



〈表紙写真〉

道の駅うつのみやろまんちっく村のひまわり

(写真提供: (一社)宇都宮観光コンベンション協会)

2

特集1

価格転嫁と企業の発展

価格転嫁でつなぐ、 企業の成長と共存共栄

価格交渉・取引適正化で実現する持続的な成長

4

特集2

NEXT ~会社を次世代に~

「分からないことは、 聞けばいい」

~84歳の時計技師が歩む、事業承継のいま~

◆ 今月号の折込

- 優良従業員表彰 ● 健康診断A・Bコース
- 健康診断Cコース ● ふれあい共済
- ふれあい共済バスツアー
- 政府支援策普及個別説明会
- 小規模企業共済 ● 災害対策セミナー
- 経営分析セミナー ● 制度改正セミナー
- 宇都宮商工会議所会員企業と
市内大学就職担当者との情報交換会
- 人材採用育成定着支援セミナー
- 宮の磨き上げ&展示会出展支援事業
- 商圏分析レポートMieNa
- 生成AI活用セミナー
- 女性活躍促進・ワークショップ交流会

◆ 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- LOTUS-英国のフィロソフィーをこの一台に-
(ロータス所沢/ロータスさいたま)
- 社長! それではお金は残りません!
(Penta Box)
- 働き方改革推進支援センターにご相談ください!
(栃木働き方改革推進支援センター)
- 実践から学ぶ! 決算書の活かし方セミナー/
事業承継・相続セミナー&個別相談会
(ソニー生命保険㈱)

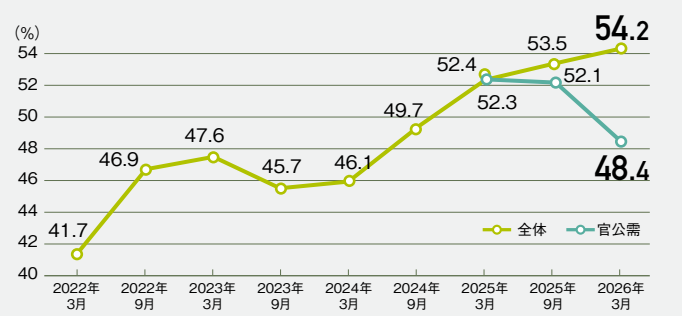
価格転嫁でつなぐ、企業の成長と共存共栄

価格交渉・取引適正化で実現する持続的な成長

物価高が続く中、価格転嫁は企業の収益確保や賃上げ、人材確保を支える重要な取り組みです。本特集では、価格交渉の現状やパートナーシップ構築宣言の好事例とともに、価格転嫁に取り組む事業者への支援策を紹介します。



図1 価格転嫁率の推移



※2022年3月は集計方法が異なるため参考値
※価格転嫁率は、「実際のコスト上昇分のうち、価格転嫁が実現した割合」の回答の平均値。以下同

(中小企業庁 2026年3月「フォローアップ調査結果」より)

価格転嫁の必要性

原材料費やエネルギーコスト、人件費の上昇が続く中、中小企業が安定した経営を続けていくためには、上昇したコストを適切に価格へ反映する「価格転嫁」が重要です。

価格転嫁が十分に進まない場合、企業にとっては、資金繰りの悪化や収益力の低下を招き、人手不足の深刻化や設備投資の遅れなど、市場における競争力低下につながるおそれがあります。

また、物価高を乗り越え「強い経済」

を実現していくためには、物価上昇に負けない賃上げが欠かせません。その原資を確保するうえでも、取引先との価格交渉を通じた一層の価格転嫁と、適正な取引環境の整備が求められています。

「価格交渉促進月間フォローアップ調査」から見る現状

中小企業庁では、多くの中小企業が適切に価格交渉・価格転嫁を行える環境を整備するため、毎年3月と9月を「価格交渉促進月間」と位置づけています。

各月間の終了後に、受注側中小企業を

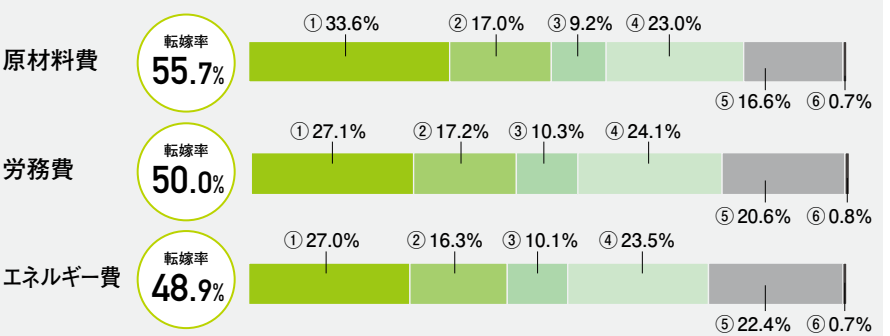
対象とした、価格交渉・価格転嫁などの状況についてアンケート調査を実施し、その結果を公表しています。

令和8年3月に実施された直近の調査によると「価格交渉が行われた」割合は全体の90・7%となり、前回調査から微増しました。その一方で価格転嫁率は調査開始以来、上昇傾向にあるものの、依然として54・2%（うち、官公需については48・4%）にとどまっています（図1）。コスト要素別に見ると、原材料費や労務費、エネルギーコストの価格転嫁は十分に進んでおらず、価格転嫁率はそれぞれ50%前

後に留まりました（図2）。

さらに、価格交渉が行われたもののコスト上昇分の全額転嫁には至らなかった企業のうち、発注企業から価格転嫁の有無について「納得できる説明があった」と回答した企業は、約6割にとどまりました。サプライチェーンの段階別では、受注企業の取引階層が深くなるほど価格転嫁の割合が低くなる傾向がみられます。

図2 コスト要素別の価格転嫁率



※「価格転嫁不要」の回答を除いた分布

(中小企業庁 2026年3月「フォローアップ調査結果」より)

中小企業が価格転嫁を実現し、賃上げや設備投資を進めていくためには、発注側・受注側の双方がコスト上昇の実態を共有し、適正な価格交渉と取引環境の整備に取り組むことが重要です。しかし今回の調査結果からは、価格交渉の機会は広がりつつあるものの、コスト上昇分のすべてを価格に反映できていないなど、なお多くの課題が残されている現状が浮かびます。

パートナーシップ構築宣言

こうした課題を解決し、価格転嫁や取引適正化をさらに進めていくための取り組みの一つが「パートナーシップ構築宣言」です。「パートナーシップ構築宣言」は、発注者側の企業が、サプライチェーン全体の付加価値向上や、大企業と中小企業の共存共栄を目指して宣言するものです。令和8年7月現在で約10万社の企業が宣言しています。

価格転嫁を円滑に進めるためには、受注側企業が一方的に負担を抱えるのではなく、発注側企業もコスト上昇の実態を理解し、誠実な協議に応じる姿勢が欠かせません。日頃からサプライチェーン全体で信頼関係を築くことで、互いの状況を踏まえた建設的な価格交渉が行いやすくなり、適正な取引関係の構築につながります。

事例紹介

フタバ食品(株)の取り組み

サプライチェーン全体で信頼関係を構築し、共存共栄を実現した事例として、宇都宮市に本社を置くフタバ食品(株)の取り組みを紹介します。同社は、パートナー企業と課題や目標を共有し、それぞれの知見を生かしたオープンイノベーション型の商品開発に取り組むことで、新たな価値の創出を実現させました。そして、この取り組みが評価され、令和8年6月12日に開催された「第4回パートナーシップ構築シンポジウム」において「中小企業賞」を受賞しました。

大きく評価されたのが、主力商品の一つである「ダンディー チョコレート」のフルリニューアルです。この商品は、度重なる価格改定や競合品の影響による売上減少、各種コスト増加などによって、廃番の危機に直面していました。そこで、これまでに築いた信頼関係を活用して各原料メーカーと協力し、共に商品開発するオープンイノベーションに取り組みます。

従来の商品開発では、各メーカーと個別に打ち合わせを行い、試作とフィードバックを繰り返すため、時間とコストが



中小企業賞を授賞したフタバ食品(株)
経済産業省 中小企業庁長官 山下隆一氏(左)
フタバ食品(株) 取締役 企画部部長 小野泰司氏(中央)
フタバ食品(株) 企画部 企画開発課課長 鈴木真悠氏(右)

かかるという課題がありました。これに対して今回のプロジェクトでは、各メーカーが同じ情報と目標を共有し、それぞれの知見を生かしながら主体的に試作・検証を進めることで、効率的な商品開発を実現することができました。フルリニューアル後、販売状況は千人当たりの販売金額が前年同期比140・9%となるなど売上回復につながり、開発期間の短縮や商品価値の向上、参加各社の人材育成やモチベーション向上にも効果が生まれました。同社のこの事例は、サプライチェーン全体の信頼関係を土台に、共存共栄を実現することの重要性を示しています。

宇都宮商工会議所の事業者支援

実際に価格交渉を進める際、交渉のやり出し方や原価上昇分の整理、説明資料の作成などに悩む事業者は少なくありません。こうした事業者を支援するため、当商工会議所では賃上げや価格転嫁を後押しする各種事業を実施しています。

経営指導員による窓口相談・巡回相談をはじめ、中小企業診断士やよろず支援拠点とも連携しながら、原価管理や価格設定、価格交渉に向けた資料作成、資金繰り、補助金・支援施策の活用など、事業者の状況に応じたきめ細かな支援を行っています。

また、日本商工会議所は、価格交渉の具体的な交渉ステップ等をわかりやすく解説した「マンガでわかる『はじめての価格転嫁』」を発行しています。価格交渉の第一歩として、ぜひ参考にしてみてください。

物価高やコスト上昇が続く中、適正な価格転嫁は、企業の収益確保だけでなく、賃上げや人材確保、設備投資を進めるためにも欠かせない取り組みです。価格交渉や取引条件の見直しに不安を感じる場合は、一人で抱え込まず、まずはご相談ください。

関連
ホームページ
一覧



価格交渉促進月間の
実施とフォローアップ
調査結果
【中小企業庁】



「パートナーシップ
構築宣言」
ポータルサイト
【中小企業庁】



第4回
パートナーシップ
構築シンポジウム
【中小企業庁】



マンガでわかる
「はじめての価格転嫁」
【日本商工会議所】



フタバ食品(株)
ホームページ

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

「分からないことは、聞けばいい」

84歳の時計技師が歩む、事業承継のいま

鹿沼市で長年親しまれてきた中田時計眼鏡店。店主の中田康之さんは、今年9月で85歳を迎える現役の1級眼鏡作製技能士です。栃木県内に数人しかないという卓越した技術を持ちながら、いま静かに、店の未来を次の世代へ手渡す準備を進めています。栃木県事業承継・引継ぎ支援センターと鹿沼市役所が連携して支えた、その歩みを紹介します。



栃木県事業承継・引継ぎ支援センターサブマネージャー 田中 明



中田時計眼鏡店・中田康之夫妻と恵一郎氏

てきました。地元で3軒もの時計店を回っても、原因が分からなかったといいます。中田さんが預かり、その場で蓋を開けると、答えはすぐに出ました。「コイルが切れている」。髪の毛より細い線の断線を、見た瞬間に見抜いたのです。「これでは動くわけがない」。長年、機械時計の修理を修めた目には、他店が見落としたわずかな異変も映ります。今も国産・舶来を問わず、ほとんどの時計に向き合っています。

地域で愛されてきたまちの時計店

昭和16年、先代が東京・渋谷で創業し、戦時中に鹿沼へと移り住みました。時計・眼鏡・宝飾品を扱う店を、中田さんは妻と二人で切り盛りしてきました。手元を動かしながらお客さまと言葉を交わすのが中田さんの流儀で、「今日は楽しかった」と言ってお帰る人も少なくありません。確かな腕と、その人柄。地域での評判が高いのは、両方

がそろっているからでしょう。学ぶ姿勢は、年齢を重ねても変わりません。81歳のときに眼鏡作製技能士の国家試験に挑み、六十数ページの資料を読み込んで90点台で合格しました。高校や中学の評議員、補導員など、地域での役職は今も十いくつ。会議では必ず全員から意見を引き出す聞き上手でもあります。

事業承継のきっかけと、思わぬ壁

そんな中田さんが、店の未来を考え始めたのはなぜでしょうか。尋ねると、答えは飾り気のないものでした。「きっかけはもう、年齢ですよ。しばらく前から、息子に譲らなくちゃならないとは思っていたね」

I T関連会社に勤めた後に家業へ入った長男の恵一郎さんが、すでに三代目として店に立っています。父の背中を見て、自ら時計屋の道を選んでくれました。承継その



鹿沼市で長年愛されてきた老舗・中田時計眼鏡店

ものは順調に見えました。ところが計画を進めるうち、思わぬ壁にぶつかります。在庫への課税です。

時計や宝飾品は、年月を経ても価値が落ちにくいもの。在庫を恵一郎さんへ引き継ぐ際、そこに税の負担が生じることを、中田さんは書類を手にするまで知りませんでした。

「税務署の書類には、税金のことなど

一文も書いていなかった」。こんな経験をす事業者さんは、実は多いのです。

「開けた途端に分かる」――卓越した技術

それでも中田さんに気負いはありません。何でも自分で調べ、役所に足を運んで手続きをこなしてきた人ですが、その流儀は意外な言葉で語られました。

「分からないことは、聞いてもらった方が早いんだよ。自分で悩んでいるより本当に早い。聞けば教えてくれるんだから」

その心構えが、今回も生きました。本件は、鹿沼市役所と当センターが連携して取り組む事業の第一号案件です。当セ

ンターから公認会計士・税理士を専門家として派遣し、在庫の評価や資産の整理、事業承継計画書の策定を支援しました。鹿沼市役所の担当者も面談に同席し、公的機関がそろって関わることで、中田さんの安心感につながりました。複数回の面談を重ねながら選択肢を一緒に考えられる伴走者がいます。そのなかで、進むべき道筋が少しずつ見えてきました。

これから――後継者への期待と、伝えたい思い

時計や宝飾の世界では、後継者が見つからず一代で店をたたむケースも少なくありません。後継者がいて、相談できる窓口となることができた中田時計眼鏡店は、幸運な一例なのかもしれません。

だからこそ中田さんは、自らの経験を多くの人に伝えたいと考えています。承継は、まだ道半ばです。「ここまで経路を決めただけ。本番はこれからだ」と中田さんは言います。それでも、その背筋はまっすぐと伸びていました。いくつになっても学び続けるのは大変ではないですか、と問うと「もつと上の人が、たくさんいるからね。しっかりした人が」と事もなげに笑います。



店内にはさまざまな種類の時計や宝飾品が並びます

84歳でなお、自分はまだ上を見ている。その姿勢のまま、中田さんは次の一步を見据えます。「自分のように在庫を抱えた個人事業者は、知らないまま進めると思わぬ壁にぶつかる。だからこそ早めに、他の人にも伝えていきたい」。中田さんが身をもって得た気づきは、同じ道の前に立つ誰かの、確かな道しるべになるはずです。当センターは、計画の完成に向けて、これからも中田さんの歩みに寄り添っていきます。



事業承継をサポートする栃木県事業承継・引継ぎ支援センターのスタッフ一同

事業承継計画書を作成した支援事例

支援企業の概要

企業名：中田時計眼鏡店
代表者：中田康之
創業：昭和16(1941)年
後継者：中田恵一郎(長男・三代目)
所在地：栃木県鹿沼市
業種：時計・眼鏡・宝飾品販売
従業員：2人
支援期間：初回面談から7カ月間
支援方法：事業承継計画の策定支援
連携機関：栃木県事業承継・引継ぎ支援センター、鹿沼市役所

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、親族内承継だけでなく、従業員承継や第三者への引継ぎも含め、それぞれの事情に応じた相談を無料で受け付けています。



公式ホームページ



バックナンバーはこちら

問合せ
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
宇都宮市中央 3-1-4
栃木県産業会館7階
☎ 028-612-4338
https://tochigi-hikitsugi.go.jp

5月の総会での役員改選後、新体制として初めての合同委員会を開催しました。会議では、本年度の事業計画を協議するとともに、各委員会の取り組みや課題について意見交換を行いました。9月頃にはAEDの使い方に関するセミナー、10月には県内視察を含めたメンバー間の親睦会を開催予定です。

また、6月10日の関東商工会議所女性会連合会総会埼玉大会で紹介された2027年度栃木大会のPR動画を視聴し、県内各女性会の活動や特色について理解を深めました。

本年度の委員会事業が会員の成長と地域経済の活性化につながる実り多い活動となるよう、取り組んでまいります。また、新メンバーについても随時募集していますので、活動に興味のある方はお気軽にお問い合わせください。

.....

宇都宮商工会議所 女性部
会長 小花 伸子
(小花塗装㈱ 代表取締役会長)

女性部
だより

合同委員会を開催しました！



小花会長の話に耳を傾けるメンバー



女性部
ホームページ

宇都宮商工会議所 女性部

6月例会「価値創造の方程式～未来を描くビジネスクリエーション～」を研修委員会主管のもと、6月23日に開催しました。本例会では㈱サムライアロハの代表である櫻井鉄矢様を講師にお迎えしました。櫻井様には、サムライアロハの事業展開を通じて、地域に根差した資源をどのように魅力へ変え、事業として発信していくかを具体的にご紹介いただきました。自社の強みや想い、地域資源を見つめ直しながら新たな価値を生み出す考え方などについての講話から、多くの学びを得ることができました。

また、参加者同士のワークでは、自社の可能性を改めて言語化し、未来へ向けたビジネスアイデアを考える貴重な機会となりました。会員一人ひとりが自社の成長と地域の未来を重ね合わせ、令和8年度スローガン「やり抜く想いと絆が紡ぐ宇都宮の未来」を体現する、実りある例会となりました。

.....

宇都宮商工会議所 青年部
研修委員会委員長 山口 裕也
(㈱De-Tied UP 代表取締役)

青年部
だより

6月例会を開催しました



例会出席者で記念撮影！



青年部
ホームページ

宇都宮商工会議所 青年部

議員職務執行者の変更

議員職務執行者が変わりました

新 NTT東日本㈱ 栃木支店 支店長
三浦 崇氏
(2026年 7月 1日付)

前 NTT東日本㈱ 栃木支店 支店長
横山 稔氏

新 ALSOK北関東㈱ 代表取締役社長
青木 克将氏
(2026年 6月 18日付)

前 北関東綜合警備保障㈱ 代表取締役社長
故 青木 靖典氏

新 とちぎんＴＴ証券㈱ 代表取締役社長
杉本 雅彦氏
(2026年 6月 26日付)

前 とちぎんＴＴ証券㈱ 代表取締役社長
下山 孝治氏

会 員

情 報 局

まるこぼーろ宮みらい店

鉄板焼き&フレンチ
ランチコース [黒毛和牛のハンバーグトリュフのアロマ ソース・ヴァン・ルージュ]
オードブル・パリエ・本日のこだわりスープ・メイン料理・パンまたはバターライス・ドリンク・デザート付き **4,290円(税込)**



人気メニュー「黒毛和牛のハンバーグ」

厳選された黒毛和牛の深みのある味わいを、緻密な計算で仕上げたフレンチ仕立ての一皿です。肉汁溢れるハンバーグの濃厚な旨味を主役に、数種のエビス(スパイス)が醸し出す官能的な刺激と、エルブ・ド・プロヴァンス(ハーブ)の貴重な余韻、仕上げのトリュフオイルのアロマが、妖艶な香りのヴェールとなって包み込みます。

まるこぼーろ宮みらい店
宇都宮市宮みらい1-1ウツノミヤテラス3F ☎028-612-3292
営業時間／月、火、木～日 11:30～15:30, 17:30～22:00
祝日、祝前日 11:30～15:30, 17:00～22:00 定休日／水曜日

情報求ム！WEB版会員情報局
熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください！新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します！ 詳細は右記の公式ホームページからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式
ホームページ

全国 おもてなしギフト

**ラ・メゾン・デュ・マサコの
フルーツを閉じ込めたギフトボックス(30個入) 4,410円(税込)**



おもてなしギフト
30個入り
送料 無料

ラ・メゾン・デュ・マサコのパート・ド・フリュイ

ラ・メゾン・デュ・マサコは、宇都宮にあるフルーツゼリーの専門店です。小さなキューブにフルーツ果汁をゼリー状に包み込みました。そのフルーツの色やフルーツの持つ香りもナチュラルに包み込んでいます。このフルーツゼリーはフランスのお菓子で「パート・ド・フリュイ」といいます。紅茶、ワインのお供に、さらに小さく切ってヨーグルトに入れて食べてみてください。6種類で作出すグラデーションもラ・メゾン・デュ・マサコのこだわりです。※季節によりセットされるゼリーが変わります(マンゴー、イチヂク、カシス、リンゴ、パッションフルーツ、フランボワーズ、ライチ、ブルーベリー、ピンクグレープフルーツ)。

ラ・メゾン・デュ・マサコ
宇都宮市大寛1-1-8 ☎028-633-4847
営業時間／9:30～18:30 定休日／月・日・祝・土曜午後・第5土曜 <http://masako-shop.com>

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
<https://omotenashi-gift.jp>



公式ホームページ

**インターネット通販サイト
【おもてなしギフト】**

あなたの自慢の商品を全国へ！出店者募集中！

インターネット通販サイト「おもてなしギフトショップ」は、横須賀商工会議所がYahooショッピング・JREモール・ANA Mallで運営するギフト専門店です。

◎手間いらず
ページ作成や販促、顧客対応まで丸ごとお任せ。

◎ブランドを守る
安売りせず、丹精込めた商品を「ギフト」として販売。

◎低コスト
年会費 11,000 円(税込) + 販売手数料 30% で本格運営が可能。専門知識は一切不要。通販への第一歩を、ここから始めませんか？



公式ホームページ

〈問合せ〉地域振興部 ☎ 028-637-3131

栃木県中小企業
活性化協議会

中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。

財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点の抽出や具体的な課題設定を支援し、解決に向けた適切なアドバイスを行っています。

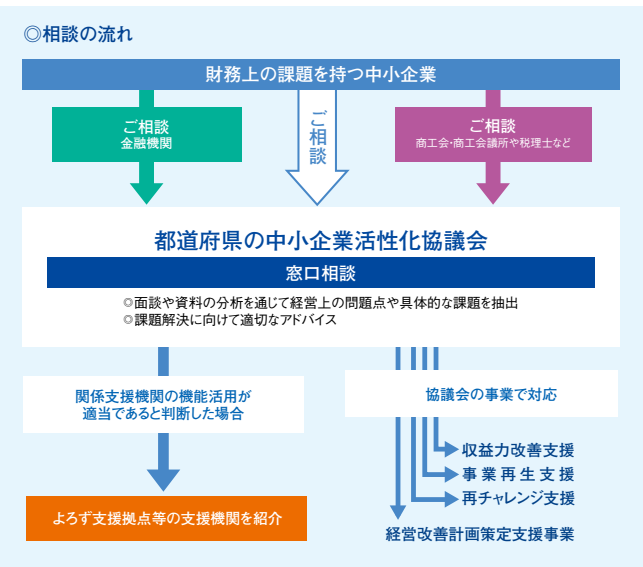
また飲食業・宿泊業等専門窓口の設置や、栃木県信用保証協会との連携支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。

ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。



栃木県中小企業
活性化協議会
ホームページ



〈問合せ〉栃木県中小企業活性化協議会（栃木県産業会館 7階） ☎ 028-610- 4110



宇都宮市子ども政策課からのお知らせ 「宮っこの居場所」づくりへの支援にご協力ください！

宇都宮市では、家庭でも学校でもない第3の居場所として、子どもたちが気軽に行けて、大人の見守りのもと、自由に遊んだり、宿題や食事をしたりしながら、安心して過ごせる「宮っこの居場所」づくりを進めています。

「宮っこの居場所」で子どもたちにさまざまな体験・経験の機会を提供できるよう、皆さまからのご支援やご寄附を受け付けています。

ご支援やご寄附の申し込みについて、詳しくは、市ホームページをご覧ください。

◎ご支援やご寄附に対する子どもたちの声
「夏祭りやクリスマスなど季節のイベントを楽しめた」、

「ご飯をお腹いっぱい食べることができてうれしい」などの声が聞かれます。



宮っこの居場所の様子



宇都宮市
ホームページ

■問合せ 宇都宮市子ども政策課 ☎028-632-2944



宇都宮市保健福祉部からのお知らせ 「市健康づくり事業者表彰」の事業者を募集

従業員の健康づくりに、積極的に取り組む市内事業者を表彰します。受賞事業者は市ホームページなどで事業者名および取組内容を紹介するほか、オリジナルロゴマークが使用でき、さらに市入札制度における優遇が受けられます。

なお、受賞後も2年に1回、取組内容について市に報告する必要があります。詳しくは市ホームページをご覧ください。

【応募要件】 次のすべてに取り組む市内事業者。

- ①従業員の特定健康診査・がん検診などの受診勧奨
 - ②従業員のたばこ対策
 - ③従業員の心の健康づくり
 - ④運動、食生活の改善、女性特有の健康課題への取組、その他従業員の健康づくり
- 【申込期限】 9月30日（水）
【申込方法】 ホームページ申請フォームに必要事項を入力

■問合せ 宇都宮市保健福祉部保健所健康増進課 ☎028-626-1128



宇都宮市
ホームページ



新入会員の紹介

新入会員の皆さまをご紹介します

事業所の名称	所在地	電 話	業種または取扱品目
福田外装	宇都宮市上横田町802-8	028-684-1553	サイディング
Club A	宇都宮市東宿郷2-10-1イーライストⅠ 3階	028-678-3399	バー、クラブ
Brand new	宇都宮市東宿郷2-15-9 victoryビル 5階	028-688-0855	バー、クラブ
CLUB IDENTITY	宇都宮市東宿郷2-10-1イーライストビル 5階	090-2229-1270	バー、クラブ
T.Tコンテンツ	宇都宮市ゆいの杜2-7-7	080-3623-3330	執筆
たいらや築瀬平成通り店	宇都宮市築瀬町1752-1	028-610-5500	食料品、日用雑貨
たいらや姿川店	宇都宮市西川田町1039-1	028-684-3300	食料品、日用雑貨
東京プレイス(株)栃木工場	さくら市氏家3519-44	028-682-7411	ろう付材料、ろう付設備
ATLANTIS(株)	宇都宮市豊郷台3-3-1	028-348-2677	環境調査・コンサル
庭と季	宇都宮市宝木町2-1115-12 SBKファルスⅡ番館101	080-5023-2712	剪定、伐採、除草
(株)崎工業	宇都宮市下桑島町1769	090-8775-5659	エクステリア、基礎工事
Come On Technology(株)	宇都宮市中央3-1-4栃木県産業会館3階宇都宮ベンチャーズ内	080-2377-0943	ソフトウェア・システム開発
Voice	宇都宮市下栗町2937-13	080-5378-7154	整体・スポーツトレーナー
BAR JCD	宇都宮市本町13-17Tレックスビル 6階	090-9296-3092	バー
デュプロ(株)	宇都宮市築瀬町1784-12	028-610-7440	印刷機、紙折機、丁合機
仙波勇人公認会計士事務所	宇都宮市本町13-18マロニエ宇都宮202	080-7513-6265	公認会計士

令和8年4月22日～令和8年5月11日加入分（順不同・敬称略）

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください



新入社員フォローアップ研修

新入・若手社員の「次の一步」を応援します！

本研修は、業務に慣れてきた新入・若手社員が、次のステップへ成長できるよう、実際の業務を想定した事例やロールプレイングを取り入れ、コミュニケーション力や仕事の進め方など、実務ですぐに生かせるスキルを身につける研修内容となっています。また、研修を通じて他社の方とコミュニケーションや交流を図る機会として、参加者から喜ばれています。ぜひご参加ください。

【日時】 10月14日（水）
午前10時～午後4時30分（昼休憩1時間）
【会場】 当所 2階大会議室
【対象】 新入社員、若手社員（目安：入社3年以内）
【受講料】 会 員 6,600円／人（税込）
非会員 13,200円／人（税込）

【内容】
社内のコミュニケーション、主体的なタスク管理や仕事の進め方、セルフマネジメント、コンプライアンスについてなど
【申込方法】
下記二次元コードからお申し込み、または当所ホームページよりチラシをダウンロードし、申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてお申し込みください。なお、FAXでお申し込みの場合、受信確認の電話をもってお申し込みの完了となるため、お手数ですが受信確認のお電話をお願いします。

【申込期限】 9月28日（月）
【振込締切】 9月30日（水）



新入社員
フォローアップ研修
申込

〈問合せ〉地域振興部 ☎ 028-637-3131



宇都宮市環境創造課からのお知らせ

中小企業向け温室効果ガス排出削減目標（SBT）認定支援事業補助金の御案内（申込受付：9月30日まで）

宇都宮市では、中小企業向けSBT認定取得に係る申請費用や温室効果ガス排出量の算定、削減目標の設定、削減計画の策定などに必要な費用を補助しています。

SBT認定とはパリ協定が求める水準と整合した、5～15年先を目標として企業が設定する、温室効果ガス排出削減目標の国際的な認証制度です。

ぜひこの機会に補助金を活用しながらSB



■問合せ 宇都宮市環境創造課 ☎028-632-2403

宇都宮市
ホームページ

T認定を取得し、「脱炭素経営」に取り組んでみませんか？

対 象	事業活動全体に関わる従業員数が250人未満の市内に事業所を有する中小企業など
要 件	中小企業向けSBT認定を取得すること など
補助額	補助対象経費の2分の1（上限100万円）
受付期限	9月30日（水）



Do you know
Utsunomiya?

あなたも挑戦！

「宮のもの知り」

ク

イ

ズ



清流の鬼怒川には、8月から10月にかけて、川魚を生け捕りにする木や竹で作ったすのこ状の仕掛けが設置されます。それは何というのでしょうか？

① やな ② うけ ③ やぐら ④ あいそづけ場

<解説> 川の中に足場を組み、木や竹で作ったすのこ状の仕掛けを設置し、産卵のために川を下るアユなどを捕獲します。宇都宮市内では、国道4号と同293号の鬼怒川の橋の下に観光やなが開設されます。併設の売店では、6月中旬から10月末ごろまで、アユ料理などが味わえます。

<今月号の答え> ① くえ

の国道4号に相当)を北上し、4日後の9月2日昼前に宇都宮へ到着しました。

円朝が綴る紀行文の特徴として、同行する伝吉(の描写をさりと)入れることで文章に奥行きを与えていること、

通は1885年7月です)。

円朝の耳と目

本題に入る前に、円朝の宇都宮までの行程を見てみましょう。8月29日早朝、自宅のある浜町梅屋敷(現・東京都中央区日本橋浜町)を車夫(人力車を引く職人)の酒井伝吉とともに出立後、陸羽街道(現在

ます（「／」は原文改行）。
「草加の入口で団子を」伝吉は九本喰らふ
梨一ツ食ふと伝吉九ツ丸かちりにする 此男
は平常に九人力ありと自慢する程の勇壮の
人なり（二）
「間々田に到着し」本日旧暦盆の十三日にて
駅中の人々男女老若共徳利に水を入れ花を
さげ参りする往来にぎあふ（中略）
此宿は蚊帳も夜具も清らかにて快くふしぬ
（三）

そして読み手に円朝が目にした光景を音から想像させていることです。2つ例を挙げ

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

鍋木清方秘蔵書の円朝自筆手記本「上野下野
道の記」(『圓朝全集』巻の十二、春陽堂、1927年
掲載:国立国会図書館デジタルコレクション)

円朝の耳と目
 本題に入る前に、円朝の宇都宮までの行程を見てみましょう。8月29日早朝、自宅のある浜町梅屋敷（現・東京都中央区日本橋浜町）を車夫（人力車を引く職人）の酒井伝吉とともに立後、陸羽街道（現在

道の記」です。38歳の円朝が彼の代表作のひとつ「塩原太助一代記」（1884年刊）の取材で上州沼田（群馬県沼田市）を訪れた際の記録をまとめたもので（1876年8月29日〜9月13日）、この時に宇都宮を訪れています。ちなみに、円朝が訪れた当時、鉄道はまだ宇都宮まで開通していません（開通は1885年7月です）。

「**円朝**は」時の経つのを構わずに茶店の親爺の話を引き出す。茶店の老爺でも按摩でもこの聴き上手の欲するままに、その土地界限のことから細大洩らさず喋って尽きない。

（**鍋木清方**「**円朝と野州の旅**をした話」1955年）

（鐫木清方「円朝と野州の旅をした話」1955年）

宇陽旅塵

第4回

耳の人・円朝
 〔三遊亭円朝「上野下野道の記」1〕

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所 ☎ 028-637-3131

オンライン経営相談(要予約)

日時	希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付	当所ホームページから受付
内容	省力化補助金、小規模事業者持続化補助金、新事業進出・ものづくり商業サービス補助金、デジタル化・AI導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員	中小企業診断士
問合せ	経営支援部

オンライン
経営相談

栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(原則毎週火曜日・要予約)

日時	8月18日(火)、8月25日(火)、9月1日(火)、9月8日(火) 午前9時～午後5時
受付	栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内容	経営に関すること全般
相談員	栃木県よろず支援拠点コーディネーター
	栃木県よろず支援拠点 ☎028-670-2618
問合せ	経営支援部

栃木県よろず
支援拠点

法律相談(原則毎月第2火曜日・要予約)

日時	8月18日(火)、9月8日(火) 午後1時30分～4時30分
受付	当所ホームページから受付または電話予約(先着10人)
内容	PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員	弁護士
問合せ	経営支援部

法律相談

無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時	9月2日(水)、11月4日(水) 午後1時30分～4時30分
受付	当所ホームページから受付または電話予約
内容	営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員	(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者
問合せ	経営支援部

無料IT相談会

1日知財窓口(原則偶数月第3金曜日・要予約)

日時	8月21日(金)、10月16日(金) 午後1時30分～4時30分
受付	午後1時～4時
内容	特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員	弁理士
問合せ	経営支援部 ※事前に(公財)栃木県産業振興センター (☎028-670-2617)への予約が必要です。

一日知財窓口

税務相談(要予約)

日時	希望により調整(申し込みは随時受付)
受付	当所ホームページから受付または電話予約
内容	所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員	税理士
問合せ	経営支援部

税務相談

事業承継窓口相談(要予約)

日時	希望により調整 (申し込みは随時受付)	相談員	栃木県事業承継・ 引継ぎ支援センター担当者
受付	電話予約	問合せ	経営支援部
内容	事業承継に関する相談		



東商ビジネススクール研修講座

(共催：東京商工会議所)

年間150テーマ、300講座がオンラインで 会員価格「約50%OFF」で受講可能

まもなくオンラインで開催する研修講座の一部をお知らせします。

※令和8年度の年間研修ガイドブックを発行しました。
研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申 込：各研修の申し込みページ、または当所ホームページ（東商ビジネススクール研修講座）の専用申込フォームからお申し込みください。

問 合 せ：総務部 ☎028-637-3131

■ 研修内容

契約実務講座（実践編）

講座No.206434

日 時 9月2日（水） 午前10時～午後4時30分

内 容 日常業務で契約書を扱う方を対象に、契約書作成の手順や条項の修正方法、有効性の判断、トラブル対応を実践的に学びます。

◎受講料（税込、資料代含む）
一般：42,900円 ➡ 会員：21,450円



仕事に活かす ロジカルシンキング講座

講座No.206528

日 時 9月3日（木） 午前10時～午後4時30分

内 容 ロジカルシンキングの基礎に加え、事実に基づき客観的に考えるクリティカルシンキングを学び、説得力と提案力を高めます。

◎受講料（税込、資料代含む）
一般：42,900円 ➡ 会員：21,450円



業務削減・改善につなげる 事務効率化実践講座

講座No.206597

日 時 9月11日（金） 午前10時～午後4時30分

内 容 業務のムダや属人化を可視化し、改善の「起点」をつくるための考え方を学びます。業務改善に必要なステップ（棚卸し／可視化／フロー改善）を体系的に理解します。

◎受講料（税込、資料代含む）
一般：42,900円 ➡ 会員：21,450円



新任経理担当者の基礎実務講座

講座No.206506

日 時 9月15日（火） 午前10時～午後4時30分

内 容 初めて経理を担当される方がこれから何を考えて、どのような業務をすれば良いのか理解できるようになります。

◎受講料（税込、資料代含む）
一般：42,900円 ➡ 会員：21,450円



財務基礎（財務3表）

講座No.206545

日 時 9月15日（火） 午前10時～午後4時30分

内 容 財務知識ゼロの方でも財務分析ができるように、最初に財務3表の構成、つながりを理解し、さらに「財務分析」の演習を行いながら、決算書を読み解く力を身につける講座です。

◎受講料（税込、資料代含む）
一般：42,900円 ➡ 会員：21,450円



管理職・職場リーダーのための ハラスメント予防対策講座

講座No.206352

日 時 9月30日（水） 午前10時～午後4時30分

内 容 ハラスメントに関する法令を理解するとともに、管理職・職場リーダーに求められるハラスメント予防の具体的な対応策を学びます。

◎受講料（税込、資料代含む）
一般：42,900円 ➡ 会員：21,450円



二字熟語交差パズルで脳トレ！

考えるほど楽しくなる！頭の体操パズル、熟語で鍛える脳トレ
パズルに挑戦して図書カードをGETしよう！

①まずは、下のリストの中から漢字を選び、それぞれの枠に当てはめましょう！

1

参

対

準

明

2

段

格

額

異

3

嵐

沢

林

羊

4

入

日

的

手

5

連

運

息

憩

6

熱

大

気

中

リスト

水・休・山・射・差・浴・海・暑・照

②リストに残った漢字3文字を使って、熟語を完成させよう！

ルール

◎ 上下、左右それぞれ漢字2字の言葉が出来るように、リストから漢字を当てはめてください。

◎ 最後に、リストに残った漢字を組み合わせてできる3字熟語を教えてください。

応募方法

下記の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当までお寄せください。正解者の中から5人の方に500円分の図書カードをさし上げます。

締め切り／8月31日到着分まで

先月号の答え
太刀魚

応募先

〒320-0806
宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所
会報「天地人」係

※ 当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。
※ 個人情報保護法に基づき、いただいた情報は上記目的以外には使用しません。

解答フォーム

心に潤いを ミュージアムガイド

栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展「ゲームと美術 信長の野望／コーエーテクモゲームスの野望ーインタラクティブ・アートの誕生ー」
9月6日(日)まで

本展では、栃木県足利市を創業地とするゲームメーカー「コーエーテクモゲームス」が展開する『信長の野望』シリーズを中心とした歴史シミュレーションゲームを、美術的文脈において再評価することを試みます。ゲームを単なる娯楽や商業製品としてではなく、高度なデザイン性によって表現された「作品」として評価し、プレイによって得られるインタラクティブな体験を「芸術体験＝鑑賞」として捉えることで、その芸術性に迫ります。(同館ホームページより)

一般＝1,500円／大・高生＝800円／中学生以下無料

宇都宮美術館 ☎028-643-0100

企画展「カンディンスキー 世界は鳴りひびくー日本のコレクションでたどる画業と反響ー」
9月3日(木)まで

「絵画は童話のような力と輝きを手に入れた」。抽象絵画の開拓者、カンディンスキーは、その新しい器を甘やかな晴朗さで響かせる。存在するものたちが画中に織りなす祭りの日のような華やきと明暗。その作品世界と著述とを、日本は早くから親しく受容した。国内の作品を集わせてカンディンスキーの画業を通観するはじめての試みである。(同館ホームページより)

一般＝1,200円／高・大生＝1,000円
小・中生＝800円

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

企画展「動物からだくらべ ～自分とくらべてみよう～」
9月23日(水)まで

「比べる」を視点として、人と人以外の脊椎動物を見ることで、同じところ・ちがうところを発見することができるような展示を行います。

第1章「頭部」をくらべる／第2章「手足」をくらべる／第3章「胴体」をくらべる(同館チラシより)

一般＝260円／大・高生＝120円／中学生以下無料

※最新情報は各施設にお問い合わせください。入館料は全て税込です。

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.755 令和8年8月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 FAX028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 野原 正祥
編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所 本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して
名づけました。

今月号では、価格転嫁をテーマに特集しました。原材料費やエネルギーコスト、労務費などの上昇が続くなか、必要性を感じていても、実際に価格交渉へ踏み出すことに難しさを感じる事業者の方も多いのではないのでしょうか。今回の特集が、価格転嫁について考え、取引先との対話に踏み出すきっかけとなれば幸いです。(担当：塚田)

後編 編集集

KITA-KAN-DAYORI

キタカンだより

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。
知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋市

「第1回 前橋国際芸術祭 2026」

前橋市の中心市街地を舞台に、「第1回 前橋国際芸術祭 2026」が9月19日(土)から12月20日(日)までの80日間にわたり開催されます。

テーマは「めぶく。Where good things grow.」。前橋の豊かな風土や歴史、先人たちの記憶を深く掘り下げ、現代アートを通じて世界へ発信する新しい芸術祭です。現代美術にとどまらず、詩や音楽、演劇、映像、さらには食に至るまで、多彩な分野のクリエイターが集結します。

アーツ前橋や白井屋ホテル、まえばしギャラリーといった最先端の建築群を巡りながら、街に散りばめられたウォークアブルなアート体験を楽しめます。アートと日常が融合し、生まれ変わり続ける前橋の街で、未来を彩る「めぶく。」瞬間にぜひ立ち会ってみませんか。

前橋 Maebashi
国際 Biennale
芸術祭 2026
9月19日～12月20日

公式ホームページ

問合せ／前橋国際芸術祭2026実行委員会
info@machinaka.agency

宇都宮市

市制130周年記念事業
「もったいないフェア宇都宮2026」

「ひとやものやまちを大切にすること」を育む宇都宮市の「もったいない運動」は、次年度にいいよ20周年を迎えます。今年は、20周年記念事業のキックオフイベントとして盛大に開催します！

会場には、市民団体や企業がアイデアを凝らした「もったいない」を楽しく体現する体験型ブースが盛りだくさんです！園児による「もったいない体操」の披露をはじめ、ミニライトライン等体験乗車会、自転車でかき氷機を回す「こぎ氷」体験、リサイクル工作体験など、環境に優しく笑顔あふれるイベントも実施予定です。ぜひご家族や友人の皆さままでお越しください。

※イベントの詳細は、公式ホームページをご覧ください。

公式ホームページ

問合せ／宇都宮市もったいない運動
市民会議
☎028-632-2404

水戸市

企画展『竹村京 うごくせかい』

日常から災害まで、移り変わる世界に「縫う」行為を通して向き合う現代美術家・竹村京の大規模個展です。竹村京は、時間の流れや人・物の移動、天変地異、偶然の出来事など、さまざまな要因によって揺らぐ世界のなかで、「縫う」という行為によって対象に新たな光を与える作品を制作してきました。

過去最大規模の個展となる本展では、揺らぐ世界への応答を続ける作品を通して、出来事やその記憶との向き合い方について、ともに考える機会となるでしょう。

【開催期間】10月12日(月・祝)まで
【開催時間】午前10時～午後6時
(入場は午後5時30分まで)
【休館日】月曜日
(ただし9月21日・10月12日は開館)
【会場】水戸芸術館現代美術ギャラリー
【入場料】一般 900円、
団体(20人以上) 700円
※高校生以下／70歳以上、障害者手帳などを所持の方と付添の方1人は無料

うるま市

宇都宮市が初めて国内の都市と友好都市提携を結んだ
沖縄県うるま市の魅力をお伝えします。

【うるま市内企業紹介編】
アンダカシー専門店 龍華

うるま市川崎にある沖縄の伝統菓子アンダカシーを製造・販売する専門店です。アンダカシーは豚皮をラードであげたサクサクと軽やかな食感がたまらないおやつです。当店では地産地消・無添加にこだわり、沖縄県産豚を100%使用。昔ながらの素朴な味わいを大切にしつつ、独自の製法で現代の食生活にも合う商品づくりを追求しています。おやつやおつまみとしてはもちろん、味噌汁やサラダのトッピングなどアレンジも楽しめる一品です。

公式ホームページ

問合せ／水戸芸術館
茨城県水戸市五軒町 1-6-8
☎029-227-8111

公式ホームページ

問合せ／水戸芸術館
茨城県水戸市五軒町 1-6-8
☎029-227-8111

公式ホームページ

問合せ／水戸芸術館
茨城県水戸市五軒町 1-6-8
☎029-227-8111

サイバー攻撃 ——ますます高まる サプライチェーンへの脅威

中小企業も
ターゲットに!



取引先がサイバー攻撃を受け、自動車メーカーの工場が全国で操業停止に追い込まれました。

その後もサプライチェーンへの攻撃はあとをたちません。

対策を怠ってしまい
サイバー攻撃
受けると



現場は大混乱

原因・影響範囲の調査／感染端末の復旧
再発防止策の検討・実施／謝罪……

経営への影響

社会的な信用を失う／取引先に迷惑をかけて、
最悪の場合、取引停止につながる

サイバー攻撃を受けると、サプライチェーン全体に影響を及ぼす可能性が高く、貴社は被害者であるにもかかわらず、はからずも「加害者」となってしまう、**社会的な信用失墜**につながるリスクがあります。

》商工会議所がご提供する

サイバーセキュリティ お助け隊

は、「大事な取引先に迷惑をかけません」

中小企業特化型【安価・簡便・安心・安全】のサービスです。
SC3※が利用推奨を行っていますので、自社の信頼性を取引先の企業様へアピールできます。

※産業界が一体となってサイバーセキュリティ対策の推進をする目的で
設立された「サプライチェーン・サイバーセキュリティ・コンソーシアム」



これだけ揃って、
月額6,600円(税込)！
ぜひご検討ください。



※費用は商工会議所会員さま限定価格。
1年単位でのご契約(年79,200円)が条件です

ポイント！
ここが

- ☑ NECと協力して開発。初期費用ゼロ！
- ☑ 遠隔システムによる充実の監視・アラート
- ☑ 不安なことがあれば電話やメールで対応
- ☑ お助け実働隊による初動対応で被害最小化

サービス提供エリアが、近畿圏から関東、中部北信越、中国、九州に拡大中。詳細はお問い合わせください

お問い合わせ

宇都宮商工会議所

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3-1-4 TEL: 028-637-3131

公式サイト: <https://www.u-cci.or.jp>

サイバーお助け隊

検索

