

宇都宮商工会議所会報

2
特集 1

「栃木県」誕生150年と
宇都宮(前編)

「栃木県」誕生への道

【監修】宇都宮市文化財保護審議委員会 下田 太郎
【監修】宇都宮市文化財保護審議委員会 大塚 浩良

Contents

- 8 メンバースパーク
- 10 インフォメーション
- 16 藤富郷のクラウドな話
- 17 うつのみやのルーツを探る
- 22 キタカンだより
- 23 クロスワードパズル

今月号の折込

- 一青窈スペシャルコンサート
- インボイス制度対策セミナー
- 第2回インボイス制度個別相談会
- 事業再構築支援セミナー
- マル経融資
- ザ・ビジネスモール
- 人材採用定着育成セミナー
- 暑中見舞い広告のご案内

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- eラーニングで生産性向上支援訓練
(独)高齢・障害・求職者雇用支援機構)
- 栃木県・地域DX人材育成講座のご案内
(栃木県情報サービス産業協会)
- 宇都宮市防災協力事業所募集中
(宇都宮市)
- 電気代削減効果無料シミュレーション
(ダイキンHAVCソリューション東京株)
- 資金繰り対策セミナー
(ソニー生命保険)

18

特集 2

全国商工会議所専務理事・事務局長会議開催レポート
第75回全国商工会議所専務理事・
事務局長会議を宇都宮で初開催
商工会議所の「変革」に挑むを
テーマに約450人が参加

20

特集 3 宇都宮商工会議所創立130周年

創立130周年記念

「一青窈 スペシャルコンサート」
開催決定!



「朽木縣庁之圖」(明治17年、朽木県立博物館蔵)

—— 特集 ——

「朽木県」 誕生150年と 宇都宮(前編)

「朽木県」誕生への道

朽木県歴史文化研究会 下田 太郎
(監修) 宇都宮市文化財保護審議委員会 大嶽 浩良

今年「朽木県」が誕生して150年を迎える(明治6=1873年)。しかし、朽木県誕生までの経緯についてはあまり知られていない。では、朽木県がどのように誕生したのかを当時の政治状況とともにたどってみよう。

※本文中の和暦のうち、明治5年12月2日までには旧暦で表記し、以降は新暦(初出のみ和暦(西暦)年とし、2回目以降は西暦のみ)で表記しました。

「朽木県」域を俯瞰する

私の手元にあるスマートフォンには、とある錦絵(多色刷りの精巧な木版画)が映し出されています。錦絵の名は、元治元年(1864)年6月刊行の「日光道中細見図」(図1)。描いたのは、幕末から明治初期にかけて活躍した絵師であり、地図作者の第一人者とも言われた五雲亭貞秀(1807~1877?)。現在の利根川と右岸の栗橋関所(埼玉県久喜市)を近景に、両端に筑波山と日光山(現在の日光山内)を遠景に描いており、その構図から「鳥瞰錦絵」とも呼ばれています。

この錦絵には「日光道中」と題されてはいますが、主役の日光道中は画面を横断するように描かれた、少し不思議な錦絵(二覧図)です。これは、刊行の約3カ月前に水戸藩の攘夷(外国排斥)急進派が筑波山で挙兵した天狗党の乱が関係した場所を中心に描かれているからです(杉本史子「二覧図絵師五雲亭貞秀」)。
続いてもう一枚の絵図に目を移してみましよう。こちらは朽木県誕生から約3年後の明治9(1876)年2月、足利在住の新井勝重なる人物が発行した「朽木県管下全図」です(図2)。一見すると、男

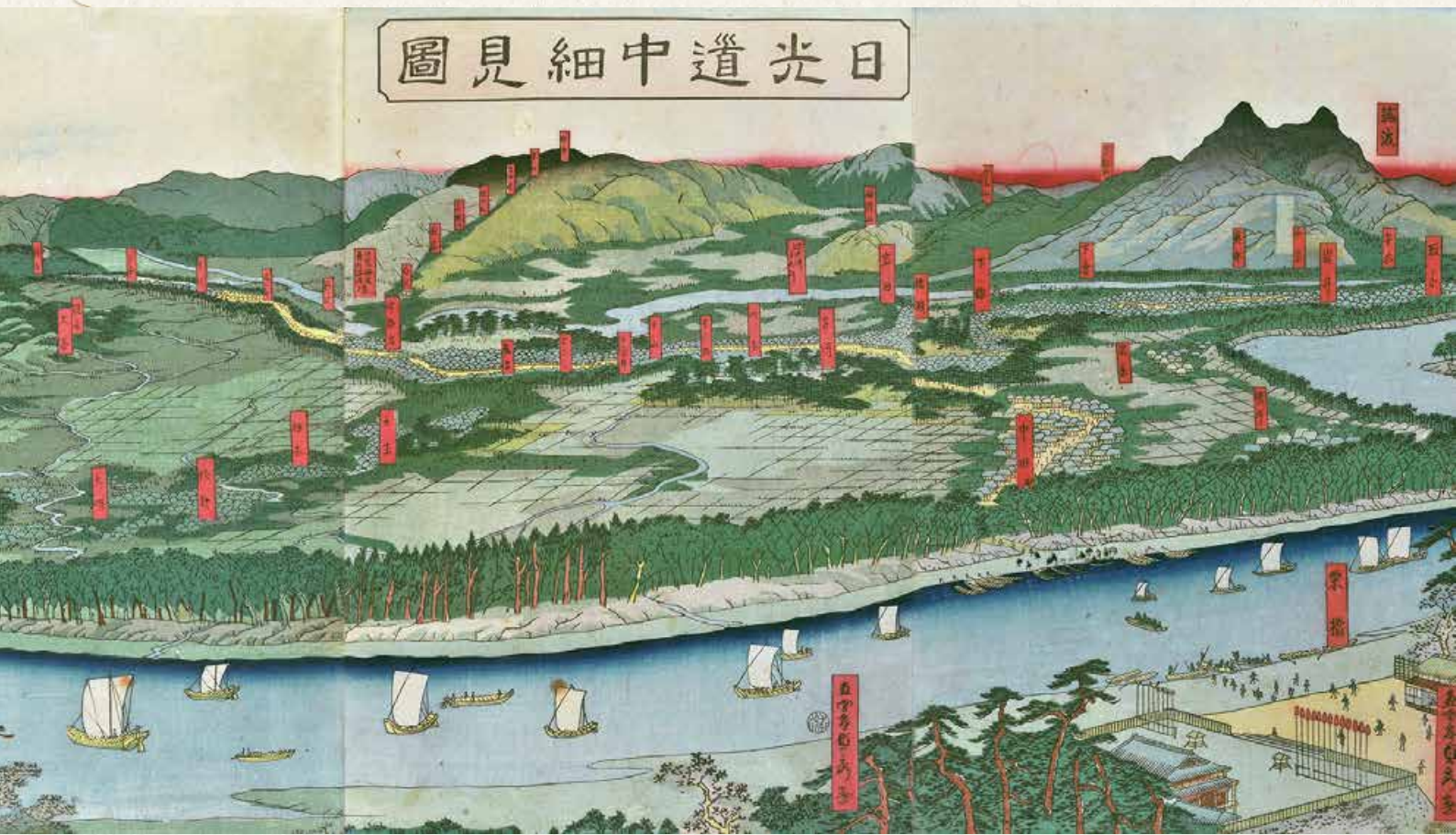


図1 五雲亭貞秀「日光道中細見図」(文治元年、朽木県立博物館蔵)

爵しやくいものような現在の栃木県の形と同じように見えます。しかし絵図の左下部分を見ると、現在の栃木県の形とは少し違い、どつしりとしているように見えます。栃木県発足当時、現在の群馬県館林市・太田市・桐生市等に当たる邑楽いづら・新田・山田の3郡が栃木県に属していたためです。

この錦絵と絵図の持つ視覚的意味と役割は全く異なるにもかかわらず、いずれを見ても、栃木県域の境界をどこに設定していたかがよくわかります。それは「坂東関東」にある日本一の川（坂東太郎）と称された利根川です。では150年前の栃木県誕生当時、なぜ利根川を境とする区画



図2 新井勝重「栃木県管下全図」(明治9年、栃木県立博物館蔵)

に設定されたのでしょうか？そして、そもそもなぜ「栃木県」という名称になったのでしょうか？まずは戊辰戦争における新政府軍と旧幕府軍による宇都宮城攻防戦直後の慶応4（1868）年5月までさかのぼってみましょう。

「栃木県」誕生まで①
「下野国知県事」

1868年6月

5月3日、新政府（以下、「政府」とします）は肥前佐賀藩主の鍋島直大なべしまなおひろに上野・下野の鎮撫を命じます（18日に「下総・下

野」鎮撫に改めます）。28日、鍋島は占領地の民政を担う軍政機関「下総野鎮撫府」を下総古河（茨城県古河市）に開設します。古河は水陸両路の要衝の地でした。17日、下野国内の旧幕府領（以下、「旧幕領」と表記）を管轄していた真岡代官の山内源七郎が佐賀藩士らの手により処刑されます。19日、佐賀藩士鍋島道太郎（1844～1913、のちに貞幹・幹）が真岡仮代官に任命されます（図3）。鍋島道太郎はこの時、数え年24歳でした。6月3日、鎮撫府は古河から宇都宮城へ移転。翌4日、鍋島道太郎は「仮二下野国真岡知県事」に任命され、仮役所が宇都宮城内に設けられました。なお鍋島は、任命当初から「下野国知県事」の役印を用いていました。この点や陣屋（役所）を真岡に置かなかったことなどから、真岡県の存在は疑問視されています。

さて「知県事」とは、1868年閏4月21日に公布された政体書で定められた「府藩県三治制」による役職名です。この制度で、全国を「府」（直轄都市≠9府）・「県」（旧幕領・旗本領など≠22県）にそれぞれ「知府事」「知県事」を置き、300以上の藩は「諸侯」（藩主）が治めることになりました。この時点では政府の基盤はまだ不安定だったため、藩の力（兵力）を必要としていたことを意味しました。この制度の狙いは、府県が置かれた旧幕領が政治・経済・文化上の要地であり、そこを「府県」と称することで、旧時代の終焉と新時代の到来を示す政治的意味を込めていました。さらに、今後の地方行政の先導的な試みの場という役割も課せられていました（大島美津子『明治国家と地域社会』）。鍋島が治めた「下野国知県事」にも、この役割が課せられていました。



図3 鍋島道太郎[貞幹・幹](明治初期、那須野が原博物館蔵)



図4 知県事役所(のちに日光県出張所)が置かれた開雲寺(下野市)

8月には日光領を、12日には下野国内の旗本支配地をそれぞれ管理下に置きました。そして19日、仮役所のある宇都宮城から支配地域のはほぼ中央に位置する奥州道中石橋宿の開雲寺(下野市、図4)を借り受け、ここへ役所を移すと、9月1日、鍋島は旧日光奉行所(日光市)へ赴き、ここに知県事出張所を設けます。

翌1869年2月、鍋島は役所を石橋宿から日光へ移転し、石橋を出張所とする。ことを新政府に願ひ出ます。理由として、旧日光領支配の難しさから言えは日光に役所を集中させた方が便利だが、広大な管轄区域と交通の便を考えると日光だけに片寄せする訳にもいかないため、と述べています(『太政類典』第二編六十二―45)。併せて、役所のある場所の名をとり「日光県」に定めたいという伺書を提出します。そして

2月15日、日光県の新設が正式決定し、その規模は下野国内のほぼ半分を占めていました。

日光県新設の目的は、日光が反政府運動の拠点だったため、その鎮圧と日光領にくすぶっている旧弊の改革を行うためでした(阿部ほか『栃木県の歴史』)。日光県の新

設は「旧幕府がこれまで格別に取り扱ってきた」日光領統治の難しさの表れとも言えるでしょう。

「栃木県」誕生まで③ 「廃藩置県」 1871年7月

1869年6月17日、版籍奉還(土地と人民を朝廷に返還すること)を申し出た各藩主は「藩知事」となります(藩名は引き続き使用)。下野国を治めていた10藩(宇都宮・高徳・喜連川・壬生・吹上・佐野・足利・烏山・黒羽・大田原)でも順次、版籍奉還を申し出ます。新政府が藩の内政に深く立ち入ったにもかかわらず、各藩がすんなりとこのことを受け止めたのは、戊辰戦争後に各藩の財政が逼迫し、政府へ抵抗する余力がほとんどなかったことなどが考えられます。

さて、鍋島による旧日光領の改革や治安維持が一定の効果を生みつつある中、明治3(1871)年7月、日光県と足利藩両者による村替え願いを民部省にそれぞれ提出し(『公文録』第七卷「民部省伺」4)、翌4(1871)年1月10日に認められます。これにより、栃木宿を含む栃木城内村(栃木市)など8カ村が日光県となります(『太政類典』第二編六十五―50)。

この村替えが実現すると、今度は日光県役所の栃木宿移転という問題が浮上します。栃木宿は足利藩の出張陣屋が設けられ、また巴波川の水運や日光例弊使道が通る交通の要衝であること、そして日光

県のほぼ中央に位置し、さらに豪農や豪商が多かったためです。しかし移転に対する慎重論もあったことから、ひとまず石橋の出張所を栃木へ移転することとなり、5月9日から栃木での執務がはじまります。そして翌6月には、本庁を日光から栃木へ移し、併せて「栃木県」と改称したいとする伺書を政府に提出します(『太政類典』第二編六十二―46)。これに対する指令は欠けていますが、この時は栃木への本庁移転と県名改称は実現しませんでした。

1871年7月14日、政府は全国の知藩事(旧藩主)を天皇の御前に召し、廃藩の詔書を下します。世にいう「廃藩置県」です。各知藩事はすべて解任され、東京在住を言い渡されます。廃藩置県は周到に準備された訳でなく、薩摩・長州・土佐の藩士たちから集められた政府直属の御親兵の軍事力を背景に、7月9日の薩長両藩の有力者(井上馨・西郷隆盛・木戸孝允、大久保利通など)らによる廃藩置県断行に関する秘密会談から廃藩置県の発令までの短期間のうちに、あたかもクーデタのような果敢さで決行されました。

下野国内の場合、高徳藩(1870年3月、下総曾我野藩「千葉県千葉市」として転封)と喜連川藩(1870年7月、日光県へ編入)を除く8藩と1871年2月に常陸谷田部藩(茨城県つくば市)が藩庁を茂木へ移転した茂木藩を合わせた9藩が新たに「県」となりました。その他、下野国内には他藩の飛び地が散在していましたが、これらは本庁のある県の管轄となり、その数は20県にのぼりました。

「栃木県」誕生まで② 「日光県」新設

1869年2月

知県事に任命された鍋島は、すぐに旧真岡代官所領以外の領地整理に乗り出します。6月29日、旧真岡代官所管轄の日光今市御蔵(米蔵)を支配下に治めると、

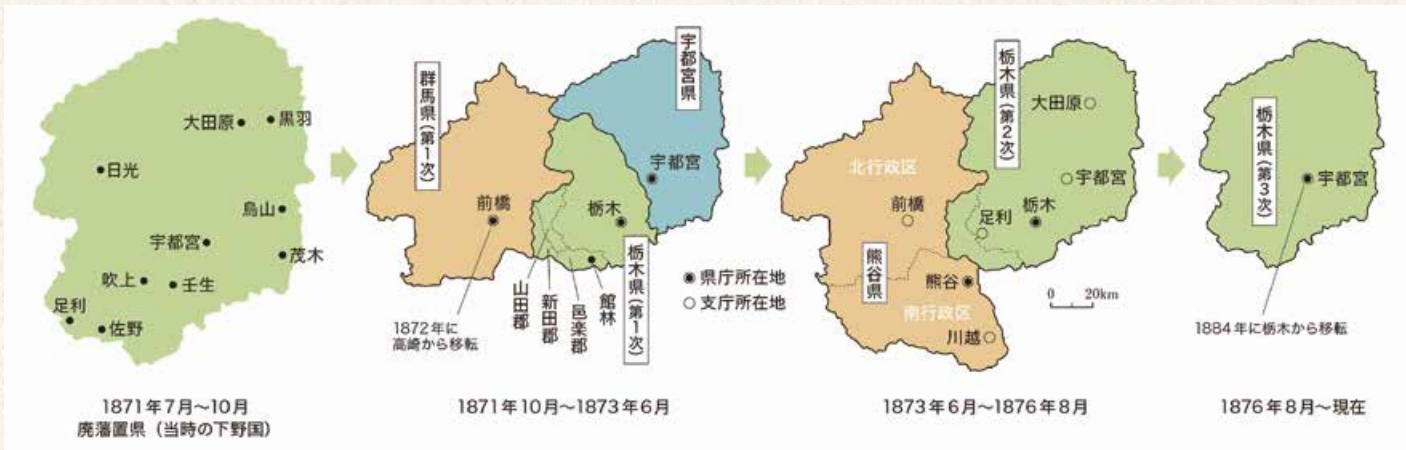


図5 栃木県域の変遷(『館林市史』通史編3掲載図を参考に作成)

それでは、下野国の場合ほどのような区画案だったのでしょうか。第1次案では大きく2つに分けており、(A)足利・梁田・安蘇・寒川・都賀の下野国5郡と邑楽・新田・山田の上野国3郡、(B)河内・芳賀・那須・塩谷の下野国4郡でそれぞれ構成される案となっていました。そして(A)は「栃木県」(第1次、以下省略します)、(B)は「宇都宮県」として11月14日に誕生することになります(図5)。ただ上野国3郡の場合、栃木県新設時点では元館林県が統治していたようで、実際の栃木県による統治は翌明治5(1872)年2月18日

「栃木県」誕生まで④
 (第1次「栃木県」誕生・1871年11月)
 政府が目指す中央集権国家実現のため、廃藩置県という荒業を断行しました。しかし1使(開拓使)3府302県を支配するには、その基盤がまだ脆弱であることをもっとも痛感していたのは大蔵卿の大久保利通でした。
 そこで大蔵省は、廃藩置県断行から約1カ月半経った9月2日、1使3府302県を一挙に1使3府73県に統合する新府県区画の第1次案(以下、「第1次案」と略称)を作成し、これまでの諸県をすべて廃止するという趣旨の布告案とともに太政官へ提出します(『太政類典』第二編九十五―五)。以降、太政官からの意見を参考に修正作業が10月末まで行われ、翌11月、最終的には3府72県に整理統合されました。

表1 1873年7月時点での栃木県・宇都宮県管轄の石高・人口
 (『群馬県史』通史編7 近代現代1)掲載表に一部加筆、数値は原本どおりとした)

国	旧県	郡	石高(石)	人口(人)
下野国	宇都宮県	河内	110,733	68,743
		那須	119,959	67,159
		塩谷	55,683	31,010
		芳賀	134,739	60,571
	宇都宮県合計		421,114	227,483
	栃木県	都賀	223,674	161,371
		寒川	8,960	2,868
		安蘇	62,582	51,033
		足利	32,474	27,938
		梁田	14,295	10,783
計①		341,985	253,993	
下野国合計		763,103	481,476	
上野国	栃木県	山田	36,685	38,123
		新田	67,152	29,735
		邑楽	80,142	56,437
上野国合計②		183,979	124,295	
栃木県(第1次)合計①+②		525,964	378,288	

からでした(『館林市史』「資料編5 近現代」1―3)。
 ここで特筆すべきなのは、下野国5郡に旧館林県を中心とする上野国3郡を加えて栃木県とすることが提案されていた点です。この理由として、第1次案作成にあつたの原則から、①大藩(特に雄藩)中心主義、②古代国制への依拠、③一定規模の経済力の3点のいずれかが推測できそうです(大島、前掲書)。
 下野国の場合、最も大きい藩だった宇都宮藩で石高(各地の経済力と国力を米の収穫高で表した江戸期の指標)約9万石でし

たので、①は該当しません。そして②では、古代国制とは異なるため、上野国3郡が「栃木県」の管轄となった理由が説明できません。そうすると、③の一定規模の経済力で調整した結果と考えるのが妥当ではないでしょうか。第1次案で作成された各府県の石高を見ると、だいたい30〜40万石が基準とされ、地形や経済発展の可能性などを考慮しつつ、一国の分割や合併、小藩の併合が行われたと推察できます(大島、前掲書)。
 このことを踏まえると、栃木県の石高が52万石(表1)に対し、宇都宮県の石高は

42万石です(表1参照)。近県の石高を見ますと、土浦県が51万石、茨城県が61万石、高崎県が44万石で、茨城県の石高が全国的に高いものの、栃木県や宇都宮県とほぼ同規模と考えていいでしょう。ちなみに、関八州(関東地方)で石高が少ないのは、東京府(16万石)と神奈川県(14万石)です。この2府県の場合、開港地がある重要地だったことも考慮されての石高だったと考えられます。

さて、旧館林県領を中心とする上野国3郡はいずれも渡良瀬川流域にあり、歴史的にも下野国と密接な関係のある流域圏ということもあり、下野国西部と併せたとしても不思議ではありません。それ故、石高と人口のバランスを考慮した結果、上野国3郡を含んだ栃木県という案は妥当だったと推測できます。

「栃木県」誕生まで⑤ 第2次「栃木県」誕生・ 1873年6月

廃藩置県後の1871年10月、県に「県知事」が置かれ、翌11月に「県令」とすくに改められます。栃木県の初代県令には、旧日光県知事の鍋島が就任、一方宇都宮県には県知事(県令)は置かれず、現在の副知事に相当する大参事とその補佐である権大参事の2名で政務にあたっていました(1873年2月10日、鍋島が県令を兼務)。以後、鍋島と同じ元佐賀藩士で部下として鍋島を支え、明治13(1880)年10月に鍋島自らが後継者と推挙し(『公



図6 藤川為親(栃木県立博物館蔵)

文録』第二百二十一卷「官吏進退〔内務省〕」22) 2代県令となつた藤川為親(1836(1885)へと続きます(図6)。

それぞれの県庁所在地は、栃木県は栃木町の定願寺(栃木市旭町)のち、都賀郡蘭部村鶉島(栃木市入舟町)に定め、明治5(1872)年11月に新庁舎が落成、翌1873年1月1日に開庁しました。一方、宇都宮県の場合、当初は宇都宮城内に設置したものの、陸軍が新たに兵屯所を設けるためここを立ち退き、西原村の安養寺を仮庁舎としたのち、城外郭内の通称「朝曦台」・梅ヶ丘(現在の東武宇都宮百貨店付近)の両所へと移転し、1872年8月22日、新庁舎完成を待たずに業務をはじめました(図7)。

当時の政府内部には「一国一県」の考えがありました。それ故、他県令が当地の県令をも兼務することや人心が離れ、結果として円滑な統治を妨げているという懸念が当事者たちにはありました(『太政類典』第1編九十五―17)。

こうしたことから、栃木県誕生から約一年半後の1873年6月15日、「一国一

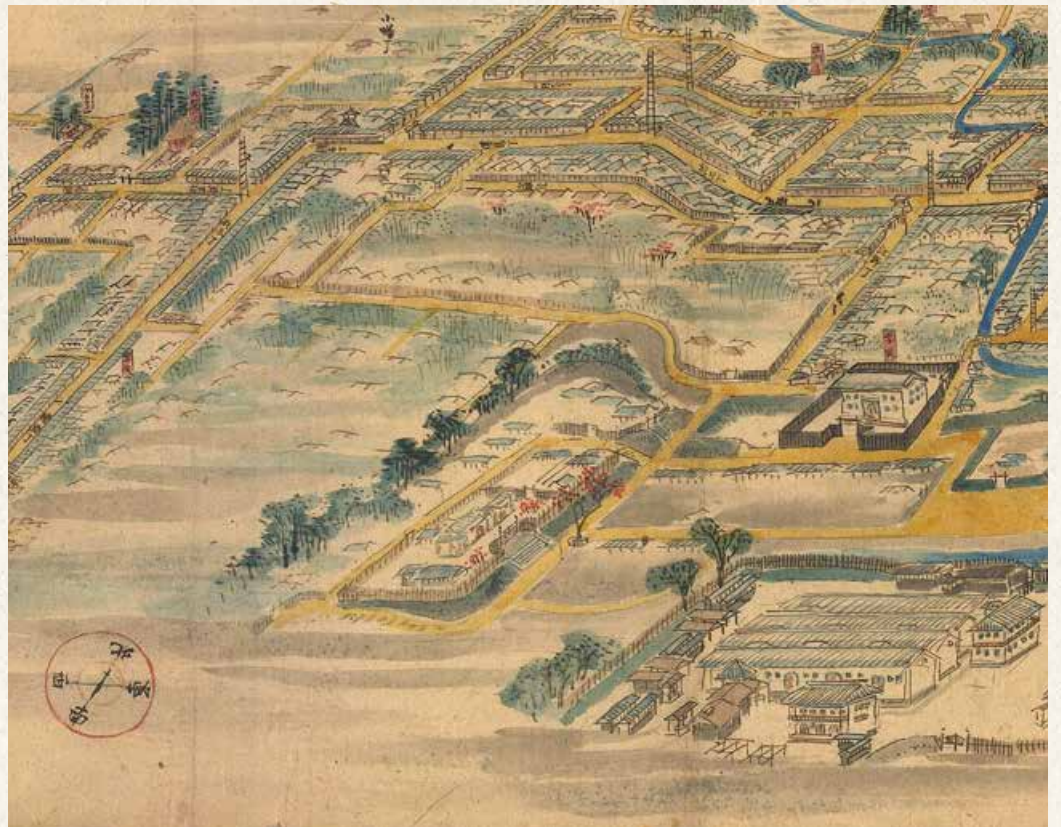


図7 南北に広がる敷地内にあった新築まもない宇都宮県庁舎(『下野国河内郡宇都宮市中略図』部分、明治6年、菊地愛山筆、栃木県立図書館蔵)

県」の方針を実現するかのようになり、宇都宮県が栃木県の管轄下に入る形で「栃木県」(第2次)が誕生しました(図9)。今年が「栃木県誕生150年」と言っているのは、この時を起点とした年数です。94万石、約60万5000人という規模で、その初代県令には鍋島が就きました。

なお、この時はまだ上野国3郡は栃木県の管轄でしたが、明治9(1876)年8月21日に群馬県へ移管され、現在の栃木県とほぼ変わらない県域となりました。ところで、なぜ宇都宮県が栃木県の管轄下に入ったかについての明確な理由は不明です。『宇都宮市史』では、「地勢上の



図8 当時の栃木県庁を物語る唯一の遺構「県庁堀」(県史跡、栃木市)
現在の栃木市役所、市立栃木中央小学校、県立栃木高等学校のある区域が県庁だった

支配領域が栃木県の方が広く、かつ、東京に近接している、交通至便であったことなど」を理由に挙げています(第七巻「近代編I」)。県庁を置いた栃木は、江戸時代より巴波川の舟運によって江戸との物資や人の往来が盛んでした。栃木県新設当時はまだ鉄道は開通していなかったため、依然として江戸への利便性を支えていたのが河川を利用した交通でした。

光領を統治できたこと、②藩領のほか、旧幕領や旗本領、他藩の飛び地でモザイク状だった下野国内の領地を整理・統合したこと、③農地開墾や教育制度の整備・拡充、④地方版殖産興業の積極的な推進です。③については、県庁所在地となった栃木町に全国で3番目に開校した女学校や県立病院附属の医学部を設立させたことは特筆すべき点です。しかし「栃木県」という地理的位置を踏まえると、④は無視できません。

県令・鍋島幹の功績

さて、栃木県での県令としての鍋島の功績は大きく4点にまとめられます。①

徳川家の聖地を抱える旧日光領を統治できたこと、②藩領のほか、旧幕領や旗本領、他藩の飛び地でモザイク状だった下野国内の領地を整理・統合したこと、③農地開墾や教育制度の整備・拡充、④地方版殖産興業の積極的な推進です。③については、県庁所在地となった栃木町に全国で3番目に開校した女学校や県立病院附属の医学部を設立させたことは特筆すべき点です。しかし「栃木県」という地理的位置を踏まえると、④は無視できません。

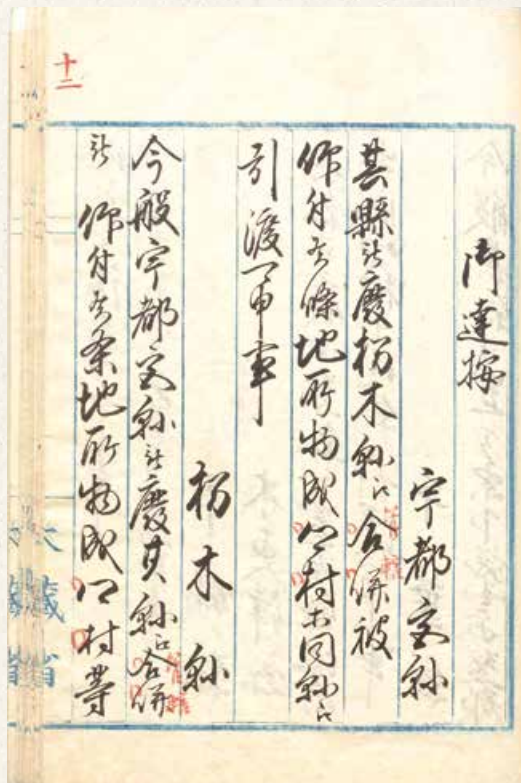


図9 「府県合併之儀(河津)に記された宇都宮県廃止に対する布達案(明治6年)公文録」第百二十六巻「大蔵省局(三)12、国立公文書館蔵。当初、宇都宮県は栃木県と「合併」とあったが、正式布達では「管轄」に変更された

鍋島は鬼怒川・思川沿岸流域で、生糸の原料となる養蚕(特に蚕の卵の産地)を奨励したほか(『栃木県の歴史』)、1876

年11月には、那須野が原北部を流れる那珂川から那須野が原南部を流れる箒川を越えて、塩谷郡上阿久津村(さくら市)の鬼怒川に通じる運河構想を打ち出します。そして、翌10(1877)年から実地調査

に乗り出し、明治12(1879)年4月に運河計画書を完成させます(那須野が原博物館編『近代を潤す三大疏水と国家プロジェクト』)。しかし運河構想は、首都と東北をつなぐ大動脈となる陸羽街道の整備

や鉄道開通計画(あるいは費用対効果)のため、計画のみで頓挫します。なお、鍋島は運河計画書完成から2カ月後、内務

卿の伊藤博文宛に「那須原水路開鑿之儀上申」を提出しています。

また明治11(1878)年11月には、那須東原(那須塩原市豊浦地区)に牧牛と開墾を目的とした県営那須牧場を開設します。国策としての那須野が原開拓がはじまったのは明治13(1880)年ですから、それより前から広大な原野である那須野が原での地方版殖産興業を実践していました。

以上のことだけでも、鍋島は栃木県の実情に寄り添いながら「近代化」を目指すべく広大な土地を耕し、種を蒔いた人物として評価できるのではないのでしょうか。

《主な参考文献》

- ◎阿部・橋本・千田・大嶽(1998)『2002』『栃木県の歴史』山川出版社
- ◎宇都宮市史編さん委員会編(1980)『宇都宮市史』(第七巻「近代編I」)宇都宮市
- ◎大島美津子(1994)『明治国家と地域社会』岩波書店
- ◎群馬県史編さん委員会編(1991)『群馬県史』(通史編7「近代現代I」)群馬県
- ◎杉本史子(2022)『二覧図絵師五雲亭貞秀』(絵図の史学)所収)名古屋大学出版会
- ◎館林市史編さん委員会編(2014)『館林市史』史料編「近代I」館林市
- ◎栃木県史編さん委員会編(1976)『栃木県史』史料編「近代I」栃木県
- ◎栃木市史編さん委員会編(1981)『栃木市史』(史料編「近代I」)栃木市
- ◎那須野が原博物館編(2009)『近代を潤す三大疏水と国家プロジェクト』(図録)那須野が原博物館
- ◎那須野が原博物館編(2019改訂版)『那須野が原農場を』(図録)那須野が原博物館
- ◎『大政類典』(公文録)(国立公文書館蔵)

全国 おもてなしギフト



JAZZ時計 (アースプリント)



アースプリント
宇都宮市不動前1-3-45
スズキビル1-2F
☎028-678-3441
営業時間/9:00~17:00
定休日/土・日・祝日

当社が使用する大谷石は、選別・加工方法に細心の注意を払い、美しさを最大限に引き出していますので、質感が違います。アクリルを通すことで石の美しさが際立ち、高級感を演出します。フォーマルな贈り物として、音楽好きの方に送っていただきたい逸品です。保証付きのセイコー製です。

「JAZZ時計 JAZZの街宇都宮の名産品の高級大谷石で作った音符の時計」

アースプリントは、宇都宮市で「JAZZの街 宇都宮」のグッズを作っています。宇都宮市は渡辺貞雄さん、外山喜雄さんの出身地であったことから「JAZZの街」としての名乗りを上げ、JAZZ演奏が聴けるカフェやバーがたくさんあります。そんなJAZZをモチーフとしたTシャツを商品化しました。また高級建材の大谷石とJAZZをコラボさせた時計やコースターも商品化し、音楽好きの方への贈り物に人気です。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

会員情報局

(株)マツパン

コロネ(瀬戸内レモンクリーム) 税込価格 220円

「**どんなお店?**」
(株)マツパンは平成30年、宇都宮市平松本町に開店した小さなパン屋です。行列のできる繁盛店として日本テレビニュース「every」に複数回、取り上げられました。
お客さまに安心と安全を提供することをモットーに、パンを通じて温もりを届けられるような、そんなパン屋を目指して一生懸命がんばっています。
13時半ごろが午後の焼きたてパンの揃う時間で、比較的スムーズにお買い物ができるかと思えます。

さわやかな風味を味わって
「**コロネ(瀬戸内レモンクリーム)**」
昔ながらの菓子生地に、甜菜糖を配合し、美味しく、より栄養価の高い菓子生地を作りました。その菓子生地で作ったコロネに、瀬戸内産レモンの果汁と果皮を入れたレモンクリームを絞り、さわやかな風味でやわらかな酸味とほのかな苦み特徴に仕上げています。



(株)マツパン

宇都宮市平松本町349-2
☎028-306-2404
営業時間/11:00~18:00 定休日/日・月・木
Instagram : @matsupan3492
<https://sites.google.com/view/matsupan>



情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

人の想いに応えると 組織は強くなる

経営者や社員の真の想いを引き出し

より組織を良くするためにはどうしたら良いか

一緒に真剣に考え、施策を実行していきます

人に選ばれる会社作りを

人によりそい 組織を強くする

ひとくみ

人的資本経営サポート



頂いたお言葉



〒329-0501 栃木県下野市上古山2144-2
TEL 0285-38-7978 masu@hitokumi-kokoyori.com

第41回通常総会を開催

青年部では、第41回通常総会を4月27日(木)に、宇都宮市文化会館で開催しました。

通常総会では、令和4年度事業報告・収支決算報告書、令和5年度事業計画案・収支予算案が提出され、全て全会一致にて承認されました。

過去3年間の通常総会は、新型コロナウイルスウィルス感染拡大防止のために執行部のみで開催し、ウェブ配信という形をとらざるをえませんでした。しかし、今回の通常総会からはメンバーが実際に参加して開催できました。この通常総会が、皆さまにとって、コロナ禍前の日常を取り戻す第一歩になったと思います。

また、今回は新年度の門出の場として、委員長らの所信発表や達磨の目入れ式などを執り行いました。令和5年度のスローガン『Feel Like YEG』とYEGを知り、YEGを楽しもうのも、新体制でスタートした宇都宮YEGの活躍に期待ください。



第41回通常総会後の記念撮影

筆者/宇都宮商工会議所 青年部
総務委員会 委員長 小野 真一
(小野真一法律事務所)

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



関東商工会議所女性会連合会 2023年度総会前橋大会に参加しました

5月12日(金)・13日(土)に開催された関東商工会議所女性会連合会前橋大会に、当所女性部から14人が参加しました。

前橋市のベイシア文化ホールで開かれた本大会は、関東地区の82商工会議所女性会の会員が一同に会する大会です。今回は約300人が参加し、昨年度の事業報告や収支決算、および本年度の事業計画(案)と収支予算(案)が承認されました。

総会後に開かれた記念講演会では、元北海道日本ハムファイターズの齋藤佑樹氏(株)齋藤佑樹が登壇し、「継続することの大切さ」をテーマに講演しました。

齋藤氏は、野球とともに歩んできた人生なので、これからも野球に携わる人達のサポートをしていきたいと話していました。

懇談会では、群馬県内の商工会議所の女性会の皆さまにおもてなしいただき、楽しい交流の時間を過ごすことができました。



2023年度総会前橋大会に出席した女性部メンバー

筆者/宇都宮商工会議所 女性部
女性部会長 今井 キヨ
(株)松本 副社長)

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



どのような支援施策をお探しですか？

WEB版
経営支援
ガイド

毎月
情報更新

問合せ/経営支援部 TEL.028-637-3131



当所HPを
今すぐ
チェック!



- ☑ 新型コロナに関する支援施策も掲載!
- ☑ 支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載!

「ふるさと宮まつり」 「協賛のお願い」

ふるさと宮まつり開催委員会では、大通りを会場に「ふるさと宮まつり」を開催します。

ふるさと宮まつりは「であい」とふれあいの広場」をテーマに昭和51年に産声を上げて以来、地域の皆さまのご協力のおかげで、真夏の風物詩として北関東最大の祭りに成長しました。

昨年度の「ふるさと宮まつり」は3年ぶりの通常開催が期待される中、新型コロナウイルス感染症によるB.A・5対策強化宣言が発令されたこと受け、やむなく直前に開催を中止となりました。大変残念な結果となりましたが、多くの企業・団体の皆さまから協賛をいただきましたこと心から感謝申し上げます。

今年度につきましては、マスク着用緩和や新型コロナウイルスの2類から5類への移行など通常開催の盛り上がりを見せるなかで、4年ぶりの開催に向けて準備を進めてまいります。市民の皆さまの思いの出の場として、「ふるさと宮まつり」が、この先50年、100年と永く継続できるようにご理解・ご

協力をいただき、ご協賛くださいますようお願い申し上げます。

【開催日時】

8月5日(土)～8月6日(日)
午後4時30分～午後9時

【ご協賛への謝意】

◎協賛企業紹介看板の設置
(6月末までにご協賛いただいた企業および団体に限らせていただきます)

◎ホームページへの掲載

◎企業名入り提灯の掲出

◎新聞・商工会議所会報誌への企業名掲載

◎とちぎテレビでの放送

※詳細はお問い合わせください。



第48回ふるさと宮まつりポスター

問合せ
地域振興部
028-637-3131

金属製品・機械器具・関連業種の商談会です。 発注企業・受注希望企業を募集します!!

本商談会は、発注企業が、事前エントリーした受注希望企業から、商談企業を決める完全予約制をとっています。事前にマッチングすることで、精度の高い商談が行えます。

【参加者の声】

◎事前に条件等が確認できるので、大変有意義でした。

◎企業リストを活用し、商談企業以外にも見積もりを依頼する等、とても参考になりました。

《募集要項》

【開催日】
10月13日(金)

【会場】
東京都立産業貿易センター
浜松町館(東京都港区海岸1-7-1)

【参加費】

◎発注企業…無料

◎受注希望企業…エントリー無料
(商談会参加が決定した場合)

会員企業…1000円/件
非会員企業…4000円/件

【商談テーマ】

金属製品、機械器具、関連業種
(加工・組立・試作・供給)、樹

脂成型・加工 など

【参加対象】

主催商工会議所エリア内および関東近県の製造業者で、商談テーマに対応可能な企業

【募集企業数】

◎発注企業…60社

◎受注希望企業…200社

【申込期間】

◎発注企業…6月13日(火)～7月13日(木)

◎受注希望企業…7月18日(火)～8月18日(金)

【申込方法】

公式ウェブサイトで申込用紙をダウンロードし、東京商工会議所にFAXまたはメールで申し込み(受注希望の場合、メールのみ)

※定員になり次第募集終了



し・こ・と発掘市
公式サイト

問合せ

地域振興部
028-637-3131
東京商工会議所
ビジネス交流センター
03-33283-7804

新入会員 求む!!

会員になると…



- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます



宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ/ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131



会員拡大
キャンペーン
実施中!!

販路開拓を検討される方は
ご相談ください

小規模事業者持続化補助金は、持続的な経営に向けた経営計画に基づく販路開拓等の取り組みや、その取り組みと併せて行う業務効率化(生産性向上)を支援するため、それに要する経費の一部を国が補助するものです。現在、第13回分の受付をしていますので、申請をご検討される方は、お早めにお問い合わせください。

※事業支援計画書(様式4)の発行受付締切 8月31日(木)
※本補助金事業の申請には、一定の要件があります。詳細につきましては、本補助金事業公式ホームページの公募要領をご確認いただくか、当所までお問い合わせください。

【対象事業者】
小規模事業者(常時使用する従業員数が「商業・サービス業(宿泊業・娯楽業を除く)」の場合5人以下、それ以外の業種の場合20人以下である事業者)

【補助上限額】
50〜200万円(各枠により異なる)

【補助対象事業】
広告掲載費、開発費、機械装置等費、展示会出展費用など

【第13回受付締切】
9月7日(木)

※申請にあたり、当所が発行する「事業支援計画書(様式4)」が必要です。発行には一定の日数がかかります。

商工会議所専用
ホームページは
こちら!



小規模事業者
持続化補助金



<https://r3.jizokukahojokin.info/>

問合せ
経営支援部
☎028-6373131

七夕飾りの出展作品を
募集します!

毎年恒例の「オリオン七夕まつり」が、今年も開催されます。七夕飾りの出展者を募集しますので、皆さまの個性豊かな作品をご応募ください。

当所窓口や当所ホームページで入手できます。
【申込締切】
7月7日(金)



オリオン七夕まつり

【主催】
オリオン七夕まつり実行委員会

【開催期間】
8月4日(金)〜7日(月)

【会場】
オリオン通り

【募集対象】
学校・幼稚園・個人・企業・団体など。市内・外は問いません。

【参加料】
無料(ただし、作品制作・搬入・搬出に係る費用は自己負担となります)

【飾付日時】
8月3日(木)

【表彰】
◎オリオン賞1本(10万円)

◎特別賞5本(1万円)

◎優秀賞5本(5000円)

◎努力賞5本(3000円)

【申込方法】
申込書に必要事項をご記入の上、FAXや郵送などで当所までお申し込みください。申込書は



令和4年度のオリオン賞(最優秀賞)
「SDGs~豊かな自然」(認定しらゆりこども園)

問合せ・申込先

地域振興部
オリオン七夕まつり担当
☎028-6373131
FAX 028-6373131



お申し込みは
コチラ

当所では、メールマガジン
「e-天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただいていない事業者の皆さま、
経営活動の情報源として、ぜひご利用ください。

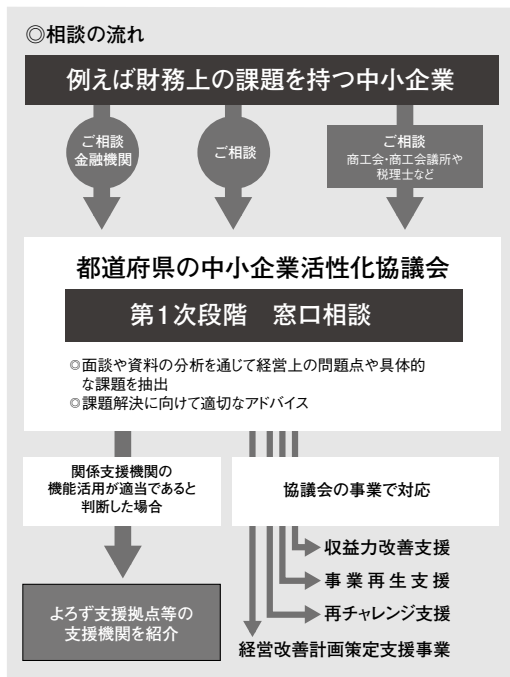
配信
内容

- 地域の経済ニュース、イベント情報、話題
- 経済・経営に関する最新のお役立ち情報
- 商工会議所事業のご案内 など

サービス
内容

- 配信は月2回(毎月5日、20日)
- 受信料は無料
- 携帯電話のメールアドレスは、登録できません。

中小企業活性化協議会は
中小企業の駆け込み寺です



栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

問合せ
栃木県中小企業活性化協議会
(栃木県産業会館7F)
☎028-610-4110



栃木県中小企業活性化協議会ホームページ

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

無担保・無保証人・低金利の融資制度
国のマル経融資を、活用ください

マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

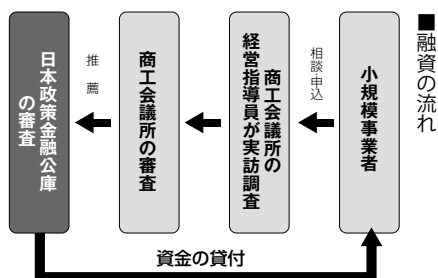
■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方
※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方
◎所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方
※日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち償還1年以内) 設備資金：10年以内 (うち償還2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.09% (令和5年6月1日現在) ※金利は金融情勢により変動します



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

新型コロナウイルス対策マル経の取り扱いを令和5年9月末まで延長しました

料金表(税込)

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円~	20,000円~	40,000円~	40,000円~

年12回
毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

栃木労働局からのお知らせ

令和5年度労働保険年度更新の
申告・納付期限は7月10日(月)まで

令和5年度の労働保険年度更新の手続きは、6月1日(木)から7月10日(月)までの間に行っていたくださることになります。

労働保険(労災保険・雇用保険)の確定保険料は、令和4年4月1日から令和5年3月31日までの賃金総額に保険料率を乗じて得た額により算定します。

概算・確定保険料の申告・納付は、栃木労働局労働保険徴収室・労働基準監督署で受け付けておりますが、最寄りの金融機関(日本銀行 歳入代理店)・郵便局(ゆうちょ銀行)等でも取り扱っています。手続きの際は、申告書と納付書を切り離さずに保険料を添えて窓口へ提出してください(労働保険申告等の事務を社会保険労務士や労働保険事務組合に委託する方法もあります)。

なお、申告書作成の結果、納付すべき保険料が発生しない場合、口座振替を利用

されている場合、また申告書以外の添付書類については金融機関でのお取り扱いができませんので、栃木労働局または所管の労働基準監督署へ提出してください。

〈本年度の変更点〉
雇用保険の料率改定

令和5年4月1日より雇用保険の保険料率が改定されました。

また、雇用保険確定保険料については、令和4年4月1日と9月30日と10月1日と令和5年3月31日の期間で保険料率が異なりますのでご注意ください。なお、労災保険の保険料率に変更はありません。



栃木労働局

問合せ
栃木労働局
総務部労働保険徴収室
028-634-9113

(一社)栃木県商工会議所連合会からのお知らせ

栃木県事業承継支援補助金のご案内

当補助金は、県内中小・小規模企業の円滑な事業承継を支援するため、弁護士や税理士などの専門家を活用した際の対象経費の一部が補助されるものです。事業承継を検討されている方は、ぜひご活用ください。

【事業実施期間】
令和5年4月1日(土)と
令和6年2月15日(木)

【補助上限額】
100万円

(対象経費の1/2以内)

【補助対象経費】

株式会社等の相続税・贈与税の申告書類の作成委託経費、株価など企業価値の算定委託経費、事業承継計画の策定委託経費、最終的な契約書やレビューの作成委託経費、代表者の変更等に伴う登記手続き委託経費等
※詳細や申請書類等については、栃木県のホームページをご覧ください。



栃木県事業承継支援補助金

【申請期間】
11月30日(木)まで
※申請額が予算額上限に達し次第募集終了

問合せ
事業承継支援補助金事務局
(一社)栃木県商工会議所連合会内
028-636-7372



宇都宮商工会議所会報
広告料金表

ぜひご活用ください。

料金表(税込)

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
会員価格 半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
制作費	8,000円~	10,000円~	40,000円~

(公財) 栃木県産業振興センターからのお知らせ
人材戦略セミナーのご案内

最近、優秀な人材を正社員ではなく副業プロ人材として必要な時だけ確保する方法が注目されています。「副業プロ人材とはどんな人?」「中小企業でも活用できる?」「どんな仕事に向いている?」「採用の方法や費用は?」そんな疑問にお答えするセミナーを開催します。ぜひご参加ください。

「人材戦略セミナー」の概要

- 【主催】 栃木県 (公財) 栃木県産業振興センター
- 【テーマ】 副業プロ人材・デジタル人材の活用で企業の成長を加速
- 【日時】 7月14日(金) 午後1時30分～3時30分
- 【場所】 とちぎ産業交流センター 2階 第2・3会議室

(宇都宮市ゆいの杜1-5-40)

【参加費】 無料

【定員】

◎会場 60名

◎オンライン 100名



栃木県プロフェッショナル人材戦略拠点 公式サイト



セミナー申込フォーム

問合せ
 栃木県プロフェッショナル
 人材戦略拠点
 ☎028-670-2311

宇都宮市大谷石文化推進協議会からのお知らせ
大谷石文化サポーター募集



日本遺産「大谷石文化」を守り、伝え、活かす活動を中心とした、大谷石文化推進協議会の日本遺産魅力発信事業に賛同し、活動を支援していただける個人、法人、団体をサポーターとして認定しています。ぜひご登録ください。

【PRサポーター】

日本遺産PR商品の販売・製作
 特典・PR商品等への日本遺産および大谷石文化ロゴマークの使用
 文化庁日本遺産ポータルサイトへの商品情報の掲載

【協賛サポーター】

協賛金による事業費支援
 (個人 3000円/年 法人・団体 5000円/年)
 特典・オリジナルグッズやPRツールの提供 ほか



文化庁日本遺産ポータルサイト



大谷石文化推進協議会 公式サイト

問合せ
 宇都宮市
 大谷石文化推進協議会
 ☎02866622766

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
 これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

38th
 SINCE 1985
随想舎

まずは ☎028-616-6605
 お電話を

http://www.zuisousha.co.jp

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

総務・営業部 ☎TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 ☎TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部

オンライン
経営相談



■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(毎週木曜日・要予約)

日時 6月15日(木)、6月22日(木)、6月29日(木)、7月6日(木)
午前9時～午後5時
受付 栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内容 経営に関すること全般
相談員 栃木県よろず支援拠点コーディネーター
問合せ 栃木県よろず支援拠点 ☎028-680-2618
経営支援部

栃木県よろず
支援拠点



■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 6月13日(火)、7月11日(火) 午後1時30分～4時30分
当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

法律相談



■無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時 7月5日(水)、9月6日(水) 午後1時30分～4時30分
受付 当所ホームページから受付または電話予約
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員 (公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
支援担当者
問合せ 経営支援部

無料IT相談会



■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 6月16日(金)、8月18日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時30分～
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター
(☎028-670-2617)への予約が必要です。

一日知財窓口



■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
受付 電話予約
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

税務相談



■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間140講座が オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和5年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ
(オンライン研修講座)

■研修内容

Web集客(SNSマーケティング)の基礎知識

講座No.201274

日時 7月6日(木) 午後1時～4時30分
内容 本研修は、新任Web担当者がこれから企業内でWeb活用を進めていくにあたって、身につけておきたい基本的な知識や活用法について理解を深めていただき、今後の取り組みに役立てていただくことを目的としています。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：28,600円 → 会員：14,300円



貿易実務講座【基礎編】

講座No.201122

日時 7月12日(水) 午前10時～午後4時
内容 新任の貿易実務担当者や、これから貿易ビジネスを始める方を対象に、貿易取引の一連の流れと基礎的実務知識を解説します。貿易条件、外国為替と支払条件など、実務上知っておきたいポイントを学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 → 会員：19,800円



ローパーフォーマー社員対応の実務講座

講座No.201422

日時 7月13日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 同じミスを繰り返したり、態度が悪かったり、独りよがりな仕事をしたり、コナ箱が長引く中、メンタル疾患などで休職・復職を繰り返すような社員が増えています。こうしたローパーフォーマー社員のパターンを知り、それぞれのパターンを知り、それぞれのパターンごとの対応策を学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 → 会員：19,800円



得意先から選ばれるための脱炭素経営実践セミナー

講座No.201404

日時 8月8日(火) 午後1時～4時30分
内容 カーボンニュートラルの取り組みが、グローバルに展開する大手企業を中心に急速に広がっています。本研修では、カーボンニュートラルの考え方・進め方や最新の動向を学び、自社のCO2排出量と目指すべき目標のギャップを明らかにして、自社の課題を明確にすることを目的としています。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：11,000円 → 会員：5,500円



仕事の見える化を進める業務マニュアルの作成・管理の基本講座

講座No.201226

日時 8月10日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 本研修では、業務マニュアルを作る上で基礎となる思考を学んだ上で、業務マニュアルの作り方・書き方を具体的な例とワークを通して、実践的に学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 → 会員：19,800円



契約実務講座【実践編】

講座No.201331

日時 8月29日(火) 午前10時～午後4時
内容 日常業務において契約書を扱っている方を対象に、契約書を作成するときの手順、提案された契約条項を修正する方法、契約書の有効・無効の判断のポイント、トラブルを生じた際の対応と流れを、事例を中心に、演習を交えながら実践的に学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 → 会員：19,800円



ダムの魅力があふれる季節になりました。私の趣味の一つに「ダム巡り」があり、ドライブしながら楽しんでいきます。

ダムというと、建造物の上のゲートから豪快に噴き出す放流のイメージを持つ人が多いでしょう。しかし実際に見に行くと、ほとんどのダムは放流しておらず、少しがっかりするかもしれません。ダムの水は下の方から流れているのですが、上のゲートは「洪水吐き」と呼ばれ、普段は使われていないのです。その名の通り、災害の恐れがあるときに水量調節を行い、洪水を防ぐためのものだからです。

ただ、春先から初夏にかけては、大雨でなくても放流を見られる機会があります。一つ目は、「雪解けの放流」です。雪国にあるダムは、春先に雪解け水が集まってくるので水位が上がります。

大量に川に流す必要があります。このため、ゲートを開けてどんどん放流していきます。雪解けの放流は、比較的長い期間見られますが、今年は雪が少なめで気温も高く、早く雪が解けるため、例年より早く終わってしまいかもれません。

二つ目は、大雨に備えた「水位を下げるための放流」です。治水を目的とするダムでは、夏は川に流れ込む大量の雨水を受け止めるため、水位を低くして備えます。5月から6月頃に放流を見られる可能性があります。

三つ目は、ゲートの「点検放流」です。洪水調節に必要なゲートが災害時に確実に動くように、雨の季節の前に動作確認を行います。確認だけなら水位が下がったときに点検することもできますが、最近水位が高いときに実際に放流する所も出てきています。

この三つの放流の中でおすすめなのが「点検放流」です。点検なので日時が決まっており、ダム事業者が告知してくれることも増えてきました。その日に行けば、確実に放流を見ることができ、放流が始まる瞬間はドキドキするものです。

最近はダム人気が高まっており、点検放流にも多くのファンが集まるようになってきました。まちぐるみでの大きなイベントにもなっており、地域活性化にもつながっています。

私も何度も点検放流を見に行っていますが、毎回ダムの迫力と放流の力強さに心躍らされます。この時期、美しい山の景色と圧巻のダム放流を、旅の候補に加えてみるのもいいですね。



藤富郷 / ふじとみ 郷

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやダムにも造詣が深く、「複業」として得意を組み合わせる幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

心に潤いを
ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館

☎028-634-1311

栃木県誕生150年 下野新聞創刊145周年 企画展
「甲殻類ワールド～エビ、カニ、フジツボ、
ダンゴムシ、ミジンコ&カブトエビ～」

6月18日(日)まで

エビやカニは、食卓や昔話、川遊びでおなじみの生き物です。エビやカニだけではなく、フジツボやダンゴムシ、ミジンコ、カブトエビも、姿形は異なりますが、全部まとめて甲殻類です。(中略)この企画展では、さまざまな甲殻類の形や暮らしを紹介いたします。(後略)(当館ホームページより)

一般=260円/大・高生=120円
中学生以下無料

◎栃木県立美術館

☎028-621-3566

企画展

「川島理一郎展-描くことは即ち見ること」

6月18日(日)まで

足利市出身の画家・川島理一郎(かわしま・りいちろう/1886～1971)の没後50年をむかえ、その画業を顕彰する回顧展。川島は若くしてアメリカに渡って美術を学び、フランスをはじめヨーロッパやアジア諸国、日本国内を旅して制作した作品の数々を紹介。(当館パンフより抜粋)

一般=900円/大・高生=600円
中学生以下無料

◎宇都宮美術館

☎028-643-0100

企画展「とびたつとき

池田満寿夫とデモクラートの作家」

Moments to Fly Up Ikeda Masuo and the Demokrato Artists

6月18日[日]まで

池田満寿夫が亡くなって四半世紀。彼の版画作品がどれほどまでに世界で評価され、また彼が芸術家としての道をどれだけ情熱的に歩んだか。1950年代から1966年頃までの池田の作品とともに、彼が影響を受け、また交遊のあった作家の作品を紹介し、世界を席巻した日本の版画をふりかえる。(当館ホームページより)

一般=1000円/大・高生=800円
中・小生=600円

水に縁深い地名「宇都宮」 ～歴史を体感できる地形～

下野市教育委員会事務局文化財課 山口 耕一



菊地愛山筆「下野国河内郡宇都宮市中略図」に描かれた二荒山神社と釜川（部分、明治6年、栃木県立図書館蔵）。神社を後背に釜川に囲まれるように町が造られていたことがわかる

平安時代中期に編さんされた辞書『倭名類聚抄』には、下野国は「足利（阿志加々）」「梁田（夜奈多）」などの9郡からなり、現在の宇都宮がある「河内郡」には「刑部」「三川」「池邊」「衣川」など10の郷名が記されています。ここに出てくる「池邊」の範囲について、考古学者の埴静夫氏は関係文献等を検討した上で、「田川に注ぐ釜川と当時近くを流れていた求食川沿いの低台地上にあった郷で、荒尾崎（下之宮付近）以西の地、現在の馬場通り2丁目・曲師町・江野町・池上町あたり」と推定しています（『うつのみや歴史探訪』）。

今のところ、平安時代以前の史料に「宇都宮」の地名を見つけることができません。残念ながら宇都宮の地名の発祥については定かではありません。しかし、その由来についてはいくつかの説があります。その一つが歴史書『吾妻鏡』（鎌倉幕府編さん）に記された「宇津宮」説で、これは鬼怒川や田川水系の「津」（水上交通の要所）との関連と考えられます。先の「三川」「池邊」「衣川」の郷名も水に関係する名称です。

また、東夷征討の宮としての「討つ宮」、まつるわぬ者を平定する征討の宮が居ます社「征討の宮」（うつのみや）説もあります。これらも二荒山神社の神徳からなる説で、藤原秀郷、源頼義・義家（前九年・後三年の役）源頼朝、徳川家康らがそれぞれの時代において賊徒討伐、戦勝祈願で二荒山神社を参拝しています。

「二荒山神社」と表記の勢力（後の宇都宮氏）であったと想定することができそうです。二荒山神社は、平安時代にまとめられた『延喜式』神名帳に「フタアラヤマノカムカヤシロ」の名で記載された式内社であり、神名帳の下野国十一座の中で唯一「名神大社」と記されたことから「二宮」と呼ばれています。地名の起こりとして、そこから転訛した説や神

二荒山神社から南に延びる石段を下り、パンパ通りを南下していくと旧奥州街道だった日野町通りの西端とオリオン通りの東端の交差点（ここから南がみはし通り）を抜け、さらに南下すると朱塗りの御橋があります。ここを歩くと、緩やかに南へ傾斜する地形を古代の人々と同じように体感することができます。埴氏が「白が峯の南の荒尾崎は崖などの丘陵の先端に由来する地名を意味する」と述べているように、この御橋から峰の上に鎮座する二荒山神社を仰ぎ見ることができます。また、二荒山神社の大鳥居と大通りと「鏡が池」碑が当時の高低差を示しています。

あなたも挑戦！「宮のもの知りクイズ」

Q

LRTのシンボルカラーのモチーフになっているものは何でしょうか。

- ① 大イチョウ ② 雷の稲光 ③ 餃子 ④ レモン牛乳

※答えは来月号に掲載予定

〈先月号の答え〉 宇都宮市には工業団地が何か所あるでしょうか？ ③7か所

宇都宮市には、白沢、河内、宇都宮、宇都宮テクノポリスセンター、清原、瑞穂野、インターパーク宇都宮南の7つの工業団地があります。

第75回全国商工会議所専務理事・事務局長会議を宇都宮で初開催 「商工会議所の『変革』に挑む」をテーマに約450人が参加



全体会議はライトキューブ宇都宮の大ホールで開かれた

全国商工会議所専務理事・事務局長会議（以下本会議）は、全国の商工会議所の専務理事・事務局長が一堂に会し、商工会議所の現状や取り巻く環境・課題等を共有するとともに、地方創生をはじめとする諸課題の克服に向けた商工会議所の取り組みについて意見交換を行う会議です。栃木県では初めての開催で、ライトキューブ宇都宮を会場に、約450人が参加しました。今回は「商工会議所の『変革』に挑む」を全体テーマに、講演や懇談会などが行われました。



日商石田専務理事によるあいさつ



当所野原専務理事が開会あいさつ

全体会議とテーマに沿った講演会

1日目の5月18日（木）は全体会議から始まりました。当所の野原正祥専務理事と日本商工会議所の石田徹専務理事の挨拶後、全体テーマに沿って、「DXを題材にした講演」「中小企業の変革無くして再生なし」（講師 モノデジタル㈱代表取締役 和田正典氏）と当所会員のワイズティネットワーク（㈱）根本泰昌代表取締役が講師を務めた「地域に変革を生む創業と経営」の2講演が行われました。

地域に変革を生む創業と経営

ワイズティネットワーク（㈱）

根本 泰昌代表取締役



大手製菓会社の営業職として活躍していた根本社長は、宇都宮に里帰りする度に「オリオン通りなど中心商店街が徐々に活気を失いつつある」と感じていました。そして、自分を育ててくれた宇都宮市に貢献できるビジネスをやるうと決心します。「地域活性化や栃木県のイメージアップにつながり、みんなが笑顔になれるもの、お金ではなく心を大切にすることはないと考えた末に出会ったのが、紅茶でした」と話す根

本社長ですが、周囲の人から「宇都宮で紅茶は売れない」と反対されます。しかし根本社長は、逆にそこにチャンスがあると確信し、オリオン通りに紅茶専門店をオープンしました。

その後、紅茶販売にとどまらず、地域の魅力づくりの一環としての「オリジナルブレンド」のプロデュースを手がける一方で、地元の異業種とのコラボレーションや、地元小学校に日本初の紅茶部をつくるなど、さまざまな取り組みを行ったことで、宇都宮市を全国一の紅茶消費地にまで育てました。

「創業当初から、宇都宮商工会議所には相談にのってもらい、多くのアドバイスをいただきました」と話す根本社長。当初は飲食店を検討していましたが、当所からのアドバイスを受けて紅茶専門店としたことが成功のきっかけの一つだったことなど、当所の果たした役割にも言及しました。

規模別懇談会と交流懇親会

全体会議の後は規模別商工会議所専務理事・事務局長懇談会が開かれ、商工会議所活動の変革や事務局の変革に関する事例発表や意見交換が行われました。

規模別懇談会終了後、全体の交流懇親会が開かれ、藤井会頭の歓迎の挨拶後、来賓としてお招きした福田富一栃木県知事、佐藤栄一宇都宮市長、太田雄彦関東経済産業局長から挨拶をいただきました。交流会ではジャズの音色でお出迎えし、餃子、カクテル、地酒などの地元グルメが振る舞われ、栃木県や宇都宮市の魅力を発信する



交流懇親会では活発な交流が行われた



宇都宮の魅力について話す
佐藤宇都宮市長



栃木県の良さを強くアピールする
福田知事



懇親会で歓迎の挨拶をする
藤井会頭

全体総括と記念講演

とともに参加者の交流を深めました。

2日目となる5月19日(金)は再度全体会議が行われ、先日の規模別懇談会の概要報告や日本商工会議所の石田徹専務理事による全体総括が行われました。

石田専務理事は、「それぞれの商工会議所が独自に工夫しながら課題に取り組んでいる姿勢が伝わってきた。今後は商工会議所の役割はさらに重要になる。各地の事例を参考にしながら、より一層の取り組みを期待しています」と総括しました。

その後、当所議員である協同組合宇都



餃子やカクテル、ジャズ、地酒などの地元グルメを提供

宮餃子会鈴木章弘専務理事兼事務局局長を講師に迎えた記念講演「宇都宮餃子によるまちづくり」が行われました。宇都宮餃子が全国的に有名になるまでの過程や当所との関係について講演され、参加者は熱心に耳を傾けていました。

宇都宮餃子とまちづくり

協同組合宇都宮餃子会

鈴木 章弘 専務理事兼事務局局長



宇都宮餃子会の黄色い法被(はっぴ)を着て壇上に立った鈴木専務理事は、宇都宮市がなぜ餃子のまちになったのか、いかに市民に受け入れられてきたかなど、戦前から現代までの宇都宮餃子の歴史をわかりやすく話しました。

現在の「餃子のまち宇都宮」の成り立ちについて「市職員有志が発案した『餃子によるまちおこし』が発端となり、宇都宮市観光協会による餃子マップが作成されました。その後、市職員や『宇都宮みんみん』の故伊藤信夫社長などの働きかけにより、宇都宮餃子会が発足しました」と話した鈴木専務理事は、「宇都宮商工会議所が実験店舗『来らっせ』を開店させ、宇都宮餃子の名店の味を1店舗で味わえるよう

にしたことで、多くの観光客が訪れるようになりました」と当所の果たした役割を強調。当所と宇都宮餃子会との関係についても「困った時にはいつも相談にのっていただき、力を貸していただいた」と話しました。宇都宮餃子会と宇都宮市、宇都宮商工会議所の連携が大きな成果を上げたこと述べ、まちづくりの成功例としての宇都宮餃子を総括されました。

希望者によるエキスカカーション

希望者によるエキスカカーションは、宇都宮、日光、足利、那須の4コースを実施。天候には恵まれませんでした。宇都宮コースは約30人が参加しました。初めに大谷地区に向かい、大谷資料館や大谷寺、道の駅うつのみやるまんちっく村を巡った後、LRTの平出車輛基地を見学しました。

車輛基地では、宇都宮ライトレール(株)高井徹代表取締役による説明を受け、LRTの試乗などを行いました。



車両基地ではLRTに試乗

創立130周年記念

「一青窈スベシヤルコンサート」開催決定！



8月に創立130年を迎える当所では、今年さまざまな企画を立て、会員の皆さまにお楽しみいただきます。今回は9月開催の「一青窈スベシヤルコンサート」をご案内します。

当所は、会員の皆さまならびに多くの関係者の皆さまのご支援ご協力により、令和5年8月12日に創立130周年を迎えます。

つきましては、ささやかな感謝のしるしとして、歌手の「一青窈さん」をお招きし、スベシヤルコンサートを開催します。

会員限定、入場無料ですので、ぜひ、お申し込みください！

【日時】

9月18日（月・祝）

開場 午後4時

開演 午後5時

終演 午後6時

【場所】

宇都宮市文化会館大ホール

（宇都宮市明保野町7-66）

【対象】

会員限定（1会員あたり上限2人）
※未就学児の入場はご遠慮ください。

【座席】

全席指定（抽選制）

【入場料】

無料（要チケット）

【定員】

2000人

（定員を超えた場合は抽選となります）

【申込受付期間】

7月3日（月）まで

【申込方法】

①または②の方法にて、お申し込みください。

① 宇都宮商工会議所130周年記念
特設ウェブサイトの専用フォームから申し込み

② 本号折込チラシの申込書に必要事項を記入の上、FAXで申し込み

※申込受付完了の連絡は、お申し込みいただいた際のメールアドレスにご連絡します。

【抽選結果の連絡】

8月上旬までに、メールにて結果をご連絡します。当選された方にはチケットを後日郵送します。

専用申込フォーム



[https://u-cci.or.jp/
130th_annive/
kaiintaikai20230918/](https://u-cci.or.jp/130th_annive/kaiintaikai20230918/)

〈プロフィール〉

一青窈（ひととよう）

1976年、東京都出身。台湾人の父と日本人の母の間に生まれ、幼少期を台北で過ごす。2002年、シングル「もらい泣き」でデビュー。翌年、同曲で日本レコード大賞最優秀新人賞などを受賞。5thシングル「ハナミズキ」が大ヒットを記録。映画や音楽劇への出演、他アーティストへの歌詞提供など、歌手の枠にとらわれず活動の幅を広げている。また、音楽療法に興味を持ち、病院や児童養護施設などでの歌唱を続けている。

昨年デビュー20周年を迎え、8月に新曲「耳をすます」を配信、12月18日には約8年ぶりのオリジナル・アルバム「一青窈図（ひととづくしず）」をリリースした。

問合せ
総務部

☎028-637-3131

130th ANNIVERSARY 宇都宮商工会議所 創立130周年記念

ひとつ よう

一青窈 スペシャルコンサート



2023.9.18 (月・祝)
宇都宮市文化会館 大ホール

開場16:00 開演17:00 終演18:00

申込受付期間 令和5年6月12日(月)~7月3日(月)

申込上限 1会員当たり2人まで(2枚まで)

問合せ先



宇都宮商工会議所 総務部 TEL 028-637-3131

The Utsunomiya Chamber of Commerce and Industry Since 1893

【主催 宇都宮商工会議所】

会員限定

入場無料

(ご招待)

要チケット/全席指定

定員 2,000人

定員を超えた場合は
抽選となります

※未就学児の入場はご遠慮ください。

宇都宮商工会議所は会員サービスおよび会員事業所共済をはじめ、各種事業で会員の皆さまをサポートします!

宇都宮市

UTSUNOMIYA

塚山古墳群



3基の古墳が美しく整備された「塚山古墳群」



写真提供:宇都宮市教育委員会

上空からみた「塚山古墳群」

宇都宮市西川田町の栃木県総合運動公園入口近くにある古墳群で、前方後円墳の塚山古墳(全長100m)、帆立貝式の塚山西古墳(全長63m)と塚山南古墳(58m)の3基があります。栃木県指定史跡に指定されているこの古墳からは、鹿の雄雌2頭ずつが描かれた円筒埴輪、古墳時代の鎧や水鳥を象った形象埴輪などが見つかっています。

昭和55年に開催された「栃の葉国体」の会場整備の一環で、この古墳群内に道路が通ることになり、発掘調査が行われました。その結果、5世紀末頃につくられたことがわかり、古墳保護のために、道路は古墳の下を通るトンネルに計画変更になりました。

塚山古墳愛護会による除草作業が定期的に行われていますので、見学しやすくなっています。

宇都宮にお越しの際は、ぜひお立ち寄りください。

塚山古墳群

場 所 / 宇都宮市西川田7-1663-1

前橋市

MAEBASHI

令和5年度 第73回前橋七夕まつり 開催決定のお知らせ

夏の風物詩として広く前橋市民に親しまれている「前橋七夕まつり」、今年には前橋中心商店街での七夕飾りコンクールを4年振りに実施するほか、JR前橋駅前ロータリー広場での高校生および大学生による七夕イベントステージ、広瀬川河畔緑地エリアでのワークショップ・マルシェの開催など、「アフターコロナ」の七夕まつりとして、来場者および関係者の安全・安心を考慮しつつ、



令和元年度 第69回前橋七夕まつり飾りコンクール知事賞受賞作品(黒田人形店作)

新しい形での開催となります。詳細や最新情報は公式ホームページよりご確認ください。

第73回前橋七夕まつり

実施期間 / 令和5年7月7日(金)~7月9日(日)の3日間
問合せ / 前橋七夕まつり実施委員会
(公財)前橋市まちづくり公社まちづくり推進課内
☎027-289-5565 ※平日9:30~18:00



前橋七夕まつり
公式サイト

キタカンだより

== KITA-KAN-DAYORI ==



6月
June

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

水戸市

MITO

第49回 水戸のあじさいまつりを 開催します!

「水戸のあじさいまつり」では、水戸市街北西部、保和苑を中心とした「水戸のロマンチックゾーン」を会場に、さまざまな催しが行われます。保和苑では、西洋あじさい・がくあじさいなど100種6000株が、水戸八幡宮では山あじさいを中心に約60種5000株のあじさいが色鮮やかに咲き誇り、皆さまのお越しをお待ちしております!



合計1万種以上のあじさいを鑑賞できます

第49回 水戸のあじさいまつり

日時 / 令和5年6月10日(土)~7月2日(日)
会場 / 保和苑および周辺史跡(水戸市松本町13-19) ※入場無料
※イベントや駐車場等に関する詳細は水戸のあじさいまつりホームページをご覧ください。
問合せ / 水戸のあじさいまつり実行委員会
事務局 水戸市観光課 ☎029-224-1111(代表)



水戸の
あじさいまつり
ホームページ

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A~Hの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント) JR宇都宮駅東口にオープンした商業施設の名は?

●以下の解答フォームを読み取り、メールアドレスから解答してください。
ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人担当(下記)宛」までお寄せください。
正解者の中から5名様にも500円分の図書カードをプレゼントします。
締め切り6月30日到着分まで。
※当選発表は、発送もてかえさせていただきます。

1	2	3		4		5	6
	A						
7			8			9	
		10			11		C
12			13			14	
		15	16			D	
	17				18		19
E				F			
23			G		24		H

タテのカギ

1. 奥日光千手が浜で群生している小型の花が可愛い山草
2. 「ひとつ〇〇試しに宝くじでも買ってみるか」などと
3. 旗印を鮮明にして主義主張をはっきりとすること
4. ニュージーランドの飛べない鳥の名から付いた果物の名は?
5. もうすぐ夏といえばつい足がこちらの方に向きますね
6. 明智光秀が織田信長を暗殺したときの一言「敵は〇〇〇〇寺にあり!」
7. 仕事の合い間の暇
8. 糸のような細い雨。霧雨のこと
11. 荒々しく洗練されていない「〇〇な男」「〇〇な言葉遣いの男」などと
14. テニスや卓球では「シングル」と2人で行う「〇〇〇〇」がありますね
16. かつて巨人や大リーグ「ヤンキース」で活躍した大投手〇〇〇秀喜さん
17. アサリやハマグリなどの貝殻を除いた中の肉をこう言います
18. ふくらはぎの筋肉が突然痛みを伴って持続的に収縮する発作「〇〇〇がえり」
19. ある仕事に費やす努力や時間のこと「〇〇〇のかかる仕事」など
20. ことわざ「葦の〇〇から天井を弱く」狭い見識によって基づいて物事を判断すること

ヨコのカギ

1. この時季何かと〇〇〇が湿っていてどんよりとした日が続く
4. いずれかの足が常に地面から離れないように競う陸上競技。20km、50kmがある
7. 2声部以上からなる合唱で同じ旋律を各声部が一定の間隔を置いて次々と歌う
9. 中国の時代区分「元」→「〇〇」→「清」→中華人民共和国
10. 世界の歴史を全体的に見ていく学問
12. 親しい付き合いがないこと「彼とは最近〇〇〇〇になっているな」などと
13. 遺体を埋めないうで原野や海辺、洞窟などにさらし風化させる葬法
15. オリンピックはこの獲得競争が最大の目的とか
17. 自分が目下熱中している趣味やコレクションなどの言い方
20. 前人の失敗を繰り返すとえ「前人の〇〇を踏む」などと
21. 見た目や容姿を意味する「Looks」と主義を意味する「ism」を組み合わせた造語
23. 「ああ、今月も赤字で〇〇〇〇決算にないそうだ」などと
24. 友人を迎えに行ったが〇〇〇取りが〇〇〇〇になっていつまでも帰ってこない

先月号の答え・カンチューハイ

応募先




解答フォーム

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係

※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

言葉の力

「春夏秋冬」



〈プロフィール〉
武田 双雲
たけだ・そううん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、NTTに就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの『ポジティブの教科書』のほか、善書は60冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワルシャワ大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展、19年アートチュリッヒに出展。20年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

■公式ホームページ <https://www.souun.net/>
■公式ブログ【書の力】 <http://ameblo.jp/souun/>
■LINE ブログ http://lineblog.me/takeda_souun/
■Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>
■Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>
■Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

書道家
武田 双雲

季節の微細な変化を楽しめる
心のゆとりをもって生きていきたい。



天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.717 令和5年6月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 FAX028-634-8694

<https://www.u-cci.or.jp>

編集発行人 野原正祥

編集・制作 有限会社 随想舎
©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

〈「天地人」由来〉
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮一荒山神社、
地を宇都宮城、人を市民の和に
なぞらえて宇都宮の豊かな自然
環境、歴史的風土を考察して
名づけました。

「商工会議所の「変革」に挑む」が全体テーマ
だった全国専務理事・事務局長会議。「変革」
は物事を根底から変えて新しいものにするこ
とを意味します。

変革を実現するには、均衡が崩れた状態、
つまり変革を拒む「抵抗力」よりも変革を進める「推進力」が
勝っている組織風土にする必要があります。

経営者自身が「抵抗力」になってしまうと、組織の変革は
進まないのかもしれない。

後編
記集



みんなと 会社の未来を 健康に。

Know You Can

そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2209-1161/9WD 「健康経営[®]」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

やりがいが集まって、会社はつよくなる。

「離職率が下がり始めている」「生産性がアップしてきた」。いま、経営者の皆様のそんな声が増えています。それはきっと、アクサの健康経営による「やりがい効果」。心と身体の健康をケアすることはもちろん、ある会社では「仕事と治療の両立」や「社内サークル活動」などに取り組み、夢や生きがい、働きがいといった「社会的健康」までをサポートしています。社員一人ひとりがやりがいをもって働ける環境をつくり、会社全体も元気に変えていくために、アクサ生命がお手伝いします。

83%が実感!

アクサ式やりがい効果

※アクサ式導入企業756社のデータより

健康経営アクサ式

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度/福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 宇都宮支社 宇都宮営業所
〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館4F TEL 028-637-7670