1999-1/10 VOL.424

天地人

宇都宮商工会議所会報

主な内容

年頭所感 会頭・渡辺知事・増山市長……1頁
'99はどうなる 景況展望……2・3頁
新春対談/新都市宣言
21世紀へ県都の「まち」を興そう!…4・5頁

発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎ 028—637—3131
FAX028—634—8694
http://www.tsinet.or.jp/utsunomiya-cci/
編集兼発行人 菅 侯 博
印刷所 (株)松井ピ・テ・オ・印刷
会員の購読料は、会費に含まれています。

創成と共生　変革への胎動

地域産業支援策強化し活性化推進

栃木県商工会議所連合会会長
宇都宮商工会議所会頭
築 郁 夫

「移動商工会議所」で会員の意見を拝聴
地域の声が反映する“開かれた会議所・行動する会議所”へ

穏やかな日差しの中で、皆々様と共に新しい年を迎えられましたことを、心からお慶び申しあげます。

さて、昨年を振り返りますとロシア通貨の切下げによる外国為替市場の混乱などから、円相場の乱高下や株価の低迷をもたらし、国内においても所得税減税が実施されたものの消費者の購買意欲は回復せず、さらに住宅建設や設備投資の減少をまねくなど、景気浮揚を内需拡大に求めることは極めて難しい状況にあります。

また、県内経済も同様に推移し多くの中小企業は受注の減少や単価の引下げ、資金繰りの悪化などの余波を受け、さらに厳しい経営を余儀なくされております。

政府におきましては、昨年春と秋に総額40兆円の緊急経済対策を決定いたしておりますが、この状況を打破するためには政治の強い意志による景気回復最優先の断行以外になく、今年こそはハッキリとしたプラス成長に転換し、経済再生が図れる元年になることを大いに期待いたしております。

さらに今、全国的に「街の顔」である中心市街地の空洞化問題が深刻化しておりますが、中心市街地の衰退は地域伝統や文化の崩壊を意味するものであり、大変憂慮されております。

宇都宮商工会議所といたしましても、成立した都市3法の主旨を活かし地域主体の街づくりの推進役として、中心部の活性化に積極的に取り組んで参りたいと存じます。

県内9商工会議所といたしましては、以上のような現状をふまえて各地域における総合経済団体としての意義と役割を十分認識し、経済環境の変化に積極的に対応しようとする起業家への支援、「新しい交流の場」を目指す中心市街地活性化事業、商店街の空き店舗対策、さらには情報化の進展に対応しインターネットによる地域内中小企業情報化など、多岐にわたる諸事業を展開して域内商工業の負託に応えるべく、その体制整備を図って参りたいと存じます。

最後になりましたが、限りない可能性を秘めた北関東自動車道の早期全線開通や国会移転の誘致実現など、本県経済が新世紀に向かって夢と希望と活力に満ちたものとなりますよう、県内会議所そして役員一同がさらに連携を強化してまいる所存であります。

以上、新年にあたりまして所懐の一端を申し上げましたが、会員の皆様ならびに関係各位の悠久の発展を祈念いたしましてご挨拶といたします。

県民と共に考え共に歩むとちぎ新時代の創造

栃木県知事 **渡辺文雄**

県民の皆様、明けましておめでとうございます。

20世紀もあと2年を残すのみとなり、新しい時代への期待が徐々に膨らんでまいりましたが、我が国は今経済のグローバル化や情報ネットワーク化、更には人口構造の変化などが急速に進展し、時代の大きな変化の中にあります。さらに長引く景気低迷は、雇用など国民生活をはじめ、国・地方の行財政運営などに深刻な影響をもたらしており、経済の先行きはますます不透明感が強まっています。

このようなことから、我が国はこれまでのいわば20世紀型社会経済システム全般にわたり、「変革」が求められていると言っても、過言ではありません。この「変革の波」を乗り越え、21世紀という新しい時代における継続的発展と豊かな生活を確保していくためには、私達1人ひとりが今何ができるか、また何をすべきかを主体的に考え、取り組んでいくことが大切です。

幸い、本県は地理的優位性や豊かな自然環境など恵まれた地域資源を有し、新しい時代にふさわしい発展可能性を秘めております。私は、先人達が築きあげ継承されてきたこれらの資産を十分活かしつつ、県民の皆様の英知を結集していけば、必ずや新しい時代の輝かしい幕開けを迎えることができるものと確信しています。

現在「とちぎ新時代創造計画三期計画」の推進を図っているところでありますが、本年はまずもって昨年8月に発生した未曾有の災害からの復旧に努めると共に、景気対策や急激に進展する少子・高齢化への対応などにさらに力を入れ、県民の皆様の豊かな暮らしの確保と、次の時代への基礎づくりを着実に行ってまいります。

特に産業の振興につきましては、国会等移転審議会の審議状況を見極めつつ、那須地域への移転促進に向け、その優位性を積極的に訴えると共に、県民の皆様のより一層の御理解と御協力が得られますよう努力してまいります。

今後共、引き続き「県民の皆様と共に考え、共に歩む」ということを県政の基本として、一人ひとりが真に豊かさを実感できる、ふるさと“とちぎ”の実現に向け全力を尽くす考えでありますので、皆様の一層の御協力と御支援をお願いいたします。

夢ある中核市うつのみやへ確かな道筋を

宇都宮市長 **増山 道保**

謹んで新春のごあいさつを申し上げます。

皆様方には、新たな希望を胸に新年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

市政をお預かりして5期20年。「市民と手を携え、一緒に汗を流しながら、市民主体のまちづくりを進める」ことを基本姿勢として、市政運営に精一杯努めて参りました。この間、諸施策も皆様のご理解とご協力をいただきながら着実に進み、本市は、北関東の雄都「中核市 宇都宮」として確かな歩みを続けております。

昨年は、長引く景気低迷の中、社会経済も大きく混迷を深めましたが、こうした不透明な時こそ、市民の皆様と一丸となって、新しい時代に向けた取り組みを進めていくことが必要であります。

本年は眼下の厳しい環境を克服し、21世紀に向け確かな道筋をつけていく年と考え、新たなまちづくりの指針である「第4次総合計画」の都市像「つどいの都うつのみや」の実現を目指して参ります。

人と地域にやさしい活力ある地域社会を築くため、来年から開始される介護保険制度の円滑な導入や、いじめ・不登校対策、環境保全対策やごみの減量化・資源化の推進、さらには、中心市街地の活性化対策や地域情報化の積極的な推進など、新たな時代に向けた基礎作りを進めていくことが重要であると考えております。

真の「地方の時代」を、市民と行政の良好なパートナーシップの下、自らの責任で実現していくため、行財政改革の一層の推進や政策形成機能の充実強化などとともに、市民の皆様と協働で自治の確立に努めて参ります。

今後とも、宇都宮市のまちづくりに、変わらぬご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

'99はどうなる 景況展望

アンケートテーマ
① 貴社・貴団体から展望した'99景況
② 我が社・我が団体の景況対応及び新機軸
③ 貴社・貴団体を紹介

産業界の活性化と地域づくり目指す

栃木県経済同友会
代表幹事 **藤井 清**さん

①昨年の日本経済は、政府の度重なる景気対策にも関わらず、一昨年からの不景気風が一向に治まらず大変厳しい年でしたが、年末に来て期待感もあるのでしょうか、政・財界の一部から景気の底打ち発言が出るなど、明るい材料も少し垣間見ることができたと感じております。本年は、景気対策の効果が次第に現れ、下げ続けた景気も下げ止まり横ばい状況で推移し、次なる景気回復への助走期間となる一年ではないかと考えております。

②内需拡大の契機となり景気回復の起爆剤をはじめとし、様々な効果が期待される国会等移転について、その移転候補地域の選定を本年11月に控えるなかで、那須地域誘致に向け積極的な活動を展開します。また、経営者の強いリーダーシップに基づく企業経営のあり方や産業基盤整備について調査・研究を行い、県内経済活性化に向けての活動を展開します。

さらに、少子・高齢化や地球規模的関心事の環境問題の課題にも取り組み、産業界の果たす役割等について提言したいと考えています。

③栃木県経済同友会は、栃木県の発展と活力ある産業界の醸成に貢献することを目的として昭和63年2月に設立、以来地域内の諸問題について調査・研究をするため、その結果を提言するなどして産業界の活性化と変化に対応できる地域づくりを目指しております。

これからも、地域のオピニオンリーダーとしての役割を深く認識し、地域発展のために活動して参る所存です。

スーパー銭湯コール宝木之湯でリフレッシュ

(株)村上
代表取締役社長 **村上 肇**さん

①全般的に見て、今年も厳しい一年を経過するものと思います。桜咲く頃には…と期待する声もありますが、消費者全体に物に対する購買に意欲が出て来ません。

振り返って考えた時、本当は買わなくても良いものまで買ってしまっている今では、しばらくの間は余程のヒット商品でもない限り、また、自身の健康に関する以外は難しい年だと考えます。

②厳しい環境下で、我が社は石油業界からの撤退を完了致しました。近年とみに高まって来た公害、環境に対する思いやりの中で、物ではなく豊かな心をはぐくもうと、日本古来の伝統庶民文化であるスーパー銭湯を基軸に展開を始めました。いずれ追いかけられる事は覚悟の上で、市内の東西南北に拠点展開を図り、地域社会のコミュニケーションに役立ちたいと考えています。

③栃木県に初めて石炭を紹介してから石油への転換を図り、今年121年を迎えました。大切なのは業態にあらずして、歴史を刻むことだと思います。昨年石油業界の撤退、そして新らしい業種であるスーパー銭湯コール宝木之湯をオープンできたのも先人の信用であり、先祖が蓄えた土地の上に300台駐車の二番町駐車場はじめ、種々多様な不動産賃貸等が出来るのも全て先人の信用があればこそです。生かされている有難さの中でどのように社会に貢献できるか、そして次の代につなげていくか、今年も頑張っていきたいと考えます。

県域テレビが4月1日に開局

(株)とちぎテレビ
代表取締役社長 **大江 敏夫**さん

①21世紀を間近に控え、日本経済は公共投資など一連の経済対策にもかかわらず、依然として低迷を続けており、今やアジアはもとより欧米諸国にまで危機感が蔓延しております。

こうした中で20兆円を大きく上回る規模の緊急経済対策が打ち出され、県内景気への好影響が期待されるとともに、昨年12月には1年5か月ぶりに景気上昇の兆しが見え始めたとの国の月例経済報告の発表があったところです。今度こそは日本経済が着実に回復軌道に乗ることを期待願わずにはいられません。

②とちぎテレビは、このような厳しい経済環境のなかで開局を迎えようとしているわけです。当社の運営は番組を提供くださる広告主各位のご協力を頂く観点からも、経済界の景況に敏感に左右される一面がありますが、当社自身としても組織・機構の拡大抑制、経費の徹底した節約合理化等最大限の努力を払っていく覚悟で望みたいと考えております。

③本年4月開局のとちぎテレビ(TTV)は、県民の生活・文化・経済・社会そして地域のますますの活性化のためにその使命を発揮したいと考えており、県民の皆様がTTVをご自分の、また地域社会のテレビ局として十二分に活用・参加しながら、多様な番組で楽しんで頂きたいと考えております。また今後、21世紀に入り放送業界はデジタル化時代に突入いたしますが、時代の流れに対応した経営を目指していきたいと考えております。

役割担い経済発展に貢献

(社)清原工業団地総合管理協会
理事長 **新井 賢太郎**さん

①清原工業団地は、現在約38社が操業しておりますが、ここ何年かの景気の低迷は、ご多分に漏れず各社共に何らかの影響を受けておりました。しかし、各社ごとに見たその影響は大変にばらついており、数年前から既にその影響を受けてきた企業、今まであまり影響はなかったものの、'98年になって急激にダウンしてきた企業、不景気何処吹く風ぞと、好況を持続している企業と、どちらかというと二極化が進んでいるようです。

②金融システムをはじめとして、日本の経済的な地位の低下が言われておりますが、物作りに関して、生産技術面では日本はまだ世界一の地位を保っています。当団地に立地する各企業共にその生産技術は、素晴らしいものがあります。今後は各企業ともに、日本の中で生きていくよりも、世界の中で生きていく企業として脱皮を計っていくのが現状といえます。その為にISO14001、ISO9000等を取得した企業が増えつつ有り、グローバルにも通用する工業団地として景気の低迷を乗り切ろうとしております。

明けましておめでとうございます

皆様のご繁栄ご多幸をお祈り申し上げます

平成11年 元旦

宇都宮商工会議所・役員・議員一同

会頭 簗 郁夫
副会頭 荒井 祥
〃 箕輪 勝朗
〃 仲山 茂
〃 中坪 博之
専務理事 菅保 博
常務理事 須藤 脩
監事 増渕 幹男
〃 高橋 栄次郎
常議員 石島 吉造
〃 鈴木 勘次郎
〃 関口 正男
〃 田嶋 光男
〃 坂本 恒五郎
〃 上野 真之助
〃 上野 文昭
〃 松井 弘
〃 堀井 毅
〃 保坂 正雄
〃 鈴木 貞夫
〃 河合 耕吉
〃 柳田 孝
〃 河上 陽二
〃 小滝 清
〃 服部 吉雄
〃 保坂 正次
〃 柿沼 賢
〃 上野 勝弘
〃 斉藤 高蔵
〃 中川 善一郎
〃 北村 光弘
〃 加治 朋彦
〃 八城 光男
〃 小林 丘
〃 増渕 秋雄
〃 小林 辰興
〃 舘野 弘一
〃 福田 恭之
〃 松本 典文
〃 青木 利光
〃 大谷 伸
〃 野沢 栄一郎
〃 菊池 功
〃 竹渕 秀郎
〃 宮崎 守
〃 鈴木 孝助
〃 田辺 幅一
〃 船田 武彦

常議員 渡辺 勇雄
〃 植木 啓之
〃 新井 賢太郎
〃 佐藤 忠勝
〃 中津 正修
〃 島崎 謙二
〃 藤井 昌一
〃 坂井 友衛
議員 鈴木 進
〃 矢野 文郎
〃 竹石 俊太
〃 福田 直司
〃 田中 宏
〃 高柳 實
〃 瓦井 利宗
〃 堀井 宏祐
〃 高橋 陸夫
〃 藤原 宏史
〃 福田 治雄
〃 中村 太三郎
〃 秋山 勇
〃 上野 泰男
〃 鈴木 秀治
〃 田代 好孝
〃 上野 晃一
〃 石下 和毅
〃 松井 正之
〃 赤塚 博実
〃 林 虎彦
〃 印南 尚彦
〃 谷 逸夫
〃 青木 直樹
〃 落合 達男
〃 新井 好二
〃 檜山 幸雄
〃 山田 義雄
〃 青木 勲
〃 北村 長栄
〃 小川 喜唯
〃 加賀田 敏雄
〃 笠原 正人
〃 半田 芳正
〃 関口 快流
〃 辻 裕司
〃 渡邊 幸富
〃 笠間 陽一
〃 渡辺 壮平
〃 鈴木 力

議員 小堀 康夫
〃 中島 理
〃 宮本 隆昌
〃 鈴木 克一
〃 丸田 勝美
〃 八木 健吉
〃 柴田 恒男
〃 広原 彰
〃 狩野 次男
〃 渡辺 陸夫
〃 多田 憲三
〃 國方 恒彦
〃 鈴木 惇
〃 轟 愛子
〃 富田 正夫
〃 増渕 英夫
〃 柿沼 光子
〃 村山 壽一
〃 小林 重雄
〃 増山 瑞比古
〃 河崎 民城
〃 酒井 淳
〃 宇佐美 修
〃 伊澤 通郎
〃 中村 喜久美
〃 篠原 武
〃 丸山 進
〃 山田 行彦
〃 渡邉 興平
〃 若井 勲
〃 最上 勝弘
〃 斎藤 文男
〃 店橋 成和
〃 長谷川 正
〃 飯村 慎一
〃 新見 徹
〃 亀田 清
〃 小林 敏男
〃 岡田 義雄
〃 上野 和夫
〃 小林 洋一
〃 喜谷 辰夫
〃 片柳 工
〃 里村 佳行
〃 辻 博明
〃 青木 栄久

③当協会は、工業団地の自主管理体制の強化を図るため、昭和62年に設立以来企業間の交流、地域産業の振興等に努めて参りました。

清原工業団地は我が国最大の内陸型工業団地であり、製造品出荷は平成8年で8,160億円と県全体の1割を占めております。更には宇都宮テクノポリスの中心的役割を担い高度な技術集積は、本県の経済発展にも大きく貢献しているところであります。

世界を結ぶ複合物流基地UICT

宇都宮国際貨物ターミナル
理事長 **和田 恭三**さん

①当保税蔵置場で取扱っている主要輸出入品目は、半導体等電子部品・科学光学機器・自動車部品・玩具・家具類等多岐にわたっていますが、4月以降航空貨物の取扱量が落ち込んでいます。将来的には航空貨物への期待は大きいのですが、しばらくは堅調な伸びを続けている海上貨物のさらなる取組みを強め、航空貨物の落ち込みをカバーしたいと思います。'99を展望すると、貿易は経済状況や為替レート等の様々な要因が関係し、不確実な要因も多々あり景況を予測する事は難しい。総合経済対策の効果に期待しているものの、'98のレベルで推移するものと予測しています。

②インランド・デポとして他社との差別化を計るべく2つの機能の拡充を図って参ります。

(1)JITとの提携による海上小口貨物の混載輸送

(2)海上コンテナの国内輸送の合理化をするため、コンテナ・デポの設置。

現在のOOCLとHYUNDAIの2社が設置済ですが、更に数社を誘致して荷主企業の選択の幅を広げるべく準備中です。

また、航空貨物通関情報処理システム(Air—NACCS)を導入し、通関業務の合理化・省力化・迅速化等情報サービスを行っていますが、更に'99秋に導入予定の次期海上システム(Sea—NACCS)に向け準備中です。

③平成2年通関機能を備えた内陸の総合物流拠点(インランド・デポ)として営業開始、栃木県内に多数進出するハイテク関連企業を中心に取込みを強めてきました。海上貨物と航空貨物を扱い、UICT—東京・横浜港、UICT—成田空港でトラック輸送を受けもち、航空貨物分野では、成田空港まで直行便を毎日4便運行しています。海上貨物分野ではCFSを敷地内に設置し、国内・海上輸送費、現地輸送費など全てを含んだ割安な価格を設置した上、煩雑な手続きを1本化して物流コスト低減を図っています。

21世紀の快適生活を創造

トヨタウッドユーホーム(株)
代表取締役社長 **中津 正修**さん

①経済不況が叫ばれる中にも、僅かながら確実に新しい胎動が感じられ始めたと言われておりますが、今まで日本経済を支えてきたあらゆるメカニズムの常識が今後は通用しなくなってきているのは事実ではないでしょうか。

成熟した平和市場経済へと大きくパラダイムが転換しており、胎動の後に来る陣痛にどれだけ耐えられるか、経済全体が大きな岐路に立たされています。

成熟化を迎えている住宅業界におきましても、いかにお客様や地域に対して新しい価値と満足を提供し続けることができるか、重要な1年になるものと思われます。

②景気低迷と住宅業界自体の構造転換が重なり、重要な局面を迎えている住宅各社の中にあって、弊社は社名変更を契機として、今後新たな経営ビジョンに基づいた抜本的改革と組織の強化を図ってまいります。弊社独自のノウハウを更に強化する一方、「ライフサービス事業」など新事業にも本格的に乗り出し、更には営業力強化や生産効率をあげるための各種施策を積極的に行うことで、着実な成果に結び付けられる基盤を整えてまいります。

③弊社は昨年度住宅メーカーとして更なる発展を遂げていくため、トヨタ自動車(株)と企業提携を行いましたが、本年10月には社名を(株)ユーエスケーからトヨタウッドユーホーム(株)に変更、将来へむけて確実に第一歩を踏み出しました。

この社名変更を機会に、弊社では新CIを導入し、「顧客至上主義」を社是に掲げました。今まで培ったツーバイフォー住宅技術や街づくりのノウハウにトヨタとの提携によるグローバルな視野とネットワークを融合させ、お客様に満足をお約束し21世紀の快適生活創造を目指して前進を続けてまいります。

好きな街には好きな場所がある

ホテルニューイタヤ
代表取締役社長 **田嶋 光男**さん

①97年10月以降から継続的に、わずかずつとはいえ対前年比下げ続けている全国主要ホテル稼動率は、まだその下げを止める気配を見せてはいません。99年は、全国的に団体関係の宿泊需要も、数・スケール共に若干縮小傾向にあり楽観できません。ビジネスマンの動向も、景気の低迷の影響で低下しているように思われます。ただ、栃木県に関しては観光として、県・市町村、地元観光関連団体等とJRグループ一体となって全国規模で集中的に宣伝活動をする大型キャンペーンであるディスティネーションキャンペーンの年となっており、かなりの誘客が望めると期待しています。

飲食関係においては、低価格化やカジュアル化などで気軽な路線で消費活性化を狙っていかなければならないようです。

②仕入れと商品構成の再見直しで、より良質でリーズナブルな商品の提供を実現していきたいと思います。現場でもサービスの質とスピード、タイミングの一体感の創造によりホスピタリティインダストリィとして、顧客の希望を満たすための努力をする社員の姿勢を徹底する事を社員教育の目標として推進したいと思います。また、女性向けや若者対象の新企画商品開発をし、販売に振り向け消費の活性化につなげたいと存じます。

③宇都宮のメインストリートに面し、創業116周年。ホテルならではの特別のくつろぎ、やすらぎ、はなやぎ…、それらがリザーブされた新しい都市型ホテルです。客室は230室で280名収容です。600名収容の大宴会場から大小22室の宴会場では多種多様の利用を賜りながら、伝統の街でその伝統を受け継いで、最新の設備と最上のサービスを心を込めておもてなししています。

来街者を促す創造的工夫と努力を

東武一番通り商店街振興組合
理事長 **斎藤 哲也**さん

①全般的には、ここ数年来の不況が引き続き、本年も依然厳しい状況になりそうです。宇都宮市中心市街地の空洞化、郊外の大型店の整備など来街客の減少が懸念され、中心商店街の中小小売業者には、なお一層の努力が求められています。

②さいわい、東武百貨店という集客力に優れた強い核の前面に位置する当商店街では、各々が個店として小回りの利く利点を活用し来街客を取り込む努力をしております。

今後は更に顧客とのコミュニケーションを密にし、リピーターとして再度来街を促す努力が必要ではないかと考えております。また近隣の商店街とも連携をとり、中心部の商店街が一体となって活性化対策を真剣に考えていく時代であると認識して

③当商店街では、昨年から21世紀へ向けて「くらしのみちづくり事業」に取り組んでいます。この事業は、新装なった日野町通りの例もありますが、これに追従して来街する方々が「ゆとり」のある時間の中で、楽しく買物などで過ごせる空間を創造し、"みどりと青い空"をテーマに明るい街づくりを目指し、努力して参る所存であります。

派遣サービスを充実し企業をバックアップ

富士総合サービス(株)
代表取締役 **増山 瑞比古**さん

①昨年は景況悪化に伴い企業における雇用調整がますます進み、我が人材派遣業界から見た景況感としては非常に厳しいものでありました。

しかし、雇用調整局面(リストラ等)も底に達しつつあるいま、本年は適正な企業活動を営む上でも必要な人員の確保は必須であると捉えております。そう言った背景から、雇用回復の兆しは年半ば頃からははっきりと現れてくると期待しております。

②景気低迷の中、更なるリストラが進行し、各企業におきましては最少人員で最大効果をあげるべく少数精鋭体制を整えつつあります。

当社としてはそういった多様化する人材ニーズに応えるべく、以下のような営業体制を整えました。

従来の人材派遣に加え、優秀なマネージャーを正社員として採用したいというニーズに応えるため、人材紹介事業部の設置(フジスタッフキャリアネット)。また、社員教育ニーズに応えるべく講師派遣サービスの充実など、人事全般に及ぶサービスを確立し各企業様をバックアップ致します。

③当社は北関東を中心に北は札幌から、南は大阪まで17拠点で地域密着型の人材派遣業を営んでおります。県内に於ける人材派遣業の先駆けとして早15年が経ち、県内ナンバー1の実績を誇っております。

登録スタッフ8万名(県内4万名)を超え、日々3千名のスタッフが各企業様へ派遣されております。

OA機器操作のスペシャリストを中心に、経理・秘書・受付・ファイリング等、あらゆる人材を揃え各種ニーズに機敏に対応できる体制を整えております。

6社の結晶

報徳グループ
代表取締役 **石川 秋十**さん

①比較的景気の影響を受けにくい教習所・幼稚園と、景気の影響を受ける運送・倉庫業等を営んでいます。

教習所は、免許を取る人数が多い18歳人口のピークが平成2年に過ぎて、平成10年で25%減少していますし、社会増減が無いと仮定しますとこれから10年で更に25%減少して、ピークからトータルで約45%減少します。

近年、幼稚園への入園が[illegible]があります。

倉庫・運送関係は、単価の下落が厳しく苦戦していますし、この状態が当分続くと考えます。

②売り方・仕入れ・流通・サービスなど、全て時代の転換点を迎えて時代に合った仕組みに早急に切り替える必要があると考えています。当社グループ全体で、新しい時代に合わせた仕組み作りに挑戦し、進化したいと思います。

③報徳幼稚園は、園児数160数名の幼稚園です。1人1人の子供に目が届き、子供達の環境も適正規模であると考えていますので、[illegible]

[illegible]てるよう社会貢献の意味でも積極的に身障者教習に取り組んでいます。

報徳冷凍冷蔵は、冷凍品の保管・運送の一貫サービスを基本に、顧客の物流全体を見直し提案していく中で当社が冷凍車を使わない[illegible]

新春対談　新都市宣言　21世紀へ　県都の「まち」を興そう!

新年、明けましておめでとうございます。

宇都宮商工会議所106年目の正月を迎え、簗郁夫第17代会頭のもと、新体制が誕生致しました。

そこで新会頭を囲み、県都宇都宮の新しい街づくりを創起し、実践することにご助力を戴いている方々に"21世紀へ　県都のまちを興そう!"をテーマに語り合っていただきました。

対談者

宇都宮大学学長　当所顧問　貴志浩三氏
前栃木県都市計画審議会会長　当所特別顧問　根岸博氏
マーケティングコンサルタント　当所特別顧問　伊藤玲子氏
前宇都宮商工会議所専務理事　当所特別顧問　日向野三郎氏
宇都宮商工会議所会頭　簗郁夫
(司会)宇都宮商工会議所事務局次長　坂本孝夫

新たな軌跡を伝統の幹に生かし

坂本次長
「はじめに、21世紀を目前にして、17代会頭に就任された抱負を、お聞かせください。」

簗会頭

簗 会頭
「宇都宮商工会議所第40期の議員改選で、藤井会頭の後任として選任され、大任に身の引き締まる思いです。

不況が長期化し戦後最大の深刻な状況に直面し、これに敢然として立ち向かうべく、多様な地域産業振興施策を強力に推進された藤井前会頭の路線を継承し、それをさらに発展させ揺るぎない地域経済社会の構築を目指す思いを新たにいたしております。具体的には、千年の歴史や地域の特性や文化を活かした街づくりを推進して、中心市街地の活性化を目指します。また、公聴活動を充実し積極的な提言活動を行い、会議所事業の周知徹底と広報活動の強化に努めるなど、地方分権時代に相応しい地域総合経済団体として存在感のある商工会議所を目指したいと思います。」

大イチョウのライトアップ
(冬の夜空にクッキリと新名所誕生の趣)

坂本次長
「本年度、重点事業の一つとして実施してきた地域ブロック別での移動商工会議所では、様々なご提言をいただきました。その中で拝聴した意見や難問が山積していますが、当所としてはどのように対応していくお考えでしょうか。」

簗 会頭
「地域産業の活力の源泉である中小企業の振興と地域の活性化は"県都宇都宮の街づくり"を推進することによって、活動の成果が実を結ぶものと考えております。会員各位の目線に立った運営を心掛け"開かれた会議所　行動する会議所"を展開し、時には行政に対しても強く働き掛けることもあるでしょうが、自主独立、自立経営を目指す皆様と手を携えて、ひとつずつ成果を挙げたいと思います。」

坂本次長
「昨年、市民参加による『街づくり公開講座・中心市街地の活性化について』を開催いたしましたが、講義を担当されていかがでしたか?。」

根岸先生

根岸先生
「"街を愛する人の手で、街づくりの輪を拡げよう"と、こんなにも真剣にそして熱心に取り組んでいる人達に接触して、何よりも心強く感ずると共に感服しました。

中心市街地を活性化させることは、街づくりの最重要課題の一つですので、その必要性と優先性を理解した市民の総意が醸成されなければなりません。行政の出来ることは限られていますので、市民と地元企業とが"我が街をこうしたい"という共通の認識を深める話し合いの中に、行政や専門家にも参加して頂き、同じ目的意識のもとで計画を立て、それぞれの役割分担を明確にしながら協力し合い、活性化計画を推進することがキー・ポイントですね。また、これからの街づくりには今迄の都市機能のほかに、新たに魅力的で快適な美しい都市環境・都市景観の形成を加えなければならないと思います。」

坂本次長
「宇都宮らしさ、宇都宮に相応しい顔づくりには、何を基本に進めるべきでしょうか?。」

根岸先生
「古くは門前町・城下町として、また、県の行政・業務・広域商業機能の中心として、さらには北関東の中核都市としての歴史性・中枢性・多様性を反映した都心像を構築して行くことだと思います。

これらを具現化するなかで、宇都宮らしさの溢れた賑わいのある街づくりを早急に進めて行かなければなりません。そのためには、中心市街地に対して重点的・集中的な投資を積極的に行う必要があります。

例えば、市民からの要望の強い宇都宮城址の復元、歴史資料館の建設、バンバの地名の由来にもなった流鏑馬場の設置等の歴史的な遺産を活用し、伝承することも大切なことです。また集客力のある中心市街地、利便性の高い都心へのアクセス、都心居住環境の整備等は相互に関連がありますので、総合的・一体的な計画のもとに実施しなければならないと思います。」

坂本次長
「次に宇都宮の商業に対して、伊藤先生何かご意見がございますでしょうか。」

伊藤先生

伊藤先生
「4年前に発足した若手商業者による商業活性化研究会は、3つの目指す目標がありました。

一つが中心小売業の人達が形成する"中心商業地"を、力強い"街"として存続するようにしたい。

二つめがそのために研究会は、多角的に且つ現場的に"街"と"商業活動"について討議・研究し、商業者をはじめ参加者全員がその本質を把握していく。

三つめにそれを踏まえながら、行政と商業者が一体になって進めていく活性化策を編み出していくことでした。

"街の研究"ほど複雑で広範囲なものはなく、さらに"活性化策"ほど困難なものはありません。なぜなら中心商業地という立地こそ共通してはおりますが、それを形成している商店街の個店経営者は、年齢・キャリア・経営意識がそれぞれに異り、経営力に格差があります。また、経営年数は長くても現代の消費生活にはマッチしない店舗もあります。

実際に中心商業地を形成しているそれらの商業者達が、同じ目標に向って経営改革をしていかなければ活性化は実現しません。

しかし今は、各都市が独自の街づくり計画を推進していくチャンスなのです。

先に述べた商業活性化研究会は、その基礎をつくる大切なテーブルです。宇都宮の都市的レベルに対して、商業活動によって都市的文化を形成すること、それが最大の課題です。」

坂本次長
「日向野前専務理事には、平成5年に専務理事に就任以来、退任されるまで絶えず創造と変革を掲げ、次々と新機軸を打ち出して"歴史と文化が薫る県都の街づくり"を、終始一貫して事業推進されましたが…。」

日向野特別顧問

日向野特別顧問
「藤井前会頭と"宇都宮の活性化"を幾度となく繰り返し議論した結論が、うつのみや再発見事業であり都市観光による商業文化再興宣言でありました。歴史や文化等の素材を生かした都市観光は、地域の経済と文化を活性化させ都市振興に寄与するものといえます。観光は21世紀の経済社会の発展の核となり得る重要性を有しており、県・市民生活にも不可欠なものになってきています。

宇都宮の経済構造を安定的なものとし、新しい発展を創出できるものの一つとしての都市型産業として位置づけ、都市観光を活用し宇都宮の振興を図る必要性があるわけですね。宇都宮にはその素材が豊富にあるので、再生していくことですね。そのためには、本市が保有する歴史・文化・伝統に加えて住民との触れ合いなど、宇都宮の素顔をより多く見せる地域ぐるみ型観光サービスを形成していく必要性がある訳です。

宇都宮は観光地ではないという反論もあり歴史的にも成立しますが、北関東自動車道の完成後を展望して、今から準備が必要です。さらに現下の不況時であればこそ、こうした視点に立脚し異業種間の連携を取りながら、宇都宮全体が総ぐるみで"21世紀への県都のまちを興そう"と宣言をすることが、新世紀を迎える年頭に相応しいものと確信しております。

簗会頭さんには、藤井前会頭が手掛けられた『ロマンを感じる街づくり事業』の数々を継承され、重厚で風格のある街づくりを推進し、是が非でも立派な華を咲かせて欲しいと願っています。」

簗 会頭
「もっともっと種をまき華を咲かせ、収穫多い実りの秋にしたいですね。ハイリターンを求めればハイリスクが生じますが、ここのところはミドルリスクに止めて同様の効果を得たいと考えております。」

坂本次長
「ところで、貴志先生は学長の前に宇都宮大学地域共同研究センター長として、センターの基盤づくりに努めながら、地域の産・学・官協力の相互研究に並々ならぬ努力をされてきましたが、景況の影響もあろうと思いますが実施件数など状況はいかがですか。」

貴志学長
「昨年、宇都宮大学地域共同研究センター産学交流振興会が設立され、発起人代表に藤井前会頭さんにご就任いただき活動を開始しています。

文部省や通産省、科学技術庁など、積極的に産学連携を進めるため、各種規制の緩和が進められました。また、学内的にも共同研究実施に対する事務手続きの大幅な簡素化・迅速化が進むなど、産学連携に関する周辺状況が大きく変化してきたこともありまして、大幅な共同研究実施件数の増大がありました。地域共同研究センターは、民間機関等との共同研究や受託研究、研究開発に係るコンサルテーションなどが主な業務ですが、支援組織としての産学交流振興会も本格的に活動しておりますので楽しみです。」

「宇都宮」を再構築!

坂本次長
「産・学・官という枠組みの中で、宇都宮の街づくりについて、どの様にお考えになりますか。」

貴志学長

貴志学長
「中心市街地の空洞化が深刻な社会問題となって活性化対策が求められ、都市の再構築に向けた転換期にあると思います。都市活性化高揚事業として、歴史や文化を活かし、ややもすると風化されそうな史実も正確に事実を把握して伝承しながら活路を開くことも喫緊の施策と思います。しかしながら目をやれば、宇都宮には宇都宮テクノポリス建設構想の進捗をみて、ハイテクノロジーが集積し、高度技術産業の誘致や可能性に大きな魅力を体感しています。なによりも過去・現在・未来を透視した街づくりビジョンを作成するプロジェクトの組織化が求められるでしょう。」

根岸先生
「おっしゃる通りですね。多くの人々が集まり交流する舞台は中心市街地ですので、私は都心のビジョンとして"賑わいと多様性のある街"を描いております。ただこれを実現するための重要な課題の一つに、大通り交通軸の整備があります。具体的には、東西大通りの連結と大通りにどの様なタイプの交通機関を走らせるかということですが、早急に結論を出すべきだと思っています。

これからの街づくりは市民が主役ですから"こんな街にしたい"との共通認識を背景に、"街づくりは街を愛する人の手で"をキャッチフレーズとして、市民主導型の街づくりを目指して、これに共鳴する市民の皆様と一緒になってその輪を拡げて行きたいと思います。」

伊藤先生
「これからの街づくりは、そこに住んでいる人たちが"どんな街を望んでいるのか"を充分に調査・研究して、全体像やイメージをつくらなければなりません。

中心市街地に、これから何を形成していけば"強い来街動機"を喚起できるのかということです。

一方、商業者自らが手を出して作っていく商業地という能動的な動きも重要です。先に述べた研究会は、3年という時の成果として2つの動きを挙げることができます。

市建設部街路課が推進した日野町通りの道の整備事業に呼応して、同商店街振興組合の研究会メンバーがリーダーとなって、日野町まちづくり委員会を発足させました。個店改装やイベント事業が継続しています。また、オリオン通りでも研究会メンバーが中心になって、ナイトバザールが開始され毎回活況を呈しています。

宇都宮は大きい街です。広域的な街です。"良い街を作ろう"という強い意志を、街づくりの力にして行きたいと思います。」

日向野特別顧問
「やや視点が変わりますが、宇都宮商工会議所は車両ナンバープレートの名称を県央地域については宇都宮となるよう要望してきており、昨秋には朗報が伝えられております。北関東自動車道I・C呼称についても、経済波及効果や利便性や市民の期待を込めて、宇都宮の名称をとり入れた呼称とされるよう要望してきました。このI・Cは新4号国道に接続するという優位な立地条件を生かして整備される東谷・中島地区流通業務団地についても、産業支援機能を備えた高付加価値型物流拠点として市民が高い関心をよせていかなければなりません。順調にいけば、本年末に国会等移転先の候補地が決定します。千載一遇の機会です。県都として、母都市としての機能などその論議も深めなければなりません。

技術革新や情報化の進展に加え、交通インフラ整備とモータリゼーションの進展は、産業活動や市民生活の広域化をもたらし、従来の施策や行政体型等を広域的視点から、さらには宇都宮のめざす視点から見直すことが必要になってきています。

衰退した都心部の再生対策は、地域経済を支える拠点としての中心市街地への従前と違った発想による商業・サービス・都市型産業等の集積などを進め、伝統と文化を導入し魅力ある事業環境の創出をはじめ、高齢化社会等に対応した人間性あふれる街づくりを総合的に実現することが急務であるといえます。

悠久の二荒の杜をシンボリックにライトアップして街並み景観賞をいただいたり、餃子の店「来らっせ」も順調ですし、中心部商店街の連携もいよいよ緊密になってきました。夜には夜の賑わいも呈しながら、この環境をいかに活用していくのか?。商工会議所の試練の年、その真価が問われる大切な年ですね。」

簗 会頭
「それは充分感じております。歴史整備と未来志向という対照的な側面をうまくミックスさせて、宇都宮らしさが表現できれば必ず街の独自性や魅力が出てくるはずです。

本市経済の活性化を促すような地場製品の創出と販路拡大や、やる気のある中小企業への全面的支援、中心市街地や商店街の再生化による地域経済の活性化、さらには企業の海外展開や技術移転の促進による国際交流の支援など、特に中小企業の振興と地域の活性化に視点を置き、行政施策への適宜適切な意見提言や街づくり事業を推進いたしたいと考えております。

時代の変化にも応えた商工会議所の事業活動を正確に周知し、適格な経営情報等を提供していくことも大切ですが、人と人の交流を源泉に会員の皆様の率直な意見を拝聴して諸般の事業活動に反映させ、手を携えながら成果を得たいと存じます。会議所の機能を有効に活用されますよう、またさらなるご支援とご協力をお願いいたします。」

坂本次長

坂本次長
「私共も、簗新会頭を中心とした新執行体制のもとで、会員の皆様のご繁栄を祈りながら一日も早い景気回復を期待しつつ、柔軟で独創的な"21世紀の県都のまちを興す"努力に傾注してまいりたいと存じます。

ことしも、どうぞよろしくお願いいたします。ありがとうございました。」

「くらしの道づくり事業」新装なった日野町通り

人・自然・技術の共生と知の生産　貴志学長

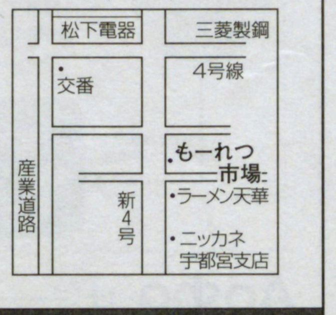
街づくりは街を愛する人の手で　根岸先生

良い街を作ろうという強い意志　伊藤先生

県都の歴史的資産生かし地域活性化図る　日向野特別顧問

意見拝聴　地域の声を街づくりに反映　簗会頭

ユニフォーム企画・販売
早く!! 納期が早く追加もすばやくお届けします。
安く!! 最も省略された専門店価格でお安くお届けします。
確実に!! 製品は、当社の定番品であり、同じ品を、いつでも追加できます。
オフィスユニフォーム、作業服、イベント用トレーナー、Tシャツ
ホテル、レストランコスチューム、外食・調理用白衣、名入タオル
ファッションユニフォーム企画・販売
UNIFORM&FASHON
株式会社 タカヤ商事
〒321-0973宇都宮市岩曽町1377-82
TEL(028)662-0812　FAX(028)662-0813

プロ用食品専門会社
NIKKANE CORPORATION 株式会社ニッカネ
業務用食品館(一般の方大歓迎)
よい品安く　世界から
もーれつ市場 くるめ問屋


〈取扱い商品〉
冷凍食品(コロッケ・フライ・水産品・畜産品・他)
一般乾物・調味料・生鮮野菜・漬物・缶詰・他
宇都宮店　宇都宮市平出町3530-1
TEL 028-662-1854

まちなみ景観賞に二荒山神社ライトアップなど3件

今年の「宇都宮市まちなみ景観賞」に、二荒山神社の常設ライトアップと、日野町通り（二荒町）、優泰佳ガーデンコート（泉が丘2丁目、山口セツさん所有）が選ばれ、12月7日に市役所で表彰式が行なわれた。

同「景観賞」は、本市の都市景観向上に貢献している建築物などを表彰するもので、藤本信義・宇都宮大学工学部教授を選考委員長に現地審査も行い決定した。

二荒山神社のライトアップは、夜間のまちなみ景観を彩る好例として高く評価された。日野町通りは「くらしの道づくり事業」の第1号として整備され、対面通行を歩行者優先の蛇行した一方通行として電線を地中化したもので、熱心に計画参加し事業推進してきた日野町まちづくり委員会の組織活動も選考の対象に評価された。

菅助役から景観賞を受賞する築会頭と助川宮司

宇都宮城の歴史とまちづくりフォーラム'98

直木賞作家 杉本苑子さんが講演

「宇都宮城の歴史とまちづくりフォーラム'98」が、12月6日に栃木会館小ホールで開催された。直木賞作家の杉本苑子さんの基調講演に続いて、御本丸公園の役割についてのパネルディスカッションが行われた。

増山市長は挨拶で、御本丸公園整備調査検討委員会の調査の一環として、11月に島原を訪問した際の様子を報告しながら「宇都宮市民にとって、大きな決心をする日」と述べた。

杉本苑子さんは〝宇都宮城と本多正純〟と題して講演。「宇都宮城の第28代城主となった本多正純は、徳川家光の暗殺を企てた釣天井のエピソードなど陰謀を企てた人物と伝えられるが、正純は主君の汚名を背負っただけで、歴史の中で作られたすり込みを払しょくして欲しい」と語った。

続いて、開催されたフォーラムでは、藤井経済同友会代表幹事は「地域産業の振興と中心部の活性化の核として、御本丸は欠かせない。面影が忍ばれる位は、復活出来ると感じている」と述べたほか、塙考古学会会長は、二荒山神社の歴史や御本丸の縁にふれ、「小異を捨て大同につく考えで、史実に基づき再現することが望ましい」と発言。司会役の藤本宇都宮大学教授は「御本丸公園は市民のオアシスで、防災拠点としての役割もある」と公園の意義を訴えた。さらに、藤原建築士会理事や長門いっくら国際文化交流会々長が、それぞれの視点から意見を述べた。

おいしい餃子とふるさと情報館 来らっせ

出店業者を募集

「餃子の街宇都宮」をさらに定着させ、宇都宮のイメージアップを図りながら中心部の賑わい性を高めようと実験店舗として、10月から『おいしい餃子とふるさと情報館　来らっせ』をオープン。市内餃子店の13品目の餃子が食べ比べ出来る店として、市内はもちろん県外からも餃子ファンが来館している。

同「来らっせ」では、宇都宮餃子会と一体となり、厨房で餃子を調理する業者（企業）の方を募集中！。

出店期間　11年3月1日～4月30日
　　11年5月1日～6月30日

営業時間　10時～20時30分

休館日は、月曜日

募集締切日　1月20日

1月20日までに当所商業観光課へ。

会報 天地人 商い川柳 第2回表彰句が決定

会報「天地人」商い川柳の第2回表彰句が決定した。今回の表彰対象句は、平成10年2月号から平成10年12月号までに投稿された35句のうち、同コーナーに掲載された86句から選考。入賞した方々には、後日、選者の荒井宗明先生揮毫による表彰句を楯に刻して贈呈する。

商い川柳第2回表彰句

（敬称略）

会頭賞　露店の灯虫も稼ぎの中に入れ　鈴木芙美子（主婦）

優秀賞　プライドは家に置いとく特売日　鶴牧美佐子（主婦）

〃　春の風老いも若きも旬となる　大塚　栄子（コスモ鋼業）

〃　葬儀社の涙の隙へつけこまれ　江部　政司（江部酒店）

〃　母の日の母母の日をもて余し　福士美枝子（いずみ食堂）

専務理事賞　客の身になって女将の聞き上手　千葉マツノ（主婦）

〃　好不況株価血圧反比例　大沢　広明（宇信金材木町支店）

県産いちごを召しあがれ 1月15日オリオン通り いちご大好き祭り

品質、生産量、販売高ともに「栃木のいちご」は日本一。ビタミンCが豊富に含んだ美味しいイチゴで、郷土のイメージアップを図ろうと「第2回いちご大好き祭り」が開催される。

1月15日を〝いちごの日〟と定め、2月14日までオリオン通りなどで開かれる。開催委員長は絵本作家のいわむらかずおさんで、オープニングの1月15日には、県庁から鼓笛隊がパレードするほか「いちごのお菓子コンテスト」や「ミニコンサート」・「いちごカクテルフェア」を計画。新成人へいちごのプレゼントや青果市、いちごの絵の展示も実施する予定で、期間中はホテルやレストラン・菓子店で、いちごを使った料理や菓子フェアを計画しており、同時にその参加店でのミニコンサートも計画している。

※問い合わせ先　同実行委員会事務局へ。（タウン情報もんみや内）☎（627）1131

記帳制度適用者決算説明会（白色申告）

記帳制度の対象となっている方など白色申告者の方を対象に、収支内訳書添付制度等の概要や具体的な決算の仕方、収支内訳書の作成の仕方を説明します。

日時　1月20日㈬・21日㈭　10時～、13時30分～

会場　当所中会議室

講師　関東信越税理士会宇都宮支部　税理士

申込　無料、当日直接会場で受付します。

◇お尋ねは　宇都宮税務署　☎621－2151　当所経営相談課へ

パートバンク 高齢者職業相談室 高齢期雇用就業支援コーナー

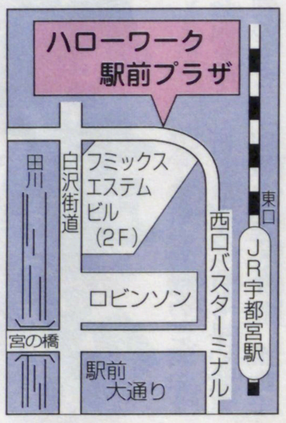
3月からJR駅前に移転開設

「ハローワーク駅前プラザ」が、3月1日にJR宇都宮駅前に誕生する。

宇都宮パートバンク、宇都宮市高年齢者職業相談室、宇都宮高齢期雇用就業支援コーナーの機能を移転し、パートタイムや高齢者の職業相談、高齢期の職業生活の支援などの相談を受け付ける。

移転先　フミックスエステムビル2階（駅前通り1－3－1）

問い合わせ先　ハローワーク宇都宮　☎638－0369



ユニフォームは企業を主張する！ アオショーは豊富なキャリアと実績でサポートします。

お客様からお電話を頂いてから商品のお届けまで

お客様からお問い合わせの電話 → ユニフォームのプロ!当社営業マンがお伺いします
御社だけのオリジナルユニフォームをご希望のお客様 → お客様のイメージに、より近づける為綿密にお打合わせ → デザイン画・試作品（サンプル）を無料で作成 → 細部の仕様（形状・生地等）を最終調整
カタログの中からあれこれ楽しみながら選びたいお客様 → 数多くの商品の中からイメージ・ご予算に近いものをリストアップ → 直接手に取ってご覧頂く為にサンプル無料貸出し → お選び頂いた商品のお見積をご提出
すでに商品がお決まりの場合 → 在庫を確認後お値段・納期をご連絡致します
お客様の手元へユニフォームをお届けいたします。

Aosho は
●企画提案型ユニフォーム販売を行っています。
●まずは、お話をお聞かせ下さい!

ユニフォームの Aosho
（株）アオショー
〒320-0851宇都宮市鶴田町1544-3
TEL 648-8888（代）
FAX 648-8883

人材派遣なら 信頼と実績のフジスタッフへ！

オフィス・サービス
■派遣業務
●OA機器オペレーション　ワープロ・パソコン　データ・エントリー
●タイピング　英文・クラークタイプ
●専門的事務業務　国内取引事務　ファイリング
●財務処理業務　決算・税金業務　集計・計算業務
●通信関連業務　テレックス　電話交換
●専門的対応業務　秘書　受付・案内
●貿易関連業務　輸出入書類作成業務
■請負業務　毛筆・硬筆　ワープロ文書作成

テクニカル・サービス
■派遣業務
●オペレーション・サービス　データ・エントリーオペレーション　マシン・オペレーション
●CAD・トレース
●通訳・翻訳
■請負業務
●パソコン　データ処理
●製図
●翻訳
●テープ起こし

セールス・プロモーション
■派遣業務
●イベント・展示会　デモンストレーション
■マーケティングパワー
●リサーチ　市場情報収集調査
■請負業務　展示会業務・イベント司会　商品デモンストレーション　ディスプレイ　コンパニオン教育

人と企業をネットする人材派遣の Fuji Staff 富士総合サービス㈱
■宇都宮本社／宇都宮市東簗瀬1-28-23 Fuji Staffビル　☎028-633-2051
■東武駅前センター／宇都宮市宮園町5-33　矢野自動車第一ビル1F　☎633-2053
■清原センター／宇都宮市清原工業団地15-1　清原工業団地管理センター1F　☎670-5411
■アウトソーシング事業部／宇都宮市東簗瀬1-5-31　Fuji staff 第2ビル　☎633-2204
拠点／札幌・仙台・郡山・西那須野・宇都宮・小山・足利・水戸・土浦・高崎・伊勢崎・熊谷・大宮・東京・大阪・ジャカルタ