令和5年10月10日発行（毎月10日発行）

天地人

Utsunomiya Chamber News
Ten-Chi-Jin

Vol.721
October
2023
10

宇都宮商工会議所会報

130th ANNIVERSARY

2 特集1 サイバーセキュリティ
栃木県警察に聞く サイバーセキュリティ対策
増加するサイバー犯罪と中小企業に求められる防衛方法は――

6 特集2 LRT開業
LIGHTLINE START!!

20 特集3 宇都宮商工会議所創立130周年
宇都宮商工会議所創立130周年記念「一青窈スペシャルコンサート」を開催
約2000人が歌姫の声に魅了

Contents

8 メンバーズパーク
10 インフォメーション
16 藤富郷のクラウドな話
17 うつのみやのルーツを探る
18 NEXT～会社を次世代に～
22 キタカンだより
23 クロスワードパズル

今月号の折込

- ○サイバーセキュリティお助け隊サービス
- ○働き方改革の基本と副業制度の上手な活用法
- ○マル経融資
- ○経営力向上セミナー（経営分析編）
- ○経営力向上セミナー（事業計画策定編）
- ○エコアクション21普及セミナー

〈有料折込事業〉（ビジネス情報便）

- ○「d払い」をはじめるまちのお店を応援！手数料無料キャンペーン（㈱NTTドコモ栃木支店）
- ○休職対応・職員への適切な対応解説セミナー（社会保険労務士法人アミック人事サポート）

特集 1 サイバーセキュリティ

栃木県警察に聞く サイバーセキュリティ対策

増加するサイバー犯罪と中小企業に求められる防衛方法は――

企業や個人を対象にした「サイバー犯罪」は、誰でも被害に遭う可能性のある身近なものになっています。日々の仕事や生活に欠かせないパソコンやスマートフォンなどは、常にサイバー攻撃の危険に晒されており、セキュリティ対策の必要性は多くの人が認識しています。今回は、サイバー犯罪の最近の動向や対策をテーマに、栃木県警察本部生活安全部・サイバー犯罪対策課次長の角武樹（すみたけ）警視に話を伺いました。

右肩上がりで増え続けるサイバー犯罪

――デジタル化が進むにつれてサイバー犯罪が企業の脅威となっていますが、現在の動向を教えてください。

角　サイバー犯罪は、不正アクセス禁止法違反、刑法に規定するウイルス罪に代表される電磁的記録対象犯罪、その他ネットワーク利用犯罪と、分類が多岐にわたります。また、刑法犯のように認知件数での統計がありませんし、サイバー犯罪が発生しても届出がないこともあります。そのため、サイバー犯罪の発生件数を一言でまとめることは難しいのです。

そこで、どのくらい発生しているかを測る指標のひとつとして、検挙件数が挙げられます。サイバー犯罪の検挙件数は、全国的には右肩上がりで増え続けており、昨年（令和4年）には1万2369件で過去最高となっています。

栃木県内の検挙件数は、おおむね150件程度で推移しており、昨年、栃木県警がサイバー犯罪者で検挙した人数は89人で、過去5年では最多の検挙人数でした。相談件数も年々増加していることから、県内のサイバー犯罪は増加傾向にあると言えます（図1、図2参照）。

――警察ではどのような犯罪を「サイバー犯罪」と定義しているのですか。

角　サイバー犯罪とは、不正アクセス禁止法違反、コンピュータ・電磁的記録対象犯罪、その他犯罪の実行に不可欠な手段として情報通信ネットワークを利用する犯罪です。表1に主なものをまとめてありますので、ご覧ください。

代表的なサイバー犯罪として「フィッシング」が挙げられます。フィッシングは実在する企業や金融機関などを装って、電子メールやショートメッセージなどを不特定多数に送りつけ、偽サイトに誘導する手口です。そしてメール内のリンクをクリックして個人情報を入力するとＩＤやパスワード、クレジットカード情報や金融口座の暗証番号といった個人情報が詐取されてしまいます。メール内のリンクをクリックするとさまざまな情報を詐取されてしまいます。

また「ランサムウェア」は、パソコン等の端末に保存されているデータを暗号化して使用できない状態にする不正プログラム（マルウェア）で、暗号化したデータを復元する対価として金銭や暗号資産を要求するものです。以前はメールに添付された不正プログラムを実行してしまうことなどで感染していましたが、近年はＶＰＮ機器をはじめとするネットワーク機器の脆弱性を狙って侵入し、データベース上の情報を窃取した上で暗号化します。ランサムウェアに感染させた後、①復元するための金銭を要求、②金銭を支払わなければ窃取した機密情報を公開すると脅迫する「二重脅迫型」が主流となっています。

栃木県警察本部
生活安全部サイバー犯罪対策課次長
角　武樹 警視

昭和45年生まれ。青山学院大学を卒業後、栃木県警察官を拝命。県警本部警備部警備第一課長補佐（サイバー攻撃対策係）、足利警察署刑事管理官を経て現在に至る。

――狙われやすい業種はあるのでしょうか。

角　業種ではなく「隙のある企業」「セキュリティの甘い組織」が狙われる傾向にあります。先端技術を持った大企業が直接狙われると思われがちですが、セキュリティの隙をつくためにサプライチェーン（取引相手）の中小企業を攻撃の対象とし、そこから大企業に攻撃を仕掛けるケースが多く見られます。そのため、すべての業種業態が狙われる可能性があると考えてください。

重要インフラがダメージを受けたことも

――具体的な被害事例を教えていただけますか。

角　本年7月4日に愛知県の名古屋港で名古屋港統一ターミナルシステム（NUTS）がランサムウェアの被害を受け、少なくとも丸2日間、コンテナの積み下ろしや運び出しができなくなるなどの事件が起こり、日本の物流が停滞する被害を受けました。

日本政府は重要インフラサービスとして「情報通信」「電力」「物流」など14分野を特定していますが、この事件は「物流」に係る重要な事件です。

また令和4年2月26日に、自動車の内外装部品の生産を行う会社がランサムウェアの被害を受け、同社の取引先である大手自動車メーカーが国内全工場を停止せざるを得ない事態になりました。

捜査上の秘密から詳細はお伝えできませんが、栃木県内でもメールによる攻撃やＶＰＮ機器の脆弱性を突く攻撃などが報告されています。特にランサムウェア攻撃については平成28年以降、県内企業・組織でも被害が発生しています。

経営資源の少ない中小企業のサイバーセキュリティ対策

――中小企業は限られた経営資源の中でセキュリティ対策を行う必要がありますが、どのようなセキュリティ対策に投資した方がいいでしょうか。

角　セキュリティ対策として、人材育成やセキュリティポリシーの策定のほか、セキュリティ機器の導入などが考えられます。ただし、社内ポリシーでセキュリティを高めるほど、社員の利便性は低くなります。わかりやすい例で言うと、全てのパスワードを複雑で長い文字列にすれば情報を守る精度は高まりますが、利用する社員は「非効率的」「面倒臭い」と感じると思います。また、セキュリティ機器の導入にはそれなりのコストも必要です。セキュリティ対策は、安全性と利便性のバランスが大切となります。

そこで、自社の情報資産価値の評価を行っていただき、何を優先すべきか、起こりうるリスクは何かを分析・検討し、自社

表1　サイバー犯罪の主な種類

■サイバー犯罪とは

◎不正アクセス禁止法違反
◎コンピュータ・電磁的記録対象犯罪

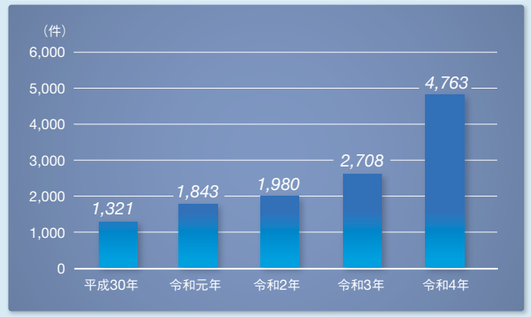
その他、犯罪の実行に不可欠な手段として情報通信ネットワークを利用する犯罪のこと

■サイバー犯罪の種類

不正アクセス	他人の認証情報を無断で使用してログインする犯罪
フィッシング	個人の認証情報やネットバンクの情報などを窃取するため、不特定多数をターゲットにして行われる犯罪
ワンクリック詐欺、サポート詐欺	ウェブサイトを開かせることで騙して金銭を要求する犯罪
ランサムウェア	特定のターゲットを狙ってデータの窃取や暗号化を行い、本来のユーザーがアクセスできないようにして身代金を要求する犯罪
DDoS攻撃	ウェブサイトなどに負荷をかけ、閲覧できなくする犯罪
ゼロデイ攻撃	さまざまな使用機器やコンピューターのOSなどの未知の脆弱性を狙った犯罪

図1　サイバー犯罪検挙状況

図2　サイバー関連相談状況



に必要なセキュリティ対策の優先順位をつけることが大切です。まずは基本的なセキュリティ対策を行っていただき、可能なところから対策の強化を図っていただくと良いでしょう。

――セキュリティ対策と言えばウイルス対策ソフトのインストールが思い浮かびますが、それ以外に導入しやすい対策はありますか。

角　「表2　導入しやすいセキュリティ対策」の1～4項目は、多岐にわたる企業・組織でも比較的導入しやすいと思います。できれば5、6項目も実施してください。ウイルス対策ソフトはもちろん重要ですが、近年はそれだけでは対策が追いつかなくなってきています。最近では、UTM（複数のセキュリティをネットワーク内の1台に統合する機器）やEDR（パソコンやサーバーにおける不正な挙動および痕跡等の検出・調査するツール）などの対策機器が、複合的に用いられています。

以前はパスワードを頻繁に変更すれば、情報を守る精度は高まると言われていましたが、最近はパスワード変更の頻度よりも強度（長さや文字の複合性）のほうに重点が置かれています。

繰り返しになりますが、まずはできるところから始めていくことが大切です。

サイバー攻撃を受けた時の対応

――セキュリティ上の脅威（セキュリティインシデント）に見舞われた時は、どうすれば良いでしょうか。

角　すでにセキュリティ対策を実施している組織であれば、セキュリティ担当者が決まっているはずですから、まずその人に報告してください。基本的には、担当者がインシデントに対応について判断します。

インシデントの対応方法はケースバイケースです。しかし基本的には①「発見・通知」②「初動対処」③「応急対処」④「拡大防止」⑤「公表（広報）」⑥「恒久対策」となります。不安を感じた場合、まず担当者に報告し、初動対処の指示を受けることが重要です。そのためには社内で担当者へ報告しやすい雰囲気づくりを心がけてください。

表2　導入しやすいセキュリティ対策

1	OSやソフトウェアは常に最新の状態に	ソフトウエアの脆弱性対策
2	ウイルス対策ソフトの導入	ウイルス感染対策
3	パスワードの強化	不正アクセス対策
4	共有設定や導入している機器の見直し	設定不備対策
5	脅威や攻撃の手口を知る	脅威インテリジェンス対策
6	標的型攻撃メール対策訓練	セキュリティ意識強化対策

表3　サイバー犯罪とその損害規模

■主な損害とその規模

金銭の喪失
◎取引先や顧客などから損害賠償請求を受けるなど

事業の停止
◎生産活動の遅れや営業機会の損失などにより業務が停滞

顧客の喪失
◎事故を起こした企業に対する管理責任が問われ、社会的評価が低下

従業員への影響
◎従業員のモラルハザード

法的責任や社会的責任
◎法的責任に加え、取引先との信頼関係の喪失や業界全体のイメージダウンも

――情報セキュリティ担当者の初動対処はどのようなことが求められますか。

角　セキュリティインシデントの可能性が高いと判断した場合は、そのパソコンなどの端末からLANケーブルを抜くなど物理的にネットワークから遮断します。また、被害に遭った端末の隔離だけではなく、他の端末に不審な点（怪しいメールなど）がないかも確認してください。

また、なぜインシデントを招いたかを解析するために、当該機器内のデータは重要な情報となりますが、端末の電源を切ると消去されてしまうデータも多いので、再起動などは行わずに電源はつけたままにしておきましょう。

――被害にあった場合の損害はどのように認識しておくべきでしょうか。

角　サイバー犯罪の場合、損害規模は直接的被害だけでなく、被害からの復旧費用や、他社に対する損害賠償や信用問題などが挙げられます。具体的には「表3　サイバー犯罪とその損害規模」をご覧ください。

サイバー犯罪に巻き込まれたら窓口に相談を

――警察へ相談した場合はどのような対応が見込めますか。

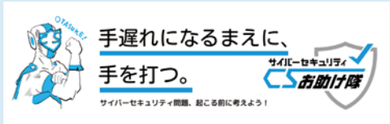
角　警察では、寄せられたサイバー犯罪に関する相談や情報を分析し、事件捜査を行う他、被害者に必要な情報の提供・助言、被害拡大を防止するための注意喚起、被害の未然防止のための情報発信などの取り組みを行っています。

また、一般的な情報セキュリティに関する技術的な相談については、IPA（独立行政法人情報処理推進機構）などの相談窓口を利用することができます（表4）。

警察に相談すると被害を公表されると思い、二の足を踏む企業もあると思いますが、警察では企業の事情に合わせて柔軟に対応しています。被害届を検討していない場合は、まず「相談」という形でお話を伺います。また、「公表されたくない」などのご希望にも可能な限り対応しています。

私どもは、市民の皆さんと一緒にサイバー犯罪に対応していきたいと考えていますので、サイバー攻撃を受けて被害に遭った、また自社では手に負えなくなった場合には、ぜひ最寄りの警察署に通報・相談してください。

取材協力：栃木県警察本部生活安全部・サイバー犯罪対策課



一定の基準を満たしたセキュリティサービスとしてIPAが認定する「サイバーセキュリティお助け隊」

表4　サイバー犯罪に巻き込まれた時の相談先

情報セキュリティ安全相談窓口（IPA）

独立行政法人情報処理推進機構（IPA）が国民に向けて開設している、一般的な情報セキュリティに関する技術的な相談に対してアドバイスを提供する窓口です。
https://www.ipa.go.jp/security/anshin/index.html

J-CRAT/標的型サイバー攻撃特別相談窓口（IPA）

主に国家支援型と呼ばれる標的型サイバー攻撃について被害を受けている組織や、そのリスクが懸念される組織に対して相談を受け付け、状況に応じてサイバーレスキュー活動を通じて助言を行います。
https://www.ipa.go.jp/security/todokede/index.html

企業・組織の所在地を管轄する警察署

※なお、情報流出などの被害があった場合には、所管省庁や個人情報保護委員会への報告も忘れないようにしてください。

サイバー犯罪における中小企業を取り巻く環境は、決して油断できないものとなっています。皆さまにも毎日大量の迷惑メールが届き、その中には記事中でも紹介したフィッシングメールも含まれているのではないでしょうか。

そこで、当所では大阪商工会議所と提携し「商工会議所サイバーセキュリティお助け隊サービス」の提供を開始しました。このサービスは、国産のUTMのレンタルサービスを中心に、中小企業のサイバーセキュリティ対策に不可欠な各種サービスをワンパッケージで安価に提供するものです。詳細は12頁および本号折込チラシをご覧ください。

またセキュリティ対策以外でも、SNSマーケティングや業務効率化などの相談ができる「無料IT相談会」も隔月で開催しています。詳細は15頁をご覧ください。

情報化された社会においては、中小企業も例外なくサイバー攻撃の最前線に立たされていることを忘れてはいけません。本記事を参考に、自社に必要なサイバーセキュリティについて、改めて考えてみてはいかがですか。

本号に同梱した「商工会議所サイバーセキュリティお助け隊サービス」の案内

特集2 LRT開業

LIGHTLINE START!!

1／営業運転開始!LRTが走り出します(★)　2／広場を埋め尽くす人の波がいっせいに歓声をあげました(★)　3／祝LRTは満員御礼で運行(★)

コロナ禍の影響などで開業を約1年延期するなど、紆余曲折を経てついに営業運転開始の日を迎えたライトライン。親しみやすい形や黒と黄色のカラーリングは、宇都宮市民には既になじみ深いものになっています。それだけに開業式には運転開始の勇姿を一目見ようと、大勢の市民や全国から観光客が詰めかけました。

主催者・来賓など全国から約700人が参加して開催された開業式(★)

当所・藤井会頭(写真左端)も壇上で鏡開きに参加

開業式は午前10時からJR宇都宮駅東口の「ライトキューブ宇都宮」大ホールで関係者や招待客など全国から約700人が参加して開催されました。式典では佐藤栄一・宇都宮市長と大関一雄・芳賀町長、そして高井徹・宇都宮ライトレール㈱代表取締役社長（運行会社社長）などが主催者として、福田富一・栃木県知事などが来賓としてあいさつし、開通までの苦労やこれからの夢を笑顔で話しました。

市民からの寄せ書きが書かれたフラッグ贈呈式の後は、壇上で鏡開きが行われました。当所の藤井昌一会頭など15人が壇上にのぼり、威勢よく槌を振り下ろすと同時に、会場は大きな拍手に包まれました。

発車式で関係者や子どもたちがテープカット(★)

開業式の後は新設された停留所「JR宇都宮駅東口」に移動し、営業運転開始の時間を待ちます。11時過ぎにいよいよ発車式が始まり、関係者や子どもたちがテープカットを行いました。

そして、関係者を乗せた特別列車が走り出すと同時に、作新学院高等学校吹奏楽部や宇都宮北高等学校チアリーディング部などがパレードをスタートし、沿道の観客たちは惜しみない拍手を送りました。さらに東宿郷交差点ではプロダンサー約30人による記念のダンスが、停車したライトラインをバックに披露され、祝祭は最高潮を迎えました。

午後3時の営業運転開始には約120人が乗車し、本格的な運行開始の「一番乗り」を楽しみました。

高校生によるパレードやプロのダンサーのパフォーマンスなどが披露されました(★)

また当日は宮みらいライトヒルや西口ペデストリアンデッキなど、周辺施設でさまざまな関連イベントも実施されました。いずれのブースも参加者でにぎわい大盛況となり、すばらしいスタートを切ることができました。

華やかなダンスに沿道の人たちも笑顔で拍手(★)

宮みらいライトヒル2階スペースには
さまざまなブースが出て沿線の魅力をアピール

COLUMN ライトラインに乗ってみた!

本誌編集員もさっそくライトラインに乗車してみました。

ライトラインは現金と交通系ICカードやそのアプリで乗車できますので、1人が現金、もう1人が交通ICカード（モバイルSuica）を使って乗車してみます。

現金の場合は、駅に設置してある整理券発行機（写真1）で整理券を受け取ります。発券機はどの駅にも進行方向の先頭車両の付近に設置されていました。

写真1／整理券発券機

一方、交通系ICカードの場合はどの扉からでも乗車できます。乗車する時には乗車用カードリーダー（緑のリーダー）にタッチしてください（写真2）。

降りる時は、現金の人は先頭車両に設置されている運賃箱（写真3）に現金と整理券を投入します。そのため先頭車両でしか降車できません。またお釣りは出ませんので事前に両替機を使用する必要もあり、バスの乗り方と同じような流れです。

写真2／交通系ICカード、
乗車時は緑

写真3／現金精算の運賃箱は
先頭車両に

一方ICカードの人は、扉にある黄色のリーダーにタッチして支払います（写真4）。一瞬で読み取りますし、どの扉からでも降車できるため、スムーズな乗降ができて非常に便利でした。

編集員が乗車したのは開業から2週間後の平日午前中。そろそろ観光客も落ち着いた頃合いかなと思っていたのですが、たくさんの人が訪れており、座席は満席でした。また、沿道の人も車両にカメラを向けて撮影する姿も見られ、ライトラインの高い人気を感じました。

ライトラインが発車すると、予想以上に滑らかな加速で安定した走行をみせてくれます。立ったまま乗車した場合でも吊り革に軽くつかまるだけで、不安なく乗ることができました。

市街地から田園地帯へ流れるように変わる窓からの風景は、これまでのバスや電車とはまた違う新鮮な体験でした。読者の皆さんも、ぜひ乗車してみてください。

開業2週間経過しても、観光客でにぎわう

写真4／交通系ICカード、
降車時は黄色

※写真説明にある(★)は宇都宮ライトレール㈱提供写真

メンバーズパーク
Member's Park

全国 おもてなしギフト

お酒好きに贈るうさぎやの自家焙煎ナッツ
3,500円(税込)

おつまみにもピッタリなナッツはいかがですか?昭和25年創業以来、おいしくて品質の良い商品を提供し続けている㈱古川商店。各種ナッツは、それぞれの水分値や火加減を変えて製造します。また、主力商品の落花生は、千葉県産・栃木県産のものは直接目で確かめて原料を購入し、中国産のものは信頼のできる商社から製品を購入し、自社で焙煎して製造しています。

「お酒好きに贈る うさぎやの自家焙煎ナッツ」

古くから日本で好まれて食べられていた豆菓子をお酒のおつまみにアレンジ。日本酒やビール、ウイスキーなどさまざまなお酒に合うナッツ・豆菓子の詰め合わせです。

【セット内容】
生造りみそピー(120g)、メープルカシューナッツ(120g)、黒糖くるみ(100g)、有塩ピスタチオ(90g)

㈱古川商店(うざぎや)
宇都宮市鶴田町2934
☎028-633-1535
営業時間/8:15~17:00
定休日/土曜日・日曜日・祝日
https://usagiya2001.com

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。
全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
https://omotenashi-gift.jp
公式サイト

会員情報局

DT☆DS DREAM TREASURE DANCE STUDIO
Dream Treasure ★ Dance Studio

ダンスレッスン
◎レギュラークラス(月謝制・年少児~大人) ¥10,000
◎チケットクラス(チケット制・小学生~大人) チケット4枚 ¥10,000~
入会金 ¥10,000 オリジナルDT☆DSTシャツ付

ダンスレッスン レギュラークラス (月謝制・年少児~大人)

月謝制は、毎週決まった曜日と時間のクラスを受講します。キッズ・ジュニアクラスには毎年進級テストがあり、その結果によってクラス編成を行います。イベントに出演できるのは初中級クラス以上になります。スタジオ主催の発表会には初級クラスも出演する事が可能です。

チケットクラス (チケット制・小学生~大人)

チケットクラスは、普段忙しくて決まった時間にレッスンに通えない方にぴったりなレッスンスタイルです。小学生~大人まで自分のライフスタイルに合わせてダンスが学べます! さまざまなダンスのジャンルを共通チケットで受ける事ができ、チケットレッスン以外のワークショップにも使用できます!

どんな会社?

テレビ・イベント・舞台・コンテスト・雑誌など、メディア出演の機会が多いことが当スタジオの特徴です。ステージでのパフォーマンスを沢山経験することで、踊ることへの喜びや自信を感じながら楽しくスキルアップできます。ステージに上がるまでを基礎から指導し、チームワークを学びながら心身共に成長することを大切にしています。全国大会入賞、トップアーティストのバックダンサーやCDデビューなど、生徒の活動をしっかりサポート!!

初心者大歓迎☆子どもから大人まで楽しくレッスンしています♪

Dream Treasure ★ Dance Studio
宇都宮市清原台1丁目11-38
☎0287-74-6278
Mail: info@dt-ds.com
http://www.dt-ds.com

情報求ム!WEB版会員情報局
熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
https://www.ucci-support.com
公式サイト

人の想いに応えると 組織は強くなる

経営者や社員の真の想いを 引き出し
より組織を良くするためにはどうしたら良いか
一緒に真剣に考え、施策を実行していきます
人に選ばれる会社作りを

人によりそい 組織を強くする
ひとくみ
人的資本経営サポート
頂いたお言葉
〒329-0501 栃木県下野市上古山2144-2
TEL 0285-38-7978 masu@hitokumi-kokoyori.com

青年部だより

8月暑気払い例会を開催 「暑気払いだよ!! 全員集合~コロナ前の日本の風情を取り戻す~」

青年部では、8月22日(火)にホテルニューイタヤで、拡大委員会主催による暑気払い例会を行いました。

本例会は、新入会員やYEG(青年部)に興味のある経営者(ビジター)と既存メンバーの親睦を深め、YEGの活動を知っていただくことをテーマに実施しました。

ホテルの宴会場を貸し切り、夏祭りを感じさせる飾りつけを委員会メンバーで行い、屋台に似せたお店から飲み物、食べ物を提供し、射的やミニゴルフを出店しました。他にも二人羽織かき氷早食い競争、YEG○×クイズなど、参加者全員が楽しめるアクティビティも取り入れることで、より交流が促されるよう企画しました。

当日は大いに盛り上がり、当初の目的どおり新規会員やビジターにYEGを知ってもらうきっかけ作りになりました。また、既存メンバーの交流を深める例会にもすることができました。

メンバーとの交流を深めた8月例会

記入者/宇都宮商工会議所 青年部
拡大委員会 委員長 新井 裕介
(常新㈱ 代表取締役)

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト https://www.u-yeg.jp

女性部だより

歴史文化勉強会を開催

女性部では、9月20日(水)に歴史文化勉強会を開催しました。

会員増強委員会で企画したこの勉強会、女性部メンバーやゲストなど14人が参加しました。

勉強会では「下野界隈をめぐる」をテーマに、栃木県立博物館名誉学芸員の柏村祐司先生をお招きし、ご講演いただきました。二荒山神社付近から田川沿いの低地に連なる通称「下町(したまち)」は、宇都宮の中でも古くからの市街地で、経済の中心地として発達したことから史跡が多いなど、さまざまなお話を聞くことができました。

今回の勉強会では柏村先生による講演を行いましたが、第2弾として実際に下町を歩いて見学する勉強会も企画しています。

これからも宇都宮の歴史文化を学ぶことで、女性経営者としての見識を深めるとともに、次世代へ歴史を語り継ぐことが必要だと感じました。

中心部を実際に歩いて見どころを体験してほしいと話す柏村先生

記入者/ 宇都宮商工会議所 女性部
会員増強委員会 委員長 阿久津 一枝

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/

第2回常議員会ならびに臨時議員総会を開催

部会の再編成など5議案が可決

当所では9月26日（火）に、市内ホテルで第2回常議員会ならびに臨時議員総会を開催しました。会議では、部会の再編成に伴う当所定款の一部変更や宇都宮市への予算化措置要望書の提出、国の委託事業費の確定に伴う当所収支予算の補正など5議案を可決しました。

臨時議員総会の様子

部会再編成の概要（令和5年11月1日～）

新	旧
商業小売	商業小売
商業卸	食品工業
	商業卸
工業	金属工業
	一般工業
建設	建設
専門工事	
金融・経営支援	金融
交通運輸	交通運輸
環境衛生	環境衛生
情報・メディア	情報・サービス
サービス	

※部会とは、全ての会員がその主たる業種によっていずれかに所属し、商工業者の意見集約などを行う機関です。

問合せ
総務部
☎028-637-3131

ECOうつのみや21認証制度

うつのみや版環境認証制度のご案内

当所と宇都宮市では－ＳＯ１４００１の趣旨を生かしつつ、中小企業にも取り組みやすい環境マネジメントシステムの認定制度「ＥＣＯうつのみや21」を実施しています。

環境経営に取り組むことにより、経費削減や生産性の向上に繋がりますのでぜひ、取り組んでみてはいかがでしょうか。

【特徴】

◎「ＥＣＯうつのみや21」は国際規格－ＳＯ１４００１を参考にしており、システムの構築・運用が容易に行えます。

◎宇都宮市における入札参加資格申請時の審査点数に加点されます。

◎有資格者による客観的な審査・判定により、信頼性の高い評価・認定を実施します。

◎環境省の環境マネジメントシステム「エコアクション21（ＥＡ21）」と相互認証をしています。

◎環境汚染や事故による予測できない環境上の危機の未然防止に繋がります。

◎グリーンマーク製品（環境にやさしい製品）購入などに取り組むことで、取引先からの信頼性の向上や営業力の強化に繋がります。

「ＥＣＯうつのみや21」の申請書、ガイドブック・様式集につきましては、当所と宇都宮市・環境創造課のホームページに掲載しています。

エコうつのみや21の詳細はこちら

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

新入会員の紹介

新入会員の皆さまをご紹介します

事業所の名称	所在地	電話	取扱品目
（合同）イージーアップ	宇都宮市田野町４４１－２	050-3552-3883	医療経営コンサルタント
㈱菊地工業	宇都宮市横山３－２８－２７	622-0317	土木工事
にいやま整体院	宇都宮市岩曽町９１３－１	689-4274	整体
４７Ｆｏｏｄｓ㈱	宇都宮市宿郷５－１５－１２	639-5585	飲食
いくらや東武宇都宮駅前店	宇都宮市伝馬町２－１０宇都宮プライムビル1F	689-8323	貴金属買取
山口会計事務所	宇都宮市伝馬町１－３大通りビル2F	614-3427	税理士
宇都宮洋蘭園	宇都宮市上横田町５２８－１	090-8580-6670	胡蝶蘭栽培
リラクゼーションサロン サナティオ	宇都宮市中今泉4－30－27プリマカスターニャ宇都宮弐番館102	090-7841-5306	エステサロン
㈱グレイトフォーチュン	宇都宮市今泉町３０２０－１MUSASHIimaizumiBASE	090-6682-3558	ＩＴコンサルタント
ＬｅＴｉｍｂｒｅ	宇都宮市曲師町５－５	689-9791	飲食
ヴィネリア	宇都宮市今泉１－１－４古泉ビル1F	627-5730	飲食
㈱アミックビジネスコンサルティング	宇都宮市西川田町９２８－１	612-2211	経営コンサルタント
ウェルネスメンタル研究所	宇都宮市中今泉３－９－２４　８０１	050-6865-5723	人材育成コンサルタント
㈱ルターム	宇都宮市海道町３５０－１	678-5437	家電販売
ＬｅＢｅｌｉｅｒ	宇都宮市滝谷町１８－７川津滝谷ビルB	666-0228	美容
翔英シャッター㈱	宇都宮市鎧山町１８５６－１２	090-8582-3580	シャッター設置
栃木県中央電気工業㈱	宇都宮市下欠町８６６	090-1603-7323	電気工事
谷本央	塩谷郡塩谷町舟生４７３０－５	0287-48-6939	経営コンサルタント
（一社）移動販売協会	芳賀郡益子町大沢１２５－１	0285-81-6268	移動販売
行政書士坂本栄一朗事務所	宇都宮市上田原町９５２－１４８	348-1868	行政書士
㈱ＡｄｖａｎｃｅｄＳｙｓｔｅｍＨｏｕｓｅ	宇都宮市下戸祭１－３－１１－９０４	070-8403-8582	ＩＴコンサルタント
㈲サンライズ	宇都宮市江曽島町１０６９－４	645-1301	損害保険代理
㈱ＰＬＵＳ	宇都宮市西１－３－４	612-5904	美容
炭焼まるたん	宇都宮市二荒町１－６	090-2416-0420	飲食
宇賀神解体工業㈱	宇都宮市西川田本町１－１５－３７	348-3672	解体工事
㈱丸章	宇都宮市下栗町１５３５－８	611-1053	運送
㈱白鳥ホールディングス	東京都港区西新宿１－２－９　日比谷セントラルビル１４Ｆ	03-5532-5931	コスメ商品
㈱エフティデザイン建築事務所	宇都宮市雀の宮３－３－８	653-5560	建築設計
鳥澤防災	宇都宮市下栗町８１６－２３	656-5926	消防設備
合同会社ワームス	宇都宮市元今泉４－２－１０元今泉ハイタウン７０５	070-4453-7504	ミール販売
㈱ＯＧＵＲＯ	宇都宮市新里町丁７１１－６５	665-6110	建築塗装
㈱Ｓｅｎｓａｔｉｏｎ	宇都宮市江野町９－１　ユタカビル３Ｆ	0288-25-3947	自動車販売
㈱浜野商店	宇都宮市江野町２－１１	0285-56-0112	鮮魚卸
炭焼きよん	宇都宮市中央３－３－１５	050-8887-9604	飲食
ニットデモッテの編み物教室	宇都宮市日の出１－６－１１	090-4372-3541	編み物教室
藍原菜穂実	宇都宮市中央２－３－１ＭＩＸＯ６Ｆ	346-5100	保険代理
㈱Ｉｃｈｉｋａ	宇都宮市宝木町２－９８４－１３	080-1233-5767	食肉製品製造
ナックスペースクリエーションスペース６１０	宇都宮市六道町８－２２	0285-32-7633	建築設計学習サービス
行政書士オフィスカンファー高木俊尋	宇都宮市上大曽町６５０－６３ロイヤルレザン１０１０	0120-176-714	行政書士
㈲小松石材	宇都宮市下荒針町３３４３－２７	647-1702	建築土木
Ｖｉｎｃｕｌｕｍｃｏｒ㈱	宇都宮市岩曽町１３９１－１２	678-2241	衣料品
ナチュラルフォトスタイル	宇都宮市若草４－２０－７セントラル若草１０２	678-3795	写真撮影
満丸堂	宇都宮市馬場通り２－３－４　１Ｆ	666-4994	飲食
宇都宮子育て支援㈱	宇都宮市錦２－７－２ポケットオフィスＮＩＳＨＩＫＩ.Ｃ	050-8885-4089	子どもタクシー
ＥｎｄｌｅｓｓＨｅａｒｔｓ㈱	宇都宮市下栗１－４－４　１０２	090-4527-0452	建設
岡美容室	宇都宮市戸祭４－１－１８	622-1014	美容
㈱伊藤プロジェクト	宇都宮市平出町３５３０－１	613-0231	自動車販売
豚熟	宇都宮市江野町５－１　地下１Ｆ	341-2689	飲食
㈲インターバル	宇都宮市御幸町４４－１Ｄ２０８	080-2079-1188	建築
鳩山工業	宇都宮市双葉３－１１－１白い写真館３０１号室	080-9657-6538	建築塗装
おれの脱毛ＤＡＮ宇都宮店	宇都宮市二荒町４－８ペネフィットビル４Ｆ	070-8408-0513	脱毛サロン

令和5(2023)年5月22日～令和5(2023)年9月13日加入分（順不同・敬称略）

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

宇都宮商工会議所 The Utsunomya Chamber of Commerce and Industry Since 1893
LINE 公式アカウント
友だち募集中
宇都宮商工会議所のLINE公式アカウントでは、イベントやセミナーの開催のご案内やアンケート調査、災害被害情報などさまざまな情報を定期的に発信します。
@182nasyr
LINEの「友だち追加」から、ID検索するかQRコードをスキャンしてください

どのような支援施策をお探しですか？
WEB版
経営支援ガイド
随時情報更新
当所HPを今すぐチェック！
☑新型コロナに関する支援施策も掲載！
☑支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載！
問合せ／経営支援部　TEL.028-637-3131

商工会議所サイバーセキュリティお助け隊サービス

サイバー攻撃で手遅れになる前に、手を打とう！

「サイバー攻撃？ ウチみたいな小さい企業は狙われないでしょ？」

そう思っている経営者の方は、気を付けたほうが良いかもしれません。中小企業でも当たり前のようにサイバー攻撃が行われています。さらに恐ろしい点は、自社がサイバー攻撃の被害を受けると取引先に影響があるかもしれないことです。サイバーセキュリティを軽く考えていると、取引先にも被害を与える加害者にもなり、最悪の場合は取引停止や損害賠償請求などに繋がることもあります。

そこで、当所では大阪商工会議所と提携し、「商工会議所サイバーセキュリティお助け隊サービス」の販売を開始しました。

サイバー攻撃を完全に防ぐことはできないことを前提に、攻撃の被害化、被害の実害化を防ぐことに主眼を置き、「見守り」「駆けつけ」「保険」など中小企業のセキュリティ対策に不可欠なサービスを、ワンパッケージで安価に提供します。

本サービスは国の実証事業を経て実用化された中小企業特化型の安価・簡便・安心・安全のサービスで、中小企業の社会的信用の向上に貢献します。

詳細は当所公式サイトをご覧ください。

商工会議所
サイバーセキュリティ
お助け隊サービス

図1 大阪商工会議所と神戸大学の共同調査（2018年）

図2 サイバーセキュリティお助け隊のサービス内容

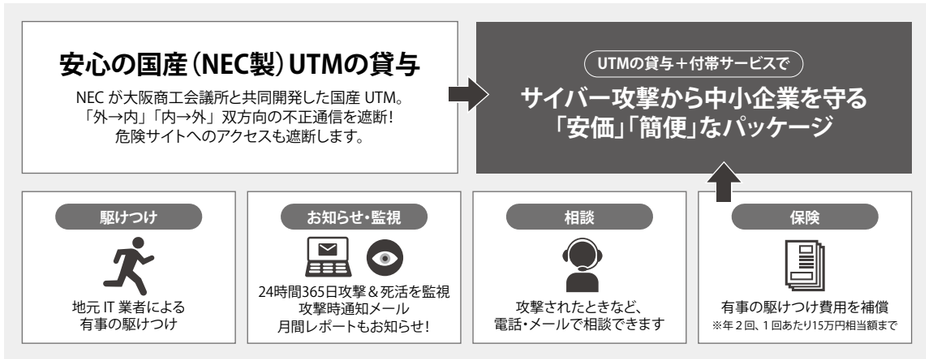


図3 利用料金

栃木県内 商工会議所・商工会の会員	非会員
非会員と比べて年間19,800円お得！ 月額 6,600円（税込）（年間79,200円）	月額 8,250円（税込）（年間99,000円）

※原則として１年単位での契約が利用条件となります。

問合せ
総務部
☎028-637-3131

栃木県中小企業活性化協議会

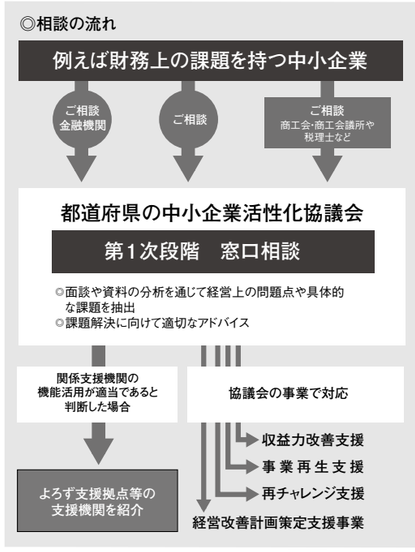
中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。

財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通した経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。

ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。



相談で、企業は強くなる。
中小企業活性化協議会

栃木県中小企業
活性化協議会
ホームページ

問合せ
栃木県中小企業活性化協議会
（栃木県産業会館７F）
☎028-610-4110

マル経融資

無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご活用ください

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々を支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

※事業主、家族従業員、臨時、パート、アルバイト、法人の役員は除く

■融資の流れ

小規模事業者 → 商工会議所の経営指導員が実訪調査（相談・申込） → 商工会議所の審査 → 日本政策金融公庫の審査（推薦） → 資金の貸付

※お申し込みから融資実行までに1カ月程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■融資の条件

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内（うち据置1年以内） 設備資金：10年以内（うち据置2年以内）	不要（信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	**利率**
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.25%（令和5年9月30日現在） ※金利は金融情勢により変動します

新型コロナウイルス対策マル経の取り扱いは令和6年3月末までの予定です

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

天地人 Utsunomiya Chamber News Ten-Chi-Jin
宇都宮商工会議所会報
広告料金表
ぜひご活用ください。

料金表（税込）

ディスプレイ広告 カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P（表4） 297×200
会員価格 1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約（6回）（1回あたり金額）	174,000円（29,000円）	228,000円（38,000円）	1,140,000円（190,000円）
年間契約（12回）（1回あたり金額）	324,000円（27,000円）	432,000円（36,000円）	2,160,000円（180,000円）
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

料金表（税込）

記事型広告 カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段（4段1/2） 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

年12回
毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは
WEB天地人をチェック!!
専属広告代理店 有限会社 随想舎
TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

宇都宮市障がい福祉課からのお知らせ

障害者差別解消法が変わりました！

令和3年5月に障害者差別解消法が改正されました。これにより、「合理的配慮の提供」が、令和6年4月1日から事業者も義務化されることとなります。

「合理的配慮の提供」とは、障がいのある人から「社会の中にあるバリア（障壁）を取り除くために何らかの対応が必要」との意思が伝えられたときに、事業者や行政機関等が、負担が重すぎない範囲で、必要かつ合理的な対応を行うことです。

「合理的配慮の提供」にあたっては、障がいのある人と事業者が話し合い、お互いに理解し合いながら、ともに対応案を検討することが重要です。

詳しくは、内閣府ホームページをご覧いただくか、宇都宮市障がい福祉課までお問い合わせください。

合理的配慮の提供

事業者	行政機関等
努力義務 → 令和6年4月1日から「義務」	義務

内閣府「障害を理由とする差別の解消の推進」（合理的配慮の事例やリーフレットなどを掲載）
https://www8.cao.go.jp/shougai/suishin/sabekai.html

問合せ　宇都宮市保健福祉部 障がい福祉課 ☎028-632-2673

宇都宮税務署からのお知らせ

税の百人一首作品の募集

「税の百人一首」実行委員会では、税に関するものをテーマにした短歌を募集します。自作・未発表のものに限ります。

【応募方法】
宇都宮市役所税制課（市役所2階）、宇都宮税務署に置いてある応募用紙または郵便はがき（作品・住所・氏名・職業・年齢・電話番号を明記）で応募してください。

【応募期限】
10月31日（火）（必着）

【応募宛先】
〒320-0857
宇都宮市鶴田2丁目21-14
（公社）宇都宮法人会内「税の百人一首」実行委員会事務局

【その他】
優秀作品には賞を贈呈し、作者の氏名とともに税の啓発活動や税知識の普及と向上のために活用します。なお、作品は返却しません。

問合せ　「税の百人一首」実行委員会事務局 ☎028-648-9466

消費税のインボイス制度説明会

宇都宮税務署では、事業者の方向けに消費税のインボイス制度説明会を次のとおり開催します。

【会場】
栃木県自治会館
宇都宮市昭和1-2-16

【日時】
10月20日（金）
午前10時～午前11時30分（1時間半）

【定員】
36人（事前予約制）

※左記の問合せ先にお電話で事前予約をお願いします。

※国税庁動画チャンネル（インボイス制度関係）もご覧ください。

国税庁動画チャンネル

問合せ　宇都宮税務署 個人課税第1部門 ☎028-621-2092（直通）

経営のお悩みを
専門家に無料で相談できる

エキスパート・バンク

相談無料

相談できる内容
- ☑ 税務会計に関すること
- ☑ IT・SNS活用に関すること
- ☑ 法律・各種申請に関すること
- ☑ 販売促進に関すること など

問合せ／経営支援部　TEL.028-637-3131

詳細は当所ホームページをご覧ください
https://www.u-cci.or.jp/business/expert

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

相談無料

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

■オンライン経営相談（要予約）

日　時　希望により調整（午前9時～午後3時 相談時間50分）
受　付　当所ホームページから受付
内　容　事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員　中小企業診断士
問合せ　経営支援部

オンライン経営相談

■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点（毎週木曜日・要予約）

日　時　10月12日(木)、19日(木)、26日(木)、11月2日(木)、9日(木)
午前9時～午後5時
受　付　栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内　容　経営に関すること全般
相談員　栃木県よろず支援拠点コーディネーター
問合せ　栃木県よろず支援拠点　☎028-680-2618
経営支援部

栃木県よろず支援拠点

■法律相談（毎月第2火曜日）

日　時　11月14日(火)　午後1時30分～4時30分
受　付　当日受付　午後1時～ 3時(先着10人まで)
内　容　PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員　弁護士
問合せ　経営支援部

法律相談

■無料IT相談会（原則隔月第1水曜日・要予約）

日　時　11月8日(水)、1月17日(水)　午後1時30分～4時30分
受　付　当所ホームページから受付または電話予約
内　容　営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員　(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
支援担当者
問合せ　経営支援部

無料IT相談会

■1日知財窓口（偶数月第3金曜日・要予約）

日　時　10月20日(金)、12月15日(金)　午後1時30分～4時30分
受　付　午後1時～4時
内　容　特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員　弁理士
問合せ　経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター
（☎028-670-2617）への予約が必要です。

一日知財窓口

■税務相談（要予約）

相談日　希望により調整(申し込みは随時受付)
内　容　所得税、法人税、相続税、その他各種相談
受　付　電話予約
相談員　税理士
問合せ　経営支援部

税務相談

■事業承継窓口相談（要予約）

相談日　希望により調整(申し込みは随時受付)
受　付　電話予約
内　容　事業承継に関する相談
相談員　栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ　経営支援部

■働き方改革相談窓口（要予約）

相談日　希望により調整(申し込みは随時受付)
内　容　有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員　社会保険労務士等有資格者
問合せ　地域振興部

オンライン研修講座（共催：東京商工会議所）

年間 140 講座がオンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和5年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信
申　　込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ（オンライン研修講座）の専用申込フォームからお申し込みください。
問 合 せ：総務部 ☎028-637-3131

当所ホームページ（オンライン研修講座）

■研修内容

年末調整の実務講座　講座No.201165

日　時　11月2日(木)　午前10時～午後5時
内　容　年末調整の実務を実際の書類や演習を交え、初めての方にも分かりやすく指導します。近年の法改正などにも触れながら、間違いやすいポイントや、分かりにくい箇所を中心に解説します。年末調整を初めて担当される方、実務の基本を再確認したい方に最適です。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

「多様な働き方」のポイント完全解説講座 ～人材の戦略的な確保・定着と育成に向けて～　講座No.201447

日　時　11月21日(火)　午後1時～5時
内　容　在宅勤務、フレックスタイム制、限定正社員、ジョブ型雇用、裁量労働制、副業・兼業、フリーランスなど、多様な働き方の実務ポイントについて、最新の法令・ガイドラインに基づき解説します。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：28,600円 ➡ 会員：14,300円

仕事の見える化を進める 業務マニュアルの作成・管理の基本講座　講座No.201227

日　時　11月28日(火)　午前10時～午後4時30分
内　容　本研修では、業務マニュアルを作る上で基礎となる思考法を学んだ上で、業務マニュアルの作り方・書き方を具体的な例とワーク通して、実践的に学びます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

中小企業のための情報セキュリティの法的責任と実務対応　講座No.201336

日　時　11月29日(水)　午後1時30分～5時
内　容　近時、サプライチェーン全体でセキュリティ対策を要求する企業が増え、取引先からの要請で中小企業においても情報セキュリティのレベルアップが求められるようになっています。本講座では、中小企業が行うべき情報セキュリティを、現実的な目線で実務的に解説します。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：28,600円 ➡ 会員：14,300円

管理職・職場リーダーのためのハラスメント予防対策講座　講座No.201543

日　時　12月7日(木)　午前10時～午後4時30分
内　容　本講座では、さまざまなハラスメントに関する法令等の内容を確認するとともに、管理職・職場リーダーが必ず身につけておかなければならないハラスメント予防の具体的な対策を学びます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

部下の成長をうながす フィードバックの技術講座　講座No.201208

日　時　12月13日(水)　午前10時～午後4時30分
内　容　根性・精神論の人材育成ではなく、業績向上のための人材育成の原理原則や、新人・若手が自ら動きたくなるためのコミュニケーション技法など、新人・若手の「もっとできるようになりたい」を引き出すテクニックを学びます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

気象予報士×税理士　藤富郷の

クラウドな話

第7回

「危険な秋の台風」

気象予報士兼税理士　藤富　郷

今年も台風で大きな被害の出た地域がありましたが、台風の季節は7月から10月。平年値で見ると、台風の発生数は8月が5.7個と一番多いのですが、本土への接近数で見ると9月が1.9個と最多で、最近は10月も増えています。夏から秋にやって来る台風ですが、過去に大きな被害をもたらした多くは「秋台風」です。

気象庁は、顕著な災害をもたらした台風に名称を付けており、「伊勢湾台風」や「狩野川台風」など、これまで10個の台風が命名されました。全てが秋台風で、そのうち5個が9月下旬以降に日本列島に接近・上陸したものです。

台風は、高気圧の縁や偏西風に乗って動き、流されるままに進んでいきます。夏の間は、日本付近は太平洋高気圧に覆われることが多く、偏西風は日本の北側にあるため、台風はなかなか近づくことができません。ただ、秋になると、夏の高気圧が日本列島から離れ、偏西風が北から日本付近に下がってきます。このため、日本付近に台風の通り道ができ、近づくことができるようになります。さらに、日本近海の海水温は夏よりも秋の方が高くなるため、台風は発達しやすくなります。

このように秋台風は、強い勢力で日本に近づき、偏西風に乗り、速度を上げて一気に日本列島を駆け抜けます。台風のスピードと風の強さが合わさるため、暴風の危険も高くなります。過去には、青函連絡船が転覆した「洞爺丸台風」、収穫前のりんごがほとんど落下してしまった「りんご台風」などによる被害がありました。

最近は地球温暖化の影響で、海水温が平年よりも高くなっています。台風への水蒸気の供給が多くなるため、台風による豪雨被害もより甚大になってきました。加えて、台風が秋雨前線を刺激することで、台風が近づく前から広い範囲で大雨の影響が出てくることもあります。これまで被害がなかったからといって安心することはできません。「令和元年東日本台風」では、10月中旬にもかかわらず記録的な大雨になり、河川の氾濫・決壊が相次ぎました。危険な台風が接近する期間も長くなっています。

台風は地震と違い、3日前には傾向が見えてきます。今年から予報精度が上がり、予報円も小さくなりました。災害に備えるには十分な時間があります。最新の台風情報をチェックし、準備と対策をしっかり行いましょう。

藤富　郷／ふじとみ・ごう

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやダムにも造詣が深く、"複業"として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

心に潤いを

ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館

☎028-634-1311

企画展

「近代皇室と栃木～とちぎ御用邸ものがたり～」

11月26日(日)まで

栃木県は明治時代以降、明治天皇の御巡幸、大正天皇・昭和天皇の行幸啓があったほか、皇室の避暑地として4つの御用邸が設けられるなど、皇室と縁深い地域です。本展示では、宮内公文書館が所蔵する宮内省公文書を中心に関連する資料とあわせて、近代皇室と栃木県のゆかりを深くひもといていきます。（当館ホームページより）

一般=260円／大・高生=120円

中学生以下無料

◎栃木県立美術館

☎028-621-3566

栃木県生誕150周年記念　下野新聞創刊145周年記念

文晁と北斎　―このふたり、ただものにあらず

10月21日(土)～12月24日(日)

江戸後期に活躍した2人の絵師、谷文晁(1763―1840)と葛飾北斎(1760―1849)はほぼ同時代を生きています。若い頃、老中松平定信(1742―1829)付けとなり、幕末の緊迫した沿岸情勢のためその要請に応え、後に一家を成した文晁。凶作や飢饉による内政不安のための政策である奢侈禁止にあえぐ民衆を魅了した奇才北斎の魅力を紹介します。（当館ホームページより）

一般=1000円／大・高生=600円

中学生以下無料

◎宇都宮美術館

☎028-643-0100

企画展

「ヨシタケシンスケ展かもしれない」

It might be Shinsuke Yoshitake's exhibition

10月15日(日)～12月24日(日)

絵本作家、ヨシタケシンスケのはじめての大規模な展覧会。 デビュー作「りんごかもしれない」(2013年)をはじめとする絵本原画に加え、作家の発想の源である膨大なスケッチ、愛蔵のコレクションも紹介。あわせてヨシタケが本展のために自ら考案した立体物も展示する。（当館ホームページより）

一般=1000円／大・高生=800円

中・小生=600円

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

うつのみやの

ルーツを探る

第7回

渡来系の人びと

下野市教育委員会事務局文化財課　山口　耕一

わが国では明治・大正期から遺跡の発掘調査が行われてきましたが、そのほとんどは学術的調査で、予算も調査日数もわずかな小規模なものでした。しかし、1972（昭和47）年に発表された政策綱領「日本列島改造論」を契機に新幹線・高速道路・本州四国連絡橋などの交通網整備が進められ、全国各地で大規模開発が行われ、遺跡を残すことができなかったことから「記録保存」による発掘調査が行われました。

栃木県では、東北縦貫道（東北自動車道）新設に伴い調査体制が整備され、その後にニュータウンや工業団地、北関東横断道路（北関東自動車道）など開発に伴う多くの遺跡が調査されました。これらの開発により遺跡は失われてしまいましたが、そこから新たな知見も多く得ることができました。日本古代史の基本史料「六国史」※のうち、飛鳥・奈良時代に関する史料『日本書紀』や『続日本紀』には、朝鮮半島の国々（新羅・百済・高句麗）から九州に渡って来た多くの渡来人が東国各地に移配されたという記事が複数掲載されています。たとえば、持統元（687）年、持統3（689）年、持統4（690）年に「新羅人を下野国に移し、田を与えた」という記事から相当数の渡来人が下野国に定住したと想定されていましたが、その実態は不明でした。

1980年代後半、市内上戸祭小学校建設に伴う前田遺跡や芳賀町免ノ内台遺跡から「半島モデル」を国内で模倣製作した「新羅系土器」と呼ばれる土器が出土しました。その後、市内茂原町の清掃工場（現・クリーンパーク茂原）新設や北関東横断道路壬生・下野工区などの大規模調査のほか、国史跡下野薬師寺跡に隣接する遺跡などからも新羅系土器が複数出土しました。

新羅系土器の分布範囲は、芳賀町免ノ内台遺跡をのぞくと、古代下野国に設置された河内郡域内に収まります。出土遺物、いわゆる刑事ドラマで言うところの「物証」から、『日本書紀』や『続日本紀』に記された渡来人の下野国への入植地として、宇都宮を含む河内郡域を想定することが可能になりました。さらに県内にはもう一つ有力な「物証」が残されています。その重要な資料は国宝「那須国造碑」で、この石碑は大田原市湯津上地区に所在しています。

那須国は律令初期に下毛野国に併合されますが、碑文には那須国造・評督を歴任した那須直韋提を顕彰した文が記されています。この碑文の冒頭には「永昌元年四月…」と記されています（永昌元＝西暦689年）が、この「永昌」という年号は、唐の則天武后が改元して用いた年号です。わが国は、天智2（663）年の白村江での大敗以降、天智8（669）年から大宝元（701）年までの約40年間、東アジア諸国と国交を断絶していました。しかしながら、那須国造は唐が用いた元号「永昌」を知っていたのです。再開した遣唐使が704年に帰国するまで、中央政権でも「唐」が「周」に代わっていたことさえも知らない中で情報を得ていたのです。国内では知り得ない情報や知識や技術を有した渡来人が、河内郡域や那須地域に早くから定住していたようです。

※奈良から平安時代にかけて編さんされた6つの歴史書

渡来系の遺物が確認された権現山遺跡（市内東谷・中島地区、栃木県提供）
宇都宮インターパークや北関東自動車道宇都宮上三川ICの開発に先立って発掘調査が行われた

あなたも挑戦！「宮のもの知りクイズ」

Q. 宇都宮市ではこども医療費助成を行っていますが、何歳までの子どもが対象になっているでしょうか。

①12歳　②15歳　③18歳　④20歳

〈今月号の答え〉③18歳
〈解説〉宇都宮市では高校3年生相当までの子どもを対象に、病気やけがで治療を受けた場合の医療費を助成しています。

NEXT ～会社を次世代に～

M&Aを活用した事業承継

3年余り続いたコロナ禍という厳しい経営環境により、利用客が大幅に減少し苦境に陥っていた宿泊業ですが、今年5月に新型コロナが季節性インフルエンザと同じ五類に引下げられ、各種規制が緩和されたことから、客足は回復基調にあります。今後、観光地ではインバウンドの増加も期待されています。

今回はアフターコロナでますます注目度が高まっている宿泊業のM&A案件をご紹介いたします。

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
サブマネージャー
谷本　央

持丸社長（左から2番目）と小野社長（左から3番目）

相談に至るまでの経緯

「後継者不在、固定客に迷惑をかけないために、まだまだ利用可能なログコテージ7棟を第三者へ引継ぎたい」

（㈲トップサービス）

譲渡企業の㈲トップサービスは平成11年6月法人設立、翌年に那須ICから車で約10分という好立地にログコテージスタイルの宿泊施設「那須ログコテージ フィンランディア」を開業しました。心地よい高原の風が通り、四季折々の自然風景に癒される場所にある、北欧パインツリーの天然無垢材を使ったログコテージです。

大人数向け2階建て4棟、少人数向けロフト付3棟の2タイプ計7棟が用意されています。各コテージには専用の駐車場とBBQ場が隣接し、電化製品や調理器具等も完備されている充実ぶりです。四季を通じて県内外から那須観光やレジャーを楽しむ拠点として多くのカップル、ファミリー、グループ等の利用客が訪れています。業歴22年と堅実な経営を続けてきた地元企業です。

持丸社長は65歳を迎え、一緒に働いている奥さまともども気力・体力の衰えを自覚。早期の引退を決意しました。後継者候補がいないことから廃業も考えましたが、多くの固定客に迷惑をかけたくないという思いから、まだまだ利用が可能なログコテージ7棟の引継ぎを希望し、那須町商工会に問い合わせたところ、当センターの存在を知り相談に至りました。

「四季折々の自然を残すロケーションフォトウェディングとログコテージで過ごす非日常の宿泊で新しいお祝いのカタチ、感動体験を創造したい」

（小野写真館）

一方、譲受企業の小野写真館は昭和51年にフォトスタジオとして創業し、茨城県ひたちなか市に本社を置き、現在は和装レンタル・アプリ・EC・ブライダル・宿泊事業など経営の多角化を進め、M&Aも活用しつつ業容を拡大している優良企業です。

同社はお祝いを宿泊×写真と掛け合わせることで、良質なサービスの提供と祝いのアップグレードを提案するというコンセプトの「宿とお祝い事業」に力を入れています。栃木という新たなエリアに進出することで、四季折々の自然の中でのロケーションフォトとログコテージで過ごす非日常の宿泊の提供ができ、それによって新しいお祝いのカタチや感動体験を創造し、宿泊事業とウェディング事業の拡大が目指せると判断しました。そして民間プラットフォーム経由で㈲トップサービスの譲受を希望し、当センターへの相談に至りました。

ログコテージに隣接するBBQ場

天然無垢素材を使ったログコテージ

M&Aを活用した事業承継取組み事例の紹介

譲渡企業の概要

会社名：㈲トップサービス
代表者：持丸　政市（65歳）
所在地：那須郡那須町
資本金：500万円
業　種：宿泊業（ログコテージ）
従業員：3人
相談から譲渡までの期間：7カ月

譲受企業の概要

会社名：㈱小野写真館
代表者：小野　哲人（47歳）
所在地：茨城県ひたちなか市
資本金：1300万円
業　種：フォトスタジオ
従業員：160名
相談から譲受けまでの期間：5カ月

事業譲渡の概要

譲渡方法：株式譲渡
支援方法：M&Aの仲介

事業承継・引継ぎ支援センターでの支援内容

――民間プラットフォームの活用

まず株式譲渡の手法や留意点、譲渡価格（株価）の考え方など、当センターからM&Aの基本事項について説明し納得された上で、持丸社長からは早期に第三者へ引継ぎたいとの意向が示され、県内外から広く候補先を求めたいとのご要望がありました。

マッチング候補先を求める方法として、①当センター内に登録されている譲受候補先の中から探す、②登録機関等にノンネーム情報を開示するノンネームデータベース（NNDB）を活用して探す、③民間のM&Aプラットフォームを活用して探すなどの手法がありますが、持丸社長の県内外を問わず早期に引継先を見つけたいとの意向に沿って、④民間のプラットフォームを活用して探すことを選択したものです。

その結果、情報開示後からプラットフォーム経由で当センターへ多くのお問い合わせがあり、県内外合わせて候補先7社が当社の譲受に興味を示し、その中から持丸社長のご意向で小野写真館と優先的にマッチング交渉を進めることとなりました。

昨年9月にログコテージの現地視察を兼ねた初回のトップ面談を実施し、その後も当センターの仲介で小野写真館から提出された意向表明書の内容に基づいて複数回のトップ面談を重ねながら条件面の交渉を進めました。ネックとなっていた農地の売買についても非農地証明取得により農転の見込みが立ち、両者間で概ね条件面の合意が得られたことから、令和4年12月に基本合意書が締結されました。

その後、1月に入り2回の財務内容等詳細な検証（デューデリジェンス）を経て最終契約締結の運びとなり、令和5年1月26日、ログコテージフィンランディア現地にて当センター立合いのもと株式譲渡契約書並びに不動産売買契約書の調印が行なわれ、その場で譲渡代金の決済や重要物件現物の授受を確認し、無事M&Aによる第三者への事業承継が完了しました。

M&Aによる効果

――売り手、買い手ともに満足いく結果に

売り手のトップサービスにとっては、当センターへの初回相談から7カ月、小野写真館との初回トップ面談から4カ月というスピードで希望通り早期に引継先が決まったことで、ログコテージ施設の継続利用と固定客の利便性が維持され、さらには譲渡代金を得ることで老後の生活資金も確保。安心して引退することができました。

また買い手の小野写真館にとっても、那須という新たな地区に進出することにより、宿泊事業とフォトウェディング事業の拡大、既存事業とのシナジー発揮が見込まれます。

このように、両社にとって大変満足のいく結果となりました。

公式ウェブサイト

バックナンバーはこちら

問合せ
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
宇都宮市中央3-1-4
栃木県産業会館7階
☎028-612-4338
https://tochigi-hikitsugi.jp

特集
3
宇都宮商工会議所
創立130周年

宇都宮商工会議所創立130周年「一青窈スペシャルコンサート」を開催

約2000人が歌姫の声に魅了

当所創立130周年記念行事の一つとして企画された、人気シンガーソングライター一青窈さんのスペシャルコンサートが、9月18日(月・祝)に宇都宮市文化会館大ホールで開催されました。当日は約2000人が来場、一青窈さんの歌声を堪能しました。

6月12日(月)から始まった本コンサート申込受付は、初日からたくさんの応募をいただき、7月3日(月)に受付を終了しました。8月1日(火)に抽選結果を発表し、同月30日(水)から当選者へコンサート公演のチケットを順次送付しました。

事前に送付した公演チケットは全席指定席にもかかわらず、午後4時の開場を前に市文化会館には多くの方々が列を作り、猛暑のなか午後4時の開場を心待ちにされていました。

開場後は、大ホールで期待に胸を膨らませつつ、お知り合い同士で会話を楽しまれていました。

大ホールのエントランスには一青窈さんCDの販売ブースと当所のLINE公式アカウントの2ブースが出店しました。当所LINE公式アカウントブースでは、コンサート来場者限定特典として、友だち登録すると先着130人に「宇都宮餃子の消しゴム」をプレゼントするキャンペーンが行われました。

期待が徐々に高まる中、いよいよ午後5時にコンサートが始まりました。盛大な拍手の中ステージに現れた一青窈さんは、ご来場いただいた皆さまに「創立130周年という記念すべき年にお招きいただき、大変光栄です」とあいさつ。その後は多くのヒット曲をレパートリーに持つシンガーだけあって、「もらい泣き」「ハナミズキ」など歌が始まるたびに会場は盛大な拍手が湧き上がりました。

全12曲が披露され、熱狂冷めやらぬうちに午後6時にコンサートは閉幕。来場者の皆さまは一青窈さんの、透明でありながら力強い歌声の余韻に酔いしれながら、帰路につかれていました。

熱唱する一青窈さん

デビュー曲の「もらい泣き」や
大ヒット曲の「ハナミズキ」などが披露された

一青窈さんの歌声とステージの演出で
観客を楽しませた

一青窈さんのCDも
エントランスで販売

コンサート開催にあわせて
LINE公式アカウントを開設

一青窈さんと一緒にステージを
楽しむ観客の皆さん

来場者にプログラムや記念誌等を配布

受付開始前から長蛇の列

〈プロフィール〉

一青窈(ひととよう)

1976年、東京都出身。台湾人の父と日本人の母の間に生まれ、幼少期を台北で過ごす。2002年、シングル「もらい泣き」でデビュー。翌年、同曲で日本レコード大賞最優秀新人賞などを受賞。5thシングル「ハナミズキ」が大ヒットを記録。映画や音楽劇への出演、他アーティストへの歌詞提供など、歌手の枠にとらわれず活動の幅を広げている。また、音楽療法に興味を持ち、病院や児童養護施設などでの歌唱を続けている。

昨年デビュー20周年を迎え、8月に新曲「耳をすます」を配信、12月18日には約8年ぶりのオリジナル・アルバム「一青尽図(ひととづくしず)」をリリースした。

宇都宮市 UTSUNOMIYA

宇都宮でジャズを堪能、ミヤ・ジャズイン2023

11月3日から5日の3日間、「ミヤ・ジャズイン2023」が開催されます。

今年100周年を迎えるウォルト・ディズニー・カンパニーにちなんで、「Swing at Disney」をテーマに、世界中の誰もが一度は夢中になったであろうディズニー・ソングの名曲をジャズアレンジで奏でていただきます。

ジャズを心ゆくまで楽しめますので、ぜひ会場にお越しください。

ミヤ・ジャズイン2022の様子

■ミヤ・ジャズイン2023

【日時】
11月3日(金・祝)・4日(土)・5日(日)
午前11時～午後6時
(会場により時間が異なります。詳細は、公式サイト内のタイムテーブルをご確認ください)
※出演時間は、出演者の欠場等により変更となる場合があります

【会場】
オリオンスクエア、バンバ市民広場、オリオン通り曲師町イベント広場

【出演バンド数】
3日間で約45組

【その他】
雨天決行、観覧無料

今年度のポスター

ミヤ・ジャズイン公式サイト

ミヤ・ジャズイン2023

問合せ／ミヤ・ジャズイン実行委員会　宇都宮市山本2-8-6　☎028-348-3179　Mail／info@miyajazz.jp

KITA-KAN-DAYORI

キタカンだより

10月 October

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋市 MAEBASHI

群馬戦国御城印サミット開催決定

今回で4回目の開催となる「群馬戦国御城印サミット」。群馬県は戦国時代に群雄が割拠し、争奪戦を繰り広げた重要な土地であるものの、その歴史背景とさまざまな武将の存在を知る人は少なく、県内外問わず本御城印サミットの開催を通じて「群馬の歴史」に興味を持ってもらうきっかけづくりとして開催します。イベント会期中は、限定御城印・武将印の販売や甲冑展示・着用体験会、トークショーなどの多彩な催し物に加え、キッチンカーイベントや前橋の"逸品"即売会の同時開催を企画していますので、ぜひお出かけください。

群馬戦国御城印サミット

開催日時／11月4日(土)～5日(日) 開城 11時～16時
会場名／HOTEL1-2-3 前橋マーキュリー（前橋市大友町3-24-1）
事務局／群馬戦国御城印サミット事務局
※詳細内容は、イベント公式HPからご確認ください。
サミット情報／https://event.kakuyokunojin.com/

公式サイト

水戸市 MITO

第48回 水戸市産業祭

広く商工業を市民に紹介する目的で開催している商工祭は、これまで3年間「秋の商工マルシェ」として単独開催していましたが、今年は4年ぶりに農業祭も同時開催となります。

銅板でつくる折り紙型のツル、自分だけのオリジナル黒板作成やドローン操作など、来場者参加型のイベントをはじめ、水戸の特産野菜でもある柔甘(やわらか)ネギ、青パパイヤなどの販売もあり、子どもを中心に大人も一日中楽しめるフェアです。

ぜひご参加ください。

体験ブースの様子

第48回 水戸市産業祭

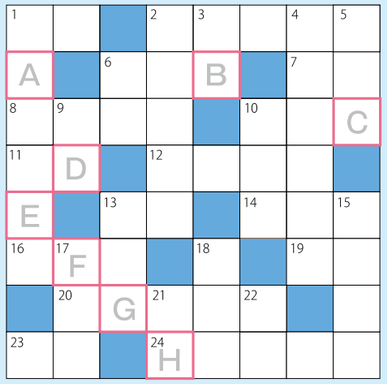
日時／11月18日(土)　9時～16時
　　11月19日(日)　9時～15時
場所／リリーアリーナMITO(青柳公園市民体育館)
　　水戸市水府町864-6
問合せ／水戸商工会議所　産業振興課　☎029-224-3315

※新型コロナウイルス感染症の影響により内容が変更する場合があります。最新の開催状況等は、主催者等にお問い合わせください。

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Hの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

〈ヒント〉2023年10月1日から新しく導入される課税制度



●以下の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所天地人担当(下記)までお寄せください。正解者の中から5名様に500円分の図書カードを差し上げます。締め切り10月30日到着分まで。※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

●タテのカギ

1. 強い芳香のある橙黄色の小さな花を枝に密生させてさく樹木花
2. 漢字で「網代」と書く織り方をする「○○○織り」
3. 固い殻に包まれた軟体生物の総称
4. 脳内の血管が詰まってしまう病気の症状は?
5. 集まって相談をすること「○○○を集めて相談する」などと
6. よく言いますね「残り物には○○がある」
9. 「あの商品が○○から手が出るほど欲しかったのに」などと
10. つまらないことに意地を張り通すこと「○○○な男」「○○○になる」
13. 複数の相手や第三者に対して敬意や尊敬の念を込めて用いられる敬称
15. ロシアとウクライナ双方に大きく影響を与えている黒海に面する半島
17. 不当に大きな利益、法外の利益「○○○をむさぼる会社」など
18. ゴルフの競技会「コンペティション」の略称
21. DIYで作った椅子に○○を塗る
22. 上手くいった時などにお互いの拳を交わし合う「○○タッチ」

●ヨコのカギ

1. この季節この花を飾った「○○人形祭り」が各地で人気に
2. エジソンが電球を発明したことから10月21日はこの名が付いた
6. 前人未到の将棋「8冠」を目指す○○○聡太7冠
7. よく言いますね「○○は世に連れ世は○○につれ」
8. カラーでない白黒の写真の言い方
10. 休憩の時間「○○○のひとときを」市民の「○○○の広場」など
11. 真田昌幸、幸村父子が一時幽閉されていた和歌山の「○○山」
12. 人柄が穏やかで温かみのあること「あの人は○○○○な紳士ですね」
13. 野性の動物や鳥などを捕まえたりすること
14. 1時間に進む距離
16. 故人が書き残した書画「先日△△先生の○○○が開催された」などと
19. 秋の味覚のひとつ。トゲと固い皮に包まれている木の実
20. 球技で勝利を決める一球やショット「○○○○○ショット」
23. 次回のオリンピック・パラリンピック大会が開催される都市
24. 東武日光線の新特急「○○○○○X」がこの7月より運行されました

先月号の答え：ハローページ

応募先

〒320－0806 宇都宮市中央3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

解答フォーム

言葉の力

「一つ一つ」

目の前の一つ一つに対して
丁寧に接する。
するといつの間にか
大きな力になっている。

書道家 武田 双雲

〈プロフィール〉
武田 双雲
たけだ・そううん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、NTTに就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの『ポジティブの教科書』のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催、17年にはワルシャワ大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展、19年アートチューリッヒに出展、20年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋（京都店・心斎橋店）、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

■公式ホームページ　https://www.souun.net/
■公式ブログ【書の力】 http://ameblo.jp/souun/
■LINE ブログ　http://lineblog.me/takeda_souun/
■Facebook　https://www.facebook.com/souun.calligraphy
■Twitter　https://twitter.com/souuntakeda
■Instagram　https://www.instagram.com/souun.takeda/

天地人　題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫
vol.721　令和5年10月10日発行
発 行 所　宇都宮商工会議所
〒320-0806　宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131　FAX028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
編集発行人　野原正祥
編集・制作　有限会社　随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

〈「天地人」由来〉
天に星、地に花、人に愛 を採用し、天を宇都宮二荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

後編記集

長く続いた厳しい暑さも徐々に和らいできましたね。秋の訪れを感じる季節となり、過ごしやすい気候になりました。

秋と言えば行楽シーズンですが、コロナ禍で流行したアウトドアブームも下火になってきており、国内有力メーカーも業績予想を大幅に下方修正しています。

一方で、観光需要はコロナ禍前の水準まで復調しつつありますので、これから旅行のブームが訪れるかもしれませんね。

宇都宮商工会議所会報 天地人
令和5年10月10日(毎月10日発行)
昭和43年4月11日第三種郵便物認可
発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 野原正祥
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
TEL 028-637-3131
FAX 028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
定価150円(税込)

アクサ生命

AXA-A2-2209-1161/9WD　「健康経営®」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

83%が実感!
アクサ式やりがい効果
※アクサ式導入企業756社のデータより

健康経営アクサ式

やりがいが集まって、会社はつよくなる。

「離職率が下がり始めている」「生産性がアップしてきた」。いま、経営者の皆様のそんな声が増えています。それはきっと、アクサの健康経営による「やりがい効果」。心と身体の健康をケアすることはもちろん、ある会社では「仕事と治療の両立」や「社内サークル活動」などに取り組み、夢や生きがい、働きがいといった「社会的健康」までをサポートしています。
社員一人ひとりがやりがいをもって働ける環境をつくり、会社全体も元気に変えていくために。アクサ生命がお手伝いします。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社　宇都宮支社　宇都宮営業所
〒320-0806　栃木県宇都宮市中央3-1-4　栃木県産業会館4F　TEL 028-637-7670