

# 宇都宮商工会議所会報

## Contents

- 8 メンバースパーク
- 12 インフォメーション
- 16 藤富郷のクラウドな話
- 17 うつのみやのルーツを探る
- 18 NEXT~会社を次世代に~
- 20 会報でみる130年
- 22 キタカンだより
- 23 クロスワードパズル

### 今月号の折込

- 男性の育児休業取得促進・多様な性の理解促進セミナー
- SDGs セミナー
- マル経融資
- 専門家・支援者向け事業承継とM&Aセミナー

### 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 健康応援キャンペーン  
(医療法人DIC宇都宮セントラルクリニック)
- 社会人基礎・ビジネスマナー研修2024公開講座  
(株式会社キャリアール)
- 人事担当向け女性・シニア人材活躍セミナー  
(株式会社ワークエントリー)
- 顧客税理士任せにしない事業承継  
(Penta Box)
- 宇都宮市からのお知らせ
- 女性活躍推進で輝く企業に
- 多様な性の理解に向けて
- 男性の育児取得推進ガイド
- 子育てパパ応援講座  
(株式会社TMC経営支援センター)

## 2

新年あいさつ  
宇都宮商工会議所会頭

藤井 昌一

栃木県知事

福田 富一

宇都宮市長

佐藤 栄一

## 4 巻頭特集「新春対談」

宇都宮市長

宇都宮商工会議所会頭

# 佐藤 栄一 × 藤井 昌一

## 久しぶりに明るい話題が多かった2023年



宇都宮商工会議所  
会頭 藤井 昌一

# 年頭に あたって

新年あけましておめでとございます。皆さまには、健やかに新年をお迎えのこととお慶び申し上げます。旧年中は、5月に新型コロナウイルス感染症の5類移行によって、日常生活やビジネスも正常化が進み、8月には芳賀・宇都宮LRT「ライトライン」が開業するなど明るい話題が多かった一年でした。新しい公共交通の導入は、宇都宮が全国から注目を浴び、観光客の増加やビジネスの活性化など地域経済の発展に大きく寄与することでしょう。当所といたしましても、持続可能な未来を築くため、宇都宮市が推進するスーパースマートシティの実現に向けて、経済界が取り組むべき課題へ果敢に挑戦してまいります。

一方で、原材料やエネルギー価格の高騰、未曾有の人手不足など、依然として中小

企業を取り巻く環境は厳しい状況が続いています。地域企業では、人材の確保や定着に苦しみむところも多いため、防衛的に賃上げに取り組む企業も多くあるなど、社会変化に伴って難しい経営判断を迫られる場面が増えています。しかし、皆さまの経営努力によって、企業の売上はコロナ禍前の水準まで回復傾向にあります。かつての日本商工会議所第13代会頭である永野重雄氏が唱えた「日本経済石垣論」のごとく、大企業と中小企業がそれぞれの強みをいかして、強固な石垣のように地域経済を支えていくことが重要です。

立を目指すサステナブル経営など、企業が抱える課題は山積しています。地域企業の皆さまには、自社の強みを生かしながら、将来の課題に立ち向かい、新たな成長に向けて努力していくことを心から期待しています。また本年7月には、商工会議所の創設者である渋沢栄一翁が新1万円札に肖像画として採用されます。渋沢翁の言葉「逆境の時こそ、力を尽くす」に学び、社会の変化へ迅速に対応するために、皆さまからのご意見や声に真摯に耳を傾けながら、地域企業に寄り添った経営支援に尽力してまいります。結びに、皆さまのご健康とますますの発展をお祈り申し上げ、新年が皆さまにとって幸多き年となることを心からお祈り申し上げます。



# 謹賀新年

宇都宮商工会議所  
役員・議員一同

- |  |  |  |  |     |   |   |  |   |       |  |  |   |  |       |      |      |     |     |       |
|--|--|--|--|-----|---|---|--|---|-------|--|--|---|--|-------|------|------|-----|-----|-------|
| 一彦史弘雄志明子之男忠実浩知隆一大充之生夫一靖幸介十男介啓典肇謙夫隆之子男治夫輔崇キヨ志樹学行矢久之 | 祥正敦勝茂裕宏幸崇和浩知隆一大充之生夫一靖幸介十男介啓典肇謙夫隆之子男治夫輔崇キヨ志樹学行矢久之 | 池利吉上柳安横横安高佐高佐黒星野町田善矢金保坂本伴安金田小池大黒崎尾松小川岩村小花山竹川本今田嶋久高橋高吉鈴木落 | 菊毛吉上柳安横横安高佐高佐黒星野町田善矢金保坂本伴安金田小池大黒崎尾松小川岩村小花山竹川本今田嶋久高橋高吉鈴木落 | 議 員 | 規博夫行成栄信士郎元泰道久人勉也順光良大章弘貴修典善康博利秋子嘉朗太克宏正俊訓正昌彦崇三夫男務靖浩 | 有雅郁佳敬貴一郎泰道久人勉也順光良大章弘貴修典善康博利秋子嘉朗太克宏正俊訓正昌彦崇三夫男務靖浩 | 邊山井出木上垣大野田柴福藤藤池代東森氏秋鈴木中原平岡崎和兒玉藤井五十伊藤青木嶋坂井井田原山島岡安藤池 | 渡松増里瓦生青村大野田柴福藤藤池代東森氏秋鈴木中原平岡崎和兒玉藤井五十伊藤青木嶋坂井井田原山島岡安藤池 | 常 議 員 | 昌一夫幸大郎祥之之男正文之藏高幸一典保均健太郎治守也成稔文男実衛一夫平峻誠一文明則弘也光竜男治祐典惠 | 昌辰和貞正裕忠光壽英高高一宏正靖健太郎治守也成稔文男実衛一夫平峻誠一文明則弘也光竜男治祐典惠 | 井谷清藤戸野原関塚城谷川村須斎藤角福田横倉青木子石川崎快孝善哲佳典章博由兵愼俊平峻誠一文明則弘也光竜男治祐典惠 | 藤喜齋戸野原関塚城谷川村須斎藤角福田横倉青木子石川崎快孝善哲佳典章博由兵愼俊平峻誠一文明則弘也光竜男治祐典惠 | 頭 會 員 | 専務理事 | 常務理事 | 理 事 | 監 事 | 常 議 員 |
|--|--|--|--|-----|---|---|--|---|-------|--|--|---|--|-------|------|------|-----|-----|-------|

商工会議所会員の皆さま、あけましておめでとございます。年頭に当たりまして、私の所信を申し上げます。

本年は、知事5期目仕上げの年となります。これまで自然や歴史など、栃木県が有する「本物」を磨き上げてまいりました。今後とも、県民の皆さまと力を合わせ、国内外から「選ばれるとちぎ」の実現に努めてまいります。

さて、昨年は、栃木県誕生150年の節目であり、また、我が国で初めてとなるG7男女共同参画・女性活躍担当大臣会合が本県で開催され、記念すべき1年となりました。各国代表団の皆さまには、本県の誇る「本物」と、地元の皆さまの温かいおもてなしに対し、高い評価をいただきま

した。今後は、大臣会合の開催を契機とした男女共同参画に対する関心の高まりを生かしながら、社会全体の機運醸成を図るとともに、女性の経済的自立などの課題解決に向けた施策を展開し、女性活躍を一層推進していく考えであります。さらに、県内経済の回復を確かなものとし、持続的発展につなげていくため、積極的なグローバル展開による地域経済の活性化を図るほか、全ての県民がデジタル技術の活用による恩恵を享受し、便利で快適に暮らし続けることができる社会の形成を目指すとともに、2050年カーボンニュートラルの実現に向けて、脱炭素化の取組をオール栃木体制で進めてまいります。加えて、県立美術館、図書館および文

書館につきましては、現在、「文化と知」の創造拠点として一体的に整備する構想の策定を進めているところであり、新たな施設が本県の文化振興の中核として、長く県民に愛され、誇りに思えるものとなるよう、引き続き、丁寧に検討してまいります。時代が大きく変化する今、その潮流をしっかりと捉え、多様なニーズに対応しながら、未来志向で「新しいとちぎ」づくりに取り組んで参りますので、県民の皆さまのより一層の御理解と御支援をお願いいたします。本年が皆さまにとって素晴らしい年となりますことをお祈り申し上げまして、新年のごあいさつといたします。



栃木県知事 福田 富一

# 新年の ごあいさつ

# 年頭所感

宇都宮市長 佐藤 栄一

年頭に当たり、本年が皆さまにとって明るく、幸多き一年となりますよう、心からお祈り申し上げます。本年も、市民の暮らしを守ることを第一に、物価高騰対策など、皆さまが直面する課題にしっかりと対応してまいります。その上で、誰もが心身ともに健康で豊かに暮らせるようスポーツ・文化などの資源を活用し、ウェルビーイングなまちづくりを進めてまいります。

次に、地域経済の循環に向け、国際大会と市民の日常利用が可能な宇都宮プレックスの本拠地となるアリーナの実現に向けた最大限の支援や、「ライトキューブ宇都宮」等の施設を活用したMICE誘致、「大

谷コネクト」を活用した北西部地域の観光周遊促進や森林公園再整備に取り組むとともに、企業立地の促進に向け、民間主体による産業団地整備への継続的な支援に取り組みながら、本市としても産業団地の整備に向け、具体的な候補地などを定めてまいります。

次に、脱炭素社会の構築に向け、路線バスなどの電気自動車化を加速させるため、国内トップクラスの補助制度により「ゼロカーボンムーブ」を推進してまいります。そして、住み慣れた地域で安心して暮らせる「NCC」の形成を加速するため、JR宇都宮駅西口周辺地区の市街地再開発事業の更なる推進とともに、官民連携によ

る魅力的でわくわくする都市空間づくりに向けて、「宮の街ナカXサイト」を活用しながら、人中心のウォークアブルなまちづくりを一層推進してまいります。また、オリオン通りなどの商店街を安心して利用できるよう、防犯カメラの設置などを支援するとともに、総合的な治水・雨水対策の推進などにより、安全で快適な都市空間を形成してまいります。

結びに、誰もが豊かで便利に安心して暮らすことができ、夢や希望がかなうまち「スーパースマートシティうつのみや」を官民共創により、全力で創りあげてまいります。



8月の開業以来全国から注目を浴びる芳賀・宇都宮LRT（通称「ライトライン」）

と感じました。また、沿線の風景、特にJR宇都宮駅東口周辺が大きく変わっていることが付きました。新しいビルやマンションなどが沿線に建っていて、活気を感じられました。一昨年にできた交流拠点施設「ライトキューブ宇都宮」もあり、大変賑やかになっていますね。これもライトラインの効果だと思えます。しかしライトライン開業後の活気を目的にしたりしますと、次は西側延伸を期待してしまいますね。

細はまだ決定していませんが、現在のライトラインのさまざまな状況を的確に捉えながら、東西の基軸となる公共交通として市民の皆さまに親しまれ、より多くの方にご利用いただけるように全力で取り組んでまいります。

また5類移行後の8月に開催された「ふるさと宮まつり」は過去最高となる約62万人の来場を記録しましたし、10月に第30回記念大会として開催した「ジャパンカップサイクルードレース」は、街なかのクリテリウムに過去最高の5万5000人、大会全体では13万人以上が来場し、経済波及効果も過去最高の31億2200万円と、市内に大きな賑わいをもたらしました。

さらに、11月に開催された「宇都宮餃子まつり」は3日間に拡大されて延べ20万人が来場し、会場は終始行列が絶えず、同日に開催された「ミヤ・ジャズイン」などとの相乗効果で、中心市街地は大変な熱気に包まれました。

大盛況だった11月の宇都宮餃子祭り

**新型コロナウイルスの5類移行と地域経済の活性化**  
藤井 新型コロナウイルス感染症の2類から5類への移行と、それに伴う感染症対策方針の変化は、生活に大きな変化を与えましたね。

佐藤 2023年は、駅の東西を問わず、多くのイベントが制限なく開催されました。特に東側ではライトキューブ宇都宮の供用開始などが契機となって、多くのイベントやコンベンションが開催されました。

また8月に当所が創立130周年を迎えたことから、記念誌などの制作に加え、

8月30日には「記念式典・祝賀会」を開催、さらに9月19日には「二青鋸スベシャルコンサート」を開催し、約2000人の方にこ来場いただきました。

11月には宇都宮餃子まつりの開催に併せて、毎年恒例の「宮の市（商業祭）」を開催し、たくさんの方にこ来場いただきました。

このように、観光需要が回復しつつある中で、当所では販路開拓支援の一環として、



〈特集〉  
新春×対談

# 久しぶりに明るい話題が多かった2023年

オール宇都宮で柔軟な発想を市政に反映する〈共創のまちづくり〉を

宇都宮商工会議所 会頭

宇都宮市長

## 藤井昌一 × 佐藤栄一

新型コロナウイルス感染症の5類移行により、イベントや催事などが再開し、街に賑わいが戻ってきた2023年。1年間を振り返るとともに宇都宮が目指す未来の都市についてお話しいただきました。

全国的に注目を浴びた  
ライトラインの開業

藤井 佐藤市長、明けましておめでとうございます。

佐藤 おめでとうございます。本年もよろしくお願いたします。

藤井 2023年はたくさん明るい話題がありました。やはり昨年8月26日に開業した芳賀・宇都宮LRT（以下「ライトライン」）が最も大きな話題ですね。グッドデザイン賞の特別賞で、地域社会の持続的発展や経済活性化に特に寄与するデザインに贈られます。「日本商工会議所会頭賞」を受賞するなど、全国的にも注目が集まっていますし、開業から3カ月足らずで乗降者数が100万人を超えるなど好調のように見受けられます。佐藤市長は現在の状況についてどのように受け止めていますか。

佐藤 おかげさまで予想以上の高評価をいただき、大変うれしく感じています。ライトラインのおかげで、宇都宮市に対する注目度や好感度も高まっていますね。12月21日には乗降者数が150万人を突破しましたが、これは市民の皆さまに日常の移動手段として使っていただいているおかげです。ライトラインの利便性向上や利用者の増加に向けて、今年3月にはダイヤ改正を実施する予定です。快速運転も導入する予定で、快速をどの停留場に停めるかを現在検討しているところです。

藤井 ライトラインにはさっそく、妻と一緒に乗ってまいりましたが、乗降がスムーズで乗り心地も良く、快適な移動手段だ



佐藤 栄一

1961年生まれ。明治大学法学部法律学科卒業。1986年3月に北関東観光開発株式会社代表取締役。1997年に(社)宇都宮青年会議所理事長就任後、2000年(社)日本青年会議所副会頭に就任。2002年に宇都宮商工会議所青年部会長に就任。2004年11月に北関東観光開発株式会社代表取締役を退任。宇都宮市長選に出馬し初当選。2004年11月28日から宇都宮市長。(現在5期目)

東北自動車道SA・PAバイヤーと地域の企業を結ぶ「宮の商談会」をネクセラリア東日本株式会社と共同開催しました。この商談会で当所会員企業がバイヤーと直接商談した結果、109件の商談のうち、10件以上の成約に繋がり、大きな成果を得られました。

佐藤 本年は特に、国内初となる3x3のオリンピック予選大会が本市で開催されることになり、宇都宮市の魅力を国内外に発信する絶好の機会となります。経済効果も大きいと期待しているところです。これらのイベントや、中核市サミットなどのコンベンションの開催は、本市に多くの方々を呼び込み、多大な経済

効果を創出することが期待できますので、こうした機会を生かし、交流人口の拡大や都市ブランド力の向上にもつなげることで、地域経済の更なる活性化を図っていきたいと思っています。

### 深刻化する 中小企業の人手不足

藤井 一方で、本市の中小・小規模事業者において働き手不足が一層深刻化しています。特に慢性的な働き手不足にある物流業や建設業においては、時間外労働規制の上限規制、いわゆる「2024年問題」によつて、サービスの維持が困難になることが懸念されています。

中小・小規模事業者は、直面する多くの課題に取り組みながら人材確保を図っていく必要がありますから、女性、高齢者、障がい者、外国人労働者などの多様な働き手が最大限能力を発揮できる魅力的な職場づくりを行い、若年層に対しても地域の企業を選択してもらえようような取り組みが必要でしょう。

中小・小規模事業者の人手不足は、広い意味で考えると人口減少対策や移住定住にもつながる課題です。行政から地域企業の発展に資する支援を継続していただきたいと考えています。

佐藤 会頭のおっしゃるように、人口減少や若手人材の流出などの影響により、多くの事業者において、必要な人員を確保できない状況が続いていると認識しています。そのため、市でも企業の人材確保や定着を支援していく必要があると考えています。企業の人手不足の解消に向けて、若者、女性、高齢者、外国人などの対象ごとに開催する「合同企業説明会」を国や県と共催で実施することに加え、2023年には新たに若手従業員の奨学金返済を市内企業と協力して支援する「奨学金返還支援補助金」を創設しました。さらにU・I・ターン就職を促進する「東京での合同企業説明会」を実施するなど、多様な人材の確保に向けた支援に取り組んでいます。引き続き、企業が必要な人材を確保し、持続的に発展していけるように必要な支援を行っていきます。

### 新たな産業の 必要性について

藤井 リモートワークの普及やライフスタイルの多様化、居住地の災害リスクの回避などに伴い、東京をはじめとした大都市圏から地方への企業移転や従業員の移住などが見られるようになりました。宇都宮市は

東京から近く、交通の利便性も高い人口50万人の中核市として発展してきましたが、今後サステナブルな都市として生き残るためには、新たな産業用地や基幹産業創出・育成に取り組む必要があると感じます。特に市内へ進出を希望する企業や事業を拡大している企業の受け皿になる産業用地の整備が必要だと感じます。

佐藤 本市では、さまざまな人や企業との「出会い」と「繋がり」を拡大し、新たな関係構築を行うため、日本最大級のグローバルなイノベーションコミュニティである「CICTOkyo」内に設置して

いる「宇都宮サテライトオフィス」を拠点に、本市のビジネス環境などを発信しながら、革新的な技術などを有するさまざまなスタートアップ企業と関係性を構築し、本市での新たな事業展開や企業誘致に取り組むとともに、市内のスタートアップ企業の成長支援や市内企業の新規事業創出支援にも力を入れています。

また、産業用地の確保も急務となっており、現在、行政主体による産業団地整備も見据え、本市が進める「ネットワーク型コンパクトシティ(NCC)」の形成に向けて位置付けた産業拠点のうち、インフラなどが充実し、企業立地ニーズが高い

複数の産業拠点において、産業団地の整備に向けた調査を行っており、今年度中に優先候補地を選定する予定です。今後、2030年代前半の分譲開始を目指して取り組んでまいります。

藤井 企業の誘致は移住・定住者の増加を促し、地域経済の発展につながりますので、今後も継続的に取り組んでいくことが必要だと思っています。世界最先端を行く企業やヘルスケアやAIなど将来有望な分野に強みを持つ企業や、スタートアップ企業などを誘致できれば、地域経済に刺激を与えてくれると思います。

### スーパースマートシティ の実現へ

藤井 ライトラインの開業、3つのプロスポーツチームの活躍、大谷の観光などで、宇都宮市は国内外から注目を浴びています。宇都宮市は持続可能なまちづくりに向けてどのように取り組んでいくのでしょうか。

佐藤 本市では「スーパースマートシティ(SSC)」の実現を目指しています。「SSC」は「NCC」を土台に、「地域共生社会」(社会)、「地域経済循環社会」(経済)、「脱炭素社会」(環境)の3つの社会が、「人づくりの取り組みや「デジタル」技術の活用によつて発展する「夢や希望がかなうまち」です。

本市だからこそ実現できる未来を先取りした新しいまちの暮らしを実感できるように、総合的な公共交通ネットワークの要となるライトラインをフル活用して、「NCC」の形成を加速化させていくとともに、



当所創立130周年記念式典祝賀会

公共交通ネットワークの「つくる」から「つかう」ステージへの移行など、これまで築き上げてきたまちづくりの成果をさらに発展させていきます。

また、JRR宇都宮駅西口周辺地区における市街地再開発事業を推進し、都市の風格と魅力を兼ね備えた県都の玄関口にふさわしい空間づくりを進め、都心部では「宮の街ナカXサイト(エキサイト)」をテーマにゆとりあるウォークアブルな魅力を持つ都市空間の形成や、将来の街路空間の創出に向けた民間開発事業の誘導などに努めるなど、ライトラインの効果を西側にも波及させていきます。

藤井 ライトラインの効果で活気づいた宇都宮をさらに盛り上げるために、当所も尽力してまいります。最後に、市長から事業者の皆さまにメッセージをお願いいたします。

佐藤 暮らしの豊かさを実感できるまちとなるためには、「市民、団体、事業者、行政」が持つ技術やノウハウなどの強みを活かす「共創・協働」、「公民連携」(PPP)が重要で、オール宇都宮で柔軟な発想を市政に反映する(共創のまちづくり)を推進する必要があります。

引き続き、今を生きる市民と次世代の子どもたちが豊かで便利に安心して暮らすことができ、夢や希望がかなうまち「スーパースマートシティ」つのみや」を全力で創りあげてまいりますので、皆さまからのより一層のご支援、ご協力をよろしくお願ひ申し上げます。



藤井 昌一

1954年生まれ。玉川大学農学部卒。1990年6月に藤井産業株式会社代表取締役社長就任。1998年11月に当所常議員就任後、2015年2月当所商業卸部会長に就任。2016年11月に副会頭、2019年11月に会頭に就任し現在に至る。

青年部だより

## 11月例会「マインドフルネスで幸せスキルUP! ~お坊さんのHAPPINESSトレーニング『幸せの先』にあるもの~



マインドフルネスを体感するメンバー

青年部では、11月28日(火)にヴィラ・デ・マリアージュ宇都宮で、人間力向上委員会主催による11月例会を行いました。今回の例会は、メンバーが本例会を通じて、今まで以上に家族や周囲の人思いやりの気持ち(「ホスピタリティ」を高め、自身の生産性や創造性の向上につなげることを目的として企画しました。

浄土宗光琳寺住職の井上広法氏を講師としてお招きし、前半はマインドフルネスとはどういうものか、なぜそのトレーニングが現代社会において必要なのかを講演いただきました。後半では、実際にマインドフルネスを体感するトレーニングを行いました。過去の経験や先入観といった雑念にとらわれることなく、身体の五感に意識を集中させ「今この瞬間の気持ち」「今ある身体状況」といった現実をあるがままに知覚し、受け入れられている状態は、まさに非日常の空間を感じられる貴重な体験でした。

記入者/宇都宮商工会議所 青年部  
人間力向上委員会 委員長 高田 剛  
(株)ウスイ産業

宇都宮商工会議所 青年部  
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



女性部だより

## 女性部忘年会で親睦と交流のひととき



忘年会参加者で記念撮影

女性部では、令和5年12月4日(月)に、会員増強委員会の企画で、親睦を深める忘年会を開催しました。

女性部メンバーの「奴寿司華月」で行われたこの忘年会には19人が参加し、昨年11月以降に女性部に加入したメンバーたちが初めて顔を合わせる場となりました。

忘年会では、参加者全員に自己紹介の時間を設け、自社の事業内容や最近の業況などを共有しました。相談役である横山幸子弁護士からは、離婚や相続に関する法律のお話をいただき、大変勉強になりました。

美味しいお料理を楽しみながら、メンバー同士の交流が一層深まったこの忘年会は、女性部の結束が一段と強固なものになりました。

記入者/宇都宮商工会議所 女性部  
会員増強委員会 委員長 阿久津 一枝

宇都宮商工会議所 女性部  
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



全国 おもてなしギフト

フルーツゼリー  
ラ・メゾン・デュ・マサコのフルーツを  
閉じ込めた「ジュエリー缶」 3,240円(税込)



ラ・メゾン・デュ・マサコ  
宇都宮市大寛1-1-8  
☎028-633-4847  
営業時間/9時30分~18時30分  
定休日/月・日・祝・土曜午後 第5土曜  
<http://masako-shop.com>

ラ・メゾン・デュ・マサコは、宇都宮にあるフルーツゼリーの専門店です。小さなキューブにフルーツ果汁をゼリー状に包み込みました。その色もフルーツの色をそのままに、包み込みました。このフルーツゼリーはフランスのお菓子で「パート・ド・フリユイ」といいます。

**ラ・メゾン・デュ・マサコのフルーツを閉じ込めた「ジュエリー缶」**

フランスではチョコレートと同じくらい身近なお菓子ですが、日本ではそれほど知られていないうえに、専門店では数軒しかありませんので「珍しい」と、とても喜んでいただけます。紅茶、ワインのお供に、さらに小さく切ってヨーグルトに入れて食べてみてください。6種類で作ります。グラデーションもラ・メゾン・デュ・マサコのごこだわりです。ぜひ、一度お楽しみください。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。  
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

# メンバーズパーク

Member's Park



就労継続支援B型事業所  
ハプナワークス

ロケフラワー 税込価格 1,000円~

就労継続支援B型事業所ハプナワークスの商品「ロケフラワー」です。ロケとはハワイ語でバラを意味しています。

本物のバラをプリザーブドフラワーとして使用することで7年ほど長持ちします。

また室内にインテリアとして飾ることで本物の質感を感じることので癒しと活気をご提供いたします。

**ハプナワークスの概要**

【住所】  
宇都宮市鶴田町1-5-23  
コンフォートヴィラ106

【営業時間】 8時30分~17時30分

【定休日】 土日祝日

【お問合せ】  
TEL 090-7214-1981



どんな会社?

今回ご紹介した商品のほか、女性のための女性専用グループホームを経営しており、生活共同支援において一般生活全般のお世話をしています。就労の機会を提供するとともに、自立した日常生活や社会生活を営むことができるよう、知識や能力の向上のためにサポートを行っています。

(株)Awake

宇都宮市馬場通り3-4-7 宇都宮PEAKS503  
☎090-7214-1981 FAX 028-678-1981



情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!  
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!  
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。  
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト



〒320-0033  
宇都宮市本町10-3 TSビル  
有限会社 随想舎  
代表取締役会長 卯木 伸男  
TEL 028-616-6605



# 新年 謹賀

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。  
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

39th SINCE 1985 随想舎

まずはお電話を ☎028-616-6605

<http://www.zuisousha.co.jp> 〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

総務・営業部 ☎TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 ☎TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp



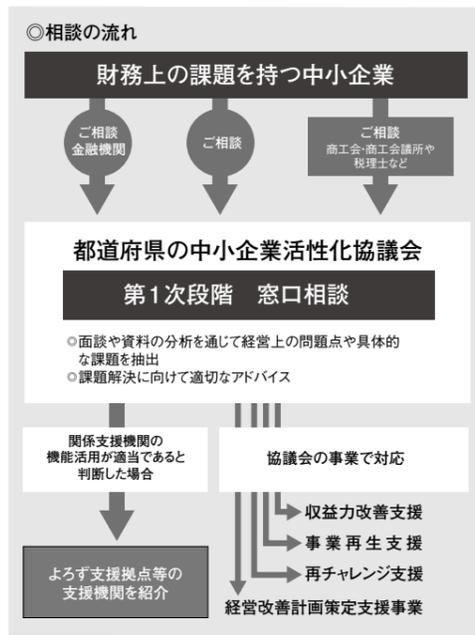
栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

問合せ  
栃木県中小企業活性化協議会  
(栃木県産業会館7F)  
028-610-4110

相談で、企業は強くなる。

中小企業活性化協議会

栃木県中小企業活性化協議会ホームページ



中小企業活性化協議会は  
中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせて幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

SDGsに取り組み、選ばれる企業へ！

この度、「SDGセミナー」を開催します。取組方法等について、専門家から分かりやすく説明しますので、ぜひご参加ください。

【日時】2月2日(金) 午後2時～3時30分

【会場】当所 2階大会議室

【定員】会場30人・オンライン50人

【参加費】無料

【プログラム】

◎三井住友海上経営サポート

問合せ  
総務部  
028-637-3131

本号折込チラシまたは当所ホームページをご覧ください。

当所ホームページ

不動産に関するご相談に、  
不動産鑑定士が応じます

不動産鑑定相談

当所では(公社)栃木県不動産鑑定士協会と共催で、無料相談を開催します。

【日時】2月14日(水) 午後1時30分～4時30分

【会場】当所常議員会室

【相談内容】不動産の基礎知識、土地建物等の価格等に関すること

【相談員】(公社)栃木県不動産鑑定士協会所属の不動産鑑定士

【相談料】無料

※2月9日(金)までに予約が必要です(当日の受付はできません)。

※不動産鑑定士とは、地域の環境や社会情勢など諸条件を考慮して適正な地価等を判断する唯一の資格者です。

問合せ  
経営支援部  
028-637-3131

第4回常議員会並びに臨時議員総会を開催

総会報告



常議員会・臨時議員総会は市内ホテルで開催した

当所では令和5年12月14日に、第4回常議員会ならびに臨時議員総会を開催しました。本総会では当所表彰規則に基づく役員の特表表彰ならびに退任議員の表彰、退任議員に対する名誉議員の名称を贈ることや、旭日小受章を受章した齋藤高蔵常議員(齋藤商事株)、財務大臣表彰を授賞した青木直樹名誉議員(青源味噌株)の祝賀顕彰を行うことなど5議案が承認されました。報告事項として日本商工会議所退任表彰について報告され、会議は閉会。その後、議員懇話会主催の忘年会が開催され、議員同士の交流を図る機会になりました。

<b>永年勤続功労議員(在任年数25年)</b> <b>藤井 昌一 会頭</b> 藤井産業(株) 代表取締役社長 <b>喜谷 辰夫 副会頭</b> トヨタカーローラ栃木(株) 代表取締役社長 <b>飯村 慎一 常議員</b> 光陽エンジニアリング(株) 代表取締役会長 <b>里村 佳行 常議員</b> (株)ビッグツリー 代表取締役社長
<b>退任議員(在任三期以上)</b> <b>佐藤 忠雄 名誉議員</b> 興新特殊鋼(株) 取締役会長
<b>祝賀顕彰(叙勲受章者)</b> <b>齋藤 高蔵 常議員</b> 齋藤商事(株) 代表取締役社長
<b>祝賀顕彰(大臣表彰受賞者)</b> <b>青木 直樹 名誉議員</b> 青源味噌(株) 取締役会長

新入会員の皆さまをご紹介します

新入会員の紹介

事業所の名称	所在地	電話	業種
(株)イチマルイヒ	宇都宮市陽東7-8-15	661-6746	飲食
エコテック	宇都宮市関町381-1	610-1550	土木建築
(株)NewArk	宇都宮市薬瀬町1779-4	090-1276-9575	飲食
S&K comrade 合同会社	宇都宮市石井町3427-38	080-2012-0122	運送
モイスティーナ宇都宮サロンprecious	宇都宮市本町1-19	680-5505	化粧品
(株)Awake	宇都宮市鶴田町1523コンフォートヴィラ106	678-2851	福祉支援
杉山泰久税理士事務所	宇都宮市雀の宮5-6-33 メゾン小林201号	653-3783	税理士
スタジオ アヌビス	宇都宮市立伏町490-20	672-1170	レンタルスペース
宗教法人 東海寺	宇都宮市篠井町827	669-2026	寺院
宗教法人 大乗寺	宇都宮市道場宿町1101	667-0502	寺院
ツツム・クリエイティブ(株)	宇都宮市八幡台2-12	090-8851-5730	経営アドバイザー
清水 忠	宇都宮市横山3-14-13	624-4572	不動産賃貸
ことえり	宇都宮市宿郷5-19-1	070-8532-6751	美容
ちふも(株)	宇都宮市花房3-1-3	612-5800	Webコンサルティング
(株)MK factory	宇都宮市駒生町3319-44	666-4530	介護サービス

令和5(2023)年10月12日～令和5(2023)年12月5日加入分(順不同・敬称略)

\*公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

**天地人** Chamber News

宇都宮商工会議所会報

**広告料金表**

ぜひご活用ください。

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
会員価格	1回掲載 30,000円	40,000円	150,000円
ディスプレイ広告	半年契約(6回) (1回あたり金額) 174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	750,000円 (130,000円)
	年間契約(12回) (1回あたり金額) 324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	1,200,000円 (100,000円)
	制作費 8,000円～	10,000円～	40,000円～

**料金表(税込)**

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
記事型広告	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

年12回 毎月10日発行

専属広告代理店 有限会社 随想舎  
TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

広告のお申し込み、お問い合わせは WEB天地人をチェック!!

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所  
☎028-637-3131



■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)  
受付 当所ホームページから受付  
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか  
相談員 中小企業診断士  
問合せ 経営支援部



■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(毎週木曜日・要予約)

日時 1月18日(木)、1月25日(木)、2月1日(木)、2月8日(木)  
午前9時～午後5時  
受付 栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約  
内容 経営に関する全般  
相談員 栃木県よろず支援拠点コーディネーター  
問合せ 栃木県よろず支援拠点 ☎028-680-2618



■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 1月16日(火)、2月13日(火) 午後1時30分～4時30分  
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)  
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など  
相談員 弁護士  
問合せ 経営支援部



■無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時 1月17日(水)、3月6日(水) 午後1時30分～4時30分  
受付 当所ホームページから受付または電話予約  
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者  
相談員  
問合せ 経営支援部



■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 2月16日(金) 午後1時30分～4時30分  
受付 午後1時～4時  
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部  
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談  
受付 電話予約  
相談員 税理士  
問合せ 経営支援部



■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
受付 電話予約  
内容 事業承継に関する相談  
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者  
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など  
相談員 社会保険労務士等有資格者  
問合せ 地域振興部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間140講座が  
オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。  
※令和5年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ(オンライン研修講座)

■研修内容

経理担当者レベルアップ講座 講座No.201182  
～できる経理担当者として目標と現状を明確にする～

日時 2月2日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 経理担当者はどんな仕事をすれば良いのか。初級、中級、上級の階層別に何を考えてどう行動するべきなのか明白になります。  
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：39,600円 → 会員：19,800円



低成長時代を勝ち抜くための  
人材育成体系作成講座 講座No.203113

日時 2月7日(水) 午前10時～午後4時30分  
内容 人材が「育つ組織」「育たない組織」の大きな違いについて深く理解します。「人材育成」と「甘やかし」の境界線について深く理解します。  
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：39,600円 → 会員：19,800円



ChatGPT等生成AIの導入・活用と  
法的リスク解説講座 講座No.202278

日時 2月8日(木) 午後1時30分～午後5時  
内容 先進的なAI技術の一つであるChatGPTの登場を契機に、生成AIを業務に活用する動きが加速しています。本講座では、生成AIが回答を生成する仕組みや活用方法、法的リスクとその対応策を解説します。  
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：28,600円 → 会員：14,300円



経理・総務部門のための  
RPAの活かし方講座 講座No.201353

日時 2月9日(金) 午後1時～午後4時30分  
内容 大規模投資が必要なく、人間の作業を自動化するRPA・その他ITツールについて解説し、さらに請求書や領収書を捨てられる税制についても解説します。  
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：28,600円 → 会員：14,300円



財務3表一休理解講座 講座No.201192

日時 2月14日(水) 午前10時～午後4時30分  
内容 貸借対照表(BS)・損益計算書(PL)・キャッシュフロー計算書(CS)の「財務3表」をそれぞれバラバラに理解するのはなく、相互の繋がりを確認しながら理解を深めていく講座です。  
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：39,600円 → 会員：19,800円



貿易実務講座(基礎編) 講座No.201127

日時 3月7日(木) 午前10時～午後4時  
内容 新任の貿易実務担当者や、これから貿易ビジネスを始める方を対象に、貿易取引の一連の流れと基礎的な実務知識を解説します。  
◎受講料(税込、資料代含む) 一般：39,600円 → 会員：19,800円



Information

サイバーセキュリティお助け隊のサービス内容



問合せ  
総務部  
☎028-637-3131



商工会議所サイバーセキュリティお助け隊サービス

利用料金

栃木県内 商工会議所・商工会の会員	非会員
月額 <b>6,600円</b> (税込) (年間79,200円) ※原則として1年単位での契約が利用条件となります。	月額 <b>8,250円</b> (税込) (年間99,000円)

サービスで、中小企業の社会的信用の向上に貢献します。詳細は当所公式サイトをご覧ください。

サイバー攻撃で  
手遅れになる前に、手を打とう!

商工会議所サイバーセキュリティお助け隊サービス

ザ・ビジネスモール

全国への販路開拓は、  
お気軽にご相談ください!



【主な機能】  
◎簡易ホームページの作成  
◎全国の商工会議所・商工会会員同士の商談機能(ザ・商談モール)  
【費用】  
無料  
※一部有料のサービスがあります。

問合せ  
地域振興部  
☎028-637-3131



ザ・ビジネスモール

- ①ユーザー登録  
ザ・ビジネスモールのホームページから登録。  
(インターネットの場合)
  - ②パスワード登録  
ザ・ビジネスモールから届くメールに従い、パスワードを登録。
  - ③登録完了  
データの変更や追加は後からでも可能。
- ザ・ビジネスモールは販路開拓を支援する会員限定のインターネットサービスです。全国約27万社が登録されており、インターネットを用いて手軽に販路開拓ができます。買い手は匿名で一括見積が依頼でき、売り手は全国に販路開拓のチャンスをつくることができます。ぜひご登録ください。
- 当所ホームページからチラシをダウンロードして、裏面に必要事項を記入のうえファックス送信。

もっと身近にもっと便利に  
スマホで申告!

宇都宮税務署からのお知らせ



青色申告決算書・収支内訳書の作成はこちら

国税庁ホームページ「確定申告書等作成コーナー」は、ぜひスマホからご利用ください。確定申告会場に向わずに、ご自宅からスマホ申告をすることが出来ます。  
■青色申告決算書や収支内訳書の作成もできます!  
事業所得や不動産所得がある方の青色申告書や収支内訳書もスマホ申告専用画面で作成できます。収入金額と各種必要経費を入力すると、所得金額が自動計算されます。  
ぜひ、スマホによる青色申告決算書や収支内訳書の作成をご検討ください。

作成コーナー

問合せ  
国税相談専用ダイヤル  
☎0570-005901  
(電話相談センター直通)  
宇都宮税務署  
☎028-621-2151  
(自動音声がかかりますので「2」を選択してください)

この冬は、暖冬傾向と発表されています。その場合、冬の気圧配置が長続きせず、南岸低気圧の影響で太平洋側でも雪が降りやすくなります。普段、雪が降らない太平洋側の都市部で雪が降ると、鉄道の運行に大きな影響が出る可能性があります。ひとたび電車が止まると、さらに雪が積もって動かせなくなるので、いかに電車を止めずに走らせるかが重要です。

都市部で降る雪は、湿っていてくっつきやすく、水分量が多いのが特徴です。そのため積もると重くなります。電車が動くための命綱は、架線からの集電ですが、この湿った重い雪が厄介です。以前は上部にあるひし形のパンタグラフで集電していましたが、雪が積もる面積が大きくなり、雪の重みで架線から離れてしまいがちです。そこで、シングルアームというくの字形に2

本の棒が伸びる、改良されたパンタグラフが主流になりました。雪が積もる面積が小さく、雪の重みに耐えられるようになったのです。

また、架線自体に雪が積もって凍結しても集電できません。つららができると、パンタグラフが壊れてしまうこともあります。特に電車が走らない夜中などは、架線にどのくらい雪が蓄積してきますか。そのため、深夜に凍結が予想される場合は、終電後でも回送電車を走らせて、架線凍結を防いでいるのです。

そして、線路にも対策が必要です。線路を切り替えるポイントに雪が挟まると、動かなくなり信号が青に変わってしまいます。さらに湿った雪が圧縮されて氷になり、溶けにくくなります。そこで、ポイントにヒーターを付けて温めることで、凍結を防いでいます。ヒーターがない場合は、カンテラというポイント融雪器を

使って火をたいているところもあります。レールが燃えていると通報されることがありますが、融雪対策なのでご安心ください。

ただし、これらの対策しても電車が止まってしまうことがあります。運転本数が多い都市部では、駅と駅の間で電車が止まると乗客が降りられなくなるため、大雪のときは運転本数を間引く対策を始めました。必ず駅に電車が停車できる本数で運行することで、万が一に備えています。線路を人が歩くこともなく、復旧が早くなりました。

こうした鉄道会社の努力により、近年は雪対策が進んでいます。雪に弱い太平洋側の都市部では、移動に臨機応変な対応が求められます。暖冬の年は、突然の大雪になりやすいため、天気予報をチェックして、必要であれば雪への備えをしておいてください。



藤富郷 /ふじとみ 郷

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやゲームにも造詣が深く、「複製」として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

心に潤いを  
ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館

☎028-634-1311  
テーマ展「巡回展 栃木の遺跡～最近の発掘調査から～」  
2月4日(日)まで  
栃木県の埋蔵文化財に関する最新の調査結果を展示。土の中から新しい発見がある。  
テーマ展「昔のことってつげ?～道具を知れば暮らしが見える～」  
3月31日(日)まで  
たらい、洗濯板、黒電話、お手玉などなど。昔の生活用具や遊び道具を見れば、昔の生活が見えてくる。  
関連講座として「おじいさんやおばあさんの民話語り」  
2024年1月13日(土)～3月30日(土)の、毎週土曜日の14時30分から15時に開催。(当館/フレットより)  
一般=260円/大・高生=120円  
中学生以下無料

◎栃木県立美術館

☎028-621-3566  
企画展「春陽会誕生100年 それぞれの闘い 岸田劉生、中川一政から岡鹿之助へ」  
1月13日(土)～3月31日(日)  
1922年、小杉未醒、山本鼎、森田恒友、長谷川昇らと、岸田劉生らを中心としたメンバーによる、画家の自由な活動を支援する団体、春陽会が発足。西洋の最先端の美術動向に敏感でありながら、東洋的なもの、日本のなものを志向を特色として、油彩だけではなく、版画や挿絵など多岐にわたる創作発表の場を提供。(当館ホームページより)  
一般=1000円/大・高生=600円  
中学生以下無料

◎宇都宮美術館

☎028-643-0100  
企画展「イヴ・ネッツハマー ささめく葉は空気の言問」  
3月10日(日)～5月12日(日)  
スイス現代美術を代表する映像インスタレーション作家、イヴ・ネッツハマー(1970～)による、日本で最初の個展。デジタル・アニメーションの虚空間と奇妙なオブジェを掛け合わせ、土地の記憶の深層に潜行して起源の謎を照らし出すネッツハマーが、大谷という巨大な地下空洞を宿す街、宇都宮と出会う。(当館ホームページより)  
※2月29日まで休館  
一般=1000円/大・高生=800円  
中・小生=600円

うつつのみやの  
ルーツを  
探る

第10回

中央で出世した下毛野朝臣古麻呂

下野市教育委員会事務局文化財課 山口 耕一

位階	氏名	備考
浄大参	正五位 刑部親王	天武天皇の子、総裁
直広老	正四位下 藤原不比等	副総裁(COO)
直大式	従四位上 粟田朝臣真人	渡唐経験者
直広参	正五位下 下毛野朝臣古麻呂	実務上責任者
直広老	従五位下 伊余部連馬養	撰善言司
勳大肆	従六位下 坂合部宿禰唐	一族に渡唐使
勳大肆	従六位下 狭井宿禰尺麻呂	物部連と同族
勳大肆	従六位下 鍛造大角	明経第一博士
勳大肆	従六位下 額田部連林	伴造氏族
直広肆	従五位下 伊岐連博徳	「唐人」の後裔(左右京諸蕃)、 渡唐使・遣新羅使
勳大老	正六位上 藤弘格	唐人。渡来 1世
勳広参	従六位上 土師宿禰朝	唐留学生、 大唐学生

大宝律令編さんの主な功労者一覧  
(「新・しもつけ風土記 一展示解説図録」掲載表を一部抜粋)

500年代の中頃以降、古代中国統一王朝の隋や唐が建国されると、周辺諸国の王らは中国皇帝から爵位・称号を受け、自らの権力の背後に統一王朝の存在があることを誇示しました。ヤマト王権も朝鮮半島諸国と同様、「倭王」や「安東將軍」などの称号を受け、国内の政権安定を図りました。

よる政治制度「律令体制」を整備・運用する優秀な人材が必要でした。都から遠く離れた辺境の地である下野国河内郡を本貫地(その氏が住み着いた場所)とした下毛野一族出身の下毛野朝臣古麻呂は、地方出身者ながら中央の大豪族らにも劣らない活躍をした人物でした。奈良・平安時代に地方出身者ながら名を遺す活躍をしたのは古備(真備)と和氣清麻呂、そして古麻呂しかいませんでした。真備は渡航経験者、清麻呂は道鏡の即位阻止の功績によるもので、その点からも古麻呂は異例の抜擢でした。

や新羅への留学経験者(遣唐使に学生として参加した者もいた)でした。そのような中、古麻呂は異例の抜擢を受けます。「続日本紀」の律令編さんに関する記事には、刑部親王・藤原不比等・粟田真人に次いで4番目に名前が記されています。そして「続日本紀」完成直後には、皇族や中央官庁官人向けの法解釈の特別講義を行っています。後に、これらの功績が認められ、貴族階級である大納言に昇進し、幾度も特別俸給を下賜されています。

また702(大宝2)年には、朝政に参議することが命じられ、兵部卿(現在の防衛庁長官に相当)・式部卿(現在の総務大臣あるいは全庁の官僚並びに公務員の人事権を掌握する立場)を歴任しました。わかりやすく記すと、「参議」とは天皇の御前行われる会議に出席・発言することが認められ、兵部卿と式部卿にまで昇進した人物でした。

あなたも挑戦! 「宮のもの知りクイズ」

宇都宮の「餃子通り」には餃子の形をした隠れ餃子が点在していますが、それは次のうちどれでしょうか。

- ①餃子型街灯 ②餃子型消火栓 ③餃子型缶ジュース ④餃子型公衆電話

「新・しもつけ風土記」の「展示解説図録」に掲載表を一部抜粋し、写真等は各施設より提供された。お問い合わせ先は、下野市教育委員会事務局文化財課(TEL:028-634-1311)まで。

# 『事業承継計画書』 策定支援による承継準備

多くの中小企業において、事業承継は経営課題の一つとして重要視されています。しかし具体的に何をしたらよいのか、どのような手続きが必要なのか等、多くの経営者はやるべきことを整理できていない場合もあるのではないのでしょうか。栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、円滑に事業承継が行われるよう、専門家を活用した『事業承継計画書』の策定支援により、事業承継に関する課題を可視化して承継に向けた方針を検討策定するサービスを提供しております。今回はその支援事例についてご紹介いたします。

## 創業より116年続く老舗 和菓子店

〔有〕武平は明治40年に和田武平が創業した日光市小林の『武平まんじゅう』を製造販売する和菓子店です。平成15年の法人設立頃まではさまざまな和菓子を製造していましたが、三代目・四代目の代表者であった和田トミエ氏・和田キヨ氏が特化し製造した『武平まんじゅう』は、人気商品として今に続いています。赤糖を使用した自家製のほんのり甘みのある生地と甘さを抑えた餡が評判で、連日売り切れになるほどの人気を博しています。

## 将来にわたり『武平まんじゅう』を残していく

四代目の代表であった和田キヨ氏には実子がおらず後継者不在となっていたことから、一旦は甥である現



看板商品「武平まんじゅう」

社長の田口元古氏が承継することとなりました。田口社長は外国の航空会社に勤務していました。定年を迎えたことから〔有〕武平の経営を任されることとなりました。しかし既に70歳を超えており、また『武平まんじゅう』の製造には関与していないことから、新たな後継者への事業承継の検討を

始めることとなりました。幸い親戚筋である関根佳那子夫妻が製造および販売に携わっていたことから、関根夫妻に経営そのものを託すことになりました。

## 『事業承継計画書』策定支援

通じ、同様の確認および方向性の検討を行いました。

## 事業承継に向けた課題の抽出

面談を通じて大きく三つの課題が抽出されました。一つ目は株式の移転です。同社の株式は過去の相続で四代目のキヨ氏がほとんどの株式を所有しています。この様式を相続権を持たない次の後継者に如何に移転させるかが問題となります。ここではまず現社長で相続権を有する田口社長がキヨ氏から相続で株式を取得し、段階的に次の後継者に移転させることを想定しました。二つ目は古くから親族のみで経営してきたことによる課題です。具体的には

法人組織としての諸規定や体制の整備ができていなかったことです。今回の『事業承継計画』の

## 現経営者および後継者の合意

策定を機会に、諸規定および体制の見直し作成を行うこととしました。三つ目が法人と個人の明確な分離区分です。もともと個人事業（家族経営）として営業を行ってきたことから、運転資金が不足した時などは個人からの貸付で賄うなど、資金繰り管理等が十分では無かった点も否めません。財務的な知識を習得することにより、企業経営の基本を構築することが求められます。

これらの抽出された課題を整理し、誰がどのタイミングで何を実施するかをまとめたものが『事業承継計画書』になります。

田口社長との面談を通じて、事業承継の方向性は確認できました。あとは後継者である現経営者の事業を託したいという気持ちと、その思いを後継者が理解して、しっかり継いでいく覚悟が必要で、当センターでは『事業承継計画書』の策定支援を通じて、円滑な事業承継が行われるよう両者の橋渡しのお手伝いを無料に対応しています。これから事業承継を予定している経営者の皆さんも、当センターの支援事業をご利用ください。

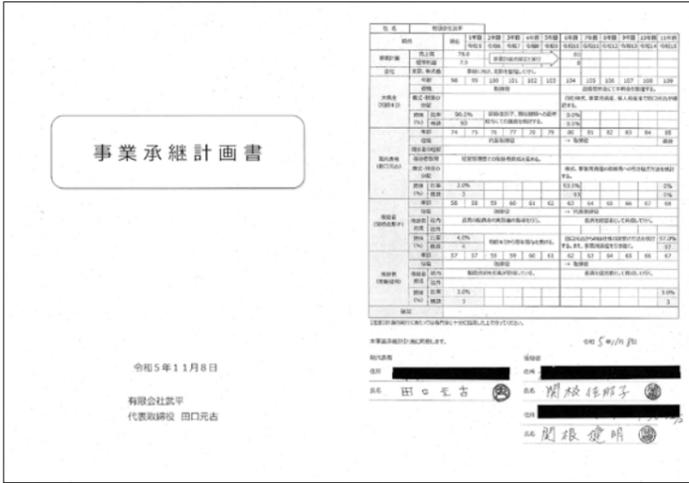


右から後継者の関根佳那子氏、田口元古社長、次々世代の後継者夫妻

関根夫妻への承継方針は決定し、漠然とやるべきことを考えたものの、具体的に何をしたらよいのか承継に対して不安を感じていました。そこで田口社長は、当センターに相談することとしました。

当センターでは、相談者の意向を確認し、専門家派遣による『事業承継計画書』の策定支援を行います。専門家は相談者との面談を通じて、企業の概要、強み、弱み、事業機会、事業脅威等を確認しながら、課題の整理、事業承継に向けた方向性を検討していきま

す。田口社長との間でも3回の面談を



田口社長と後継者の関根夫妻の「事業承継計画書」

## 『事業承継計画書』策定支援を 活用した事業承継の取組み事例の紹介

### 対象企業の概要

会社名：有限会社武平  
 代表者：田口 元古 (74 歳)  
 後継者：関根 佳那子  
 所在地：日光市小林 2690  
 資本金：500 万円  
 業種：菓子製造販売  
 (武平まんじゅう)  
 従業員：6 人  
 支援期間：初回面談から 10 カ月



問合せ  
 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター  
 宇都宮市中央3-1-4  
 栃木県産業会館7階  
 ☎028-612-4338  
<https://tochigi-hikitsugi.jp>

# 『商工うつつのみや』でたどる70年代 会報でみる130年④

「会報でみる130年」の第4回は『商工うつつのみや』の記事で1970年代の宇都宮市をたどります。



『宇都宮商工会議所ニュース』（以下「会  
議所ニュース」）は昭和31年8月の第1号か  
ら昭和43年3月の第58号まで発行されま  
した。『商工うつつのみや』は43年4月に第59  
号から始まっています。通算号数を受け継  
いだ、会報のリニューアルでした。

内容は前身の『会議所ニュース』同様、宇  
都宮市の経済情報や全国の情勢、新しい  
制度法律の告知・解説、識者による経済コ  
ラム、それに会議所からの告知などが掲載  
されています。

また、発行期間が昭和43年から昭和56  
年でしたがこれは高度成長期からニクソン  
ショックやオイルショックによる不況期に向  
かっており、大きな変動の時代でした。

『商工うつつのみや』紙面の記事も、前半は  
経済状況を伝える記事が目立ちます。し  
かし昭和49年ごろから、きびしい経済状況  
の中でいかに経営するかといった論調の記事  
が増えていきます。

今回は、そのような時代背景の中で特  
徴的な記事を3つご紹介します。

## 「無担保で年利7% 小企業経営改善資金」 （昭和48年3月、109号）

無担保・無保証・低金利の小規模事業  
者経営改善資金（以下マル経融資）は、昭  
和48年10月にスタートしました。この記事  
は会報初の紹介記事でした。

### 【要旨】

従業員が5人以下の小企業は、日本に  
350万社に達します。  
小企業は経営内容が不安定であること、  
業歴が浅いものが多いこと、担保能力が乏  
しいことなどから資金確保の面できわめて  
困難な立場に置かれています。また商工会  
議所が経営改善普及事業を行っています  
が、金融面での助成が必ずしも十分ではな  
いことなどが大きな障害となっています。  
小企業に関する課題を積極的に解決し  
指導と金融の一体的運用を図ることで経  
営改善普及事業の効果を高めるため、経  
営改善を図る小企業に対して無担保、無  
保証で低利の資金を融資する制度「小企  
業経営改善融資制度」が新設されます。



109号「無担保で年利7% 小企業経営改善資金」

## 「大型店対策決る 消費者に魅力ある商店街を」 （昭和48年11月、117号）

昭和48年頃から、大資本の大型商業施  
設が宇都宮市内に進出するようになり、  
商店街は大きな危機感を覚えています。  
これは宇都宮だけではなく全国の商店街  
が抱えていた課題であり、国も対策とし  
て通称「大店法」を作り、中小小売業の保  
護を打ち出しています。その中で商工会  
議所は、商店街と大型商業施設との調整  
役という重要な役割を担っていました。

大型店進出には、当時の既存商店は強い  
危機感を抱いていたようです。記事には具  
体的な対策まで言及されていました。また  
会報では、その後も大規模店舗の進出にい

かに対抗するかという論説が折に触れて掲  
載されていました。

### 【要旨】

宇都宮市の商圏には昨秋から一年の間に  
11店もの大型店が進出。これらによつて当  
市商圏の縮小を余儀なくされようとして  
おり、今やまさに「都市間競争」と呼ばれ  
る激動期に突入した。  
当市にも大型店進出の計画が進められ  
ている。今後、当市が消費者にとつて魅力  
的で集客機能の強い商業都市として発展  
し、都市間競争に打ち克つためには、重点  
施策を定め、商工会議所や商店街連盟  
その他商業団体が結束して対応しなけれ  
ばならない。



117号「大型店対策決る 消費者に魅力ある商店街を」

一方で読者から「東京か  
ら越してきたが、宇都宮は  
物価も高く買物も不便。  
大型店の進出を待ちかねて  
いたのに、会議所はなぜ反  
対するのか」という手紙が  
届き、当時の専務理事が会  
議所の立場などを説明する  
記事を掲載したこともあり  
ました（117号）。記事で  
は「統計では宇都宮市の物  
価は高くない。大型店の出  
店は時代の流れだが、この  
ままでは過当競争に陥る。  
現在の商店街と共存共栄を  
目指す必要がある」と、て  
いねいに説明しています。

## 「消費者は本物指向 即応した商法の実践を」 （昭和53年4月、170号）

日本の経営コンサルティング業界のバイオ  
ニアと呼ばれる株タナベコンサルティング  
グループ創業者である田辺昇一氏による記事  
です。

### 【要旨】

景気が悪い、売れないという時代に、儲  
けている店もある。個人の購買力はオイル  
ショック以降上がっている。その人々にいかに  
買ってもらうかが勝負どころだ。  
生活者の消費態度は、他人に左右され  
ない「個性化」、品質本位の「ホンモノ指向」、  
購入するために資金計画をきちんと立てる  
「計画化」、家計全体の中できちんとやり  
くりする「合理化」がある。これに対応で  
きた店が儲かっているのである。むやみな  
安売りでは、もう売れない時代だ。

## 消費者は本物指向 即応した商法の実践を



170号「消費者は本物指向 即応した商法の実践を」

現在も多くの方にご利用いただいで  
いるマル経融資は、小企業経営改善資  
金としてスタートしました。同年8月  
の114号には「無担保、無保証の小  
企業経営改善資金、10月から受付開  
始」と続報が掲載されるなど、小規  
模な企業の資金調達ニーズが高かつた  
ことがうかがえます。オイルショック  
と重なる時期であったことも普及を後  
押ししました。その後は制度の内容  
が時代にあわせて変わり、現在のマル  
経融資に至っています。

金融制度関連ではもう一つ、倒産  
防止共済制度（通称セーフティ共済）  
もこの時期に登場しました。昭和53  
年2月の168号に「新たに創設され  
た倒産防止共済制度が4月からス  
タート」として紹介記事が掲載され  
ています。この制度は、中小企業倒産  
対策の目玉の一つであり、それだけ当  
時の経済状況が悪かった証でもあり  
ます。この制度もマル経融資と同様に、  
現在も中小企業を金融面で支え続け  
ています。

顧客の生活様式に合わせて必要な  
ものを提供する考え方は、現代にも  
通用するのではないのでしょうか。

「商工うつつのみや」には、こうした経  
営に関する記事が多く掲載されてい  
ました。ほとんどは短い記事ですが、  
それだけに読みやすく、読者の中  
には楽しみにしている人も多かったで  
しょう。



会報「天地人」  
バックナンバー



「商工うつつのみや」  
バックナンバー

## 頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

### A~Lの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント) 顧客や取引先からの「カスハラ」で困っている事例が増えているとか。この「カスハラ」を正確に言うと?

※年の初めとして今年の干支「辰」(龍)の一字を加えてみました。どう読むかを考えて作ってください。

●以下の解答フォームを読み取り、メールアドレスから解答してください。  
ハカキの横印、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所(所在地)宛に下記までお寄せください。  
解答者の中から5名様に1000円分の図書カードをプレゼントいたします。  
締め切り1月31日到着分まで。  
※当選発表は、発送を完了してからさせていただきます。

1	辰		2	A		3	4	B		5
6						7			8	C
			9	D	10					
		11				12				13
14	F			15	16			17		
18		G	19			20				
			23	I	24				J	
				K				L		26
										龍

### タテのカギ

1. 今年の干支は?
2. 正月の玄関先に飾ります
3. 資本の金額を増やすこと
4. 耳をかく時にはこれを使用します
5. おせち料理やめでたい時に食べる魚
8. 袖口やスカートなどの裾にある細長い切れ込みを英語で言うと?
10. ネジを組み合わせる雄ネジと〇〇〇
11. 土台の上に直角に立てて棟や床を支える材料
13. ピラフなどにホワイトソースをかけてオープンで焼いた料理
14. トンネルを日本語で言うと?
16. 栃木の方言のひとつ。「おいでなさい」の意で餃子の店名にも
19. 奈良の有名な神社「〇〇〇大社」にはたくさんの鹿がいます
21. 川の岸「〇〇〇段丘」などの地形もある
24. 剛速球で〇〇を振るい相手球団を完封したなど
26. 日光三名滝のひとつ「〇頭の滝」

### ヨコのカギ

1. 幕末の「戊〇戦争」がきっかけで明治維新へ
2. 正月二日に行う恒例行事。今年は何と書いたか?
6. 正月十五日に行う松飾りなどを焼く行事「〇〇〇焼き」
7. 飛び行く雲と流れる水「行雲流水」とも言う。流れ者のこと
9. 豆粒のような小さな丸を表した絞り染めの手ぬぐい
11. 今年はウグイスの〇〇〇が聞こえるのはいつだろうか
12. 木製の〇〇〇デッキ、〇〇〇クラブ、〇〇〇ハウス
14. JRの湘南新宿ラインは宇都宮と〇〇〇を結ぶ路線です
15. 焼き物の一種。陶器に対し高温で焼く〇〇
17. よく言います「立つ〇〇跡を濁さず」
18. 屋根瓦のことをこうとも呼びます
20. ドクダミ、マムシグサ、ヤナギなど花被のない花の総称は?
23. 大リーグ大谷翔平選手。昨年度は「MVP」と「シルバー〇〇〇〇〇賞」をダブル受賞
25. 大晦日恒例の「紅白〇〇〇〇〇〇」も様変わり
26. 将棋の大駒の飛車、裏返すとこの文字に変わる

先月号の答え...ステルスマーケティング

### 応募先



解答フォーム

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係

※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

## 言葉の力

### 「真剣」

物事に真剣に  
向き合っていれば  
おのずと道は  
開いてゆくだろう。

真剣  
双雲

書道家  
武田 双雲



プロフィール  
武田 双雲  
たけだ そうん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、NTTに就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートフェスティバルに出展。20年には、ドイツ、代官山(ルカイトフォーラム)、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を得ず。

- 公式ホームページ <https://www.souun.net/>
- 公式ブログ【書のか】 <http://ameblo.jp/souun/>
- LINE ブログ [http://lineblog.me/takeda\\_souun/](http://lineblog.me/takeda_souun/)
- Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>
- Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>
- Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

## 天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.724 令和6年1月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 FAX028-634-8694

<https://www.u-ccl.or.jp>

編集発行人 野原正祥

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来  
天に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮一荒山神社、  
地を宇都宮城、人を市民の和に  
なぞらえて宇都宮の豊かな自然  
環境、歴史的風土を考察して  
名づけました。

新年あけましておめでとうございます。  
読者の皆様には健やかに新年をお迎えのこととお喜び申し上げます。

さて、1月と言えば新年会、12月の忘年会と併せて宴席が多くなるシーズンです。深夜の東武駅前では、タクシーを待つ大行列が見られました。コロナ禍で得た教訓をいかながら、地域が活性化  
する2024年になるといいですね。

本年も本誌をどうぞよろしくお願ひします。

### 後編 記集

## 前橋市

MAEBASHI

## キタカンだより

1月  
January

### 令和5年度 第32回上州凧揚げ例会 開催のお知らせ

前橋商工会議所青年部「緑水会」では、日本の伝統の遊びである「凧揚げ」を通じ、家族や友達とのコミュニケーションの場を作り、伝統的な遊びを次世代に継承していきます。

今年度は、恒例の大凧揚げやスタントカイトに加え、新たにジャポニカイト揚げや新潟県三条市の三条凧による上州けんか凧を開催いたします。またキッチンカーも多数出店し



過去の凧揚げ大会の様子

て家族で楽しめる1日を提供します。  
詳細情報はHPにて随時更新いたします。

### 令和5年度 第32回上州凧揚げ例会

日時/令和6年2月10日(日) 午前9時~午後3時(予定)  
会場/敷島公園河川緑地  
〒371-0036 群馬県前橋市敷島町地内



前橋商工会議所  
青年部「緑水会」  
公式サイト

## 水戸市

MITO

### 「今村源 遅れるものの行方」展

ボール紙、発泡スチロール、石膏、針金やビニールなど、およそ彫刻らしからぬ軽い素材で、浮遊感溢れる「彫刻」を制作してきた現代美術家・今村源。本展は、1980年代前半より京都を拠点に制作活動をスタートさせ、いずれにも寄らない独自の哲学的作風で早くから注目を集めてきた今村の10年ぶりとなる美術館での個展です。ぜひご来場ください。



会場風景 (撮影:加藤 健)

### 「今村源 遅れるものの行方」展

期間/1月28日(日)まで 時間/午前10時~午後6時(入場は午後5時30分まで)

休館日/月曜日(祝日の場合は翌日)

場所/水戸芸術館現代美術ギャラリー、エントランスホール

入場料/一般900円、団体(20人以上)700円

※高校生以下・70歳以上、障害者手帳などをお持ちの方と付添の方1人は無料

問合せ 水戸芸術館

〒310-0063 茨城県水戸市五軒町1-6-8 ☎029-227-8111

<https://www.arttowermito.or.jp/>



水戸芸術館  
公式サイト

# 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 事業承継の相談を ワンストップで!



第三者承継  
(M&A)



親族内  
承継



役員・従業員  
承継

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、  
事業承継に関するあらゆるご相談に対応いたします



栃木県  
事業承継・引継ぎ支援センター

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3丁目1番4号 栃木県産業会館7階  
TEL.028-612-4338 FAX.028-612-4339

栃木県事業引継ぎ

検索

<https://tochigi-hikitsugi.jp>

