

平成19年12月10日発行(毎月10日発行)
昭和43年4月11日第三種郵便物認可

Utsunomiya
Chamber News
Ten-Chi-Jin

NO.531
December
2007

12

宇都宮商工会議所会報

特集 2

老舗企業に学ぶ
継続の秘訣

6 写真で見る秋のイベント
「宇都宮の秋」はイベントで大賑い!
8 臨時議員総会報告

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 14 商工会議所共済制度
- 16 メンバーズパーク
- 20 こんなちは!
経営サポート隊です
- 23 商店街・大型店の
年末年始イベント情報

今月号の折込

○2008パートナー ○部会開催案内
○新春経済講演会

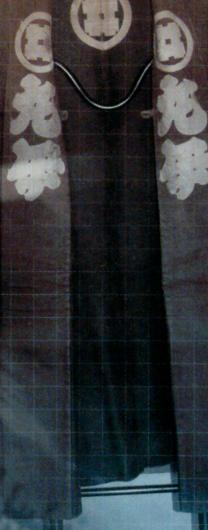
歴史ある企業からその本質を探る

歴史と伝統を誇る老舗企業がある一方で、企業の廃業率が上昇傾向にある今。時代の流れの中で生き続ける企業、その「継続」の秘訣は何でしょうか？当所会員企業の中でも100年以上の歴史を有する企業は約160社（当所100周年記念誌発行時調査）。中でも江戸時代から現代まで300年以上の歴史を持つ3社を訪ね、事業継承と経営革新の取り組みについて伺いました。

バブル崩壊後、開業率を上回った廃業率

事業領域は
「味噌文化の創造業」

特集 老舗企業に学ぶ 「継続の秘訣」



特集

老舗企業に学ぶ

「継続の秘訣」

青源味噌株
1625年（寛永2年）創業

栃木の企業史を紐解くと真っ先に登場するのが石町（現三番町）の青源味噌株。日光東照宮陽明門が完成した翌年の寛永2年に米穀商として創業して以来、380

ゆるやかな上昇カーブを描いていた事業所の廃業率が、大幅な上昇に転じたのは1996年以降。いわゆるバブル経済崩壊（以上）の倒産が相次ぎました。平成18年の事業所・企業統計調査（総務省統計局発表）によると、全国の廃業事業所数は約174万4千事業所、廃業率は28.4%であるのに対し、開業事業所は135万9千事業所で22.1%。平成13年から5年間の推移を見ると、建設業、製造業の事業所数・従業員数が大幅に減少しています。

業歴の長さが強固な事業基盤や信用力につながっていた時代は終わり、企業にとって経営資源の維持・再生が重要な課題となっています。すべての企業に、経済構造やライフスタイルの急激な変化に対応した経営革新が求められています。



宇都宮で愛され、伝統に育まれた「宮みそ」
青源味噌株代表取締役社長 青木直樹氏



宇都宮で愛され、伝統に育まれた「宮みそ」

年以上の業績を積み上げてきた老舗中の老舗です。創業した頃は味噌は農家やお寺、城内で自家用に製造される食品で、一般に市販されるようになつたのは、江戸後期の町人が増えた時代から。味噌の需要が増えるとともに同社も味噌専業となり、明治以降は味噌の製造販売を中心的に事業を開拓してきました。

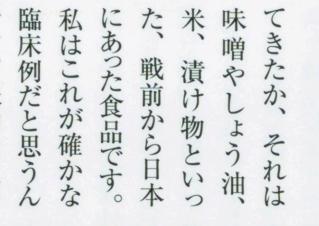
現在、「味噌＝みそ汁」の概念を打ち破り、「世界中の食卓にときめきを持った味噌料理を登場させる」ことを經營ビジョンとして新たな商品開発に取り組んでいるのは、初代青木屋源四郎氏から数えて20代目にある青木直樹氏。昭和56年にはアンテナショップ「青源本町店」を開設。続いて昭和62年に新部門「研究開発室」を設立し、「3粒でみそ汁1杯分」のキヤッチフレーズで知られる「みそキヤラメル」や大豆を使わない「グリーンピースみそ」を商品化するなど、その先見性と斬新な企画力、行動力は常に業界の注目の的となっています。

「日本は世界に名高い長寿国です。今、元気で長生きしている高齢者が何を食べ

（上）直樹氏が幼少の頃は、櫻を修繕する専門の職人を働いていた
（下）1805年（文化2年）建立の天然蔵

しては経営は成り立たない」と言い切る青木社長ならではの革新性とともに、事業領域として「味噌文化の創造業」という言葉を社内に掲げました。そこに「革新なくしては経営は成り立たない」といふ青木社長は、新たな開拓を語る青木社長。

江戸時代と同じ味噌を作つても、今の時代には受け入れられません。仕込み方自体は昔ながらの製法ですが、原料の大豆から違いますし、食生活も衛生基準も違います。味噌文化の創造業という事業領域



宇都宮で愛され、伝統に育まれた「宮みそ」
青源味噌株代表取締役社長 青木直樹氏



宇都宮で愛され、伝統に育まれた「宮みそ」

てきたか、それは味噌やしょう油、米、漬け物といった、戦前から日本にあった食品です。私はこれが確かな臨床例だと思うんです。味噌は人の体を健康に保つパワーを持っている。そういう自負心があります。味噌をいかに現代の食生活にマッチさせていくか、それが私の夢であり、使命でもあります」と新商品の開拓に掛ける情熱を語る青木社長。

社会に就任した平成4年、「人生貢献・品質本位」の経営理念とともに、事業領域として「味噌文化の創造業」という言葉を社内に掲げました。そこに「革新なくしては経営は成り立たない」といふ青木社長は、新たな開拓を語る青木社長。

江戸時代と同じ味噌を作つても、今の時代には受け入れられません。仕込み方自

体は昔ながらの製法ですが、原料の大豆から違いますし、食生活も衛生基準も違います。味噌文化の創造業という事業領域

（有）丸伊呉服店

1629年（寛永6年）創業

「企業経営」の中にも
「企業」の本質を忘れずに



（有）丸伊呉服店代表取締役 増瀬好次郎氏と取締役（奥様）容子さん

宮島町の一角に、江戸天保年間に建てた蔵をバックに店を構える丸伊呉服店。創



江戸時代から伝わる丸伊の文字が入った
鹿皮の火消し半天

て後ろを向いて、石橋をたたきながら足固めせよ」との教えが、これまで幾度かの経営危機を救ってきたといいます。

好次郎氏が見せてくれたのは、昭和56年発行の「宇都宮商工会議所ニュース」。そこには父である11代目幹男氏のインタビュー記事が掲載されています。——昭和20年7月の空襲では、江戸以来5つの蔵も4つ焼け落ち一面が焼け野原。頼る兄も戦死していた……それが陸軍中尉としてイ

れました。

「消極的な経営ですよ」という好次郎氏の言葉を受けて、奥様の容子さんは「社長は満留以也そのもの。石橋をたたいてそれでもまだ留まっているような性格です(笑)。ただし決してプレません。呉服商は企業経営という感覚でできる商売ではありません。和の文化を残していくといったら嬉しいことが大好きです。伝統の良さを守っていくことがプライドでもあります。和の文化を残していくといったら嬉しいが根っこにありますから、専門以外の商材に手を出さず、今も呉服店を営んでいられるのだと思います」と、老舗丸伊が守り抜いてきた経営スタイルを分析しました。

バブル期以降、宝石や毛皮などの高額商品を扱う同業者が増える中、「知らないものには手をださない」と儲け話を断り続け、一方で全国のきものの産地を訪ね歩いたり博物館や美術館を訪ねて和の文化の研鑽を続けてきた好次郎氏。「実用品だったものは、嗜好品として趣味のものになりました。だからこそ、しっかりととしたものをお手に取る」と儲け話を断り続けたのが良かったんですね」と、自らが経営にあたった20年間を振り返ります。

「もともと新建材を取り扱っていたため、当社では内装工事に必要な資材をそろえることができました。時代のニーズに合わせて一般住宅資材から、アクリル板や塩ビ樹脂板などの広告資材を扱い、クロスやカーペットなどの内装工事部、サイディングなどの外装工事部を立ち上げることができたのが良かったんですね」と、自らが経営にあたった20年間を振り返ります。



落ち着いたたたずまいの丸伊呉服店

ンパール作戦に従軍した幹男氏が復員して見た風景でした。すべてを失った幹男氏を奮い立たせたのは、のれんの伝統。のれんの信用で資金を借りて丸伊呉服店を再建し、明治初期以来の同業仲間がデパートを開業して多角経営に乗り出す中、幹男氏は地固めに徹しました。「満留以也」の教えと、「信用第一、適正価格」という経営理念は、そのまま好次郎氏に受け継が

きたい。それが私が好きな呉服商という仕事なんです」と、のれんに誇りを持ち、真っ直ぐにお客様と向かう姿を、容子さんはいつも隣で見守っていました。そして今、こう言います。「社長も若い頃は先代に反発する部分もありました。それが最近よく似てきたんです。満留以也の心は、しっかりと受け継がれているんです」

常に時代の流れとともに 生業を土台に間口は広く

株シノザキ

1689年(元禄2年)創業



(株)シノザキ取締役会長 篠崎昌平氏(右)と代表取締役 篠崎務氏(左)



日野町通り沿いの株シノザキ本社

る(株)シノザキ。老舗の新たな取り組みは、建築業界に大きな刺激を与えていました。

今回取材してわかったのは、3社とも老舗だからとのれんにあぐらをかくのではなく、常に時代を読み、革新し、挑戦し続けているということでした。

青源味噌(株)の事業領域を味噌文化全体に広げるという発想や、(株)シノザキのオリジナルブランドを持つという試み。先代から受け継いだ事業を縮小し、商材をきものと和の小物に絞り込んだ(有)丸伊呉服店も、専門性を高めて「嗜好品としての嗜み」を提供するという経営革新を行っています。

自らを知り、 変化を恐れず



「現代の生活に合った新たな建材や住設機器を扱っていますが、ルーツである『木材』こそが当社の強み。その原点に戻ろうとう発想です。ヒノキは日本で最も強い木材、木材を地域の工務店さんと一緒にあわせて、徐々に一般工務店にも浸透し広がりつつあります。

「前向きに挑戦し続けるという思いのもと、県産ヒノキを厳選して製品化した木材を「桧粹」と名付けてブランド化する取り組みは、徐々に一般工務店にも浸透し広がりつつあります。

「現代の生活に合った新たな建材や住設機器を扱っていますが、ルーツである『木材』こそが当社の強み。その原点に戻ろうとう発想です。ヒノキは日本で最も強い木材、木材を地域の工務店さんと一緒にあわせて、徐々にゆっくりと広めていくことが、地場産業の活性化にもつながると思います」

事業継続のために地域の工務店や職人たちとの連携が欠かせないと挑戦し続け

た後に宇都宮に移住し、現在本社が建つ日野町に創業しました。

時代とともに戦後の木材統制による「県社」、そして戦前の「都賀屋篠崎材木店」に戻りましたが、同社が歩んできた道のりは宇都宮市の発展の歴史と重なり、その名は多くの史書に刻まれています。第11代篠崎安平氏は、明治26年には「宇都宮商工会議所」結成に尽力し、2代目会頭に就任。市の経済や政治の発展に貢献したことでも知られる人物です。

その曾孫にあたるのが第14代社長で現在の取締役会長、篠崎昌平氏。「11代があまりにも大きかったので、12代は商売を傾けてしまい、それを再興したのが私の父、第13代省三でした。長い間には糾余曲折、いろいろあります。私は父から『のれんは貴重だが、現在の仕事に全力をあげてこそはじめてのれんが光る。人のためには尽力しなさい。恩を返してもらおうとは思うな』と教えられました」

バブル景気に沸く経済を「こんなおかしいことが続くはずがない」と冷静に見つめ、決して余分な土地を購入しようとはしないことなどが続いていると話す

写真で見る秋のイベント

「宇都宮の秋」は イベントで大賑い!



ミヤ・ジャズイン2007・宮の市(商業祭)・ 宇都宮餃子祭り2007 他 開催

11月3日、4日に中心市街地において、「ミヤ・ジャズイン2007」「宮の市(商業祭)」「宇都宮餃子祭り2007」「宇都宮伝統文化フェスティバル」「うつのみや城址まつり2007」などが開催されました。その様子を、写真でご報告します。



宇都宮プラントの餃子は終日大人気!

11月3日、4日は、バンパ通り会場で「宮の市ストリートフェスティバル」を開催しました。「どちぎのうまいもの大集合!」を合言葉に、多数の魅力ある模擬店がお店しました。また、中心商店街では、完走者に対し抽選で東京ディズニーランドペア招待券が当る「ジャズスタンプラリー」を実施(4日)。1200名の方の参加をいただきました。



循環バス「きぶな」の便利さを再認識



オリオンスクエアでは白熱したジャズが聴衆を魅了



若い人たちも大勢参加。これぞ宇都宮の底力

このほか宇都宮城址公園では、3日に宇都宮の民俗芸能や伝統行事などを紹介する宇都宮伝統文化フェスティバル、4日には宇都宮城の歴史に触れるうつのみや城址まつりが開催され、宇都宮市中央卸売市場でも学校や地域、関係団体などの食育への取り組みを紹介するうつのみや食育フェア(3日)が開催されました。



〈右上〉中心商店街でストリートライブも(日野町通り) / 〈右下〉模擬店の賑やかさも魅力のひとつ
〈左上〉1200名が参加したジャズスタンプラリー / 〈左下〉オリオン通りでもフリーマーケットを開催

「当地ジャズをコンセプトとした「ミヤ・ジャズイン2007」には、宇都宮市や栃木県出身者で全国的に活躍する有名プロと、県内外で活動する300名以上のアマチュアミュージシャンが出演しました。メイン会場となったオリオン市民広場では、プロミュージシャンによる演奏とともに、餃子・カクテル・ビールなどの飲食ブースやジャズ関連

商品の販売もあり、楽しい宇都宮を演出。2日間で約8万人の方が、すばらしい音を楽しみました。「宮の市(商業祭)」は10月21日～11月4日の15日間にわたり、市内の各商店街で開催されました。朝市やフリーマーケットなど、さまざまなイベントやセールを実施し、それぞれの地域で賑いを見せました。

商品の販売もあり、楽しい宇都宮を演出。2日間で約8万人の方が、すばらしい音を楽しみました。

「宮の市(商業祭)」は10月21日～11月4日の15日間にわたり、市内の各商店街で開催されました。朝市やフリーマーケットなど、さまざま

臨時議員総会を開催

会頭 築 郁夫
(株福田屋百貨店 取締役会長)



築会頭を再選、副会頭に 北村・野村・松尾・須賀氏を選任

11月に開催された臨時議員総会並びに常議員会において、
第43期役員が選任されました。
平成20年に向けて、新たな体制での活動がスタートします。

宇都宮商工会議所は、平成19年度臨時議員総会並びに第43回常議員会を11月8日(木)に市内のホテルにおいて開催し、第43期役員の選任を行いました。また、その結果、会頭に築郁夫氏を再任、副会頭に北村光弘氏(株横倉本店)、野村光生氏(株足利銀行)、松尾則久氏(富士重工業株宇都宮製作所)、須賀英之氏(学校法人須賀学園)を選任しました。また、左記に記載のとおり役員・議員が誕生し、新体制がスタートしました。

また、野澤不二天専務理事(柄木県商工会議所連合会専務理事)



を兼務)、永沼憲雄常務理事、小林久夫理事が再任されました。続いて、顧問・参与の委嘱や永きにわたり商工会議所事業に尽力された退任役員が表彰および名誉議員等が承認されました。

産業の多くを占める中小企業は地域経済を支える重要な担い手であります。そのための環境を作り出すことは、商工会議所に与えられた使命であると考えておられます。さらに、本市が直面いたしております中心市街地の活性化や年内にも決定する足利銀行の受け皿移行に伴う地域金融安定化等喫緊の課題にも果敢に取り組んでいかなければなりません。

申すまでもなく、商工会議所の存立基盤は会員企業であります。そのようなことから、現在取り組んでおります事業計画の策定におきましては、可能な限り会員の皆様の声を計画に反映出来よう努め、常に会員の目線に立ちながら、時代に即応した事業を展開してまいります。

今後は、事業計画の着実な実現を目指すとともに、会員が業種ごとに構成する部会活動を活発化し業界の発展を期すことや、議員を中心とした委員会活動における調査・研究と政策提言の充実を図り、これらを会議所活動の大きな推進力にしていきたいと考えているところであります。

重ねて皆様のご理解とご支援をお願い申し上げ、就任のあいさつをいたします。

新役員・議員		平成19年11月1日	
会頭	築 郁夫	副会頭	北村光弘
副会頭	野村久夫	副会頭	松尾則久
常議員	須賀英之	常議員	築郁夫
常議員	永沼憲雄	常議員	北村光弘
常議員	小林久夫	常議員	野村久夫
常議員	永澤不二天	常議員	松尾則久
常議員	大井勝	常議員	須賀英之
常議員	中井正勝	常議員	築郁夫
常議員	原井光治	常議員	北村光弘
常議員	佐藤利一	常議員	野村久夫
常議員	西川清一	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	井上博	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一	常議員	松尾則久
常議員	河野義典	常議員	須賀英之
常議員	高橋和也	常議員	築郁夫
常議員	田中喜一	常議員	北村光弘
常議員	河野義典	常議員	松尾則久
常議員	高橋和也	常議員	須賀英之
常議員	田中喜一	常議員	築郁夫
常議員	河野義典	常議員	北村光弘
常議員	高橋和也	常議員	松尾則久
常議員	田中喜一	常議員	須賀英之
常議員	河野義典	常議員	築郁夫
常議員	高橋和也	常議員	北村光弘
常議員	田中喜一		



11月3日(土)・4日(日)の2日間、秋の気配の深まる中、宮市(商業祭)実行委員会の主催により、第12回宮市の市が開催されました。バンバ通りはさまざまなブースが立ち並び、パルコ前には特設会場が設けられて、ジャズライブが盛大に行われました。また、商業祭ならではのお得なサービスが各所で展開され、好天にも恵まれた両日は、多くの市民や観光客の訪れを誘いました。当日は、一荒山神社境内での餃子祭り、オリオノスクエアでのミヤ・ジャズイン2007など、各種イベントが同時開催され、宇都宮の中心市街地が一体となって盛り上がりを見せました。

そんな中、青年部もバンバの賑わいの一助となるべく、上野勝弘会長のもとブースを設けて、次の項目を内容とする意見書を国に提出するよう要望しました。

①相続税負担の減免を図る包括的な事業承継税制を確立すること

②取引相場のない株式について評価方法の見直しを行うこと

③民法の遺留分制度などについて、経営権や事業用資産を後継者に集中できるよう制度の改善を図ること

④事業承継関連予算の大幅な拡充など事業承継円滑化のための総合的な対策を講じること



3 団体連名で市議会議長へ陳情書を提出

11月26日(月)、当所は、河内商工会、上河内商工会とともに宇都宮市議会あてに、事業承継円滑化のための支援について、次の項目を内容とする意見書を国に提出するよう要望しました。

11月26日(月)、当所は、河内商工会、上河内商工会とともに宇都宮市議会あてに、事業承継円滑化のための支援について、次の項目を内容とする意見書を国に提出するよう要望しました。

11月26日(月)、当所は、河内商工会、上河内商工会とともに宇都宮市議会あてに、事業承継円滑化のための支援について、次の項目を内容とする意見書を国に提出するよう要望しました。

11月26日(月)、当所は、河内商工会、上河内商工会とともに宇都宮市議会あてに、事業承継円滑化のための支援について、次の項目を内容とする意見書を国に提出するよう要望しました。

11月26日(月)、当所は、河内商工会、上河内商工会とともに宇都宮市議会あてに、事業承継円滑化のための支援について、次の項目を内容とする意見書を国に提出するよう要望しました。

部会開催案内

当所では、次のとおり部会を開催します。会員の皆様は、それぞれの事業(業種)に該当する部会にご参加くださいますよう、ご案内いたします。

なお、ご参加いただける方は、本誌折込チラシ(部会開催案内)に必要事項をご記入の上、FAXまたは電話でお申し込みください。詳細につきましては、本誌折込チラシをご参照ください。

3日は、恒例のフリーマーケットを開催、会員の中からバザー品を募り大変好評でした。また、絵手紙コーナーも例年通り開催、秋晴れの中、子供からお年寄りまで思い思いのミニ絵画に挑戦し賑わいの一日でした。

宇都宮で年に一度開かれる宮の市が、今年も11月にバンバ通りを中心に開催されました。当女性部も11月3日(土)、4日(日)の二日間一荒山神社を南に降りたところのオリオン通り入口付近に出店いたしました。

4日は食の販売と女性部会員をより知つて頂こうと、企業PRコーナーを設けました。お客様と和やかに「ニコニコーションがどける」ことができ大変有意義でした。

「宮の市」に参加
女性部だより



宇都宮のイベントに女性部として参加できたこと、中心部が活性する様子を見ながら、宇都宮市、商工会議所や商店街の皆様のご苦労に感謝すると同時に、このような企画が進め行われることを願います。これらの宇都宮が益々発展し、賑わいのある明るい街になる手助けができるようあらゆる面で協力できればと思つております。
(副常任理事 今井キヨ)



フジスタッフだから出来る、
仕事力、人間力の創造。

フジスタッフホールディングス

JASDAQ

証券コード 2147

人材派遣の

フジスタッフ
www.fujistaff.co.jp

宇都宮支店・宇都宮東支店・宇都宮西支店
宇都宮市東築瀬1-28-23 Fuji Staffビル 1F
TEL.028-633-2051 FAX.028-633-2189

見落していませんか? ユニフォーム変更のサイン。

ユニフォームの
Aoshō

- 前回のモデルチェンジから5年以上たっている
 - 色あせや汚れ、型くずれが目立つ
 - ユニフォームの着用ルールが乱れている
 - ユニフォーム導入の目的や意圖を知らない着用者が増えた
 - 構成員の年齢層が変わったのに、ユニフォームは以前のままである
 - 企業の方針が変わったのに、ユニフォームは以前のままである
- (「ユニフォーム力」「ユニフォーム力」創造委員会・編より)



チェックしてみましょう!

株式会社 **アオシヨー**
〒320-0851 宇都宮市鶴田町1544-3
TEL 028-648-8888
FAX 028-648-8883
E-mail: uniform@aoshō.co.jp

商工会議所の電子証明書を「ご利用ください」

電子証明書のご案内

当所では日本商工会議所の発行する電子証明書の取次業を行っております。

日本商工会議所の発行する

宮のもの知り達人検定に挑戦しませんか？

第2回 宮のもの知り達人検定

「宮のもの知り達人検定は、宇都宮に関する歴史や文化、自然観光、暮らしなどさまざまな知識を深めるための検定です。

宇都宮に対する理解を深め、来訪者に宇都宮の魅力を紹介できるようになるなどおもてなし力の向上に役立ります。

【検定日時】平成20年2月3日(日)午前10時～11時30分

【申込期間】平成19年12月12日(水)～平成20年1月18日(金)

※先着300人まで

【申込み】高校生以下500円

地域振興部にて受験料を添えてお申し込みください。

【受験資格】年齢、性別、国籍等制限はありません

タイプ	用 途	概 要
1-A	○電子入札用電子証明書(1-A) ○電子証明書と秘密鍵はICカードに格納されます。カード読み取りには、ICカードリーダー、認証セットCD-ROMが必要です。	○電子証明書と秘密鍵はICカードに格納されます。カード読み取りには、ICカードリーダー、認証セットCD-ROMが必要です。
1-E	○電子証明書と秘密鍵はある日本商工会議所ホームページよりダウンロードして取得します。(ICカード方式ではありません)	○電子証明書と秘密鍵はある日本商工会議所ホームページよりダウンロードして取得します。(ICカード方式ではありません)
1-G	日本行政書士連合会が公式に認定する行政書士向けの電子証明書	日本行政書士連合会が公式に認定する行政書士向けの電子証明書

「e・天地人」読者募集中！

用ください。

当所では、平成14年10月から「会員Eメール配信サービス(e-天地人)」を、月2回(5・20日)配信しています。内容は地域の経済・ニュースやイベント情報、経済・経営に関する最新のお役立ち情報、商工会議所事業の案内などを。

購読は無料です。(インターネット接続料や回線使用料は各自負担ください)。ぜひご利

※登録できるのは宇都宮商工会議所会員の方です。また登録は1会員1アドレスとさせていただきます。(携帯電話のアドレスは不可)

申し込み方法など、詳細はお問い合わせください。

マル経貸付**【融資額】**

550万円以内のほか

別枠450万円以内

【返済期間】

(別枠は平成20年3月31日まで)

【金利】

運転5年以内、設備7年以内(うち据置6ヶ月以内)

【従業員数】

小売・卸売・サービス業は5人以下、製造業・その他の業種は20人以下

【税金完納】

※一部、制約があります。詳細についてお問い合わせください。

【融資額】

2・1% (11月9日現在)

【返済期間】

(うち据置6ヶ月以内)

【金利】

※金融情勢により変動します。

創業や経営革新にチャレンジする方**お気軽に相談ください！**

当所では、「これから商売を始めた」「自分のお店を持ちたいなどの創業を目指す方や、「新しい商品の開発」「新しいサービスの提供」など新たな取り組みにより経営革新を図りたい方に、専門家を派遣し支援します。

創業の方法や経営革新計画**商工いきいき特別保証****【返済期間】**

7年以内

【返済方法】

分割返済

【借入利率】

金融機関所定利率

【信用保証料】

年0・45%～1・90%

【連帯保証人】

原則として保証人は不要(法人代表者を除く)※審査の結果ご希望に沿えない場合があります。

【ご利用の方】

宇都宮県内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を充たしている事業者

【返済期間】

7年以内

【返済方法】

分割返済

【借入利率】

金融機関所定利率

【信用保証料】

年0・45%～1・90%

【連帯保証人】

原則として保証人は不要(法人代表者を除く)※審査の結果ご希望に沿えない場合があります。

【ご利用の方】

宇都宮市内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を充たしている事業者

【返済期間】

7年以内

【返済方法】

分割返済

【借入利率】

金融機関所定利率

【信用保証料】

年0・45%～1・90%

【連帯保証人】

原則として保証人は不要(法人代表者を除く)※審査の結果ご希望に沿えない場合があります。



Maintenance and cleaning
KSS
 株式会社 清都創研

〒321-0913 栃木県宇都宮市上桑島町1460-9
0120-769-055
 TEL:028-657-5055 FAX:028-657-5077
 E-mail: info@seitosouken.co.jp



タテのカギ

- 晴天の寒い日、舞うように散らつく雪
- 思いつきり酒を飲むこと
- 古道屋仲間の隠語で、投げ売り安売りのこと
- 9回裏、○○回生の逆転ホームラン
- 「創業300年」の老舗看板が泣く表示ゴマシ
- 軍事用語「MD計画」日本語では「〇〇〇〇防衛」計画
- コウノトリに似た、頭と背が黒色、羽が灰色の鳥
- 原料を提供して加工を頼むこと
- 戦寒のころたまに起る小さな旋風の別名
- 編んで作った服、○○〇エア。あったかい
- 感情的にならず、○○〇的に事を運ぼう
- 火事の原因のひとつ
- 愛媛県の旧国名

ヨコのカギ

- 11~1月に咲く常緑樹の花
- 「不都合な真実」の著者、ノーベル平和賞も、アル・○○
- この世に生きている身、漢字で「現身」
- 12月中旬、浅草寺境内での風物詩「〇〇〇〇市」
- 相次ぐ値上がりに〇〇〇〇が悲鳴
- サッカーは「イレブン」、ラグビーは「フィフティーン」、野球は?
- 「サボってないでもっと新規客〇〇〇〇して来い!」と上司が……
- 西部戦線異状なしの著者、ドイツの小説家
- ちらし寿司、押し寿司、巻き寿司、○○寿司
- ハリウッドで活躍している俳優渡辺謙のオクさんは女優の南〇〇
- 中国・清代、同治帝、光緒帝の摂政として強権を振った女性
- 昔、夜間貴人に近寄りて警護すること、漢字は「宿直」
- 釣りの成果

応募先 〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 E-Mail:info@u-cci.or.jp
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用いたしません。

頭の体操をはじめよう!クロスワードパズル

A~Jの文字を組み合わせて、ある言葉を作つてください。
(ヒント)相次ぐ食品偽装でクローズアップの「JAS」との日本語訳は?

著者はロシアの女性ジャーナリストで、2006年10月に何者かに暗殺されました。本書は彼女の最後の著作です。生前、ロシアの政治や社会の闇を告発し続けた著者は、以前にも毒を盛られたなど生命の危機にさらされました。ですが、臆することなく報道を続けてきました。自身の日記を基に書かれた本書には、2003年末から2005年にかけてのロシアの状況が描かれています。毎週のように起るテロ、不実な官僚の実態、口先だけの政治家、各地

で、2006年10月に何者かに暗殺されました。本書は彼女の最後の著作です。

著者はロシアの女性ジャーナリストで、2006年10月に何者かに暗殺されました。本書は彼女の最後の著作です。

ミュージアムガイド

先月号の答え・プラグイン

心に潤いを

◎ 栃木県立博物館 634-1311
テーマ展「おじいさんやおばあさんの子どもの頃の暮らし」
2008年3月30日(日)まで
大正から昭和中期まで使用された衣食住関連道具と玩具を展示。
雪靴やミニを着る体験コーナーも。
一般=250円／大高生=120円／中学生以下無料

◎ 宇都宮美術館 643-0100
企画展「第3回宇都宮美術の現在展」
11月25日(日)～08年1月27日(日)まで
市在住、在勤作家の日本画、洋画、工芸、写真、書、版画、彫刻
各分野の作品を展示。
一般=600円／大高生=400円／小中生=200円(宇都宮市内在住の小中高生は無料)

◎ 栃木県立美術館 621-3556
平成19年度はリニューアルのため1年間休館となります。普及事業については随時開催しますので、詳細は、広報担当までお問い合わせください。

ビジネススマナー

ホウレンソウ、と言つて
報告です。自分の失敗を
上司に報告するには、イヤ
なものです。報告、連絡、相談
を略して「ホウレンソウ」
とは、今や社会人の初步の
初步ですね。

特に重要なのが、ミスの
報告です。隠し癖ができてしま
います。入社1、2年の
このミスであれば、本人
は焦るでしょうが、といって下
手に隠すととんでもないこ
とになりかねません。

新入社員のうちに「ミス
の報告」をしつけておかな
いと、隠し癖ができてしま
ります。報告、連絡、相談
を略して「ホウレンソウ」
とは、今や社会人の初步の
初步ですね。

特に重要なのが、ミスの
報告です。隠し癖ができてしま
います。入社1、2年の
このミスであれば、本人
は焦るでしょうが、といって下
手に隠すととんでもないこ
とになりかねません。

新入社員のうちに「ミス
の報告」をしつけておかな
いと、隠し癖ができてしま
ります。報告、連絡、相談
を略して「ホウレンソウ」
とは、今や社会人の初步の
初步ですね。

特に重要なのが、ミスの
報告です。隠し癖ができてしま
います。入社1、2年の
このミスであれば、本人
は焦るでしょうが、といって下
手に隠すととんでもないこ
とになりかねません。

新入社員のうちに「ミス
の報告」をしつけておかな
いと、隠し癖ができてしま
ります。報告、連絡、相談
を略して「ホウレンソウ」
とは、今や社会人の初步の
初步ですね。

特に重要なのが、ミスの
報告です。隠し癖ができてしま
います。報告、連絡、相談
を略して「ホウレンソウ」
とは、今や社会人の初步の
初步ですね。

新入社員のうちに「ミス
の報告」をしつけておかな
いと、隠し癖ができてしま
ります。報告、連絡、相談
を略して「ホウレンソウ」
とは、今や社会人の初步の
初步ですね。

栃木県地元密着優良中古車検索サイト!

JUとちぎドットコム

中古車買うなら、安心のJU栃木加盟店へ
加盟店募集中!
www.jutochigi.com

JU 栃木

中古車買うなら、安心のJU栃木加盟店へ

加盟店募集中!
信頼と安心をキーワードに中古車販売店の皆様をサポートするJU栃木では、加盟店を募集しております。
詳しくはホームページをご覧ください 栃木県中古車販売店商工組合 宇都宮市上久町1021-3 ☎028-648-1181

わたしの一冊

『ロシアン・ダイアリー』

アンナ・ポリトコフスカヤ 訳

鐵原多恵子 訳

NHK出版
2400円(税別)



チラシ・カタログ展示
コーナーご案内

商工会議所入口でPR 会員企業展示 コーナー設置

※ご希望の方は、総務部まで電話でご連絡ください。
申込書をFAXで送信いたします。



問合せ
総務部
TEL
633-3133
FAX
636-941

会員情報局

自動車板金塗装
Ob.Style(オブ.スタイル)
代表 帯屋 厚司さん

一般板金からレストア、カスタム
ペイントまで幅広く、お客様のご予
算、ご要望にできるだけ応えてくれ
リティの高い仕上がりを目指して
日々、がんばっています。これから
も努力してがんばっていくので、お
気軽にご相談ください。

322-0536 鹿沼市磯町326-3 ☎090-2447-6383



がんばる経営をお手伝いします

一員入会ご希望の方をご紹介ください
宇都宮商工会議所 連絡先:総務部
637-3131 FAX 634-8694

秋茄子とち芋うどんが旨すぎる
(評)更に虫の音新米の味。

笹沼秀臣(自営業)

柳岡睦子(主婦)

佐藤由紀(主婦)

新みのる(無職)

寺方松子(主婦)

中本十字郎(自営業)

招き猫女将の愚痴を覚悟する
(評)戸を叩いては過ぎて行く風。

よりよれの札にもレジのいい笑顔

(評)鍼に白髪に見せる貴禄。

岡田俊光(自営業)

宇都宮商工会議所

宇都宮商工会議所

宇都宮商工会議所

宇都宮商工会議所

宇都宮商工会議所

宇都宮商工会議所

宇都宮商工会議所

第123回荒井宗明選

天地人

宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行

「天地人」は宇都宮商工会議所会員
7,028社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮市内の事業所数21,086社のうち
7,028社が宇都宮商工会議所に加入しています。

会員組織率
33.3%

お問い合わせ・お申込み
媒体資料のご請求は
宇都宮商工会議所 会報「天地人」栃木県宇都宮市栄町6-15赤羽ハイツ205

Once upon a time in Utsunomiya

一枚の絵葉書から 石井敏夫コレクションより 第24回

栃木県庁に設置された
歓迎の大本営門と明治天皇



塙谷郡泉村、三日目は
河川を挟んで白河、棚倉
に部隊を置いて対峙した。
天皇は第一日は黒
磯、高久、二日目は

陸軍特別大演習

第十四師団が宇都宮に着営した翌年の一九〇九(明治四十二)年十一月、那須野が原で陸軍特別大演習が行われた。大演習とは天皇統監の下、二個師団以上の参加規模をもつて行われる軍事演習を指す。栃木県では一八九二(明治二十五)年十月、近衛、第一、第二師団によつて氏家、宇都宮の平出、滝ノ原付近で行われたのが最初。明治四十二年にこの演習に参加したのは第十四師団のほか、仙台第一師団、旭川第七師団、弘前第八師団、高田第十三師団をはじめとする

総員四万八千名の大部隊。明治天皇自らが統監され、また諸外国の高級武官が多数参観するところから栃木県庁に大本営が設けられ入念な準備が行われたといふ。その準備は参謀本部から通じがあった一月から始められ、「明治百年栃木県の歩み」(毎日新聞社)によれば、「天皇はじめ皇族、外国高官の宿舎、接待、兵士たちの宿、食事、八千頭のほる馬の手入れ、演習地の整備と、なんにもかも難問ばかり」とある。また、演習に関わる事務は秘密扱いというから、担当部局の苦労はなおさらだったに違いない。しかし、その甲斐あってか県の入口には高さ八メートルもの大本営門が作られるなど、全市は歓迎一色に染まつたという。

演習は十一月四日集合、五日休日を経て、南軍と北軍に分かれ六日から九日にかけて実施。第十四師団を中心とする南軍は宇都宮、大田原に布陣。第二、第七、第八師団で構成する北軍は那



宇都宮城跡公園に立つ
「明治天皇親臨陽廟處碑」



陸軍特別大演習を記念して作られた絵葉書。
軍旗を中心とし、二荒山神社と宇都宮市街が配される

大切な方への贈り物

ご用意しております

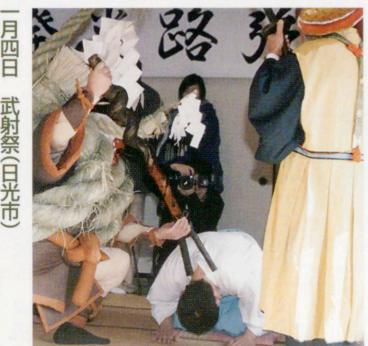
plaisir
HACHINOJO food・wine

Tel 028-639-8639

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー 2007.12月~1月 師走一睦月

日	月	火	水	木	金	土
12月9 16 23 30 6	10 天地人12月号発行 振替休日 大晦日 7	11 法律相談 クリスマス 元旦 七草	12 19 25 2008年1月1 初夢 2 9 10 11	13 女性部正副会頭・正副常任理事会議 e-天地人配信青年部会員交流会 ふれあい共済利益配当金振込日 仕事納め 二の酉 4 10 11	14 発明相談 ふれあい共済利益配当金振込日 冬至 28 仕事始め新年賀詞交歓会 12	15
17 18 24 31 8	19 臨時議員総会・第6回常議員会 ふれあい共済等口座振替日 クリスマス 2008年1月1 初夢 3 10 11	20 e-天地人配信青年部会員交流会 21 発明相談ふれあい共済利益配当金振込日 22 冬至 29				

十一月十五日 二荒山神社の冬渡祭(宇都宮市)
白装束の猿田彦、神職、氏子総代などによる神輿渡御とともに、一年間お供えした御札やダルマを燃やすお焚き上げが行われる。かつてこの夜は「風呂に入らない」「針仕事をしない」などの禁じ事があった。
十二月三十日 大岩毘沙門天のアクトレイチ(足利市)
日本三大毘沙門天のひとつに数えられる最勝寺で行われる奇祭。アクトレイチとは悪口を言いながら初詣に向かうこと。悪態市と書く。一年間にたまつた腹立ちをはき出し、新年を迎える行事。大晦日の夜に行われる。
一月三日 発光路の強飯式(鹿沼市)
柏尾峰に近い栗野地区発光路で行われる伝統行事。妙見寺で神事が行われたのち、公民館で山伏と強力が頂戴人に大盛り飯を強いる強飯式が行われる。



一月四日 武射祭(日光市)
奥日光中禅寺湖畔で行われる悪魔祓いの神事。衣冠束帯の神官たちが赤城山めがけて矢を射る。戦場力原の由来、赤城神の大蛇足と荒神の大蛇が戦ったという神話に基づくもの。

しもつけ歳時記

CONTENTS

- ウエディングブーケ
- パーティフラワー(受付装花・創作大装花…)
- 空間ディスプレイ
- お庭植物・外構エクステリアデザイン・施工
- アレンジフラワー・花束・プリザーブドフラワー
- 胡蝶蘭・観葉植物・雑貨
- 全国発送・市内デリバリーサービス
- 花教室



Floral Concerto
Hanyoshi

フローラルコンチェルト花吉
〒321-0933 栃木県宇都宮市篠崎町1865-1 Calmare宇都宮1F北口正面
ご予約ダイヤル TEL 028-632-8787 FAX 028-632-8831
OPEN ▶ A.M10:00-P.M7:00 火曜定休

ここにちは！経営サポート隊です

経営における人事・労務面をサポートします



コンサルティング・オフィス人事サポート 代表 山口 敦実

手伝いしています。その内容としては、

- ①賃金体系(人事評価を含む)、退職金制度等の設計
 - ②就業規則等の職場ルールの整備
 - ③マネジャー対象の管理者研修
- の業務が中心です。

「やる気(考え方×熱意)×能力」

物事の成果は「」式で表されると言います。經營者においては、最後に「+」が加わります。成功した多くの經營者は「私は、人に助けられ、そして運に恵まれた」と述べられます。成功すれば、成績マイナスの周囲に迷惑をかける「人罪」です。

当オフィスでは、社員の方々がやる気を持って働くための環境整備をお

人事・労務は、当然ながら經營の一部として捉えなければなりません。「適正人件費の管理と職場環境の整備」→「従業員満足度の向上」→「顧客満足度の向上」→「業績向上と經營目標の達成」のサイクルを構築するためのサポートです。企業毎に文化や風土は違います。万能薬などはないでしょ。喧々諤々と総になつて議論するなど顧客と密着したサービスの中、企業に応じたベストな制度作りとの運用支援を目指しています。

経営サポート隊を通じて、皆様の企業の成長発展に少しでもお役に立てれば幸いです。お気軽にご相談下さい。



(株)とちぎテレビ 営業本部営業部長 堀川 祐司

デジタル化後の媒体活用を探る

ジタル化という大きな転換期を迎えるとしています。短期的な目で見れば、デジタル化に伴う莫大な設備投資は負担になりますが、テレビ受信機のデジタル化によって、近い将来、日本の家庭に身近で簡単なCCTV(情報通信技術)基盤が形成されることになりますので、「デジタル化イコール大きなチャンス」ではないかと考えております。

当社といたしまして、平成20年度にはワンセグやデータ放送などの新サービスに着手する予定ですし、並行して、次世代のテレビのあり方や通信との融合、媒体としての新たな活用方法などを検討して参ります。

私自身も、経営サポート隊の一員ではあります。

ありますが、デジタル化に伴う各媒体の動向に大いなる関心を寄せつつ、各企業の皆様と一緒に「デジタル化の活用方法を探つていければ幸いだと考えております。

栃木県からのお知らせ

とちぎの中小企業未来チャレンジメール ご意見募集

（経営課題や県の支援施策についてのご意見をお持ちの中小企業者等の皆様へ）

栃木県では、中小企業の元気づく

りのための「戦略策定の参考とするべく、広く中小企業や県民の皆様から、ご意見を募集しています。

1 募集する意見等の内容

- 「経営上の課題や悩み」
- 「成功事例や活路を開いた対応策」
- 「中小企業を元気にするご意見」
- 「行政に望む新たな施策」
- 「その他、中小企業振興に関するご意見」

2 募集方法

氏名、連絡先、会社名(団体名)、

業種等を記入の上、メールまたは

問合せ
TEL 623-3167
メール
sangyosinko@pref.tochigi.jp
ホームページ
<http://www.pref.tochigi.jp/work/soukousyouzou/>

2007年全国そろばんコンクール宇都宮大会を開催！

本年度で31回目を迎える宇都宮珠算連盟主催(田中昇会長)の全国そろばんコンクール宇都宮大会が11月23日(金)に、当所で開催され、202名の小学生が参加しました。個人競技7部門、団体競技2部門に分かれて競技がなされ大熱戦が繰り広げられました。小学生の部宇都宮一是今井啓渡さん(光陽珠算教室)、中学生の部宇都宮一は鶴見美穂さん(篠瀬珠算学校)、団体小学生の部は光陽珠算教室、団体中学生の部は篠瀬珠算学校が優勝しました。

また、恒例の競技終了後参加者全員に当たるお楽しみ抽選会を実施し、盛会裏に終りました。



問合せ

宇都宮市商工振興課 労政グループ

TEL 632-2446

3 応募方法

応募用紙に入力の上、メールまたは

4 対象となる方

県内に主たる事業所を有する中小企業者、商工団体等産業支援機関、県内に居住または通勤・通学している方

3 募集期間

FAX、郵送でお寄せください。

4 対象となる方

県内に主たる事業所を有する中小企業者、商工団体等産業支援機関、県内に居住または通勤・通学している方

3 募集期間

12月28日(金)まで

4 対象となる方

県内に主たる事業所を有する中小企業者、商工団体等産業支援機関、県内に居住または通勤・通学している方

宇都宮市からのお知らせ

経営サポート隊のお問い合わせは 経営支援部

TEL 637-3131

後編集



天地人 題字：藤井 清 名誉会頭 振筆
vol.531 平成19年12月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 ☎028-634-8694
<http://www.u-cci.or.jp>
編集発行人
編集・制作
野澤不二夫
有限会社 隨想舎
©宇都宮商工会議所
本紙記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

今月の巻頭特集は、宇都宮の老舗企業に学ぶ「継続の秘訣」です。老舗企業は、時代の移り変わりを何人の経営者が関わながら継続と革新を続けています。「老舗」には、伝統と格式のイメージがありますが、最先端の機器といわれる「携帯電話」にも老舗のものづくり力が生かされています。事業継続には、時代に合わせた柔軟な発想とそれを実現するための行動力が必要なのかもしれません。

広告料金表
ぜひご活用ください。

料金表 (消費税5%込み)

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
会員価格 1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
会員価格 半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
会員価格 年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
制作費	8,400円~	10,500円~	42,000円~

料金表 (消費税5%込み)

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,500円~	21,000円~	42,000円~	42,000円~

広告のお申し込み、お問い合わせは
宇都宮商工会議所 天地人担当

専属広告代理店 有限会社 レザール広告事務所
TEL 028-637-3131 FAX 028-634-8694 TEL 028-600-3047 FAX 028-600-3048

年12回
毎月10日発行

雷都の達人が教える「手づくり教室」開催!

雷都物語メーカー協議会による「手づくり教室」の参加者を募集しています。

いずれの教室も、受講希望者は、郵便はがきに①希望教室名②郵便番号③住所④氏名⑤連絡先(電話番号)をご記入いただき、申し込みください。

情報は、教室開講に際する連絡のみに使用させていただきます。各教室の定員は20名(手づくり味噌教室のみ18名)です。お申し込みが多い場合は、抽選となります。

【手づくりキムチ教室】
【手づくり餃子教室】
【手づくり味噌教室】

- 【日時】平成20年2月19日(火)午後1時30分～4時
【教室場所】とちぎ福祉プラザ(市内若草1-10-6)
【担当事業所名】有新二
【参加費用】1,000円(材料費込)
- 【日時】平成20年3月5日(水)午後1時30分～4時
【教室場所】青源味噌㈱本社工場内(市内三番町1-9)
【担当事業所名】青源味噌㈱
【参加費用】2,500円(材料費込)
※各教室とも、エプロン・タオル・頭被いをご持参ください。
- 【日時】平成20年3月22日(火)午後1時30分～4時
【教室場所】青源味噌㈱本社工場内(市内三番町1-9)
【担当事業所名】青源味噌㈱
【参加費用】1,000円(材料費込)
※手づくり味噌4kg持ち帰り

- 【日時】平成20年1月25日(金)午後1時30分～4時
【教室場所】㈱アキモ(市内石井町2-3-4)
【担当事業所名】㈱アキモ
【参加費用】1,000円(材料費込)
【申込締切】平成19年12月28日(金)(必着)
- 【日時】平成20年2月8日(金)午後1時30分～4時
【教室場所】とちぎ福祉プラザ(市内若草1-10-6)
【担当事業所名】㈱大橋製菓
【参加費用】1,000円(材料費込)
【申込締切】平成20年1月11日(金)(必着)

申込み問合せ

宇都宮商工会議所
地域振興部
〒320-0806
宇都宮市中央3-1-4
☎637-3131
ホームページ
<http://www.u-cci.or.jp/raito/teidukuri/>

経営の悩みや再起業の相談は「再チャレンジ支援窓口」へ
あなたの再チャレンジを、強力にバックアップ!

現在行っている事業の見通しがつかない」「廃業経験を活かして、再起業を行いたいが、どうしたらいいのか」——こんな悩みをお持ちなら、ぜひ私どもにご相談ください!

経営支援部では「再チャレンジ支援窓口」(早期転換・再挑戦支援窓口)を設け、経営者の事業の悩みや、再起業の意欲に対応しています。

■経営のお悩みを解決します!事業の見通しがつかずお悩みの中、小企業や個人事業者の方々を応援します。

■経営診断
あなたの経営状況を診断します。
○事業プランの再構築
将来ビジョンや事業計画、資金計画などを支援します。

○早期の事業撤退
やむを得ず撤退する場合も、お気軽にご相談ください。
■あなたの再起業を応援します!
廃業経験を活かして再起業を行いたい方々をサポートします。

○起業開業アドバイス
これまでの取り組みなどをお聞きし、開業準備についてアドバイスします。

STEP1 まずは窓口へ
STEP2 お悩みは?
STEP3 おまかせください!

STEP1 窓口に駐在している相談員が、みなさまのご相談に応じます。
STEP2 あなたが経営の状況が分かる書類(貸借対照表・損益計算書など)があれば用意ください。
STEP3 受付に際して必要な書類はございませんが、経営の状況が分かる書類(貸借対照表・損益計算書など)があれば用意ください。

○ビジネスプランの作成支援
再起業を図る上で必要なプランを作成を支援します。
○支援機関の紹介
関係機関と連携し、再起業をサポートします。

○ビジネスプランの作成支援

再起業を図る上で必要なプランを作成を支援します。

○支援機関の紹介
関係機関と連携し、再起業をサポートします。

ご相談の流れ

- 【手づくり教室】
【手づくり味噌教室】
【手づくり餃子教室】
- 【手づくり味噌教室】
【手づくりキムチ教室】
【手づくり餃子教室】
- 【手づくり味噌教室】
【手づくりキムチ教室】
【手づくり餃子教室】

- 【手づくり味噌教室】
【手づくりキムチ教室】
【手づくり餃子教室】
- 【手づくり味噌教室】
【手づくりキムチ教室】
【手づくり餃子教室】
- 【手づくり味噌教室】
【手づくりキムチ教室】
【手づくり餃子教室】

商店街・大型店の年末年始イベント情報

●宇大前商店会
年末感謝のスピードくじセール
期間／12/1～10
内容／スピードくじを実施
会場／宇大前商店会

●東武馬車道通り商店街振興組合
きらめき ゆらめき ときめきの星並木
期間／11/15～2/15
内容／イルミネーション
会場／馬車道通り

●パンパ通り商店街
現金が当たる
「パンパ通り商店街クリスマス宝くじ」
プレゼント
期間／12/15～25
内容／現金3万円×3本
現金1万円×30本
が当たる
当選発表は12/28 各店頭
会場／パンパ通り商店街加盟店各店
店頭にて配布

●宇都宮オリオン通り商店街振興組合
オリオン通り歳末大売出し
期間／12/8～16
内容／宝くじ方式
1等 10万円分商品券 3本
2等 3万円分商品券 6本
3等 1万円分商品券 30本
オリオン通り商店街(奥)で
使用できる商品券
会場／オリオン通り商店街(奥)

●三桟屋雀宮店
年末年始お楽しみセール
期間／12/25～1/8
内容／当店お買上げレシート1万円分で
ご応募すると抽選で商品券や
メーカー商品が当たります
会場／雀宮店

●みどり野町商店会
三品ワゴンセール
期間／12/7～10
内容／今年最後の売り出し。
お買い上げいただいたお客様に
カレンダーを差し上げます。
会場／各店頭販売

●バセオ
X'masフェア
期間／12/14～12/25
内容／ガラポン抽選会
会場／1F食品館特設会場

●ヨークベニマル
年始初売
期間／1/1
内容／2000円ごとに1回のスクラッチ
会場／各店

●福田屋百貨店
中心商店街イルミネーション2007
期間／11/15～1/15
内容／中心街のライトアップ
会場／大通り、パンパ通り、
日野町通り、オリオン通り

●アピタ宇都宮店
アピタ専門店
ピッグウインターープレゼント
期間／毎日 11～21時
内容／お買い上げレシートによる抽選会
会場／2Fエスカレーター横特設会場

●みやヒルズどっこむ
歳末スタンプラリー
スタンプラリーと抽選会
期間／12/1～9
内容／商店街(ユニオン通り、オリオン通り、
馬車道通り)から百貨店で
お買物をし、2つのスタンプを
集めると抽選ができる
(栃木SC選手握手会
(12/9 正午より1時間のみ))
会場／東武百貨店正面入口

●雀宮スタンプ会
歳末抽選会
期間／12/2
内容／満点台紙2冊で抽選会
1万円商品券他空クジナシ
会場／日の出自治会館



〆飾り：門松飾り：名入れ高崎達磨
下記、各種謹製お取り扱いいたします。

〆飾り (輪〆へ事務所へ神棚飾り等各種)
(12月23日より販売、お届けいたします)

門松飾り (並/中/大/特大あります)
(予約謹製です。12月15日までご注文承ります)

名入れ高崎達磨 (会社名、屋号等書き入れます)
(年内お届け12月20日までご注文承ります)
※年明け1月11日は店頭にて販売いたします

営業品目

正月恒例〆飾り、
門松、ミニ福あつめ(熊手)
謹製直販 高崎・白河だるま代理店

伝統行事の継承/維持

県庁前通り東橋西際

(有)まるこ商店-小倉
TEL 028-622-1071
FAX 028-622-1678
E-mail:marukosyouten@w5.dion.ne.jp



キャリアに富む即戦力の人材を「多くの企業から受入」
「多くの企業に無料」で紹介をしている公益法人です。
事業主の皆様、是非産雇センターをご利用下さい。

財団法人 産業雇用安定センター 栃木事務所
〒320-0033 宇都宮市本町4-15 宇都宮NIビル8F <http://www.sangyokoyo.or.jp/>
お問い合わせ TEL. 028-623-6181 FAX. 028-650-4143

クリスマスの着こなしをランクアップ

クリスマスニユーアイテムDEBUTコレクション

2007年クリスマスの新商品を取り揃えてご来店をお待ち申しあげます。

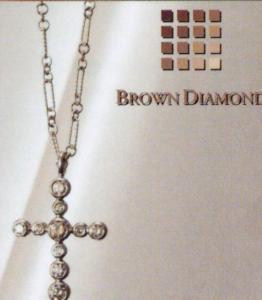
会期／12月24日(月・祝)



DAMIANI



〈ダミアーニ〉
ダミアーニッショ
YG・WG・RG 273,000円



BROWN DIAMOND

ブラウンダイヤモンド
2007年ブラウンダイヤモンド
クリスマス限定
クロスペンダント 126,000円

Chopard



〈ショパール〉
クリスマス限定ペンダントネックレス
WG 252,000円/RG 246,750円
※数量限定につき売り切れの際はご容赦下さい。

<http://www.chino-j.co.jp/>

JEWELER
CHINO

T 320-0811 宇都宮市大通り2-3-5 日神ビル宇都宮1・2F
TEL:028-632-3057

営業時間:AM11:00~PM7:00/定休日:火曜日

Cartier Chopard DAMIANI

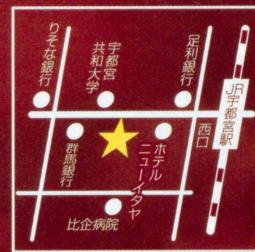
Henri Dunay

BIBIGI'

NINA RICCI

ROLEX

BROWN DIAMOND
OMEGA



2007 カルティエ
ウォッチコレクション

- 会期／12月19日(水)～12月24日(月・祝)
- 会場／ジュエラーチノ1階