

天地人

Utsunomiya
Chamber News
Ten-Chi-Jin

2026
5

Vol.752



〈表紙写真〉
新緑の八幡山公園と宇都宮タワー
(写真提供: (一社)宇都宮観光コンベンション協会)

2

特集

都市化の進展から 「スーパースマートシティ」へ ～宇都宮市誕生130年の先を見据えて～

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

6 | メンバースパーク 8 | インフォメーション

13 | 宇陽旅塵 ～うつのみやを訪った人びと～ 14 | キタカンだより 15 | 二字熟語交差パズルで脳トレ!

◆ 今月号の折込

- 暑中見舞い広告募集
- マル経融資
- 小規模企業共済
- 第51回ふるさと宮まつり協賛募集
- 日商簿記3級 eラーニング講座案内

◆ 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- これで分かる! 決算書の読み方
(ソニー生命保険株)
- 人を軸とした経営による「善循環」の組織づくり
(嵯サクスード)
- ブジョー、シトロエン、DS3店舗合同
SPECIAL CHANCE FAIR
(DS STORE宇都宮/シトロエン宇都宮/ブジョー宇都宮)
- サイバーセキュリティ対策セミナー
(関彰商事株)



宇都宮市庁舎（明治末期～大正初期）*

都市化の進展から「スーパースマートシティ」へ

宇都宮市誕生130年の先を見据えて

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

今年4月、宇都宮市が市制130年を迎えました。現在、本市が直面しているさまざまな問題（人口減少や少子化など）を考える時、あるテーマが浮上してきます。それが「都市化の進展」です。過去と現在、そして未来を探っていきましょう。

※「石井雄夫（コトノシ）」「絵巻が映る野の明治 大正 昭和」（國書刊行会）
 ※「第6次宇都宮市総合計画（改正基本計画）（後期基本計画）」（宇都宮市）

人口の変動でみる

「宇都宮市」のあゆみ

1896年4月、宇都宮町は市制施行により全国42番目の市となりました。現在に至る130年に及ぶ宇都宮市（以下、「本市」と表記）の歩みはここからはじまりました。市制施行当時（1896年末）の人口は35,233人、世帯数は6,991世帯でしたが、2026年3月時点で人口510,182人、世帯数242,463世帯と、130年前と比べて人口は約14倍、世帯数は約35倍に膨らんでいます。130年という歳月が、いかに大きな変化を本市にもたらしたかがわかります。

しかし、この数字には見落とせない変化が潜んでいます。人口総数が2018年の520,407人をピークに減少へ

転じた一方、世帯数は増え続け、今年3月時点で過去最高の約24万世帯を記録しています。人口が減っているのに世帯数は増える。一見すると矛盾するようですがこの現象はなぜ起きているのでしょうか？

その鍵となるのが「1世帯あたりの人員数」の変化です。1926年は4.65人だったのが、1991年に3人を切り、2025年には2.13人と、100年前の半分以下にまで減少しています。単身世帯や子どもいない夫婦世帯が増加した結果と言えましょう。つまり、世帯そのものの数は増えていますが、世帯の規模自体が小さくなっているため、人口総数は減少している訳です。

人口は減っているのに世帯数は増える——この逆説的な現象を解く鍵が都市化の進展にあります。

都市化の進展を支える

「縦軸」と「横軸」

それでは「都市化」とは何でしょうか。「産業化の進展、高速交通網の発達、情報化などに伴う人口の都市への集中、都市的生活様式の形成とその農村部への浸透過程」を意味します（『大辞林』第三版）。言い換えれば、人が集まるところにインフラが整備され、インフラが整備されるからこそ、さらに人が集まる——その相互作用の連鎖こそが都市化の要点です。本市の130年は、まさにその連鎖の歴史であったと言えます。

この逆説的な現象を立体的に読み解く

には、130年のあゆみを貫く4つの歴史的事実（縦軸）とトピックス（横軸）を重ね合わせてみる必要があります。縦軸とは、(1) 師団の衛戍、(2) 感染症、(3) 戦争、(4) 高度経済成長期であり、横軸とは、(A) 鉄道の開通、(B) 水道と下水道の敷設、(C) 工業団地の誘致、(D) 交通インフラの整備です。

1885年7月の日本鉄道第二区線（現・JR宇都宮線）大宮—宇都宮間の開通と1907年9月の陸軍第十四師団（司令部・病院など）の宇都宮（正式には河内郡国本村ほか）への衛戍決定が、宇都宮に人とモノの流れをさらに引き寄せました。陸軍が求めた師



1902年落成の宇都宮駅（2代目）*



開業まもない東武宇都宮駅前*

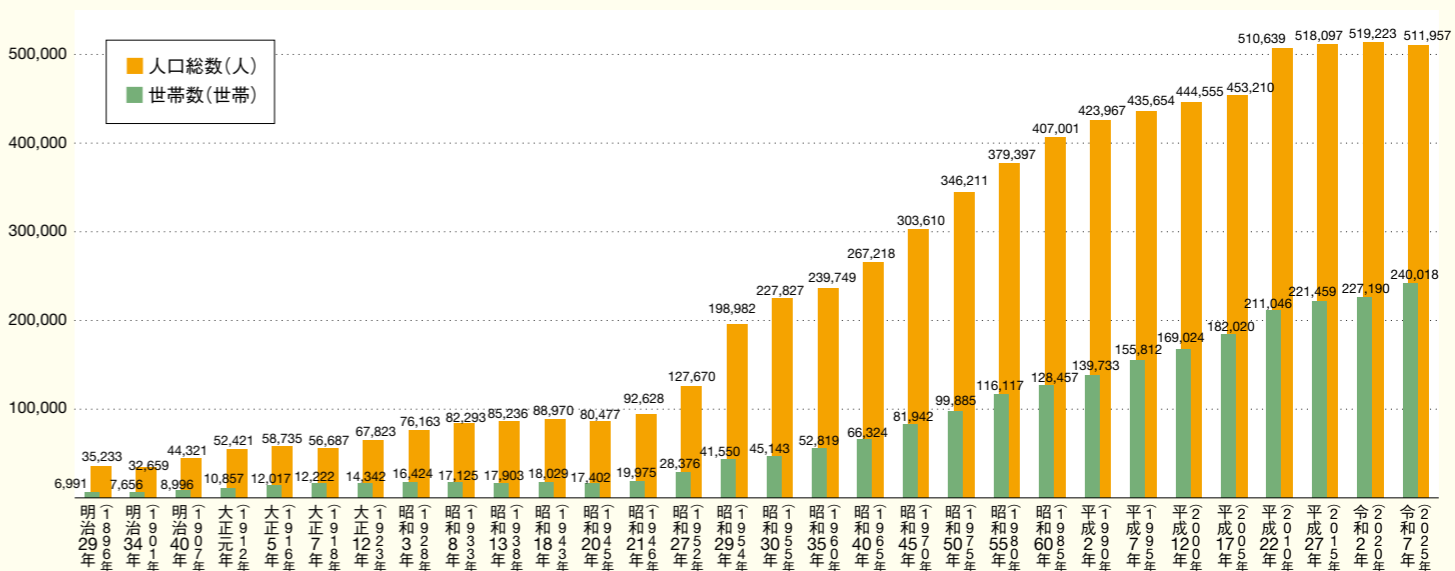
団衛戍条件のひとつである「衛生的な水の確保」という条件は、結果として長らく実現されなかった水道敷設（1916年3月給水開始）という都市インフラの整備を後押ししました。また1931年8月には東武鉄道宇都宮線が開通すると、新たな市街地（「新馬場」≡新パン）が形成されるなど、鉄道は本市の都市化を促しました。

一方、スペイン・インフルエンザ（1918～21年）と2度の結核流行（1918・1943年）、そしてアジア・太平洋戦争による影響（1945年）は、本市の人口変動に深い影響を与えました。しかし、敗戦後の戦地からの帰還者や第

1次ベビーブーム、さらに周辺町村の本市への編入による人口急増により、戦後10年で約135,000人増加しました。本市の都市化は新たな段階へと進みました。

高度経済成長期には、公共下水道の整備（1957年）と1969年6月の都市計画法施行による市街化区域と市街化調整区域の決定（1970年10月）が、結果として人口増加によるニュータウン開発を加速させました。さらに平成（1962年9月）・清原（1974年4月）両工業団地の分譲開始と1984年5月の清原地区（正確には鬼怒川左岸台地）が実施地域として

宇都宮市の人口・世帯数の推移（宇都宮市政策審議室「推計人口・世帯」提供データを元に作成）



国のテクノポリス構想に指定され、産業都市としての基盤を確立しました。また、東北自動車道岩槻—宇都宮間の開通（1972年11月）や新4号国道の石橋宇都宮ハイパス全線開通（1984年7月）、そして宇都宮環状道路（愛称「宮環」）の全線開通（1996年4月）などといった交通インフラの充実も、人口集積と経済発展を力強く支えました。このように、縦軸の歴史的事実と横軸のインフラ整備が緊密に関わってきたことが都市化の進展を促し、結果として本市130年の成長を支えてきた原動力となったと言えるでしょう。

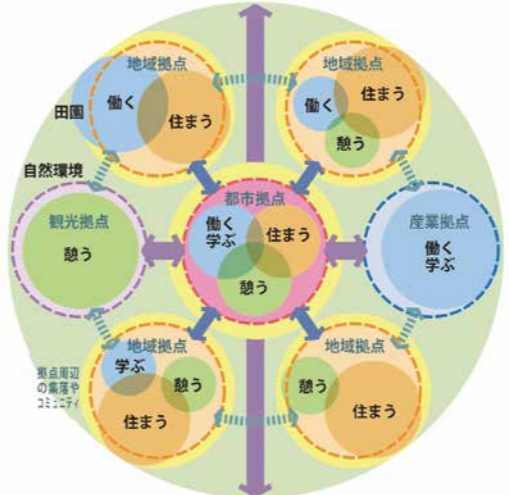
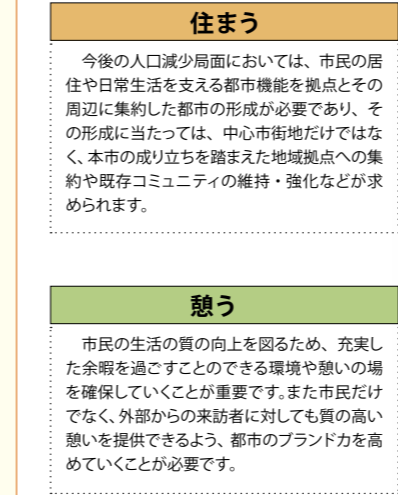
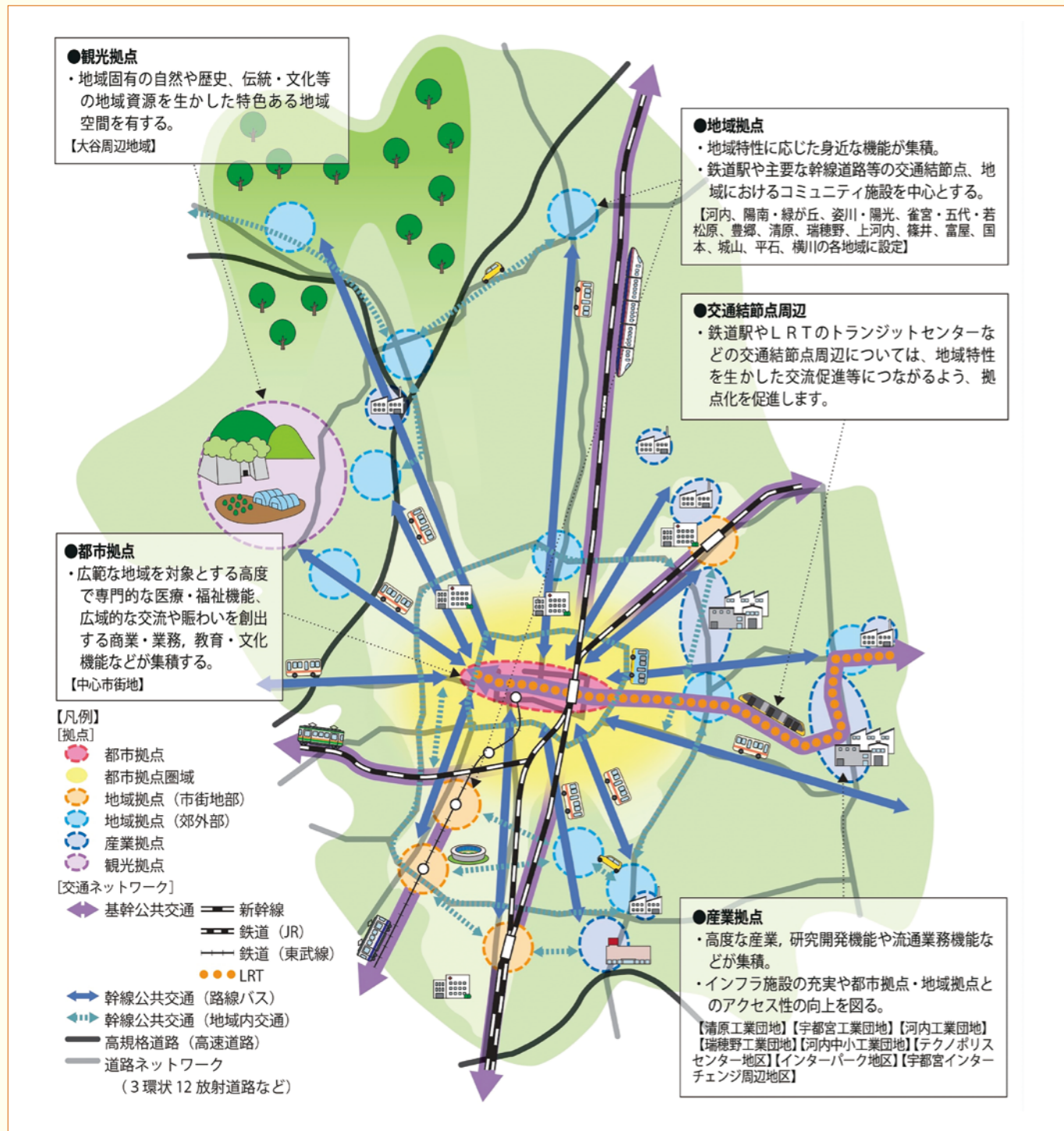
人口減少時代の必然

ネットワーク型コンパクトシティ構想

しかし、都市化の進展が本市の成長を支えてきた一方で、都市化はあくまでも「人口増加」を前提とした営みです。本市の場合、2017年をピークに

人口が減少へ転じた今、かつての処方箋はそのままでは通用しません。人口密度の低下は公共交通の縮小を招き、身近な商店や医療機関の撤退、空き家・空き地の増加、地域コミュニティの弱体化へとつながっていきます。多様化する価値観やライフスタイルへの対応も、従来の都市のかたちでは限界があります。こうした課題に対応するべく本市が

陸軍第十四師団司令部営門*



打ち出したのが、2015年2月に策定された「ネットワークコンパクトシティ（以下、NCCと略記）形成ビジョン」です。市民の「生活の質の向上」を基本として、市内各地域に日常生活に必要な都市機能を集積した拠点を設け、それらを階層性のある交通ネットワークで結ぶというものです。2023年8月には、階層性のある公共交通ネットワークの基幹を担う、次世代型路面電車（LRT）ライトラインが開業しました。

「拠点化」と「ネットワーク化」、そして「土地利用の適正化」を三つの柱とするこの構想は、人口が減少しても市民生活の質を維持しながら、2050年を見通した長期的視点で持続的に発展できるまちの土台となるものです。本市130年におよぶ都市化へのあゆみをいわば「凝縮・再編」する試みといえるでしょう。

宇都宮市が目指すまちの姿「スーパースマートシティ」

本市は、将来のまちの姿と

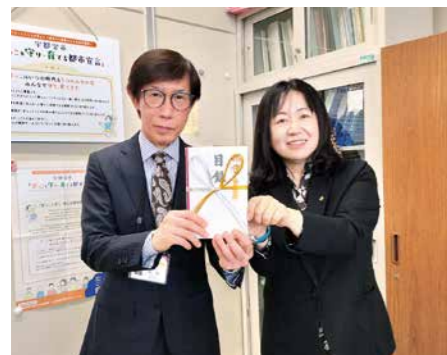


「脱炭素社会」、「地域共生社会」、「地域経済循環社会」という3つの社会を実現しようとする構想です。「地域共生社会」とは、性別や障がいの有無にかかわらず、誰もが生きがいを持ち、孤独や孤立に寄り添いながら住み慣れた地域で暮らし続けられる社会であり、「地域経済循環社会」とは、女性・高齢者・外国人など多様な人材が力を発揮し、次世代産業の集積や地域資源の活用によって経済が地域内で循環する社会のことであり、そして「脱炭素社会」とは、公共交通の利用促進や再生可能エネルギーの地産地消などにより、カーボンニュートラルを実現する社会のことです。

この3つの社会を発展させる原動力として位置づけられているのが、「人づくり」と「デジタルの活用」です。特筆すべきは、デジタルはあくまで課題解決の「手段」であり、目的はあくまでも人が豊かに暮らせるまちの実現にあるという一貫した姿勢です。1984年の国によるテクノポリス構想が産・学・住の一体的な高度技術集積都市を目指したことが、現在のSSC構想の先駆けと位置づけられており、その意味で都市化の積み重ねは、着実に次の時代への布石となってきた訳です。

2030年頃を見据えた具体的なまちの姿としてのSSCの実現は、ある意味都市化の進展とともにあった本市130年のあゆみのひとつの分水嶺となります。そうした意味でも、市制130年という節目に、いま一度本市のあゆみを市民の皆さんとともに振り返ることに、大きな意味があるのではないのでしょうか。

《主な参考文献》
◎ 宇都宮市総合政策部制作審議室編（2015）「ネットワークコンパクトシティ形成ビジョン」宇都宮市
◎ 宇都宮市総合政策部政策審議室編（2023）「第6次宇都宮市総合計画改定基本計画（後期基本計画）」宇都宮市
◎ 宇都宮市上下水道局（2017）「宇都宮市水道百周年水道五十年史」宇都宮市上下水道局
◎ 大塚浩良（2025）「宇都宮の近現代」下野新聞社
◎ 下田太郎（2021）「軍都宇都宮の誕生」（天地人）2021年2月号）宇都宮商工会議所



宇都宮市高橋子ども部長(左)に目録を贈呈する小花会長代理(右)
(令和8年3月10日時点)

女性部では、令和7年度の「宮の市」および「うつのみやイルミネーション2025」への出店による収益金の一部を、善意銀行(宇都宮市社会福祉協議会)を通じて「宮っこの居場所応援連絡会議」の窓口である宇都宮市子ども政策課へ寄付しました。

贈呈式は3月10日に宇都宮市役所で執り行われ、小花伸子会長代理から宇都宮市子ども部子ども政策課に目録を贈呈しました。今後ともイベントに出店して地域活性化に貢献するとともに、収益を寄付することで社会福祉にも貢献できるよう、努めてまいります。

さまざまな女性経営者と交流が図れる女性部で、一緒に活動してみませんか! まずはお気軽にお問い合わせください。今年度も、ゲストとして参加できる企画を準備予定です。ぜひお待ちしております。

宇都宮商工会議所 女性部
会長代理 小花 伸子
(小花塗装株式会社 代表取締役会長)



女性部
ホームページ

宇都宮商工会議所 女性部

女性部
だより

宮っこの居場所応援連絡会議に寄付しました



卒業生による記念撮影

3月例会では恒例となりましたが、1年を振り返る「総括」と卒業生を送り出す「卒業式」を開催しました。

総括では、会長が掲げていた「make a culture」を、各委員会の委員長が登壇し、写真を見ながら1年を振り返っての報告をしました。

また卒業式では、23人の先輩方を送り出す卒業式を実施しました。

例会は長丁場とはなりましたが1人ひとりの先輩方の熱い「YEG愛」が、既存メンバーに届き、そして想いをつないでいてくれることと思います。

例会を運営するうえで支えていただいた担当副会長をはじめ執行部の皆さま、例会を盛り上げるために参加いただいたメンバーの皆さま、忙しい中時間をつくって来場いただいた来賓の先輩方、そしてわがままな事しか言わない自分についてきてくれた副委員長をはじめとする拡大委員会メンバーの皆さまに「感謝」と「お礼」を伝えて開催報告とさせていただきます。

宇都宮商工会議所 青年部
会員拡大委員会 委員長 星 匡典
(星工業 代表)



青年部
ホームページ

宇都宮商工会議所 青年部

青年部
だより

3月例会で総括および卒業式
「想いをつなぐバトンリレー」を開催しました

宇都宮市商工振興課からのお知らせ

設備投資に最大1,000万円を助成します!
「中小企業高度化設備設置補助金」

宇都宮市では、中小企業の方が技術の高度化・合理化を促進する目的で設置した機械設備の一部に補助を行っています(助成限度額1,000万円)。

申請期間は、令和8年5月1日から6月30日までです。ぜひご利用ください。

【申請方法】
ホームページの申請フォームから、申請書および関係書類をご提出ください。

【その他】
制度の詳細は市ホームページをご覧ください。



高度化設備設置
補助金
ホームページ

■お問い合わせ 宇都宮市商工振興課 商工振興グループ ☎028-632-2433

全国 おもてなしギフト

宇都宮ねぎにら餃子(24個入り)×3個と
日光しもつかれ餃子(20個入り)×3個 12,110円(税込)(送料無料)



ねぎにら餃子と日光しもつかれ餃子のセット

宇都宮ねぎにら餃子(株)は、メインの商品である「宇都宮ねぎにら餃子」を会社名にするほどねぎにらに惚れこみました。ねぎにらは栃木県の農家だけが作るネギとニラのハイブリッド野菜です。ねぎにらを生産する農家と契約を行い、ねぎにら餃子を作ってくれる会社に直送してもらいます。でき上がった餃子は自社の冷凍庫に納品され、全国に販売しています。

栃木県の代表的な郷土料理として知られる「しもつかれ」を、餃子の具に合わせて作った「日光しもつかれ餃子」は、しもつかれの甘味がまった餃子で、子どもでも食べやすい味になっています。宇都宮ねぎにら餃子(株)が全国に広めていきたいと思っている栃木県の味です。ぜひ大切な方に贈ってみてください。

宇都宮ねぎにら餃子(株) 店舗/宇都宮市上桑島町1463-2 ☎028-657-6725
営業時間/午前11時30分~午後2時30分 定休日/不定休

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。

<https://omotenashi-gift.jp> 公式ホームページ



会 員
情 報 局

燻製RESTAURANT&BAR SMOKEMAN

燻製レモンサワー 770円(税込)



「燻製レモンサワー」は、燻製した生レモンを丸ごと使った当店オリジナルの一杯です。細かくカットしたレモンをていねいに燻製し、ミキサーで砕いて焼酎やシロップに漬け込み、時間をかけて旨味を引き出した特製のレモンサワーの素を使用しています。仕上げには凍らせた燻製レモンの皮や果肉をのせ、すりおろしレモンのような食感も楽しめるよう工夫しました。爽やかな酸味と皮のほろ苦さ、燻製の芳ばしい香りが広がる、当店ならではの特別なレモンサワーをぜひご賞味ください。

どんなお店?

当店は、素材の旨味を引き出した燻製料理と多彩なお酒を楽しめる燻製専門店です。肉や魚、チーズなどの定番食材に加え、オリジナルの燻製ドリンクもご用意。店内はニューヨークのロウアーイーストサイドをイメージした落ち着いた空間で、家族や友人とのひとときをゆったりとお楽しみいただけます。ぜひお気軽にお立ち寄りください。

燻製RESTAURANT&BAR SMOKEMAN
宇都宮市馬場通り3-1-21馬上ビル2階
☎028-612-8372



ホームページ

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します! 詳細は右記の公式ホームページからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式
ホームページ

あなたの本づくりをお手伝いします。
一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

41th SINCE 1985 随想舎

まずはお電話を ☎028-616-6605

<http://www.zuisousha.co.jp> 〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

総務・営業部 ☎TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 ☎TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

新入会員の紹介 **新入会員の皆さまをご紹介します**

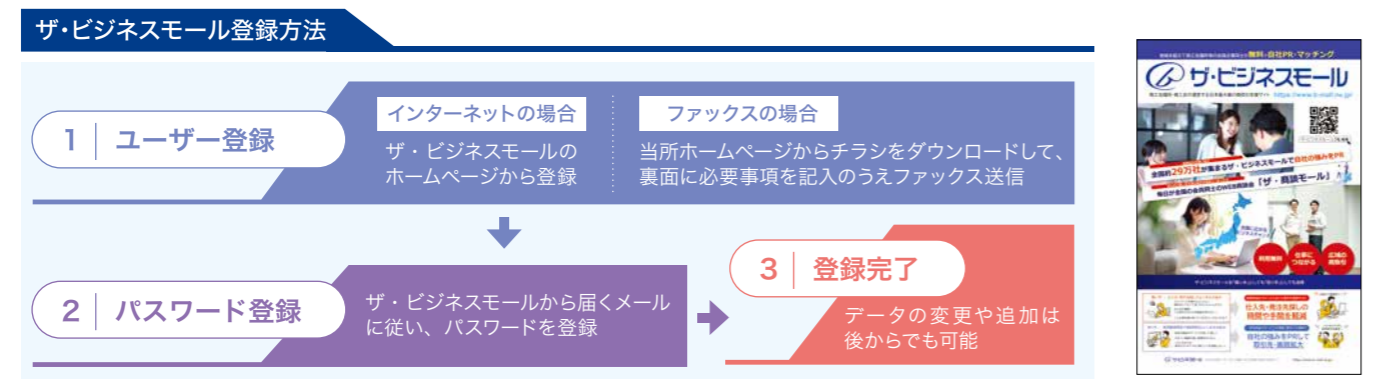
事業所の名称	所在地	電話	業種または取扱品目
タンポポガーデン	宇都宮市陽南3-5-24	028-658-9781	花物、花木植木
テトラゴン Clothing	宇都宮市鶴田町3389-5 メゾン・ド・ベル滝の原406号室	028-616-6459	古着販売
安納経営支援事務所	宇都宮市飯田町365-1	080-5493-7960	経営助言、事業計画策定支援、ITデータ活用
ネクスト工務店(株)	宇都宮市中央5-4-6	080-1323-4670	大工工事、内装、塗装、外構工事
公文式ゆいの杜4丁目教室	宇都宮市ゆいの杜4-2-37	028-667-9569	学習塾
眼とあたまの整体アイシャ	宇都宮市西原町195-64	080-8051-7246	整体
赤松建設(株)	宇都宮市東宝木町1-3	028-680-7831	土木、舗装
氣龍整体院	宇都宮市東町304	090-4225-2457	整体
インテリア虹の雫	宇都宮市中今泉1-15-31	090-4383-8868	内装リフォーム
西 勝博	宇都宮市下岡本町3777-7	080-5886-3003	配送
あゆむrevival(株)	宇都宮市上小倉町388-1	028-674-4878	管工事

令和8年1月9日～令和8年2月27日加入分(順不同・敬称略) ※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください

ザ・ビジネスモール **全国への販路開拓は、お気軽にご相談ください!**

ザ・ビジネスモールは販路開拓を支援する会員限定のインターネットサービスです。全国約29万社が登録されており、インターネットを用いて手軽に販路開拓ができます。買い手は匿名で一括見積りが依頼でき、売り手は全国に販路開拓のチャンスをつくることができます。ぜひご登録ください。

【主な機能】
 ◎簡易ホームページの作成
 ◎全国の商工会議所・商工会会員同士の商談機能(ザ・商談モール)
【費用】 無料 ※一部有料のサービスがあります



〈問合せ〉 地域振興部 ☎ 028-637-3131

栃木県労働政策課からののお知らせ **栃木県カスタマーハラスメント防止条例が施行されました!**

県では4月1日から「栃木県カスタマーハラスメント防止条例」が施行されました。この条例では、社会全体でカスタマーハラスメント(カスハラ)の防止を図る基本理念のもと、カスハラを禁止を明記しています。また顧客等や就業者、事業者および県、それぞれの責務についても規定しています。

カスタマーハラスメントに該当し得る行為の具体例や、事業者が行うべき取り組みの詳細などは「カスタマーハラスメント防止に関する基本指針」で定めていますので、併せてご参照ください。
■問合せ 栃木県労働政策課 労働経済・福祉担当 ☎028-623-3217



議員職務執行者の変更 **議員職務執行者に変更になりました**

 新 株式会社みずほ銀行 宇都宮支店 支店長 森川 毅氏 (2026年4月1日付)	 新 野村証券株式会社 宇都宮支店 支店長 丸尾 宗史氏 (2026年4月1日付)	 新 東京ガス株式会社 栃木支社 支社長 藤田 顕二郎氏 (2026年4月1日付)
 前 株式会社みずほ銀行 宇都宮支店 支店長 蔭山 泰弘氏	 前 野村証券株式会社 宇都宮支店 支店長 石黒 智之氏	 前 東京ガス株式会社 栃木支社 支社長 増山 陽平氏

ふるさと宮まつり開催委員会 **第51回「ふるさと宮まつり」ご協賛のお願い**

ふるさと宮まつりは、皆さまのご協力のおかげで、夏の風物詩として北関東最大級の祭りに成長しました。今年は第51回を迎えますが、物価高騰等の影響により、設営経費が増大しており、開催資金の確保が課題となっています。このような状況のもと、皆さまに楽しんでいただけるお祭りの開催に向け、協賛金額および協賛内容を右表のとおり変更しました。皆さまには事情をご理解いただき、何卒ご協賛くださいますようお願い申し上げます。申込方法は、ふるさと宮まつり公式ホームページおよび本号折込みチラシをご覧ください。※協賛お申込みにつきましては先着順での受付とし、定数に達し次第締め切らせていただきます

協賛メニュー一覧

協賛内容	協賛金額					
	15,000円	30,000円	50,000円	80,000円	100,000円 Aコース	200,000円 Bコース
1 各種メディアへの掲載	●	●	●	●	●	●
2 提灯への掲載	●	●	●	●	●	●
3 芳名看板への掲載		●	●	●	●	●
4 パンフレットへの掲載			●			
5 公式HPへのバナー広告				●	●	●
6 【新規】オリオンスクエアでのPRブース提供				●		
7-A パンパピジョンで放映するPR映像への掲載					●	●
7-B 【新規】ボランティアスタッフシャツへの掲載					●	
8 うちわへの掲載						●
申込期限	6/30(火)必着			6/15(月)必着		

■第51回ふるさと宮まつり開催概要
【開催日時】 8月1日(土)・2日(日)
 両日ともに午後4時30分～9時
【会場】 大通り周辺
【主催】 ふるさと宮まつり開催委員会
 ((一社)宇都宮観光コンベンション協会内)



〈協賛に関する問合せ〉 ふるさと宮まつり開催委員会 協賛金募集担当 地域振興部 ☎ 028-637-3131

会費納入の御礼

令和8年度の当所年会費をご納入いただき、誠にありがとうございました。ご納入いただきました年会費は、当所の事業運営や経営支援体制の充実など、地域経済の発展のために活用させていただきます。なお、年会費の口座振替をご利用の方には原則領収書を発行しませんが、領収書の発行をご希望される場合は、総務部の会員担当までお問い合わせください。なお、過去に領収書の発行についてご連絡いただいている場合は、手続き不要です。

■問合せ 総務部 ☎028-637-3131

有料折込サービスのご案内 **セミナーの集客や商品・サービスのPRにお困りではないですか？**

本誌にチラシを同封して、市内事業所にPRしませんか。有料折込サービスは、商品やサービス、セミナーなどのチラシを7,000部ご用意いただき、会報誌に同封して発送するサービスです。

- ◎企業向け広告に強い!**
市内約6,500事業所の代表者等に発送しているため、経営者の手元に届く可能性が高く、高い訴求効果が期待できます。
- ◎高い開封率!**
OPP袋に会報「天地人」と同封して送付するため、単独DMに比べて高い開封率が期待できます。
- ◎発送コストを削減!**
単独DMと比べて発送コストを大幅に削減することができます。

【申込方法】
WEB天地人のメールフォームから申し込むか、申込書をダウンロードして窓口でお申し込みください。

A4チラシの場合 **約70万円もコストダウン可能!**

●一般的なDMの場合 @110円×7,000社=770,000円

有料折込サービスなら 82,500円!!
※関係団体500社にも発送

A4/B5	82,500円(税込)
B4/A3 (二つ折り)	115,500円(税込)
パンフレット (A4以下、30gまで)	192,500円(税込)

※当所会員向けのサービスです

過去1年間で5回以上ご利用実績がある方は **さらに20%OFF**

〈問合せ〉 総務部 ☎ 028-637-3131

宇都宮市 景観みどり課からのお知らせ **「第22回宇都宮市まちなみ景観賞」の募集**
～締切は令和8年5月31日! 市内の素敵な景観を推薦してください～



第21回大賞「TD テラス宇都宮」

第21回景観賞「ライトキューブ宇都宮」

第21回景観賞「釜川の玉石」

宇都宮市では、魅力的な景観を創り出している建築物などを市民の皆さんからご応募いただき、「まちなみ景観賞」として表彰しています。

【対象】
市内にあるまちなみ、住宅・店舗・事務所等の建物、大谷石を活用したもの、サイン、モニュメント、植栽、生垣、公園、ライトアップ、季節の景観、景観づくり活動など

※工事中のもの、過去に受賞したもの、うつつのみや百景に選定されているもの、文化財の登録・指定を受けているものは選考対象外です。
※自薦、他薦は問いません。複数応募可能です。

【応募方法】
推薦したい景観の写真を応募フォームまたは直接持込、郵送、Eメール、景観みどり課インスタグラム・フェイスブックのダイレクトメッセージで送付ください。

【応募期間】
令和7年6月1日(日)から令和8年5月31日(日)まで

【決定・表彰】
建築、デザイン等の有識者を含めた選考会により、令和8年11月頃に選考予定です。所有者、設計者、施工者を表彰します。

【その他】
応募者全員に記念品を贈呈します。(1人につき1点)

■応募・問合せ 宇都宮市 景観みどり課 都市景観グループ
〒320-8540 宇都宮市旭1-1-5
☎028-632-2568 ☎028-632-5421 Email : u55002100@city.utsunomiya.tochigi.jp



賃上げ環境整備支援事業 **賃上げの実現に向けて、価格転嫁・生産性向上・経営分析を通じた支援を実施します!**

人手不足が深刻化する中、賃上げによる人材の確保・定着を検討している事業者の方は多いのではないのでしょうか。しかし、原材料・エネルギー価格の長期的な高騰・高止まりが続く中、「コストが増えると利益が圧迫される」「値上げをすると顧客が離れてしまうのでは…」と感じる方も多いかと思えます。

ただ、取り組みが遅れば遅れるほど、必要な利益を確保することは難しくなります。賃上げは単なるコスト増ではなく、企業の成長と人材確保につながる重要な経営戦略です。当所では、管内の中小・小規模事業者の賃上げ環境整備を支援するため、中小企業診断士による個別相談(訪問・窓口)を無料・秘密厳守で実施しておりますので、ぜひお気軽にご相談ください。

商品・サービス別の利益構造を把握するためのツールや支援策はさまざまありますが、「種類が多くてどれが自社に合っているか分からない」という声も多くいただきます。当所では、経営の専門家とともに、皆さまの事業内容や規模に合った最適な方法をわかりやすくご提案いたします。

また、補助金・融資制度の活用も含め、さまざまな観点から経営をサポートいたします。賃上げに関連する支援制度については下記もあわせてご参照ください。

個別相談 (訪問・窓口) **無料** **秘密厳守**

支援内容

- ① 財務診断**
●決算書をもとに原価計算・収益構造を分析
- ② 利益分析**
●必要な利益水準を明確化・アドバイス
- ③ 価格転嫁**
●値上げ・価格交渉の戦略を立案
- ④ 生産性向上**
●業務効率化、コスト削減策の検討

賃上げを後押しする支援制度(代表例)

助成金	業務改善助成金	事業場内最低賃金の引上げと、生産性向上に資する設備投資等を行った場合に助成します。
	キャリアアップ助成金	非正規雇用労働者の正社員化や処遇改善に取り組む事業者を支援します。
補助金	小規模事業者持続化補助金	販路開拓や業務効率化の取り組みを支援。事業場内最低賃金を+50円以上とした事業者については補助上限額が通常の50万円から+150万円上乘せられます。
	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	中小企業・小規模事業者が行う生産性向上や持続的な賃上げに向けた新製品・新サービス開発のための設備投資を支援。賃上げに取り組む事業者には優遇措置があり、要件を満たすことで補助上限や補助率が引き上げられます。
税制優遇措置	賃上げ促進税制	従業員給与を一定割合以上引き上げた場合、給与増加額の一部を法人税または所得税から税額控除できる制度です。
	先端設備等導入計画	市町村から認定を受けた計画に基づき、取得した設備に対して、固定資産税の課税標準が軽減されます。令和7年度からは賃上げ表明が必須となり、表明する賃上げ率が高いほど、軽減率や期間が優遇されます。
金融支援	日本政策金融公庫賃上げ貸付利率特例制度(マル経他)	従業員の賃上げに取り組む中小企業・小規模事業者に対して、融資後2年間、利率を0.5%控除します。 ※対象となる融資制度が限定されていますのでご注意ください。

〈問合せ〉 経営支援部 ☎ 028-637-3131



三遊亭円朝 (国立国会図書館「近代日本人の肖像」より)



内村鑑三 (国立国会図書館「近代日本人の肖像」より)

さまざまな人たちの目に映った「宇都宮」とは？

宇都宮を訪れた人たちがこのまちの風景をどのように見ていたのかを知りたい。さまざまな書物を読む機会の中で頭に浮かんできた思い出。それなら、ひとり悶々と抱えるよりも、これから紹介する人たちが残した文献（主に日記や紀行文）を皆さんと一緒に読んで読んでいこうと思います（西暦は執筆された時期です）。

①清河八郎『西遊草』（1855年）、②三遊亭円朝「上野下野道の記」（1876年）、③ニコライ『宣教師ニコライの日記』（1881・1892年）、④渡辺清『渡辺清絵日記』（明治後期〜大正初期）、⑤内村鑑三『日記』（1906〜1925年）、⑥寺田豊次郎『日記』（1921・1922年）。

この6人は、幕末から昭和初期にかけて生きた人たちです。変革期を生きた志士・

清河八郎、江戸落語の立役者・三遊亭円朝、ロシア正教の宣教師ニコライ、読書と絵を描くことを好んだ農民・渡辺清、キリスト教思想家で伝道師の内村鑑三、そして職業軍人の寺田豊次郎。立場や生まれ育った場所こそ異なれ、彼らはさまざまな事情と目的から、宇都宮を訪れた人たちでした。

文体は人なり

さて、宇都宮を訪れた6人の文章を読んでいく上でのポイントがあります。ひとつは文体、もうひとつは想定される読み手の有無です。文体には書き手の人となりや表れます。その例として、八郎と円朝の文章を読んでもみましょう。いずれも、日光道中小金井宿（下野市）を訪れた際の文章です。まず八郎です（引用文内□は引用者補足）。「芋から新田（小山市）といふみにくき宿をすぎ、廿二日」九丁「約3・16km」にて小

宇陽旅塵

うつつのみやを訪れた人びと

第1回

過客たちの肉声を聞く

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

金井にいたり。午食をなす。随分よき所にて、宿の四、五丁左りに、小金井という名水あり。炎天にもかれずとぞ。」（旧暦8月25日）

次に円朝です。「小金井宿にある茶屋へ入り」目の廻る程空腹に成りしかば芋のにつけにいり玉子にて伝吉「円朝が雇った車夫」にせうちう「焼酎」を一合進めたるに伝吉酔ふてつかれふしぬ「原文改行」昼旅籠家来の先へひる寝かな「以下略」(四)

いずれも読みやすいと思いませんか？八郎は小さい頃から、祖父や父などから漢文の基礎をみっちり仕込まれたため文章に無駄がなく、目に映る風景をしっかりと書き取りつつも、その土地の名物を簡潔に記しています。一方円朝ですが、語りが速記者による書き起こしのため、軽妙な語り口で、さらにこのユーモラスな情景を匂にするあたり、俳聖・松尾芭蕉の「おくのほそ道」を彷彿とさせます。つまり文体（語り）の違いによって、書き手の目に映り行動する心の動き（心象風景）が読み手に与える印象に影響するのです。また八郎は読み手を母親や弟妹を、想定していました。しかしその他は、日記というプライベートな形態のため読者は想定されません。

以上の点に着目しながら、来月号から紹介する人たちの目に映った宇都宮の風景などを一緒に味わっていきましょう。

Do you know Utsunomiya?

あなたも挑戦！

「宮のもの知りクイズ」

問題

宇都宮市内を流れる川の中で、一番長い（宇都宮市内部分）川はどれでしょうか？

① 田川 ② 鬼怒川 ③ 姿川 ④ 新川

正解は② 鬼怒川です。

Information

専門相談 無料の専門相談をご利用ください
会場：宇都宮商工会議所 ☎ 028-637-3131

オンライン経営相談(要予約)

日時	希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付	当所ホームページから受付
内容	事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員	中小企業診断士
問合せ	経営支援部

栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(原則毎週火曜日・要予約)

日時	5月19日(火)、5月26日(火)、6月2日(火)、6月9日(火) 午前9時～午後5時
受付	栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内容	経営に関すること全般
相談員	栃木県よろず支援拠点コーディネーター 栃木県よろず支援拠点 ☎028-670-2618
問合せ	経営支援部

法律相談(毎月第2火曜日・要予約)

日時	5月12日(火)、6月9日(火) 午後1時30分～4時30分
受付	当所ホームページから受付または電話予約(先着10人)
内容	PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員	弁護士
問合せ	経営支援部

無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時	5月13日(水)、7月1日(水) 午後1時30分～4時30分
受付	当所ホームページから受付または電話予約
内容	営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方 (公財)日本電話ユーザー協会 栃木支部 支援担当者
相談員	
問合せ	経営支援部

1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時	6月19日(金)、8月21日(金) 午後1時30分～4時30分
受付	午後1時～4時
内容	特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員	弁理士
問合せ	経営支援部 ※事前に(公財)栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

税務相談(要予約)

日時	希望により調整(申し込みは随時受付)
受付	当所ホームページから受付または電話予約
内容	所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員	税理士
問合せ	経営支援部

事業承継窓口相談(要予約)

日時	希望により調整(申し込みは随時受付)
受付	電話予約
内容	事業承継に関する相談
相談員	栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ	経営支援部

東商ビジネススクール研修講座
(共催：東京商工会議所)

**年間150テーマ、300講座がオンラインで
会員価格「約50%OFF」で受講可能**

まもなくオンラインで開催する研修講座の一部をお知らせします。
※令和8年度の年間研修ガイドブックを発行しました。
研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信
申込：各研修の申し込みページ、または当所ホームページ(東商ビジネススクール研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。
問合せ：総務部 ☎028-637-3131

■ 研修内容

決算書を活用した財務分析基礎講座 講座No.206358

日時 6月18日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 本講座では、財務三表の構造や資金の流れを理解するとともに、損益分岐点分析や資金繰り表の作成方法、税務の基本についても学び、経営に役立つ視点を身につけます。
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：42,900円 → **会員：21,450円**

(AI活用基礎) ChatGPTを利用した問題解決力の向上 講座No.206595

日時 6月18日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 ChatGPTを活用し、課題整理・原因分析・解決策立案を効率化。AIを“思考の伴走者”として活用し、判断材料の整理力を高める。
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：42,900円 → **会員：21,450円**

報道相で極めるビジネスコミュニケーション講座 講座No.206533

日時 6月19日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 報道相は、上司や同僚と連携し円滑に仕事を進めるための重要なスキルであり、ケースワークを通じて実践的に理解を深める。
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：42,900円 → **会員：21,450円**

管理職・職場リーダーのための時間術講座 講座No.206342

日時 6月23日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 生産性向上や残業削減を求められるリーダー向けに、限られた時間を有効活用し、働き方改革と成果向上を実現する方法をお伝えします。
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：42,900円 → **会員：21,450円**

中小法人のための消費税の基礎知識と申告実務講座 講座No.206563

日時 6月23日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 消費税の基本的な仕組みとインボイス制度について理解を深め、基本的な消費税申告書の作成ができるようになることを目指します。
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：42,900円 → **会員：21,450円**

Web集客・SNSマーケティングの基礎知識 講座No.206419

日時 7月1日(水) 午後1時～4時30分
内容 本講座は、新任Web担当者がこれから企業内でWeb活用を進めていくにあたって、身につけておきたい基本的な知識や活用法について理解を深めます。
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：30,800円 → **会員：15,400円**



二字熟語交差パズルで脳トレ!

考えるほど楽しくなる! 頭の体操パズル、熟語で鍛える脳トレ
パズルに挑戦して図書カードをGETしよう!

① まずは、下のリストの中からそれぞれに漢字を当てはめようみよう!

1 粘 出 鍋	2 爆 若 刀	3 偉 誇 奥
4 青 架 豆	5 火 紅 畑	6 浜 市 山

リスト 空・種・松・油・土・竹・大・花・菜

② リストに残った漢字3文字で熟語を完成しよう!



ルール

◎ 上下、左右それぞれ漢字2字の言葉が出来るように、リストから漢字を当てはめてください。

◎ 最後に、リストに残った漢字を組み合わせてできる3字熟語を教えてください。

応募方法

下記の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当までお寄せください。正解者の中から5人の方に500円分の図書カードをさし上げます。

締め切り / 5月31日到着分まで

先月号の答え
新学期

応募先

〒320-0806
宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所
会報「天地人」係



解答フォーム

※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。
※個人情報保護法に基づき、いただいた情報は上記目的以外には使用しません。



KITA-KAN-DAYORI

キタカンだより



北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。

知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。



「スノーピーク 赤城 キャンプフィールド」4/25 OPEN!!

日本百名山のひとつ、赤城山の山頂エリア(標高約1,350m)に位置するキャンプフィールドです。市街地よりも約8~10度気温が低く、夏は涼やかに、冬は一面に雪景色が広がります。原生林に囲まれた林間サイトを中心に、四季折々の豊かな自然を感じながら、ゆったりとお過ごしいただけます。キャンプフィールドを拠点に、トレッキングやカヌー、自然観察、ワカサギ釣りなど多彩なアクティビティを楽しめます。初心者からベテランまで、おひとり様からご家族・仲間・愛犬連れの方まで、それぞれのスタイルに寄り添う、快適な滞在をご提供します。

※ご利用料金・宿泊プランなどの詳細はホームページをご覧ください。

スノーピーク 赤城 キャンプフィールド

【住 所】群馬県前橋市富士見町赤城山1-22
【営業時間】午前9時~午後6時
(冬季:午前9時~午後5時)

【定休日】水曜日
(GW、お盆、お正月など大型連休を除く)
☎027-289-0482

※群馬県が整備した「大沼キャンプフィールド」の運営・管理を株式会社スノーピークが受託し、ネーミングライツ(命名権)により「スノーピーク 赤城 キャンプフィールド」という愛称が付けられています。



赤城山頂エリアの四季を感じられるテントサイト



公式ホームページ



自衛隊グリーンフェスタ2026

5月30日(土)にオリオンスクエア、オリオン通りで「自衛隊グリーンフェスタ2026」を開催します。本イベントは、地域の皆さまに自衛隊の活動や役割をより身近に感じていただくことを目的とした催しです。会場では、普段見ることのできない自衛隊車両や装備品の展示をはじめ、制服試着体験など、さまざまな企画を通して自衛隊の活動に触れることができます。

また、オリオンスクエアでは自衛隊音楽隊による演奏会を開催します。幅広いジャンルの楽曲を迫力ある吹奏楽で披露し、音楽隊ならではの息の合った演奏で会場を盛り上げます。

さらに、展示や体験イベントを通じて隊員と直接交流しながら、日頃どのような任務に取り組んでいるのか、どのような活動が行われているのかなど、自衛隊の役割や取り組みについて理解を深めることができます。子どもから大人まで幅広い世代の方にお楽しみいただけるイベントですので、ご家族やご友人とお誘い合わせのうえ、ぜひご来場ください。

【日 時】5月30日(土)午前11時~午後3時
【会 場】オリオンスクエア、オリオン通り
(入場無料)



問合せ / 自衛隊栃木地方協力本部
☎028-634-3385



千波湖畔の 新名所「みと好文テラス」が オープンしました!

市民の憩いの場として親しまれている千波公園は、水戸のまちなかに広がる、1周約3kmの千波湖と豊かな緑に包まれた心地よい公園です。湖には白鳥や黒鳥をはじめとした野鳥が訪れ、四季を通じて人々を楽しませてくれます。

この度、千波湖のほとりに水戸の魅力を感じられる湖畔の新名所「みと好文テラス」がオープンしました! 地元食材を使ったレストランやアウトドアを楽しめるショップ、サウナ、多目的コートなどが集まり、家族・友人と・ひとりでもゆったり過ごせる空間が広がります。ぜひお越しください!

みと好文テラス

【住 所】茨城県水戸市千波町3081-1
【アクセス】JR水戸駅北口バスターミナル6番のりばから千波経由バスで「千波湖」もしくは「みと好文テラス」下車すぐまたは、JR水戸駅南口から徒歩約30分



豊かな自然が楽しめる「みと好文テラス」

問合せ / 水戸観光コンベンション協会
☎ 029-224-0441

心に潤いを ミュージアムガイド

栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展「ハッチポッチ 藤枝リュウジの世界」
6月21日(日)まで

イラストレーター、アートディレクターとして半世紀以上のキャリアを持つ藤枝リュウジ(1943-)。(中略)本展は、個展作品を中心とした絵本や装幀などのイラストレーション作品と、パペット番組をはじめとしたテレビや広告などのアートディレクション作品から500点以上を紹介する、はじめての大規模展覧会です。藤枝リュウジの「ハッチポッチ」な世界をぜひお楽しみください。(同館ホームページより)

※ハッチポッチ= hotch potch = こった煮
一般=1,250円/大・高生=600円/中学生以下無料

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

自然系企画展「新しくやってきた標本たち~集めて、守って、活かす~」
6月15日(月)まで

過去5年間で収集されたナウマンソウ、キノコのレプリカなど自然系資料を中心に紹介します。

「動物からだらべ~自分とくらべてみよう~」
7月18日(土)~9月23日(水)

「比べる」を視点として、人と人以外の脊椎動物を見ることで、同じところ・ちがうところを発見することができるような展示を行います。(同館ホームページより)
一般=260円/大・高生=120円/中学生以下無料

宇都宮美術館 ☎028-643-0100

企画展「ゴッホの跳ね橋と印象派の画家たち ヴァルラフ=リヒャルト美術館所蔵」
6月15日(月)まで

本展では、印象派を代表するモネ、ルノワール、セザンヌ、ピサロをはじめ、彼らに影響を与えたミレー、コロラ・バルビゾン派の画家たち、さらには新印象主義の最も重要な画家のひとりであるシニャックなど、印象派をめぐる42人の画家たちの作品70点を展示します。

本展の珠玉の作品群の中でも大きなみどころとなるのが、フィンセント・ファン・ゴッホの《跳ね橋》です。画家にとって芸術探求の理想の地であった南仏アルルで描かれた、光と彩りにあふれた名品です。

ドイツ有数の美術館、ヴァルラフ=リヒャルト美術館・コルプー財団のコレクションからなる、印象派に紐づく豊富なフランス近代美術の名品の数々をぜひお楽しみください。(同館チラシより)

一般=1,200円/大・高生=1,000円
中学生以下無料



※最新情報は各施設にお問い合わせください。入館料は全て税込です。

天地人 題字:第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.752 令和8年5月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 FAX028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 野原 正祥
編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所 本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社
地を宇都宮城、人を市民の和に
なぞらえて宇都宮の豊かな自然
環境、歴史的風土を考察して
名づけました。

今月号は宇都宮市が令和8年度に市制130年を迎えたことにちなみ、「都市化」という観点から宇都宮の歴史を取り上げました。まちは時代とともに姿を変え、今なお変化を続けています。130年という節目の年に、宇都宮の未来像について改めて考えてみてはいかがでしょうか。(担当:塚田)

後編 記集



宇都宮市が初めて国内の都市と友好都市提携を結んだ
沖縄県うるま市の魅力をお伝えします。

【うるま市内企業紹介編】 黄金茶屋(おうごんちゃや)

うるま市伊計島特産品の黄金芋(おうごんいも)はスイーツのような甘さとねっとりとした食感と鮮やかな色合いが特徴です。当社は黄金芋農場(自社農場えがおファーム 約2,000坪)で黄金芋を中心にさまざまな甘藷(いも)を生産しており、通年の収穫が可能です。店舗では自社農場と伊計島農家さんから調達した黄金芋のみを使用、黄金芋の特徴が最大限に引き立つように、焼き芋にしています。黄金芋たっぷりの品々をご賞味ください。

住所 / 沖縄県うるま市与那城照間1860-1 ☎080-9242-9604



公式ホームページ



黄金芋の焼き菓子「いもぼき」



みんなと
会社の未来を
健康に。

Know You Can

そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2209-1161/9WD 「健康経営[®]」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

やりがいが集まって、会社はつよくなる。

「離職率が下がり始めている」「生産性がアップしてきた」。いま、経営者の皆様のそんな声が増えています。それはきっと、アクサの健康経営による「やりがい効果」。心と身体の健康をケアすることはもちろん、ある会社では「仕事と治療の両立」や「社内サークル活動」などに取り組み、夢や生きがい、働きがいといった「社会的健康」までをサポートしています。社員一人ひとりがやりがいをもって働ける環境をつくり、会社全体も元気に変えていくために。アクサ生命がお手伝いします。

83%が実感!

アクサ式やりがい効果

※アクサ式導入企業756社のデータより

健康経営アクサ式

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度/福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 宇都宮支社 宇都宮営業所
〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館4F TEL 028-637-7670