# 天地人

宇都宮商工会議所会報
1999-12/10 Vol.435
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎ 028-637-3131
FAX028-634-8694
http://www.tsinet.or.jp/utsunomiya-cci/
編集兼発行人 菅 俣 博
印刷所 （株）松井ピ・テ・オ・印刷
会員の購読料は、会費に含まれています。

主な内容

中小企業の政策転換へ
景気回復と活力強化策拡充を要望 ……1頁
歌謡ショーと大抽選会
会議所共済30周年 加入者の集い ………2頁
秋の賑わい創出 宮の市 ………………6頁

# 中小企業の政策転換へ

## 中小企業基本法など関係法を早期成立

我が国における中小企業政策は、戦後の混乱が続く昭和23年の「中小企業庁」の設置に始まる。

中小企業政策は、その後自由競争の確保の観点から独占禁止法適用除外カルテルの導入等直面する中小企業の抱える政策対応へ、さらに産業構造高度化と国際競争力強化を目指し、大企業と中小企業の諸格差を是正する「中小企業基本法」の制定により、その時々の社会経済状況に追従する政策が打ち出されてきた。

しかしながら、この間における国際化の進展に伴う経済社会環境が激変していく中で、日本型市場経済システムや行政システムに制度的な疲労が生じ、我が国産業の大宗を占める中小企業に対する政策転換が求められていた。

中小企業基本法が制定されてから30年が経過した今日、ゼロ成長が続く経済情勢の中で、かつての高度成長を背景とした投資型経営から市場原理に基づく効率性の向上や研究開発への再投資、一層の経営改善努力による中小企業の再出発が、新しい世紀へ向かって強く望まれている。

今国会は「中小企業国会」と位置付けられており、新たな中小企業政策の枠組みとして、基本法の改正を始め小規模企業者等の経営基盤強化を支援する中小企業近代化資金等助成法の改正を含む抜本的な取り組みに日本経済の浮沈がかかっている。

これらを体系的に整理してみると、左下の要点になる。

### 日商

## 本格的景気回復実現と中小企業の活力強化策拡充を要望

日本商工会議所は11月18日、政府・国会に「本格的な景気回復と中小企業の活力の拡充」に全力をあげて取り組むよう要望した。簗当所会頭も役員と同行して、全国の商工会議所と共に、本県出身の国会議員に同様の内容で要望した。

**要望事項**

(1)第2次補正予算早期実現
(2)中小企業基本法等中小企業関係法の早期成立
(3)中小企業関係税制の拡充
(4)景気並びに中小企業に十分配慮した予算の確保
(5)中小企業対策を実施するにあたっての地方自治体の財源確保
(6)街づくりの推進
(7)ペイオフ制度の解禁にかかるセーフティネットの構築

## 中心市街地活性化へ地元が始動

### 地域ブロック会議と成果

当所は中心市街地活性化に向け、宇都宮商業タウンマネージメント計画策定作業を進めており、その一環として地域の意見・要望を聞くための第2回地域ブロック会議を開催した。

11月9日・24日・25日の3日間、JR宇都宮駅を中心としたA・Bブロック、二荒山神社前を中心としたCブロック、東武宇都宮駅を中心としたD・Eブロックを対象に行われ、いずれの地区においても地域が保有する特徴的な問題について、活発な意見が述べられ、さらに地元の自主的な取り組み事例も報告された。

中心市街地活性化に最も重要、且つ難しい作業である市民のコンセンサス形成のために、地域の主体的取り組みを度々お願いしてきたが、第1回地域ブロック会議以降その成果が徐々に芽生えつつある。

特徴的なのはJR西口地区に於ける活性化イベントの実施と、今後の継続に向けた地元協議会の設置である。

TMO構想では「誰が・いつ・何処を・どの様な事業で」を提案することになるが、当然受皿となる組織の熟度により、その優先順位を付けていかなければならない。今回のような地元の創意工夫による活性化事業の成功を足掛かりに、より一層の組織力強化が望まれる。今後、このような組織化が活発となり中心市街地エリアにバランスよく存在することになれば、TMOの調整機能と相まって相互の連携はもとより、ゾーニング等による差別化事業の可能性も高まることになる。

地域ブロック会議で意見交換

## 中小企業基本法改正の概要

### 現行

［基本理念］
企業間における生産性等の「諸格差の是正」

［政策体系］
中小企業構造の高度化（生産性の向上）
- 設備の近代化・事業共同化組織整備
- 技術の向上・業及びサービス業
- 経営管理の合理化・事業の転換
- 企業規模の適正化・労働に関する施策

事業活動の不利の補正（取引条件の向上）
- 過度の競争の防止・国等受注機会確保
- 下請取引の適正化・輸出の振興
- 事業活動の機会確保・輸入品との関係調整

金融・税制（共通の施策ツール）
- 資金融通の適正円滑化
- 企業資本の充実、租税負担の適正化

小規模企業への配慮

［定義の改正］

| | 資本金 | 従業員数 |
|---|---|---|
| 製造業その他の業種 | 1億円 | 300人 |
| 卸売業 | 3千万円＊ | 100人 |
| 小売業・サービス業 | 1千万円＊＊ | 50人 |

(注)中小企業信用保険法等では、＊は7千万円、＊＊は5千万円

### 新

［基本理念］
独立した中小企業の多様で活力ある成長発展
中小企業に期待される役割
- 新たな産業の創出　市場競争の促進
- 就業機会の増大　地域経済活性化

［政策体系］
経営革新・創業の促進（自ら頑張る企業の支援）
- 経営革新の促進（技術、設備、ソフト面の支援等）
- 創業の促進（情報提供・研修、資金供給円滑化等）
- 創造的事業活動（ベンチャー）の促進（研究開発、支援人材、株式・社債等による資金調達等）

経営基盤強化（経営資源の充実）
- 経営資源確保　労働に関する施策
  - 設備
  - 技術（ＳＢＩＲ、産学官連携等）　取引適正化
  - 人材・情報　国等受注機会確保
  - 中核支援拠点等の整備
- 連携・共同化の推進
- 産業集積・商業集積の活性化

環境激変への適応円滑化（セイフティネットの整備）
- 経営の安定、事業の転換等の円滑化
- 共済制度整備、倒産法制

金融・税制（共通の施策ツール）
- 資金供給の円滑化
- 自己資本の充実、租税負担の適正化

（直接金融も含め、多様な資金供給手段の整備）

小規模企業への配慮

| | 資本金 | 従業員数 |
|---|---|---|
| 製造業その他の業種 | 3億円 | 300人 |
| 卸売業 | 1億円 | 100人 |
| 小売業 | 5千万円 | 50人 |
| サービス業 | 5千万円 | 100人 |

### 関係法律の定義の改定

今回、中小企業基本法の中小企業者の範囲を改定することに併せて、中小企業に関する施策を個別に規定している中小企業金融公庫法、経営革新支援法等個別立法（32本）における中小企業の範囲を一括して改定。

## 中小企業基本法等の改正

### 中小企業基本法の全面的な改正及び関係法律の定義の拡大

平成11年11月 中小企業庁

●**なぜ、中小企業基本法を改正するのか？** 21世紀を見据えて、政策体系を抜本的に再構築し、今後の中長期的な政策展開の基軸を明確化する。

**理念の転換：**従来は、経済の二重構造論を背景とした非近代的な中小企業構造を克服するという「格差の是正」が政策目標であり、いわば「脱中小企業論」。

→多様で活力ある中小企業こそが我が国経済の発展と活力の源泉であり、中小企業の自助努力を正面から支援する。

**重点政策の転換：**従来は、スケールメリットの追求（中小企業構造の高度化）が中心で、「創業」等位置づけなし。

→資金、人材、技術、情報等の経営資源の面での支援を基盤的な施策とし（「経営基盤の強化」）、これに創業・経営革新等の前向きな事業活動を行う者への支援と大規模な金融危機等の場合のセーフティネットの整備を重点政策として位置づけ。

**政策手段の転換・多様化：**従来は、組合作りの促進や間接金融が中心。

→組合は、スケールメリット追求の手段から経営資源の相互補完の手段へ。金融は、間接金融中心から、直接金融も視野に入れたものに。

**中小企業の定義の拡大：**昭和48年以降定義の拡大なし

→物価上昇等を勘案し、資本金基準を中心に引き上げ。

●**むろん、**小規模企業への配慮、下請取引の適正化、官公需、商店街の活性化等今後も継続すべき理念や重要政策は、新基本法でも位置づけ。

### 常議員会

## 正副委員長を承認

### 委員会事業を積極的に推進

当所は、11月24日に第4回常議員会を開催、再編成した委員会の正副委員長と委員を承認したほか、一般会計収支予算の補正や、集団扱い自動車保険に係る新規取扱い等について協議し承認された。

◆**委員会の正副委員長**（敬称略）

企画経営委員会
委員長 荒井 祥
副委員長 保坂 正次

都市問題委員会
委員長 渡辺 勇雄
副委員長 上野 泰男

地域振興委員会
委員長 柿沼 賢
副委員長 加治 朋彦

産業流通委員会
委員長 北村 光弘
副委員長 高柳 實

中小企業委員会
委員長 田辺 幅一
副委員長 加賀田敏雄

企業活性化委員会
委員長 青木 利光
副委員長 小林 丘

環境委員会
委員長 船田 武彦
副委員長 福田 恭之

国際交流委員会
委員会 小滝 清
副委員長 堀井 宏祐

## 大いちょう

1999年も残すところ僅かであるが、去りゆくミレニアム（千年紀）を惜しむがごとく、カウントダウンのイベントが企画されている。

宇都宮市内においても、JR駅東口の市有地を活用した市民グループ「MOVE21」が中心となって、大晦日の深夜「歓びの歌大合唱」、「バンド&ダンスコンテスト」、「ファッションショー」など、多彩な催しが繰り広げられる。

また、赤門の桜で知られる慈光寺では午前0時から千燈明を背景にキーボード奏者による「ミレニアム平和の祈り（奉納演奏）」が行われ、パルコでは二荒山神社のライトアップと共に深夜に再開店、境内のふるさと情報館「餃子の店〝来らっせ〟」も元気良く深夜営業で新しい年を迎えようとしている。

一方、コンピュータが誤作動を起こす可能性のある「2000年問題」も、世界を挙げて危機管理に奔走しており、緊迫したカウントダウンが続いている。

宇宙船〝地球号〟が誕生し、人類が営み始めて10億年の時の流れのなかで、人類は「豊かさ」と「幸せ」を求め知恵と希望を持って歩み続けて来た。

21世紀には、情報ネットワーク、グローバライゼーションが一層進行するが、イベントの演者も情報の担い手達も、地球を愛し、人類の将来を憂う〝若きリーダー達〟であり、次世代は間違いなく主役である。

高齢・少子化に人類はどのように挑戦していくのだろうか。人間愛を高めると共に自然や隣人に感謝しながら、今一度、気迫と情熱のあふれる社会の構築が求められよう。

# ふれあい共済30周年記念

## 加入者の集い

### 歌に酔い 抽選に沸く！

宇都宮商工会議所は、11月11日に市文化会館において、当所生命共済制度発足30周年記念「加入者の集い」を開催した。

同「加入者の集い」は、昭和45年から会員企業の福利厚生制度の充実と地域福祉への貢献を目的に、各種共済制度の普及に努め今年30周年を迎えたことから、4月以降ご契約者各位への御礼も兼ねて実施してきた事業の集大成として開き、約2千名の加入者が参加して盛大に催された。

第1ステージの記念式典では、簗会頭から功績のあった共済制度委託会社である日本団体生命㈱、及び加入事業所31社へ感謝状を贈呈した。続いて第2ステージには栄遠のスター「にしきのあきら」さんが登場、楽しいトークとヒット曲の数々に酔いしれた。第3ステージは、お待ちかねの車や旅行があたる大抽選会。当選者が決まるたびに、歓声とため息が交錯した。

特賞の自動車を手中にした㈲国府田洋服店の国府田肇さんは、「名前を呼ばれて驚いた。目録を頂いて実感が湧き、震えてしまった。大切に乗ります、有難う」と喜びを語った。

また、1等賞の理容ピュアの福田千恵子さんも「素敵なにしきのあきらさんに身近に会えたうえに、オーストラリアペア旅行に当選し感激で一杯。今からとても楽しみです。」と目を輝かせていた。

♪空に太陽がある限り

スターにしきのあきらさんが会場を魅了する▼

▼特賞のトヨタデュエットのキーを手に喜びの国府田さん

にしきのあきらさんの抽選を軽妙な司会で進行する、大木凡人さんと臼井佳子さん

## 中心部再生への海外事例　連載4

世界の各都市で、都市中心市街地の活性化のためにいろいろの対策が試みられている。世界各都市の活性化の試みを見たままにレポートし、宇都宮市中心部の再生と活性化への資料として供したい。

㈱総研代表取締役／那須大学講師　**吉澤　光三**
（建築学会員、都市計画学会員、土地環境学会員、土木学会会員）

### サンアントニオの運河の活用

荒廃し停滞した町から、魅力的な美しい街に変貌したアメリカ南部の都市サンアントニオの運河の活用を紹介する。

**1．現在のサンアントニオの概況**

サンアントニオはアラモの砦で知られ、人口約80万人のアメリカ合衆国第10位の大きさである。ダラス、ヒューストンより飛行機で約１時間、メキシコシティーにも約１時間半というテキサス南部の都市である。街はスペイン文化の影響が色濃く残る、テキサス州きっての観光都市である。

**2．停滞した町から有数の観光地へ**

フランス、スペイン、メキシコ、テキサス共和国の支配を経てアメリカ合衆国となったが、鉱業や牧畜以外に産業のないサンアントニオ市は、若い市長の英断で、『リバーウォーク』『リバーセンター』と呼ばれる商空間を作り上げ、一大観光地として有名になった。

**3．リバーウォーク**
**（パセオ・デル・リオ）**

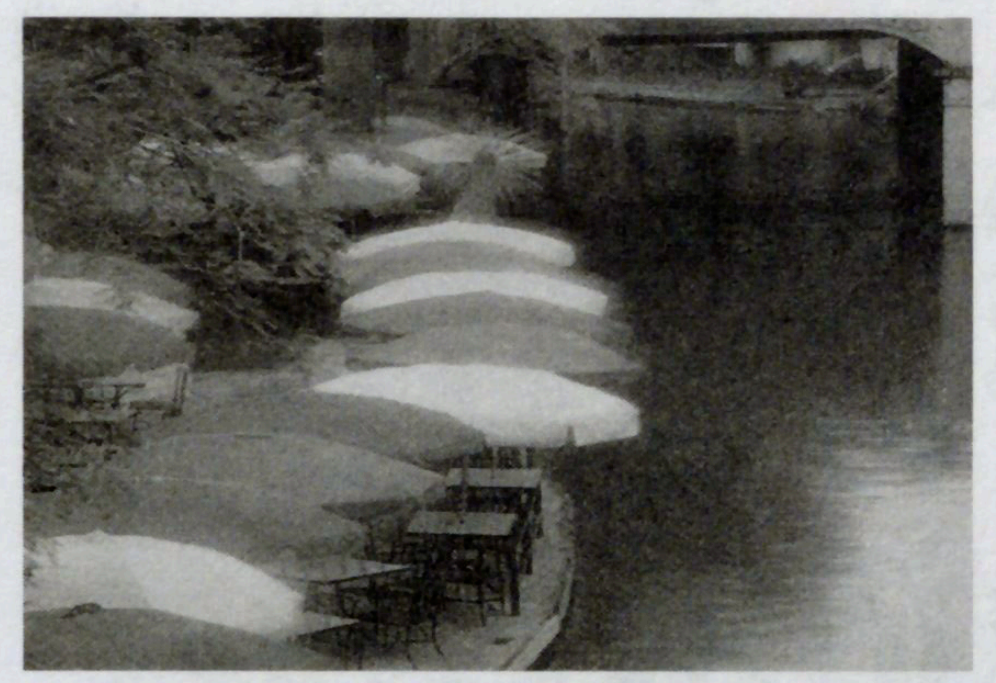
中心市街地を流れるサンアントニオ川の両岸を、熱帯植物や花々で彩り、アーチ型の橋を架けた美しい遊歩道を作った。商店、歩道のカフェ、ナイトクラブなどすべてが川の遊歩道に面している。『公園のような雰囲気のある商空間』としてデザインしている。観光客はリバーボートのタクシーやボート遊びをしながら食事やショッピングもできる。夜には、様々なイベントやアトラクションが行われる。

**4．運河を引いたリバーセンター**

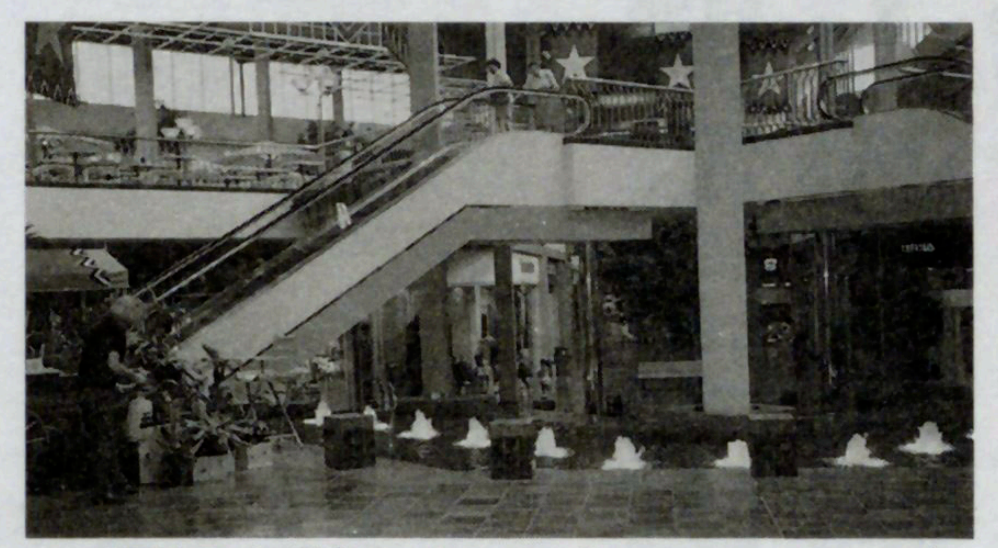
約130の専門店・レストラン・２つの高級ホテル・劇場・映画館などがはいっている商業施設。リバーウォークのサンアントニオ川から運河を引き、２F，３Fの小売店は運河に面して配置されているため、買い物をしながらパノラマのような景観を一望できる。リバーボートで往復することもできる。開発は行政・民間の共同開発。

このような市街地の活性化に成功したサンアントニオには年間を通じて、約1000万人の観光客とコンベンションツーリストが訪れ、賑っている。今後も成長を期待できる潜在力を持った都市といわれるようになった。

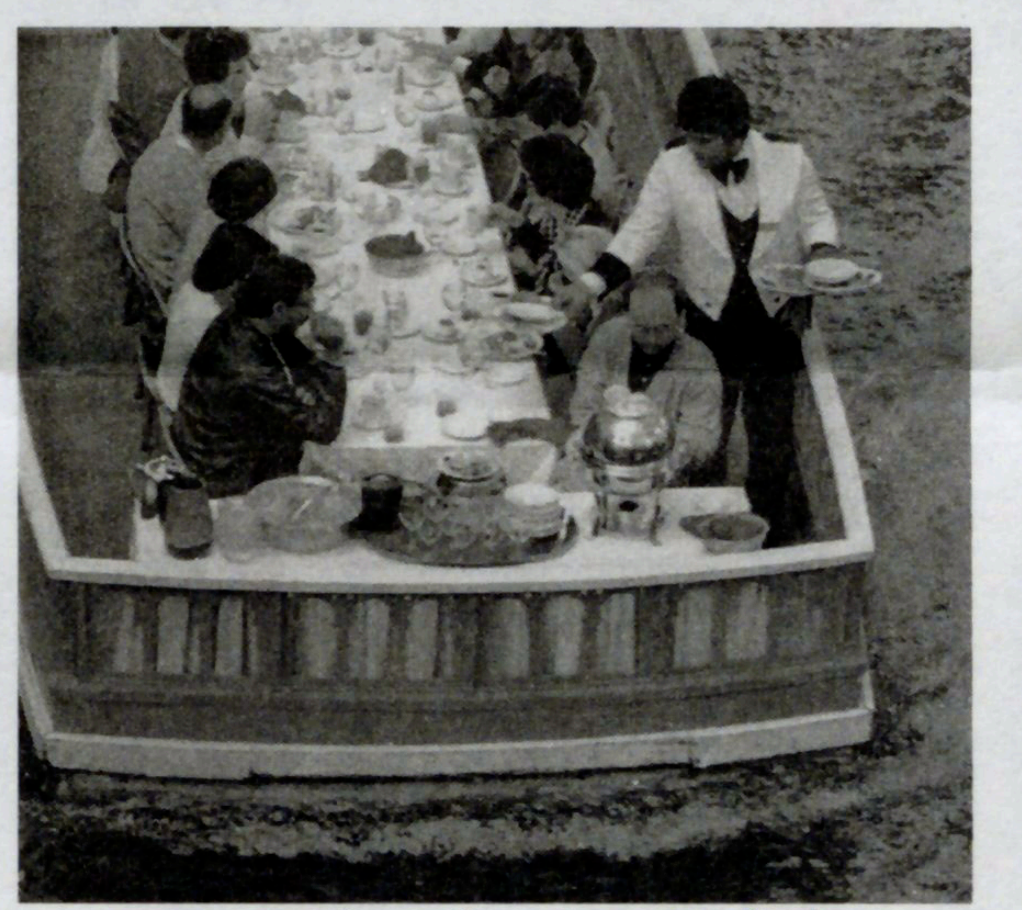
調査年月日　1990年９月13日
次回は、トロントの駅操車場跡地開発



▲川に面した遊歩道のカフェ



▲運河を引いたリバーセンター内



▲リバーボートでの食事

## ふれあい広場

共済制度加入事業所訪問

**No.11**

### 卓越した技術

㈲丸正刺繍
代表取締役社長
**佐藤　正明さん**
問屋町3426―29
☎657―0100

靴下や女性用ストッキングへのワンポイント刺繍から、大柄刺繍へ、そして今ストッキングへの直接刺繍へと常に技術革新を行い、国内最大の生産能力と特殊技術を誇り、世界をリードするメーカーである。

その卓越した技術の礎となっているのは、個人の刺繍業者だった時代から磨かれ続けた技と、顧客ニーズを読取り付加価値を付けて商品価値を高める先見性にあり、今でも日々の努力を惜しまない誠実な性格が更にその礎を堅固たるものにする。技術の確かさは、アメリカを始め数ケ国へ輸出されている刺繍関連機器や刺繍枠の製造販売のシェアーが一〇〇％である事からも窺い知れる。

さて、その社長が現在手掛けている新分野の事業がアートプリントである。これは一般の印刷等ではできない1、470万色という豊富な色彩からなる美しいデジタルグラフィックによる大型ポスターや、広告サインの制作を行なう事業である。コンピューターを駆使した画像編集技術水準は大変高く、アートプリントのみならず本業の靴下刺繍にも活用されている。その技術を使って制作されるA0版を上回る1、200ミリメートル幅のロール印刷によって、店舗のディスプレイの他、コンクリート、布、石、床、ガラス、シャッター、そしてバス、電車、乗用車など、その用途は非常に幅広くあらゆる素材・形状にプリントできる。

既に街中のいたるところで目にしているものだが、自由なイメージで1枚から制作できるプリントの屋外耐候性は、最長5年にわたって品質保障されるものがある。要望があれば、企画やデザインも請け負っており、店舗の宣伝に一度お試し頂きたい品である。

## ふれあい共済の配当金確定

平成10年度（平成10年10月～平成11年9月分）のふれあい共済制度の配当金が確定しました。

この共済制度は、1年毎に収支決算をおこない保険金や給付金を支払いした残りの掛金を、月割り計算で配当金として契約者事業所へお返しするものです。配当金額は毎年変動しますが、今年度は掛金に対してなんと26％もの高額配当となりました。

ふれあい共済1口当たり、月額1、600円（Eコース）に対して416円ですから、1口当たりの実質掛金は1、184円となります。この期間中に継続して加入頂いていた方には、もれなく1口当たり4、992円を12月中に共済振替え口座に振り込みます。

春・秋の健康診断や成人病検診、バスツアーなどの還元事業も、益々充実して参りました。新ためて、ご加入の検討をお薦めします。

共済制度は、企業で働く事業主と従業員を24時間守り続ける„商工会議所独自の制度"です。

## 日本団体生命が包括的資本提携を発表

### 来春3月、仏アクサと持ち株会社

商工会議所共済制度の委託生命保険会社である日本団体生命保険㈱は、11月29日に世界金融・保険グループのアクサ（フランス）と来春3月上旬を目途に持ち株会社を設立し、現在の日本団体生命とアクサ生命は、この持株会社の１００％子会社となる、と発表しました。

現在、会員企業が加入している全ての共済制度は、掛金、保険料・保障内容など、加入条件に一切の変更はありません。また、加入者に何らかの手続きをとっていただく必要もありません。

稲葉興作日本商工会議所会頭は今回の提携について①日本団体生命と仏アクサが、日本初の保険持株会社の設立に合意されたことを心から歓迎します。②今回の提携を通じて、日本の保険業界に新たな時代を築き、各地の商工会議所及び会員の皆様の期待と信頼に応えて発展されることを願ってやみません、…と述べられています。

今回の提携を通じた保険会社の設立により、保険市場だけでなく幅広い金融・サービス分野での商品提供など、両社が保有する力量を最大限に生かしていく、としています。

## 夢に挑戦 めざせ起業家
# 創業塾

開演　1月9日(日)～2月26日(日)
会場　ホテル　ニューイタヤ

県内にお住まいの方なら、誰でも無料で参加できます。全コース修了すると「新規開業支援融資」の申込みができます。

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1月9日(日) | 第1回 | 9:30～12:30 | 地元創業者に学ぶ |
| | 第2回 | 13:30～16:30 | 地元創業者事業成功のポイント |
| 1月22日(土) | 第3回 | 13:30～16:30 | 事業アイディア創出のポイント |
| 1月30日(日) | 第4回 | 9:30～12:30 | 事業シュミレーション |
| | 第5回 | 13:30～16:30 | 事業シュミレーション<br>事業経営の基礎とポイント |
| 2月6日(日) | 第6回 | 9:30～12:30 | 事業構想と立案 |
| | 第7回 | 13:30～16:30 | 事業評価性及びビジネスプランの基礎知識 |
| 2月20日(日) | 第8回 | 9:30～12:30 | ビジネスプランの立て方（実践指導） |
| | 第9回 | 13:30～16:30 | ビジネスプランの立て方（実践指導） |
| 2月26日(土) | 第10回 | 13:30～16:30 | 開業準備の基礎知識 |

申込み先　当所経営相談課
☎637―3131

---

## 秋の叙勲

### 人生に華 今輝く精進の道

勲三等瑞宝章
福嶋　利勝（71）さん
栃木県文化協会々長
㈱栃木放送顧問
当所顧問
陽東1―6―1

栄えあるご受勲を祝し、皆様と共に謹んでお喜び申しあげます。

## 職業能力開発功労で尾股振興委員に大臣表彰

尾股賢一郎さん

労働省は、11月24日に本年度の職業能力開発関係労働大臣表彰の被表彰者を発表、当所振興委員の尾股賢一郎（尾股内装工業㈲代表取締役）さんが選ばれた。

尾股さんは、宇都宮共同高等産業技術学校長として熱心に学校運営にあたり、長年にわたって技能者の育成に貢献し認定職業訓練関係功労者として受賞した。

## 価値感の多様化に応え食品の安全管理に努む

環境衛生部会
部会長　**田嶋　光男**

長期的な景気低迷で、企業の経営意欲の萎縮が懸念されています。一方では価値感が多様になり、私生活重視の思想が広がる中で個人が自分の感性を基準に、生活を楽しむようになってきました。ライフスタイルの変化は、全ての面で新しい潮流を生みだしています。

21世紀を目前に、空洞化対策や地域振興の観点から議論が交わされていますが、豊かな自然環境を背景にした宇都宮の長所を大切に、共有する„市民の夢"を探究し「自然の中の都市」を構築することも、誇れる街づくりの一つと思います。

長い歴史に裏付けられた人々の感性や地域性が脈々と息づき形成されている街並みに、独自性を発見しながら価値感の多様化に応えたいと思います。

今、宇都宮はコンベンション関係の誘致が活発に行なわれ、年間多くの大会や会合が開催されています。エキスカーションのコースは2時間位が一般的で、郊外を回る時間がないのが実情です。全国各地からの賓客が、大会会場と宿泊施設との往復だけでは甚だ淋しいものです。予てから私は市の中心部に、文化や歴史的な施設が欲しいと念じておりましたが、夢の実現には行政関係への期待だけではなく、市民間の論議と盛り上がりが最も重要な事と心得ます。

与えられるものでは決してなく、市民自らの意識昂揚が必要で、官民一体の疎通が確認された時、新しい時代の街づくり事業としての第一歩が踏み出されるのではないでしょうか。

先頃、激安理容店対策や規制緩和に伴う諸問題について、適正な企業間競争による健全な業界発展が望めるよう宇都宮市保健所に要望致しました。当部会も抱える課題は多方面にわたりますが、„心の込もったおもてなし"、何よりも地域の食品衛生に関して、今後も一層安全な管理体制を築くよう研鑽しております。

## 議員登壇

### 私の夢 次時代の街づくり

トヨタウッドユーホーム㈱
代表取締役　**中津　正修**

昭和44年当社は、宇都宮市に生まれました。

当時の宇都宮市の人口29万人。それから30年が経った今、人口は44万人まで増加しました。

その間当社は住宅・分譲開発事業を中心に、宇都宮市と共に育ってきました。

今、宇都宮市は大きな曲がり角に差し掛かっています。時折、私の執務室があるJR宇都宮駅東口の本社からふと辺りを見渡した時、いままでの様々な思い出と共に、これからの宇都宮市の街づくりについて考えてしまうことがあります。

東京から100km圏内である宇都宮市は、立地的有利性を生かして、大規模な内陸型工業団地群を形成。首都圏の生産基地として発展を遂げてきました。しかし日本経済全体が低迷している現在、生産基地としての産業の特徴は、景気に敏感で振れが大きく、自律的回復力に乏しいと言わざるを得ません。さらにこれからの少子高齢化社会の本格的到来により、今までのような経済合理性を追求した産業構造のあり方は抜本的な見直しを迫られています。

これまでにも宇都宮市内に数多くの住宅や分譲地をご提供させていただいている身として、今後の宇都宮市の街づくりは自らの責任においても真剣に取り組んでいかなければならない課題であると認識しています。

誠に僭越ながら私は常々経済と文化が調和した時、初めてその地域が輝き出すものと考えています。

そのためにも先ず地元商店街は、ある意味で地域文化の担い手として大きな役割があるのではないでしょうか。

活き活きとした商店街、人々が集い賑わいのある商業の発展こそが、街全体を蘇らせます。

製造業においても、進出企業と地元企業とが、協調の中からもっと融合を図り地域に根づくことが、新たなものを創り出す源泉となるような気がします。

そして何よりも、そこに住まう生活者にとって、その街、その地域が本当に住んで良かったと思えるような、潤いと温かみのある場所、人の心を癒して包み込んでくれるような街こそ、少子高齢化の時代に相応しいものと考えます。

現実課題としての企業経営に毎日奔走している私ですが、時折何の前触れもなく子供のころ遊んだ風景が目の前に現れることがあります。そんな人の思い出に刻まれる様な街を創ってみたい。それが私の夢であり、企業経営の活力にもなっています。

## 地域経済トピック

### 中小企業政策の方向転換

日本経済の圧倒的多数を占める、中小企業の方々に対する政策が、転換されようとしていることを御存じでしょうか？。

現在開会中の臨時国会において、中小企業政策の理念などを定めた「中小企業基本法」の改正案が審議されています（この記事が掲載される頃は、成立しているかもしれません）。これは中小企業政策審議会（首相の諮問機関）の最終答申が、９月に取りまとめられたことを受けての法律改正です。

この最終答申の中で、近年の大きな状況変化を踏まえ、21世紀へ向けた新たな中小企業政策の在り方が提示されました。そして、昭和38年の中小企業基本法制定以来初めてともいうべき抜本的見直しが行われることになりました。

これまでの中小企業政策は、大企業と中小企業との生産格差等のいわゆる「二重構造」を前提として、中小企業を「弱者」としてとらえ、その「格差是正」を政策理念としていました。それに対し最終答申では、中小企業の多様性、創造性に着目し、日本経済発展の担い手として位置づけ、「多様で活力ある独立した中小企業者の育成・発展」を新たな政策の理念とし、政策の大きな方向転換をすることとしています。

また、振興策の対象となる中小企業の範囲も拡大し、製造業では資本金３億円か又は従業員３００人以下（現行１億円または３００人以下）、卸売業は１億円または１００人以下（現行３千万円または１００人以下）、小売業は５千万円、または50人以下（現行１千万円または50人以下）、サービス業は５千万円、または１００人以下（現行１千万円、または50人以下）としています。もちろん、中小企業金融公庫の融資対象である中小企業の範囲も同様に広がります。

法改正を機に、宇都宮地域の中小企業のさらなる発展・活躍を願っています。

**中小企業金融公庫宇都宮支店**
**支店長　小野坂寿夫さん**

## 俳号「蕪村」の句碑完成

### ゆかりの二荒山神社に

江戸時代の画家で俳人として知られる与謝蕪村の句碑が二荒山神社に完成し、11月22日に除幕式が行われた。蕪村と宇都宮の関係は深く、宇都宮で初めて『蕪村』の俳号を名乗り、俳人としての蕪村が誕生したという。

茨城産の白御影石で作られた句碑には、蕪村直筆といわれる『宇都宮歳旦帖』原本からの拡大翻刻で、刻まれたのは„鶏は羽につねをうつの宮柱"（新年を告げるニワトリは、羽根を宇都宮の守り神の杜頭にたてて鳴き声をあげるの意）の句で、「羽にはつねをうつの宮柱」と「宇都宮」を掛けている。画家として活躍していた蕪村が、宇都宮の俳人・佐藤露鳩のもとを訪れて新年を迎えた際に、二荒山神社で勢いよく羽ばたいているニワトリの姿を見て、当時29歳だった蕪村が俳諧師として一人立ちした自らの喜びを詠んだもの。

建立した「蕪村顕彰会」（会長＝丸山一彦宇都宮大学名誉教授）は、宇都宮城址の御本丸公園にも„古庭に鶯啼きぬ日もすがら"という蕪村の句碑を建立したい意向。この句は蕪村がそれまで使っていた「宰鳥」から「蕪村」に俳号を替えた最初の句。二荒山神社とともに宇都宮の歴史を辿ってきた城址にも姉妹句碑を建てたいと、活動を継続していくことにしている。

２千年の初詣に相応しい句碑が誕生した

元気な職場のユニフォームご提案いたします!!

さぁ、新しい年です。2000年です。
新しいユニフォームの準備は、お進みでしょうか？
「Yes」の方…ユニフォームのご提案致します。
「No」の方…是非この機会に、ご検討してみてはいかがでしょうか。
「Yes」の方も「No」の方も
今すぐお電話お待ちしております。

ユニフォームの
Aosho
株式会社アオショー
〒320-0851宇都宮市鶴田町1544-3
TEL 028-648-8888（代）
FAX 028-648-8883

人材派遣なら
信頼と実績のフジスタッフへ！

Office Work
- 国内取引事務
- 貿易事務
- 財務関係
- 秘書業務
- ファイリング
- 受付案内
- OAクラーク
- 英文タイプ
- 医療事務

Technical Expart
- 翻訳・通訳
- SE／プログラマー
- 機械・電気設計
- CAD操作
- 研究開発

O.A.Operation
- パソコンオペレーター
- オフコン端末機操作
- データ入力
- 通信関連PC操作

Sales Promotion
- デモンストレーション
- 市場調査

人と企業をネットする人材派遣の
Fuji Staff
富士総合サービス株式会社
労働大臣許可（般）09-01-0003

■宇都宮本社／宇都宮市東簗瀬1-28-23 Fuji Staffビル ☎028-633-2051
■東武駅前センター／宇都宮市宮園町5-33　矢野自動車第一ビル1F ☎028-633-2053
■清原センター／宇都宮市清原工業団地15-1　清原工業団地管理センター1F ☎028-670-5411
拠点／札幌・仙台・郡山・西那須野・宇都宮・小山・足利・水戸・土浦・高崎・伊勢崎・熊谷・大宮・東京・大阪・ジャカルタ

## メンバーズ・ナウ No.91

❶入会メリット
❷商工会議所へ要望・提言
❸企業からのメッセージ

### チアリー英語研究会

**金子 榮一社長**
豊郷2－20－2
☎643－8881

①会員の声を真摯に受けて中心部活性化事業や中小企業支援事業を積極的・果敢に取り組んでいる姿勢は共感を呼び、会議所の会員証を掲げている事に誇りを持っている。誕生して30周年を迎え、益々充実し整備された共済制度も目的に応じて加入し、各種多様なセミナーにも出来る限り参加している。

②㈱イエローハット相談役の鍵山秀三郎氏の「心のすさみのない社会にしたい。ゴミを捨てる人は拾わない、拾う人は捨てない。」という念いに共鳴して、日本を美しくする会・栃木掃除に学ぶ会に所属。日本を美しくする会は全国61個所に会員3万5千人を擁している。栃木掃除に学ぶ会は、平成11年2月に瑞穂野中学校の立志式記念行事に始まり、掃除に学ぶ会・清浄塾・駅前掃除例会とその活動を深めて来た。12月5日には第13回栃木掃除大会を開催。産学一体となって"気づく人になろう"をコンセプトに、
(1)いつも人を喜ばそう
(2)小さな事の実践
(3)掃除を徹底してやっていく
など、当り前の事を当り前のように気づく人。その心得には、自然環境や人に優しい思いやりの心得が綴られている。

人生は、爽やかで元気が一番。始める前と終了後の気持の違いを体験し、誰でも参加出来ることから地域活性化を…と願っている。

③授業は、大きな声で挨拶をする、下足（履物）を揃えることから始まる。グループ制を採用しているので、アットホーム的に学べる。読む、聞く、話すことを徹底し、英語が好きな子というよりも英語が分かる子に育てている。

2002年には、小学校にも英語の授業が導入される。最近は、気おくれせずに海外旅行を楽しみたい、老後は海外に永住したいので日常生活に必要な英語を学びたい、という受講生が増えてきた。閑静で和やかな雰囲気で学べるだけでなく、教材費込みで月々の月謝制だから安心。

---

### 特許制度の仕組み ①

福田特許商標事務所
弁理士 **福田 尚夫**（無料発明相談担当）

最近「知的所有権」という言葉が頻繁に飛び交い、日常用語として使われるようになった。

先日、某デザイナーに会った時に「老後は知的所有権で…」と、標語的発言をされて私を笑わせた。

この「知的所有権」の中核を成すものが『特許（制度）』で、(1)特許（権）・実用新案（権）、(2)商標権（登録商標）、(3)意匠（権）以上3つの知的創造分野に区分される。つまり、これら3つをひっくるめて特許（制度）と称され、その所轄の官庁が特許庁である。

ある人が「ピヨピヨサンダル」（歩くとピヨピヨ鳴る幼児用サンダル）を発明した場合、その構造については特許出願、商品名「ピヨピヨサンダル」は商標登録出願、サンダルの形状デザインは意匠登録出願、の対象となる。これらの登録が認められると、その発明者に特許独占権が与えられて、個人であれば企業に売り込み、会社であれば同業他社を排除して有利に製造販売を展開することができる。

景気変動の波とイノベーション（創造技術）との関係を説いたのが経済学者シユーペーターで、イノベーションを法的に護る仕組みが、他ならぬ特許制度である。

### 法律相談

毎月第2火曜日
日時　9月14日13:30～16:30
「受付」13:00～15:00（先着10名まで）
内容　PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員　弁護士

### 発明相談

毎月第1・第2・第3金曜日
日時　10月15日　11月5日
13：30～16：30
内容　発明・考案・意匠の創作商標の選定や、サービスマーク登録・特許オンライン出願に関する相談
相談員　弁理士

### 専門相談日

無料　それぞれの分野の専門家が相談に応じます
会場　宇都宮商工会議所2階会議室

### 税務相談

相談日　希望により調整
申込みは随時受付
内容　所得税・法人税・相続税
その他各種相談
相談員　市内を4地区に分け、最寄りの税理士が担当

### 会社設立への留意事項

八木会計事務所
弁理士・行政書士 **八木 健吉**（無料税務相談担当）

「飲食店を営んでいるが法人化したい。会社設立から官公署への届出等について、どうすれば良いか」と質問を受けた。

会社設立には、定款を作成して公証人役場で認証を受ける必要があり、定款には会社の名称・目的・本店の所在地・資本金・出資者の持分・事業年度を記載する。注意すべきことは、会社の称号は類似称号を必ずチェックしてから会社の実印を作成したり、書類を作成すること。目的については、公序良俗に反しないことは勿論、具体的であることが必要であり、資本金については、有限会社が三百万円、株式会社は1千万円が最低資本金であること。

また、事業年度は決算期から2ケ月以内に確定申告書を官公署に提出しなければならないので、繁忙時期に申告納税ということの無いよう決めること…等を説明した。さらに、官公署への設立届等は各種あり、特に青色申告届、源泉所得の納税特例申請書等は考慮した方が良い。多額の設備投資が伴う場合には、消費税についても検討すべきであることを説明した。

---

## 宇都宮の工業 ⑫

### プレストレストコンクリートパイルの杭頭切断機械専門メーカー

**㈱アカシ**
代表取締役 **石川 志典**さん
西の宮町3268－106 ☎647－0502

**業務内容**　建設機械製造業

日本では数少いプレストレストコンクリートパイルの杭頭切断機械専門メーカーとして、平成5年に設立した。

近年、構造物建設の基礎に高強度コンクリート杭が多く使用されてきた。そのコンクリート杭の杭頭部処理の施工方法には、ハンマーによる打ち砕き、またはパイルカッターによる潰し切断等の方法がとられてきた。

従来のコンクリート杭の杭頭部処理方法は、杭頭部の破壊切断を主軸にした施工方法に頼るのみで、結果として切断部の不揃いや破壊過多、コンクリート杭への深い亀裂の発生等、打ち込み基礎杭の極めて重要な杭頭部に新たな傷跡を残してしまっていた。

これらの問題点は、コンクリート杭の需要が増大するのと並行して、工事発注先の国・地方自治体・民間大手建設会社、及び関連研究所の技術者から指摘される等、その改善に杭頭部処理技術の新工法開発が急がれていた。

同社製品の「パワースゥイングA－IC－Ⅱ」は、杭頭部処理における様々な問題点をクリアするだけでなく、その工事に従事する作業員の負担等も考慮し、作業工程を含むノウハウをパッケージして提供できるのが大きな強みである。

熟練を必要とせず、初心者でも女性でも熟練に近い仕事が出来る機械。操作が簡単で仕上りが奇麗で身体の負担が軽い…となれば、これは以前から業界でいわれていた3K（危険・汚い・きつい）のイメージさえも変えてしまうかもしれない。

現在では既に、国内はもとより東南アジア（韓国・インドネシア・シンガポール・マレーシアなど）を中心に、海外でも幅広い地域において高い評価を得ている。石川志典社長は「土木建築関係業種の中でも、土木基礎分野は"縁の下の力持ち"的存在だが、世界一小さいメーカーとして次世紀に向けた努力を続けていく」と力強く言及した。

---

### とちぎ産業フェア'99が閉幕

### 当所ブースで優良製品を紹介

「新たな世紀を創造する交流ステージ、人・自然・技術の共生をめざして」をテーマに、地場企業の工業製品を展示する『とちぎ産業フェア'99』が、11月25日から27日の3日間、マロニエプラザで開催された。

同「産業フェア」は、本県産業の技術の向上と関連業界の活性化を図るため、ハイテク技術やデザイン・ソフトウエア等の製品を一堂に展示紹介し、94企業・団体が参加した。

会場には、海洋科学技術センターの協力で、98年リスボン国際博覧会日本政府館に展示された「しんかい6500（1/2の模型）」が特別展示され話題を集めたほか、県優良デザイン商品の入選作品等も展示。当所も宇都宮市と共催で展示ブースを設け、「優良製品出展事業」として公募した5社の製品を紹介した。

◇当所ブース出展企業
㈱アカシ
ソーゴーパルス㈱
㈱オプト
㈲宮本工芸
㈱坪井カバン製作所

出展したソーゴーパルス㈱の有路征司社長は「今回当社の自発光式道路標識を展示して、製品を紹介しながら企業をアピールする機会が得られた。出展メンバー企業とも交流を深めていきたいと語っていた。

### 来らっせ情報

### 餃子を食べて ゆく年くる年

◇おいしい餃子とふるさと情報館「来らっせ」年末・年始の営業時間

| | |
|---|---|
| 12月30日㈭ | 11時～15時 |
| 12月31日㈮ | 22時～1時 |
| 1月1日㈯ | 12時～17時 |
| 1月2日㈰ | 11時～17時 |
| 1月3日㈪ | 11時～17時 |

※1月4日㈫は、休館日。大晦日も、お正月も、宮っ子は餃子が大好き！。特別謝恩イベントを計画していますので、お楽しみに。

90日間タヒチアンノニを飲んでみませんか。

タヒチアンノニジュースは、ノニの果実が原料です。2000年の長い歴史にわたり、タヒチの人々はこの果実を健康に役立てて来ました。わたしたちの健康な身体をつくるために必要な十分な運動と睡眠そして正しい食生活の中にタヒチアンノニジュースを加えてください。

タヒチアンノニジュースの特徴
- 有機栽培されております
- 自然の環境で栽培されております。人工栽培ではありません。
- 濃縮パウダーで作られたものではありません。
- 保存料、砂糖、人工成分などは一切含まれておりません。

販売代理店募集中
アメリカ全土で大ブーム
創業1年目の売上高約40億円
創業2年目の売上高 140億円

タヒチアン™ノニに関するお問い合せ先
TEAM MORINET サポートグループ
〒320-0051 宇都宮市上戸祭町351-7 TEL/FAX 028-622-0024
お急ぎの方は：090-1531-6909 担当：菅原
タヒチアンノニは米国モリング社の登録商標です。この広告はモリンダインデペンデントディストリビュータにより作成されます。

Tahitian
NONI
LIQUID DIETARY

Takayaユニフォーム
早く・安く・確実に
2000年秋冬新作カタログそろってます！
ワーキング・オフィス・サービス・メディカル・・。
リサイクルユニフォームの充実。
ユニフォームのことならタカヤにおまかせください。
UNIFORM&FASHON
株式会社 タカヤ商事
〒321-0973 宇都宮市岩曽町1377-82
TEL662-0812 FAX 662-0813

---

### 県発明展で 優れもの11点を表彰

第49回県発明展覧会の表彰式が11月12日に県総合文化センターで開かれ、㈱スズテックの「育苗容器の土供給装置」など11点の作品が表彰された。

同展覧会は、科学技術の振興と産業の発展に役立てるのが目的。今回は、企業や個人などから24点の応募があった。

☆当所管内被表彰者・法人
宇都宮市長賞
「育苗容器の土供給装置」
㈱スズテック
発明協会会長奨励賞
「スーパーケムラー」
茅葺屋根保存協会
宇都宮商工会議所会頭賞
「草刈機の刈刃（ケガなし君）」
栃木技研㈱

当所会頭賞受賞の『ケガなし君』は、超安全の草刈機用チップレス刈刃。飛ばさない・巻きつかない・際刈りができる。三拍子揃った優れもの。栃木技研㈱の田畑光夫顧問は、「草刈り作業は安全が第1。幾通りもの思考と試作を重ねて製品化されたが、他の製品についても益々発案や研究を続けていく」と受賞の喜びを語った。

---

## アントレプレナーズスピリッツ

### YEG今起こそう 経済維新の風

### 全国大会 新潟大会

"万感の思いをこめて、いま、純白（しろ）の里から"をキャッチフレーズとして11月12日～13日に、第19回商工会議所青年部全国大会新潟大会が開催された。

同大会は、研鑽と交流を通じて企業家精神をより一層深め、各地青年部の活性化と機能強化を図り、全国的な交流を促進しようと毎年開かれているもので、今回は全国の青年部から3，600名が登録参加した。

全国商工会議所青年部連合会の北島重利会長は挨拶で「21世紀を控え、我が国経済は転換期を迎えている。我々地域の中小企業者にとっては、厳しい経営環境が続くと思われるが、地域経済の基盤であるYEGは、このような混沌とした時代だからこそ、アントレプレナーズスピリッツを発揮し、行動を起こさなければならない。自身の足元を固め、次代への先導者としての責任を自覚し、地域の経済発展の支えとなり、さらにはYEGの4つの柱である"人づくり"・"ネットワークづくり"・"地域連携づくり"・"親友づくり"を有効に活用し、事業展開されたい」と述べた。

分科会では「新潟の酒造りとチームワーク」や「新潟の海と経済～さらなる国際港をめざして」と題して記念講演会が開かれたほか、ビジネス交流プラザや全国まちおこし物産展も開催され活況を呈していた。

---

### 女性部が千葉へ産業視察

当所女性部（轟愛子会長）は、11月16日に野田市のキッコーマンと柏市の高島屋柏店を訪問、「産業視察会」を実施した。

キッコーマンでは、工場に併設された「もの知りしょうゆ館」を見学、醤油の製造工程や歴史を映像やパネルを使って説明を受けた。隣接する「御用醤油蔵」は本格的な城と醤油を保存する蔵で、この建物内で江戸時代からの伝統手法を継承した天然醸造・本醸造方式で醤油が造られている。

同「御用蔵」の一般公開はされていない。

高島屋柏店は、数年来急激に人口が増加している振興都市柏市にあって、市民の年齢層を把握しつつターゲットを絞り込み、独自のマーケティング戦略を展開している。

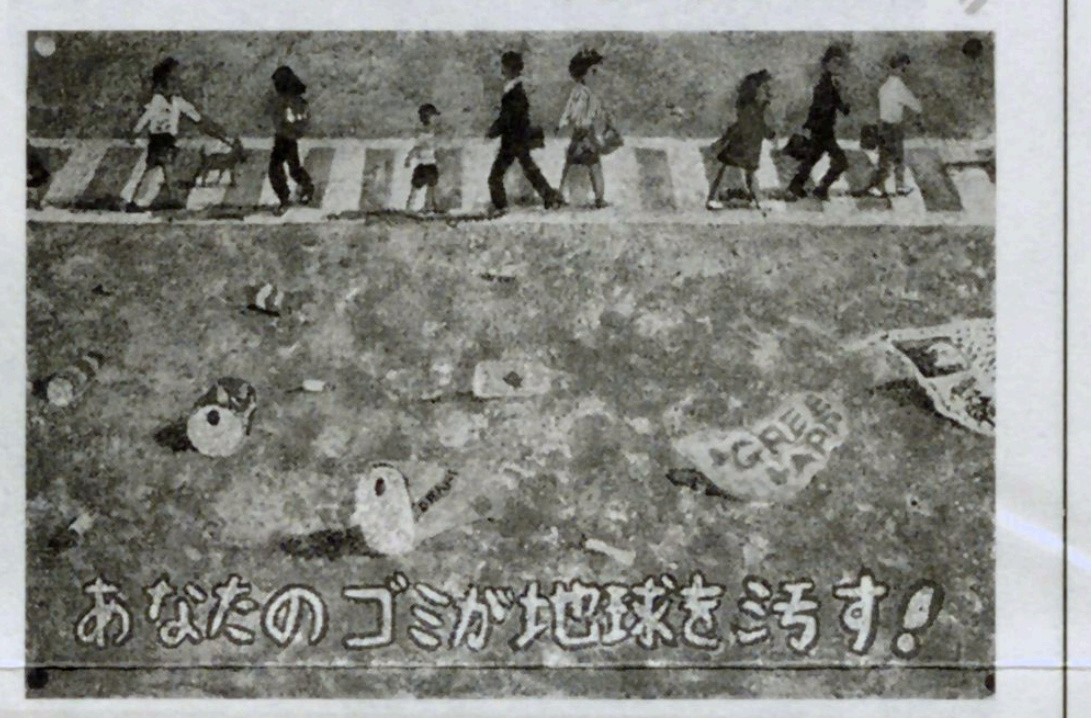
キッコーマン むらさきの里
もの知りしょうゆ館
MONOSHIRI SHOYUKAN

---

### 全婦連が高知で総会

### 環境絵画で文部大臣賞

### 作新小6の赤羽さん



あなたのゴミが地球を汚す！

第31回全国商工会議所婦人会連合会総会が、10月27日に高知県の春野運動公園大アリーナに、全国296婦人会約3千名が参加して開催された。

総会の冒頭、小泉清子全商婦連会長が「婦人参政権発祥の地で、"男女共同参画社会"の実現に向けて力を尽くしましょう」と挨拶した。

引き続き、平成10年度収支決算、平成11年度収支予算、会員の加入状況について報告が行われた。

その後、全商婦連が「環境・ゴミ問題」の啓蒙事業のひとつとして取り組んできた、小学生を対象とした作文・絵画コンクールの表彰式が行われた。

☆当所女性部扱い入賞者

**絵画の部**
文部大臣賞
「街の風景」
作新学院小学部6年
赤羽 悠さん

赤羽さんは、平成8年に優秀賞、平成9年に環境委員長賞を2年連続して受賞し、3度目に全国最高賞の文部大臣賞を受賞する快挙となった。

---

確かな資格
確かな人生

### 会議所の検定試験

#### 簿記 2級～4級

日時　2月27日㈰
3級は午前9時
2・4級は午後1時
会場　宇商高・文星女子高
内容　各級別に必修科目を問う筆記試験
受験料　2級4，080円
3級　2，040円
4級　1，530円
受付　1月12日㈬から
1月21日㈮まで

#### ビジネスコンピューティング 2級・3級

日時　2月20日㈰9時～
会場　当所
内容　2・3級とも「知識科目」・「実技科目」・「入力科目」

受験料
2級　10，190円
3級　6，120円
受付
12月15日㈬から
12月22日㈬まで

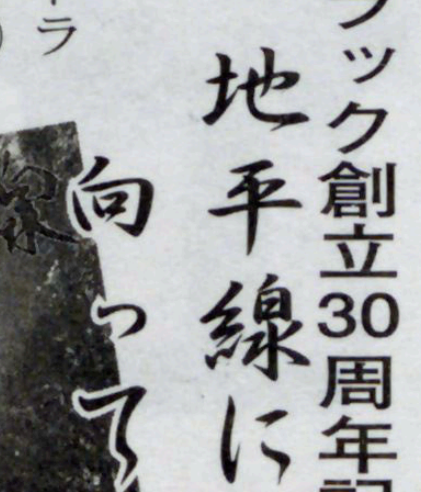
#### 販売士 1級・3級

日時　2月16日㈬9時半～
会場　当所
内容　○筆記試験
1級「商品計画」・「在庫管理」・「仕入計画と管理」
ほか6科目
3級「常識」・「販売技術」
ほか2科目
※1・3級とも面接有り
受験料　1級7，140円
3級3，570円
受付　1月6日㈭から
1月13日㈭まで

---

### 情報アラカルト

### 贈呈 名鉄トラック創立30周年記念誌 地平線に向って走れ



名鉄トラック運輸㈱は本年創立30周年にあたり各種記念事業を実施してきたが、先頃記念誌「地平線に向って走れ」が完成。発刊された記念誌を当所の会員企業に無料で贈呈することにした。

同記念誌「地平線に向って走れ」は、出来る限り多くの人達に読んでいただこうと、社員や家族はもとより今日の同社を支援し協力してきた多数の関係者が幾通りものコーナーに登場。特に「小さな美術館」なるコーナーを開館して、ゆかりのある人達が豊かな感性を披露しつつ作品などを紹介している。また、グループ各社の資料もふんだんに網羅して掲載され、同社の歴史と沿革が記録された貴重な"文化財"といえる。

◇記念誌「地平線に向って走れ」の入手希望者は、
名鉄トラック運送㈱
社長 岡川 光佑さん
☎655－1705へ

### トライ東のスキー教室

### バスで樹氷の蔵王へ

日程　2月19日㈯～20日㈰
（午前4時にトライ東集合）
・1日目
レベルに合わせてスキー教室
・2日目
教室またはフリースキー
会場　蔵王スキー場
対象　30歳未満の勤労青少年（学生・主婦除く）
定員　20名
費用　17，000円
申込　1月19日㈬午後7時から午後7時15分に、費用を添えトライ東（東勤労青少年ホーム）へ。
☎663－3155

### 経済団体新春講演会

### 日本経済の展望

日時　平成12年1月6日㈭
13時30分～
会場　宇都宮グランドホテル
対象　企業経営者・管理者
講師　経済学者
中谷 巌氏

申込　無料、定員500名
12月21日㈭迄にFAXで左記へ
㈶県中小企業振興センター
FAX637－3554

---

### 企業秘蔵の名品を展示

### 宮のまちアートメセナ

当所青年部創立15周年事業での提言活動から、「宇都宮中心部活性化への提案」実現に向けた活動の試みとして実現された昨年の絵画展に引き続き、「第2回まちかど美術展」を11月11日～16日に上野百貨店の協力で開催した。

同美術展は「宮のまちアートメセナ」と冠して、本市の中心部商業地域振興の施策の一つとして提案、本市の市民憲章に唱われている"文化の薫るまちづくり"を目的に、地域の商工業者参加型の事業形態で運営している。

メセナは、私企業等の非営利目的の文化支援事業を指して使われ、企業PRの有効な方法のひとつ。展示品は昨年のアンケートから要望の多い「陶器展」として、栃木県縁の作家を中心に濱田庄司「白黒釉花壺」や田村耕一「鉄釉花器」など、計17点をご高覧戴いた。青年部では、貴重な文化資源を活用した「情報発信による人の集積」を中心部活性化方策として、企画のさらなる展開を検討していくことにしている。（宮のまち創造委員会委員長 清水由行）

---

### 商い川柳 第34回

荒井宗明選

酌をするその手に見せる人と成り　江部 政司（江部商店）
【評】秋が広がる盃の中。
あれこれと見て98の値に戻る　鶴牧三千弥（つるまき食堂）
【評】やはり気になるネクタイの柄。
買うほうが安いと思う畑仕事　駒場せつ子（主婦）
【評】秋刀魚が嘆く辛き大根。

噂もうただの二人にしておかず　千葉マツノ（主婦）
コオロギの声細々とおでん煮る　鈴木芙美子（主婦）
ボーナスへ夫婦の夢のまだ足りぬ　宮田 仁（みや商事）
秋の夜を口八丁がまだ喋り　鶴牧美佐子（主婦）
契約の保険ルーペで読み返す　大河原信昭（栃木県用地補償コンサル）
七五三すんでヤンチャな子に戻る　床井 茂子（主婦）
マスクして化粧を少し手抜きする　黒川 みち（主婦）

### 千客万来福来たる　商店街年末年始イベント

| 商店会（街）名 | 行事名 | 期間 | 備考 |
|---|---|---|---|
| 宇大前商店会 | スピードくじセール | 12月1日～12日 | その場で現金や各店の商品が当たる |
| 宇都宮オリオン通り商店街振興組合 | 福引大売出し | 12月1日～12日 | 西伊豆1泊2日の旅 50組100名ご招待 |
| | オリオンナイトバザール | 12月18日 | 毎月第3土曜日開催 |
| 宇都宮市緑が丘商店会 | 歳末売出しセール | 12月1日～18日（12月19日抽選会） | 特賞～5等 商品券他 うえのユーマート駐車場（抽選会場） |
| ミネ銀座商店会 | 歳末福引大売出し | 12月3日～12日 | 特賞～5等 自転車他 |
| 宇都宮ユニオン通り商店街振興組合 | 福引セール | 12月4日～12日 | 500円～10,000円の商品券が当たる |
| 中央公園南商工振興会 | 福引歳末セール（公園南スタンプ会） | 12月9日～11日 | スタンプ倍々セール 1,000円で抽選券1枚 |
| 日野町商店街振興組合 | 朝市 | 12月11日 | 毎月第2・4土曜日開催 12月は1回のみ開催 |
| オリオン通り曲師町商業協同組合 | 歳末セール 賞品総額100万円 | 12月11日～19日 | スピードくじで500円分の商品券が2000名当たる |
| バンバ通り商店街 | 歳末グランドセール | 12月11日～23日 | 劇団四季公演ミュージカル「ライオンキング」とヴィーナスフォート招待他 |
| 陽東商工振興会 | 歳末福引大売出し | 12月12日～19日 | 抽選会（19日）で、各種賞品が当たる |
| 雀銀座会 | 歳末福引大売出し | 12月18日～23日 | 大抽選会で、現金掴み取り他 |
| 宇都宮駅東地区商業会 | 新春イベント（名称未定） | 1月1日～3日 | 宿郷通り遊歩道<br>・フリーマーケット<br>・子供お囃子会<br>・ミニ店舗<br>・日用品バザー |
| 大谷町商店会 | 大谷だるま市（初市） | 1月19日 | 大谷平和観音前 |

# フラッシュバック
## 会議所パワー全開
## 秋の稔りを実感!

# 広範囲に回遊性演出
## 宮の賑わい'99 商業祭 宮の市

当所と市商店街連盟は、商業祭『宮の市』（10月23日～11月7日）の期間中の11月6日～7日に「宮の賑わい'99」と題した中心市街地活性化事業を開催、市中心商店街でバンバ仲見世やオリオンフェスタ、七福人スタンプラリー等のほか、協賛事業の宇都宮餃子まつりや市民団体等による手仕事市・ヤング歌謡ショーも加わって、小春日和の賑わいのひとときを演出した。

宮の市は、4年前の市制100周年を機に昭和30年頃に途絶えた秋の商業祭を復活したもので、商店街が積極的にイベントを仕掛け中心部に集客を図るのが狙いのひとつ。今回は、JR駅前商店街が初参加して声を掛け合い、パセオやロビンソンなど大型店も参加し、駅西口のペデストリアンデッキで朝市やフリーマーケット・ステージショーのほか宇都宮城主のパネル展示などを実施、県都の玄関口JR駅も賑わって「宮の市」としてはこれまでにない規模になった。

10月23日からスタートした市内各地の商店街によるオリジナルイベントやふれあい懸賞（共同懸賞）を皮切りに、恒例の消費者還元セールも実施され多彩なイベントが目白押し。特に、七福神スタンプラリーには餃子まつりと相俟って、近県にとどまらず、東京・横浜、京都など遠隔地からの参加も目立ち、11月6日・7日の両日で約3千名分の用意した賞品が、瞬く間に終了するなどの好評振りだった。

何よりも、懸命に各ポジションで応えたスタッフに訪れた人々から沢山の激励を賜り、次なる出合いの勇気も湧いてきて感謝に堪えない。

こちらスタンプラリー抽選会場です

# 餃子で活性化にも一役
## 食べ比べやグッヅも販売

商業祭「宮の市」に合わせて開催された『うつのみや餃子まつり'99』は、来らっせ・日野町通り、まちかど広場の3会場で、他県のギョーザとの食べ比べやギョーザグッヅの販売など多彩なイベントが展開された。

「来らっせ」前では、静岡・大阪・福岡の3府県の餃子店が出店、“日本の餃子味めぐり”をテーマに宇都宮の餃子との食べ比べを楽しんでもらった。

日野町通りの一角に設置した「宇都宮餃子屋台村」にも、餃子会加盟店が出店して終日賑わった。

まちかど広場では「世界の餃子（のようなもの）大集合」をコンセプトに、中国の餃子、イタリアのラビオリ・ベトナムのゴイクン・メキシコのタコスなど、包みもの食文化を紹介したほか、「餃子早食い大会」や「餃子グッツ（餃子ストラップ・カップ餃子・餃子せんべい・餃子スナック等）の販売を行った。

売切れご容赦
お待たせしてごめんなさい。

うつのみや餃子まつり'99
「日本一の餃子を召しあがれ」と伊藤餃子会々長

報道各社の取材も白熱 参加者も焼きたて餃子にアッツアツ

Gyoza in Utsunomiya is good

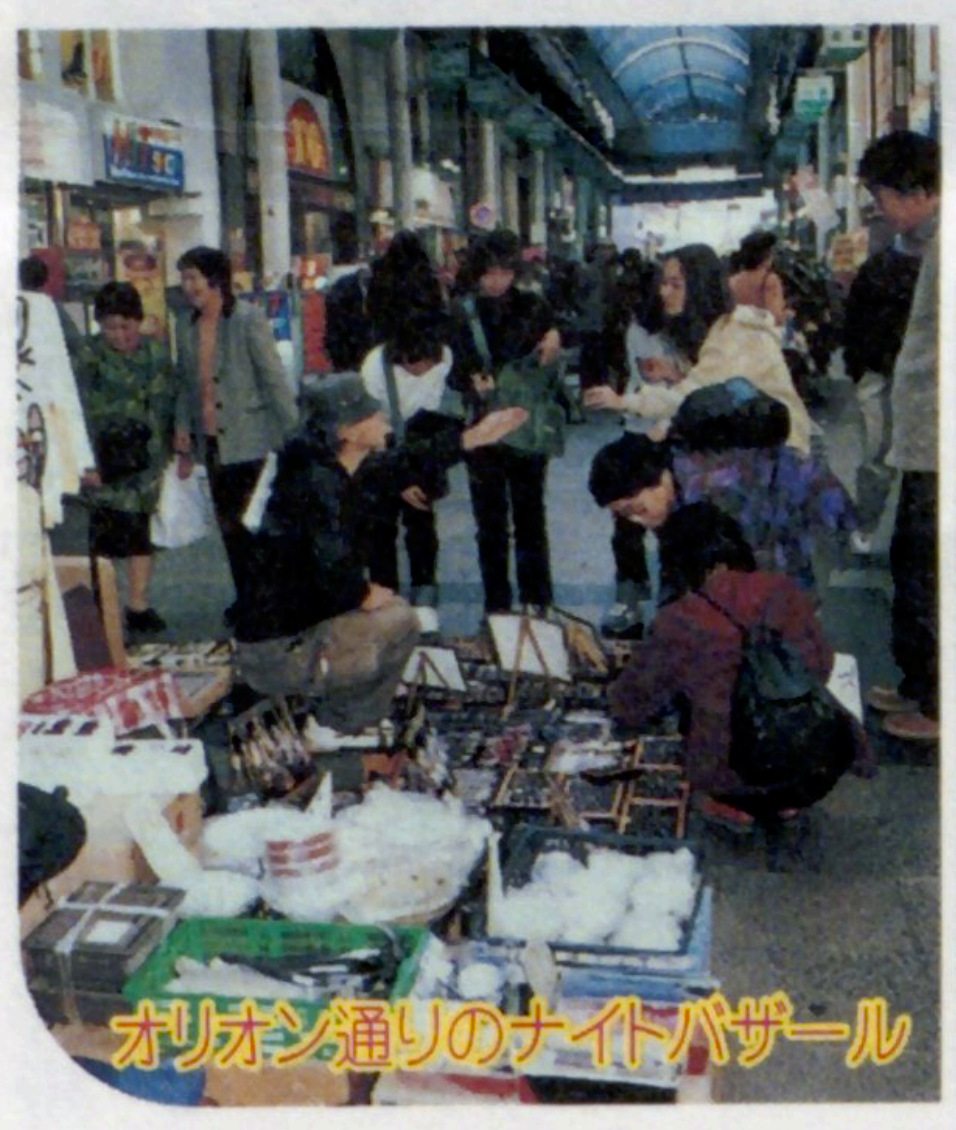
▶こちらは日野町餃子屋台村

▼「女性部のみなさん ご苦労さま」と福田市長

熟練の音、天分の声が会場に透き通る

ロビンソン カラオケ選手権大会

次はどこに行ってみようかな？


オリオン通りのナイトバザール

活気があるから楽しいね

県内で初めてのコスプレショー（ユニオン通り）

▲「心に響く歌を有難とう」と
▼審査員の当所須藤常務が優しい講評

◀県都の玄関口もイベントで賑わう

お願いですから!1等をひかせて!

# 今年も見せました STREETメッセ
## ふれあい広場 バンバ仲見世 '99

**青年部**

普段は通り過ぎてしまう県都の超ど真ん中の二荒通りを交通規制し、「宇都宮の浅草」として曾て賑わいをみせていた昔懐かしい仲見世の復活を模して「STREETメッセ」を開催。

主たるターゲットは子供達で、昔の遊びに興じながら往時の賑わいを体感してもらおうと計画したもので、通行止めをした会場には金魚すくいやアメ細工、輪投げ、射的・野点・藍染め・益子焼きの絵付け、血圧測定や健康相談など、青年部メンバーによる手作りのコーナーが設営されて、まさに老いも若きも手を携えて順番待ち。ゲームに何度も挑戦する子供達を見守る両親の微笑みや、細い指をからませて心静かに野点や絵付けを楽しむカップルなど、確かな“ふれあい”や忘れかけた風情が随所に蘇り、往く人々を和ませた。

また、特設ステージでは㈱コジマ提供のテレビ・オーディオなどの家電商品や青年部企業からのノベルティグッツを、ジャンケンゲームなどのアトラクションで提供、終日釘付けにして人並みが絶えることがなかった。

見知らぬ往来の方々から「ご苦労様！有難とう、頑張ってくださいね」と激励されて、担当する青年経営者も思わず目頭をあつくする光景もあり、その感激が次代への豊かな街づくりに反映されていくことだろう。

# ふれあい懸賞当選者決まる
## 宿泊券やグルメ券など600名にビッグなプレゼント

宇都宮市商店街連盟（柿沼賢会長）は、11月19日に「ふれあい懸賞抽選会」を開催した。

この「ふれあい懸賞」は『宮の市』期間中に、商店街や大型店で顧客に応募券を配布、応募者の中から抽選で豪華で楽しい賞品が多数の方々に提供されるもので、応募総数は1万5千枚を数えた。

**特賞** 栃木再発見の旅 ホテルペアー宿泊券
○目黒テイさん（宇都宮）
○川村和子さん（〃）
○渡辺一潔さん（〃）
○田中美紀さん（壬生町）
○永井孝明さん（宇都宮）

★1等から6等は、賞品の発送をもって代える。

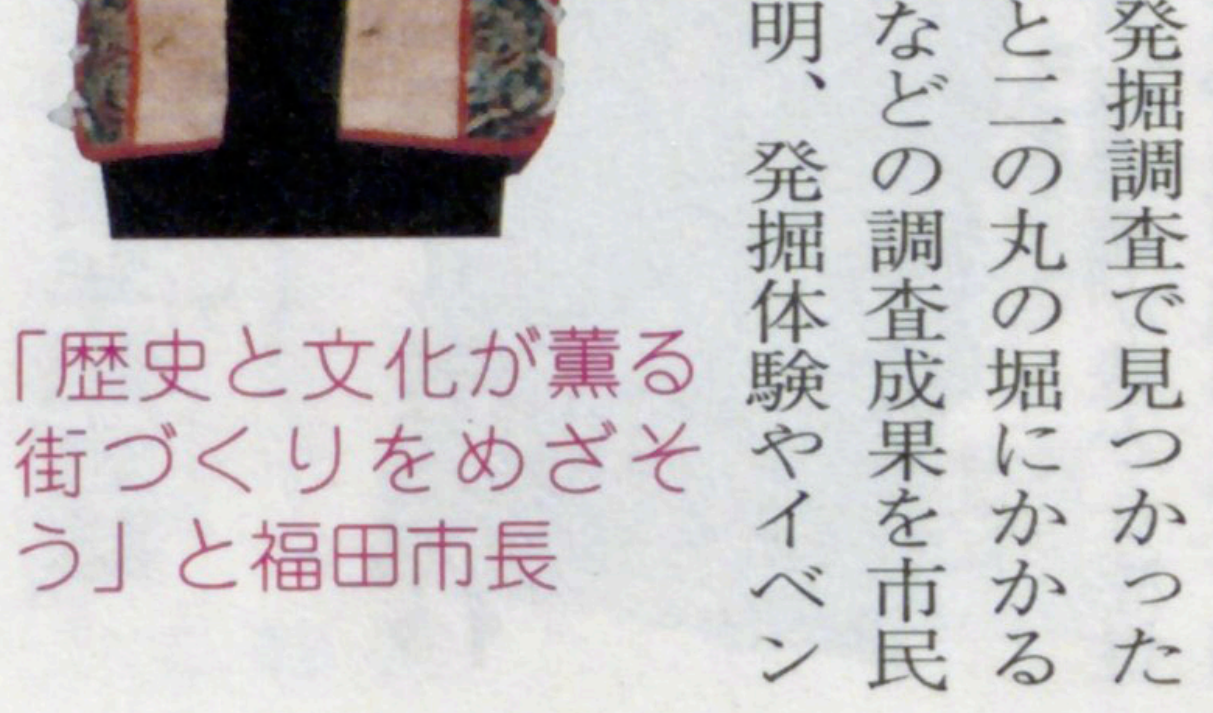
# うつのみや城址まつり'99
## 発掘調査の成果も説明

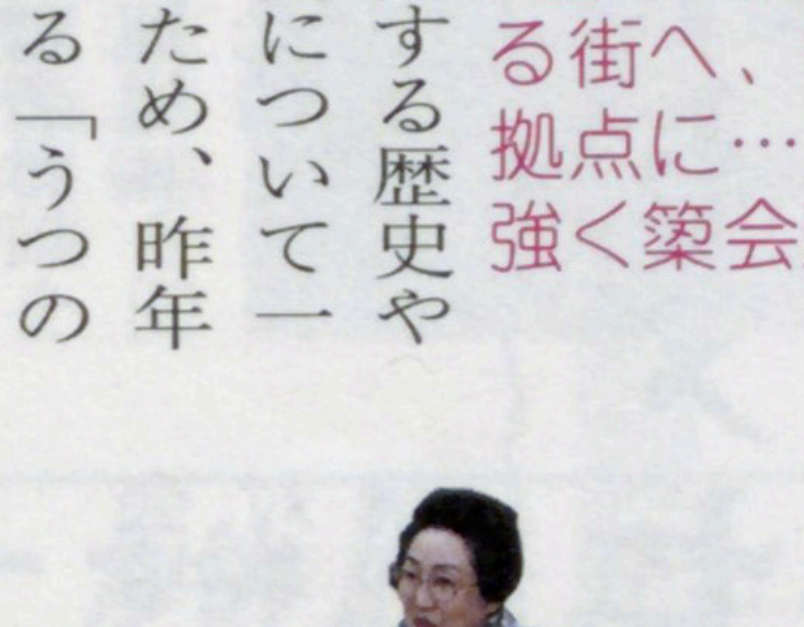
「歴史と文化が薫る街づくりをめざそう」と福田市長

「重厚で活力のある街へ、御本丸を拠点に…」と、力強く簗会頭が挨拶

宇都宮城に関する歴史や御本丸公園計画について一層の理解を得るため、昨年から実施している「うつのみや城址まつり'99」が、10月31日に御本丸公園と産業会館隣接地で、宇都宮の歴史発見月間（10月31日～12月6日）のオープニングセレモニーとして開催された。

御本丸会場では、宇都宮城跡発掘調査で見つかった本丸と二の丸の堀にかかる土橋などの調査成果を市民に説明、発掘体験やイベントの文化財めぐりなど家族揃ってのふれあい事業で賑わった。また会議所隣接地では身震いする空気の早朝から朝市やがらくた市が開かれ、両手に持てずに助けを求める姿に笑みを浮べるなど、和やかに買物を楽しんでいた。


来年開催される全国都市緑化フェアのキャラクター「パオパオ」がお出迎え


◀見事なお手前を披露する女性部の渡辺秀子さん

凛とした静寂（しじま）の中に規律と礼節が漂う

朝市には新鮮野菜がドッサリ