

# 天地人

Utsunomiya  
Chamber News  
Ten-Chi-Jin

2026

1

Vol. 748



〈表紙写真〉  
「市内に残る貴重な里神楽 瓦谷の神楽」  
(写真提供: (一社) 宇都宮観光コンベンション協会)

## 2 新年あいさつ

宇都宮商工会議所会頭 喜谷 辰夫  
栃木県知事 福田 富一  
宇都宮市長 佐藤 栄一

## 4

巻頭特集

新春特別対談

佐藤 栄一 × 喜谷 辰夫  
「歩いて楽しいまち」に向けて  
新たなまちづくりが始まった宇都宮市

### ● 今月号の折込

- 第49期役員・議員誕生
- 食品セミナー

### ● 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 決算書セミナーのご案内  
(ソニー生命保険株)
- PET検査のご案内  
(医療法人DIC 宇都宮セントラルクリニック)





宇都宮商工会議所

会頭 喜谷 辰夫

## 年頭にあたって



新年明けましておめでとうございます。会員の皆さまには、健やかに新年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

さて、昨年を振り返りますと、「2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）」が大阪夢州で開催され、一般来場者は2500万人を上回るなど大きな盛り上がりを見せました。万博を通じて示された持続可能な社会のあり方や新たな価値観は、地域社会にとっても地域産業の可能性やこれからのまちづくりの方向性を考える貴重な機会となりました。また、宇都宮市でもプロバスケットボールBリーグで最多3度目の頂点に立った宇都宮ブレックスの優勝記念バレードや、50回の節目を迎えた「ふ

るさと宮まつり」などが盛り上がりを見せ、例年以上に大きな活気と一体感に市内が包まれました。

一方で、中小・小規模事業者を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続いており、原材料費やエネルギー価格などの高止まりや人手不足、人件費の高騰、政策金利上昇による借入コスト増加、事業承継、DX推進への対応など課題が山積しております。

こうした状況の中で、商工会議所に求められているのは、経営者のリテラシーの向上支援にとどまらず、課題の設定から解決、そして将来の成長に至るまで、会員の皆さまと継続的に関わり、ともに歩む「伴走支援」に磨きを

かけていくことであります。企業活力の強化、地域経済の活性化、政策提言・組織・財政基盤の強化を施策の柱として、経営相談体制の充実を図るとともに、販路開拓、価格転嫁、人材確保・育成、資金調達、事業承継、DX推進などの各種支援に努め、会員企業をはじめ地域企業の自己変革への挑戦を後押ししてまいります。

午の年は、前進と飛躍を象徴する年といわれます。その歩み一つひとつが実りあるものとなりますようお願いしつつ、皆さまのご健勝と事業のご発展、そして令和8年が幸多き年となりますよう心からお祈り申し上げ、年頭の挨拶とさせていただきます。



## 謹賀新年

宇都宮商工会議所  
役員・議員一同

史子郎明子之男彦一夫史靖幸十寿啓典肇謙矢之男也夫輔崇ヨ登志嘉樹矢久之江寛彦司史江規正晴洋子佳	敦美雄宏幸和忠隆和明秋信裕英	吉村田松山藤久藤野坂本伴安石菊池大矢黒崎尾松小川鈴木卯長竹川橋本井田嶋五十高鈴木毛塚合井々々田村金子鈴郡須藤中島森山口直井	議 員	誠俊明敬貴和勝説元泰道宏治直俊也順良陽平薫弘人修典子浩善卓和博千秋子伸吉亮泰行太智之介裕司学隆崇樹夫男務靖一祥正之	井堀木上橋野柿田野柴田嶋田福鈴木間池仲森増秋鈴木山村伊平佐畑岡崎町治児玉藤井小花茨木吉川伊藤松木坂井々々木中片岡島安篠崎藤池野崎	常 議 員	辰夫大郎市郎祥之正一文之藏高宏正典均治守也成稔規之豊宏一郎実衛文弘則也典祐竜規博広弘泉之介彦介臣夫行成	喜谷藤戸山川関口快正裕川雄壽英高正靖均孝善哲佳真智保知一博由兵衛孝雅孝龍和裕基有雅充泰裕陽昌大祥郁佳	副 会 頭
--	----------------	---	-----	---	--	-------	---	--	-------

## 新年のごあいさつ

栃木県知事 福田 富一



商工会議所会員の皆さま、あけましておめでとうございます。年頭に当たりました、私の所信を申し上げます。

昨年開催された大阪・関西万博では、本県展示ブースに当初の目標を大きく上回る5万人の来場者をお迎えし、とちぎの魅力をお伝えすることができました。引き続き、県内外への本県の魅力発信に取り組み、観光誘客の促進等を図ってまいります。一方、長期化する物価高騰や米国の関税措置につきましては、県民生活や県内経済への影響を最小限にとどめられるよう、国の総合経済対策に呼応し、関係機関とも連携を図りながら、迅速かつ積極的に対応してまいります。

現在、県では栃木県重点戦略「とちぎ

年頭に当たり、本年が皆さまにとって明るく、幸多き一年となりますよう、心からお祈り申し上げます。

本年は、4月に市制130周年の節目を迎えるに当たり、先人が築いてきた宇都宮を磨き上げ、将来につないでいく「未来志向のまちづくり」として、誰もが豊かで便利に安心して暮らすことができ、夢や希望がかなうまち「スーパースマートシティ」の実現を目標に、事業の選択と集中を徹底し、未来への投資を着実に進めてまいります。主な取り組みとして、まず「安心して働き、暮らせる環境づくり」に向け、市民生活や事業活動を最優先で守り抜く信念のもと、物価高騰対策をはじめ、治水、雨水対策、宮つこを守り育てるための「児

童相談所」の設置に向けた基本計画策定・設計に着手してまいります。

次に、人口動態の「自然減を改善」するため、天候に左右されない子どもたちの活動の場の整備や屋内プールの新設に向けた検討、「プレコンセプションケア」の推進、市立小中学校等の給食費に対する支援など、子育て世代に寄り添った支援策を充実してまいります。同時に、「社会増を維持」するべく、本市経済を牽引する企業の立地・定着の促進を図るため、新たな産業団地の整備に向けて力を入れてまいります。

本年3月には新たなアーバンスポーツの拠点である「アークタウン宇都宮」がオープン予定であり、ライトライン沿線のさらなる賑わい創出が期待されます。また、令和

供体制の充実・強化、災害等の危機事象に強い地域社会の構築を図ってまいります。

加えて、県立美術館、図書館および文書館の3施設を、本県の文化振興の中核として一体的に再整備する「文化と知」の創造拠点整備事業につきましては、具体的な検討を進め、令和14年度中の開館を目指して、着実に推進してまいります。

県民の皆さまと共に課題解決を図りながら、誰もが未来に夢や希望を抱き、豊かさ幸せを実感できるとちぎづくりを推進してまいりますので、より一層の御理解と御支援をお願いいたします。

本年が皆さまにとって希望に満ちた素晴らしい年となりますことをお祈り申し上げます。新年のごあいさついたします。

## 年頭所感

宇都宮市長 佐藤 栄一



9年度に開園100周年を迎える八幡山公園の整備についても着実に進めていく所存です。さらに、あらゆる分野における女性活躍人材の掘り起こしや養成・資質の向上に取り組みとともに、「共創のまちづくり」を一層推進するため、さまざまな主体との「交流・対話」の機能を充実してまいります。

最後に、「NCC」の形成に向け、ライトラインのJ・R宇都宮駅西側への整備を令和10年に着手できるよう設計・調査を進めるとともに、都心環状線の整備等の交通ネットワークの充実・強化を図ってまいります。加えて、J・R宇都宮駅西側における魅力ある都市空間の形成、都心部における民間開発事業に対する支援など、官民一体で都市拠点の形成を進めてまいります。





たくさんの人で賑わう秋の風物詩「宮の市」(商業祭)

の居心地の良いウォーカブルなまちの姿やまちづくりの方針を定め、多くの市民や事業者などと共有しながら、目指すまちづくりを推進しています。

昨年は、本市で初めて「優良建築物等整備事業」を活用した、大通り沿いの「丸井宇都宮店跡」をホテル等に建て替える事業が動き出しましたし、宇都宮二荒山神社前のパンパ通りでは、モール化することで滞在空間等を創出する社会実験を実施しました。本年においても「歩いて愉しいまち」の実現に向け、官民一体となってまちづくりに取り組んでまいります。

**喜谷** 当所としても今後とも民間と行政との連携強化に努め、中心市街地のまち並み整備や商店街等における

### LR Tの西側延伸と今後の取り組み

るイベント支援を通し、中心市街地の魅力創出を推進していきます。来街者実態調査などの調査活動を通じた商店街や事業者に対する情報提供、市内の各商店街や事業者との提携による宮の市(商業祭)をはじめとした全市民的な商業イベント開催によって、引き続き消費意欲の喚起や賑わい創出に努めてまいります。

**喜谷** まちづくりと言えば、芳賀・宇都宮LR T(以下「ライトライン」)の話題も欠かせません。昨年8月にライトラインの累計利用者数が1000万人を突破しました。令和5年の開業から2年足らず、予想より早いペースでの大台到達になりました。通勤・通学、買い物、余暇の移動など、市民の足として定着しつつありますね。JR宇都宮駅西側延伸へ向けて市民の期待感も高まっています。

**佐藤** 大変喜ばしいことです。昨年は、西側延伸に向けて軌道事業の特許取得に必要な「軌道運送高度化実施計画」を策定し、国土交通大臣に申請しました。この計画では、事業開始予定年月を工事施行認可申請の予定年月である2027年11月、運輸開始予定年月(開業時期)を2036年3月と設定して

## 「歩いて愉しいまち」に向けて

新たなまちづくりが始まった宇都宮市

宇都宮市長

宇都宮商工会議所 会頭

佐藤 栄一 × 喜谷 辰夫

令和8年の宇都宮市の社会・経済について語り合う、本誌恒例の宇都宮市長・商工会議所会頭の対談。  
今年も大きな夢がいくつも語られました。お楽しみください。

### 中心市街地活性化について

**喜谷** 佐藤市長、明けましておめでとうございます。

**佐藤** おめでとうございます。本年もよろしく願っています。

また第22代会頭のご就任、おめでとうございます。

**喜谷** ありがとうございます。今後ともよろしく願っています。

昨年は宇都宮プレックスの優勝パレードや50回目の節目を迎えた「ふるさと宮まつり」など、宇都宮市中心部が大いに盛り上がった一年となりました。こうした大規模イベントの開催により、多くの皆さまが宇都宮を訪れ、賑わいが創出されることは大変喜ばしく思います。

その一方で、中心市街地の活性化においては依然として課題があると認識しています。当所では令和5年に実施した来街者実態調査では、JR宇都宮駅周辺と旧来の中心市街地との二極化と回遊性欠如、建物等の老朽化といった課題を抱えていることが分かりました。宇都宮市の中心部は何と言っても県都の顔ですので、こういった課題の顕在化は大いに懸念されることです。

**佐藤** 私自身、中心市街地の活性化は宇都宮商工会議所青年部時代から取り組んできた一番大きな課題です。

本市では、令和6年2月に「都心部まちづくりプラン」を策定し、人中心

不足について切実な声をいただいています。

**佐藤** 市としても事業者の人材確保の支援に努めているところです。「誰もが働きやすい魅力ある職場づくり」ができるよう、女性が働きやすい職場環境づくりを支援する「女性活躍推進補助金」の助成に加え、働く女性の健康をテーマにしたイベント「フェムテックフォーラム2025」を開催するなど、企業の雇用環境の整備に向けた支援に努めています。

また、東京都内で「市内企業のインターンシップや就職に関する合同企業説明会」や、国や県と連携して若者・女性・高齢者などの対象別に実施する合同企業説明会、高校生を対象とした職業体験型イベント「じぶん×未来フェア」を開催しています。

今後とも、商工会議所をはじめとした関係機関と連携しながら、市内事業者のさらなる魅力発信や企業経営、就労環境の改善を後押しし、中小企業の人材確保や人材育成に向けた支援に取り組んでまいります。

### 新規産業・雇用の創出、創業支援の推進について

**喜谷** コロナ禍以降のリモートワークの普及やライフスタイルの多様化、大規模災害リスクの回避等に伴い、東京をはじめとした大都市圏から地方への企業移転

**喜谷** 当所では高齢者の就業促進や障がい者の就労支援のためのセミナー、会員企業と市内大学就職担当者との情報交換会を通して、事業者の人材確保を支援していますが、事業者から慢性的な人手

### 中小企業の人手不足について

**喜谷** ライトラインの西側延伸は地域に欠かすことのできない取り組みであると認識しています。当所としても、関係者の皆さまと連携しながら、本計画が着実に実行され、より便利で活力あるまちづくりが進むよう、全力で応援してまいります。





喜谷 辰夫

1952年生まれ。慶応義塾大学工学部卒業。1994年5月にトヨタカラーラ樹代表取締役社長就任。2024年5月に同社代表取締役会長就任。2007年11月に当所常議員就任後、2010年11月当所交通運輸部会長に就任。2017年6月に副会頭、2025年11月に会頭に就任し現在に至る。

す。特に開業から数年は企業生存率が低く、事前調査を踏まえたビジネスプランの作成や知識の習得など、開業前のしつかりとした備えが欠かせません。当所では「創業スクール」を開催し、創業希望者や創業後間もない事業者を対象として、創業前に知っておくべき心構えや知識の習得を体系的に支援しています。また、窓口での相談や定期的なフォローアップの実施によって、創業者の持続的発展を支援しています。今後自治体や関係機関の皆さまと力を合わせながら、創業支援の強化に一層取り組んでまいります。

### スポーツによるまちづくりについて

喜谷 昨年は宇都宮ブレックスが3度目のBリーグチャンピオンとなり、当所青年部が主催した優勝パレードでは、市内外のファン5万人を集めるとともに、スポンサー企業や商業施設による優勝記念セールの繰り広げられるなど、市内が大きな熱気に包まれました。本年も宇都宮のスポーツ界の盛り上がりが期待されますね。

佐藤 宇都宮市では、スポーツを貴重な地域資源として捉え、本市をホームタウンとするプロスポーツチームとの連携や国際的スポーツイベントの開催などの取り組みを通じ、経済・地域の活性化や



充実の講師陣から起業までに必要な知識が学べる創業スクール

都市ブランド力の向上、シビックプライドの醸成といったまちづくりへの効果の創出に取り組んでいます。

本市をホームタウンとするプロスポーツチーム「栃木SC」「宇都宮ブレックス」「Astemo宇都宮ブリツェン」の活躍は大いに励みになると思います。いずれのチームも選手による学校訪問などの地域貢献活動を行っており、試合観戦による経済効果のほか、青少年の健全育成やシビックプライドの醸成など多様な効果を本市にもたらしています。

本年には、プロラグビーチーム「ホンダヒート」が、本市をホームタウンとして活動することとなります。今後は4つのプロスポーツチームと連携し、プロスポーツのまち宇都宮を発信し、確立していきます。

や移住・定住者の増加が見られます。こうした機会を捉え、地域経済の活力を高めるには、地域の新規需要創出や創業支援などを通して、自立的かつ持続的に新たな事業・産業を創出できる基盤を構築することが大切です。

佐藤 おっしゃる通りです。基盤の構築に向けては、行政のみならず、民間企業や支援機関、大学などがそれぞれの強みを生かしながら一体となって推進することが重要です。

本市では産業界・大学・金融機関・

行政・商工会議所などで構成する「宇都宮イノベーションコンソーシアム」を組織し、初期段階の資金調達や実証実験をサポートするほか、市内中核企業とスタートアップ企業の協業を促進するオープンイノベーションを支援するなど、新事業や成長産業の振興、産業集積の推進等による基盤構築に取り組んでいるところです。

喜谷 創業支援については、創業の準備から事業の軌道化、そして成長へのステップアップまで、段階に応じた支援で企業の挑戦を後押しする必要があります。

喜谷 ホンダヒートについては、昨年11月の宮の市にもブースを出展いただきました。また宇都宮市商店街連盟と市内プロスポーツ4団体との意見交換会も今後予定しています。市民や事業者の間にも今秋の活動拠点移転に向けた期待感がいよいよ高まってきたように感じます。ラグビーの醍醐味である、あの迫力あるプレーを間近で見られる日が来ることを、私自身も大いに楽しみにしております。

佐藤 本年3月にはアーバンスポーツを核として、多くの人が集い、賑わい、

楽しめる公園施設である「東部総合公園（アークタウン宇都宮）」が、ライトライン沿線の平石地区に開園します。常設のスケートパークやBMXパークをはじめ、さまざまなスポーツやイベントに対応できる屋根付きの多目的広場などを有し、子どもから高齢者まで、幅広い世代の方がスポーツなどを楽しめる場所になります。

喜谷 ライトライン沿線に新たな賑わいが生まれ、アークタウン宇都宮が市民の憩いと交流の新たな拠点となっていくことを楽しみにしています。

### 市と商工会議所との連携について

喜谷 令和8年は市制130周年を迎える節目の年となりますが、佐藤市長は商工会議所に対して、今後どのようなことを期待されますか。

佐藤 中小企業の発展は宇都宮の力の源です。商工会議所の皆さまには、地域社会の発展と商工業の振興のために日々ご尽力いただいておりますが、原油価格・物価高騰、デジタル化への対応等、厳しい経済情勢が長引く中、宇都宮市内の企業が持続可能な発展を続けていくためには、企業に寄り添う伴走支援の強化が必要不可欠だと思いますので、施策の充実を期待しています。

喜谷 市内事業者は深刻な人手不足、物価高騰等の多くの課題に直面しています。この厳しい状況を乗り越え、事業者が自己変革によりさらなる成長を遂げるためには、行政からの支援継続・拡大が欠かせません。また、地域に人と投資を呼び込むためには、官民の適切な役割分担の下で、民間の創意工夫と地域の特色を生かした取り組みを喚起していくことが極めて重要です。

宇都宮市においては「スーパースマートシティ」の実現に向けて、ライトライ



3月開園予定である東部総合公園（アークタウン宇都宮）


ンを軸とする地域公共交通整備や企業誘致、人と投資を呼び込む産業の育成、そして観光およびスポーツの振興、中心市街地活性化等を通じ、夢や希望がかなうまちづくりに向けた取り組みの継続をお願いします。

佐藤 宇都宮市としましても、引き続き商工会議所と連携を図りながら、企業が経済活動を持続できる社会をつくっていきたいと思いますので、これからもよろしく願います。








**専門相談**

**無料の専門相談をご利用ください**  
**会場：宇都宮商工会議所 ☎ 028-637-3131**

**オンライン経営相談 (要予約)**


**日 時**
希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)

**受 付**
当所ホームページから受付

**内 容**
事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか

**相談員**
中小企業診断士

**問合せ**
経営支援部


  
 オンライン  
 経営相談

**栃木県よろず支援拠点サテライト拠点 (原則毎週火曜日・要予約)**


**日 時**
1月13日(火)、1月20日(火)、1月27日(火)  
午前9時～午後5時

**受 付**
栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約

**内 容**
経営に関すること全般

**相談員**
栃木県よろず支援拠点コーディネーター

**問合せ**
栃木県よろず支援拠点 ☎028-670-2618


  
 栃木県よろず  
 支援拠点

**法律相談 (毎月第2火曜日・要予約)**


**日 時**
1月13日(火)、2月10日(火) 午後1時30分～4時30分

**受 付**
当所ホームページから受付または電話予約(先着10人)

**内 容**
PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など

**相談員**
弁護士

**問合せ**
経営支援部


  
 法律相談

**無料IT相談会 (原則隔月第1水曜日・要予約)**


**日 時**
1月14日(水)、3月4日(水) 午後1時30分～4時30分

**受 付**
当所ホームページから受付または電話予約

**内 容**
営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方

**相談員**
(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者

**問合せ**
経営支援部


  
 無料IT 相談会

**1日知財窓口 (偶数月第3金曜日・要予約)**


**日 時**
2月20日(金) 午後1時30分～4時30分

**受 付**
午後1時～4時

**内 容**
特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談

**相談員**
弁理士

**問合せ**
経営支援部  
※事前に(公財)栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。


  
 一日知財窓口

**税務相談 (要予約)**


**日 時**
希望により調整(申し込みは随時受付)

**受 付**
当所ホームページから受付または電話予約

**内 容**
所得税、法人税、相続税、その他各種相談

**相談員**
税理士

**問合せ**
経営支援部


  
 税務相談

**不動産鑑定相談 (要予約)**


**日 時**
希望により調整(申し込みは随時受付)

**受 付**
当所ホームページから受付または電話予約

**内 容**
不動産の基礎知識、土地建物等の価格、地代家賃、有効活用、相続、その他不動産に関すること

**相談員**
(公社)栃木県不動産鑑定士協会所属の不動産鑑定士

**問合せ**
経営支援部


  
 不動産鑑定相談

**事業承継窓口相談 (要予約)**

**日 時**
希望により調整(申し込みは随時受付)

**受 付**
電話予約

**内 容**
事業承継に関する相談

**相談員**
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者

**問合せ**
経営支援部


**東商ビジネススクール研修講座**  
 (共催：東京商工会議所)

**年間150テーマ、300講座がオンラインで  
会員価格「約50%OFF」で受講可能**  
**まもなくオンラインで開催する研修講座の一部をお知らせします。**  
※令和7年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

**視聴方法：Zoomライブ配信**

**申 込**
各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(東商ビジネススクール研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

**問 合 せ**
総務部 ☎ 028-637-3131


  
 当所ホームページ  
 (東商ビジネススクール  
 研修講座)

**■ 研修内容**

**給与計算の実務講座**
  
 講座No.204895

**日 時**
2月4日(水) 午前10時～午後4時30分

**内 容**
給与計算に必要な労働基準法・社会保険・税金の基本知識を具体例とともに学び、正確に計算できる力を身につけます。

**◎受講料**(税込、資料代含む)  
 一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**



**業務マニュアル作成講座**
  
 講座No.204811

**日 時**
2月6日(金) 午前10時～午後4時30分

**内 容**
業務マニュアルの重要性・必要性を理解し、作成に必要な情報の収集と手順を学びます。

**◎受講料**(税込、資料代含む)  
 一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**



**財務基礎(財務3表)**
  
 講座No.204868

**日 時**
2月17日(火) 午前10時～午後4時30分

**内 容**
財務知識ゼロの方でも財務分析ができるように、財務3表の構成、つながりを理解し、「財務分析」の演習を行いながら、決算書を読み解く力を身につけます。

**◎受講料**(税込、資料代含む)  
 一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**



**社会保険実務講座(実践編)**
  
 講座No.204841

**日 時**
2月25日(水) 午前10時～午後5時

**内 容**
社会・労働保険の書類作成について、入社から退職までの手続きや年度更新・算定基礎届のポイントを、記載例付きで解説します。

**◎受講料**(税込、資料代含む)  
 一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**



**総務担当者向け基礎実務講座**
  
 講座No.204847

**日 時**
2月26日(木) 午前10時～午後4時30分

**内 容**
就業規則やビジネスの基本契約、人事管理において重要な総務の役割について、具体的な事例を紹介しながら解説します。

**◎受講料**(税込、資料代含む)  
 一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**



**経理・総務部門のための  
RPAの活かし方講座**
  
 講座No.204910

**日 時**
3月3日(火) 午後1時～4時30分

**内 容**
RPAで経理の単純業務を自動化し、人材不足を解消する方法を解説します。

**◎受講料**(税込、資料代含む)  
 一般：28,600円 ➡ **会員：14,300円**




**総会報告**

**第4回常議員会ならびに臨時議員総会を開催**

当所では、令和7年12月16日(火)に、第4回常議員会ならびに臨時議員総会を開催しました。会議では「第49期宇都宮商工会議所委員会委員長、副委員長および委員の委嘱の承認について」「宇都宮商工会議所表彰規則に基づく表彰について」「宇都宮商工会議所表彰規則に基づく祝賀顕彰について」「会員および特別会員の加入承認について」の4議案が諮られ、いずれも承認されました。

また報告事項として「日本商工会議所表彰について」「第48期宇都宮商工会議所委員会の活動報告について」が報告されました。

会議閉会後の議員懇話会主催の忘年会ではお楽しみ抽選会が行われ、役員議員相互の交流を深めることができました。



常議員会・臨時議員総会の様子


**中小企業における  
DXの始め方**

**現場の実践から学ぶ中小企業DX成功のポイント  
～現場改善から始めるDX～**

近年、食品業界をはじめとする中小企業では、人手不足や業務の属人化、品質管理・記録業務の負担増大など、現場課題が複雑化しています。これらの解決への着眼点として捉えられているのが、DX(デジタルトランスフォーメーション)です。食品業界はアナログ業務が多く、DX導入が難しい分野とされていますが、そこで培われた取り組みは、製造業・サービス業・小売業など他業種にも応用可能な実践的ノウハウを含んでいます。

本セミナーでは、株式会社アキモ 代表取締役社長・秋本薫氏を講師に迎え、食品製造現場でのDX実践事例を通じて、「現場改善の着眼点として進めるDX」の考え方を分かりやすく解説します。

**【日 時】** 2月10日(火) 午後4時～5時30分

**【会 場】** 宇都宮商工会議所2階 大会議室・オンライン  
**【定 員】** 会場 50人(先着順)、オンライン 50人  
**【受講料】** 無料  
**【内 容】**  
 ◎DXはIT導入ではなく「現場改善」の手段  
 ◎人を介さずにビジネスが成立する環境づくり  
 ◎食品現場におけるDX実践事例  
**【対象】** 食品関連事業者、製造業、サービス業、小売業等の中小企業経営者・管理者  
**【申込方法】** 折り込みチラシ記入のうえFAX、または二次元コードから申込  
**【申込締切】** 令和8年1月30日(金)


 会場


 オンライン

〈問合せ〉地域振興部 ☎ 028-637-3131


**新入会員の紹介**

**新入会員の皆さまをご紹介します**

事業所の名称	所在地	電 話	業種または取扱品目
Harmony Grove	宇都宮市川田町1212-3	070-3884-4284	リフォーム工事
ヤマト運輸(株)宇都宮東営業所	宇都宮市平出工業団地43-24	028-661-6692	一般貨物自動車運送
(特非)チャレンジド・コミュニティ	宇都宮市花房2-8-6	028-611-3991	障がい福祉サービス
(司)エスクライヴ	宇都宮市小幡2-3-28	028-621-5678	司法書士
ハジメるプロジェクト	宇都宮市上籠谷町3509-1	028-667-4842	土木建設、測量設計施工
IT鎂(株)	宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3階宇都宮ベンチャーズ内	070-9066-6764	デジタル人材育成支援等
(株)Nestle Design Office	東京都杉並区荻窪5-21-11 ライフ荻窪203	090-3200-1969	AI/DX導入支援、Web制作等
みらいふ(株)	栃木市大平町伯仲1779-8	0282-45-1321	健康促進事業、総合保険代理店
みらいコンサルティング(株) 埼玉支社	さいたま市大宮区仲町3-13-1 住友生命大宮第2ビル3階	048-650-2677	経営コンサルティング

令和7年10月1日～令和7年10月31日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください

11 天地人 January 2026

10



メンバー同士の親睦をさらに深めるため、会員増強委員会が主管となり、昨年12月20日(土)に市内飲食店で忘年会を開催しました。

忘年会では、プレゼント交換やクイズ大会などを通じて楽しい時間を過ごすとともに、メンバー相互の理解を深めるなど、大変有意義な時間となりました。

それぞれの興味や得意を生かし、今後の女性部事業もさらに活発になりそうです。

今年度も残すところ数カ月となりましたので、女性部の皆さまにご協力いただきながら、滞りなく事業を進められるよう努めてまいります。

一緒に活動したいメンバーも募集中です！ぜひお気軽にお声がけください。

宇都宮商工会議所 女性部  
会員増強委員会 委員長 南木 智子  
(有あとりえドリーム 代表取締役)



メンバー同士の親睦が深まった忘年会

女性部  
だより

忘年会を開催しました！

<https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>

宇都宮商工会議所 女性部



公式  
ホームページ

宮フェス委員会が企画・運営を担当する「宮フェス2025」が、昨年11月30日(日)にオリオンスクエアやパンパ市民広場など5会場で開催されました。

前日から宮フェス委員会メンバーで事前準備を行い、当日は早朝からメンバーが集合して会場の準備を開始し、定刻通り開催することができました。

当日のプログラムはダンスコンテストやマーチングバンドの演奏など多種多様。会場に訪れた方々の笑顔があふれ、ご出演いただいた方々からも喜びのお声をいただくことができました。

開催翌日の早朝には、地域の方々への礼節として、メンバー一同で、使用した会場周辺のゴミ拾いを実施しました。

地域の皆さまのご理解とご協力により、事故や怪我もなく、無事に開催ができたことに感謝申し上げます。

宇都宮商工会議所 青年部  
宮フェス委員会 委員長 荒井 克彦  
(田崎商会(株) 代表取締役)



「宮フェス2025」終了後、全員で記念撮影

青年部  
だより

第6回宮フェスを開催しました。

<https://www.u-yeg.jp>

宇都宮商工会議所 青年部



公式  
ホームページ

全国 おもてなしギフト



(株)古川商店

宇都宮市鶴田町2934 ☎028-633-1535  
営業時間／午前8時15分～午後5時 定休日／土・日・祝 <https://usagiya2001.com>

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。

自家焙煎ナッツ おつまみセット 3,900円(税込) [送料無料]

自家焙煎ナッツ おつまみセット

ナッツの usagiya は、創業 70 年以上の宇都宮・(株)古川商店が運営するナッツ専門店です。当店は「とちぎハサップ認証」を取得した工場で、70年培った匠の焙煎技術を生かし、世界のナッツを製造しています。

日本酒・ビール・ウイスキー・ワイン・ハイボールに合うナッツや豆菓子を詰め合わせた、usagiya こだわりのオリジナル

セットをご用意しました。

昔ながらの豆菓子をお酒に合うようアレンジした、魅力的なラインナップをぜひお楽しみください。

【セット内容】

大辛種カシューナッツ入り (110g)、ピスタチオ (100g)、イカ小判 (80g)、有塩ミックスナッツ (100g)、ミックスナッツ バーベキュー味 (100g)

<https://omotenashi-gift.jp>

公式ホームページ



会 員  
情 報 局

E-WALK Mobility  
宇都宮店

特定小型原動機付自転車 69,800円(税込)～



当店は電動モビリティ専門店です。特定小型原動機付自転車メーカー 20社以上の車両を取り扱っており、販売・組立・配送・修理まで一貫して対応しています。

特定小型原動機付自転車とは…16歳以上であれば、免許不要で誰でも手軽に乗れる、次世代型モビリティです。持ち運びができるコンパクト設計で、旅行先や出張先でも、駐車後の移動手段として活用でき、行動範囲が広がります。

どんなお店？

当店で、特定小型原動機付自転車や電動アシスト自転車など、常時 20 台以上の試乗車を用意しており、いずれも無料で試乗が可能です。

最新モデルも随時導入しておりますので、最新の電動モビリティを体感いただけます。お気軽にご相談いただける地域密着型の専門店として、安全で快適な次世代モビリティライフをサポートいたします。

E-WALK Mobility 宇都宮店  
宇都宮市大通り1-1-12  
営業時間／午前11時～午後8時  
定休日／水曜日・木曜日 ☎028-678-9758



公式Instagram

情報求ム！WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください！新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します！詳細は右記の公式ホームページからご覧ください。

<https://www.ucci-support.com>



公式  
ホームページ

栃木県中小企業  
活性化協議会

中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。

財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点の抽出や具体的な課題の設定課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っています。ま

た飲食業・宿泊業等専門窓口の設置や、栃木県信用保証協会との連携支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。



栃木県中小企業  
活性化協議会  
ホームページ

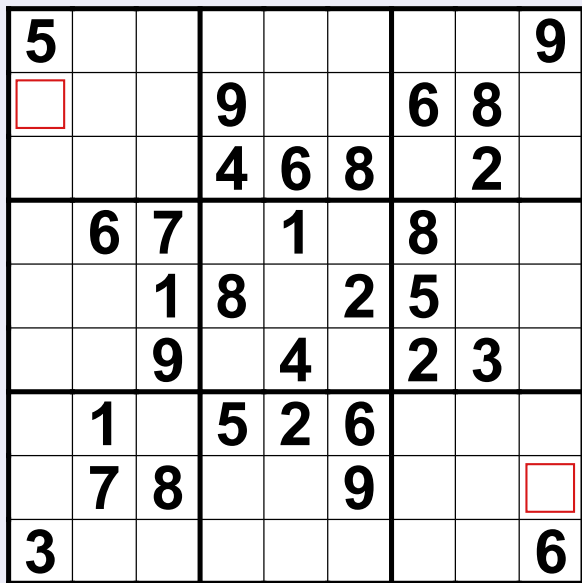
〈問合せ〉栃木県中小企業活性化協議会 ☎ 028-610-4110





## ナンプレで脳トレ!

ナンプレで数字に強くなろう! 集中力と判断力を鍛えるビジネス脳トレ  
ナンプレに挑戦して図書カードをGETしよう!



### ルール

空いたマスに1から9までの数字を埋めて完成させましょう。

◎タテ・ヨコ各9列と太線で囲んだブロック(3×3の9マス)の中に同じ数字は使えません。

◎最後に、二重枠に入る二つの数字の合計をお答えください。

### 応募方法

下記の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当までお寄せください。正解者の中から5人の方に500円分の図書カードをさし上げます。

締め切り / 1月31日到着分まで

先月号の答え 2

### 応募先



解答フォーム

〒320-0806

宇都宮市中央 3-1-4

宇都宮商工会議所 会報「天地人」係

※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

※個人情報保護法に基づき、いただいた情報は上記目的以外には使用しません。



## 心に潤いを ミュージアムガイド

栃木県立美術館 ☎028-621-3566

### 企画展「ぼくは何色 渡辺豊重展」

1月10日(土)～3月22日(日)

渡辺豊重(1931-2023)は、明るい色彩とユーモラスなかたちを変奏させ、多くの作品を生み出した美術家です。その表現は絵画や版画、彫刻のみならず、アトリエや展示室を飛び出してパブリックアートにもおよびます。渡辺は神奈川県川崎市に長く暮らしのち、1990年代に那珂川町にアトリエを構え、2000年頃に拠点を移しました。自然に囲まれたアトリエで伸びやかな作品を制作する一方で、都会と地方の格差や社会の矛盾に気付き、その怒りや強い感情をも表現に変え「鬼」のシリーズを生み出しました。渡辺は社会や圧倒的な力にたちむかいながらも、作品の軽やかさを失わず、新たな表現へと踏み出すのです。本展では、渡辺が探求した、いろ、かたち、ひかりの表現をたどり、その豊かな画業を顕彰します。



〈同時開催〉  
コレクション展Ⅳ 激動の時代ー昭和の絵画ー  
1月10日(土)～3月22日(日) (同館チラシより)  
一般=1,200円/大・高生=600円/中学生以下無料

宇都宮美術館 ☎028-643-0100

2024年12月29日(日)から2025年2月15日(土)まではメンテナンスのため長期休館となります。(同館ホームページより)

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

### 自然系テーマ展「ミミズ」

5月31日(日)まで

誰もが知っている身近な生きもの、ミミズ。

けれども、ミミズには体の大きさや色が異なる多くの種類がいること、卵から生まれることなど、意外と知られていないことが、たくさんあります。

この展示では、2018年に開催したテーマ展「ミミズ」をもとに新たな知見を加えて、ミミズの体のつくりや暮らし、自然界における働き、人との関わりについて紹介します。

関連行事として、学芸員とおき講座「ミミズ」が令和8年2月15日(日)午後1時30分～3時に当館学芸員により、当館講堂で開催されます。定員は150人。予約は不要です。(同館ホームページより)

### 人文系テーマ展「令和7年度巡回展 栃木の遺跡」

2月1日(日)まで

〔展示構成〕

縄文時代：曲畑遺跡(那須烏山市)・山根遺跡(益子町)

古墳時代：上侍塚古墳・下侍塚古墳・高の巣遺跡(大田原市)・伯仲1号墳(栃木市)唐御所横穴墓群(那珂川町)

中世～近世：西方城跡(栃木市)

一般=260円/大・高生=120円

中学生以下無料



※最新情報は各施設にお問い合わせください。

## 天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.748 令和8年1月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 FAX028-634-8694

https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 野原 正祥

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所 本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来  
天に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

新年あけましておめでとうございます。新春の澄んだ空気の中、今年の目標や願いを思い描かれた方も多いのではないでしょうか。昨年を振り返ると、広報1年目ということで不安もありましたが、終わってみればふるさと宮まつりなどのイベントや各種取材を通して、さまざまな経験をすることができ、1年間楽しく過ごすことができました。

本年も会報誌を通し、事業者の皆さまのビジネスに役立つ情報を積極的に発信していきたいと思いますので、何卒よろしくお願ひします。(担当：塚田)

## 後編 記集



K I T A - K A N - D A Y O R I

キタカンだより



北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。

知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。



## 前橋市

### 第34回上州空っ風風揚げ大会を開催します

前橋商工会議所青年部「緑水会」では、日本の伝統的な遊びである“風揚げ”を通じて、家族や友人との交流の場をつくり、貴重な文化を次世代へ継承する活動を行っています。

今年度は、恒例の大風揚げやスタントカイトに加え、新潟県三条市の六角風による「上州けんか風」を開催します。さらに、幅広い世代の皆さまにお楽しみいただけるよう、自衛隊・警察・消防の車両展示や巨大カイト揚げ、キッチンカーの出店など、多彩な企画をご用意しています。

市内外を問わず多くの皆さまにご参加いただき、伝統文化への理解を深めるとともに、前橋市の新たな魅力を発見していただくような楽しい1日を提供します。

第34回 上州空っ風風揚げ大会

【開催日】2月7日(土)

【時 間】午前10時～午後3時

【会 場】敷島公園河川緑地

【料 金】無料



問合せ／ 前橋商工会議所青年部事務局

☎027-234-5111

https://www.maebashi-yeg.com



ホームページ



## 宇都宮市

### 百人一首ゆかりのまち宇都宮

日本の伝統文化を代表する『小倉百人一首』誕生の背景には、実は宇都宮の名が深く刻まれています。

鎌倉時代初期、宇都宮城主・宇都宮頼綱は、和歌をこよなく愛し、後に出家して蓮生と号しました。彼は京都に移り住み、歌人として名高い藤原定家と親交を結びます。蓮生は、邸宅に貼るための色紙に和歌を書きつけてほしいと定家に依頼しました。このとき選ばれた百人の歌が、後に定家の手で『小倉百人一首』としてまとめられたと伝えられています。

その歴史を基に、宇都宮市では、「うつのみや百人一首市民大会」を開催したり、百人一首デザインマンホールを設置したりと、百人一首によるまちづくりを力を入れています。



うつのみや百人一首市民大会

問合せ／ 宇都宮市魅力創造部

文化都市推進課

文化芸術振興グループ

☎028-632-2767



宇都宮市  
「百人一首のまちづくり」  
ホームページ



## 水戸市

### 企画展

### 『磯崎新：群島としての建築』

2022年末に逝去した建築家・磯崎新の没後、国内初となる大規模回顧展。

決して単一の領域にとどまらない磯崎の軌跡をたどるとともに、自身が設計した水戸芸術館を舞台に、建築の枠を超えた活動を俯瞰的に紹介しています。

【期 間】11月1日(土)～1月25日(日)

【時 間】午前10時～午後6時

(入場は午後5時30分まで)

【休館日】月曜日(祝日の場合は翌日)・

年末年始(12月27日～1月3日)

【会 場】水戸芸術館現代美術ギャラリー

【入場料】一般 900円、

団体(20人以上) 700円

※高校生以下／70歳以上、障害者手帳などをお持ちの方と付添の方1人は無料



問合せ／ 水戸芸術館

茨城県水戸市五軒町1-6-8

☎029-227-8111

https://www.artowermito.or.jp



ホームページ



宇都宮市が初めて国内の都市と友好都市提携を結んだ  
沖縄県うるま市の魅力をお伝えします。

【うるま市市崎地区の産業編】

### 沖縄発の電動カート「CV-8」、宇都宮市に初納車!

沖縄県うるま市に本社を構える電動カート製造メーカーの(株)イメイドは、2024年9月27日に自社製の公道仕様電動カート「CV-8」を宇都宮市大谷地域に初めて納車しました。宇都宮のLRT車両と大谷地域特産の大谷石をデザインモチーフにした独自のカラーリングが特徴です。

同社にとって、この納車は沖縄県外市場への進出を果たし、さらなる事業拡大を目指す第一歩となりました。

両市は2015年から交流を深め、2024年8月3日に正式に友好都市提携を結んで、相互の発展と連携を進めています。今回の納車は、両市の友好関係の象徴ともいえる出来事です。



(株)イメイドが宇都宮市に納車した「CV-8」

問合せ／ (株)イメイド

沖縄県うるま市勝連南風原5192-30

素形材産業振興施設3号棟3区画

☎098-923-2132



# 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 事業承継の相談を ワンストップで！

第三者承継  
(M&A)



親族内  
承継



役員・従業員  
承継

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、  
事業承継に関するあらゆるご相談に対応いたします



栃木県  
事業承継・引継ぎ支援センター

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3丁目1番4号 栃木県産業会館7階  
TEL.028-612-4338 FAX.028-612-4339

栃木県事業引継ぎ

検索

<https://tochigi-hikitsugi.go.jp>

