

宇都宮商工会議所会報



Content

- 8 メンバースパーク
- 10 インフォメーション
- 16 藤富郷のクラウドな話
- 17 うつのみやのルーツを探る
- 18 NEXT~会社を次世代に~
- 20 夏のイベント開催レポート
- 23 クロスワードパズル

今月号の折込

- エコアクション21普及セミナー
- エコアクション21自治体イニシアティブプログラム
- 障がい者雇用推進セミナー
- 高齢者雇用対策セミナー
- 経営力向上セミナー発展編
- SNSマーケティングセミナー
- インボイス制度対応17の疑問
- 省エネ、デジタル化と政府支援の概要セミナー
- 商圏レポートMieNa
- 宇都宮創遊倶楽部創立30周年記念講演
- 小規模企業共済

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 講習のご案内
(公財)ボイラ・クリーン協会)
- 夏を制する窓フィルム
(窓ガラスフィルム施工専門店ハレマド)
- 中小企業向け“上手な”給与の決め方勉強会
(K.I.パートナーズ様)
- 法人クレジットカード100%活用術セミナー
(ブルデンシャル生命保険様)

2 特集 ライトライン1周年

ライトライン Happy Birthday! 開業1周年イベント開催!

誕生日を迎えたライトライン——
その1年を振り返る





特集 ライトライン1周年

ライトラインHappy Birthday! 開業1周年イベント開催!

誕生日を迎えたライトライン——その1年を振り返る

昨年8月26日に開業したライトライン(LRT)が、今年8月25日(日)に1周年を迎えました。今回は開業1周年を記念して開催された「ライトライン・バースデー・パーティー」の様や、運営会社である宇都宮ライトレール(株)に今後の展望等をお聞きするとともに、沿線にある商業施設や地価への影響について関係者にお話を伺いました。

2つの会場で開催された バースデー・パーティー

8月25日(日)にJR宇都宮駅東口とライトライン車両基地の2カ所で、開業1周年を記念するイベントが開催されました。題して「ライトライン・バースデー・パーティー」!

ライトラインを使って2つの会場を移動しながら楽しむイベント内容を紹介します。

■宇都宮駅東口広場会場 (宮みらいライトヒル)

◎誕生日会 (午前11時30分〜50分)
スペシャルゲストにお笑い芸人のみやぞん



会場となった宮みらいライトヒルは来場者で賑わいました (宇都宮市提供)

01 宇都宮ライトレール(株)に聞く ライトラインのこれから

宇都宮ライトレール株式会社
経営企画部経営企画課 石井佑輝 主任主事



宇都宮ライトレール株式会社
経営企画部経営企画課
主任主事
石井 佑輝 氏

ライトラインが開業して1年。その歩みを宇都宮ライトレール(株)経営企画部経営企画課で広報を務める石井佑輝主任主事に振り返っていただきました。

さんやとちぎ未来大使の鮫島彩さん(元プロサッカー選手)などのゲストが登場し、ライトラインの魅力を熱く語りました。また、その年に登場した全国の鉄道車両の中から選ばれた「ローレル賞」に宇都宮ライトレールHU300形が選ばれ、その表彰式も行われました。

■ライトライン車両基地会場 ◎普段は入れない 車両基地を一般開放!

「ライトラインとかけっこ綱引き」「フオトスポット」など子どもから大人まで楽しめるイベントが行われました。



ライトラインと綱引きをする子どもたち (宇都宮市提供)



本社に併設されている車両基地

地域の足として 根付いたライトライン

— 開業から1年間を振り返っていかがですか

石井 平日の乗客数が想定よりも多いことに驚きました。開業前は、通勤通学の利用者を中心と予想しており、平日の乗客数は1日あたり約1万2000人と想定してい

ました。現在の平日乗客数は平均1万57000人で推移し、当初の想定よりも約1.3倍ほど上回る結果となりました。運行状況を見ると、通勤通学だけでなく幅広い時間帯でご利用されており、買い物などの移動手段としても活用されているようです。

また休日は、当初1日あたり約5000人を想定していましたが、現在の乗客数は1日平均で9000人〜1万人以上とこちらも想定を上回る結果となりました。現在は毎月約44万人の方が乗車しています。ベルモールなど沿線の商業施設をご利用になる方や他の鉄道に乗り継いで小旅行を楽しむ方など、さまざまな目的でご利用いただいています。

開業から1年ですが、早くも地域の公共交通機関として多くのお客さまに受け入れていただけていると感じています。

— ライトラインを目的に観光に来る方も多いようですね

石井 一定期間が過ぎれば落ち着きを見せられると思いましたが、現在でも休日には観光客と思われる方が相変わらず多いですね。ライトラインからバスに乗り換えて、芳賀町を観光する方も多く、道の駅はがでお買い物を楽しんだり、春には、かしの森公園や唐桶宗山公園でお花見を楽しんだりしている声をお聞きます。なかには真岡鐵道を目的に市貝町まで足を伸ばされる方もいるようです。

宇都宮市内の停留場から行ける人気の観光スポットは飛山城史跡公園ですね。特にシニア層が多く訪れているようです。また、平石停留場の目の前にはいちご農園があり、いちごの時期には直売所で購入される方もいるようです。今後は観光目的のお客さま向けに沿線上のグルメマップや観光マップを制作して配布するなど、沿線の魅力をさらにたくさん伝えていきたいと考えています。

— 広告やグッズ販売の売れ行きはどうですか

石井 弊社は軌道事業(LRTの運行)だ



車両のラッピングは重要な広告収入のひとつ



人気を集めている子ども用のLRT靴下

スパッドなどさまざまなグッズを展開しています。最近ではお子様向けの靴下が人気です。再入荷してもすぐに売り切れてしまうほど人気商品となっています。弊社のオンラインショップでもグッズを販売していますので、ぜひ一度ご覧いただければと思います。

開業1周年に合わせて各種新商品も展開し、大変好評をいただいています。

ライトラインで変わる生活と街

― ライトラインの登場で住民のライフスタイルに変化はありますか

石井 沿線、特に清原地区やゆいの杜周辺の公共交通機関といえばバスが主流でしたが、ライトライン開業によって移動の選択肢が広がったようです。例えば、家から最寄りの停留場まで自家用車を利用し、駐車場に停めてLRTに乗り換えて目的地へ向かう「パークアンドライド」が浸透しているようです。毎日の通勤だけでなく、東京などへ出張する際にもライトラインを利用して宇都宮駅まで

向かい、JRに乗り換える方もいるようです。本社近くの平石停留場には駐車場を併設しているのですが、利用客が多いため約50台だったものを170台まで拡張しました。現在はそれでも不足するぐらいに利用客が増えています。

また、小学生から大学生まで幅広い方の通学に利用されています。自宅から停留場まで自転車で向かい、ライトラインに乗り換える「サイクルアンドライド」も広がっています。LRTという利便性の高い交通手段の登場によって、市民のライフスタイルが変化していることを実感しています。

― 沿線への開発も進んでいますね

石井 沿線地域の活性化は開業効果のひとつだと感じます。特にゆいの杜をはじめとする清原方面では、住宅地の開発が進みました。その結果、継続的に人口が増加しており、新しい小学校が開校するまでに至りました。

実はゆいの杜のようなニュータウンに路面電車が走るケースは全国的にも珍しいのですが、ゆいの杜も街が開業によって変わりつつあります。従来のゆいの杜は、ロードサイド型の店舗が立ち並んでおり、利用客の多くが車で訪れていました。ところが、最近ではロードサイド型から歩行者向けの駅前型の店舗（路面店）が増えてきているようです。これはライトラインの乗客をターゲットにした経営戦略だと思えますが、将来的にはロードサイド型から駅前型の店舗が主流になる可能性もありますね。



宇都宮ステーション開発株式会社 代表取締役社長 藤間 勉氏

大きなインパクトです。もちろんその要因はライトラインに限定されたものではないですが、影響があることは間違いないと思います。

開業当初は、ライトラインを目的に訪れた観光客の往来が多かった印象ですが、徐々に日常生活で利用される方が増えてきたと感じています。最近はお子さま連れのお客さまの来館も増えてきているので、当館でも子ども向けイベントの開催も意識するようになりました。

― 同じ沿線にあるベルモールとの競合はありますか

藤間 ベルモール様と当館では施設の性格が似て異なると考えています。面積も広く映画館やフィットネスなどがあるベルモール様は、お客さまの滞在時間も長く、明確な目的を持って訪れる方が多いと思います。一方で当館は、通勤や通学、観光など移動の途中で立ち寄るお客さまが多いため、お客さまの利用シーンが異なると考えています。

そのため、ライトラインの開業を契機にベルモール様と「相互送客（互いの顧客を

ライトラインが担う役割と今後の展望

― ライトラインが担う役割についてどのように考えていますか

石井 宇都宮市の東西を結ぶ公共交通機関としての役割を果たしていきたいと考えています。特にライトラインは、ネットワーク型コンパクトシティ（NCC）の形成に必要な東西を結ぶ大きな役割を担っています。私たちが安心安全にお客さまを運ぶことが、他の公共交通機関の利用促進や、各地域の拠点形成や活性化に繋がると考えています。

― 今後の展望について教えてください

石井 お客さまのご利用動向や需要を踏まえ、ダイヤやサービスの見直しなど、これまで以上に利便性の高い公共交通機関を目指してまいります。

また、沿線のさまざまな情報をこれまで以上に積極的に発信していきたいと考えています。現在はXなどのSNSを活用して情報を発信していますが、沿線にある施設や場所をつないで、宇都宮の魅力づくりに貢献してまいります。



市内下平出町の本社社屋
宇都宮ライトレール(株)
宇都宮市下平出町3110番地
☎0570-011-177
https://www.miyarail.co.jp

自店に誘導すること」について連携していければと考えています。

私どもは、JR宇都宮駅で降りた方々に、いかに街へ回遊していただくが役割のひとつであると捉えており、沿線全体が活気づくことが重要だと考えています。ベルモール様をはじめ沿線施設との連携は、今後ますます重要度が高まると思います。

― 駅の改札を出てもらうために何が必要でしょうか

藤間 栃木県内では日光が人気の観光地で、JRを利用して日光を訪れる方がとても多いのですが、宇都宮駅の改札は出ずにそのまま日光に向かう方が多いようです。宇都宮には餃子やカクテルをはじめとする魅力的なコンテンツがたくさんありますから、駅の改札から出て、知って、触れていただきたい。そのために、ライトラインが駅の改札を出る動機づけになるといいですね。通勤・通学者はもとより、来街者が宇都宮の街に足を運ぶためのきっかけとしても、ライトラインは大きな力になると思います。

02 ライトラインが駅改札から街へ出るきっかけに

JR宇都宮駅の駅ビル「宇都宮PASEO」を運営する宇都宮ステーション開発(株)の藤間勉社長に1年を振り返っていただきました。

入館者数前年比130%を記録した開業初日

― 藤間社長はいつ着任されたのですか

藤間 ライトライン開業の半年ほど前の令和4年10月に着任しました。弊社はJRグループ会社として宇都宮PASEOやVAL小山などのショッピングセンター事業を営んでいます。街の変化としてライトラインの開業は楽しみにしていました。

― 開業によってどのような反響がありましたか

藤間 来館者が増えたことが一番の効果です。当館入口には入館センサー（通行する人をカウントするシステム）が設置してあります。昨年8月26日の開業初日は入館者数前年比130%を記録しました。さらに翌年3月末まで、約7か月間の入館者数を調べたところ、平均で前年比108%、休日では114%に増加していました。これは商業施設としてはかなり



宇都宮 PASEO エントランス
宇都宮ステーション開発(株)
宇都宮市川向町1番23号
☎028-627-8400
https://www.utsunomiya-sk.com

03 お客さまの行動範囲が拡大している

株式会社ベルモール
鈴木 一矢 代表取締役副社長

ライトライン沿線で存在感を示しているベルモールでは、ライトライン開業によってどのような影響があったのでしょうか。開業後の変化について鈴木一矢副社長にお聞きしました。

ライトラインを使って訪れる方が増えた

—ライトライン開業前と比較して来館数に影響はありますか

鈴木 車以外での来館が増えたという印象が強いですね。開業前を振り返ると、休日の繁忙期で天気が悪い日は、車の入出庫に時間がかかることがあり、クレームもありました。



東部総合公園の完成予想図 (宇都宮市提供)

—売上面での影響はありましたか

鈴木 来館者が増えたことで売上も増加しており、ショッピングモール、ベルさくらの湯とともに前年比100%を超えています。それがライトラインの効果によるものと断定はできませんが、少なからず影響はあると思います。

ベルさくらの湯については、県外からお越しになるお客さまが増えました。従来から県外利用者は一定数いましたが、ライト



株式会社ベルモール
代表取締役副社長
鈴木 一矢 氏

ライン開業後はその傾向が強まったと感じています。

沿線の魅力づくりを進める重要性

—ライトライン開業に向けて準備されたことはありますか

鈴木 開業前の昨年6月に駐車場の料金システムを刷新し、有料化に踏み切りました。さまざまな要因がありますが、ライトライン開業後も無料駐車場のままですと、不正駐車に繋がる懸念がありました。当館の利用者が適正に駐車できるように、駐車場の有料化は必要なことでした。

ただし、条件を満たせば無料で駐車できますので、当館利用者の多くは無料で駐車できるようになっています。

—平石に東部総合公園の整備が発表されました

鈴木 東部総合公園は、ライトライン沿線の目玉施設の一つになると期待しています。スケートパークやBMXパーク、多目的広



株総研代表取締役
不動産鑑定士
小岩 圭一 氏

がり始めました。

急激に地価が上がり始めたのは、ライトラインの着工（平成30年5月）より少し前からです。私も工事が顕在化するまでは、やや不安に思っていましたので、着工をきっかけに不動産の動きが活発になったと思います。陽東（ベルモール近辺）の地価をみると、令和に入ってからの上がり方

—これからのライトラインに期待する点とはありますか

鈴木 ライトラインはあくまでも東西の大動脈であり背骨です。市長もつくって終わりではなく、あくまでもネットワーク型コンパクトシティの構成要素として、補完する交通網の整備を進めたいという趣旨のことをおっしゃっています。

ネットワーク型コンパクトシティの形成が進むことで利便性が高まり、観光客だけでなく、移住人口の増加につながると思います。ライトラインには、住みやすいまちづくりを実現する重要な要素になって欲しいと思います。



ベルモール店舗外観

株式会社ベルモール
宇都宮市陽東6丁目2-1ベルモール内
☎028-613-5531
https://www.bellmall.co.jp

04 LRT沿線は宇都宮市内の他地域と比べて動きが活発

(公社)栃木県不動産鑑定士協会 会員
株式会社総研 小岩圭一 代表取締役

ライトラインの開業による地価の変動について、(公社)栃木県不動産鑑定士協会の会員で、令和7年地価公示栃木県代表幹事を務める(株)総研の小岩圭一社長にお聞きしました。

平成28年の市長選後から地価が上昇

—地価とはどのようなものでしょうか

小岩 地価といっても路線価や公示地価、基準地価など種類がありますが、わかりやすく言えば土地の市場価値です。地価をもとに固定資産税や相続税などの算定に使われたり、売買の参考や不動産の担保評価に使われたりします。地価は道路の幅員や方位、近隣に商業施設などがあるかなどの利便性、インフラや住環境に加え、土地利用の制限などの土地自体の要因や、不動産収益がどの程度見込めるかなど経済的な要因なども比較して決まります。これらを私たち不動産鑑定士が調査算定しています。

—ライトライン周辺の地価はいつ頃から上がり始めたのでしょうか

小岩 平成28年に都市計画決定が行われ、

図1 陽東(商業地公示5-10)の地価の動き

年	価格(円/㎡)	対前年変動率(%)
令和6年	108,000	3.8
令和5年	104,000	2.0
令和4年	102,000	2.0
令和3年	100,000	1.3
令和2年	98,700	1.6
平成31年	97,100	1.6
平成30年	95,600	0.8
平成29年	94,800	0.3
平成28年	94,500	0.0
平成27年	94,500	—

(出典：国土交通省「不動産情報ライブラリー」)

図2 ゆいの杜(住宅地公示-39)の地価の動き

年	価格(円/㎡)	対前年変動率(%)
令和6年	66,300	7.5
令和5年	61,700	6.2
令和4年	58,100	5.8
令和3年	54,900	1.7
令和2年	54,000	—

(出典：国土交通省「不動産情報ライブラリー」)

—住宅地と商業地では地価の動きに違いはありますか

小岩 住宅地と商業地の動きはそれほど変わらないようです。ライトライン沿線では、住宅地の価格上昇は1年で3%強、商業地は1年で3%弱の上昇です。

宇都宮市全体では、住宅地も商業地も上昇率は1%弱ですので、沿線上にみられる特徴といえるでしょう。

それだけ沿線が活性化しており、他地域に比べて地価が上昇していますので、さらに投資の期待感もふくらむのではないのでしょうか。開業から1年が経過してもライトラインは好調に推移し、乗客も予想を上回るなどの実績ができました。これから新しい開発計画も出てくると思いますし、沿線上に新しい産業団地を整備する構想もありますから、沿線の地価は継続的に上昇していくと考えています。



株総研本社

株式会社総研
宇都宮市小幡2-4-5
☎028-622-9912
https://www.soken-g.net

青年部だより

7月例会 「I LOVE うつのみや ～地域貢献の舞台裏～」を開催



第2部はシンポジウム形式で開催

青年部では、7月16日(火)にとちぎ福祉プラザで、地域貢献委員会主催による「I LOVE うつのみや」地域貢献の舞台裏」を開催しました。

宇都宮の数ある特色の中から3つの代表的な事業等について、もっと知って頂くために「ふるさと宮まつり」「ベルモール」「うつのみや花火大会」から、それぞれ講師をお招きしました。

第1部では講師からそれぞれの事業概要について、第2部ではシンポジウム形式で、それぞれ同じトピックテーマでお話しをお伺いすることができ、普段なら聞くことのできない地域貢献の舞台裏に迫る内容になりました。

本例会を通じて、メンバーが先達の実践から新たな事業や地域活性化に対する気づきを得られるとともに、地域を知り地域愛を深められる例会にすることができました。

宇都宮商工会議所 青年部
地域貢献委員会 委員長 吉澤 寛智
(日光レジン工業(株) 代表取締役)

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



女性部だより

宇都宮中心市街地活性化委員会主催の 定期清掃に参加



中心市街地定期清掃は毎月第1土曜に開催

女性部では、宇都宮中心市街地活性化委員会が主催する定期清掃に、平成15年7月から継続的に参加しています。午前9時の清掃開始前には参加者が集合して持ち回りで挨拶を行います。商店街からのイベント告知などの情報共有も行われます。その後は、バンパ通りから二荒町、曲師町、釜川周辺に落ちているゴミを清掃します。

中心部に落ちている主なゴミは、タバコの吸い殻や空のペットボトル、空き缶などですが、年々中心部のゴミは減りつつあり、この取り組みは市民から高く評価され、街の魅力向上に大きく寄与しています。

女性部の活動指針である「おもてなし日本一をめざして」の実現にむけて、きれいな街、住みやすい街、訪れやすい街づくりに貢献するため、今後も活動を継続してまいります。

宇都宮商工会議所 女性部
事業委員会 委員長 中村 明美
(株式会社N's Plus 代表取締役)

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



全国 おもてなしギフト

宮びくるす (160g×6種)

7,198円(税込)



送料 無料
160g×6種

株式会社Cooking & Glow
宇都宮市中島町613
☎028-612-8650
営業時間/午前10時～午後4時
定休日/土曜日・日曜日・祝日

【セット内容】
ぷちとまと×1、いろいろな野菜×1、かんぴょうと根菜×1、宇都宮産しいたけ×1、うずらの卵×1、栃木県産大豆×1

「食卓に笑顔を、食を通して輝く未来を」という思いを胸に、ピクルスをひとつひとつ手作りで作っております。皆さまが健康で彩りのある毎日を送れますように。

【健康】
健康で彩りのある毎日を「をコンセプトに、保存料不使用にこだわった「宮びくるす」を完全手作りで生産しています。県内で採れた新鮮な野菜と、宇都宮で創業240年、北関東唯一の酢蔵「中野嘉兵衛商店」で作られたもろみ酢を贅沢に使用し、ていねいに仕上げました。スタンダードな「洋風」や醤油をベースにした「和風」、はちみつを加えた「スイート」など、さまざまな味わいをお届けします。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

会員情報局

済生会宇都宮病院

クラウドファンディング 子どもを望む願いのそばに
総合病院だからできる不妊治療を目指して

【実施期間】
9月30日(月)
午後11時まで

【第1目標】1000万円達成
【第2目標】2000万円に挑戦中

【使途】
生殖補助医療に必要な設備購入費(顕微鏡、クリーンベンチなど)

総合病院だからこそできる包括的なケアと、妊娠・出産そして産後までご夫婦と小さな命に寄り添い続けてまいります。

子どもを望む方々にとっての希望となり、この地に生まれる命を守り続けていくため、あたたかいご寄付をお願いします。

病院からのコメント

近年、不妊に悩む夫婦は4.4組に1組と言われ、その数は年々増加しています。しかし宇都宮市内には生殖補助医療を提供する施設が限られており、需要に対して供給が追いついていないのが現状です。

そこで私たち済生会宇都宮病院は、地域医療を支える総合病院として「不妊外来」を新たに開設して生殖補助医療を導入します。この度必要な医療機器の購入費用の一部をクラウドファンディングにより賄いたいと考えています。



済生会宇都宮病院

〒321-0974 宇都宮市竹林町911-1

☎028-626-5500

【クラウドファンディング特設サイト】

<https://readyfor.jp/projects/saiseikai-utsunomiya>



情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!

新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!

詳細は右記の公式サイトからご覧ください。

<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

会員拡大キャンペーン実施中!!

新入会員 求む!!

会員になると...

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ/ 宇都宮商工会議所 総務部 TEL028-637-3131

夏の高山から冬の日だまりハイクまで、栃木県すべての山域150コースを網羅。

改訂新版

栃木の山150

コースを入れ替え、近年の交通事情の変更や登山道の変容を改訂したハイキングガイドの決定版。オールカラー。

栃木県勤労者山岳連盟 宇都宮ハイキングクラブ [編]

随想舎 定価 1,980円 [本体1800円+税] A5判/並製/336頁

県内主要書店で好評発売中

新入会員の紹介

事業所の名称	所在地	電話	業種
Respec	宇都宮市西川田本町2-6-18	028-611-3665	ハウスクリーニング
ハートフルラック	宇都宮市鶴田町1704-12	080-1295-6531	開運アドバイザー・スピーチ講師
日山外装	宇都宮市砥上町341-5	028-678-4380	外壁サイディング施工
(公社)ボイラ・クレーン安全協会栃木事務所	鹿沼市流通センター4-6	0289-72-1717	ボイラ・クレーン等の検査検定労働安全衛生法に基づく安全衛生教育
今井労務管理事務所	宇都宮市吉野2-1-2	028-678-9131	社会保険、労働保険他
栃木県信用保証協会	宇都宮市中央3-1-4	028-635-2121	信用保証
LIEN(株)	宇都宮市戸祭元町7-3-307	050-3045-9522	ホテル・旅館等への運営支援サービス
(株)MUGEN	宇都宮市江野町7-7 石橋ビル1階	028-615-7331	洋菓子、チョコレート
(株)トランク	宇都宮市花房本町8-3 野沢マンション101	028-666-8888	木造・鉄骨造建築工事一式土木工事、リフォーム工事
(株)佐々木設計企画	宇都宮市今泉2-1-5-2	028-666-8000	住宅建設設計
(株)アニマルウェルフェア	宇都宮市中今泉1-18-19 グランフォルムⅡ303	080-3935-8689	動物福祉資格試験対策講座など
Money Atrium(株)	東京都中央区銀座7-13-6	090-2577-0627	マネースクール(資産運用に関わるもの)
医療法人社団敬愛会いがらし歯科イーストクリニック診療所	宇都宮市平松本町1125-6	028-611-3085	歯科診療
いがらし歯科医院	宇都宮市下岡本町4552-14	028-673-6661	歯科診療
INCメディカルサービス(株)	宇都宮市下岡本町4552-14	028-680-5859	歯科技工
まつぼっくりレストランNAKAZATO	宇都宮市雀の宮1-5-16	090-8949-7080	フレンチ
ニットケミカル(株)	宇都宮市下砥上町1506-10	090-2418-0034	再生プラスチック板・角材・ベレット
住宅総合設備	宇都宮市東浦町5-7	028-659-5776	電気、住宅設備、リフォーム、LPG、都市ガス、エアコン
ギャラリー風見鶏	宇都宮市新里町1656	028-665-0474	洋服、小物一般
ブルーベリーファーム日光	宇都宮市新里町1631-5	028-665-2187	生食用・加工用ブルーベリー販売

令和6(2024)年4月1日～令和6(2024)年5月2日加入分(隔不同・敬称略) ※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の紹介

受講者受付を開始します！

第14回まちゼミ

経営セーフティ共済

掛金の税務上の取り扱いが変更されます

■まちゼミとは？
商店主が講師となり、プロならではの専門的知識や情報、コツを受講者(お客さま)にお伝えする少人数制のゼミです。各店の自信をもったこだわりやお店の商品の特徴、店主のノウハウを体験してもらうことで、お店とまちのファンづくりを推進しています。

まちゼミを受講して、その道のプロならではの知識を学びませんか？

【開催期間】
10月1日(火)～10月31日(木)
※店舗によって開講日時が異なります

【所要時間】
1～2時間程度
※講座によって時間が異なります

【受講料】
原則無料
※講座によって材料費がかかる場合があります

【講座内容】
「キレイ」「健康」「つくる」「まなぶ」「たべる」の5つのテーマで講座を開催します。
店舗間のコラボレーション企画もあり、少人数のアットホームな雰囲気の中で、商店主とコミュニケーションをとりながら楽しく学ぶことができます。詳細は当所ホームページまたはチラシをご覧ください。チラシは、9月21日(土)以降、当所や各店舗などで配布します。

【申込方法】
9月22日(日)以降に受付を開始します。各店舗へ直接連絡してお申し込みください。講座は定員になり次第、締切となります。
※当所では受付できません。

△な雰囲気の中で、商店主とコミュニケーションをとりながら楽しく学ぶことができます。詳細は当所ホームページまたはチラシをご覧ください。チラシは、9月21日(土)以降、当所や各店舗などで配布します。

【申込方法】
9月22日(日)以降に受付を開始します。各店舗へ直接連絡してお申し込みください。講座は定員になり次第、締切となります。
※当所では受付できません。

問合せ
地域振興部
0208-637-3131



第14回宇都宮まちゼミ
チラシ



障がい者雇用促進セミナー

特別支援学校「宇都宮青葉高等学園」の見学会&セミナーに参加しませんか？

すべての事業主は「障害者の雇用の促進等に関する法律」に基づき、法定雇用率以上の障がい者を雇用しなければならぬこととされています。

現在の法定雇用率は2.5%であり、対象となる事業主の範囲は、従業員数40人以上となっており、令和8年度には2.7%に引き上げが予定されており、事業主の範囲も、従業員数37.5人以上となります。

当所では、障がい者雇用に関心をもつ会員企業を対象に、法改正を含めた障がい者雇用についての理解を深めていただくことを目的として、県内唯一の高等部単独の特別支援学校「宇都宮青葉高等学園」の見学会を含むセミナーを開催します。同学園では軽度の知的障がいがある生徒への就業体験等を通じた自立支援に取り組んでいます。

障がい者雇用に関する理解を深めたい経営者や人事で担当者の方は、ぜひご参加ください。

【場所】
宇都宮青葉高等学園
(宇都宮市京町9-32)

【定員】
50人(先着順)

【受講料】無料

【内容】
◎宇都宮青葉高等学園の見学会
◎精神・発達障がい者サポートー養成講座

◎障がいのある方と働くために

◎事例発表

【申込方法】
本号折込チラシに必要事項を記入いただき、FAXにてお申し込み、または左記申し込みフォームからお申し込みください。

【日時】
11月8日(金)
午後1時30分～4時

問合せ
地域振興部
0208-637-3131



参加申し込み

高齢者雇用対策セミナー

シニア層の活用で人手不足対策を！

少子高齢化により労働力人口が減少する中で、深刻化する人手不足に対応するために、企業には多様な人材の確保が求められております。とりわけ高齢者については「社会において培われてきた経験を生かし、意欲と能力がある限り働き続けられる雇用環境」の整備が急務となっております。

令和3年4月から「改正高齢者雇用安定法」が施行され、高齢者就業確保措置として70歳までの就業機会を確保することが努力義務とされました。本セミナーでは、高齢者雇用に係るさまざまなメリットや課題等について、独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構と公益財団法人産業雇用安定センターのご担当者から解説していただきます。

また、多くの高齢者を雇用し、いきいきと働ける職場づくりを実践している企業から事例発表していただく予定です。ぜひ、ご参加ください。

【場所】
当所2階 大会議室
(ハイブリッド形式)

【定員】
会場20人(先着順)
オンライン30人

【受講料】無料

【内容】
シニア層の活用による人手不足対策について/キャリア人材バンクについて/事例発表

【申込方法】
本号折込チラシに必要事項を記入いただき、FAXでお申し込み、または左記申込フォームからお申し込みください。

【日時】
10月24日(木)
午後1時30分～3時30分

問合せ
地域振興部
0208-637-3131



オンライン
受講申し込み



大会議室
受講申し込み

宇都宮商工会議所 LINE 公式アカウント

友だち募集中

宇都宮商工会議所のLINE公式アカウントでは、イベントやセミナーの開催のご案内やアンケート調査、災害被害情報などさまざまな情報を定期的に発信します。

LINEの「友だち追加」から、ID検索するかQRコードをスキャンしてください

@182nasyr

経営セーフティ共済

経営セーフティ共済(中小企業倒産防止共済制度)は、取引先事業者が倒産し、売掛金債権などの回収が難しくなった場合に貸付けが受けられる共済制度です。中小企業倒産防止共済法に基づき、国が全額出資する独立行政法人 中小企業基盤整備機構が運営しています。

令和6年10月1日以降に既加入者が共済契約を解約し、再度共済契約を締結(再加入する場合、加入する場合は、加入の日から2年を経過する日までの間に支払する掛金については、必要経費または損金の額に算入できなくなります。ご注意ください。

加入 解約 加入

損金算入可能となる期間(1回目) 再加入は可能だが損金算入できない期間(2年間) 損金算入可能となる期間(2回目)

問合せ
経営支援部
0208-637-3131

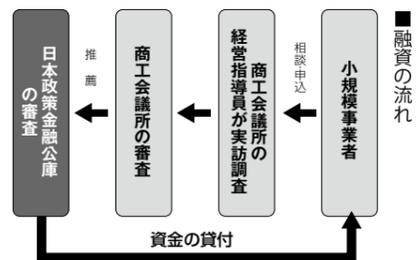
無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資を「活用」ください

マル経融資

マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方
※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く



※お申し込みから融資実行までに1ヵ月程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■マル経融資の概要

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 <small>※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要</small>	1.45% (令和6年8月1日現在) <small>※金利は金融情勢により変動します</small>

新型コロナウイルス対策マル経の取り扱いは令和6年12月までの予定です

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6ヵ月以上受けている方
◎所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方
※日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません

創業スクールで しっかり備えて事業を継続!

創業スクール

国税庁の調査によると、開業から10年間、特に開業後1〜3年の企業生存率が低いという統計があります。

これは、開業前にしっかりとリサーチに基づき、ビジネスプランの作成や知識の習得による備えが、事業継続に必要な不可欠であることを表しています。

当所では、開業前に知っておくべき必要知識やノウハウを習得し、実際にビジネスプランの作成に取り組み、創業スクールの受講者を募集しています。本講座は、これから開業される方だけでなく、「ビジネスプランを見直したい方」や「事業承継を予定している方」、「経営の基礎知識を復習したい」といった方にも対応するカリキュラムになっていますので、この機会にぜひご参加ください。

【開講日】
10月18日(金)〜12月13日(金)の期間内に毎週1回程度開催(全9日間)
【時間】
午後6時30分〜9時

【場所】
当所2階 大会議室
【受講料】
2万円(消費税込)
【申込方法】
WEB

当所ホームページの申込フォームから申込後、受講料をお振込みください。

■窓口

チラシ兼受講申込書(当所ホームページ)からダウンロードできます(必要事項をご記入の上、受講料を添えて当所窓口でお手続きください)。

【カリキュラム】
カリキュラムなどの詳細については、当所ホームページをご覧ください。

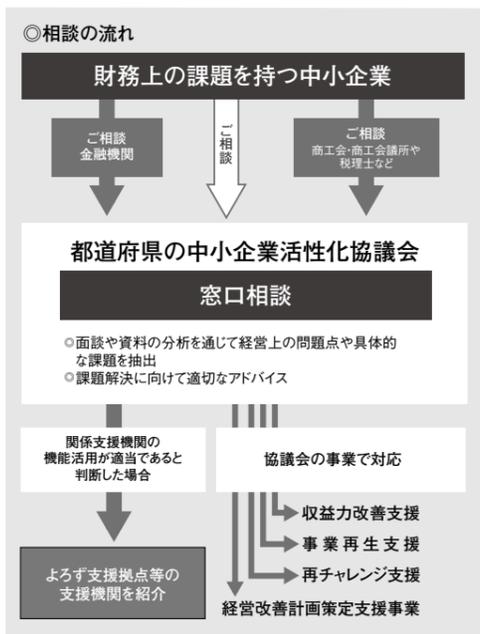


当所ホームページ

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

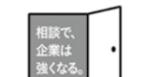
中小企業活性化協議会は 中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会



栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点の抽出や具体的な課題の設定、課題の解決に向けた適切なアドバイスをしています。また飲食業・宿泊業等専門窓口の設置や、栃木県信用保証協会との連携支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせて幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。



中小企業活性化協議会



栃木県中小企業活性化協議会ホームページ

問合せ 栃木県中小企業活性化協議会
(栃木県産業会館7F)
☎028-610-4110

(一社) 栃木県商工会議所連合会からのお知らせ

栃木県事業承継支援補助金のご案内

県内中小・小規模企業の円滑な事業承継を支援するため、弁護士や税理士などの専門家を活用した際の対象経費の一部が補助されるものです。事業承継を検討されている方は、ぜひご利用ください。

問合せ 栃木県事業承継支援補助金事務局
(一社) 栃木県商工会議所連合会内
☎028-637-3125



栃木県ホームページ

補助対象者	県内に本店を有する中小企業者であること (個人事業者の場合、栃木県内に住所を有すること) ※栃木県内の中小企業者をM & Aにより買収する場合に限り、栃木県外に本店を有する中小企業者も対象(ただし、事業承継後も常時使用する従業員の雇用を維持し、事業拠点を栃木県内に維持・確保が見込まれること)
申請期間	11月29日(金)まで(必着) ※申請額が予算額上限に達し次第、募集終了
事業実施期間	令和6年4月1日(月)〜令和7年2月15日(土)
補助上限額	50万円(対象経費の1/2以内)
補助対象経費	①株価など企業価値の算定や贈与税・相続税のシミュレーションの委託経費 ②デューデリジェンスの委託経費 ③最終的な契約書やレビューの作成委託経費 ④不動産鑑定評価書の作成委託経費 ⑤最終契約書等に基づき労務関連手続きの委託経費 ⑥債務整理手続きの委託経費 ⑦代表者の変更や最終契約書に基づく変更登記等の委託経費で専門家に委託経費

天地人

Utsunomiya Chamber News TOP-011111

広告料金表 ぜひご利用ください。

広告のお申し込み、お問い合わせは

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

料金表(税込)

カラー・サイズ 天地x左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
会員価格	1回掲載 30,000円	40,000円	150,000円
	半年契約(6回) (1回あたり金額) 174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	750,000円 (130,000円)
	年間契約(12回) (1回あたり金額) 324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	1,200,000円 (100,000円)
制作費	8,000円~	10,000円~	40,000円~

経営のお悩みを
専門家に無料で相談できる

エキスパート・バンク

相談 無料



相談できる
内容

- ✓ 税務会計に関すること
- ✓ IT・SNS活用に関すること
- ✓ 法律・各種申請に関すること
- ✓ 販売促進に関すること など

問合せ/ 経営支援部 TEL.028-637-3131

詳細は
当所ホームページを
ご覧ください



https://www.u-cci.or.jp/business/expert

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131



■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部



オンライン経営相談

■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(毎週木曜日・要予約)

日時 9月12日(木)、9月19日(木)、9月26日(木)、10月3日(木)、10月10日(木)
午前9時～午後5時
受付 栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内容 経営に関すること全般
相談員 栃木県よろず支援拠点コーディネーター
問合せ 栃木県よろず支援拠点 ☎028-680-2618
経営支援部



栃木県よろず支援拠点

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 10月8日(火)、11月12日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部



法律相談

■無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時 11月6日(水)、1月15日(水)、午後1時30分～4時30分
受付 当所ホームページから受付または電話予約
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
相談員 支援担当者
問合せ 経営支援部



無料IT相談会

■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 10月18日(金)、12月20日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



1日知財窓口

■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
受付 電話予約
相談員 税理士
問合せ 経営支援部



税務相談

■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

日時 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

年間約130講座が オンラインで受講可能

まもなくオンラインで開催する研修講座の一部をお知らせします。

※令和6年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(東商ビジネススクール研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ(東商ビジネススクール研修講座)

■研修内容

採用難に打ち勝つ「効果的な インターンシップ・採用戦略」解説講座 講座No.202969

日時 10月10日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 新卒、中途採用どちらにも応用できる、採用戦略の立て方振り返り方法を身につけます。採用につながるインターンシップの企画運営を学べます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



財務分析講座(入門編) 講座No.203010

日時 10月17日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 財務分析の基礎知識から決算書の読み方・活用方法、経営改善や銀行との付き合い方までをわかりやすく丁寧に解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



年末調整の実務講座 講座No.202958

日時 10月18日(金) 午前10時～午後5時
内容 年末調整の実務を実際の書類や演習を交え、全体像と実務上の留意点を初めての方にもわかりやすく解説します。また、改正点や間違いやすいポイント、わかりにくい箇所も解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



中堅社員 あなたの役割と仕事はこれだ！ 講座No.202871

日時 10月22日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 組織やチームにおいて中核となる中堅社員としての自覚を促し、役割を果たすために必要な7つの仕事を身につけることができます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



「自ら考え動く」チームづくり講座 講座No.202784

日時 10月25日(金) 午後1時～5時
内容 メンバーから「率直さ」を引き出しながら、考えて動くチームをつくるための手順・コツをケーススタディや個人演習も交え、実践的にお伝えします。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：28,600円 → 会員：14,300円



経営の本質を探る原価計算と 管理会計の基本講座 講座No.202996

日時 11月6日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 原価計算の基礎知識を学ぶとともに、これを管理会計に落とし込み、原価という経営上最重要な計数データを解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



宇都宮市健康づくり事業者表彰を募集しています

食を通じた豊かな生活が実践できるように、食育への理解を深めてもらうイベントです。詳細は公式サイトをご覧ください。

【日時】
10月6日(日)
午前10時～午後3時

【場所】
ライトキューブ宇都宮等

【内容】
◎体験型ブースや地元食材等を使用したおいしい食べ物販売ブースなどの出店や参加者全員に賞品がもらえるスタンプラリー
◎産学官で共同開発した総菜のご紹介や水産卸売(株) 貞正のきぶなくんによる

お魚講座などのステージイベント

問合せ
うつつのみや食育フェア
実行委員会事務局
宇都宮市健康増進課内
☎028-626-1128



宇都宮市ホームページ

宇都宮市からのお知らせ

第19回うつつのみや食育フェア

【申込方法】
市ホームページから申込
【申込期限】
10月11日(金)



宇都宮市ホームページ

問合せ
宇都宮市保健福祉部保健所
健康増進課
☎028-626-1128

栃木県からのお知らせ

労働環境に関する 課題・現状をお聞かせください！

栃木県では、より良い労働施策を実施するために、県内事業所の皆さまへアンケートを実施しています。貴社での労働環境に関する課題や現状について、ぜひお聞かせください。ご回答いただいた方に、ご希望や回答内容に応じて栃木県

で実施している支援施策やセミナー等のイベントをご案内します。

問合せ
栃木県産業労働観光部
労働政策課
☎028-626-3217



アンケート回答フォーム

無料で体験受診「適性診断」

自動車事故対策機構栃木支所からのお知らせ

「年末の交通安全県民総ぐるみ運動」期間限定で無料の体験受診ができます。プロのドライバーも受診する適性診断は、自分の「運転のクセ」を把握でき、さらなる安全運転を可能にします。

機構栃木支所
(宇都宮市大通り2-1-5
明治安田生命宇都宮大通りビル2F)

【診断期間】
9月21日(月)・24日(火)～
27日(金)・30日(月)

【申込方法】
お電話にてご予約をお願いします。詳しくはお問い合わせください。

※所要時間は70分程度です
【場所】(独)自動車事故対策

問合せ
(独)自動車事故対策機構
(NASVA) 栃木支所
☎028-651-2701
(午前8時30分～午後5時15分)

「ノーサイド」の精神は、ラグビーなどスポーツの世界だけのものではないようです。今年5月、鉄道業界でもノーサイドといえるような出来事がありました。それは「小田急電鉄から西武鉄道への車両の譲渡」です。

両社はともに大手私鉄で、小田急電鉄は東京から神奈川県西部を拠点としています。沿線は重なついでないものの、両社は戦後早々、箱根での交通と観光の主導権を巡り、戦いを繰り返して来ました。訴訟もあり、時には運輸大臣を巻き込むほどの激しい争いが20年以上も続いたため、「箱根山戦争」とも呼ばれています。この戦いは1968年に終結し、その後は共存関係になりましたが、本格的に業務提携を行ったのは2003年のこと。騒動が始まってから実に半世紀以上もたっていたのです。その両社が先日行った鉄道車両の譲

渡は、まさに本業の鉄道事業での協力で、箱根山戦争の本当の終結ではないかといわれています。「戦いが終わった後は、互いの健康をたたえ和解する」ノーサイドの精神そのものではないでしょうか。

今回のような大手私鉄同士の車両譲渡は非常に珍しく、約50年ぶりのことです。大手は資金力があるため、自社の路線特性やイメージ戦略に合わせてオリジナル車両をつくるのができます。それが沿線の雰囲気を出してききました。ひととき強いブランドになっている例は、関西で上品なイメージを持つ阪急電鉄で、マールンカラー（茶系）に塗られた車両が人気を博しています。西武鉄道も長らく黄色い車両の電車をつくってきましたが、比較的古いため、省エネを指す上では課題がありました。そこで今回のように、他社から中古車両を購入することに踏み

切ったのです。新車を開発するよりコストが削減でき、SDGsへの貢献や環境負荷の低減にもつながられるメリットがあります。最近では複数の路線をまたぐ大規模な直通運転が行われるようになり、他社の車両が路線を走ることが多くなっていますので、昔ほど独自車両で沿線のイメージをつくる必要はないのかもしれない。

小田急電鉄から西武鉄道への車両輸送では、沿線に多くのファンが詰め掛け、移送の様子を撮影していました。小田急の車両が西武の車両につながれて走り、まるで手を取り合っているかのような象徴的なシーンでした。今回の大手私鉄同士の協力は、相手を認め合う姿勢を改めて考えさせられる出来事です。ノーサイドの精神が軽視されがちな昨今、手を取り合うことの大切さを心に留めておきたいですね。



藤富郷 / ふじとみ 郷

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやダムにも造詣が深く、「複業」として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

古代の役人の人事評価

下野市立しもつけ風土記の丘資料館 山口 耕一



第18回

各国府に赴任され国司の位階一覧
(下野国は「上国」に相当)

官司 位階	国			
	大國	上國	中国	下國
正一位				
從一位				
正二位				
從二位				
正三位				
從三位				
正四位	上			
	下			
從四位	上			
	下			
正五位				
從五位	上	守		
	下		守	
正六位				
從六位	上	介		
	下		介	守
正七位				
從七位	上	大掾	掾	
	下	少掾		
正八位				
從八位	上	大目	目	
	下	少目		
大初位				目
少初位	上			
	下			

(下野市教育委員会事務局文化財課編「東の飛鳥」に掲載表を一部改変して掲載)

※参考文献
奈良文化財研究所編(2022)
「研究紀要」

現在、人口減少の影響から働き手の不足が話題となっています。民間企業だけでなく宇都宮市をはじめ県内外の地方自治体や中央官庁など、公務員志望者もこの数年減少しています。対策として試験制度の見直しなどの工夫がされていますが、官僚制度導入初期の飛鳥時代も人材を揃えるのに相当苦労したようです。

701年に大宝律令が完成すると、「官位」制も導入されました。官位とは「官職」と「位階」のことで、「官職」は官吏の職(官名)であり、現在の公務員の役職名のような所属を示す肩書のことです。「位階」はその前身が「冠位」と呼ばれ、飛鳥時代の「冠位十二階」は12階級、律令制では最高が正一位、最下位は時代により若干異なりますが小初位下までの30階級が設けられました。

中央官庁でも地方の国司でも官職に就くには相当の「位階」が必要で、官人は位階により厳しく序列化され、「官位相当制」により位階ごとに就任可能な官職が定められました。当時の地方国司の階級は一律と考えられがちですが、奈良・平安時代では国ごとの面積・人口・産物などで大・上・中・下国と4階級にランク付けがされ、国府に任期4年で中央から赴任する四等官(守・介・掾・目の4ランクの役人)も大國の守は從五位上、上國は從五位下、中国は正六位下、下國は從六位下と決められていました。下野国は上国とされていることから、從五位下の守(長官)、從六位上の介(次官)、從七位上の掾、從八位下(最下位から三番目クラス)の目が勤務していたはず(左表参照)。

先行研究によれば、平城京では五位以上の貴族階級が1200人、六位以下初位までの役人が600人程度、位階を持たない下級官人6000人が働いていたと想定されています。奈良時代には都で勤務する約7000人のほか、地方で勤務するすべての役人の人事評価に現代の人事評価と同様の能力評価制が導入され、年1回各

役所の長官が評価を行いました。評価基準は「上上・上中・上下・下上・下中・下下」の9段階制で、評価対象となるためには年間240日以上勤務が必要でした。被評価者は、同一部署の所属期間中、すべての評価が「中中」以上であれば位階が1階級(從五位下から從五位上のように)上がりました。

2020年、天皇に仕えた平城京左京在住の女官(59歳)の勤務評価を記した木簡が、平城京内から出土しました。彼女は年間329日も出勤したことが記されていましたが、残念ながら評価や官職、位階について記した部分は失われていました。同時に出土した男性役人の勤務日数は284日でした。これまで確認された当時の役人の出勤日数は、評価基準の240日を最低限クリアする程度の者が多く、この女官はまさにオーバーワークでした。

なお、下野国府跡(栃木市)からも「去上員外史生陳延莊」と記された考課木簡が出土しています。員外は定員外、史生は書記官の意味です。渡来系氏族の陳さんには昨年の評価は上でしたが、この年度の評価はどうだったのでしょうか。

あなたも挑戦! 「宮のもの知りクイズ」

Q

城山西小学校の校庭に咲く樹齢400年の「城山のシダレザクラ」(市指定天然記念物)は地元で伝わる民話からなんと呼ばれているでしょう?

- ①孝行桜 ②孝子桜 ③親子桜 ④城山桜

〇正解は007です

解説 〇正解は007です。このクイズは、城山(宇都宮市)の「城山のシダレザクラ」(市指定天然記念物)に関する民話から出題されています。このクイズは、城山(宇都宮市)の「城山のシダレザクラ」(市指定天然記念物)に関する民話から出題されています。

あなたの本づくりをお手伝いします。一冊のぬくもりを大切にしたい。これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

39th SINCE 1985 随想舎

まずはお電話を ☎028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp 〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

『後継者人材バンク』を 活用した事業承継

個人事業主にとっても事業承継は重要な経営課題の一つとなっています。しかし比較的規模な事業が多い個人事業主には、M&Aはそぐわないと考える経営者も多いのではないのでしょうか。栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、個人事業主として営業を行っている事業主についても円滑に事業承継が行われるよう、個人の創業希望者等が登録を行っている『後継者人材バンク』を活用したマッチング支援を行っています。今回はその支援事例についてご紹介します。

平成14年から22年続く
人気のおむすび亭



「おむすび亭」は、平成14年にシヨッペンモール内で北野薫氏がオープンした人気のおむすび販売店です。北野氏は大手流通グループの幹部社員としてサラリーマン生活を送っていましたが、役職定年を控えた57歳の時に早期退職を決断し、当店を開業しました。

かねてより退職後は自分自身で起業したいと考えていましたが、当時一部の地域で注目を浴びていたおむすび店ビジネスに着目し、創業を決意。他のおむすび店の視察や独学での商品開発などを行い、念願の開業を果たします。特に食材にはこだわり、魚沼産こしひかり、天然塩、瀬戸内産海苔といった厳選した食材による商品づくりに努めました。

77歳を迎えた北野氏は、店舗までの通勤や店舗の運営に負担を感じるようになってきました。そこで、以前から会員だった小山商工会議所に今後の経営について相談したところ、栃木県事業承継・引継ぎ支援センターを紹介された北野氏は、当センターを通じて事業承継を検討することとなりました。

当センターでは、北野氏と面談を行い、事業概要および特色、北野氏のこだわりや思いなどをヒアリングします。何とか店舗を存続させたいと考え、M&Aによる譲渡支援を行うことになりました。

「後継者人材バンク」による 創業支援



店頭にならぶこだわりのおむすび

創業希望者と譲渡希望者の マッチング支援

創業希望者の福田氏は、令和5年9

個人事業主としての事業承継

月に『後継者人材バンク』に登録を行いました。承継候補先の紹介を受けられたわけではなく、当センターが実際に紹介するまでには半年ほど時間を要しました。令和6年3月に譲渡希望者として北野氏の事業概要を福田氏に提供したところ、具体的な詳細情報を確認検討したいとの要望が示されました。福田氏は『秘密保持誓約書』を提出し、詳細情報の提供を受けて本格的に譲受の検討が始まります。

当センターでは、北野氏と福田氏が直接顔を合わせる面談の場を設け、それぞれの考えを伝え合う機会をつくりました。初回の面談にもかかわらず、双方ともお互いを交渉先として最良と感じたようで、具体的な引継ぎの検討を進めることとなりました。

一般的に法人のM&Aの場合は、株式等の譲渡により法人のオーナーおよび経営者が交代し、資産・負債等はそのまま引き継がれることとなります。しかし、個人事業主が運営する事業の場合、事業自体の譲渡は行われるものの、取引先との契約や事業用の資産等はそれぞれ後継者が個別に契約を行う必要があります。北野氏と福田氏の間で、承継に関する方向性の一致が図られました。福田氏は承継を見据えて個別に手続きを行うこととなります。

まずはシヨッペンモールとの契約です。『おむすび亭』としては実績があるものの、福田氏個人としては新規出店扱いとなるため、事業計画等を提出し、出店許可を得ることとなります。当センターでも福田氏のサポートとして、シヨッペンモール運

事業譲渡契約書の締結

課題を一つひとつ解決し、福田氏の承継に向けた確認が得られたことから、正式に事業譲渡契約書の締結に至りました。当センターでは、北野氏が運営している「おむすび亭」の事業内容および事業用資産の洗い出しを行い、事業譲渡契約書の素案を作成・提示しました。提示した素案に基づき北野氏と福田氏双方の確認を得て、令和6年6月5日に正式契約が締結されました。実際の譲渡が完了するのは7月1日ですが、契約締結をもって具体的に承継の準備が行われることとなります。仕入先や従業員に対して「おむすび亭」の経営者が代わることも重要でした。取引先や従業員は、北野氏との契約だったため、福田氏に変更後も継続してもらうことが必要です。北野氏の細やかな引継ぎ説明で、福田氏による運営が開始されるまでに、それ

ぞれから同意を得ることができました。また福田氏も事業譲受にあたって、運転資金等の確保も必要です。当センターは日本政策金融公庫とも連携を密にしており、福田氏に同公庫を紹介して創業関連資金による支援を受けることができました。正式契約締結後にこれらの準備が進められ、無事に7月1日の福田氏による運営開始が迎えられたのです。新生「おむすび亭」がスタートしましたが、当面は北野氏のサポートを受けながら、しっかりと引き継がれることになりました。今回の支援によって、顧客にとっても、また従業員の雇用継続といった面でも最良な方たちになりました。

事業承継では経営者の事業を残したという気持ちと、その思いを後継者が理解して、しっかりと継いでいく覚悟が必要。当センターでは「後継者人材バンク」を通して、個人事業主が運営する事業の円滑な事業承継が行われるよう両者の橋渡しのお手伝いを無料で対応しています。これから事業承継を予定している経営者の皆さんも、当センターの支援事業をご活用ください。



事業譲渡契約書締結時の様子

譲渡企業の概要

店名：おむすび亭
 代表者：北野 薫（78歳）
 所在地：宇都宮市江島烏本町 22-7
 アビタ宇都宮店 1F
 設立：平成14年
 業種：小売業
 従業員：15人
 相談から譲渡までの期間：3ヵ月

事業譲渡の概要

譲渡方法：事業譲渡（店名店舗、従業員、取引先の引継ぎ）
 支援方法：譲渡先とのマッチング支援、契約内容の助言、関係機関の紹介等



公式ウェブサイト
 バックナンバーはこちら

問合せ
 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
 宇都宮市中央3-1-4
 栃木県産業会館7階
 ☎028-612-4338
<https://tochigi-hikitsugi.jp>

夏の風物詩 「オリオン七夕まつり」

オリオン賞は認定しらゆりこども園が受賞



優秀賞 日本習字 竹林・下栗教室



オリオン賞 認定しらゆりこども園

夏の風物詩「オリオン七夕まつり」(同実行委員会主催)が8月2日(金)～5日(月)に開催され、12作品がオリオン通りに飾られました。2日に開催した審査会では、最優秀賞のオリオン賞に認定しらゆりこども園の作品が選ばれ、2022年から続く3連覇を果たしました。オリオン通りを訪れた人たちは、アーケードの下で揺らめく美しい七夕飾りを楽しんでいました。

■オリオン賞

認定しらゆりこども園

「Our Colorful Wishes」

■特別賞

国際ファッションビューティ専門学校

「目指すうつつのみや!」

■優秀賞

日本習字 竹林・下栗教室

「2024 辰年 カラフルドラゴン」

■キラきら賞

田村妙子

宇都宮のコース別柔道教室 葵陽塾

宇都宮ビジネス電子専門学校

幼児保育ビジネス科

株式会社ホアラウナ

フードオアシスオータニ友の会 匠塾

鳥山信用金庫岡本支店 匠の会

第一学院高等学校 宇都宮キャンパス

栃木SC

宇都宮ブリッツェン

特別賞 国際ファッションビューティ専門学校



「第49回ふるさと宮まつり」が 盛大に開催

うるま市との友好都市提携をお披露目

宇都宮の夏を彩る「第49回ふるさと宮まつり」(同開催委員会主催)が、8月3日(土)・4日(日)の2日にわたって開催。また、宇都宮市と沖縄県うるま市との友好都市提携を記念したパレードも行われました。

今年のおふるさと宮まつりは、主催者発表によると2日間で約58万人が来場し、メイン会場の大通りだけでなく、周辺の商店街でも多

くのイベントが行われ、中心部は多くの人で賑わいました。

3日には、宇都宮市と沖縄県うるま市との友好都市提携調印式が表参道スクエアで行われ、両市の首長による調印が行われました。宇都宮市が国内の都市と友好都市提携を結ぶのは初めてのことで、記念すべき日とな

りました。

調印式を終えたうるま市の中村正人市長と佐藤栄一宇都宮市長は、ふるさと宮まつりのオープニングセレモニーにも出席。当所の藤井昌一会頭らとテーパーカットを行い、その後行われたパレードにも参加しました。また、うるま市から訪れたエイサー

団体がパレードで勇壮に練り歩き、観客から大きな声援を受けました。また、オリオン通りなどに「道ジュネー」(沖縄でエイサーとともに行われている先祖供養の練り行列)も登場するなど、友好都市調印を祝う一日となりました。



宇都宮市と沖縄県うるま市の友好都市提携調印式(左から2人目が中村正人うるま市長、3人目が佐藤栄一宇都宮市長)



マーチングバンドやチアダンスも例年通り参加



宇都宮市とうるま市関係者が参加して、オープニングパレード



両日とも周辺商店街は多くの人で賑わいました(写真はオリオン通り)



勇壮なエイサーが観客を沸かせました



「うるま市」はどんなところ?

うるま市は沖縄本島中部に位置し、人口は約12万6千人。勝連半島と8つの島からなり、それらをつなぐ海中道路は人気のドライブスポットになっています。

名前の「うるま」は沖縄の方言で「さんごの島」を意味します。

〈宇都宮市とうるま市の主な交流〉

- ◎道の駅「ろまんちっく村」にうるま市物産ブースの設置
- ◎「うるマルシェ」で宇都宮フェアを実施
- ◎うるま市の企業が開発した電気自動車「グリーンスローモビリティ」を宇都宮市へ貸与、観光地周遊事業(令和元～5年度)で使用
- ◎市長同士がお互いの市へ訪問、親交を深める(令和4、5年度)
- ◎栃木SCがうるま市でキャンプ(令和5年度)

頭の体操をはじめよう! 漢字詰めクロスワードパズル

今月からリニューアル!
スマホやPCでの変換頼みで忘れがちな漢字を脳トレで思い出そう!

目			然		表
	冷	C		脳	
		人			一
物			発	B	
		札		熱	
楽	A			費	税

先月号の答え: カキゴオリ

- ルール
リストから漢字を選び、空いたマスに埋めてクロスワードを完成させましょう。
○ひとつの文字は1回しか使えません。
○最後に、A～Cのマスに入る漢字でできる三字熟語を教えてください。

消	光	価	出	地
体	裏	観	高	値
見	天			

- 応募方法
以下の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当(下記)までお寄せください。正解者の中から5名様に500円分の図書カードをさし上げます。締め切り9月30日到着分まで。
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。
※個人情報保護法に基づき、いただいた情報は上記目的以外には使用しません。

応募先



〒3200806
栃木県宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係



新御朱印デザイン



宇都宮二荒山神社の大鳥居

宇都宮市

UTSUNOMIYA

「宇都宮」が詰まった
宇都宮二荒山神社の新御朱印

宇都宮二荒山神社より色彩豊かな新しいご当地御朱印が発行されました。
この御朱印は同神社の巫女さんがデザインしたもので、大鳥居を中心に、ギョーザや黄ぶな、LRTなどの宇都宮のシンボルが登場します。さらに3X3(3対3)バスケットボール競技やクリテリウム(自転車)のワールド大会が宇都宮で開催されていることにちなみ、バスケットボールや自転車も描かれ、一目で宇都

宮が連想できるように構成した御朱印です
宇都宮二荒山神社にご参拝の際は、ぜひお受けください。
◆宇都宮二荒山神社 新御朱印
【頒布場所】
宇都宮二荒山神社
〒320-0026
栃木県宇都宮市馬場通り1丁目1-1
【初穂料】500円



宇都宮二荒山神社 公式HP

宇都宮二荒山神社 新御朱印

問合せ/宇都宮二荒山神社 ☎028-622-5271

心に潤いを
ミュージアムガイド

宇都宮美術館 ☎028-643-0100

企画展「コスチュームジュエリー—美の変革者たち— シャネル、ディオール、スクャパレリ 小瀧千佐子コレクションより」
12月15日(日)まで

20世紀はじめ、ボール・ポワレが嚆矢となり、シャネルによって広く普及したコスチュームジュエリー。宝石や貴金属といった素材の既成観念から解放され、優れたデザインや衣服との組み合わせの魅力によりパリのモード界を席巻、やがてアメリカへも伝わりました。ディオールやキャバレリなどオートクチュールのコレクションのために生み出された作品はもちろみ、それらのブランドからの依頼も受けたジュエリー工房による精緻なネックレスやブローチに、リーン・ヴォートランやコッポラ・エ・トッポらによる独創的な逸品、そしてミリアム・ハスケルやトリファリに代表される、幅広い層に支持されたアメリカン・コスチュームジュエリーまでを展示します。
一般=1,000円/大・高生=800円/中・小生=600円

栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展「ベル・エポック—美しき時代— パリに集った芸術家たち ワイズマン&マイケル コレクションを中心に」 9月8日(日)まで

本展は、ベル・エポック期と称される黄金時代のパリを舞台にした映画「ディリリとパリの時間旅行」(監督: ミッシェル・オスロ、仏・独・白 2018)に触発された企画展です。19世紀末から20世紀初頭の世紀転換期に始まるベル・エポックは美しき時代として回想され、美術だけでなく様々な芸術や科学技術が発展しました。豊富な資料を含む国内外の作品によって紹介します。(当館ホームページより)
一般=1,200円/大・高生=600円/中学生以下無料

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

企画展「栃木テレビ開局25周年記念 とちぎのキノコ」
11月4日(月・祝)まで

キノコは食べ物として私たちの生活に深く関わりのある生物ですが、どのような生物なのか、知っている人は多くありません。一方で栃木県では古くから「ちたけ」の愛称で親しまれているチチタケに代表される、野生キノコを食べる文化が根付いており、人々のキノコに対する関心は高いといえます。この展示では、キノコと自然のつながりをもっと知っていただくために、食べ物としてのキノコだけでなく、栃木県の多様な自然環境の中で生きる姿も紹介します。(当館チラシより)
一般=260円/大・高生=120円
中学生以下無料



※最新情報は各施設にお問い合わせください。

天地人 題字: 第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.732 令和6年9月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 FAX028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
編集発行人 野原正祥
編集・制作 有限会社 随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社
地を宇都宮城、人を市民の和に
なぞらえて宇都宮の豊かな自然
環境、歴史的風土を考察して
名づけました。

9月は夏の名残と秋の気配が交錯する季節です。涼しい風が吹き始め、木々の葉が徐々に色づいていく様子は、季節の移ろいを感じさせる絶好の観光シーズンです。

しかし、昨年は9月に入っても夏の勢いが衰えず、秋の訪れを感じないまま冬に入ってしまった記憶があります。四季から二季になる可能性を示唆する有識者もあり、これから日本人のライフスタイルが変わっていく可能性がありますね。

後編
記集

前橋市

MAEBASHI

キタカンだより



第76回 前橋まつり

前橋三大まつりの一つである前橋まつりは、戦後間もない昭和23年に復興祭として始まり、76回目を迎えます。本年も、歴史と伝統ある祇園山車と神輿、だんべえ踊りなど市民総参加の盛大なお祭りを予定していますので、ぜひお越しください。



今年で第76回を迎える「前橋まつり」

第76回 前橋まつり

日時/10月12日(土)・13日(日) 午前10時~午後9時
場所/中心市街地を主に市内一円
行事内容/大人みこし、祇園山車と子どもみこし、だんべえ踊り、鼓笛吹奏楽、和太鼓、八木節、民謡踊り、マントリン演奏 他
主催/前橋まつり実施委員会
問合せ/前橋商工会議所産業政策部 ☎027-234-5109
公式サイト



水戸市

MITO

第57回 水戸の萩まつり

借楽園の萩は、水戸藩第9代藩主徳川斉昭公(第15代將軍徳川慶喜公の父)が仙台藩から譲り受け、借楽園創設とともに園内に植えたもので、宮城野萩を中心に白萩・山萩・丸葉萩など、約750株が咲き競います。
会場では、9月15日(日)「名月と萩の夕べ」に提灯づくり体験やミニコンサートなど、さまざまなイベントが行われるほか、まつり期間中は毎日、借楽園の開園時間を午後



借楽園内に咲く萩と好文亭

第57回 水戸の萩まつり

期間/9月7日(土)~9月29日(日)
※「名月と萩の夕べ」9月15日(日)、雨天時は16日(月・祝)
会場/借楽園
問合せ/水戸観光コンベンション協会 ☎029-224-0441
URL/https://mitokoumon.com
公式サイト



サイバー攻撃

ますます高まる

サプライチェーンへの脅威

中小企業もターゲットに!



取引先がサイバー攻撃を受け、自動車メーカーの工場が全国で操業停止に追い込まれました。
その後もサプライチェーンへの攻撃はあとをたちません。

対策を怠ってしまい

サイバー攻撃を受けると



現場は大混乱

原因・影響範囲の調査／感染端末の復旧
再発防止策の検討・実施／謝罪……

経営への影響

社会的な信用を失う／取引先に迷惑をかけて、
最悪の場合、取引停止につながる

サイバー攻撃を受けると、サプライチェーン全体に影響を及ぼす可能性が高く、貴社は被害者であるにもかかわらず、はからずも「加害者」となってしまう、**社会的な信用失墜**につながるリスクがあります。

》》商工会議所がご提供する

サイバーセキュリティ お助け隊

は、「大事な取引先に迷惑をかけません」



中小企業特化型【安価・簡便・安心・安全】のサービスです。
SC3*が利用推奨を行っていますので、自社の信頼性を取引先の企業様へアピールできます。

※産業界が一体となってサイバーセキュリティ対策の推進をする目的で設立された「サプライチェーン・サイバーセキュリティ・コンソーシアム」

ポイント！

- 👉 NECと協力して開発。初期費用ゼロ!
- 👉 遠隔システムによる充実の監視・アラート
- 👉 不安なことがあれば電話やメールで対応
- 👉 お助け実働隊による初動対処で被害最小化

これだけ揃って、
月額6,600円(税込)！
ぜひご検討ください。

※費用は商工会議所会員さま限定価格。
1年単位でのご契約(年79,200円)が条件です

サービス提供エリアが、近畿圏から関東、中部北信越、中国、九州に拡大中。詳細はお問い合わせください

お問い合わせ **宇都宮商工会議所**

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3-1-4 TEL: 028-637-3131

公式サイト: <https://www.u-cci.or.jp>

サイバーお助け隊

