箱を用意することで、読者も円朝の過ごした時間を共有できる仕掛けとなつているのです。

「見出された時」
ところで、円朝が会った和国太夫(本名・横井市松)とはいかなる人物だったのでしょうか。1898年暮れ頃に刊行された、当時の東京における義太夫節(人形浄瑠璃文楽の語り物音楽で浄瑠璃の一種)の評判をまとめた『義太夫雑誌』(第38号)に掲載された記事によると、多くの寄席で人気を博した太夫で、「二時和国ならされば客足を引かざる程なりし」と言わしめる程の当代随一の太夫でした。円朝とは寄席が縁で知り合っていたのでしょうか。

さて、円朝は和国太夫との再会を綴ったの

*「上野下野道の記」(円朝全集「別巻二」岩波書店 2016年

大谷石採掘の歴史が分かる「大谷資料館」の地下採掘場跡の平均温度は何度でしょうか?

① 4度 ② 8度 ③ 12度 ④ 15度



大谷資料館の地下採掘場跡の平均温度は何度でしょうか?

大谷資料館の地下採掘場跡の平均温度は何度でしょうか?

大谷資料館の地下採掘場跡の平均温度は何度でしょうか?

Information



専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所 ☎ 028-637-3131

オンライン経営相談(要予約)

日時	希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付	当所ホームページから受付
内容	省力化補助金、小規模事業者持続化補助金、新事業進出・ものづくり商業サービス補助金、デジタル化・AI導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員	中小企業診断士
問合せ	経営支援部



オンライン
経営相談

栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(原則毎週火曜日・要予約)

日時	9月15日(火)、9月29日(火)、10月6日(火)、10月13日(火) 午前9時～午後5時
受付	栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内容	経営に関すること全般
相談員	栃木県よろず支援拠点コーディネーター
問合せ	栃木県よろず支援拠点 ☎028-670-2618
問合せ	経営支援部



栃木県よろず
支援拠点

法律相談(原則毎月第2火曜日・要予約)

日時	10月13日(火)、11月10日(火)、12月8日(火) 午後1時30分～4時30分
受付	当所ホームページから受付または電話予約(先着10人)
内容	PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員	弁護士
問合せ	経営支援部



法律相談

無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時	11月4日(水) 午後1時30分～4時30分
受付	当所ホームページから受付または電話予約
内容	営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員	(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者
問合せ	経営支援部



無料IT相談会

1日知財窓口(原則偶数月第3金曜日・要予約)

日時	10月16日(金)、12月18日(金) 午後1時30分～4時30分
受付	午後1時～4時
内容	特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員	弁理士
問合せ	経営支援部

※事前に(公財)栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



一日知財窓口

税務相談(要予約)

日時	希望により調整(申し込みは随時受付)
受付	当所ホームページから受付または電話予約
内容	所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員	税理士
問合せ	経営支援部



税務相談

事業承継窓口相談(要予約)

日時	希望により調整(申し込みは随時受付)
受付	電話予約
内容	事業承継に関する相談
相談員	栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ	経営支援部



東商ビジネススクール研修講座

(共催：東京商工会議所)

年間150テーマ、300講座がオンラインで
会員価格「約50%OFF」で受講可能

まもなくオンラインで開催する研修講座の一部をお知らせします。

※令和8年度の年間研修ガイドブックを発行しました。

研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページ、または当所ホームページ(東商ビジネススクール研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎ 028-637-3131



当所ホームページ
(東商ビジネススクール
研修講座)

研修内容

「従業員を守る」ための
企業のカスハラ対策講座

講座No.206464

日時 10月6日(火) 午後1時～5時
内容 企業に求められている「待ったなし」のカスハラ対策について、具体的事例を交えながら解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：30,800円 → 会員：15,400円



Web集客・SNSマーケティングの基礎知識

講座No.206420

日時 10月7日(水) 午後1時～4時30分
内容 Web担当初心者を対象としたものとなっており、Web集客の全体像からすぐに使える実務的な内容まで学べます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：30,800円 → 会員：15,400円



給与計算の実務講座

講座No.206476

日時 10月8日(木) 午前10時～午後5時
内容 給与計算に必要な労働基準法・社会保険・税金の基礎知識を、計算例を交えて学び、正確な給与計算のスキルを身につけます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：42,900円 → 会員：21,450円



ビジネスモラル&コンプライアンス
基礎講座

講座No.206548

日時 10月9日(金) 午後1時～4時30分
内容 マナー・モラル・エチケットの違いを理解し、コンプライアンス遵守に必要な考え方や行動をケースワークで学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：30,800円 → 会員：15,400円



貿易実務で使える英文ビジネス
Eメールコミュニケーション

講座No.206579

日時 10月15日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 取引のオファーから代金回収まで、貿易実務で使える基本的な英文Eメールやコミュニケーションのコツ、デジタルツールの活用方法を初心者向けに学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：42,900円 → 会員：21,450円



総務担当者向け基礎実務講座

講座No.206456

日時 10月16日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 これからの総務の役割について若い世代の方々にもご理解いただけるよう、できる限り具体的な事例を紹介しながら解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：42,900円 → 会員：21,450円



二字熟語交差パズルで脳トレ！

考えるほど楽しくなる！頭の体操パズル、熟語で鍛える脳トレ
パズルに挑戦して図書カードをGETしよう！

①まずは、下のリストの中から漢字を選び、それぞれの枠に当てはめましょう！

1

疾

完

路

法

2

孤

残

価

揚

3

敬

疎

近

足

4

早

加

攻

達

5

尾

並

灯

程

6

精

前

級

展

リスト 望・進・速・遠・走・行・展・高・台

②リストに残った漢字3文字を使って、熟語を完成させよう！

ルール

◎ 上下、左右それぞれ漢字2字の言葉が出来るように、リストから漢字を当てはめてください。

◎ 最後に、リストに残った漢字を組み合わせてできる3字熟語を教えてください。

応募方法

下記の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当までお寄せください。正解者の中から5人の方に500円分の図書カードをさし上げます。

締め切り／9月30日到着分まで

先月号の答え
海 水 浴

応募先

〒320-0806
宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所
会報「天地人」係

※ 当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。
※ 個人情報保護法に基づき、いただいた情報は上記目的以外には使用しません。

解答フォーム

心に潤いを ミュージアムガイド

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

企画展「動物からだくらべ ～自分とくらべてみよう～」
9月23日(水)まで

「比べる」を視点として、人と人以外の脊椎動物を見ることで、同じところ・ちがうところを発見することができるような展示を行います。

第1章 「頭部」をくらべる / 第2章 「手足」をくらべる / 第3章 「胴体」をくらべる。(同館チラシより)

一般＝260円／大・高生＝120円／中学生以下無料

栃木県立美術館 ☎028-621-3566

第80回記念栃木県芸術祭 美術展
9月19日(土)～10月1日(木)まで

県内公募の入選・入賞作品を招待作品とともに展示します。洋画、彫刻、工芸部門を当館で、日本画、書道、写真部門を栃木県総合文化センターで展示します。(日本画、書道、写真部門：10月24日(土)～11月3日(火))

一般＝260円／大・高生＝120円／中学生以下無料

宇都宮美術館 ☎028-643-0100

企画展「没後50年 高島野十郎展」
9月20日(日)～12月6日(日)まで

高島野十郎(1890-1975)は、「蠟燭」や「月」などを独特の写実的筆致で描く福岡県久留米出身の洋画家です。没後50年の節目に開催する本展は、代表作はもちろんのこと、初公開も含めた約180点を展示する過去最大規模の回顧展で、栃木県内では約10年ぶりの開催となります。「孤高の画家」と呼ばれてきた彼の芸術が形成されたルーツを巡り、生涯、野十郎が自身のよりどころとしてきた仏教的思想を読み解きつつ、青年期や滞欧期の作品など、従来の展覧会ではそれほど大きく取り上げられることがなかった部分にも焦点を当て、その芸術の真髄に迫ります。(中略)この秋、まだ知らない高島野十郎の新たな一面に出会ってみませんか。(同館ホームページより)

一般＝1,200円／高・大生＝1,000円／小・中生＝800円

企画展「松本哲男展」

10月24日(土)～12月27日(日)まで

栃木県佐野市に生まれた松本哲男(1943-2012)は、世界各地の景勝地を大画面に描き続けた日本画家です。宇都宮大学を卒業した後、県立那須高校や今市高校で美術教師をしながら日本美術院展への出品を重ねました。1979年に教師を退職し画家としてひとり立ちすると、雄大な風景を求めて世界各地を遊歴します。中国の敦煌大仏、アメリカのナイアガラ滝やグランドキャニオン、アフリカのビクトリア滝など、世界の景勝地を数多く描きました。松本の作品はその大きさに特徴があります。横に何メートルもあるような巨大な画面いっぱい描かれた壮大な風景を前にすると、まるで現地に立っているかのような迫力に圧倒されます。本展では、栃木県内の自然風景を描いていた初期の作品から、晩年の大型作品までを展示し、日本画の新たな地平を開いた松本の画業を顕彰します。(同館ホームページより)

一般＝1,250円／大・高生＝600円／中学生以下無料

※最新情報は各施設にお問い合わせください。入館料は全て税込です。

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.756 令和8年9月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 FAX028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 野原 正祥
編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所 本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

今月号では、宮まつり・七夕まつり特集しました。第51回目となる宮まつりは、今年も多くの人で賑わい、県都の夏を熱く盛り上げました。また、2年ぶりの開催となった七夕まつりでは、趣向を凝らした飾りが商店街を華やかに彩りました。お祭りの終わりには少し寂しさを感じますが、その余韻もまた、醍醐味なのかもしれません。(担当：塚田)

後編 編集集

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して
つけました。

KITA-KAN-DAYORI

キタカンだより

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。
知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋市

第78回前橋まつり

前橋三大まつりの一つである前橋まつりは、戦後間もない昭和23年に復興祭として始まり、今年で78回目を迎えます。本年も、歴史と伝統ある祇園山車と神輿、だんべえ踊りなど多くの行事を計画しており、市民総参加の盛大なお祭りの開催を予定しています。詳しくは公式ホームページ・公式Xをご覧ください。

第78回前橋まつり

【日 時】10月10日(土)・11日(日)
午前10時～午後9時

【会 場】中心市街地を主に市内一円

【行事内容】
大人みこし、祇園山車と子どもみこし、だんべえ踊り、鼓笛吹奏楽、和太鼓、八木節、民謡踊り、マンドリン演奏 他

歴史と伝統ある前橋まつり

公式ホームページ

公式X

問合せ／前橋まつり実施委員会
(前橋商工会議所産業政策部内)
☎027-234-5100

宇都宮市

うんめ～べ朝市

宇都宮市中央卸売市場では、毎月第2土曜日に一般の方が市場でお買い物ができるイベント「うんめ～べ朝市」を開催しています。

会場には、水産物や水産加工品をはじめ、乾物、菓子、野菜、果物など、さまざまな商品が並びます。普段は入ることができない卸売市場の雰囲気味わいながら、お買い物を楽しめる朝市です。少し早起きをして、市場ならではの活気や豊富な品ぞろえに触れてみてはいかがでしょうか。

うんめ～べ朝市

【開催日時】毎月第2土曜日
午前8時～10時

【会 場】宇都宮市中央卸売市場内
水産物売場
(宇都宮市築瀬町1493)

※入場口や場内の移動経路、駐車場の位置は事前にホームページをご確認ください。

朝市での買い物を楽しむ来場者

公式ホームページ

問合せ／宇都宮市中央卸売市場
一般開放実行委員会
☎028-637-6588

水戸市

第59回水戸の萩まつり

偕楽園の萩は、水戸藩第9代藩主徳川斉昭公が仙台藩から譲り受け、偕楽園創設にあわせて園内に植えたもので、9月中旬から10月上旬にかけて「宮城野萩」を中心に、約750株の萩が咲き競います。

水戸の萩まつり期間中は、萩のライトアップを行うほか、10月3日(土)には、水戸の伝統工芸品である水府提灯などで装飾された園内で、読書やヨガ、飲食や音楽鑑賞など、ゆったりと過ごす秋のひとつを楽しむイベント「偕楽園 秋の宵」を開催します。

第59回水戸の萩まつり

【期 間】9月12日(土)～10月4日(日)

※イベント「偕楽園 秋の宵」
10月3日(土)(雨天順延)

【会 場】偕楽園本園

萩のライトアップ

公式ホームページ

問合せ／水戸観光コンベンション協会
☎029-224-0441

うるま市

宇都宮市が初めて国内の都市と友好都市提携を結んだ
沖縄県うるま市の魅力をお伝えします。

【うるま市内企業紹介編】
手づくり加工所 あやかりん

うるま市内で営業する「手づくり加工所 あやかりん」は、地域素材を生かした加工食品を製造・販売する事業者です。一つひとつ丁寧な手づくりにこだわり、素材の味を大切に商品づくりを行っています。肉や魚、野菜料理など幅広く使える万能調味料である「なんにでもタレ」や、沖縄産もずくを使った佃煮で、食べやすさと風味の良さが特長の「もずっこ」が人気の商品です。地域の農水産物を活用しながら、安心・安全な食品づくりを通して、うるまの味を広く発信しています。

地元食材を生かした「なんにでもタレ」と「もずっこ」

住所／沖縄県うるま市与那城屋敷名1560-53
☎098-978-4993

14



アクサ生命

会社と働く人の数だけ、
健やかな未来がある。
アクサの健康経営

Know You Can
そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2608-0548/9GH 「健康経営[®]」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

83%が実感!

アクサ式やりがい効果

※アクサ式導入企業756社のデータより

健康経営アクサ式

やりがいが集まって、会社はつよくなる。

「離職率が下がり始めている」「生産性がアップしてきた」。いま、経営者の皆様のそんな声が増えています。それはきっと、アクサの健康経営による「やりがい効果」。心と体の健康をケアすることはもちろん、ある会社では「仕事と治療の両立」や「社内サークル活動」などに取り組み、夢や生きがい、働きがいといった「社会的健康」までをサポートしています。社員一人ひとりがやりがいをもって働ける環境をつくり、会社全体も元気に変えていくために。アクサ生命がお手伝いします。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ（弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など）を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 宇都宮支社 宇都宮営業所
〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館4F TEL 028-637-7670