天地人
宇都宮商工会議所会報

2003-1/10　VOL.472

主な内容

2003年はどうなる景気展望……2・3頁
2002年会議所事業アラカルト……4・5頁
会議所インフォメーション……6頁

発行所　宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎ 028―637―3131
FAX028―634―8694
http://www.tsinet.or.jp/utsunomiya-cci/
編集兼発行人 菅　俣　博
印刷所（株）松井ピ・テ・オ・印刷
会員の購読料は、会費に含まれています。

年頭所感

宇都宮商工会議所
会頭　築　郁夫

明けましておめでとうございます。

新しい年を会員の皆様とともに迎えられましたことを、心からお慶び申し上げます。

昨年を振り返ってみますと、我が国経済の実質GDP成長率は前年比でプラスとなりましたが、名目はマイナスであり、景気の自律拡大がいつまでたっても始まらず、その足腰は極めて弱いものと言わざるを得ない状況にあります。

特に、私たちを取り巻く地方の実体経済は、依然として個人消費の低迷や高い失業率などが続いておりまして、我慢の限界に近く、もはや問題点の先送りは許されない厳しい局面にあります。

いま、中小企業がデフレスパイラルという最悪の経営環境に追い込まれ、祈るような思いで早期の景気回復を望みながらも、不況脱出への明確な道筋が示されないなかで、私ども商工会議所といたしましては、デフレ阻止こそが喫緊に必要な対策であると認識し、政府や関係機関に対して、全国百六十万会員の組織をあげた景気対策の陳情や意見・要望活動を行ってまいりました。

地域経済の振興を推進するためには、不況を克服して新規創業を活発にし、経営・技術の革新や新分野への進出を促すことが求められており、過去の常識にとらわれず逆境をバネにして、攻めの経営を志すチャンスとしてとらえ、未来が開けるまちづくりを会員の皆様と一緒に進めてまいりたいと、決意を新たにしているところであります。

当商工会議所は、本年、創立百十周年を迎えました。

これまで先達たちが築き上げてこられた基盤を礎に、「健康な宇都宮の創造」に向けて、行動する商工会議所として邁進してまいりますので、一層のご支援とご協力をお願い申し上げます。

結びに、会員の皆様のご繁栄とご健勝を心からご祈念申し上げまして、新年のごあいさつといたします。

青年部創立20周年を盛大に祝う

街づくりを市民運動にしていくことを提唱

当所青年部は創立20周年記念式典を12月2日に開き、120名の来賓、OB、現役会員が集まって、盛大に20周年を祝った。

今回は式辞などは行なわず、式典は冒頭から映像と対話形式によるパネルシンポジュウムによって進められた。

パネラーには、福田富一宇都宮市長、築郁夫会頭、佐藤栄一青年部会長の3氏が、また、コーディネイターを小林久夫理事・事務局長がつとめた。

初めに佐藤会長は、記念事業の一つである「まちなかネットワーク会議」の取り組みについて触れ、『我々青年部は、商店街の方々と共に魅力ある街を考えていくことが必要であるということから、「ネットワーク会議」を立ち上げた。広く市民の皆様にも参加していただき、出来ることから実行に移し、失敗を恐れず繰り返し行っていきたい。10月からすでに5回の会合を持ったが、多くの商店街や市民の方々には商店街の事業活動の理解やお互いの情報の共有が出来たと思う。

商店街が一緒になり、ひとつの事業が出来ればそれだけでスケールメリットを生かした素晴らしいことが出来ると思う』と抱負を述べた。

宇都宮市長
福田富一

次に福田市長は、市の「中心市街地活性化対策」と「グランドデザイン」の一端を紹介し、『行政や青年部が餃子祭りなどのイベントや循環バスの運行など、来街者を増やす活動をしても、魅力ある街づくりは地元商店街の発奮が必要である。また、旧上野百貨店や西武百貨店の跡地利用を民間企業と協力しながら推進して行きたい。

新交通システムの存在意義も10年前と今日ではその意味合いが変化し、架橋問題など取り組まねばならない事業は多々あるが、全ての分野において合格点を出せるよう将来を見据え街づくりを推進して行きたい』と街づくりへの積極的な参画を呼びかけた。

築会頭は『青年部は現在までいろいろな提言をし、リーダーシップを発揮しているが、「街づくり」といういわば産業の空洞化からの生まれ変りは、出来ることから解決することが重要である。

会議所では、再発見事業特別委員会を設け、歴史的な資産の見直しを行い、中心市街地の経営資源にしていこうとしている。

「TMO委員会」では市の計画実現の観点から色々な提案をし、「来らっせ」・「循環バス」・「街中のチャレンジショップ」など出来るところから着手している。

これからは、住んでいる人達が充分活き活きと生活できるよう、多様な雇用機会をどのように創出し持続させるかに取り組んでいく』と述べて、青年部の協力を訴えた。

最後に佐藤会長は『〝おもてなし日本一をめざして〟をスローガンに如何に地域の交流人口を増やすかが課題であり、これらの実現にはホスピタリティ（おもてなし）が一番である』と締めくくり、これを機に街づくりを市民運動にしていくことを力強く提唱した。

商売繁盛を願う

日本では昔から「八百万の神」と呼ばれるほど、たくさんの神様をお祀りしています。「福を招きたい」、「商売繁盛」をと願って手をあわせる方も多いはずです。

今回、市内の各地に祀られている福の神をご紹介しますが、このほかにも多くの神仏が地域や団体において祀られています。

お参りする対象は違っていても、その地域のシンボルや守り神として心のよりどころになっているのです。神仏に見守られるなか、地域や企業が繁栄されることを願ってやみません。

宇都宮二荒山神社（馬場通り1丁目）

宇都宮大明神と称され、主祭神に崇神天皇の皇子の豊城入彦命（とよきいりひこのみこと）を祀っています。

郷土の祖神・総氏神であり、下野国一ノ宮とも言われていますが、神社の歴史は古く、約千六百年前、下の宮の地に祀ったのが創始で、承和5年（838年）、現在地に遷座しました。

国土の安泰と人々の繁栄を祈る神として、また宇都宮のシンボルとして市の中心部に鎮座しています。

宇都宮二荒山神社

菅原神社（天神2丁目）

主祭神に菅原道真公を祀っています。

下野国守護職に任ぜられ、宇都宮城を築いた宇都宮氏の祖、宗円は、宇都宮城の四方に菅原公すなわち天満宮を祀り、武運長久を祈願しました。東方に当たる当神社は宇都宮城主の崇敬あつく増改築され、現在もなお、時代の変遷とともに学業の神様、農業、商工業の神様として信仰されています。

現在全国には、天神をお祭りしている神社は約1万1千社あります。

智賀都神社

智賀都神社（徳次郎町）

「徳次郎明神」と称され、宝亀9年（779年）に日光三社を鎮座したもので、主祭神に大己貴命（おおなむちのみこと）を祀っています。

徳次郎六か郷（西根、門前、田中、上町、下町、中町）の鎮守で、付祭として3年毎の7月第4土曜日には各町内から6台の彫刻屋台がくりだし、日没とともに夜通しお囃子が行なわれます。

参道入口には、推定樹齢約七百年の一対のけやきの大木があり、県指定の天然記念物になっています。

菅原神社

八坂神社（今泉4丁目）

康平6年（1063年）に、当時の宇都宮城主、宗円（宇都宮氏の祖）が城の鬼門除として、奥州街道の出入口にあたる今泉の地に神明宮を創始したもので、主祭神に須佐之男尊（すさのおのみこと）を祀っています。

明治43年に博労町の八坂神社と合祀し、社号を八坂神社と改称しました。

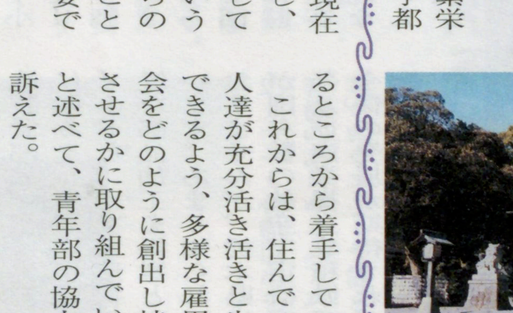
境内から湧き出る神明水は、無病息災、特に眼病に効くと伝わっています。

八坂神社

平出雷電神社（平出町）

雷除、嵐除、方災消除や国造、村造、農商工の守護、また福徳福富開運の神として鎮座しています。

毎年、7月の第4日曜日には、近郷一帯の豊年祈願、商売繁盛、家内安全を祈る梵天行事が行なわれます。


平出雷電神社

栃木県護国神社（陽西町）

護国神社は、明治5年から昭和14年までは宇都宮招魂社と呼ばれ、元相生町の高台に鎮座していましたが、昭和14年に護国神社と改称され、翌15年、現在地に遷座しました。

主祭神に国家公共に尽くされた郷土出身の神霊を祀っています。

家内安全、商売繁盛、良縁、厄払いの幸の社として、また、市民の憩いの場所になっています。

栃木県護国神社

2003年はどうなる……

景気展望

テーマ
- 貴社・貴団体から展望した2003年の景気展望
- わが社・わが団体の景気対応及び新機軸など
- 貴社・貴団体の紹介

新年あいさつ

栃木県知事 **福田昭夫**

皆様、あけましておめでとうございます。

御家族と共に、健やかに新年をお迎えになられたこととお慶び申し上げます。

さて、私は、知事就任以来「とちぎ二十一世紀プラン」の策定や、「とちぎ政策マネジメントシステム」の導入などを進めて参りましたが、今年はいよいよ県政の中長期ビジョン「とちぎ将来構想」を取りまとめて参ります。

この構想では、「分度推譲」を基本理念として、これからの二十一世紀の栃木県づくりの方向性を明らかにし、新たな政策づくりにつなげて参る考えです。

さて、本年四月には「栃木県産業技術センター」と「とちぎ産業交流センター」がオープンいたします。新事業の創出や県内企業の技術の高度化、産学官連携などを目的として設置したものですので、企業の皆様方の積極的な利用を期待しております。

また、産業構造の変化や現下の雇用情勢に的確に対応するため、金融対策や緊急地域雇用創出事業などの諸施策を推進して参ります。

私は、「とちぎから創る二十一世紀の日本」という気概を持って、皆様と共に、「活力と美しさに満ちた郷土『とちぎ』」の実現に努めて参りたいと考えておりますので、あらためて皆様の御理解と御協力をお願い申し上げます。

年の始めに当たり、私の所信を申し上げますとともに、平成十五年が商工会議所会員の皆様にとって素晴らしい年となりますことを心からお祈り申し上げまして、新年のごあいさつといたします。

技術革新のなかにチャンスが

(株)コスモクリエイト 代表取締役社長 **小松 頼夫**さん

●21世紀3年目の今年、我が国経済はグローバル化が進み、特に製造業は空洞化の影響や既存市場の成熟化の状況でどう舵取りするかが企業トップの手腕であり、時代の流れにあったリストラがうまく出来た企業は勝ち残れるし、出来なかった企業は淘汰されると思います。さらなるリストラをどうするかが今年のカギになると思います。

●昨年10月内閣府の発表による日本新生のための新発展政策「日本新生プラン具体化等のための施策」になるe-Japan構想の推進の基本戦略としてハードウェアである施設、ソフトウェアである技能、そして中身たるコンテンツの三本柱を同時並行的に拡大発展させることを述べています。三本柱のどれか一つでもビジネスの展開が出来るよう知恵を出し、方向性を見いだせればと考え願っています。

●創業6年目の若い企業ですが、過去の経験を土台に新しい技術と知恵を出し合い、全員参画によるビジネスを展開しています。特にIT事業は技術革新が激しく厳しいものがあります。だからこそ、そこにチャンスがあると信じて、一つ一つ小さい事も見落とすことなく大事に一生懸命頑張っています。お客様を大切に、お互いがハッピーになれることを目標とし、日々大切に一歩一歩前進して行きたいと願っています。

今、古着が売れている

宇都宮衣料小売協同組合 理事長 **伊澤 通郎**さん

●マーケットをリードするトレンドもカリスマ的ブランドもかげが薄くなり、はっきり見えていた売れ筋もほやけてきました。

●衣服は低迷の一途をたどる中で、かろうじて服飾雑貨が伸びを見せています。

業績不振で撤退の噂も数多く出ている外資ブランドの出店ラッシュも今年がピークと予想されますが、消費低迷の最中、シェア争いの激化によって、日本勢の居場所はさらにシュリンクされると思われます。

●我々は、営業日数の増加を図り、営業時間を延長し、客単価アップなどの対策に追われて来ましたが、業績の厳しさは予想をはるかに超えています。

その中にあって、リサイクルショップで古着が飛ぶように売れ出しています。今、若者の間では新品と古着の区分がなくなりつつあります。お金がない訳ではありません。かつては捨てた格好でないと恥ずかしいと思っていた人々が古着に魅力を感じ始めたのです。

おそらく今年は古着が大流行の年になり、今年年明時代の変化に対応できる柔軟な体質を維持し、成長して定着して行くような気がしてなりません。

●世の中の進化の主導権は消費者に委ねられていますが、消費者が進化した分、業界においても個々において、進化しなければ不要なものとなって行きます。

当店の具体的な取組みとしては、他県からの来店客が更に増えるように工夫し続けて行くことが命題です。

我々、宇都宮衣料小売協同組合は、変化し続ける消費生活社会のなかで、消費者にとって我々の存在理由は何かが更に明確になるよう、また、進化する1年であるように組合員一同学んでいくつもりです。

当店の来店客様を引き付けています。中核の渋谷ファッションに加え米国の最新ファッションを中心とするメンズカジュアルは高い評価を得ています。

●2003年の景気はグローバルにとらえれば、わずかながら上昇するとみています。しかしながら個々の差は更に拡大します。2002年までを混沌とした先の見えない時代とすればやっと少しずつ見えてきました。見えてはきましたが、落差の大きさに驚いて手の打ちようがないと思っています。景気の上向きのみを期待していた場合にはなお一層と思います。更には通りに「渋谷109」の姉妹店として開業しました。北関東のヤングファッションのリーダーとして常に最新のファッション情報を提供しています。強力なテナント群は栃木県外から多くのお客様を引き付けています。中核の渋谷ファッションに加え米国の最新ファッションを中心とするメンズカジュアルは高い評価を得ています。そうすれば周囲も動いてきます。

●革命というべき大嵐に産業界・商店街・個人に疲れ果てた姿を散見します。リストラはサラリーマン個人のみではありません。産業界・商店街いたるところに姿を現しています。ただ女性は元気です。女性が頑張っています。細腕どころか太腕になっています。ようやく性別関係のない役割分担が普通になってきました。適材が適所で働く姿はきれいで素晴らしく、近い将来新しい社会が構築された時、過ぎ去った時代の女性の太腕をあらためて賞賛し、その時は更に確固たる存在になっていると信じています。

●「物を販売するサポート業」を生業として30年間脇役に徹してきましたが、時の流れは過酷なサポート役を求めます。商品知識・接客態度は売上の増減に表されます。多品種少量販売の時代に全ての商品に精通することは至難とはいえ、応えねばなりません。加えて黒船ともいうべき外国商品増大のチャネルの確立化、商品と消費者のミスマッチの拡大、若い人と年配者の需・給差の拡大。サポートを業とする者が常に流れを読み、研鑽を積んでいかなければなりません。そのためのあらゆる努力を武器にしたいと思っています。

●革命というべき大嵐に産業界・商店街・個人に疲れ果てた姿を散見します。リストラはサラリーマン個人のみではありません。産業界・商店街いたるところに姿を現しています。ただ女性は元気です。女性が頑張っています。細腕どころか太腕になっています。ようやく性別関係のない役割分担が普通になってきました。適材が適所で働く姿はきれいで素晴らしく、近い将来新しい社会が構築された時、過ぎ去った時代の女性の太腕をあらためて賞賛し、その時は更に確固たる存在になっていると信じています。

●「物を販売するサポート業」を生業として30年間脇役に徹してきましたが、時の流れは過酷なサポート役を求めます。商品知識・接客態度は売上の増減に表されます。多品種少量販売の時代に全ての商品に精通することは至難とはいえ、応えねばなりません。加えて黒船ともいうべき外国商品増大のチャネルの確立化、商品と消費者のミスマッチの拡大、若い人と年配者の需・給差の拡大。サポートを業とする者が常に流れを読み、研鑽を積んでいかなければなりません。そのためのあらゆる努力を武器にしたいと思っています。

2003年の展望

(株)オノプラント 代表取締役社長 **小野 光雄**さん

●国内需要が立ち上がる気配は未だに見えてきません。国、地方自治体における財政の悪化や、金融機関の不良債権問題の根深いと思われます。経済の活力を生み出すための税制改革や規制緩和が進まないのも景気失速の要因でもあるでしょう。現状ではデフレ傾向に歯止めが掛かるとは考えづらいと思われます。GDPの減少傾向は暫く続くと思われ、2003年景気が回復する可能性は極めて低いと予想されます。

●民間航空機産業は、中長期的には年間5%の成長が見込まれていると言われています。しかしながら、同時多発テロ事件後の需要減による受注減少は、今だ回復の兆しは有りません。半導体装置産業は右肩上がりの傾向にありますが、本格的な需要の回復は来春以降と言われています。また、量産品の国外製品に衝撃がかかる兆しは見えません。そんな環境において、中小企業は生き残りをかけたリストラを実施し、財務体制の好転を図っています。また、国外生産の対象にならない仕事への業態変換を図っている様です。弊社は時代認識を保ち、尚且つ顧客の要求に柔軟に対応可能な企業づくりを実施しています。今後はグローバル化が加速し、更なるコンピュータの有効活用やコラボレーションの必要性がクローズアップしてくると思われます。

●私共は、金属加工を基幹業務に設計・PCシステム開発と総合エンジニアリング業を営んでいます。主製品は航空機部品と半導体製造装置部品です。生産技術に強みを持ち、立上げのスピードと、三次元形状の複雑な部品加工を得意としています。あまり知られてはおりませんが、栃木県は我が国有数の航空宇宙研究開発及び産業拠点集積県で、今後の発展が期待されております。

明けましておめでとうございます

皆様のご繁栄とご多幸をお祈り申し上げます

宇都宮商工会議所役員議員一同

会頭	簗	郁夫	常議員	高柳	實	議員	小林敏男
副会頭	荒井	祥		瓦井	利宗		上野和夫
	箕輪	勝朗		堀井	宏祐		小林洋一
	仲山	茂		福田	治雄		喜谷辰夫
専務理事	菅	俣		上野	泰男		村辻行雄
理事	中坪	博之		青木	直樹		博明
	小林	久夫		関口	快流		地域栄久
監事	保坂	正雄		飯塚	真玄		横地重範
	小滝	清	常議員	中川	善一郎		渡辺眞幸
	石島	吉造		坂井	友衛		加藤幸宣
常議員	田鶴	光男		高橋	陸夫		中村芳雄
	上野	文昭		藤原	宏史		鈴木智雄
	鈴木	太三郎		中村	郁夫		内田秀夫
	秋山	勇雄		鈴木	郁夫		横山知行
	河上	陽二		篠崎	昌平		若月章敏
	服部	吉雄		神宮	見孝		横山知行
	上田	代孝		小場瀬	勝		佐藤宏節
	石下	和毅		入江	静子		奥野勝己
	赤塚	博実		小島	平		鈴木英明
	入江	二		利根川	節		金澤寛
	花井	操		佐藤	栄一		中川烈
	小島	秀作		高崎	龍次		熊倉喜信
	岩島	和夫		鈴木	定司		長谷川和正
	藤原	三		鶴井	隆夫		山本文雄
	片岡	泰		安木	規隆		熊谷弘勝
	菊池	登士文		鶴木	隆之		高崎勲
	松井	茂		佐藤	昭一		原口芳徳
	若林	伸		鈴木	栄		山田廣
	横山	敏		金澤	英明		鶴男
	横山	行		中澤	寛		
	佐藤	宏		利根川	二		
	辻野	良		入江	静子		
	佐藤	節		小島	勝平		
	奥野	勝己		神宮	見		
	鈴木	英明		篠崎	昌平		
	金澤	寛		鈴木	郁夫		
	中川	烈		内田	智雄		
	熊倉	喜信		中村	芳雄		
	長谷川	和正		藤原	宏史		
	山本	文雄		高橋	陸夫		
	熊谷	弘勝		坂井	友衛		
	最上	勝		小滝	清		
	若井	勲		中川	善一郎		
	中村	喜久美		飯塚	真玄		
	伊澤	通郎		坂井	友衛		
	宇佐美	修		高橋	陸夫		
	酒井	淳		藤原	宏史		
	小林	重光子		中村	芳雄		
	柿沼	隆		鈴木	郁夫		
	柴田	男		内田	智雄		
	丸宮	恒勝		横山	知行		
	宮本	昌		若月	章敏		
	中島	隆理		横山	知行		
	小堀	康夫		佐藤	宏節		
	渡邊	壮		奥野	勝己		
	笠間	陽一		鈴木	英明		
	渡邊	幸富		金澤	寛		
	笠原	正人		中川	烈		
	加賀田	敏雄		熊倉	喜信		
	北村	長栄		長谷川	和正		
	小林	丘		山本	文雄		
	八城	光男		熊谷	弘勝		
	加治	朋彦		最上	勝		
	青木	利光		若井	勲		
	松本	典文		中村	喜久美		
	大谷	伸		伊澤	通郎		
	福野	恭之		宇佐美	修		
	舘野	弘一		酒井	淳		
	小林	辰興		小林	重光子		
	増渕	秋雄		柿沼	隆		
	船田	武彦		柴田	男		
	渡邊	勇壮		丸宮	恒勝		
	植木	賢太郎		宮本	昌		
	新井	啓之		中島	隆理		
	佐藤	忠勝		小堀	康夫		
	中津	修		渡邊	壮		
	藤井	昌一		笠間	陽一		
	工藤	賢		渡邊	幸富		
	林	彦		笠原	正人		
	日沖	章		加賀田	敏雄		
	半田	芳正		北村	長栄		
	竹石	俊太		小林	丘		
				八城	光男		
				加治	朋彦		
				青木	利光		
				松本	典文		
				大谷	伸		
				福野	恭之		
				舘野	弘一		
				小林	辰興		
				増渕	秋雄		
				船田	武彦		
				渡邊	勇壮		
				植木	賢太郎		
				新井	啓之		
				佐藤	忠勝		
				中津	修		
				藤井	昌一		
				工藤	賢		
				林	彦		
				日沖	章		
				半田	芳正		
				竹石	俊太		

新年挨拶

宇都宮市長 **福田富一**

新年あけましておめでとうございます。

皆様におかれましては、2003年の幕開けを希望に満ちたすがすがしい気持ちで迎えられたこととお慶び申し上げます。

年頭にあたり、私も市政の任にある者として、これからも市民の皆様一人ひとりが明るい希望を持ち、個人や家族の幸せ、そして本市の発展を確信できるまちづくりを進めてまいりたいと、心を新たにしているところであります。

昨年本市では、「パブリックコメント制度の導入」や「夜間休日救急診療所の二十四時間診療の実施」「市民活動支援基金」の創設など、様々な施策を実施してまいりましたが、新年は、二十一世紀の本市の姿を描きながら、「市民都市 うつのみや」の創造に向け、市民福祉の更なる向上と将来のまちづくりの基盤を築いてまいります。

現在、まちづくりの指針となる第四次総合計画基本計画の改定を進めており、今後は「ひとづくり」「くらしづくり」「まちづくり」の視点から各種課題解決に向け、重点的かつ効果的な施策・事業を展開してまいります。事業推進にあたりましては、パートナーシップによるまちづくりや地域に密着した行政運営、周辺自治体との広域連携に積極的に取り組んでまいります。

そして、従来の発想・手法にとらわれることなく、市民の持てる力を結集し、誰もが幸せを感じ、後々の世代が誇れる「うつのみや」を市民の皆様と一丸となって創り上げていきたいと考えております。

デフレとサバイバル競争

109宇都宮店 店長 **石川 修三**さん

●デフレによる不況が当分続きます。歴史のターニングポイントとなるような事件でも起れば景況は変わるかもしれませんが、デフレの原因は構造的なもので政府の景気対策によって決定的に改善することはないと思われます。

こうした環境下で更にコストダウンが進められ、一方で緩やかながら開発は進むなかで、当店の具体的な取組みとしては、他県からの来店客が更に増えるように工夫し続けて行くことが命題です。

我々、宇都宮衣料小売協同組合は、変化し続ける消費生活社会のなかで、消費者にとって我々の存在理由は何かが更に明確になるよう、また、進化する1年であるように組合員一同学んでいくつもりです。

むために地域間、企業間の競争は更に激しくなります。

●景況は以上のように暗い見通しですが、出来ることはやるという積極的な姿勢で臨みます。

当店は同業と比較して小規模な店舗なので市の中心市街地と共存共栄しなくてはなりません。希望としては、更に明るく安全な街となるよう改善できるか、地元の皆さんのご指導と協力を頂きたいことです。中心市街地が空洞化しているとはいえ商業の集積度や規模など強みはたくさんありますす。地域間競争に勝てるよう仕掛づくりと努力が必要であると感じています。

女の太腕

(株)ステップワーク日光 代表取締役社長 **朝稲 文江**さん

きりするのが2003年以降でしょう。自分のポジショニングをどちらにみるのか、いよいよ心の革新から形の革新への時期をつくらねばなりません。遅きに失したと言わずに動くことからはじめなければなりません。そうすれば周囲も動いてきます。

●革命というべき大嵐に産業界・商店街・個人に疲れ果てた姿を散見します。リストラはサラリーマン個人のみではありません。産業界・商店街いたるところに姿を現しています。ただ女性は元気です。女性が頑張っています。細腕どころか太腕になっています。ようやく性別関係のない役割分担が普通になってきました。適材が適所で働く姿はきれいで素晴らしく、近い将来新しい社会が構築された時、過ぎ去った時代の女性の太腕をあらためて賞賛し、その時は更に確固たる存在になっていると信じています。

●「物を販売するサポート業」を生業として30年間脇役に徹してきましたが、時の流れは過酷なサポート役を求めます。商品知識・接客態度は売上の増減に表されます。多品種少量販売の時代に全ての商品に精通することは至難とはいえ、応えねばなりません。加えて黒船ともいうべき外国商品増大のチャネルの確立化、商品と消費者のミスマッチの拡大、若い人と年配者の需・給差の拡大。サポートを業とする者が常に流れを読み、研鑽を積んでいかなければなりません。そのためのあらゆる努力を武器にしたいと思っています。

あらゆるニーズに応える体制固め

大矢商事㈲ 代表取締役 **大矢 裕啓**さん

●ドライアイスの需要はライアイスなどお客様のニーズの合った供給は年々多様化、複雑化しております。また、それに伴う裁断ロスが利益を圧縮してしまう要因となり頭を悩ませております。

昨年12月、市内本丸町から川田町へ社屋を移転、最新鋭のドライアイス自動裁断機などを導入し、お客様のあらゆるニーズにお応えできる体制をつくりました。加工量20㌧／日が可能となり、同業他社からの加工受託も関東一円、東北へと拡がって参りました。

●ドライアイスの需要は除雪で微増ではありますが伸びております。しかしながら供給のかたちは多様化し、当社の業態は「ドライアイス販売業」から「ドライアイス加工業」へと姿を変えつつあります。

角ドライアイス（原型＝25cm立方体）の裁断種類は有に30を数え、併せて細粒状ドライアイスや粉末状ドライアイスなどお客様のニーズの合った供給は年々多様化、複雑化しております。また、それに伴う裁断ロスが利益を圧縮してしまう要因となり頭を悩ませております。

加工量20㌧／日が可能となり、同業他社からの加工受託も関東一円、東北へと拡がって参りました。

本年で創業41年目。「41」にあやかり「良い年」になること、一人一倍汗をかく年にしたいと思います。

ーブロードバンド時代をリードするー KEMUCO
FUJITSU パートナー 株式会社ケイエムシー
代表取締役会長 花咲 実 代表取締役社長 鈴木 惇
KMC
宇都宮市峰1丁目15番6号（宇都宮大学前） 〒321-0942
TEL 028（632）5111㈹ FAX 028（632）7269
URL:http://www.k-c-m.co.jp/ E-mail :webmaster@k-c-m.co.jp

元気な職場のユニフォームご提案致します！！
謹賀新年
新しい1年です。
着替えませんか？
新しいユニフォーム！！
ユニフォーム 企画・販売・レンタル
ユニフォームの Aosho 株式会社 アオショー
〒320-0851宇都宮市鶴田町1544-3
TEL 028-648-8888(代)
FAX 028-648-8883
2003年新作カタログ さしあげます。
お気軽に ご請求ください。

▶中小企業活力強化栃木県大会

◀西部地域会員交流会

中小企業の明るい未来を目指して

2002年会議所事業ア・ラ・カルト

当所はチャレンジショップのオープンに続いて、創業塾の開講、宮の市（商業祭）、産学連携交流会など多彩な事業を実施しました。

一方で、地域経済や中小企業の足元の景況は依然厳しい状況にあるとの認識のもとに、県内の商工四団体が主催した「中小企業活力強化栃木県大会」を通して県・市などに対して積極的な意見・要望活動を行いました。その内容は「外形標準課税の導入絶対反対」、「中小企業金融の円滑化とペイオフ前面解禁の延期」、「早急なデフレ対策の推進」、「中小商業の再生と商店街の活性化」など景気対策を最優先に求めたもので、特に、産業界を挙げて反対運動を展開した外形標準課税は、税制改正大綱の中で、2004年度から資本金1億円超の大企業に実施されるという、極めて遺憾な結果になりました。

▼中小企業テクノフェアに出展

▲餃子祭り

▼「宮の市」商業祭＆宇都宮餃子祭りに、県内外から訪れた人でバンバ通りは大にぎわい

▼チャレンジショップ「ひのまちバラエティープラザ」のオープンを祝い、テープカットする福田市長、関係者

▼宮の市で市民バンドがジャズを熱演

▼うつのみや城址まつり

2002年（平成14年）8月～12月

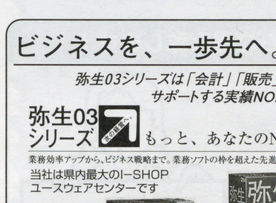
8月
- 2日 来春卒業予定者と求人企業合同面接会
- 2日～7日 オリオン七夕まつり であいふれあいの広場「第27回ふるさと宮まつり」
- 3～4日 空き店舗対策事業 チャレンジショップ「ひのまちバラエティープラザ」オープン

9月
- 3日 第2回常議員会
- 4日 中小企業活力強化栃木県大会
- 11日 第39回栃木県商工会議所連合会議員大会
- 18日 企業年金相談日を新設
- 24日 ISO導入セミナー
- 25日 西部地域「会員交流会」
- 26日 中小企業テクノフェア「視察
- 27日 工業3部会、中小企業テクノフェア「視察

10月
- 5日 会員にメール配信サービス「e－天地人」スタート
- 6日 うつのみや城址まつり
- 17日 NPO法人設立セミナー
- 19日 「宮の市」商業祭（11月3日まで）
- 23日 創業塾開講（11月17日までの5回）
- 20日 経営安定特別相談室セミナー「年商50億のリサイクル王が語る成功の秘訣」
- 24日 宇都宮大学との産学連携交流会
- 25日 都心部ブランドデザインの早期実現・中小企業の経営技術革新対策など9項目を市に要望
- 29日 小規模企業振興委員研究集会（佐野市）

11月
- 2～3日 「宮の市」商業祭メーンイベント・宇都宮餃子祭り
- 7日 出勤簿管理のアウトソーシングセミナー
- 7日 IT異業種交流プラザ開講
- 8日 FIT二県交流会議
- 14日 会員事業所優良従業員表彰式
- 18日 とちぎ産業フェアに出展（マロニエプラザ）
- 19日 管理者のための人材育成セミナー
- 21日 宇都宮大学との産学連携交流会
- 26日 接客業を営む方の顧客クレーム対応セミナー
- 29日 金融相談日・口口公庫開設

12月
- 5日 ISO認証取得支援事業
- 5日 第3回常議員会
- 11日 商工会議所口口ビーに会員企業PR展示コーナー開設



◀今、街にアートを！ 街角ギャラリー

『健康な宇都宮』の創造に向けて

地域課題や創業・中小企業支援事業を展開

◀新規入会者のための経営サポート交流懇談会

◀チャレンジセミナーを開催

▶宇都宮市長との青年部新春懇談会

▼宇都宮市長との女性部新春懇談会

2002年会議所事業ア・ラ・カル・ト

中小企業はデフレ経済の中で厳しい経営環境に直面し、また、景気の先行きも全く楽観を許さない状況にあります。

このような中で、当所はこの1年間、地域商工業の活性化のための諸事業を展開し、特に地域産業の基盤を支える中小企業の振興やまちづくりの推進を図るために、新規創業や経営革新、新分野進出及び中心市街地活性化などについて積極的な支援事業を実施してきました。

また「健康な宇都宮」の創造を旗印に、会員の皆様や関係団体と連携・一体となって我がまち宇都宮の活性化を図る事業を展開しました。

2002年（平成14年）1月～7月

1月
- 4日 新年賀詞交歓会
- 9日 新春経済講演会
- 15日 宇都宮市長との女性部新春懇談会
- 21日 東部地域「会員交流会」新年賀詞交歓会」
- 22日 雇用・賃金対策セミナー
- 20日 インターネット・バーチャル工業団地「e－べえねっと宇都宮」をオープン
- 24日 宇都宮市長との青年部新春懇談会
- 29日 新規入会者のための経営サポート交流懇談会
- 30日 宇都宮市長との青年部新春懇談会
- 固定資産税及び都市計画税の軽減を求める署名簿を市に提出

2月
- 15～28日 商い文化創出事業「街角ギャラリー」

3月
- 1日 市内事業所への発注企業に感謝状贈呈式
- 1日 新入社員講習会
- 18日 経営安定特別相談室セミナー
- 19日 「中小企業の企業体質を改善するキャッシュフロー計算書対策」
- 20日 モードセミナー
- 22日 通常議員総会
- 26日 「ISO認証書」合同授与式
- 30日 新交通システムの導入に向け東西交通軸の形成のため、JR宇都宮駅以西にも延長するよう、県・市に要望書を提出

4月
- 11・16日 小規模企業振興委員会議員研修「先開拓」を開始
- 23日 起業家支援施設「インキュベーションスクエア」下戸祭一丁目にオープン
- 25日 第13回女性部通常総会

5月
- 1日 雇用対策3事業（地域求職活動援助・緊急地域雇用創出・事業主委託訓練先開拓）を開始
- 24日 第20回青年部通常総会
- 東北新幹線JR宇都宮駅への停車本数増加の要望書をJR東日本に提出

6月
- 8日 情報化を支援する「パソコン教室」開講
- 10日 第1回常議員会 通常議員総会
- 17・20日 チャレンジセミナー 開講（7月28日までの5回）

7月
- 1日 商工会議所口ビーに会員企業PR展示コーナー開設
- 18日 高等学校卒業予定者就職情報懇談会

▲起業化支援施設「インキュベーションスクエア」を下戸祭一丁目にオープン

▼「インキュベーションスクエア」の開所を祝い、テープカットする栗会頭、関係者

▼「ISO認証書」合同授与式

インターネット受発注システム

e～ねっと宇都宮 がスタート

▲インターネット・バーチャル工業団地「e－べえねっと宇都宮」をオープン

新車らくらくプランでおまかせ!!
年率3.9% 84回払い
※保険料・税金・登録に伴う費用は別途申し上げます。
オーナーの皆様，是非この機会に新車をどうぞ!!
AZ-WAGON 660FM-G
5MT・フル装備・エアバッグ（9A1-0）
車両本体価格88.0万円
月々4,600円×83回
頭金0円 初回支払い9,184円・ボーナス時支払い4,000円×14回 合計支払額1,008,984円
アルトバン VS
AC・PS・ラジオ（AGSF-4）
車両本体価格55.5万円
月々3,000円×83回
頭金5,000円 初回支払い9,365円・ボーナス時支払い6,500円×14回 合計支払額634,365円
miyuki 株式会社ミユキ自動車販売
TEL.028（662）1616（代）
■本　店（マツダオートザム宇都宮東）TEL.028（662）1616
■東町店（スズキアリーナ宇都宮東）TEL.028（660）1616

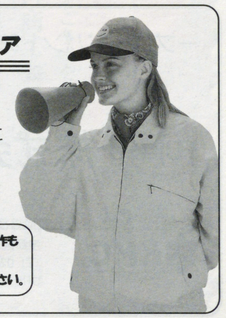
新年明けましておめでとうございます
2003
本年もよろしくお願い致します
NIKKANE

ビジネスを、一歩先へ。ビジョンを、一歩先へ。
弥生03シリーズは「会計」「販売」「給与」の3つの領域から企業経営をサポートする実績NO.1の業務ソフトウェアです。
弥生03シリーズ
もっと、あなたのNo.1へ。
業務効率アップから、ビジネス戦略まで。業務ソフトの枠を超えた先進機能を搭載。
当社は県内最大のI－SHOP ユースウェアセンターです

プロフェッショナル版 ¥80,000
スタンダード版 ¥40,000

プロフェッショナル版-5L ¥250,000
プロフェッショナル版 ¥80,000
スタンダード版 ¥40,000

¥80,000
導入前のコンサルティングから導入後のアフターサービスまで一環したサービスを提供いたします
弥生シリーズセミナー開催
1月度、導入検討セミナー
会計 1/24 13:00～ 各90分
販売 1/24 14:30～ テキストのみ
給与 1/24 16:00～ ¥1,000
株式会社　ノア
宇都宮市宝木町1-40-3
TEL（028）621-5995 FAX（028）625-2895
●コンピュータスクール直通 TEL（028）625-0522
URL http://www.noahinc.co.jp
E-mail nomoto@noahinc.co.jp

Takaya のイベントウェア
2002/03年の新作が出揃いました。
カラーブルソンから軽量防寒までイベントにかかせないアイテムを豊富にラインナップ。
背中や胸にプリントして個性を演出！

WORKING BEAUTY 人も企業も美しく
ファッションユニフォーム企画・販売
株式会社タカヤ商事
〒321-0973 栃木県宇都宮市岩曽町1377-82
TEL 028-662-0812 FAX 028-662-0813
作業服・事務服の新作も ゾクゾク登場！
お気軽にご連絡ください。

雷都物語ホームページ作品コンテストを実施中

▽応募資格　年齢・性別・職業、個人・グループを問いません。お気軽にご応募ください。
▽応募エリア　全国
▽賞金・商品
最優秀賞　10万円
優秀賞　3万円（数本）
特別賞　数本
ゴロッペ賞　ゴロッペストラップ
メーカー賞　雷都物語メーカー協賛による、雷都物語商品
▽応募締切　2月20日㈭
※ご応募及び詳細については、次のアドレスにアクセスしてご覧ください。
http://www.raito.info/

企業繁栄への扉を開く 北部・南部地域「会員交流会」

商工会議所会員の皆様の交流会です。お気軽にご参加ください！

◆北部地域
▽日時　2月6日㈭　午後2時～5時
▽会場　アピア（戸祭元町12－12）
▽第一部　講話
〔講師〕㈲オーベルジュ代表取締役　音羽和紀氏
〔テーマ〕「フランスに見る地元賛歌」
▽第二部　企業プレゼンテーション
1社10分づつ、5社の企業PR・プレゼンテーションを行います。（申込順）
▽第三部　交流会
会員の皆様方の交流を立食・軽パーティ形式で開きます。（軽食、ソフトドリンク、酒類等をご用意いたします）
▽企業展示コーナー
交流会の会場に企業のPRスペースを用意しました。製品・商品及びカタログ等を展示できます。（定数15社：申込順）

◆南部地域
▽日時　2月21日㈮　午後2時～5時
▽会場　雀宮地区市民センター（新富町9－4）
▽第一部　講話
〔講師〕㈱村上代表取締役　村上龍也氏
〔テーマ〕「業種転換を経験しての今後の展望」
※第二部・第三部は、北部地域と同様の内容となります。
▽参加費　両地域とも1名500円（当日、会場でお支払いください）
▽申込　所定の申込書に記入の上、当所までFAX、郵送、持参願います。（申込書希望の方は、電話、FAX等でご連絡ください）
問当所情報推進課へ
☎637－3131
FAX634－8694

税理士による無料納税相談

確定申告書作成のための無料相談会を開設します。
申告に必要な書類「記入済みの決算書、確定申告書、印鑑、社会保険の領収書、各種控除証明書など」を持参すると、その場で作成できます。
▽日時　3月5日㈬～7日㈮　午前9時30分～11時30分・午後1時～3時
▽会場　当所会議室
▽相談員　関東信越税理士会宇都宮支部所属税理士
問当所経営相談課へ

平成15年度チャレンジショップ出店者募集

事業を平成15年度も予定しています。
詳細は、当所街づくり推進課までお問い合わせください。
問街づくり推進課へ
☎637－3131

「経営安定特別相談室」のご利用を

当所経営安定特別相談室では、金融機関などから経営計画書や資金繰り計画などの提出を求められた場合や、経営に支障をきたしている企業に対して専門家による指導・助言を行っています。お気軽にご相談ください。
問当所経営相談課へ
☎637－3131

パソコン教室（インターネット関連）

今年度最後の開催になります。ぜひご参加ください！

インターネット入門Gコース

▽日時　1月21日・23日（2日間コース）　午後1時～5時
▽会場　当所会議室
▽内容　インターネット入門（電子メールの徹底活用）
▽対象　パソコンの基本操作ができる方
▽定員　先着10名
▽費用　4,000円
▽申込　電話確認の上、受講料を添えて当所情報推進課へ
問当所情報推進課へ
☎637－3131
FAX634－8694

シンボルロード ライトアップで来店客が増加

シンボルロードが11月21日から1月5日までライトアップされ、イルミネーションに飾られた大通りから南大通りの間には多くの市民が訪れて、ロマンチックな光のページェントを楽しんだ。
点灯期間中にはワインの夕べやジャズコンサート、クリスマスコンサートのイベントが開かれた。このライトアップによって、沿道のお店からは「カップルで来店する人が多くなった」、「売上が倍増した」などうれしい声が寄せられている。
ライトアップ事業は、実行委員会（簗郁夫会長）が地域の方々や宇都宮電設会をはじめ多くの企業、団体、市民の協力を得て実施したもので、ご協力をいただいた皆様に、厚くお礼を申し上げます。

商い川柳 第6回 表彰句が決定

会報「天地人」商い川柳の第6回年間表彰句が決定した。
今回の表彰対象句は、14年2月号から12月号までに投稿された427句のうち、同コーナーに掲載された110句から選ばれた。入賞者には、選者の荒井宗明先生揮毫による表彰句を刻した楯が贈呈される。

会頭賞　不況風ときには鬼と手をつなぐ　鶴牧美佐子
優秀賞　天職としてもおられぬ不況風　福士美枝子
家計簿の中にも目立つ春のもの　大塚栄子
長生きも芸のひとつとして生きる　岡田俊光
手料理へ蝿が味見に来てくれる　江部政司
階段で駄々をこねてる膝小僧　菊地栄子
懸命に覚えた歌がもう古い　野口直子
ありがたくない客もあろうに招き猫　寺内伸弥
三文の得定年の足しにする　笹沼秀臣
ステーキはも少し待とう秋刀魚買う　駒場せつ子
専務理事賞

自治体の電子入札対応セミナーにご参加を

▽日時　1月24日㈮　午後1時30分～4時
▽会場　当所会議室
▽内容　電子入札コアシステムと電子証明書の購入
▽費用　無料
▽定員　100名（申込順）
▽申込　申込書に記入の上FAX（634－8694）で
▽その他　駐車場が手狭なため、最寄りの公共交通機関をご利用ください。
問当所情報推進課へ
☎637－3131

「自治体の電子入札対応セミナー」申込書　平成15年　月　日

事業所名			
所在地		TEL FAX	
役職名		氏名	
役職名		氏名	

※申込書は拡大コピーしてご利用ください。

会員8,000名の大きな輪を目指そう！

会員入会希望事業所をご紹介ください

当所では、会員8,000名増強運動を実施しており、会員皆様のご協力をぜひともお願いいたします。
ご近所やお知り合いの事業所をご紹介ください。ご紹介いただきましたら、職員が訪問し詳しく説明させて頂きます。
なお、会員・非会員のお問い合わせについてもお気軽におたずねください。
※ご紹介事業所が入会された場合は、粗品（図書券）を進呈させていただきます。
連絡先　当所会員サービス課
☎637－3131
FAX634－8694

専門相談

無料　各分野の専門家が相談に応じます
会場　法律・発明・企業年金相談は宇都宮商工会議所2階会議室

法律相談

毎月第2火曜日
日時　1月14日・2月18日　13:30～16:30
「受付」13:00～15:00（先着10名まで）
内容　PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員　弁護士

発明相談

毎月第1・第2・第3金曜日
日時　1月17日・2月7日・14日　13:30～16:30
内容　特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員　弁理士

企業年金相談

相談日　第3水曜日
日時　1月14日・2月19日　13:30～16:30
内容　企業年金・退職金制度導入、組み換えなど
相談員　栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員

税務相談

相談日　希望により調整　申し込みは随時受付
内容　所得税・法人税・相続税その他各種相談
相談員　税理士
問い合わせ先　当所経営相談課へ