

宇都宮商工会議所会報

6 特集 2

「栃木県」誕生150年と 宇都宮(後編) ～宇都宮への県庁移転～

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎
(監修)宇都宮市文化財保護審議委員会 会長 大嶽 浩良

130th
ANNIVERSARY

2

特集 1

栃木チームイノベーション実践プログラム

組織に
イノベーションを!
自ら改善し、
成長力をつけた企業の事例

Contents

- 8 メンバーズパーク
- 10 インフォメーション
- 16 藤富郷のクラウドな話
- 17 うつのみやのルーツを探る
- 18 NEXT～会社を次世代に～
- 22 キタカンだより
- 23 クロスワードパズル

今月号の折込

- 資金繰り及び政府支援策等個別相談会
- 中小企業等新事業展開スクール
- 宮の商談会
- パートナーシップ構築宣言
- 新規採用職員募集

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- とちぎ経営人財塾
(株)サクシード
- 人事担当向け女性・シニア人材活躍セミナー
(株)ワークエントリー
- 経営計画作成塾
(株)アミックビジネスコンサルティング
- 微細な「がん」の発見に有用なPET検査
(医療法人DIC 宇都宮セントラルクリニック)

20 特集 3

宇都宮商工会議所創立130周年

『宇都宮商業会議所月報』でみる 大正時代のはじまり

会報でみる130年②



組織にイノベーションを！

自ら改善し、成長力をつけた企業の事例

今年3年目、実績を重ねる支援事業

栃木県の事業「チームイノベーション実践プログラム（以下『チームイノベーション』）」は、企業が成長力をつけるための支援をする事業です。令和3年度に開始し、今年3年目を迎えました。

栃木県では以前から、中小企業が経営革新計画の策定を行うための支援事業を行っていますが、近年の社会経済環境が変わってきたことなどを受けて、一歩進んだ支援策を検討。ワークショップや現地支援などを軸とした新たな施策を始めました。それがこの「チームイノベーション」です。

事業の概略は「チームイノベーション実践プログラムの概要（図1）」に示しました。実際に行うのは「集合型ワークショップ」「現地伴走支援」「IT

自ら革新し続けられる体質をめざす

こうした支援を通して目指したのが「自ら改善し成長し続ける企業」の実現です。「チームイノベーション」期間中はさまざまなアドバイスを受けられますが、その後も企業が自ら革新し続けられる体質となることが重要です。

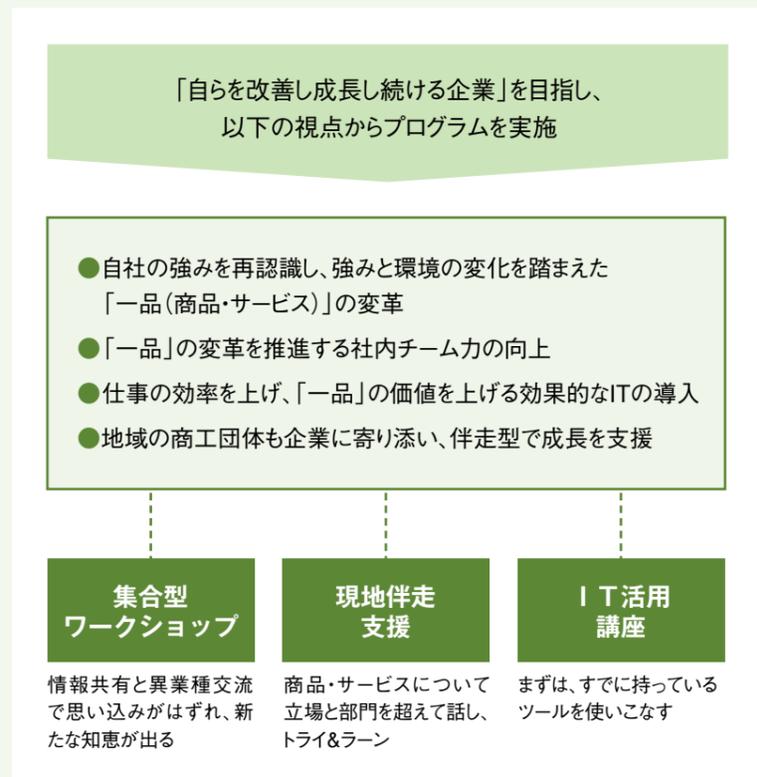
この「チームイノベーション」では最後に「経営革新計画策定」を行い、今後も企業が変革を推進できる組織風土となることを目標としています。その中に「自ら改善し成長し続ける企業」も盛り込まれています。

また、この事業の大きなポイントの一つに、県内の商工会議所が関わっていることが挙げられます。参加企業には商工会議所から、原則として1企業ごとに1人の担当者（経営指導員）がつき、県やコーディネーターと協力して企業を伴走支援します。

「県よりも企業に近い商工会議所職員が参加することで、数歩進んだ支援が実現できたと思います」と、その趣旨を県の担当者は話します。

では、実際のどのような支援が行われたのかを、当事者である企業の担当者に見聞きしながら見ていきましょう。事業初年度の令和3年度に参加した株式会社グリーンデイズ（農産直売所「あぜみち」と、令和4年度参加の道の駅うつのみやろまんちっく村（栃）ファーマーズ・フォレスト）です。

図1 チームイノベーション実践プログラムの概要



事例1

「農産直売店みんなのあぜみち」お惣菜「あぜでり」を強化



あぜみち上戸祭店 佐藤店長

株式会社グリーンデイズ
所在地／宇都宮市
主な事業／農産物販売
設立／2007年
代表者／林書織
従業員／206人

同社は、「農産直売所 みんなのあぜみち」の店舗名で宇都宮市や鹿沼市に農産物直売所を展開しています。自社商品強化のために惣菜コーナー「あぜでり」を作り、惣菜にも力を入れていきます。消費者からも農家からも信頼される直売所です。同社が「チームイノベーション」に参加した理由は何だったのでしょうか。

現在、あぜみち上戸祭店の佐藤和彦店長は、令和3年に同社に中途入社。そして入社直後、チームイノベーション参加メンバーに選ばれました。

「参加したのは当時の滝の原店の店長と惣菜部門の商品開発担当者、それに私の3人でした。今振り返ると社内の横のつながりを強めたいという狙いがあったようです」と佐藤店長は参加の経緯を話します。店舗が複数あるとしても店舗ごとにまとまり、横の連絡が希薄になりがちです。同社では今後の事業拡大を見据えて、経営の一翼を担う人材の育成を考えていたそうです。同時に自社商品である惣菜部門の強化も参加目的の一つでした。

①惣菜商品の中から選んだ商品をN倍に伸ばす

佐藤店長の参加目的の第一は、惣菜部門「あぜでり」強化でした。

「おはぎの季節だったのですが、最初に『おはぎ』を重点商品に選びました。これまでお惣菜コーナーに置くだけでしたが、それを店内の目立つところに何か所も置き、POPもあちこちに出して、お客さまの目にとまるよう工夫しました。これが成功して前年比5倍に伸ばすことができました。続いて季節の野菜であるナスを使ったお惣菜『お坊さんの気絶』を選びました。



店内に掲示したPOP

これはトルコの料理で、お坊さんも気絶するほどおいしいというのが名前の由来です。これをおはぎ同様に、置き場所を目立つところに替えたり、POPを工夫してお客さまにアピールした結果、やはり大ヒット商品になりました」

②店舗運営、調理の垣根を越えてN倍にする作戦を立てる

成功体験から野菜販売担当・惣菜販売担当といった垣根を越えてアイデアを出すことが重要だと気付き、組織横断的な社風も生まれてきました。

③トライして分かったことを惣菜強化の作戦に生かす

販売ノウハウを得た「あぜみち」スタッフは、季節の野菜を活用した惣菜をいくつも売りだしました。

チームイノベーションが終了して2年近く経つ現在も、惣菜の新商品のアイデアが続けて出されています。イノベーションの考え方が社内に浸透し、コロッケやズッキーニ麻婆丼、初の冷凍食品のもつ煮などのヒット商品が生まれています。

活用講座」の3つの支援で、この組み合わせで参加企業の成長を図るものとなっています。

■集合型ワークショップ
株式会社コラ・コンサルートの岡村衡一郎さんをコーディネーターに迎え、約8カ月で9回開催。毎回ほぼ丸一日をかけてグループワークなどを行いました。

岡村さんは、この事業の支援全体を見る立場でもあり、参加企業にとって頼れる相談役でもあります。

■現地伴走支援

ワークショップと並行して、現地伴走支援を実施しました。岡村さんや県担当者、商工会議所担当者など支援する側のチームが参加企業を訪れて、ワークショップで出た気づきや変革のアイデアなどを実際にどうやって具体化していくかを支援しました。

■IT活用講座

中小企業のDXを促進するためには、必要なデジタル技術を見極めることが重要です。導入に負担が少ない既存のツール等を基本に「まずはやってみる」を大切にしながら支援をしています。

「たとえば弁当の宅配サービス支援システムは、一から開発すると何千万円もかかりますが、市販の技術を組み合わせることではるかに安く実現することができるともあります。そういったIT活用の支援のために、専門家と連携しています」

図2 道の駅うつのみや ろまんちっく村の取り組み

■主な取り組み内容

歴史の廻り
環境変化の
捉えなおし

社内で、歴史を改めて
廻り。「観光重視」の流
れを見出した。

✓自社の財産（磨いてきた技能）：顧客と楽しむイベントの企画、販促

✓自社の一品（変革をリードする商品・サービス）：地域の自慢の農産品、名付けて「プライド100、

(IT)SNSで人、商品のよさを届ける積極発信

焼き芋体験で
価値アップに
チャレンジ

芋掘り体験に焼き芋の
価値をつけ、単価アップ。
500円→1800円へ。

新里ねぎ祭りで
組織に
横軸を通す

12月新里ねぎ祭りで、
参加型イベントを多数
企画、前年比180%。

プライド商品100
商品を通して
地域の魅力を発信

(今後)新里ねぎのように、
オリジナル商品を自信を
持って、提供する。

道部門です。これらを連携させる必要があるのは分かっています。だが、どのようにしたらうまく連携させられるのかが分かりませんでした」

当初は具体的な目標やアイデアを持たないまま参加したという田代さんですが、コーディネーターの岡村さんや参加企業との話し合いの中で、現在の同社が観光事業重視に傾いていることに気が付きます。観光は重要ですが「ろまんちっく村」はもともと農林公園として出発したのだから、その原点に戻って、地域の農作物を中心に、地元の人々に愛される道の駅にならなければならぬと考えるようになりました。

その見直しの中で生まれたのが焼き芋体験でした。

「従来は500円で参加できた芋掘り体験を見直し、掘った芋を焼くまでの体験にしました。コロナ禍ではあつても、家族単位で過ごすには問題なさそうでしたから、少し長く遊んでいたために芋掘り+焼き芋体験を考えました。価格も500円から1800円にあげるチャレンジをしました。」

社内的には「そんなの誰も来ない」「価格が高すぎる」など反対意見もありましたが、それを押し切って実行したところ、「今は自宅で焼き芋はできないから」と喜ぶお客さまが多く好評だったそうです。

この成功体験をもとに、「新里ねぎ祭り」のリニューアルに取り組みます。毎年12月に行っている新里ねぎ祭りに合わせてさまざまなイベントを実施しました。

これまで各部門ごとに考えていた販促を「新里ねぎ」をテーマに統一。混浴施設部門では温泉の入浴券と新里ねぎのセット販売、料飲部門では新里ねぎを使ったメニューを提供するなど、地域の人々が喜びそうなイベントを企画。各部門がアイデアを出して実行したことで、前年比180%を達成しました。

「こうした成功体験から徐々に連携がスムーズになり、また社内の雰囲気も前向きになってきました。何より会議で積極的に発言する社員も増えましたね」と田代さんは笑顔で話します。

その間、チラシを厳しくチェックしたり、新しいアイデアを出して助けてくれたのが、コーディネーターの岡村さんや、一緒に学んだ仲間たち、そして当所職員の大湾主事だと田代さんは話します。

「大湾さんには第三者の視点でアドバイスをいただいたり、さまざまな相談のついでにいただきました。まさに一緒に戦ってくれた仲間ですね」

支援を担当した当所職員の大湾主事も支援を通して自身の成長にもつながったといます。

「企業を支援することで、私たち自身の支援力アップにもつながったと実感します。この事業で得たスキルやノウハウを、他の場面でも活かせると思います」

現在、ろまんちっく村が取り組んでいるのが「プライド商品100」。毎月、各セクションがオリジナル商品を1つ以上提案して発表し、良いものを実現していく取組です。まだ始まったばかりですが、数年後には100商品をそろえるため、自ら改善を進めながら成長を続けています。

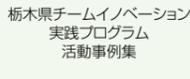
田代さんはチームイノベーションを次のように振り返ります。

「事例紹介やさまざまな情報提供、それに参加企業がいくつかのグループに分かれて、さまざまなテーマでディスカッションや情報交換をしました。油断していると講師から意見を求められるので、1日中気を抜けませんでしたが、だからこそ本気で考える研修になったのだと思います」

※ ※ ※

「チームイノベーション」は今回紹介した企業以外にも、県内各所からさまざまな企業が参加しており、県のホームページは、参加企業の事例集などが掲載されています。

組織のイノベーションの手がかりが、事例集から読み取れるかもしれませんので、ぜひご覧になってはいかがでしょうか。



佐藤店長はチームイノベーションについて次のように振り返ります。

「お惣菜の重点商品を決め、売上目標を高く掲げ、しっかりと作ってしっかり売ることが定着してきました。またある店舗の考案したお惣菜を他の店舗で発展させるなど、横断的な連携もとれるようになり、チーム力も向上してきました。実際の現場を見て、私たちの業務への理解を深めていただけたので、アドバイスの的確だったと感じています。現場を見ていただいたことで、こちらからもさまざまな質問をすることができました」



現在販売中のズッキーニ麻婆丼

コーディネーターの岡村さんは「実は、お惣菜の場所を工夫したり、POPを各所に貼ったりする店は少ないのです。一般的には、惣菜部門と野菜部門の売り上げカウントの方法や、部門責任者が違うからです。でもあぜみちさんは、部門同士でパスを出し合えるようになりました。それが今回の大きな収穫ではないでしょうか」と話します。

事例2
原点を見つめなおし
新里ねぎで組織を活性化した
「道の駅うつのみや ろまんちっく村」

道の駅うつのみや ろまんちっく村
(株式会社ファーマーズ・フォレスト)

所在地 / 宇都宮市
主な事業 / 道の駅など拠点運営、農業事業他

設立 / 1996年開園
2012年 道の駅として
リニューアルオープン

代表者 / 松本謙
従業員 / 110人



田代総支配人(左)と伴走支援を担当した大湾主事(右)

「道の駅うつのみや ろまんちっく村」(以下「ろまんちっく村」)は(株)ファーマーズ・フォレストが宇都宮市からの指定管理と受けています。今回、令和4年度の「チーム

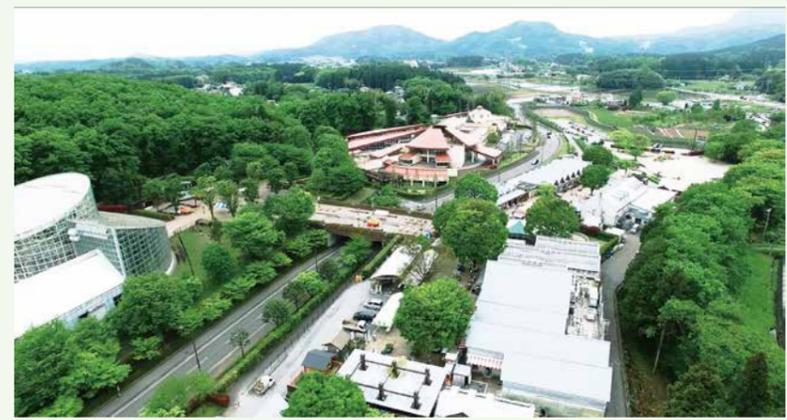


組織の連携を促進した新里ねぎ祭り

イノベーション」にろまんちっく村として参加しました。

道の駅総支配人の田代賢一さんは、参加の理由をコロナ禍がきっかけと話します。

「道の駅登録から順調に来場者数を伸ばし、年間約140万人に達していましたが、そこにコロナ禍で一気に激減しました。何か手を打たなくてはと従業員の中でも考えてはいましたが、何から手をつけたら良いか分かりませんでした。そんな時にチームイノベーションを知り、他の企業の事例



広大な敷地を持つ道の駅うつのみや ろまんちっく村



県庁新設場所の図
(部分、菊地聖山筆、宇都宮市教育委員会蔵)

「栃木県」誕生150年と宇都宮(後編)

宇都宮への県庁移転

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎
(監修)宇都宮市文化財保護審議委員会 会長 大嶽 浩良



図1 宇都宮二荒山神社拜殿(明治10年上棟)

現在の栃木県が誕生して今年で150年を迎えた(明治6年11873年)。誕生当時、県庁は栃木にあったが、明治17(1884)年1月に宇都宮への移転が決まった。なぜ宇都宮への県庁移転が実現したのだろうか？

※初出のみ和暦(西暦)年とし、2回目以降は西暦のみ表記しました。

前月号で振り返った栃木県誕生以降、明治10年代(1877~1886)に宇都宮・栃木両町間で起った県庁移転問題は、**1**戊辰戦争による宇都宮の荒廃と宇都宮二荒山神社(以下、「神社」と略します)社格問題、**2**宇都宮側の県庁移転費用の供出、**3**交通インフラ、**4**国会開設や憲法制定等を求めた自由民権運動の4点がポイントになると考えられます。限られた紙面のため詳細な検討は省略しますが、要点のみ整理してみましよう。

「宇都宮」の復興

まず**1**について。宇都宮の近代は、「戊

辰戦後」の復興ではじまりました。戦火で焼失した神社の再建(図1)は、下野国の政治・経済の中心地としての「宇都宮」の復興をも意味しました。明治4(1871)年5月、太政官布告(いわゆる「近代社格制度」)により、神社は「国幣中社」に列せられます。「国幣中社」には、主にその国の一宮となっている神社が選ばれていました。しかし、明治6(1873)年2月、突如として日光二荒山神社を国幣中社とし、神社は「県社」に降格となってしまいました。神社は平安時代に編さんされた『延喜式』¹⁾神名帳の記載とは異なる「式外社」と見なされたのです。

「宇都宮」の復興は、宇都宮側は栃木県(下野国)というエリアから東京との中継点として「奥羽」(東北地方)へと向かう要衝地と考えているのに対し、栃木側の意識はあくまでも中央(=東京)へと向かっていた点です。このあたりの微妙な差がよくわかるのが**4**です。

当時の栃木県内には、自由民権運動関連の結社が55社あり(全国第8位)、そのうち県南の安蘇郡(19)、下都賀郡(17)、足利郡(6)が全体の76%を占めていました(『栃木県史』通史編6 近現代)。これらの地域は商業経済が発達しており、これら地域で経済的に力をつけてきた人たちが運動を推進し、江戸期より水運を利用しての東京(江戸)との文化交流が盛んだった栃木が県内における拠点でした。

さらに、足尾鉍毒問題で政治家として闘う田中正造(1841~1913)が編集人として参画し、運動推進の提言と情報掲載した『栃(栃)木新聞』(明治11



図2 三島通庸(那須野が原博物館蔵)

「1878」年6月創刊・第1~3次、のちの下野新聞)は栃木で発行されていました。当時、栃木新聞は県庁移転反対の立場から論説や投書を掲載していました。**宇都宮への県庁移転**
1882年12月の県庁移転請願運動では、双方の請願書が却下されました。しかし翌1883年10月、第3代栃木県令として三島通庸(図2、福島県令と兼務、1835~1888)が着任すると、事態は一気に加速します。
河内郡長の川村をはじめ、移庁請願委員の鈴木久右衛門ら神社社格回復運動で中心的な役割を果たした宇都宮町内の有力者たちが内務省へのロビー活動を展開します。11月29日、三島は県庁移転資金に「三万五千元」を要するため、今日から募金を急ぐよう諭告(口頭でさとし)言い聞かせることすると、翌12月4日、鈴木たちは町単独の目標金額を5万円とする旨の「県庁移転献金ノ儀ニ付願」を三島へ提出します(のちに河内・上都賀郡など5郡合計5万円の分担に変更)。一方、栃木側は県庁移転反対の建言書を提出しますが、時すでに遅しでした。
明治17(1884)年1月21日、政府は宇都宮への県庁移転を正式に認めました。三島が栃木県令に赴任してからわずか3カ月弱。栃木県令に三島が赴任したことで、膠着しかけた県庁移転が実現できた²⁾と見なされてもおかしくありません。ただ、なぜ三島は最終的に宇都宮への県庁移転を認めたのか、さらに擬洋風建築建造

この問題のポイントは次の3点です。①社格回復運動の最終局面と宇都宮への県庁移転の請願決議はほぼ同時期で行われていること(明治15「1882」年3~4月下旬)、②いずれも町内有力者たちが主導したこと(事案が動き出したこと)、③いずれのキーマンが旧幕府銀座の役人で、当時河内郡長に就任したばかり(1882年2月)の川村伝蔵だったこと。川村は、宇都宮藩と深い関わりがあった江戸日本橋の豪商で、旧幕府御用達だった川村家の養嗣子となった人物です。
社格回復運動は、元宇都宮藩家老で藩の動静を新政府側へと導いた縣信緝と神官の戸田香園の労苦があつてこそ実現しました。ただ、この間の動向をたどると、縣と戸田が敷いた道筋を町内有力者たちが行動力のある川村と結びつくとで一気に動くことができたと言えそうです。



図3 高橋由一「栃木県庁ノ図」
(『東北新道石版画』より、栃木県立美術館蔵)



図4 山形県令時代の三島が近代化を図るべく山形県立病院として建造した旧済生館本館(明治11年建造、山形県山形市)

を通じて人びとに文明開化の到来を見せ(図4)、道路建設を通じて中央集権国家の礎を築こうと考えていた三島にとつて、宇都宮への県庁移転はどのような意味をもっていたのかについては、明確な理由がわからず、推論するしかありません。

三島に差し出された手紙

1883年11月30日、栃木県令になつ

そして**2**について。1882年4月に県庁移転請願運動の狼煙を上げた宇都宮町内の有志たちは、7月に組織化し翌8月には移庁請願規約を定め、近隣各町村に賛成を求める巡回遊説を行います(『栃木県史』通史編6 近現代)。この規約で注目すべきなのが、第二条で「移転費用ハ宇都宮町ニ於テ運営負担スルコト」と定めたこと。のちに、このことが宇都宮への県庁移転の実現へ大きく前進させることになりました。

交通インフラと自由民権運動

宇都宮・栃木双方の県庁移転をめぐる請願書と建言書を読むと、双方とも栃木県という行政区域を地理的観点から、どちらが中心地(=県庁所在地に適している)かを争点のひとつとしていました。注目すべきは、双方による交通インフラへの言及です。

宇都宮の場合、「奥羽諸州ノ咽喉」つまり道路網の発達した要衝地であることを強調しています(「県庁移転請願ニ付敷地献納願」明治15年11月)。一方、栃木側は巴波川水運の便がよく、他の府県への往復では宇都宮に勝るとも劣らないと強調しています(「栃木県庁据置ノ儀ニ付請願」明治15年12月)。

興味深いのは、明治16(1883)年12月に提出された栃木側の建言書で、「奥羽」へ鉄道を敷く利便性を認めた上で、この年の7月に開業した日本鉄道第一区線(上野・熊谷間)を政府が推進する殖産興業のひとつである織物業が盛んな桐生や足

て間もない三島は大田原出身の大塩広太なる人物から手紙を受け取りました。文面で大塩は栃木県の県民性について、「進取ノ氣力ニ乏シク退守ニ厚シ、故ニ其行事概シテ活潑ノ觀ナク固陋(引用者註)ノ弊アリ」と述べた後、「西南部ト東北部トノ間ニ線ヲ引いて分けることができる」と綴っています(「三島通庸文書」国立国会図書館憲政資料室蔵、「栃木県史」史料編近現代一 所収)。

織物業や水運による物流の集積地として商業経済が発達し、三島と真つ向から対立していた自由民権運動が盛んな西南部と那須野が原をはじめとする「未開の地」を政府・県挙げて開発を進める東北部。その狭間にある宇都宮への県庁移転を結果として後押し実現させた三島は、この手紙をどのような思いで読んでいたのでしょうか？ 残念ながら、この手紙についての三島自身のコメントは伝わっておりません。

《主な参考文献》

- 阿部・橋本・千田・大嶽「1998~2002」『栃木県の歴史』山川出版社
- 宇都宮市史編さん委員会編「1980」『宇都宮市史』(第七巻 近・現代編)宇都宮市
- 下野新聞社編集局編「2019」『明治維新150年 栃木県誕生の系譜』下野新聞社
- 栃木県史編さん委員会編「1976」『栃木県史』(史料編 近現代)栃木県
- 栃木県史編さん委員会編「1982」『栃木県史』(通史編6 近現代)栃木県
- 栃木市史編さん委員会編「1981」『栃木市史』(史料編 近現代)栃木市
- 那須野が原博物館編「2014」『近代を写実せよ。三島通庸と高橋由一』(図録)那須野が原博物館

青年部だより

5月例会 「数のチカラ～試される委員会の球心力」を開催



メンバーと記念撮影

青年部では、5月23日(火)に日環アリーナ栃木サブアリーナにおいて、交流委員会主催による委員会対抗ドッチボール大会を行いました。

本例会では、各委員会、役員に分かれ12チームで各チーム4試合対戦。各委員長の持ち点が10点であること、女性を当ててしまった場合には3人外野に行くことといった特別ルールを設けることで、各委員会において作戦会議が開かれるなどメンバー間のコミュニケーションを促すことができました。

また、新型コロナウイルスが5類へ移行となり、3年間委員会や例会に参加できずにいたメンバーも参加しやすい環境になったこともあり、110人を超えるメンバーに参加していただきました。大会は大いに盛り上がり、メンバー相互の交流にもつながる、充実した例会にすることができました。

記入者/宇都宮商工会議所 青年部
交流委員会 委員長 福田 貴久
(株)エネ創 専務取締役)

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



女性部だより

第34回通常総会を開催



総会終了後の記念撮影

女性部では、6月14日(水)にホテルニューイタヤで通常総会を開催しました。総会では、昨年度の事業報告並びに収支決算報告、今年度事業計画ならびに収支予算が承認されました。

総会終了後は、来賓として藤井会頭や常勤役員をお招きし、懇親会を開催。藤井会頭からごあいさついただいた後、令和4年度に当女性部に入会した会員を紹介し、メンバー同士の交流を図りました。新入会員を中心に、名刺交換会が行われるなど活発な交流につながりました。

女性部メンバーは、昨年4月から22人増え、総会員数は67人となりました。

新型コロナウイルスが5類へ移行し、落ち着きを見せているので、今年度は、ベテラン会員と新入会員が力をあわせながら、女性部活動を充実させていきたいと考えています。

記入者/宇都宮商工会議所 女性部
女性部会長 今井 キヨ
(株)松本 副社長)

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



全国 おもてなしギフト

ラ・メゾン・デュ・マサコのフルーツを閉じ込めた
ギフトボックス 30個入 3,700円(税込)

※季節によりセットされるゼリーが変わります。



ラ・メゾン・デュ・マサコ
宇都宮市大寛1丁目1-8
☎028-633-4847
営業時間/9:30～18:30
定休日/月・日・祝・土曜午後・第5土曜
<http://masako-shop.com>

ラ・メゾン・デュ・マサコの
パート・ド・フリユイ

ラ・メゾン・デュ・マサコは、宇都宮にあるフルーツゼリーの専門店です。専門店には数件しかありませんので、珍しいところでも喜んでいただけます。

パート・ド・フリユイは小さなキューブにフルーツの色と香りをそのままに包み込みました。このフルーツゼリーはフランスではチョコレートと同じくらい身近なお菓子で、女性への贈り物のために生まれました。6種類で作りますグラデーショナルもラ・メゾン・デュ・マサコのこだわりです。紅茶とワインのおともにも、さらに小さく切ってヨーグルトにいれて食べてみてください。フルーツの香りを手軽にお楽しみください。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

会員情報局

GYM SET UP

パーソナルトレーニング 通常プラン(月4回1回 60分) ¥25,000(税込)

トリプル¥0キャンペーン 体験&入会金&事務手数料が無料!
さらに全メニュー40%OFF!

健康な身体を手に入れることで、業務の生産性向上も証明されておりますので、貴社の福利厚生としてもぜひご利用ください。

栃木県の皆さまへ向け、パーソナルトレーニングだけでなく、パーソナルカラー診断を用いて自分磨きのトータルサポートを行う完全予約制のパーソナルジムです。

お客さまの「理想の自分」や「なりたい自分」を目指し、共に自己史上最高のカラダと自信を育てます。

どんなお店?

お客さまごとに目標設定
1対1でトレーニング

トレーニング開始前に、パーソナルトレーナーの有資格者がしっかりとカウンセリング。現在のお悩み、ふだんの生活習慣や目標などをお伺いした上で、解決策や目標設定を一緒に話し、1対1でトレーニングするのが特徴です。無理なく楽しく続けられるジムです。



GYM SET UP

宇都宮市西川田町1232-1
☎070-4414-5571/完全予約制
営業時間/月～金 9:00～21:00 土日祝 8:00～21:00
定休日/不定休 Instagram: @gym.set_up
<https://gym-setup.com>



情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

どのような支援施策をお探しですか?

WEB版 経営支援 ガイド

毎月
情報更新

問合せ/経営支援部 TEL.028-637-3131



当所HPを
今すぐ
チェック!



- ☑ 新型コロナに関する支援施策も掲載!
- ☑ 支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載!

人材を求めている企業へ無料で人材紹介を全国ネットで行っている公益財団法人です。

- ◎ 企業間での従業員の出向。
- ◎ 企業の雇用調整時における退職予定者の再就職支援。
- ◎ 60～70歳の方の再就職支援。



公益財団法人 産業雇用安定センター 栃木事務所 <https://www.sangyokoyo.or.jp>
〒320-0811 宇都宮市大通り1-4-24 MSCビル6階 連絡先 TEL. 028-623-6181 FAX. 028-650-4143

大好評の「宇都宮まちゼミ」 今年も開催します！（参加店募集）

第10回まちゼミ

■まちゼミとは？

商店主が講師となり、プロならではの専門的知識や情報、コツを受講者（お客さま）にお伝えする少人数制のゼミです。

まちゼミを受講して、その道のプロならではの知識を学びませんか？

■まちゼミを実施するメリット

- ① まちゼミを通してお客さまが来店するきっかけをつくらせることができるので、新規顧客を獲得する機会になります。
- ② まちゼミで広報チラシを作成するので、お店の知名度アップに繋がります。
- ③ お客さまに自分のお店や店主の人柄を知ってもらえるので、次回の来店ハードルが下がります。

■講座内容

お店の専門知識だけでなく、自分の趣味についての専門知識でもかまいません。自由にテーマを設定していただきます。

◎第13回宇都宮まちゼミ 実施スケジュール

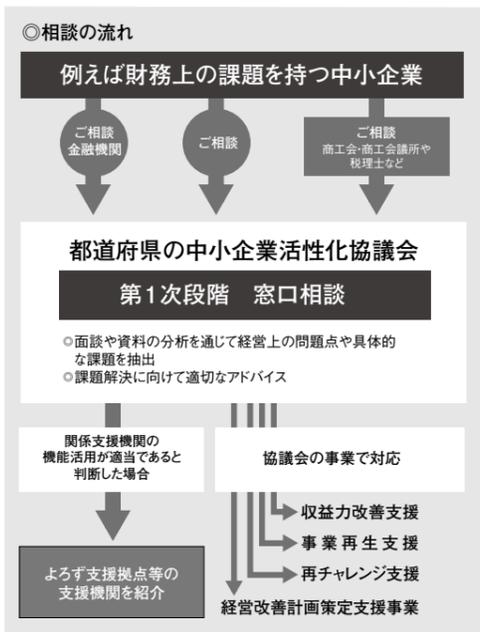
- 【概要説明会】7月20日（木）、24日（月）
 - 【開催期間】10月1日（日）～10月31日（火）
 - 【募集締切】8月25日（金）
 - 【お客さまの受講申込開始日】9月24日（日）
 - 【費用負担】チラシ掲載料として参加費をいただきます。
 - 【会員】1万2000円
 - 【非会員】2万3000円
- ※ただし、初参加の方に限り、1枠の価格で2講座分の掲載枠を提供します。
- ※初参加をお考えの方は、商工会議所までご連絡ください。概要説明会などさまざまな情報を提供いたします。



宇都宮まちゼミ
ホームページ

問合せ
地域振興部
028-637-3131

栃木県中小企業活性化協議会 中小企業活性化協議会は 中小企業の駆け込み寺です



栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

相談で、企業は強くなる。

中小企業活性化協議会

問合せ
栃木県中小企業活性化協議会
(栃木県産業会館1F)
028-610-4110

栃木県中小企業活性化協議会ホームページ

東北自動車道SA・PAに販売したい事業者、大募集！ ～宇都宮の逸品探して～

宮の商談会

当所では今年度新たに、東北自動車道SA・PAテナントバイヤーと当所会員事業所をつなぐ商談会を実施します。会員の皆さまの自慢の逸品や宇都宮でしか買えない特産品をSA・PAに販売しませんか？

■宮の商談会について

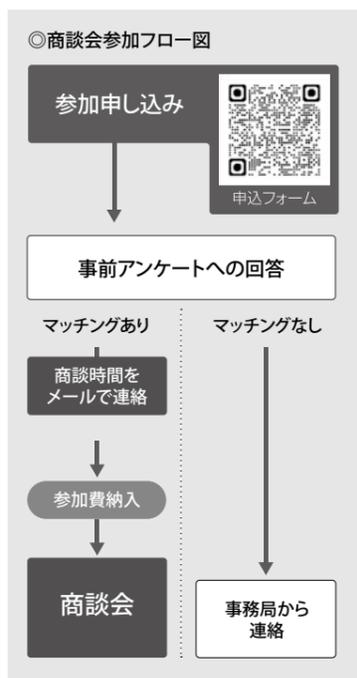
- 【開催日時】10月17日（火）午前10時～午後4時
- 【会場】ホテルニューイタヤ南館4階の間（宇都宮市大通り2-4-6）
- 【参加費】5000円
- 【バイヤー】栃木県内等SA・PA全15カ所
- 【商談品目】土産品売り場で販売する商材、レストラン・フードコートで販

売する商品および食材、キッチンカーの出店 など

■事前説明会について

- 【開催日】8月22日（火）午後3時～4時
- 【会場】当所2階大会議室
- 【申込方法】本号折込チラシに必要事項を記入しFAXまたは申込フォームからお申し込みください。

問合せ
地域振興部
028-637-3131



無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご利用ください

マル経融資

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■利用できる方

- ◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方
- ※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

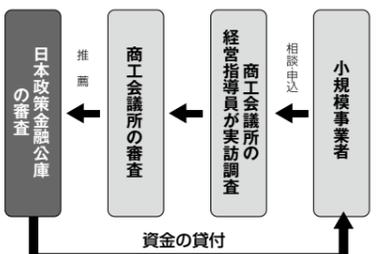
◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.09% (令和5年6月1日現在) ※金利は金融情勢により変動します

■融資の流れ



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ
経営支援部
028-637-3131

新型コロナウイルス対策マ
ル経の取り扱いを令和5年
9月末まで延長しました

天地人

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表(税込)		1色1段	4色1段	4色1P(表4)
カラー・サイズ	天地×左右(ミリ)	48×180	48×180	297×200
1回掲載		30,000円	40,000円	200,000円
半年契約(6回) (1回あたり金額)		174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
年間契約(12回) (1回あたり金額)		324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
制作費		8,000円～	10,000円～	40,000円～

料金表(税込)		4色2段1/2	4色2段(4段1/2)	1色1P	4色1P
カラー・サイズ		1点	2点まで	4点まで	4点まで
記事型広告	1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
	編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

年12回
毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131



■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部



■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(毎週木曜日・要予約)

日時 7月13日(木)、7月20日(木)、7月27日(木)、8月3日(木)、8月10日(木)
午前9時～午後5時
受付 栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内容 経営に関すること全般
相談員 栃木県よろず支援拠点コーディネーター
問合せ 栃木県よろず支援拠点 ☎028-680-2618
経営支援部



■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 8月8日(火)、9月12日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部



■無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時 9月6日(水)、11月8日(水) 午後1時30分～4時30分
受付 当所ホームページから受付または電話予約
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者
相談員
問合せ 経営支援部



■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 8月18日(金)、10月20日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時30分～
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
受付 電話予約
相談員 税理士
問合せ 経営支援部



■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間140講座が
オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和5年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ(オンライン研修講座)

■研修内容

Webサイト効果測定・改善の基礎知識

講座No.201272

日時 8月9日(水) 午後1時～4時30分
内容 企業のWebサイトが担っている役割を理解し、改善して効果を高めていく基本を学びます。アクセス解析ツールで何が分かりどのような改善につなげられるか、初歩的な使い方を学びます。実務で役立つ効果測定・改善のコツを学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：28,600円 → 会員：14,300円



仕事の見える化を進める業務マニュアルの作成・管理の基本講座

講座No.201226

日時 8月10日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 業務マニュアルを作る上で基礎となる思考法を学んだ上で、業務マニュアルの作り方・書き方を具体的な例とワークを通して、実践的に学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



資金繰り実務講座(入門編)

講座No.201194

日時 8月23日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 資金繰り表の作成知識を、基礎から分かりやすく解説します。「決算書」と「資金繰り表」から得られる情報を理解した上で、実際に自社の資金繰り表を作成できるようになります。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



経営者・新規事業責任者なら知っておきたい「新規事業成功の秘訣」習得講座

講座No.201216

日時 8月29日(火) 午後1時30分～5時
内容 多くの組織で見られる「新規事業」の失敗要因を浮き彫りにします。新規事業創出の取り組みが続く組織文化・社内体制を作るためのコツを学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：35,200円 → 会員：17,600円



オンライン商談力向上講座

講座No.201055

日時 9月6日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 リアルの営業と異なる「オンライン商談」の課題・悩みについて共有し、その解決法を学びます。多くの演習をまじえながら「オンライン商談」が成功するポイントを学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



財務3表一理解講座

講座No.201189

日時 9月6日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 貸借対照表(BS)・損益計算書(PL)・キャッシュフロー計算書(CS)の「財務3表」をそれぞれバラバラに理解するのではなく、相互の繋がりを確認しながら理解を深めていく講座です。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



Information

【特徴】
①店舗運営不要
注文管理、売上・支払管理不要
売れたら商品を発送するだけ！
②配送伝票記入不要

専門知識がいらないインターネット通販サイト「おもてなしギフト」が使える！
ネット通販サイト「おもてなしギフトショップ」は、横須賀商工会議所がYahoo!ショッピング・PayPayモールで運営する、ギフト専門店です。会員企業が丹精込めて育てた商品で、全国で愛されるギフトとして販売しますので、安売りにないことがポイントです。

本ショップでは、中小企業がインターネット通販を始める場合の壁となる、商品ページの構築やキャンペーン等の販売促進活動、基本的クレーム処理まで、アウトソーシングできます。出店費用は年会費(1万1000円)の他に、販売手数料(販売価格の30%)が掛かりますが、本格的な通販サイトの運営をほぼアウトソーシングできるにも関わらず低料金なのが魅力です。ぜひ、ご自身の商品をギフトにして、インターネット通販にチャレンジしてみましよう！

問合せ
地域振興部
☎0286373131



おもてなしギフト

③専門知識不要
④専門家による取材、プロによるページ作成
⑤ページ構築費・更新に係る費用は不要
⑥おもてなしギフトコーディネーターとの打ち合わせ
⑦素材提出
⑧店舗ページの制作・チェック
⑨最終確認
⑩開店！

ヤマト運輸が記入済みの伝票をお届けし、集荷・配送！
電子メールの送受信ができればOK！

【出店までの流れ】
①当所にお問い合わせ
②資料・規約等の確認
③出店商材の検討
④必要書類の提出
⑤ヤマト運輸への登録
⑥おもてなしギフトコーディネーターとの打ち合わせ
⑦素材提出
⑧店舗ページの制作・チェック
⑨最終確認
⑩開店！

出店者大募集！ 電子メールが使えれば
出店できるインターネット通販サイト

インターネット通販サイト「おもてなしギフト」

商店街等夏のイベントカレンダー

宇都宮市商店街連盟からのお知らせ

期間	イベント名 ※()内は主催者	内容	会場
7/1(土)～	LRT開業コラボキャンペーン (宇都宮ステーション開発㈱)	コラボラッピング、コラボメニュー提供	宇都宮パセオ
7/13(木)～9/30(土)	にっこおり (宇都宮ステーション開発㈱)	四代目徳次郎の日光天然氷を使用したオリジナルシロップで味わうかき氷を提供	とちぎグランマルシェ
7/15(土)～7/30(月)	夏祭り (㈱コジマ)	射的などお客様向けイベント	コジマ×ビックカメラ 宇都宮本店
7/22(土)～7/23(日)	オリオン・わくわくマーケット (オリオン通り曲師町商業(協))	フリーマーケット	オリオン通りアーケード内
7/22(土)～7/24(月)	夏の大抽選会 (アビタ宇都宮店)	専門店レシート税込3,000円以上ご提示で抽選可能	アビタ宇都宮店 2F中央特設会場
7/22(土)～7/30(月)	夏祭り (㈱コジマ)	お客様向けイベント	コジマ×ビックカメラ 宇都宮テラス店
7/22(土)～7/30(月)	夏祭り (㈱コジマ)	お客様向けイベント	コジマ×ビックカメラ 駒生店
7/22(土)～8/27(日)	第10回お化け屋敷 (宇都宮オリオン通り商店街(振))	お化け屋敷	オリオンACぶらざ
7/29日(土)～7/30(日)	フルーツコットンキャンディプレゼント (アビタ宇都宮店)	館内レシート税込2,000円以上ご提示で参加可能	アビタ宇都宮店 2F中央特設会場
8/4(金)～8/7(月)	オリオン七夕まつり (オリオン七夕まつり実行委員会)	七夕飾り掲出	オリオン通りアーケード内
8/5(土)～8/6(日)	日野町屋台村(宮まつり) (日野町商店街(振))	牛串焼き等飲食物販売	日野町通り(㈱シノザキ前)
	日野町音楽祭(宮まつり) (日野町商店街(振))	音楽ステージ他	日野町通り
8/11(金)～8/12(土)	宝石探し (アビタ宇都宮店)	館内レシート税込2,000円以上ご提示で1名様1回無料	アビタ宇都宮店 2F中央特設会場
8/11(金)～8/12(土)	スマイルトレイン (アビタ宇都宮店)	館内レシート税込2,000円以上ご提示でご家族4名様まで1回無料	アビタ宇都宮店 2F中央特設会場
8/12日(土)～8/13(日)	オリオン・わくわくマーケット (オリオン通り曲師町商業(協))	フリーマーケット	オリオン通りアーケード内
8/13(日)～8/16(水)	縁日 (アビタ宇都宮店)	射的、スーパーボールすくい、輪投げなど	アビタ宇都宮店 2F中央特設会場
8/19(土)	第1回大谷夏祭り (特非)大谷商工観光協会	盆踊り、よさこい、エイサー、KOP、日光猿軍団等、飲食物販売	大谷公園(平和観音)
8/26(土)	ユニオン・夏のオープンテラス(仮) (宇都宮ユニオン通り商店街(振))	歩行者天国、飲食店前にテーブルとイスの設置	ユニオン通り

私が大学生の頃のこと。鉄道で旅をしながら、優雅に流れる川を車窓から眺めていました。初めは水が列車の後ろの方に向かって流れていましたが、あるトンネルを抜けると流れが前方に向かっている気が付きました。とても驚きました。これが「分水界」を知ることになりました。

訪れてみたのが「水分け（みわかれ）」です。兵庫県の福知山線・石生駅の近くにあり、本州一標高の低い中央分水界です。公園としても整備されており、実際に川の分かれ目を見ることができず。その日はちょうど雨が降っていたので、同じ雨でも違う海域に流れ込むと思うとわくわくしました。

風景を変える境目でもありません。川端康成の『雪国』の冒頭「国境の長いトンネルを抜けると雪国であった」でも知られる上越線の清水トンネルは、利根川と信濃川を分ける中央分水界である谷川岳を貫いています。そのため、トンネルの入り口と出口では、まったく違った風景を感じさせます。現在の清水トンネルは、東京方面の上り線のみとなりましたので、残念ながら『雪国』のような景色を見ることはできなくなりました。

同じところに降った雨が、わずかにずれるだけで違った川に流れ込み、太平洋と日本海に分かれるなんて、ロマンがありますよね。お近くの分水界を探してみ、一度訪れてみるのもいいですね。



藤富郷 /ふじみ 郷

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿、プログラミングやダムにも造詣が深く、「複製」として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

心に潤いを
ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館

☎028-634-1311

栃木県誕生150年NHK宇都宮放送局開局80年記念企画展「花と虫～助け合い、せめぎあう植物と昆虫～」7月15日～9月24日(日)

虫が花の蜜を吸いにやってくる。蜜を吸うとき、虫の体には花粉がつく。花粉は虫によって運ばれ、別の花のめしべにつく。このように、植物と昆虫には、花は蜜を与え、虫は花粉を運ぶ、といった助け合いの関係がある。イチゴやトマトなどの農作物の栽培には、そのような植物と昆虫の助け合いの仕組みが利用されている(後略)。(当館パンフレットより)

一般=260円/大・高生=120円
中学生以下無料

◎栃木県立美術館

☎028-621-3566

企画展「今日の彫刻—富井大裕展」Mothiro Tomii: Sculptures 9月3日(日)まで

富井大裕(とみい ひとひろ 1973-)は、多種多彩な道具類などに、積み上げる、並べる、重ねる、束ねるなどのシンプルな日常行為を付加することによって、彫刻の新たな様相を現前させます。こうした彫刻家の能動性と鑑賞者の受動性は中道的に開かれます(後略)。(当館パンフレットより)

一般=1000円/大・高生=600円
中学生以下無料

◎宇都宮美術館

☎028-643-0100

企画展「芸術家たちの南仏」Rendez-vous dans le Midi 9月24日(日)まで

地中海の山々に囲まれた豊かな自然と輝く太陽の光に魅了された芸術家たち。19世紀末から20世紀にかけて、彼らがこの地で行った実験的な制作、この楽園的世界で見いだした魅力的なテーマ、そして、芸術家同士の交流や競争心がみたらした南仏でのモダン・アートの展開をたどる。(当館ホームページより)

一般=1000円/大・高生=800円
中・小生=600円

*新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

弥生文化の到来

下野市教育委員会事務局文化財課 山口 耕一



第4回



田中が動いていた栃木県立宇都宮病院
【絵葉書で映す下野の明治・大正・昭和 石井敏夫絵葉書コレクションより】 随想舎

中学校社会科の歴史教科書や高校日本史の教科書・資料集には、弥生時代の稲刈り(稲穂の穂首を刈り取る)道具として「石包丁」の写真が掲載されています。弥生時代にはあちこちでこの道具が使われたような記述です。しかし、この道具の使用には地域差があったようで、地域への文化・技術の伝播は均質でないということを知っておかなければならないでしょう。

近年、考古学の調査も科学分野と連携し、遺跡を覆っている土壌に含まれる花粉の分析や土器に残るアワ・キビの雑穀、豆の圧痕などから、これらの栽培や稲作が列島内でのどのように進化したか想定できるようになりました。この網野氏の視点のとおり、稲作文化も九州とともに東北地方からも伝播した痕跡の遺跡が山形県などで確認されています。栃木県の場合、これらの地域から選れた弥生時代中期頃の土器にもみ殻の圧痕が確認されています。

ところで、栃木県の弥生時代の調査研究の嚆矢として、アマチュア考古学者の田中国男による研究を挙げることもできます。田中は1931(昭和6)年に東京帝国大学医学部卒業後、栃木県立宇都宮病院(現在の東武宇都宮駅と市立中央小学校の間に所在)の小児科部長として赴任した医師でした。

宇都宮病院赴任2年目には、小山市乙女で弥生土器を採集したのをきっかけに論文を執筆し、乙女の遺跡出土土器と類似する特徴を持つ土器が宇都宮市東川田遺跡で採集されたことに触れています。田中はこの東川田遺跡について「下野国河内郡雀宮村宇都宮市東川田遺跡」(昭和20)年4月、47歳で病没してから半世紀後の1994(平成6)年、宇都宮市教育委員会がこの遺跡の発掘調査を行い「本村遺跡」として報告書を刊行しています。

田中は個人の研究を優先するだけでなく、後進の研究にも助言・協力していました。当時、國學院大学生の寺内武夫は出身地である雀宮地区に所在した二軒屋遺跡の踏査を行い、篠崎善之助とともに調査報告を行っています。この遺跡出土土器は現在でも、当該地域の弥生時代後期の標式土器となっています。

※参考:引用文献 藤田典夫(2016)「田中国男と弥生土器研究」『とちぎを掘る 随想舎』

あなたも挑戦! 「宮のもの知りクイズ」

宇都宮市では、鉄道やLRT、バス路線、地域内交通など多様な公共交通において、機器にかざすだけで乗り降りができる「地域連携 IC カード」を導入していますが、愛称は何と呼ばれていますか。

- ① miyaca(ミヤカ) ② tota(トラ) ③ gogo宮(ゴーゴミヤ) ④ スマートカード

(先月号の答え) ②雷の稲光 (解説)LRTは雷の稲光をモチーフにデザインされ、最終デザインは投票によって決定しました。



「(1) (2) (3) (4) (5) (6) (7) (8) (9) (10) (11) (12) (13) (14) (15) (16) (17) (18) (19) (20) (21) (22) (23) (24) (25) (26) (27) (28) (29) (30) (31) (32) (33) (34) (35) (36) (37) (38) (39) (40) (41) (42) (43) (44) (45) (46) (47) (48) (49) (50) (51) (52) (53) (54) (55) (56) (57) (58) (59) (60) (61) (62) (63) (64) (65) (66) (67) (68) (69) (70) (71) (72) (73) (74) (75) (76) (77) (78) (79) (80) (81) (82) (83) (84) (85) (86) (87) (88) (89) (90) (91) (92) (93) (94) (95) (96) (97) (98) (99) (100) (101) (102) (103) (104) (105) (106) (107) (108) (109) (110) (111) (112) (113) (114) (115) (116) (117) (118) (119) (120) (121) (122) (123) (124) (125) (126) (127) (128) (129) (130) (131) (132) (133) (134) (135) (136) (137) (138) (139) (140) (141) (142) (143) (144) (145) (146) (147) (148) (149) (150) (151) (152) (153) (154) (155) (156) (157) (158) (159) (160) (161) (162) (163) (164) (165) (166) (167) (168) (169) (170) (171) (172) (173) (174) (175) (176) (177) (178) (179) (180) (181) (182) (183) (184) (185) (186) (187) (188) (189) (190) (191) (192) (193) (194) (195) (196) (197) (198) (199) (200) (201) (202) (203) (204) (205) (206) (207) (208) (209) (210) (211) (212) (213) (214) (215) (216) (217) (218) (219) (220) (221) (222) (223) (224) (225) (226) (227) (228) (229) (230) (231) (232) (233) (234) (235) (236) (237) (238) (239) (240) (241) (242) (243) (244) (245) (246) (247) (248) (249) (250) (251) (252) (253) (254) (255) (256) (257) (258) (259) (260) (261) (262) (263) (264) (265) (266) (267) (268) (269) (270) (271) (272) (273) (274) (275) (276) (277) (278) (279) (280) (281) (282) (283) (284) (285) (286) (287) (288) (289) (290) (291) (292) (293) (294) (295) (296) (297) (298) (299) (300) (301) (302) (303) (304) (305) (306) (307) (308) (309) (310) (311) (312) (313) (314) (315) (316) (317) (318) (319) (320) (321) (322) (323) (324) (325) (326) (327) (328) (329) (330) (331) (332) (333) (334) (335) (336) (337) (338) (339) (340) (341) (342) (343) (344) (345) (346) (347) (348) (349) (350) (351) (352) (353) (354) (355) (356) (357) (358) (359) (360) (361) (362) (363) (364) (365) (366) (367) (368) (369) (370) (371) (372) (373) (374) (375) (376) (377) (378) (379) (380) (381) (382) (383) (384) (385) (386) (387) (388) (389) (390) (391) (392) (393) (394) (395) (396) (397) (398) (399) (400) (401) (402) (403) (404) (405) (406) (407) (408) (409) (410) (411) (412) (413) (414) (415) (416) (417) (418) (419) (420) (421) (422) (423) (424) (425) (426) (427) (428) (429) (430) (431) (432) (433) (434) (435) (436) (437) (438) (439) (440) (441) (442) (443) (444) (445) (446) (447) (448) (449) (450) (451) (452) (453) (454) (455) (456) (457) (458) (459) (460) (461) (462) (463) (464) (465) (466) (467) (468) (469) (470) (471) (472) (473) (474) (475) (476) (477) (478) (479) (480) (481) (482) (483) (484) (485) (486) (487) (488) (489) (490) (491) (492) (493) (494) (495) (496) (497) (498) (499) (500) (501) (502) (503) (504) (505) (506) (507) (508) (509) (510) (511) (512) (513) (514) (515) (516) (517) (518) (519) (520) (521) (522) (523) (524) (525) (526) (527) (528) (529) (530) (531) (532) (533) (534) (535) (536) (537) (538) (539) (540) (541) (542) (543) (544) (545) (546) (547) (548) (549) (550) (551) (552) (553) (554) (555) (556) (557) (558) (559) (560) (561) (562) (563) (564) (565) (566) (567) (568) (569) (570) (571) (572) (573) (574) (575) (576) (577) (578) (579) (580) (581) (582) (583) (584) (585) (586) (587) (588) (589) (590) (591) (592) (593) (594) (595) (596) (597) (598) (599) (600) (601) (602) (603) (604) (605) (606) (607) (608) (609) (610) (611) (612) (613) (614) (615) (616) (617) (618) (619) (620) (621) (622) (623) (624) (625) (626) (627) (628) (629) (630) (631) (632) (633) (634) (635) (636) (637) (638) (639) (640) (641) (642) (643) (644) (645) (646) (647) (648) (649) (650) (651) (652) (653) (654) (655) (656) (657) (658) (659) (660) (661) (662) (663) (664) (665) (666) (667) (668) (669) (670) (671) (672) (673) (674) (675) (676) (677) (678) (679) (680) (681) (682) (683) (684) (685) (686) (687) (688) (689) (690) (691) (692) (693) (694) (695) (696) (697) (698) (699) (700) (701) (702) (703) (704) (705) (706) (707) (708) (709) (710) (711) (712) (713) (714) (715) (716) (717) (718) (719) (720) (721) (722) (723) (724) (725) (726) (727) (728) (729) (730) (731) (732) (733) (734) (735) (736) (737) (738) (739) (740) (741) (742) (743) (744) (745) (746) (747) (748) (749) (750) (751) (752) (753) (754) (755) (756) (757) (758) (759) (760) (761) (762) (763) (764) (765) (766) (767) (768) (769) (770) (771) (772) (773) (774) (775) (776) (777) (778) (779) (780) (781) (782) (783) (784) (785) (786) (787) (788) (789) (790) (791) (792) (793) (794) (795) (796) (797) (798) (799) (800) (801) (802) (803) (804) (805) (806) (807) (808) (809) (810) (811) (812) (813) (814) (815) (816) (817) (818) (819) (820) (821) (822) (823) (824) (825) (826) (827) (828) (829) (830) (831) (832) (833) (834) (835) (836) (837) (838) (839) (840) (841) (842) (843) (844) (845) (846) (847) (848) (849) (850) (851) (852) (853) (854) (855) (856) (857) (858) (859) (860) (861) (862) (863) (864) (865) (866) (867) (868) (869) (870) (871) (872) (873) (874) (875) (876) (877) (878) (879) (880) (881) (882) (883) (884) (885) (886) (887) (888) (889) (890) (891) (892) (893) (894) (895) (896) (897) (898) (899) (900) (901) (902) (903) (904) (905) (906) (907) (908) (909) (910) (911) (912) (913) (914) (915) (916) (917) (918) (919) (920) (921) (922) (923) (924) (925) (926) (927) (928) (929) (930) (931) (932) (933) (934) (935) (936) (937) (938) (939) (940) (941) (942) (943) (944) (945) (946) (947) (948) (949) (950) (951) (952) (953) (954) (955) (956) (957) (958) (959) (960) (961) (962) (963) (964) (965) (966) (967) (968) (969) (970) (971) (972) (973) (974) (975) (976) (977) (978) (979) (980) (981) (982) (983) (984) (985) (986) (987) (988) (989) (990) (991) (992) (993) (994) (995) (996) (997) (998) (999) (1000) (1001) (1002) (1003) (1004) (1005) (1006) (1007) (1008) (1009) (1010) (1011) (1012) (1013) (1014) (1015) (1016) (1017) (1018) (1019) (1020) (1021) (1022) (1023) (1024) (1025) (1026) (1027) (1028) (1029) (1030) (1031) (1032) (1033) (1034) (1035) (1036) (1037) (1038) (1039) (1040) (1041) (1042) (1043) (1044) (1045) (1046) (1047) (1048) (1049) (1050) (1051) (1052) (1053) (1054) (1055) (1056) (1057) (1058) (1059) (1060) (1061) (1062) (1063) (1064) (1065) (1066) (1067) (1068) (1069) (1070) (1071) (1072) (1073) (1074) (1075) (1076) (1077) (1078) (1079) (1080) (1081) (1082) (1083) (1084) (1085) (1086) (1087) (1088) (1089) (1090) (1091) (1092) (1093) (1094) (1095) (1096) (1097) (1098) (1099) (1100) (1101) (1102) (1103) (1104) (1105) (1106) (1107) (1108) (1109) (1110) (1111) (1112) (1113) (1114) (1115) (1116) (1117) (1118) (1119) (1120) (1121) (1122) (1123) (1124) (1125) (1126) (1127) (1128) (1129) (1130) (1131) (1132) (1133) (1134) (1135) (1136) (1137) (1138) (1139) (1140) (1141) (1142) (1143) (1144) (1145) (1146) (1147) (1148) (1149) (1150) (1151) (1152) (1153) (1154) (1155) (1156) (1157) (1158) (1159) (1160) (1161) (1162) (1163) (1164) (1165) (1166) (1167) (1168) (1169) (1170) (1171) (1172) (1173) (1174) (1175) (1176) (1177) (1178) (1179) (1180) (1181) (1182) (1183) (1184) (1185) (1186) (1187) (1188) (1189) (1190) (1191) (1192) (1193) (1194) (1195) (1196) (1197) (1198) (1199) (1200) (1201) (1202) (1203) (1204) (1205) (1206) (1207) (1208) (1209) (1210) (1211) (1212) (1213) (1214) (1215) (1216) (1217) (1218) (1219) (1220) (1221) (1222) (1223) (1224) (1225) (1226) (1227) (1228) (1229) (1230) (1231) (1232) (1233) (1234) (1235) (1236) (1237) (1238) (1239) (1240) (1241) (1242) (1243) (1244) (1245) (1246) (1247) (1248) (1249) (1250) (1251) (1252) (1253) (1254) (1255) (1256) (1257) (1258) (1259) (1260) (1261) (1262) (1263) (1264) (1265) (1266) (1267) (1268) (1269) (1270) (1271) (1272) (1273) (1274) (1275) (1276) (1277) (1278) (1279) (1280) (1281) (1282) (1283) (1284) (1285) (1286) (1287) (1288) (1289) (1290) (1291) (1292) (1293) (1294) (1295) (1296) (1297) (1298) (1299) (1300) (1301) (1302) (1303) (1304) (1305) (1306) (1307) (1308) (1309) (1310) (1311) (1312) (1313) (1314) (1315) (1316) (1317) (1318) (1319) (1320) (1321) (1322) (1323) (1324) (1325) (1326) (1327) (1328) (1329) (1330) (1331) (1332) (1333) (1334) (1335) (1336) (1337) (1338) (1339) (1340) (1341) (1342) (1343) (1344) (1345) (1346) (1347) (1348) (1349) (1350) (1351) (1352) (1353) (1354) (1355) (1356) (1357) (1358) (1359) (1360) (1361) (1362) (1363) (1364) (1365) (1366) (1367) (1368) (1369) (1370) (1371) (1372) (1373) (1374) (1375) (1376) (1377) (1378) (1379) (1380) (1381) (1382) (1383) (1384) (1385) (1386) (1387) (1388) (1389) (1390) (1391) (1392) (1393) (1394) (1395) (1396) (1397) (1398) (1399) (1400) (1401) (1402) (1403) (1404) (1405) (1406) (1407) (1408) (1409) (1410) (1411) (1412) (1413) (1414) (1415) (1416) (1417) (1418) (1419) (1420) (1421) (1422) (1423) (1424) (1425) (1426) (1427) (1428) (1429) (1430) (1431) (1432) (1433) (1434) (1435) (1436) (1437) (1438) (1439) (1440) (1441) (1442) (1443) (1444) (1445) (1446) (1447) (1448) (1449) (1450) (1451) (1452) (1453) (1454) (1455) (1456) (1457) (1458) (1459) (1460) (1461) (1462) (1463) (1464) (1465) (1466) (1467) (1468) (1469) (1470) (1471) (1472) (1473) (1474) (1475) (1476) (1477) (1478) (1479) (1480) (1481) (1482) (1483) (1484) (1485) (1486) (1487) (1488) (1489) (1490) (1491) (1492) (1493) (1494) (1495) (1496) (1497) (1498) (1499) (1500) (1501) (1502) (1503) (1504) (1505) (1506) (1507) (1508) (1509) (1510) (1511) (1512) (1513) (1514) (1515) (1516) (1517) (1518) (1519) (1520) (1521) (1522) (1523) (1524) (1525) (1526) (1527) (1528) (1529) (1530) (1531) (1532) (1533) (1534) (1535) (1536) (1537) (1538) (1539) (1540) (1541) (1542) (1543) (1544) (1545) (1546) (1547) (1548) (1549) (1550) (1551) (1552) (1553) (1554) (1555) (1556) (1557) (1558) (1559) (1560) (1561) (1562) (1563) (1564) (1565) (1566) (1567) (1568) (1569) (1570) (1571) (1572) (1573) (1574) (1575) (1576) (1577) (1578) (1579) (1580) (1581) (1582) (1583) (1584) (1585) (1586) (1587) (1588) (1589) (1590) (1591) (1592) (1593) (1594) (1595) (1596) (1597) (1598) (1599) (1600) (1601) (1602) (1603) (1604) (1605) (1606) (1607) (1608) (1609) (1610) (1611) (1612) (1613) (1614) (1615) (1616) (1617) (1618) (1619) (1620) (1621) (1622) (1623) (1624) (1625) (1626) (1627) (1628) (1629) (1630) (1631) (1632) (1633) (1634) (1635) (1636) (1637) (1638) (1639) (1640) (1641) (1642) (1643) (1644) (1645) (1646) (1647) (1648) (1649) (1650) (1651) (1652) (1653) (1654)

M&Aを活用した事業承継

建設業は人手不足のため人材確保を目的とした譲受希望者は多くありますが、今回は、創業3年目の会社が建設業許可の取得を目的に業歴56年の会社を譲り受けた事例をご紹介します。永年の実績のある会社を引継ぐことで、建設業許可の取得のみならず顧客を引継ぎ事業領域の拡大を図ることできる業績向上が見込めます。



栃木県事業承継・引継ぎ支援センター サブマネージャー 入江 潤

1 相談に至るまでの経緯 「後継者不在、会社を次世代まで残したい」(針谷工務店)

譲渡企業の針谷工務店は昭和42年5月設立、業歴56年の地元では老舗の総合建設業。主に、野木町の公共工事や近隣の民間事業者から工場・倉庫のメンテナンス工事等を請け負っており、受注割合は公共工事3割、民間工事7割で、ほとんどが元請け工事です。

相談時、代表者の年齢は65歳と引退するには若く現役を続けることに問題はありませんが、将来を見据え70歳までに第三者への譲渡の道筋を立てたいと考えていました。代表者自身M&Aセミナーに参加して基礎知識を得るとともに、顧問の行政書士の勧めもあり当センターに相談となったのです。

「創業2年目、建設業許可を取得し事業拡大したい」(ISK工房)

一方、譲受企業のISK工房は宇都宮市内に本店を置く創業2年目、これから業

容拡大を図る事業意欲旺盛な企業です。代表者の大貫聖氏は建設業の会社に10年間勤務し、今回独立し当社を設立しました。ISK工房は経営業務管理責任者の資格要件を満たす者が不在で建設業の許可が未取得であり、工事受注可能な規模は新築で1500万円未満、その他の工事は500万円未満と限定的な状況にありました。大貫社長は、業容拡大を図るためには建設業の許可と資材置き場の確保が必須と考え、会社の規模にこだわらず希望条件を満たす建設業の引継ぎを希望し、令和4年2月当センターに相談となりました。

2 事業承継・引継ぎ支援センターでの支援内容 M&A手続の流れ

M&Aで会社を引き継ぐ際の、手続きの流れは、①相談→②ノンネームによるマッチング→③トップ面談→④交渉→⑤デューデリジェンス→⑥契約締

ISK工房は詳細な財務内容の検証(デューデリジェンス)を行い内容に変更がないことを確認し最終的に株式譲渡契約締結に至りました。

令和4年12月14日、針谷工務店社長室にて株式契約書に調印、譲渡代金の決済も確認し無事M&Aによる第三者への事業承継が完了したのです。

3 M&Aによる効果 「売り手、買い手ともに満足」

業歴56年の地元で有力な老舗工務店は、若手経営者に会社を託すことができました。ISK工房は当初目的の建設業許可を保有する会社を引き継いだだけでなく、総合建設業への事業領域の拡大、事業エリアを宇都宮市内から栃木県南エリアまで拡げることができ、さらなる成長への基盤作りとなりました。



左より大貫新社長、針谷社長、夫人

M&Aを活用した事業承継取組み事例の紹介

譲渡企業の概要

会社名：有限会社針谷工務店
代表者：針谷 修 (70歳)
所在地：野木町
資本金：6百万円
業種：総合建設業
従業員：0人
相談から譲渡までの期間：4年7カ月

譲受企業の概要

会社名：ISK工房株式会社
代表者：大貫 聖 (39歳)
所在地：宇都宮市
資本金：5百万円
業種：建設業(一般住宅、リフォーム)
従業員：3人
相談から譲受けまでの期間：10カ月

事業譲渡の概要

譲渡方法：株式譲渡
支援方法：M&Aの仲介



針谷社長夫人から大貫新社長へ花束贈呈

結となります。

当センターでは「会社を譲渡したい」または「会社を譲り受けたい」との相談を受けた際は、会社名は公表せずに業種、所在エリア、凡その規模・従業員数、希望条件等をノンネームデータとして連携機関に情報を開示しております。針谷工務店においてもノンネームデータを開示し、数社から照会がありました。最終契約には至りませんでした。

そこに、設立間もないISK工房より、建設業許可の取得を目的に同業者を引き

継ぎたいとの相談が当センターにありました。ISK工房は宇都宮市内に本店を置き、本誌を見て当センターの存在を知り相談となったのです。

当センターでは両社の希望条件が一致しており、将来のシナジーが期待できることからお互いを紹介しマッチングを進めることとしました。当センターが仲介役として、数回の社長同士の面談を実施し、考えの共有化を図るとともに、互いの誠実な人柄に接し交渉は順調に進みました。譲渡価格については時価純資産法に基づいて売り手の満足できる金額が提示され、会社使用の土地建物は賃貸とすること、銀行借入金の保証・担保提供は大貫社長の責任で解除することで双方合意し、基本合意書を締結し双方で確認しました。その後、



バックナンバーはこちら



公式ウェブサイト

問合せ
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
宇都宮市中央3-1-4
栃木県産業会館7階
☎028-612-4338
https://tochigi-hikitsugi.jp

『宇都宮商業会議所月報』でみる大正時代の始まり



会員の皆さまにお届けしている会報誌。今回は「宇都宮商業会議所月報」の中から、明治の終わりから大正の始まりにかけて当時の世相がわかる記事を紹介します。

■明治天皇の崩御

明治天皇の崩御は明治45(1912)年7月30日。その後、明宮皇太子が踐祚し、元号も大正に変わりました。

月報では同年8月25日発行の第110号で明治天皇の崩御を伝えるとともに弔意を示し、その偉業を称える記事を掲載しています。

「明治の大業」

【要旨】
明治天皇が治めた45年の間、我が国の発展、富力の増進は著しいものだった。明治天皇在位中における国力進歩の著しいものを掲げる



5 外国貿易

外国貿易の発展については著しいものがあり、明治初年は輸出入額が2億624万円だったものが、日露戦争の後は9億6886万円にまで増え、実に36倍にまで増えた。

6 運輸交通

鉄道は明治5年に初めて京浜間に蒸気機関車が走行したが、その後朝鮮や満州などにも敷設されるまでに至った。汽船は35隻1万5000tから1225隻150万tまで増え、偉大な発展を遂げた。郵便は明治5年の受付数251万通だったが、明治43年には15億4052万通にまで増えた。電信も8万1000通から、2979万通に増えた。

■米国の日本移民排斥運動

大正2(1913)年に、米カリフォルニア州が外国からの移民を制限する法律「外国人土地法(いわゆる『排日土地法』)」を施行します。アメリカ合衆国との通商関係が増進する中で、「日本人を対象とした排日法案だ」として国

- 1 領土と人口
沖縄の編入や日清戦争、日露戦争によって樺太島を回復、朝鮮も併合して明治初年と比較して約2倍となり、人口も併せて2倍となった。
- 2 財政
歳入歳出ともに3000万円程度だったが、日露戦争の後は歳入が8億5700万円、歳出が6億200万円の巨額に達し、20倍の激増を示した。
- 3 軍備
陸軍は東京、仙台、名古屋、大阪、広島島の5師団だったが、日清戦争後は12師団に増加し、日露戦争後は18師団に増えた。海軍は艦艇16隻、総排水量6000tから124隻49万6600tまで増加し、陸海軍の軍備費も著しく膨張した。
- 4 教育
明治で最も注力したものは教育事業で、明治初年と比較して各種学校は3倍に増え、教員数と生徒数も5倍と全国に教育を普及させた。

内では大きな問題となりました。

これに対して全国商業会議所連合が同年4月23日から25日の3日間に渡って臨時大会を開催し、米国に電報で決議文を送りました。当時から全国の商業会議所が連携して、政治経済に対してアクションを起こしていたようで、これは「月報」の同年4月25日発行の第117号でも大きく取り上げており、「加州知事」「米国大統領」「ワシントン市合衆国商業会議所」「オークランド太平洋沿岸連合商業会議所」に送った決議文をそれぞれ全文掲載しています。

「全国会議所大会」

【要旨】

カリフォルニア州知事宛
本国全般の公論を代表し、カリフォルニ



■宇都宮商業会議所二十周年

明治26(1893)年8月に宇都宮商業会議所が設立を認可されました。それから20年を経て、大正元(1912)年11月付第113号は設立20周年特集

ア州における形勢において討議するため、東京において特別連合会を開催した。全国商業会議所の代表者は、実質日本人にのみ偏向的なこの法律をカリフォルニア州で制定すれば、日米間の交流を害し、増進しつつある通商関係を損なうものである。故に一同は前述の事情を州知事に陳情し、州知事の公明にして思慮のある御尽力により、解決できることを期待する。

号でした。会議所設立までの経緯と設立後の役員・常議員の変遷についての記事「回顧」や歴代会頭・常議員の写真などが掲載されました。
続く第114号では、同年11月10日に開催された「創立満二十年記念祝典」の様子が報告されています。
「店員職工表彰式」は、現在の「優良従業員表彰(永年勤続表彰)」につながる事業

「創立満20年記念祝典と店員職工表彰式概況」

【要旨】

先月(11月)10日、「創立満二十年記念祝典」と、店員や職工およびそれに準じる者を対象とした「満十年以上勤続者表彰式」を行った。
万事に手落ちが無いよう、式の三日前に総務委員会を開いて諸般の打ち合わせを行い、関係者は毎日早朝から来所して準備を行った。式場と食堂の設備の装飾や、門前や玄関入口を国旗や紅白幔幕で飾り付け、庭の中央には高々と国旗掲揚、そこから八方に万国旗を設え、門の南は来賓用、北は勤続者表彰受賞者用の受付のためにテント張った。
建物の南庭に式場を設営し、来賓の休憩所は市役所楼上、受賞者は屋内の議事室とした。

議員一同、手分けして来賓や受賞者の接待を行い、当日は午前11時に式典を開始。上野松次郎会頭の式辞や栃木県知事など来賓の祝辞、受賞者代表からの答辞などが披露され、12時頃に閉会。午後1時からは活動写真(映画)を上映し、盛況を呈した。



その他のバックナンバーはこちらからご覧できます



WEB天地人

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A~Fの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント)働き続けるために新たなスキルを国や職場でも促されること。「学びなおし」とも言える。

●以上の解答フリーを印刷取り、メールアドレスからの返信してください。
ハガキの場合は、住所、氏名を明記の上、宇都宮商工会議所(〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4)に送付してください。
正解者の中から5名様に500円分の図書カードをプレゼントします。
締め切り7月31日到着まで。
※当選発表は、発送をせよつかえさせていただきます。

1	2	3	4	5	6
	A			B	
7			8		9
10			11		12
13		14		15	16
	17		18		19
20	D		21		
		22			23
25				26	E

タテのカギ

1. 気温が30℃以上になる日をこう呼びます。35℃以上の日は猛暑日と
2. 「忙、快、性、慢」などの漢字の部首をこう言います
3. 言語の伝達手段の1つとして使われる符号
4. 私たちの住んでいる地方の言い方は○○○○地方ですね
5. フィルムには「ネガ」「○○」があります
6. ロシアの一方的な侵襲に戦っている東欧の国
8. 漢字で書くと「徴」。訓読みの読み方は?
12. 自動車の警笛。ぶつかりそうになって思わず○○○○○○を鳴らす
14. 遅れていた作業によく○○サインが出た
16. アメリカとカナダの国境に広がる有名な「○○○○○の滝」
18. 欧米語の字の綴り方を言います
20. インドカレーの一種で挽肉を使ったもの
22. 故事「敵に○○を送る」越後の上杉謙信が甲斐の武田信玄に贈ったことから
24. 地球の表面で水に覆われていない部分

ヨコのカギ

1. 北海道の阿寒湖で見られる特別天然記念物は?
4. 古代中国より伝来した全体的治療を主眼とする「○○○○薬」
7. 夏の一定期間日照時間を1時間早めて利用する制度「サマータイム」とも
9. 活動、運動の中心「チームの○○として活躍する」などと
10. 三重県の県庁所在地は?
11. 美しい徳行「謙譲の○○」など
13. ゲームの一種。縦、横、斜めのいずれか1列に5マス連続して消したものが勝ち
15. 「星○○○○」「トランプ○○○○」など吉兆を見ること
17. 野球競技は「○○○ボール」とも呼ばれている
19. 全長30cmくらいの水鳥で湿地や水辺の草むらに住む。本州では「冬鳥」として渡来
20. ことわざ「沈黙は○○、雄弁は銀」
21. イラン高原南西部の古代地域の名「○○○○帝国」は有名
22. 自分は苦勞せずに自分の地位や他人を利用して多くの利益を得る「うまい○○を吸う」
23. 自分で得意になったりうれしかったりする「一人○○○」の楽しみ
25. 映画「ザ・スーパー○○○ブラザーズ・ムービー」が世界中で大ヒットとか
26. 種々の植物が全体として1つの群れを構成している状態

先月号の答え…ウツノミヤチヤラス

応募先



解答フォーム

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

言葉の力

「謙虚」

謙虚

あの 大谷翔平選手でさえ

おごらず、謙虚なのだから、

私も常にそうありたいと思う。

書道家
武田 双雲



武田 双雲
たけだ そう'un

プロフィール

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、N.T.T.に就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートフェスティバルに出展。20年には、ドイツ、代都(ベルリン)でフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を得ず。

■公式ホームページ <https://www.souun.net/>
■公式ブログ【書のか】 <http://ameblo.jp/souun/>
■LINE ブログ http://lineblog.me/takeda_souun/
■Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>
■Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>
■Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.718 令和5年7月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 FAX028-634-8694
<https://www.u-ccl.or.jp>
編集発行人 野原正祥
編集・制作 有限会社 随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮一荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

後編集集

今月号では組織のイノベーションに焦点を当て、その具体的な事例についてご紹介しました。この事例で得られた教訓として、「テーマを決める」ことが挙げられると思います。「おはぎ」「お坊さんの気絶」「新里ネギ」などのように、テーマが決まっていると横の連携に繋げやすいのかもしれない。複雑な取り組みよりもシンプルのほうが効果を上げやすいのかもしれない。

宇都宮市

UTSUNOMIYA

4年ぶりに開催 ふるさと宮まつり

「ふるさと宮まつり」は、「であいとふれあいの広場」をテーマに、市民相互の「心」のふれあいを、郷土文化の継承・向上を図り、明るく豊かな地域づくりを目的として昭和51年に、はじめて開催されました。

新型コロナウイルスの影響で過去3年間は中止となりましたが、4年ぶりに令和5年度(第48回)ふるさと宮まつりが開催されます。

宮まつりでは、みこしやおはやしをはじめ、郷土芸能や和太鼓、木遣り



令和元年に開催されたふるさと宮まつりの様子

などさまざまな催事が企画されていますので、祭りの雰囲気味わいにぜひ、お越しください。

ふるさと宮まつり
「であいとふれあいの広場」
【開催日時】
8月5日(土)・6日(日)
大通りでは午後4時30分から9時、その他の場所では正午から午後4時まで
【開催場所】
大通り(本町交差点〜上河原交差点)、オリオンスクエア、パンパひろば、オリオン通り、パンパ通り

ふるさと宮まつり
問合せ/ ふるさと宮まつり開催委員会(一社)宇都宮観光コンベンション協会内
宇都宮市馬場通1/4-1-1 うつのみや表参道スクエア2階
☎028-643-8331
公式サイト

前橋市

MAEBASHI

キタカンだより

7月
July

第67回前橋花火大会観覧席好評販売中!

観覧席目前で打ち上がる幅約800mの超ワイドスターメインをはじめ、今年も「煙玉花火」も新登場!ぜひ会場でお楽しみください。

会場の安全確保のため、すべての観覧席は事前予約制(有料)となります。詳細は公式HPへ。

【日時】
令和5年8月12日(土)
午後7時〜8時打上げ
有料観覧席販売は令和5年7月3日(月)午前10時〜



七色に変化する虹色スターメインも必見

利根川河畔(大渡橋南北河川緑地)
【購入方法】
前橋花火大会チケット予約センター(インターネット)にて

第67回前橋花火大会
問合せ/ 前橋花火大会実施委員会
(公益財団法人前橋観光コンベンション協会内)
☎027-235-2211
公式サイト/ <https://www.maebashihanabi.jp/>



公式サイト

水戸市

MITO

水戸偕楽園花火大会を開催します!

日本を代表する花火師「野村花火工業」が手掛ける花火が、水戸の夜空を彩ります。打ち上げられる花火はどれも趣向を凝らしたものです。一番の見どころと言えるのは、フィナーレである「超ワイド特大ミュージックスターメイン」です。光と音が織りなす芸術を、心行くまでお楽しみください!

【日時】
令和5年7月29日(土)
午後7時30分〜8時30分



千波湖を彩る国内最高峰の花火

※荒天時は30日(日)に順延
【会場】
千波湖(会場の一部に有料観覧席を設けます)
◆有料観覧席チケット、交通規制等に関する詳細は水戸黄門まつりホームページをご覧ください。

水戸偕楽園花火大会

問合せ/ 主催:水戸黄門まつり実行委員会
事務局: (一社)水戸観光コンベンション協会
☎029-224-0441



公式サイト



産直逸品

お歳暮商戦に
チャレンジしませんか!?



Yahoo!ショッピングに簡単出店!

ギフト専門通販サイト

おもてなしギフト



ご自慢の商品を
ギフトにして、

Let's challenge the Omotenashi Gift Shop!

お歳暮は、贈答用のため客単価が大きく上がる傾向にあります。全体的にインターネット通販で贈答品を購入する世帯が増えており、なかでもお歳暮の伸びが顕著です。検索ボリュームも、お歳暮は11月中旬頃から増えてきますので、スケジュールを意識して今から動き出しましょう!

「おもてなしギフトショップ」とは…
横須賀商工会議所が大手モール(Yahoo!ショッピング・PayPayモール)上に運営する、ギフト専門のネットショップです。



※掲載イメージ

おもてなしギフトショップの特徴

電子メールが使えるOK!



店舗運営
不要



配送伝票
記入不要



専門知識
不要



専門家による取材、
プロによる
ページ作成



ページ構築費・
更新に係る
費用は不要

出店までおよそ
1か月かかります。
9月~10月初旬
までに開始すると
安心です。



※出店に係る費用については年会費(11,000円)のほかに、商品の販売に応じて手数料(商品価格の30%)がかかります。



詳細はこちら

[https://www.u-cci.or.jp/
business/omotenashigiftshop](https://www.u-cci.or.jp/business/omotenashigiftshop)

おもてなしギフト

検索

まずは、お気軽にお問い合わせください!

問合せ

宇都宮商工会議所 地域振興部
TEL.028-637-3131