令和5年5月10日発行（毎月10日発行）

天地人

Utsunomiya Chamber News
Ten-Chi-Jin

Vol.716
May
2023
5

宇都宮商工会議所会報

130th ANNIVERSARY

Contents

8 メンバーズパーク
10 インフォメーション
16 藤富郷のクラウドな話
17 うつのみやのルーツを探る
18 NEXT～会社を次世代に～
22 キタカンだより
23 クロスワードパズル

今月号の折込

○経営相談及び政府支援策等個別相談会
○インボイス制度個別相談会
○インボイス制度対策セミナー
○小規模企業共済

〈有料折込事業〉（ビジネス情報便）

○コロッケ×美川憲一スペシャルジョイントコンサート
（㈱アイエス）
○令和5年度最新助成金活用セミナー
（社会保険労務士法人アミック人事サポート）

2 特集1 宇都宮の歴史
徳川家康と宇都宮
日本城郭史学会委員　笹﨑　明

20 特集2
宇都宮商工会議所創立130周年
「宇都宮商業会議所月報」で歴史をたどる
会報でみる130年①

徳川家康像（栃木県立博物館蔵）

特集1 宇都宮の歴史

徳川家康と宇都宮

日本城郭史学会委員　笹﨑　明

江戸幕府を開き、200年以上続く太平の世の礎を築いた徳川家康。今年のNHK大河ドラマ「どうする家康」の主人公として注目を集めているが、実は宇都宮との関わりについて意外と知られていない。

宇都宮二荒山神社（宇都宮明神）に徳川家康寄進の「擬宝珠」が伝えられていることをご存じでしょうか？ 天正13（1585）年、神社は北条氏直の軍勢に攻撃され、社殿を焼失するも、慶長10（1605）年、時の宇都宮城主奥平大膳大夫忠昌と関東郡代伊奈備前守忠次によって再建されました。その際、本殿階の勾欄擬宝珠が関ヶ原合戦の戦勝御礼として寄進されました。現存する擬宝珠4箇は、宇都宮市有形文化財に指定されています。

勾欄擬宝珠（宇都宮二荒山神社蔵）

勾欄擬宝珠銘

下野国河内郡
　宇都宮大明神
　御建立
　征夷大将軍源
　　家康
慶長十季乙巳七月吉日
　奥平大膳大夫
　伊奈備前守
大膳代
　山崎半兵衛
備前代
　石川吉兵衛
御大工
　長谷河源兵
　吉久

この擬宝珠には寄進した日付とともに、「…宇都宮大明神御建立 征夷大将軍源家康」と寄進者である家康の名が刻まれています。実はこれが、家康と宇都宮の直接の関わりを物語る唯一の証なのです。

家康本人と宇都宮の接点は残念ながら希薄ですが、視点を変えて見てみると、3つの意外なつながりが見えてきます。まずはひとつ目のつながりから探ってみましょう。

1 徳川家康の娘たち
～亀姫と振姫～

徳川家康には、亀姫・督姫・振姫・松姫・市姫の五人の娘がおり、亀姫（奥平信昌室）・督姫（北条氏直・池田輝政室）・振姫（蒲生秀行・浅野長晟室）の三人が成人し、各大名家に嫁いでいます。このうち、宇都宮と関わりがあるのが、亀姫と振姫です。誕生順とは異なりますが、宇都宮との関わりの順ということで、まず振姫をご紹介しましょう。

①振姫（1580～1617）

振姫は家康の三女で、母は側室の下山殿。天正8（1580）年に生まれました。豊臣秀吉の命により、文禄4（1595）年2月に陸奥国若松城主（福島県会津若松市）蒲生秀行と婚約。

慶長元（1596）年12月に祝言、同3（1598）年11月5日に輿入れしました。蒲生秀行の父氏郷は、豊臣秀吉の有力家臣として、若松城92万石を領していましたが、文禄4年に死去。その跡を秀行が継いでいました。

ところが、慶長3年に蒲生騒動と言われる家中の混乱を理由に大きく減封されて、18万石で宇都宮城に移封となりました。当時の宇都宮城は、慶長2（1597）年10月23日、鎌倉時代以来宇都宮を支配していた宇都宮国綱が改易され、浅野長政が城番として支配していました。この改易から半年後に秀行が封じられてきたのです。なお、秀行の移封の理由として、家中の不和という状況からの左遷と考えられています。

秀行の跡の若松城には、120万石で五大老の一人、上杉景勝が封じられました。豊臣秀吉の死後、急速に激しくなった豊臣家内の対立の最中にあって、明らかに家康を封じ込める意図があったことを示しています。

そのような情勢の下、蒲生氏郷という豊臣秀吉に重用された人物の後嗣である秀行が徳川領の隣接地域に封じられたことは、振姫という家康の娘を室としていることから、秀行を徳川の一員と見做していたことを示すものと考えられます。徳川家側からみれば、江戸城を本拠とする家康の所領の北方に、家康の次男で結城家へ養子に入った結城秀康の所領があり、その北方に蒲生領が位置します。言い換えれば、徳川領の最前線になったともいえます。

この左遷は、蒲生家にとっては思わぬ僥倖をもたらします。在城2年後の慶長5（1600）年、若松城主の景勝を討伐するため家康が下野国に進出します。家康自身は小山に陣を布き、宇都宮城には三男秀忠が入りました。伏見城（京都市伏見区）落城により、上方へ反攻した際には宇都宮城が秀康を主将とする上杉勢への対抗拠点となり、秀行もその一員として宇都宮城を守りました。

戦後の論功行賞により、秀行は若松城主に返り咲き、60万石に加増されました。関ヶ原合戦に至る一連の中で、秀行の功績は「上杉景勝を抑える拠点の城主として居城を守備したこと」になります。この行動に対する褒賞としては破格の加増と言えます。ともに宇都宮城を守った家康次男の秀康が、結城城10万1000石から越前北ノ庄城（後の福井城、福井市）67万石に封じられたことを考えると、ひとえに「振姫の夫」という立場によるものが大きいことは言うまでもありません。

慶長17（1612）年に秀行が30歳で病死すると、蒲生家の家臣との対立もあって、3年後の元和元（1615）年には、家康の命により振姫は蒲生家とは離縁となり、翌（1616）年4月に安芸広島城主浅野幸長の嫡男長晟と再婚しました。

振姫自身は、元和3年に長晟の次男光晟を産みますが、その16日後に38歳で没するという悲運に見舞われます。言わば振姫が命と引き換えに産んだ光晟は次男ではありましたが、浅野家を継ぎその血筋が明治まで伝えられていきました。

一方、振姫の去った蒲生家は振姫の子忠郷・忠知兄弟が相次いで亡くなり、寛永11（1634）年に世継ぎがなく断絶してしまいます。娘は肥後熊本城主加藤忠広（加藤清正の子）に嫁すも、寛永9（1632）年に加藤家は改易となっています。

宇都宮在城中の振姫の事績は伝わっていませんが、夫の秀行の事績としては、宇都宮城の改修と城下町の整備が挙げられます。とくに釜川の東岸に、蒲生家の出身地である近江国日野から町人を呼び寄せて一町を造っています。現在もその名が続く「日野町」です。

②亀姫（1560～1625）

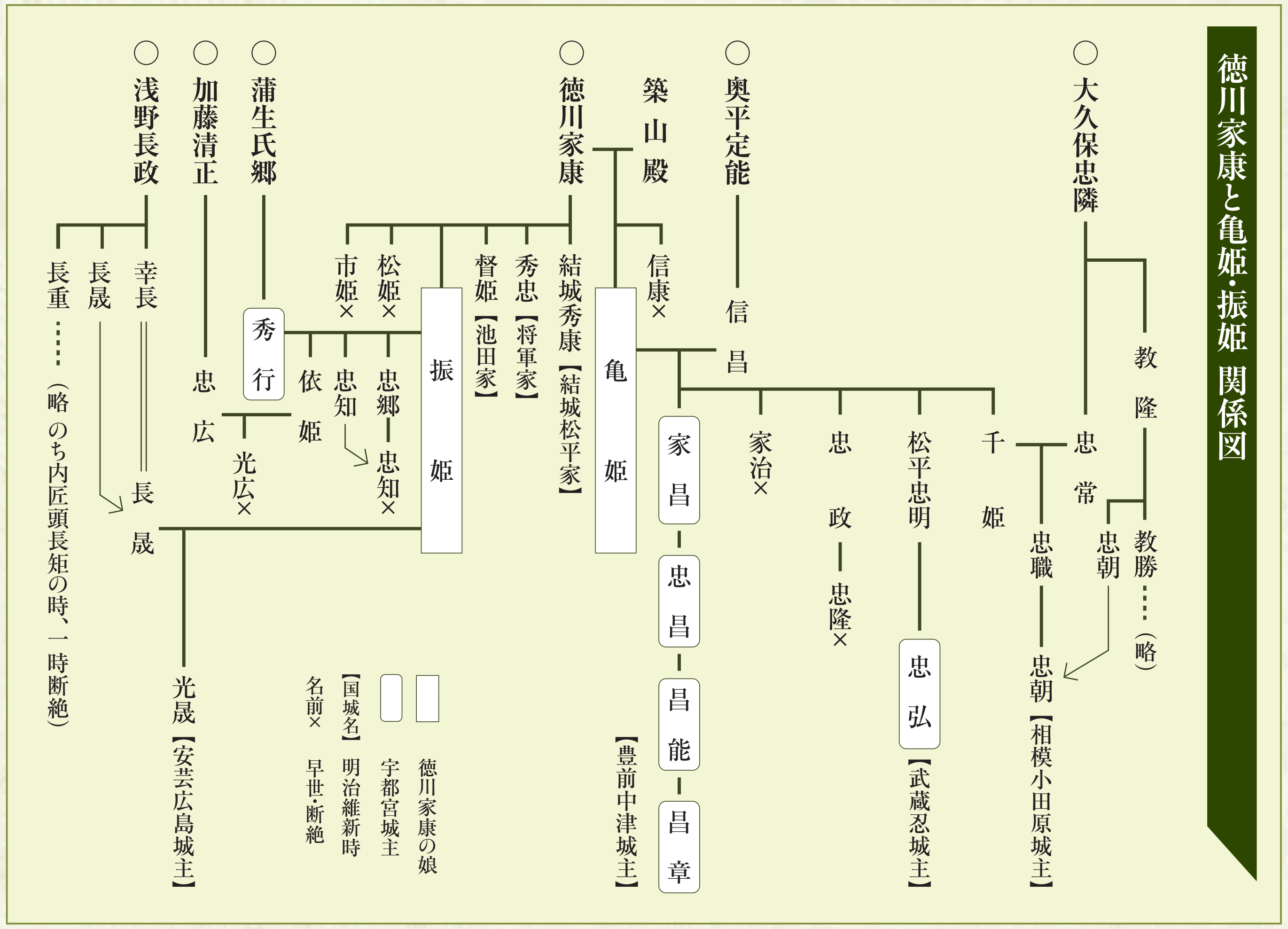
亀姫は徳川家康の長女で、1歳違いの兄の信康とともに、母は正室の築山殿です。築山殿は今川家重臣の関口氏純（親永）の娘で「瀬名」の名で知られています。父親の家康は当時は松平家が今川家に臣従する証、人質として駿府（現在の静岡県東部）にいて「松平元康」と名乗っていました。

亀姫は永禄3（1560）年に駿府で生まれました。この年の5月に桶狭間の戦で今川義元が織田信長に討たれ、翌4年2月に父元康は今川家の仇敵、織田信長に付いたため、今川氏真によって幽閉されて処罰されるところを救出されました。この辺の経緯は「どうする家康」ですでに放送されたので、記憶にある方もおられるでしょう。

激動の戦国時代の真っただ中に生まれ育った亀姫ですが、天正4（1576）年7月、亀姫は奥平信昌と結婚しました。奥平信昌は、天正3年に織田・徳川連合軍と武田勝頼による「長篠の戦い」の前哨戦となった長篠城（愛知県新城市）の籠城戦を戦っていた武将です。

会津若松城（福島県会津若松市）

加納城跡（岐阜県岐阜市）



奥平家は「山家三方衆」と呼ばれていた、三河の北西部、美濃・信濃国境に近い作手郷の亀山城(愛知県新城市)を本拠としていました。古くは今川家、当時は信濃を勢力下においていた甲斐の武田勝頼に服属していましたが、元亀4(1573)年に父定能とともに徳川家に従いました。その服属の条件のひとつに、亀姫と信昌との婚約があり、長篠の戦いの1年後に奥平家へ輿入れしたのです。信昌は家康の娘婿として、その後の徳川家の発展に寄与していきます。

奥平信昌は天正18(1590)年、家康の関東移封に従って、上野国小幡領(群馬県富岡市・甘楽町)3万石に封じられ宮崎城を居城としました。3万石の禄高は当時の徳川家中の中でも徳川四天王(酒井・本多・榊原・井伊)や鳥居・平岩など側近の家々に次いで10番目の高禄です。三河武士では新参者の奥平家ですが、家康の娘婿だからこその破格の待遇と言えます。

慶長5年の関ヶ原合戦後の論功行賞により、翌年に美濃加納(岐阜県岐阜市)10万石に転封となりました。この時、亀姫にも化粧料として3000石が与えられ、亀姫は「加納の方」「加納御前」と呼ばれるようになりました(本稿では亀姫で通します)。

亀姫は夫信昌との間に四男一女に恵まれましたが、「御本性をゝしくましまし」というように、気性の激しい女性としていろいろな逸話が伝わっています。奥平信昌が側室を置くことを許さなかった、という伝承もその一例でしょう。

このように見ると、亀姫の人生は順風満帆に見えますが、その間には悲劇もありました。輿入れ直後の天正4年8月に母築山殿、9月に兄信康というように、駿府以来苦楽を共にしてきた肉親を相次いで失っていました。そして最大の悲劇は、慶長19(1614)年の大坂冬の陣の前後に訪れます。慶長7(1602)年から病弱ながら2代目加納城主となっていた三男の忠政が、大坂への出立直前の10月1日に、10日には信昌の加納城転封後に上野宮崎城(群馬県富岡市)を継いだのち、下野宇都宮城10万石に封じられていた長男の家昌、そして年明け間もない翌20年3月14日には夫信昌までも相次いで失ってしまったのです。夫と2人の息子をほぼ一気に失った亀姫の胸中は察するに余りあります。

宇都宮城と美濃加納城、ともに亀姫には孫にあたる幼君が跡を継ぎました。剃髪して盛徳院となった亀姫は、寛永2(1625)年66歳で加納城で没するまで、孫たちの後見人の役割を担いました。

③亀姫(奥平家)と宇都宮城

さて、亀姫とその子・孫たちと宇都宮城の縁は深く、奥平家は4期にわたり宇都宮城主となっています。簡単にまとめてみましょう。

◆第一期(1601～1619)

慶長6(1601)年12月28日、奥平信昌の長男家昌は、父の転封後を守っていた上野宮崎城から新たに10万石で宇都宮城に封じられました。関ヶ原合戦後の論功行賞で、奥平家としては、信昌・家昌父子で合わせて20万石の禄高を得ていました。

慶長19年11月18日、家昌の急死により7歳で宇都宮城主となった奥平千福は、元和5(1619)年には1万石を加増されて、11万石で下総古河城(茨城県古河市)に転封となりました。その跡には、家康の側近であった本多正純が下野小山城から15万5000石で宇都宮城に入封しています。

◆第二期(1622～1668)

元和8(1622)年8月に正純が改易されると、忠昌が再び11万石で宇都宮城主に返り咲きます。前年に元服して千福改め忠昌となっていました。忠昌は寛文8(1668)年2月に死去。長男の昌能が奥平家を継ぎました。家昌によって再興された興禅寺(今泉5丁目)での忠昌法要の際、家臣間で刃傷事件が発生、のちに浄瑠璃坂の仇討ちに発展した事件の発端となります。このころには禁じられていた殉死(追腹一件)があったことの責めも負わされ、同年8月、昌能は2万石減封の9万石で出羽山形城へ転封されました。

奥平松平家(1668～1681)

不祥事による左遷となった昌能の代わりに、松平忠弘が15万石で入封します。忠弘は、貞昌の四男松平忠明の長男です。忠明は早世した次男家治の代わりに外祖父家康の養子となり、松平姓を与えられ、奥平松平と称していました。亡き忠昌とはいとこの間柄になります。天和2(1681)年陸奥白河城へ転封となりました。

◆第三期(1685～1697)

忠弘の転封後に入封した本多忠平を挟み、貞享2(1685)年には、奥平昌章が9万石で宇都宮城に入封。昌章、昌成と2代続き、元禄10(1697)年に丹後宮津城(京都府宮津市)へ9万石で転封。その後、奥平家は、丹後宮津城を経て豊前中津城(大分県中津市)に移り、明治維新を迎えました。

このように、約270年余続いた江戸時代の約1/3の90年余は、亀姫の子から曾孫にあたる奥平家一族が宇都宮城主でした。この間、特に注目されるのは、忠昌(千福)の古河城への転封と宇都宮城への返り咲き。そして、その背後にあった本多正純の改易です。

この件に関しては、巷間「宇都宮城釣天井事件」として虚実取り混ぜての話が伝えられていますが、そのひとつに亀姫の関与が記されています。元和8年の家康7回忌の日光社参の際、今市に到着した2代将軍徳川秀忠の下に「宇都宮城に不審あり」の報がもたらされたことから、「御台所不予」を理由に、近道の壬生通を通って江戸に帰城しました。この通報者こそ、亀姫でした。また、昌能時代の不祥事では2万石の減封に止まり、一族の奥平松平家が入っていることは、やはり奥平家が亀姫の孫・曾孫といった血縁者であったことが大きかったと考えられます。

振姫・亀姫という家康の娘たちが嫁いだ蒲生家・奥平家が宇都宮に封じられたことは、宇都宮の地が江戸幕府にとって要衝の地であったことを物語っています。江戸時代には、東北あるいは徳川家の聖地「日光」への玄関口として、宇都宮は繁栄していくことになります。

元和3年創建時、日光東照社の社殿が移築された世良田東照宮(群馬県太田市)

大改修時に本多正純により築かれた宇都宮城清明台櫓（復元）

2 大御所家康を支えた側近 ～本多正純～

二つ目のつながりは「家康の側近」という点です。家康が秀忠に将軍職を譲り、大御所となってから亡くなるまでの12年間、最も近くにいた人物、それが本多正純です。

亀姫と家康側近・正純との関係悪化

正純は駿府城（静岡市）に本拠を移した家康に従っていた最晩年の側近です。「日光に小キ宮を建てるように」（『東照宮御実紀』）との遺言を枕頭で聞き、その実現のために日光東照社の造営奉行（総督）として、厳冬の日光での造営工事を完成に導き、後に歴代の徳川将軍が家康の墓前に参詣する「日光社参」への道を開きました。

宇都宮での正純には、その社参で企てられたという「釣天井事件」の影が付きまといます。いきなりの転封は在城期間の短さと相まって、負のイメージを抱かせる材料となっています。

先にも触れましたが、亀姫と正純は家康の長女と側近という立場でした。この両者の関係が悪化した契機のひとつが大久保忠隣（ただちか）の失脚です。亀姫の娘千姫は、慶長7（1602）年に忠隣の長男忠常に嫁していました。同16（1611）年に夫忠常が急死し、その後大久保長安事件に連座する形で義父の忠隣は改易。大久保家は唯一、忠常の子忠職（ただもと）が武蔵騎西城（埼玉県加須市）に2万石で存続できたという事件に本多正信・正純父子の関与が考えられていました。

そこに今度は、孫の奥平千福が襲封時から5年もたって「幼少」を理由に転封を命じられたこと。しかも替わって入封したのが正純で、奥平家より5万石も多い15万5000石での入封に対して、亀姫の不満が昂じたと考えられます。

結局、正純は元和8年8月、最上家の改易による出羽山形城（山形県山形市）の正純の失脚は亀姫の不満だけではなく、正純を疎ましく思っていた秀忠との不和などが一因だったとも言われています。

宇都宮城での正純の事績

宇都宮城主としての正純はわずか3年の在城でした。しかし、宇都宮城の大改修と城下町割の変更を行ったことが、その後の宇都宮という近世都市発展の基礎を築いたと言えるでしょう。

まず、宇都宮城の三の丸の外側に曲輪を造成し2倍の城域としました。また、大手門を江野町口に移し、三の丸太鼓門前に丸馬出を造りました。これらは宇都宮城が将軍の宿城としての威厳を調えるための工事でもありました。

そして城下町割の変更の一環として、奥州街道の付け替えと日光街道の整備を行いました。さらに、宇都宮二荒山神社前を切通して東西の通行を円滑にするなど、その後の宇都宮城下の繁栄の基となった事業でした。一方で、これらのことが将軍暗殺のための仕掛けづくりという憶測を生じさせる材料となってしまったことは、正純にとって残念なことです。また、この事件が宇都宮城を全国的に有名にしていることも事実であり、歴史の皮肉ともいえましょう。

3 日光社参と将軍の宿城としての宇都宮城

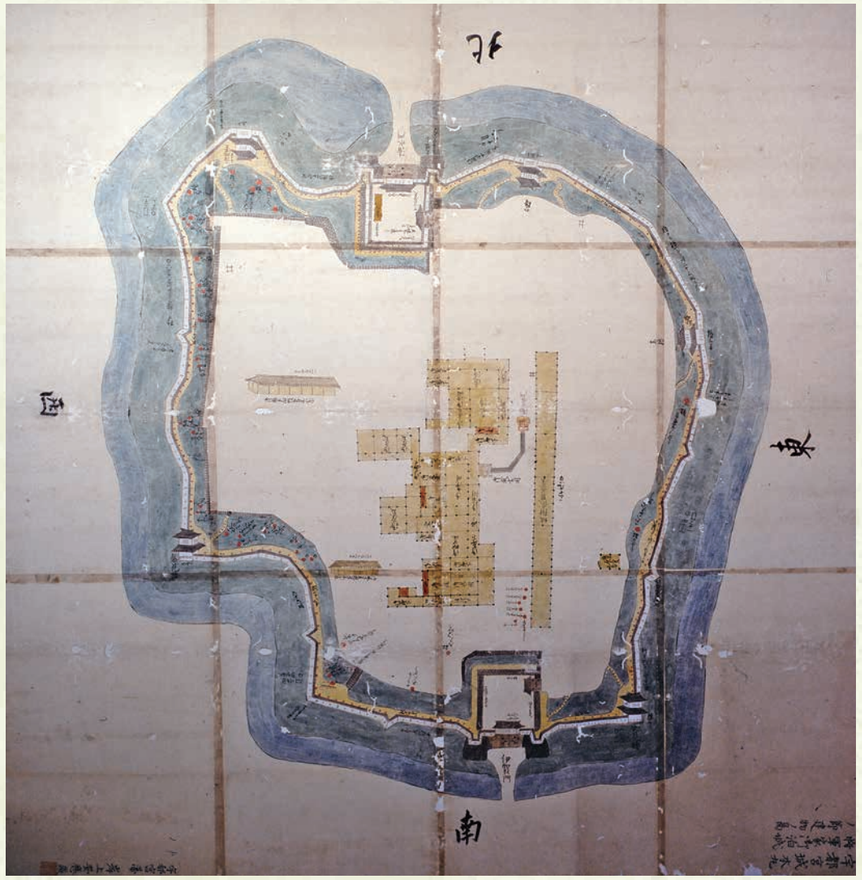
家康と宇都宮とのつながりを見る上で「日光社参」は切っても切れない関係です。日光社参とは、「東照大権現」という神となった家康を祀る日光東照宮に年忌（東照宮では神忌）を中心に、徳川将軍家が参詣する江戸幕府の公式行事です。日光社参で将軍が必ず宿泊する城（「宿城」と言います）こそ宇都宮城でした。

「宿城」の意義 ～将軍の御座所～

徳川将軍家が江戸城を出て、ほかの城に宿泊したことは、家康から3代将軍家光までの間に行われた京への上洛とこの日光社参しかありませんでした。日光社参においては、宇都宮城のほかは、岩槻城（埼玉県さいたま市岩槻区）、古河城、そして壬生城（壬生町）の四城しかありません。「宿城を社参での将軍家の旅館」と解説することは多いですが、単なる将軍家専用の旅館ではありません。上洛にせよ日光社参にせよ、この旅行は将軍を大将とする軍事行為（軍団としての行軍）でした。行列を仕立ての行動は、大きく先陣、本隊、後詰に分れ、従者の数、鉄砲や弓矢、鑓などの携行する武器は、禄高により軍役（戦時の動員体制）の規定に則って編成されました。その軍団の大将＝将軍のいる御座所が「宿城」です。言わば江戸城の本丸が移動する、というイメージです。

そのため、4代将軍家綱までの宿城では、宿城の在城中、城全体が幕府の管理下に置かれました。536坪と言われる広大な本丸御殿は、普段も城主は立ち入ることのない将軍専用の御殿でした。

一方で、約60年の中断の後に再開された8代将軍吉宗以降の3回の日光社参では、将軍の御座所は本丸御殿ではなく、二の丸の城主居所の一隅に増築された数部屋が御座所となっていました。本丸御殿、二の丸城主居所の増築ともに、宿城の役目が終わると、縁や庇などは取り払われ、限定された形で放置。次の社参が決まると再び組み立てられました。


宇都宮城本丸将軍家御泊城ノ節建物ノ図（宇都宮市教育委員会蔵）

絵図にみる本丸御殿

宇都宮城を描いた絵図は、かなりの数が残っていますが、本丸御殿の絵図は、2点しか確認されていません。そのうちの1点が、「宇都宮城本丸将軍家御泊城ノ節建物ノ図」です。

この絵図は本丸を画面一杯に平面的に描いています。画面中央に南北に細長い建物が2棟描かれ、東側は「城附武具長屋」、西側が御殿となります。その横には、唐破風屋根の門が立体的に描かれ、切石敷と見られる通路が、御殿に向かっている様子が見て取れます。

御殿西側には2棟の小屋が見られ、「御勝手向毀候古木小屋 2間7間」「御風呂屋毀候古木小屋 2間6間」と注記されています。建物の形状や注記から、この本丸御殿は、完全な形ではなく解体が進んだ状態と考えられます。社参後に本屋だけで放置された姿とも考えられます。

現存する複数の史料に、享保13（1728）年の8代将軍吉宗による社参の後、同年9月に「幕府に御窺の上破却」と記されています。御殿の存続期間を考えるひとつの目安と考えられます。

以上、3つのつながりから家康と宇都宮との関わりを見てきました。直接の関連は薄いものの、底流には、江戸時代より今に続く、北関東の拠点としての立地の良さにあります。これはもっと誇れる点であり、宇都宮の強みだと言えましょう。この強みをこれからの宇都宮の発展に活かしていくヒントが、家康と宇都宮の関わりから見えてくるのではないでしょうか。

《主要参考文献》
◎塙静夫「本多正純による宇都宮城の大改修と城下町の整備」（『天地人』2011年10月号）
◎飯塚真史「蒲生秀行と宇都宮城」（『天地人』2019年5月号）

メンバーズパーク
Member's Park

会員情報局

全国おもてなしギフト

父の日におつまみにもピッタリな
ナッツはいかがですか？
（㈱古川商店　うさぎや）

㈱古川商店
宇都宮市鶴田町2934
☎028-633-1535
営業時間／8:15～17:00
定休日／土･日･祝日
https://usagiya2001.com

「お父さんに贈るうさぎやの自家焙煎ナッツ」

【セット内容】
大辛種カシューナッツ入り（110g）、ピスタチオ（100g）、イカ小判（80g）、黒胡椒ピーナッツ（150g）ミックスナッツバーベキュー味（100g）

古くから日本で好まれてきた豆菓子をお酒のおつまみにアレンジ。日本酒やビール、ウイスキーなどさまざまなお酒に合うナッツ・豆菓子の詰め合わせです。

昭和25年創業以来、おいしくて品質の良い商品を提供し続けている㈱古川商店。各種ナッツは、それぞれの水分値やその日の天気・気温・湿度により、焙煎時間や火加減を変えて製造しています。また主力商品の落花生は、千葉県産・栃木県産のものは直接目で確かめて原料を購入し、中国産のものは信頼できる商社から製品を購入し、自社で焙煎して製造しています。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。
全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
https://omotenashi-gift.jp
公式サイト

宝石･貴金属のイマイズミ

K18きぶなペンダント　税込価格 58,000円（ネックレスNC別途）
K18きぶなピンブローチ　税込価格 98,000円

大切な方へ、健康を祈って「きぶなジュエリー」

無病息災を祈る伝統工芸品の黄ぶなを、ピンクサファイア・イエローサファイア・ダイアモンド・グリーンガーネットを使い、色鮮やかなオリジナルジュエリーとして製作しました。お祝い品やギフトなど大切な方へのプレゼントにおすすめです。

どんなお店？

㈲今泉貴金属は、宝石鑑定士・ジュエリーデザイナーのいる大正9年創業の宝飾貴金属店です。
お客さまにとって「良い宝石屋とは何か？」を常に考え、品質の良い商品を、よりお求めやすい価格で提供することをモットーに、ブライダルジュエリーやオーダーメイドジュエリーの制作、使わなくなったジュエリーのリフォーム・修理も行っております。宝石のスペシャリストとして、お客さまのご要望にお応えします。

㈲今泉貴金属
栃木県宇都宮市仲町1-13
☎028-622-3573
営業時間／10:00～18:00　定休日／水曜日
https://imaizumi-j.com

情報求ム！WEB版会員情報局
熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください！
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します！
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
https://www.ucci-support.com
公式サイト

青年部だより

3月例会
栄光の卒業例会～終わらないその旅へ～

メンバーで記念撮影

青年部（YEG）では、3月20日（月）ベルヴィ宇都宮にて拡大委員会主催による3月例会「栄光の卒業例会～終わらないその旅へ～」を開催し、16人のメンバーがご卒業されました。

今までYEGを守っていただいた16人の先輩方、改めましてご卒業おめでとうございます。

当日は121人が参加し、卒業証書・記念品授与、卒業生からスピーチ等をいただきながら、笑いあり、涙あり、私も感極まってしまいましたが、終始和やかなムードで執り行い先輩方を送り出すことができました。

本例会の開催に向け、連日の打ち合わせや設営準備へのご協力等、最後の最後まで協力いただいた関連業者様、拡大委員会のメンバー、たくさんのお声掛けをしていただいた他委員会の皆さま、本当にありがとうございました。

筆者／宇都宮商工会議所　青年部
拡大委員会　委員長　須藤　和哉
（㈱ガシュットワークス）

宇都宮商工会議所　青年部
公式サイト https://www.u-yeg.jp

女性部だより

宇都宮の歴史に関する勉強会（大谷地区視察）を開催

大谷資料館にて記念撮影

女性部では3月20日（月）に大谷地区視察を開催しました。

この視察は、2月に開催した歴史に関する勉強会の第2弾として、「大谷石文化」の構成文化財について、案内人の柏村祐司氏の説明を聞きながら、実際に大谷寺や平和観音等を見学しました。

大谷寺では、洞穴の壁面に千手観音像、釈迦三尊像、薬師三尊像、阿弥陀三層像の4体の他、10体の石心塑像を見られ、これらは、「大谷摩崖仏」として国の重要文化財（彫刻）に指定されています。また、大谷寺の奥には「御止山」があり、ゆるやかな山道を登った山頂には、大正天皇が皇太子時代にお立ちよりになり、歌を詠んだものが歌碑となり建立されています。

視察で史跡を巡ることで、昔の人々の暮らしぶりや信仰などについて見識を深めることができました。また、大谷には素晴らしい文化財がたくさんあるということが分かり、改めて宇都宮の観光資源である大谷をもっと多くの人に知ってもらいたいという思いが強くなりました。

筆者／宇都宮商工会議所　女性部
事業委員会　委員長　仲澤　佳子
（（一社）えがおの郷）

宇都宮商工会議所　女性部
公式サイト https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/

どのような支援施策をお探しですか？
WEB版
経営支援ガイド
毎月情報更新
問合せ／ 経営支援部 TEL.028-637-3131
当所HPを今すぐチェック！
☑新型コロナに関する支援施策も掲載！
☑支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載！

相談随時案内進呈
あなたの本づくりをお手伝いします。
一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。
図書出版・企画・編集・制作
38th SINCE 1985
随想舎
〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル
http://www.zuisousha.co.jp
まずはお電話を ☎028-616-6605
総務・営業部 1F TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607　編集・制作部 2F TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

議員職務執行者の変更

議員職務執行者が変更になりました

新　東京ガスネットワーク㈱
栃木支社　支社社長
氏家　大介氏
（2023年4月1日付）

前　東京ガスネットワーク㈱
栃木支社　支社社長
清　　幹広氏

年会費納入の御礼

令和5（2023）年度 商工会議所年会費納入の御礼

令和5（2023）年度の当所年会費につきまして、所定の期日までにご納入いただき、誠にありがとうございました。

ご納入いただきました年会費は、当所の事業運営や経営支援体制の充実など、地域経済の発展のために活用させていただきます。

なお、年会費の口座振替をご利用の方で、新たに領収書をご希望される方は、ご面倒をおかけしますが、総務部会員担当までご連絡ください。

※すでに領収書の発行を申し込んでいる方は、本年度も同様に発行します。

問合せ　総務部　☎028-637-3131

新入会員の皆さまをご紹介します

事業所の名称	所在地	電話	業種
坂本社会保険労務士事務所	宇都宮市中央３－１－４ 栃木県産業会館３階	070-9064-1902	社会保険労務士事務所
㈱大聖	宇都宮市江野町５－９ 篠原ビル地下１階	050-1026-1350	中華料理店・その他の東洋料理店
㈱N's Plus	宇都宮市インターパーク３－１４－９	090-1434-2424	他に分類されないその他の小売業
阿部建	宇都宮市豊郷台２－２６－３	080-1191-0553	一般土木建築工事業
㈱川村工業	さくら市氏家３４９８－２２０	028-682-3058	とび工事業
ひとくみ	下野市上古山２１４４－２	0285-38-7978	他に分類されない専門サービス業
㈲シャモニー	宇都宮市江野町１０－２	028-636-8760	バー・キャバレー・ナイトクラブ
㈱BUNT	佐野市犬伏中町2275-28	0283-85-8307	広告代理業
行政書士法人　GOAL	宇都宮市池上町２－１７ 石下ビル３階	080-1824-1042	行政書士事務所
㈱HAYATO	宇都宮市江曽島町１０４２－１１　フールリアン105号	070-2795-9522	熱絶縁工事業
㈱ネクステージ	宇都宮市江曽島４－２２５－７	028-615-7233	不動産管理業
東栄広告㈱	宇都宮市大通り４－１－１８ 宇都宮大同生命ビル２階	028-624-4411	広告代理業
㈱ウェルビーイングワークス宇都宮支社	宇都宮市上横田町８２２－１１	028-689-9205	労働者派遣業
㈱WALK NOODLE' s	宇都宮市城南３－８－７	090-2441-3480	中華料理店・その他の東洋料理店
music BAR バカンス	宇都宮市曲師町３－１２ シルバービル1階	090-2441-3480	バー・キャバレー・ナイトクラブ
Valerie（合同）	宇都宮市江野町６－６ 三樹ビル３階	028-680-5519	中華料理店・その他の東洋料理店
すし割烹えんどう	宇都宮市戸祭町２７７４－８	028-627-8227	すし店
藤新建工（株）	宇都宮市不動前４－２－３９ 朝日プラザジェモア不動前８０５	028-307-8585	とび工事業

令和5（2023）年2月1日～令和5（2023）年3月28日加入分（順不同・敬称略）

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の紹介

会員拡大キャンペーン実施中!!

新入会員求む!!

会員になると…

- ☑経営環境の改善につながります
- ☑経営の疑問点が解決できます
- ☑新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ☑宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。
ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いします。

問合せ／宇都宮商工会議所　総務部　☎028-637-3131

WEB版天地人

WEB天地人でバックナンバーを掲載

◎会報「天地人」ホームページ
https://www.u-tenchijin.com
（当所ホームページのトップページからも見ることができます）

問合せ　総務部　☎028-637-3131

WEB天地人

■WEB天地人とは?

本誌に掲載されている毎月の特集や歴史的読み物「うつのみや歴史民俗紀行」、シリーズ連載の「社是社訓は企業の原点」などのバックナンバーを掲載しています。

特集記事を見逃してしまった時や、宇都宮の歴史を調べる際に便利に活用することができます。

なお、WEB天地人には、前月号までの記事を掲載していますので、最新情報は引き続き本誌でお届けします。

■有料広告・チラシ折り込み

ディスプレイ広告や記事型広告、チラシ折り込みなどのご案内を掲載しています。当所会員等の代表者宛に毎月お届けしている媒体ですので、特に企業向けの商品・サービスを展開している企業等には高い広告効果が期待できます。

いずれも当所会員のみが利用できる有料サービスですので、貴社の商品・サービスのPRにぜひご活用ください。

■WEB版会員情報局

会員の皆さまからいただいた情報をご紹介する「WEB版会員情報局」コーナーを設けています。

また、自社の商品・サービスの情報をご提供いただくと、WEB版会員情報局に掲載します。

さらに、新規性や独自性の高いものは、本誌の会員情報局コーナー（P8）でご紹介する場合があります（WEB版会員情報局への掲載は、会報「天地人」への掲載を確約するものではありません）。

■情報提供窓口

会報誌面の充実に繋げるため、皆さまから情報やご要望をお寄せいただく情報提供窓口を設けました。こんな特集をしてほしい、当社の社是社訓を紹介してほしい等のご要望をお寄せください。また、P23のクロスワードパズルへの解答フォームもこちらにございます。

会員の皆さまからの情報提供をお待ちしております。

宇都宮商工会議所メールマガジン「e−天地人」

お申し込みはコチラ

当所では、メールマガジン「e−天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただいていない事業者の皆さま、経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。

配信内容
- ●地域の経済ニュース、イベント情報、話題
- ●経済・経営に関する最新のお役立ち情報
- ●商工会議所事業のご案内 など

サービス内容
- ●配信は月2回（毎月5日、20日）
- ●受信料は無料
- ●携帯電話のメールアドレスは、登録できません。

空き店舗出店補助金

中心部の空き店舗に新規出店を検討される方はご相談ください

宇都宮市内の中心商業地の空き店舗に新規出店する場合、内外装改造費や経営財務診断費について補助を受けることができます。

【補助内容】

◎内外装改造に要した費用

①一般店舗に出店した場合
補助率30％、40％、50％のいずれか（限度額１５０万円）

※補助対象エリアにより補助率は異なります

②大谷石蔵に出店した場合
補助率30％（限度額２００万円）

◎専門家の経営財務診断に要した費用（申請時・開店6カ月後・開店1年後）
補助率50％（限度額 1回につき1万5千円）

◎おもてなし事業を実施する場合の費用
補助率30％（限度額50万円）

当補助金制度の利用には一定の条件（出店場所や業種など）があります。

これから出店を検討されている方で、本制度の詳細をお聞きになりたい方はお気軽にお問い合わせください。

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

空き店舗出店補助金

補助金手続きの流れ（概要）

相談
▼
申込（店舗開店後60日以内）
▼
審査委員会
▼
受給資格認定書発行（認定者のみ）
▼
内外装改造費用および経営財務診断費用の請求手続き
▼
審査委員会
▼
補助金の交付

ザ・ビジネスモール

全国への販路開拓は、お気軽にご相談ください！

ザ・ビジネスモールは販路開拓を支援する会員限定のインターネットサービスです。全国約27万社が登録されており、インターネットを用いて手軽に販路開拓ができます。

買い手は匿名で一括見積が依頼でき、売り手は全国に販路開拓のチャンスをつくることができます。ぜひご登録ください。

【主な機能】

◎簡易ホームページの作成

◎全国の商工会議所・商工会会員同士の商談機能（ザ・商談モール）

【費用】

無料

※一部有料のサービスがあります。

【ザ・ビジネスモール登録方法】

①ユーザー登録
〈インターネットの場合〉
ザ・ビジネスモールのホームページから登録。
〈ファックスの場合〉
当所ホームページからチラシをダウンロードして、裏面に必要事項を記入のうえファックス送信。

←

②パスワード登録
ザ・ビジネスモールから届くメールに従い、パスワードを登録。

←

③登録完了
データの変更や追加は後からでも可能。

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

ザ・ビジネスモール

栃木県中小企業活性化協議会

中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

◎相談の流れ

例えば財務上の課題を持つ中小企業

ご相談 金融機関
ご相談
ご相談 商工会・商工会議所や税理士など

都道府県の中小企業活性化協議会

第1次段階　窓口相談

◎面談や資料の分析を通じて経営上の問題点や具体的な課題を抽出
◎課題解決に向けて適切なアドバイス

関係支援機関の機能活用が適当であると判断した場合
協議会の事業で対応

よろず支援拠点等の支援機関を紹介

収益力改善支援
事業再生支援
再チャレンジ支援

経営改善計画策定支援事業

栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。

財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通した経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。

ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

栃木県中小企業活性化協議会ホームページ

問合せ
栃木県中小企業活性化協議会（栃木県産業会館7F）
☎028-610-4110

マル経融資

無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご活用ください

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々を支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

※事業主、家族従業員、臨時、パート、アルバイト、法人の役員は除く

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内（うち据置1年以内） 設備資金：10年以内（うち据置2年以内）	不要（信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	**利率**
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.08%（令和5年4月1日現在） ※金利は金融情勢により変動します

■融資の流れ

小規模事業者
↓（相談・申込）
商工会議所の経営指導員が実訪調査
↓
商工会議所の審査
↓（推薦）
日本政策金融公庫の審査
↓
資金の貸付

※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

新型コロナウイルス対策マル経の取り扱いを令和5年9月末まで延長しました

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

天地人 Utsunomiya Chamber News Ten-Chi-Jin
宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご活用ください。

料金表（税込）

ディスプレイ広告	カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P（表4） 297×200
会員価格	1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
	半年契約（6回）（1回あたり金額）	174,000円（29,000円）	228,000円（38,000円）	1,140,000円（190,000円）
	年間契約（12回）（1回あたり金額）	324,000円（27,000円）	432,000円（36,000円）	2,160,000円（180,000円）
制作費		8,000円～	10,000円～	40,000円～

料金表（税込）

記事型広告	カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段（4段1/2） 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格	1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
	編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

年12回 毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは
WEB天地人をチェック!!
専属広告代理店 有限会社 随想舎
TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

有料折込事業（折込チラシ）・誌面広告掲載企業募集！

ご活用ください！ 会報「天地人」を使ったPR

当所では、会報「天地人」を毎月10日（年12回）、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体向けに8000部を発行しています。

先取りしたテーマによる「巻頭特集」、商工会議所事業案内、歴史的読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つご紹介します。

■有料折込（折込チラシ）

本サービスは、会報「天地人」に会員事業所の皆さまが作成された案内チラシなどを同封して発送するものです。

お預かりした案内チラシは、本誌と一緒に発送させていただきます。直接DMするよりも安価に発送（7000部折り込み）できますので、ぜひご利用ください。

■誌面広告

文字どおり、誌面に広告を掲載していただくものです。定型の形で誌面に掲載する「ディスプレイ広告」や、当方で取材し、記事のような形で製品やサービス内容をご紹介する「記事型広告」、発送用封筒裏面広告（6カ月単位）などバラエティに富んだ内容になっています。

地域の経営者に直接お届けする、会報「天地人」。この機会にぜひご利用ください。

※広告や折込チラシの詳細は、WEB「天地人」をご参照ください。

問合せ
総務部
☎028-637-3131

WEB天地人

会報「天地人」は毎月10日発行

(独)自動車事故対策機構栃木支所からのお知らせ

無料で体験受診「適性診断」

(独)自動車事故対策機構（NASVA）が昭和48年から取り組んでいる「適性診断」を無料で受診しませんか？

トラックやバス、タクシーなどのプロドライバーが受診する適性診断は、ご自身の「運転のクセ」を客観的に把握し、それぞれに対応したアドバイスを提供し、さらなる安全運転に役立てていただきます。受診頂いた方には結果を取りまとめた『適性診断票』をお渡しいたします。

「春の交通安全県民総ぐるみ運動」期間限定での無料体験受診となりますので、ぜひこの機会にお越しください。

【診断期間】
5月11日（木）～12日（金）
5月15日（月）～20日（土）

【診断時間】
午前8時45分～
午前10時45分～
午後1時～
午後2時30分～

※所要時間はいずれも70分程度

【会場】
(独)自動車事故対策機構栃木支所
（宇都宮市大通り2-1-5 明治安田生命宇都宮大通りビル2F）

【申込方法】
お電話にてご予約をお願いいたします。
ご案内可能な日程および時間帯をお伝えします。

NASVA

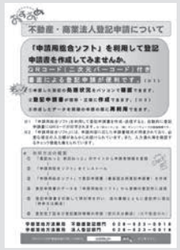
問合せ
(独)自動車事故対策機構栃木支所
☎028-651-2701
（午前8時30分～午後5時15分）

宇都宮地方法務局からのお知らせ

登記申請はオンライン等が便利です！

会社・法人の登記申請は、オンラインや二次元バーコード付き書面申請をぜひご利用ください。申請書の作成や処理状況の確認がスムーズに行えます。

オンラインによる登記申請や二次元バーコード付き書面申請の利用方法など、詳しくは宇都宮地方法務局法人登記部門までお問い合わせください。



二次元バーコード付き書面申請に関する説明

登記・供託オンライン申請システム

問合せ
宇都宮地方法務局
法人登記部門
☎028-623-0918

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

相談無料

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

■オンライン経営相談（要予約）

日　時　希望により調整（午前9時～午後3時 相談時間50分）
受　付　当所ホームページから受付
内　容　事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員　中小企業診断士
問合せ　経営支援部

オンライン経営相談

■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点（毎週木曜日・要予約）

日　時　5月18日（木）、5月25日（木）、6月1日（木）、6月8日（木）午前9時～午後5時
受　付　栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
内　容　経営に関すること全般
相談員　栃木県よろず支援拠点コーディネーター
問合せ　栃木県よろず支援拠点　☎028-680-2618
経営支援部

栃木県よろず支援拠点

■法律相談（毎月第2火曜日）

日　時　5月16日（火）、6月13日（火）　午後1時30分～4時30分
受　付　当日受付　午後1時～ 3時（先着10人まで）
内　容　PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員　弁護士
問合せ　経営支援部

法律相談

■無料IT相談会（原則隔月第1水曜日・要予約）

日　時　5月17日（水）、7月5日（水）　午後1時30分～4時30分
受　付　当所ホームページから受付または電話予約
内　容　営業・販路開拓（クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など）、働き方の改善（リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など）、昨今のサイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員　（公財）日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者
問合せ　経営支援部

無料IT相談会

■1日知財窓口（偶数月第3金曜日・要予約）

日　時　6月16日（金）、8月18日（金）　午後1時～4時
受　付　午後1時～4時
内　容　特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員　弁理士
問合せ　経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター（☎028-670-2617）への予約が必要です。

一日知財窓口

■税務相談（要予約）

相談日　希望により調整（申し込みは随時受付）
内　容　所得税、法人税、相続税、その他各種相談
受　付　電話予約
相談員　税理士
問合せ　経営支援部

税務相談

■事業承継窓口相談（要予約）

相談日　希望により調整（申し込みは随時受付）
受　付　電話予約
内　容　事業承継に関する相談
相談員　栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ　経営支援部

■働き方改革相談窓口（要予約）

相談日　希望により調整（申し込みは随時受付）
内　容　有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員　社会保険労務士等有資格者
問合せ　地域振興部

オンライン研修講座（共催：東京商工会議所）

年間140講座がオンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和5年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信
申　込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ（オンライン研修講座）の専用申込フォームからお申し込みください。
問 合 せ：総務部 ☎028-637-3131

当所ホームページ（オンライン研修講座）

■研修内容

営業アシスタント養成講座　講座No.201053

日　時　6月2日（金）午前10時～午後4時30分
内　容　従来型の「営業事務」としての働きに加え、生産性向上、売上向上に貢献する視点から、営業アシスタントとしての存在意義・役割を理解し、課題・戦略を明確にします。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**

部下の成長をうながすフィードバックの技術講座　講座No.201205

日　時　6月13日（火）午前10時～午後4時30分
内　容　根性・精神論の人材育成ではなく、業績向上のための人材育成の原理原則や、新人・若手が自ら働きたくなるためのコミュニケーション技法などを学びます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**

アンガーマネジメント×部下とのコミュニケーション・マネジメント　講座No.201242

日　時　6月15日（木）午前10時～午後4時30分
内　容　部下とのコミュニケーションの質が劇的に高まるマネジメント術。怒りをコントロールする方法を身に付け、良好な人間関係を作れるなどのコミュニケーション術を学びます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**

財務分析講座【入門編】　講座No.201183

日　時　6月21日（水）午前10時～午後4時30分
内　容　決算書から、経営状況や改善のポイントが見えるようになり、財務分析の基礎知識から決算書の読み方、経営改善や銀行との付き合い方など分かりやすく解説します。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**

Web集客（SNSマーケティング）の基礎知識　講座No.201274

日　時　7月6日（木）午後1時～4時30分
内　容　本研修は、新任Web担当者がこれから企業内でWeb活用を進めていくにあたって、身につけておきたい基本的な知識や活用法について理解を深めていただき、今後の取組に役立てていただくことを目的にしています。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：28,600円 ➡ **会員：14,300円**

貿易実務講座【基礎編】　講座No.201122

日　時　7月12日（水）午前10時～午後4時
内　容　新任の貿易実務担当者や、これから貿易ビジネスを始める方を対象に、貿易取引の一連の流れと基礎的実務知識を解説します。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ **会員：19,800円**

気象予報士×税理士　藤富郷の

クラウドな話

第2回

「クラウド会計をご存じですか？」

気象予報士兼税理士　藤富　郷

確定申告の時期が終わると、税理士の仕事はひと段落です。ここからは個人向けから決算を行う法人に向けた仕事になっていきます。このタイミングでお勧めしたいのが「クラウド会計」です。

10年ほど前から始まった会計システムで、現在、急速に広まっています。インターネット上にシステムが構築されていますので、既存の会計ソフトのようにパソコンにインストールする必要はありません。ネットがつながっていれば、いつでもどこでも、会社にいなくても経理の業務ができるので、私にとっても欠かせないツールとなっています。

これまでの方法で会計データを記録するとなると、銀行に行って記帳した通帳や領収書の束を見て手入力するため、大変ですし間違えやすいですよね。私自身、数字のデータを紙のアナログにして、またデータにするのは手間が掛かり無駄な作業だと思っておりました。

それが、クラウド会計になると、銀行やカードのシステムとリンクしているので、自動的に素早くデータを取り込むことができ、大幅に手間が省けるのです。また、クラウド会計上では請求書もつくることができ、そのまま会計データに取り込まれるため、部署をまたいでシームレスな売上管理も可能です。バックオフィス業務である経理を、かなり効率的にこなすことができるのです。

ただ、会計ソフトを変えるとなると、なかなか勇気がいりますよね。使い慣れたものがいいし、どれを使っても同じだろうという感覚があるかもしれません。会計事務所の指定で、そのまま使っていることもあるかと思います。そのような場合でも、クラウド会計は既存の会計ソフトのデータを移行できますので、これまでの会計データとつながりを保つことが可能です。

さらに、データがすぐに反映されるクラウド会計の導入は、経営者にとって会社の現状を知るダッシュボードの役割も果たします。社会情勢が大きく変わっている現在、スピーディーな経営判断が求められますので、重要なツールとなり得るのではないでしょうか。

電子帳簿保存法の本格的な運用など、会計システムもデジタル化が求められています。確定申告や決算のタイミングが来て、ちょうど一年間を振り返っているときかと思います。新年度の新たな目標達成のために、思い切って会計システムを見直してみてはいかがでしょうか。

藤富　郷／ふじとみ・ごう

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター、さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやダムにも造詣が深く、"複業"として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

心に潤いを

ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館

☎028-634-1311

栃木県誕生150年 下野新聞創刊145周年 企画展
「甲殻類ワールド～エビ、カニ、フジツボ、ダンゴムシ、ミジンコ&カブトエビ～」
6月18日(日)まで

エビやカニは、食卓や昔話、川遊びでおなじみの生き物です。エビやカニだけではなく、フジツボやダンゴムシ、ミジンコ、カブトエビも、姿形は異なりますが、全部まとめて甲殻類です。（中略）この企画展では、さまざまな甲殻類の形や暮らしぶりを紹介します。（後略）（当館ホームページより）

一般=260円／大・高生=120円
中学生以下無料

◎栃木県立美術館

☎028-621-3566

企画展
「川島理一郎展-描くことは即ち見ること」
6月18日(日)まで

足利市出身の画家・川島理一郎(かわしま・りいちろう／1886～1971)の没後50年をむかえ、その画業を顕彰する回顧展。川島は若くしてアメリカに渡って美術を学び、フランスをはじめヨーロッパやアジア諸国、日本国内を旅して制作した作品の数々を紹介。（当館パンフより抜粋）

一般=900円／大・高生=600円
中学生以下無料

◎宇都宮美術館

☎028-643-0100

企画展「とびたつとき
池田満寿夫とデモクラートの作家
Moments to Fly Up:Ikeda Masuo and the Demokrato Artists」
6月18日[日]まで

池田満寿夫が亡くなって四半世紀。 彼の版画作品がどれほどまでに世界で評価され、また彼が芸術家としての道をどれだけ情熱的に歩んだか。 1950年代から1966年頃までの池田の作品とともに、彼が影響を受け、また交遊のあった作家の作品を紹介し、世界を席巻した日本の版画をふりかえる。

一般=1000円／大・高生=800円
中・小生=600円

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

うつのみやの

ルーツを探る

第2回

「昔の名前で出ています ～国名の変更～」

下野市教育委員会事務局文化財課　山口　耕一

1871（明治4）年に断行された廃藩置県を経て、今年で誕生150周年を迎えた栃木県はかつて「野州」と呼称されていました。この名称は現在、東武沿線の駅名に残されている程度で、ほとんど見かけることはありません。この「野州」の名称の起源となったのが、古代から当地域の名称であった「毛野（けの）」と考えられます。「毛野」とは、東北地方と接する関東平野の最奥部、現在の群馬県域と栃木県域と周辺地域をあわせた地域の総称でしたが、あまり良い意味ではなかったと考えられています。

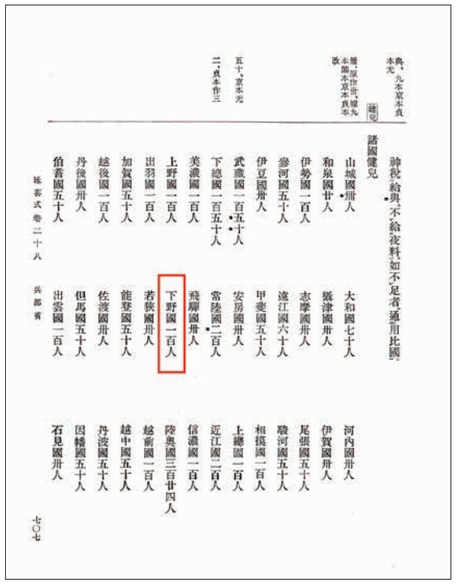
2世紀末～3世紀頃、大和盆地から大阪平野を本貫地（氏族集団の発祥地）として成立したヤマト王権は、北部九州や出雲、吉備、近江、東海などの地方勢力を従え連合政権を成立させます。ヤマト王権は東アジア諸国や漢などの古代中国王朝に倣い「華夷思想・王化思想」を導入し、これに基づいて国土統一を進めました。この時、連合政権に加盟していない地域辺境の地を「化外（けがい）」（統治の及ばない未開の地）とし、この化外の地に住む人々を「蝦夷・毛人・熊襲・隼人」などと総称しました。5世紀中国南朝・宋の正史『宋書』倭国伝には、「…東は毛人五十五国を征し…」と記されており、この東の「毛人」が「毛野」に相当すると考えられます。中華思想の影響を受けたヤマト王権から見れば、東国の者は化外の民だったのです。

上毛野・下毛野と呼称されたそれぞれの地域の名称は、和銅6（713）年5月に発せられた「諸国郡郷名著好字令」により、「毛」の文字が省かれ、「上野・下野」となります。この改正令が発せられたのは、現在見直しが進められている「ハンコ行政」を地方にも定着させる目的が背景にあり、その印には4文字（「□□国印」）の印が用いられました。

注目すべきは、国名で使われたあまり良いわれではない文字が変更されている点です。例えば、現在の岐阜県南部の「三野→美濃」、現在の佐賀県、長崎県、熊本県は「火」の国とされていましたが、「肥前・肥後」とそれぞれ変更されました。「上毛野・下毛野」からは「毛」が取られたのです。

そしてこの勅命（ちょくめい）は、国名だけでなく郡名や郷名などにも適応されました。たとえば、上野国群馬郡の元の名称は「車（くるま）」郡でした。

これにより、各地から税物として納められた麻布や提出書類は国府で確認され、4文字の国名印が押されました。都に提出された書類は中央の役所で転記されると、その役割を終え廃棄されますが、紙が貴重だったので裏面を使用するため東大寺写経所などに払い下げられました。現在、これらが「東大寺正倉院宝物」として伝世されています。しかし、残念ながらこれらの中に、単独で「下野国印」と判読できる資料はありません。



『延喜式』に記された国名の例（黒板勝美編『新訂増補国史大系 延喜式 後編』吉川弘文館に一部赤色で囲みを追加）。畿内から順に国名が記載され、国名が2文字ずつになっているのがわかる

あなたも挑戦！「宮のもの知りクイズ」

Q. 宇都宮市には、工業団地が何か所あるでしょうか？

① 3か所　② 5か所　③ 7か所　④ 9か所

※答えは来月号に掲載予定

〈先月号の答え〉④ SDGs
令和元（2019）年に宇都宮市は、持続可能な開発を実現することが可能な都市として、栃木県で初めて「SDGs未来都市」に選定されました。

NEXT ～会社を次世代に～

M&Aを活用した事業承継

中小企業における経営者の高齢化と後継者不在は喫緊の課題となっています。現状を放置するとその先には廃業の選択肢しか残っていません。会社を次世代に残すという選択肢を積極的に検討してみませんか。M&Aはその有効な手段となります。M&Aの手法を活用して事業承継を行った中小・小規模企業の事例が増えています。

栃木県事業承継・
引継ぎ支援センター
統括責任者
山崎　浩之

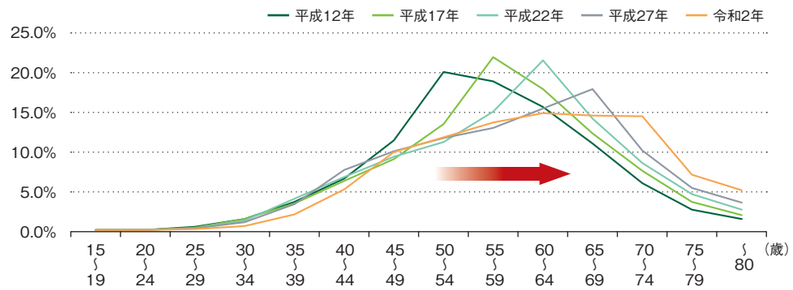
M&Aを活用した事業承継

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは、経済産業省の事業として平成26年11月に宇都宮商工会議所が受託し、事業承継に関するあらゆる相談に無料で対応しています。開設以来相談件数は2300件を超え、M&Aによるマッチング成約件数は237件となりました。成約に至った譲渡企業のほとんどは後継者不在を理由に譲渡を決断しており、M&Aが事業継続の有効な手段になっていると言えます。今回は、中小企業の事業承継における現状や課題とM&Aの活用についてご紹介します。

事業承継の現状 ～大廃業時代の足音～

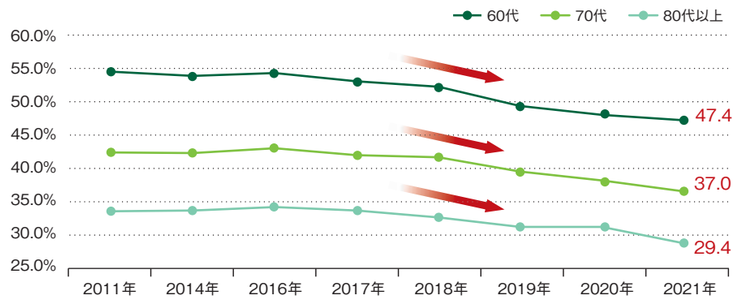
事業承継における中小企業の課題は二つあります。第1に高齢化です。図1のとおり、経営者の年齢のピークは平成12年に「50歳～54歳」であったのに対して、平成27年には「65歳～69歳」となっており経営者の年齢の高齢化が進展しています。第2に後継者不在率の高止まりです。図2のとおり、後継者不在率は改善しているものの、依然として高い水準となっています。経済産業省の試算では、今後10年間で650万人の雇用と、約22兆円のGDPが失われるとされ、今後大廃業時代の到来が懸念されています。この状況は栃木県においても同様です。

図1　経営者年齢の変化



（注）「2020年」については、2020年9月時点のデータを集計している。
【資料】中小企業白書（2021）より（株）東京商工リサーチ「企業情報ファイル」再編加工

図2　後継者不在率の推移（年代別）



【資料】㈱帝国データバンク「全国企業『後継者不在率』動向調査」

アンケート結果

当センターでは、民間調査機関と連携して事業承継に関するアンケート調査を実施しました（調査対象：従業員20名以下、経営者の年齢60歳以上、対象企業数4000社、有効回答1962社、回答率49・1％）。それによると、「後継者または後継者候補が決まっていますか」の質問に対して（図3）、「後継者は決まっている」との回答は57・0％で、「候補者はいるが決まっていない」が10・3％、「後継者不在」が32・7％という結果でした。また、「後継者不在の事業者の今後の予定」（図4）は「廃業予定」が23・5％、「未定」が58・1％と事業の継続が危ぶまれます。

こうした状況において、「M&Aで第3者に譲渡することは検討されましたか」の質問に対して（図5）、「内容は知っているが検討していない」が88・0％、「内容が分からず検討していない」の6・4％と合わせて94・4％が「検討していない」と回答しており、関心の薄さがうかがえます。

また、M&Aに関する自由回答では、「M&Aになると交渉相手は大手となるので、譲渡側としては言いなりになるしかない。それなら廃業した方が良い」「廃業すると決めている。M&Aは全く関心がない」「M&Aを検討するほどの事業規模ではない」等、否定的な意見が多くあります。

この背景には、「M&Aは大企業が行うもの」「小規模企業の譲渡は難しい」といった先入観や、ハゲタカファンドによる「買いたたき」といったマイナスのイメージが先行しているのではないでしょうか。

しかしながら、当センターで仲介したM&Aの令和3年度と4年度の譲渡企業のパートタイマーを含む従業員数（図6）を見てみると、従業員数5名以下の企業が最多となっており、小規模企業であっても譲渡は十分可能です。また、規模や業種で「譲渡しやすい」「譲渡しにくい」といった傾向は見当たりません。

図3　後継者の有無について

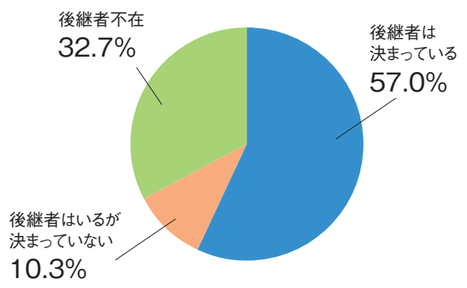


図4　後継者不在の今後の予定

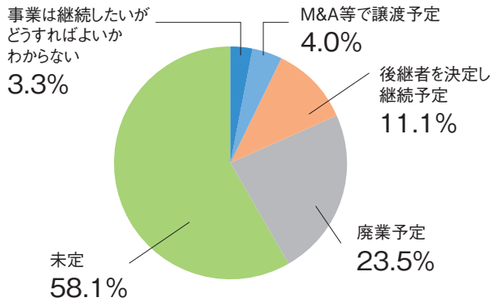


図5「候補者無し」でM&Aで第三者に譲渡するという選択肢はあるか

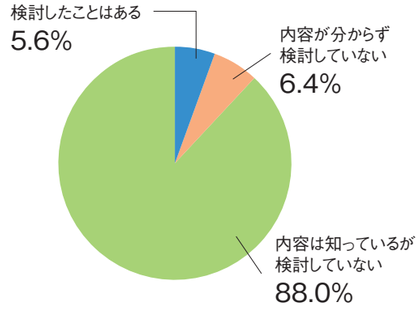
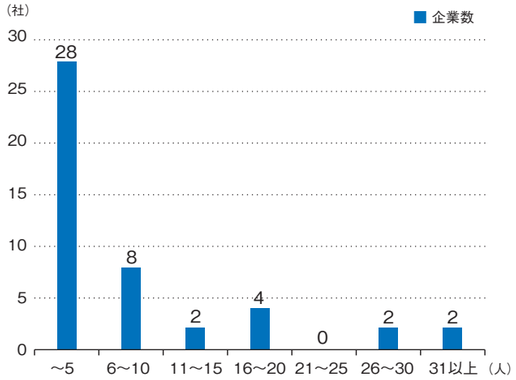


図6　譲渡企業の従業員数（パートタイマー含む）



事業承継にM&Aが活用される理由

後継者不在の事業者がM&Aを活用して事業承継を行うメリットは以下の4点が考えられます。

①親族や社内に後継者がいなくても第三者が事業を譲り受け事業が継続できる

②既存の顧客との取引は従来通り継続される（顧客に迷惑が掛からない）

③従業員の雇用は継続される（譲渡した経営者も会長や顧問で継続することが一般的）

④資金繰りや取引先との交渉など経営者としての重圧から解放される

以上のようにM&Aを活用して事業承継をすることには多くのメリットがあります。ただし、M&Aには高いハードルがあります。それは、「相手をどうやって探すか」です。

当センターには、300社を超える事業者が譲受希望として登録されています。さらに、全国都道府県にも栃木県同様に事業承継・引継ぎ支援センターが設置され、1万社を超える譲受希望の事業者が登録されています。他県のセンターと連携することで、譲受候補先の選択肢はさらに広がります。他県の事業者が引き継いだとしても、栃木県で事業することを目的に引き受けているため事業所を移転することはありません。

このように、事業承継・引継ぎ支援センターには「相手探し」「譲渡交渉」「譲渡契約」に至るまでサポートする体制が整っております。もちろん相談は無料です。後継者不在でお悩みの経営者の皆さま、当センターへ気軽にご相談ください。

問合せ
栃木県事業承継・
引継ぎ支援センター
宇都宮市中央3-1-4
栃木県産業会館7階
☎028-612-4338
https://tochigi-hikitsugi.jp

公式
ウェブサイト

特集
2
宇都宮商工会議所
創立130周年

『宇都宮商業会議所月報』で歴史をたどる
会報でみる130年①

会員の皆さまに毎月お届けしている会報誌。宇都宮商工会議所の会報誌のルーツをたどると戦前の『宇都宮商業会議所月報』から始まります。今回は明治期の会報の中から当時の世相がわかる記事を紹介していきます。

宇都宮商業会議所月報第74号表紙

明治時代から発行されていた会報

会員の皆さまに当所の活動内容や役立つ情報などをお伝えする「会報」は、その時々によって判型やタイトルが変わってきました。現在のタイトル「天地人」は平成7（1995）年から続いていますが、それ以前には「商工うつのみや」「会議所ニュース」などの名称で発行してきました。

会報の歴史をたどって行くと、明治時代まで宇都宮商工会議所には『宇都宮商業会議所月報』（以下「月報」）が保存されていますが、明治42（1909）年4月～大正2（1913）年12月号分のみ現存しています。「月報」は発行から100年近く過ぎていることもあり、保存状態が悪く一部が切り取られているものもあります。しかし、明治44（1911）年8月20日付の「月報」は第100号を迎えていることが確認でき、誌面の中で月報の創刊は、明治37（1904）年5月、日露戦争が起こった年だったとの記載がありました。当時は第4代 上野松次郎 会頭のもと、「宇都宮商業会議所」という名称で活動していた黎明期であり、組織の基盤が万全ではなかった時代です。情報伝達が発達していないなかでも会報を毎月発行しており、会員企業にとって貴重な情報源の役割を果たしていたと思われます。

第4代会頭
上野 松次郎
<第3期～11期>
明治30（1897）年9月～大正3（1914）年6月

月報にはどのような記事が掲載されていたのか

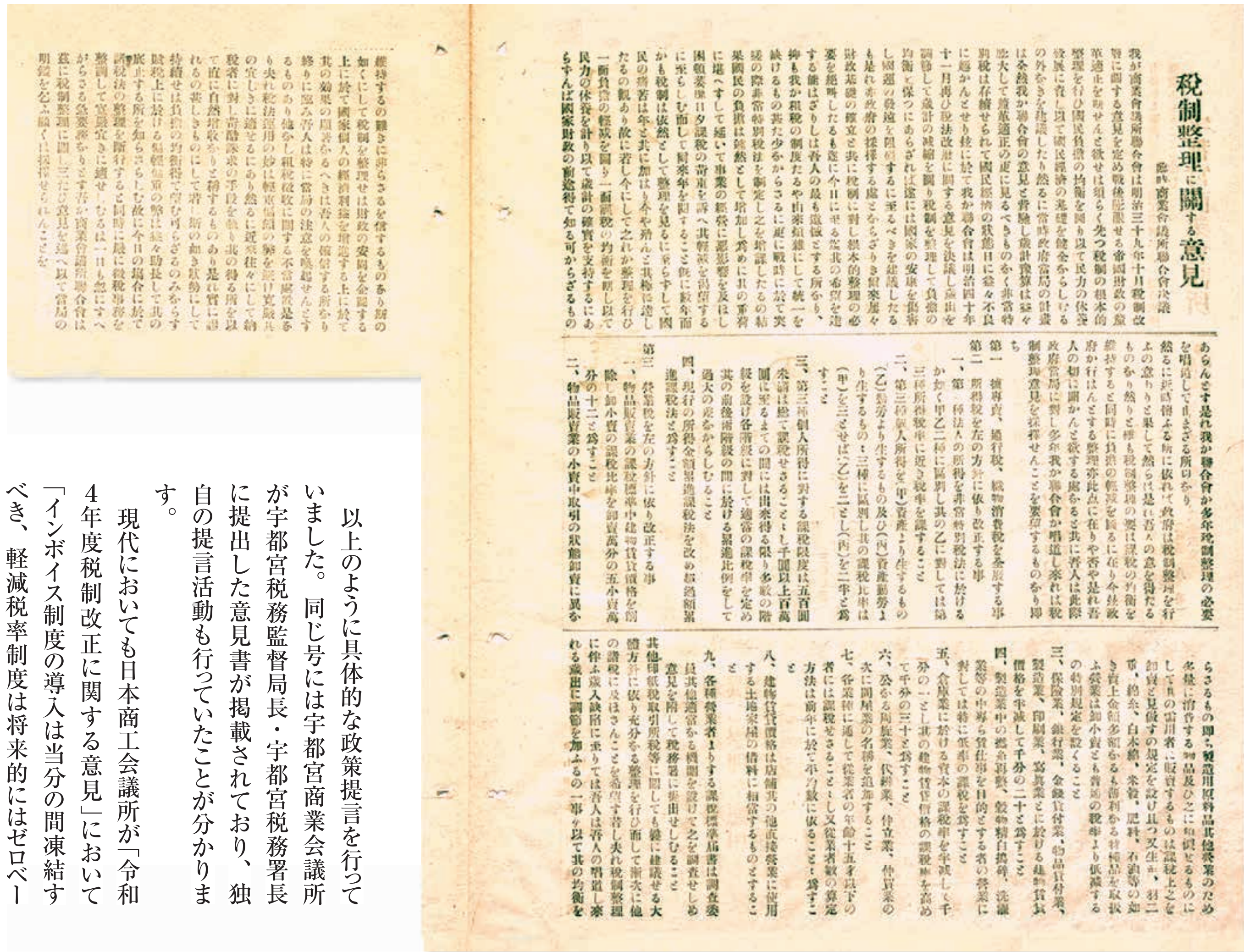
「月報」は基本的に毎回12ページでした。「月報」の主な内容は、商業会議所からの連絡事項や役員会などの報告、その時々の時事・経済の解説や宇都宮市の物価など、多岐にわたります。例えば「公告、稟告（りんこく）」のような形で商業会議所から会員に告知するべき内容が掲載されていました。公告は役員議員が決定した時などの報告で、稟告は商業会議所の役割や会員企業に望むことなどが書かれていました。

また、議員総会などの開催告知と結果報告、行政への要望記事など宇都宮商業会議所や商業会議所連合会が提出したさまざまな要望書の要約を掲載しています。現在でも総会の開催結果や提言要望については、会報「天地人」でもご紹介していますが、明治時代から力を入れてきた歴史背景があるのです。

そこで、「月報」の中から、明治期の世相がわかる記事や現在にも通じる記事をご紹介します。

「税制整理に関する意見」
第78号 明治42（1909）11月15日発行

【要旨】
全国の商業会議所連合会による税制改革についての要望として、税制についてこれまで政府に2回も提言をしてきたが受け入れられなかった。現在の租税制度は複雑で統一感がない。これを整理し租税体系を確立すべきである。
◎我が国の租税制度は煩雑であり統一に欠ける点が多い
◎戦時（この場合は日露戦争）において非常特別税法を制定し課税を増やしたことで、国民の負担が増加し、事業経営に悪影響を及ぼしている
◎税制改革によって国家財政も安定し、社会経済の発展にもつながるのだから、一日も早く改正して欲しいなど


税制整理に關する意見

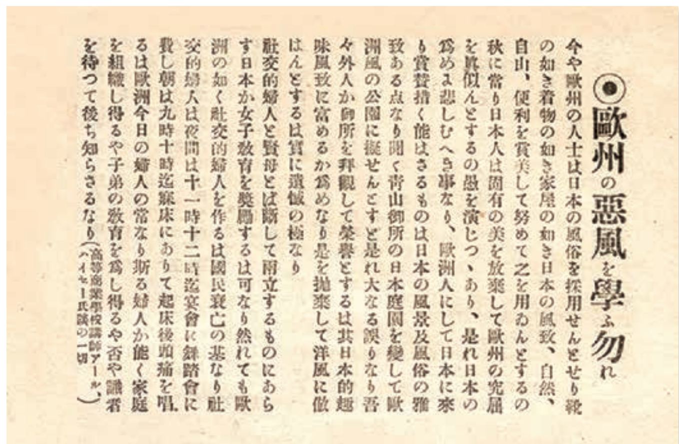
以上のように具体的な政策提言を行っていました。同じ号には宇都宮商業会議所が宇都宮税務監督局長・宇都宮税務署長に提出した意見書が掲載されており、独自の提言活動も行っていたことが分かります。

現代においても日本商工会議所が「令和4年度税制改正に関する意見」において「インボイス制度の導入は当分の間凍結すべき、軽減税率制度は将来的にはゼロベースで見直すべき等」などの意見を表明し、内閣総理大臣や経済産業大臣に意見書を提出するなど、同様の取り組みが行われています。

「欧州の悪風を学ぶ勿（なか）れ」
第74号 明治42（1909）年5月30日発行

【要旨】
近年、欧州の人々は日本の風致（景観）、自然、自由、便利を賞美し、自分たちの国に取り入れようとしています。それなのに肝心の日本は、せっかくの固有の美を放棄して、欧州のものを真似ようとしています。例えば青山御所の日本庭園は、来日した欧州人が絶賛しているのに、これを欧州風の庭園に改造する計画があるそうです。実に嘆かわしい誤りです。欧州の人たちが御所（皇居）を拝観して感激しているのは、御所が日本的風致に満ちているからです。日本の景観の美しさを捨てて洋風にしようとするなど、実に遺憾の極みです。

日本らしい伝統的な景観を守る重要性は、観光振興の観点からも現在に通ずるものがあると思います。この記事はそうした意見の先駆けとも言えますし、欧米諸国に追随しがちな日本人の気質が当時から表れていたのかもしれません。


◉歐州の惡風を學ぶ勿れ

今や歐州の人士は日本の風俗を採用せんとせり從の如き着物の如き家屋の如き日本の風致、自然、自由、便利を賞美して努めて之を用ゐんとするの秋に當り日本人は固有の美を放棄して歐州の究屈を眞似んとするの愚を演じつゝあり、是れ日本の爲めに悲しむべき事なり、歐洲人にして日本に來り賞賛措く能はざるものは日本の風景及風俗の雅致ある點なり聞く青山御所の日本庭園を變して歐洲風の公園に擬せんとすと是れ大なる誤りなり吾々外人か御所を拜觀して榮譽とするは其日本的趣味風致に富めるか爲めなり是を抛棄して洋風に倣はんとするは實に遺憾の極なり

社交的婦人と賢母とは斷じて兩立するものにあらす日本か女子教育を奬勵するは可なり然れども歐洲の如く社交的婦人を作るは國民衰亡の基なり社交的婦人は夜間は十一時十二時迄宴會に舞踏會に費し朝は九時十時迄寐床にありて起床後頭痛を唱るは歐洲今日の婦人の常なり斯る婦人か能く家庭を組織し得るや子弟の教育を爲し得るや否や識者を待つて後ち知らさるなり（高等商業學校講師アール氏談の一節）

今回は明治期の会報『宇都宮商業会議所月報』の記事についてご紹介しました。

今回ご紹介した記事以外にも、当時の世相がわかる記事や現代にも通ずる記事がたくさんありました。

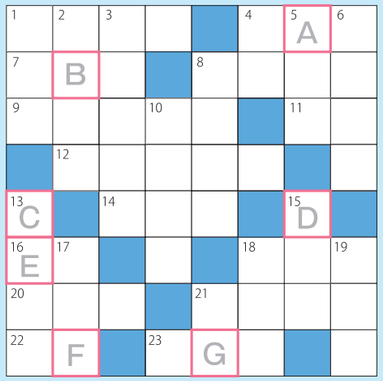
この「月報」はWEB天地人のバックナンバーでも公開していますので、ご興味のある方はぜひご覧ください。

WEB天地人

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Gの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

〈ヒント〉この秋、第3のビール増税ということでフタを開けてすぐ飲めるこの手のお酒の人気が高まりつつあるとか



●以下の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当（下記）までお寄せください。
正解者の中から5名様に500円分の図書カードをさし上げます。
締め切り5月31日到着分まで。
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

応募先

解答フォーム

〒320－0806 宇都宮市中央３-1-４
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

●タテのカギ

1. 「いずれ○○○かカキツバタ」などと比較されて愛でるこの季の花
2. 今年も教科書の○○○○をめぐって色々な問題が生じた
3. 「これは隣近所への○○○○○なんだからあけないでよ」などと
4. 将棋で飛び道具と言われる「飛車と○○」
5. 団体、組織などに一員として加わること「国連に○○○する」
6. 車いすテニスで国民栄誉賞を授与した○○○○慎吾さん
8. 福井県の県庁所在地は?
10. 動物の角で作った笛。昔は猟師や牧童が使用した
13. 物事を途中で止めること「公演○○○○」「会議を○○○○」など
15. 落語家は○○○家とも言われます
17. 牛乳から分離した脂肪分を練り固められた食品
18. 釉薬をかける本焼きの前に釉をかけずに焼くこと
19. ノーベル文学賞を受賞した作家○○○健三郎氏が3月に逝去
21. 他の人から与えられるめぐみ

●ヨコのカギ

1. 「三社祭」は5月下旬に東京都台東区の○○○○神社で行われる祭り
4. 原材料○○○や物流費の高騰、円安による影響で企業の値上げが止まらない…
7. 「敵の○○○に掛かって危うく命を落とすところだった」などと
8. 煮汁の味をよくしみこませて柔らかく煮ること。また煮たもの
9. 金属的な色彩を残そうとするカラー
11. 昔から言われる「○○貧しくて孝子顕わる」今はどうでしょうか?
12. 芥川龍之介の短編小説の名著○○○○○
14. 室町時代に横行した農民の武装集団。山野に潜伏し戦闘にも参加
16. 豆乳を煮立て表面にできた薄皮をすくい上げて作った食品。日光や京都が有名
18. 性格や態度にひねくれたところがない人「○○○な子どもね」などと
20. 能楽の詞章およびそれに曲節をつけたものを謡うこと
21. 日本列島の東岸を北から南に向かって流れる潮流←→「黒潮」
22. 「海」を英語で言うと?
23. WBC決勝戦で勝利し日本中が○○○の渦に巻き込まれた!

先月号の答え：メイメイケン

言葉の力

「原点回帰」

〈プロフィール〉
武田 双雲
たけだ・そううん

１９７５年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、ＮＴＴに就職。約３年後に書道家として独立。ＮＨＫ大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は 50 冊を超える。２０１３年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催、17 年にはワルシャワ大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15 年カリフォルニアにて、アメリカ初個展、19 年アートチューリッヒに出展、20 年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋（京都店・心斎橋店）、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

■公式ホームページ　https://www.souun.net/
■公式ブログ【書の力】 http://ameblo.jp/souun/
■ LINE ブログ　http://lineblog.me/takeda_souun/
■ Facebook　https://www.facebook.com/souun.calligraphy
■ Twitter　https://twitter.com/souuntakeda
■ Instagram　https://www.instagram.com/souun.takeda/

今こそ、初心を思い出し、
新鮮な気持ちで進もう

書道家
武田 双雲

天地人　題字：第16代会頭　藤井 清氏 揮毫
vol.716　令和5年5月10日発行
発 行 所　宇都宮商工会議所
〒320-0806　宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131　FAX028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
編集発行人　野原正祥
編集・制作　有限会社　随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

〈「天地人」由来〉
「天に星、地に花、人に愛」を採用し、天を宇都宮二荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

後編記集

ゴールデンウィークはどのように過ごされましたか。

大型連休を利用してレジャーを楽しむ人もいれば、ゴールデンウィーク商戦に臨む人、混雑を避けて家でゆっくり過ごした人もいると思います。

マスク着用が個人の判断に委ねられてから１か月以上が経過しましたが、まだ着用している方が多い印象です。これから暑くなるにつれて、マスクを外す方も増えてくるのでしょうか。新型コロナウイルスの法律上の扱いが五類となっても、人の行動に影響ができるのはもう少し先の話になりそうです。

百間堀三の丸土塁に立つ明治時代の大銀杏
（「絵葉書が映す下野の明治・大正・昭和 石井敏夫絵葉書コレクションより」）

宇都宮市
UTSUNOMIYA

旭町の大銀杏（おおいちょう）

宇都宮市役所と栃木県庁を結ぶシンボルロード沿いにある「旭町の大イチョウ」は高さ約33ｍ、樹齢４００年を超える宇都宮の名木です。宇都宮の中心部に位置する大木は、宇都宮市指定天然記念物に指定されています。

第二次世界大戦では宇都宮空襲で被災したものの、翌春には芽吹いたことから、宇都宮のシンボルないし宇都宮の復興のシンボルとして市民から親しまれています。

旭町の大銀杏

旭町の大銀杏
場　所／栃木県宇都宮市中央1-9-8

キタカンだより
KITA-KAN-DAYORI

5月 May

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋市
MAEBASHI

約600種、7000株のバラが見どころ 春のばら園まつり

5月10日から開催予定の春のばら園まつりは、約６００種、７０００株のバラが園内を埋め尽くします。世界の殿堂入りのバラを全て見ることができるほか、バラの産地でもある前橋のオリジナルのバラもご鑑賞いただけます。春のばら園まつりは5月31日まで。日没から午後8時30分までライトアップ予定、入園料無料。

※現在は詳細を企画中です。最新情報は、主催者発表をご確認ください。

前橋敷島公園ばら園

春のばら園まつり
場　所／敷島公園門倉テクノばら園（前橋市敷島町）
〒371-0036 群馬県前橋市敷島町262
問合せ／前橋市公園管理事務所
☎027-225-2116
https://shikishima-park.org/
公式サイト

水戸市
MITO

磯崎 新 －水戸芸術館を創る－

水戸芸術館を設計した世界的な建築家の磯崎新氏は、昨年12月に沖縄にて逝去されました。本展は磯崎氏を偲び、２０１９年に当館で開催した「磯崎 新 ― 水戸＊ ― 芸術館縁起 ―」展の再現とともに、磯崎氏のシルクスクリーン版画作品、当館設計時の資料等を展示しています。

磯崎 新 －水戸芸術館を創る－
期　間／6月25日(日)まで
時　間／10:00～18:00(入場は17:30まで)
休館日／月曜日(祝日の場合は翌日)
場　所／水戸芸術館現代美術ギャラリー第9室およびエントランス2階回廊
入場料／無料
問合せ／水戸芸術館
〒310-0063 茨城県水戸市五軒町1-6-8　☎029-227-8111
https://www.arttowermito.or.jp/
公式サイト

※新型コロナウイルス感染症の影響により内容が変更する場合があります。最新の開催状況等は、主催者等にお問い合わせください。

宇都宮商工会議所会報
天地人
令和5年5月10日（毎月10日発行）
昭和43年4月11日第三種郵便物認可
発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 野原正祥
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
TEL 028-637-3131
FAX 028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
定価150円（税込）

AXA
アクサ生命

AXA-A2-2209-1161/9WD　「健康経営®」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

83%が実感!
アクサ式やりがい効果
※アクサ式導入企業756社のデータより

健康経営アクサ式

やりがいが集まって、会社はつよくなる。

「離職率が下がり始めている」「生産性がアップしてきた」。いま、経営者の皆様のそんな声が増えています。それはきっと、アクサの健康経営による「やりがい効果」。心と身体の健康をケアすることはもちろん、ある会社では「仕事と治療の両立」や「社内サークル活動」などに取り組み、夢や生きがい、働きがいといった「社会的健康」までをサポートしています。
社員一人ひとりがやりがいをもって働ける環境をつくり、会社全体も元気に変えていくために。アクサ生命がお手伝いします。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ（弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など）を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社　宇都宮支社　宇都宮営業所
〒320-0806　栃木県宇都宮市中央3-1-4　栃木県産業会館4F　TEL 028-637-7670