昭和63年1月10日（毎月10日発行）　昭和43年4月11日第3種郵便物認可　定価 100円

宇都宮商工会議所

会議所ニュース

1988-1/10 VOL292

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央3－1－4
〒320 ☎37－3131
編集兼発行人
橋本邦男
印刷所
ショウワ印刷株式会社

会員購読料は、会費の中に含まれています。

（年頭題字「頌春」は、橋本専務理事揮毫）

主な内容

年頭所感
宇都宮商工会議所会頭　河合順之助
日本商工会議所会頭　石川六郎 ……2～3頁
新内閣に望むこと（日商）……4頁
中小企業施策の拡充強化を要望

年頭にあたって

創造的・魅力的な地域社会を構築

日本商工会議所会頭　石川六郎

昭和63年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

年頭に当たり、日々ご活躍の会員の皆様のご健勝とご繁栄を、心からお祈り申し上げます。

このたび、はからずも五島前会頭のあとを受けて、日商会頭に就任いたしました。この新年の始まりが、同時に会頭としての実質的なスタートであると考えますと、その責任の重大さに身のひきしまる思いがいたします。微力ながらも、全国商工会議所の126万会員の皆様と手を携え、商工会議所の使命達成のために職責を全うしたいと存じますので、皆様方の温かいご支援ご協力を心からお願い申し上げます。

さて、過ぐる1年を顧みますと、わが国経済は積極的な財政政策を挺子（てこ）としてようやく景気後退局面から抜け出し、夏から秋にかけて回復の足どりが確かなものとなってまいりました。しかしながら、その一方で高騰を続ける円相場に加えアジアNICSの追い上げなどもあり、依然として輸出産地・構造不況地域を中心に厳しい経済環境にあり、景況の業種・地域間格差は拡大する傾向にあります。また、国際的には米ソ首脳会談の結果、デタントの進展により世界経済への好影響が期待される一方、いわゆる双子の赤字を抱える米国経済の先行不透明性が、世界経済の大きな不安定要因となっております。

21世紀を目前にして、世界が大きな転換点を迎えている現在、日米欧を中心としてマルティラテラルな政策協調が求められており、内外の諸問題に対する竹下新内閣への期待は極めて大きくなっております。世界最大の貿易黒字国・債権国となったわが国は、国際社会への積極的な貢献を果たしていく必要があり、保護主義の広がりを防ぎ、自由貿易体制堅持の先導役とならねばなりません。そのためには、摩擦の原因である貿易不均衡を是正に向けて内需主導型経済構造への変革を強力に推進するとともに市場アクセスの改善による輸入拡大、途上国への黒字還流などを着実に推し進めるなど、経営改善・事業の活性化を図り、地域経済発展のために努力しなければならないと存じます。

最後に県内各自治体

におかれましても

私ども中小企業の振興発展のためにより一層の行政指導と援助を期待するものであります。

年頭に当りわが国経済の健全な発展と会員各位の益々のご発展、ご健勝を心から祈念し、新年のご挨拶といたします。

年頭所感

地域経済社会の発展を期待して

県商工会議所連合会々長
宇都宮商工会議所会頭　河合順之助

明けまして、お目出とうございます。

輝かしい昭和63年の新春を迎えることができましたことを、心からお慶び申し上げます。

昨年は市場開放の要求や為替相場の激変など、厳しい経済環境に明暮れた1年でありましたが、ここに来て内需拡大施策の効果が現われ、住宅関連産業や公共事業等を始め鉱工業生産指数、有効求人倍率など前年を上廻る数値を示し景気回復が展望できる時に新春を迎えることができました。

しかし、私たち中小企業にはこの影響も少なく依然として厳しい情勢が続いております。産業間業種間格差は益々増大し、さらには消費者ニーズの多様化等に伴なう経営の改革、技術の革新、情報化社会への対応など多くの課題を抱えておりますが、

このような未曾有の変革の時代にあり、また厳しい内外の経済・社会情勢に直面していることを、私ども経営者は充分に認識し、常に経営の方向を見失うことなく、経営改善・事業の活性化を図り、地域経済発展のために努力しなければならないと存じます。

最後に県内各自治体

におかれましても

私ども中小企業の振興発展のためにより一層の行政指導と援助を期待するものであります。

年頭に当りわが国経済の健全な発展と会員各位の益々のご発展、ご健勝を心から祈念し、新年のご挨拶といたします。

一方、国際的には貿易黒字額が世界第1位を示し、市場開放を求める要求は益々強く、円高もさらに進むなかで、産業間業種間格差は益々増大し、さらには消費者ニーズの多様化等に伴なう経営の改革、技術の革新、情報化社会への対応など多くの課題を抱えておりますが、

このような未曾有の変革の時代にあり、また厳しい内外の経済・社会情勢に直面していることを、私ども経営者は充分に認識し、常

出発の年

21世紀へ

議員登壇

楽しめる人生

㈲粕谷商店取締役社長
監事　粕谷忠市

「野球を10倍面白くする方法」に始まり、何々を10倍・面白くする・方法・という言葉を近年よく耳にするようになりましたが、私はこの約30数年間その言葉をモットーとしてまいりました。

30数年前というと、私が大学を卒業して研究室に残り、高校で2年間教師をしていた頃で、或年の夏休みに生徒達と一緒にハイキングに行く機会に恵まれたのですが、その際の生徒達の様子は十人十色、実に様々でした。辺りの景色に感嘆する者、スケッチを始める者、写真を撮る者等、皆楽しそうでした。ただ中に、極僅かながら、しかたなしにいやいや歩いている者がおりました。その様子を、間近に見ていた私は、レンズを通したり、筆をとって1枚の絵を描いたり、美しい自然を見て歌がでて感嘆でき楽しめる前者は幸せであり何も感じず、しかたなく歩いている後者は、長い人生においてとても不幸ではないだろうかと、ふと考えたのです。

私は、写真、魚釣り等…趣味は豊富で、写真では、まずシャッターチャンスで楽しみ、フィルム現像で、引き伸ばしで、トリミングで楽しみ、愛好会の例会、コンテスト、展示会等に出品してその発表まで楽しみの連続である。写しただけでDP屋に頼む人よりは、10倍以上も楽しんでいるのです。魚釣りでも然りで、釣る魚の生態の勉強に始まり、朝、夕、日中は、晴天の日は、曇りの日は、餌は等と色々考えながら竿を出し、的中して釣れると楽しさも格別倍増です。

また、どんな時でも退屈をしない。人を待つ時でもバスを待つ時でも、前を通る女性を鑑賞。点数でもつけていたら、さらに楽しいものでいつのまにか時間は過ぎてしまうでしょう。

私は、この「人よりも何倍楽しめる人生」を心がけて歩んで来たことを幸せに思っております。

私は「○○を10倍楽しむ方法」という言葉を聞くたびに、私の人生に悔いなしと感ずる今日この頃です。

一方、わが国は、海外から「経済大国」・「豊かな国」といわれているにもかかわらず、国民の生活実感としては豊かさの恩恵を十分に受けているとは言い切れません。国際的にみて割高な食料品、不十分な円高の還元、うさぎ小屋と称せられる住宅の質・量ともの貧困さなどが各方面で指摘されております。社会資本の整備状況も欧米先進国に比べて著しく立ち遅れており、真に豊かな国民生活を実現するため、社会資本の充実を進めるうるチャンスは今をおいてありません。

こうした国際経済社会との調和、経済発展力の維持さらに国民生活の質的向上を考える時、産業構造の転換・高度化は、国をあげて乗り越えねばならない重要なハードルであります。その過程では雇用問題、事業の縮少・転換などさまざまな痛みや負担は避けて通ることができない厳しい道であります。これに対しては内需の持続的な拡大、産業のニューフロンティア開発により対処していくことはもとより、わが商工会議所としてもこれを切り抜けるために努力をしている地域や企業に対して、全力を挙げて支援しなければなりません。

また、今後の高齢化社会の到来や健全な国家財政の確立、活力ある経済社会の構築を展望すると税制の抜本的見直しは避けて通れません。会議所のメンバーはもとより、国民各界・各層の意見に十分耳を傾け公平で簡素な、国民の合意を得られるよう税制が確立されることを期待するものであります。

一方、最近の首都圏を中心とする異常な地価高騰は、マイホームの夢を奪うのみならず経済活動の正常な運営を阻害するなど多くの弊害が生じており一日も早い抜本的な土地対策を必要としております。ただし、地価の形成といえども基本的には市場原理に委ねるべきであり土地の需給緩和により解決を図らねばなりません。このため、臨海部再開発・国公有地の有効活用・規制緩和による高度利用等により土地の供給増加を図る一方で、東京の一極集中を緩和するための分散政策を推進することが必要でありましょう。

国土の均衡ある発展が望まれる今こそ、各地域がそのニーズに基づき、地域自らが参加する創造的な開発を通じて、魅力的な活力ある地域社会を築く好機であると考えます。地域総合経済団体としてのわれわれはその地域の特性や資源を活用して草の根プロジェクトを企画・実行するため「1商工会議所1プロジェクト運動」などを進める必要がありましょう。

このように、政治・経済社会の各面で重要な課題が山積する今、国際性・地域性・公共性という特色を持つ商工会議所としても、その原点に立ち返り、内外の諸問題に積極的に取り組んでいかねばなりません。

今年こそ、商工会議所メンバーはもとより、国民各層の1人ひとりが物質的のみならず、精神的にも豊かで質の高い、いわゆるクオリティ・オブ・ライフの向上を目指す出発（たびだち）の年となることを願い、新年のごあいさつといたします。

会議所の会費

63年度から——一括納入へ移行

「会費年額の一括納入」について、過日ご通知致しましたように、63年度からその年度分を毎月4月末日に一括納入していただくことになりましたので、よろしくお願い申し上げます。

なお、当所の健全な財政運営のため、会員会費の最低持口数を2口から3口（1口3,000円）とすることに改正し、取敢えず新規の方からお願いしておりますが、既存会員で持口数2口の方もなにとぞ趣旨ご理解いただき、1口以上の増額方についてご協力を賜わりますようお願い申し上げます。

POCKET BELL

音と光とメッセージ

ディスプレイポケットベル

新登場

数字と記号でメッセージが受けられるニュータイプの**ポケットベル**新登場。
ビジネスに家庭に。ちょっとした工夫でコミュニケーションを広げます。

・ご契約時の費用　20,000円　（保証金：解約時返還）
・毎月の使用料　3,200円

■ポケットベルのお申し込み、お問い合わせ先
● NTT宇都宮電報電話局　（局番なし）116
● NTT移動体通信事業部　首都圏支店　（03）215-1010
● 日本通信サービス㈱　宇都宮支店　（0286）37-0061

NTT

昭和63年　謹賀新年　元旦

宇都宮商工会議所役員・議員

会頭　河合順之助
副会頭　小平裕康　藤井清　堀内政一郎　堺充　津布久加一郎
専務理事　橋本邦男　上野真之助　坂本恒五郎　鈴木光　加納弘　小林昭雄
常務理事　事務局長　藍原康裕　監事　鈴木良亮　服部吉雄
常議員　笠間靖一朗　箕輪勝朗　斉藤高蔵
笠原正一郎　赤塚毅　議員　上野文昭　粕谷忠市　木上美薫
篠崎一郎　福田三男　松本善次郎　増渕幹男　木村繁　宮本裕司　田代博　河合健治　田中勘次郎　鈴木勝次　築郁夫　七原義一　市川秀夫　櫻原昌夫　長尾明敏　本多光男　永井登　長瀬弘　河合清　亀田賢治　柴田智男　関口正男　田嶋光雄　山崎岑幸　加賀田功幸　高橋松吉　辻由兵衛　檜山道　高橋栄次郎
柳田永一郎　丸田一郎　福田直次郎　新市　菅橋行男　高橋源一郎　荒井　館野嘉一　竹石俊太　鈴木貞夫　今立晴康　辻幸明　上野勝弘　坂井新次郎　岡澤　坂井友衛　松村光雄　保坂正次　北村光弘　細谷美　木上　斉藤高　服部吉雄　矢野文　上野真之助　鈴木良亮　小林昭　柿沼加一郎　堀内政一郎　堺充　坂本恒五郎　加納弘　木村芳太郎　植木清　藤井裕康　小平裕　河合順之助　岡安男　中川善一郎
北村長一郎　青木忠三　戸田達男　坂口幸次郎　嶋良吉　田代昇　手塚信栄　丸田正一郎　野沢栄一郎　大谷伸　松丸俊夫　斉藤仲次郎　青木利光　大出裕彦　森光男　鈴木養之助　粕田金一郎　青木益治　福田今　増田恭之　福田直司　福田祥　荒井加治朋彦　小林典光　八城文丘　松本秋雄　坂口増　嶋崎　田代　関口　柴田　亀田　河合　長瀬　永井　本多　長尾　櫻原　市川　七原　築　鈴木　田中　河合　田代　宮本　木村　増渕　松本　福田　篠崎　福田　松本　増渕　木村　宮本　田代　河合　田中　鈴木　築　七原　市川　櫻原　長尾　本多　永井　長瀬　河合　亀田　柴田　関口　田嶋　山崎　加賀田　高橋　辻　檜山　高橋
小滝　福田　舟山貞蔵　北村長一郎　青木忠三　戸田達男　坂口幸次郎　嶋良吉　田代昇　手塚信栄　丸田正一郎　野沢栄一郎　大谷伸　松丸俊夫　斉藤仲次郎　青木利光　大出裕彦　森光男　鈴木養之助　粕田金一郎　青木益治　福田今　増田恭之　福田直司　福田祥　荒井加治朋彦　小林典光　八城文丘　松本秋雄　坂口増　嶋崎　田代　関口　柴田　亀田　河合　長瀬　永井　本多　長尾　櫻原　市川　七原　築　鈴木　田中　河合　田代　宮本　木村　増渕　松本　福田　篠崎　福田　松本　増渕　木村　宮本　田代　河合　田中　鈴木　築　七原　市川　櫻原　長尾　本多　永井　長瀬　河合　亀田　柴田　関口　田嶋　山崎　加賀田　高橋　辻　檜山　高橋
増渕光則　高橋栄次郎　檜山道　辻由兵衛　高橋松吉　加賀田功幸　山崎岑雄　田嶋光　関口正男　柴田智男　亀田賢治　河合清　長瀬弘　永井登　本多光男　長尾明敏　櫻原昌夫　市川秀夫　七原義一　築郁夫　鈴木勘次郎　田中精次　河合健治　田代博　宮本裕司　木村繁　増渕幹男　松本善次郎　福田三男　篠崎一郎　福田永一郎　柳田光雄　上野孝　粕谷忠市　笠輪勝朗　笠間靖一朗　藍原康裕　鈴木良亮　上野真之助　坂本恒五郎　加納弘　小林昭　柿沼加一郎　堀内政一郎　堺充　津布久加一郎　岡安男　中川善一郎

郷土の未来　ゆたかに伸ばす　商工会議所

日本商工会議所は昨年11月、竹下内閣発足にあたって『新内閣に望む』と題する要望を提出した。要望書では、『内外とも困難な事態に直面している今日、政治的安定は極めて重要であり、新内閣への国民の期待は大きい』とし、新内閣は一致協力して山積する課題に取り組むよう求めている。そして、その取り組むべき課題として①国際協調の推進、②内需の持続的拡大による産業構造転換の推進、③強力な土地対策の推進、④税制改革の推進…などを強く求めたものとなっている。

日商 竹下新内閣へ要望書

国際協調の推進と産業構造の転換を

土地対策 税制改革 求める

中小企業施策の拡充・強化を

63年度予算の編成に要望

日本商工会議所は11月19日に開催した常議員会（当所から橋本専務理事出席）で『63年度中小企業政策に関する要望』『63年度小規模事業対策の拡充・強化に関する要望』を決議し、直ちに関係方面に提出した。

これらの要望書は、63年度の予算編成に当たってその実現を求め提出されたもので、「わが国経済の活力の源泉である中小企業が、新しい産業構造の変化に積極的対応し、引き続き健全な発展を遂げていくために

は、中小企業の自助努力はもとよりであるが、適時・適切な諸施策を講じる必要がある」と訴え、①中小企業の構造転換の支援、②技術革新および高度情報化への対応、③生協・農協対策、④小規模事業対策への助成など、中小企業施策の拡充と強化を求めている。

ハイテク企業拝見 10

こんにちは 松下電子応用機器㈱平出工場です

操業開始　昭和44年7月
所在地　平出工業団地31―4
代表者　中川　仁蔵
従業員　611人
資本金　12億円

○松下グループの中核企業

当社は、昭和41年大阪府高槻市において、松下電子工業㈱の全額出資会社・高槻電子応用研究所としてスタート、シャドウマスク、マグネトロンを手がけ、松下電子工業㈱のブラウン管宇都宮工場進出に合せて、昭和44年に、初の地方工場として建設されたのが当平出工場である。当初は、シャドウマスクだけを生産していたが、事業の拡大に伴い、マグネトロン小信号トランジスタ、バリキャップと生産品目を増やし、松下グループの中核企業として本社・高槻工場、清原工場と並び、当社の一大生産拠点となっている。一昨年、創業20周年を期して社名を松下電子応用機器㈱と改め現在に至っている。

○エレクトロニクス分野をリード

現在、シャドウマスクが月産70万枚、マグネトロン同70万本、小信号トランジスタ同1億3千万個、バリキャップ同3千5百万個、いずれも精密電子部品であり、生産ラインは、高度にシステム化を図り、徹底した品質、低コストを追求し様々な創意と工夫がなされている。

マグネトロンは、世界シェアー40%、その6～7割を輸出し、世界に冠たるトップメーカー、シャドウマスク、小信号トランジスタも業界屈指の生産販売を誇り質量ともに、常に業界をリードしている。

○チャレンジ精神あふれる社風

新規商品群の開発拠点として、昭和60年12月、清原工場を建設、研究開発部門の拡充を図る一方、半導体各種センサー・音声合成機器・マイクロ波発振機・加熱乾燥機・生ゴミ処理機等のマイクロ波応用機器・電子制御精米機等の開発、製造を行い、エレクトロニクス分野の第一人者にふさわしい歩みを続けている。

『創造への挑戦、新しい樹に多くの花を咲かそう！』（中川会長62年度経営スローガン）にみられるチャレンジ精神が会社全体を活性化し、常にリフレッシュする体制が構築されている。

『家電から総合エレクトロニクス産業へ』を標榜する松下グループの一翼を担う松下電子応用機器㈱は培われた技術力とチャレンジ精神を土台に、無限の可能性を秘めたエレクトロニクス分野へ果敢な挑戦を続けている。

※次回は、久保田鉄工㈱宇都宮工場。

目指せ!! 7,000事業所の大きな輪

宇都宮商工会議所 入会希望者をご紹介下さい

たくさんの方々のご協力を得て、「会員増強運動」を実施しています。4月から590件のご入会をいただき、昨年末日現在の当所会員数は、6、808事業所です。引続き、取引先・知人など、まだ当所の会員でない事業所をご紹介下さい。

※ご連絡は、当所組織課会員係へ。☎(37)3131

謹賀新年

アユセ印章店
㈱石川哲三商店
井上大来堂
大塚印舗
㈲オカダ印房
二見屋印店
高坂印房
㈲鏡池堂
㈲坂本眼鏡店印房
㈲シミズ印章店
㈲鈴木印舗
ユタカ印房
ハンコ・タイエー
誠意堂印店
福田印舗
㈲雄芳堂印舗
中村印判店
ヒグチ印房
マスブチスタンプ
望月印房

全日印連シンボルマーク

ご用命は組合加盟店へ　宇都宮印章業組合

商調協

ヤマギワ㈱の新規出店計画など6件を承認

当所の商業活動調整協議会が12月2日に開催され、大店法に基づく届出及び届出前の事前案件について慎重審議の結果、6案件について承認し、2案件については次回以降継続審議扱いとした。

【承認案件】

○㈱コマバ南宇都宮店の大店法第5条第1項他の届出

同社南宇都宮店を建替し店舗面積567㎡・閉店時刻午後8時・休業日数年間12日で新規出店する届出。なお、開店日の繰上げについても同時届出。

○㈲箱島家具センターの大店法第5条第2項他の届出

現在、雀宮で店舗面積367㎡で営業している店舗をさらに増床し、店舗面積783㎡・閉店時刻午後7時・休業日数年間60日で新規出店する届出。

○㈱オータニ江曽島店の大店法第3条第1項の届出

市内江曽島町に、食品雑貨衣料品店として、店舗面積1、497㎡・閉店時刻午後8時（年間60日午後9時）・休業日数年間12日で新規出店する届出。

○㈱アイワールド雀宮店（鎌倉ショッピングビル）の大店法第3条第1項の届出

市内雀宮町にホームセンターとして店舗面積1、490㎡・閉店時刻午後8時（年間60日午後9時）・休業日数年間35日で新規出店する届出。

○ヤマギワ㈱宇都宮店の新規出店計画

市内東宿郷に照明電気器具店として、店舗面積2、030㎡・閉店時刻午後7時（年間60日午後7時30分）休業日数年間30日で、新規出店する計画。

【次回以降継続審議案件】

○㈱島忠宇都宮店の店舗面積増加計画

現在の店舗面積1、220㎡を、さらに598㎡増床しようとする計画。

○㈱東京インテリア家具宇都宮本店の新規出店計画

現在市内桜4丁目で、店舗面積4、110㎡で営業している店舗を市内鶴田町へ移転し、店舗面積6、764㎡で新規出店しようとする計画。

部会報告

商業小売部会 第一種大規模小売店分科会

（築　郁夫分科会長）

12月11日に開催。(県)リゾート構想の概要、宇都宮市自転車駐車場整備に係る実験結果、及び最近の大型店舗の出店状況等について、情報交換を行った。

議員の職務執行者変更

㈱上野百貨店
新　社長　上野真之助
旧　顧問　増山　光男

新着図書

売り方次第で収益倍増

著者　三浦庸安・高橋　成
発行　経営情報出版社
内容　今は物余りの時代、物が売れない時代と言われている。しかし、物が売れないのではなく、売り方が消費者ニーズに合っていないだけである。売り方さえ変えれば、収益を倍増させる余地が十分にある。

本書は、第1編で、店売り主体の店内販売方式による売り方、第2編では、外売り主体の無店舗販売方式による売り方について全国の成功している事例を紹介し、第3編では、それらを利用する場合、またヒントとして自分の店なりに発展応用していく場合の方法について説明している。

異業種交流会議

業種を超えて事業を興す

当所は第6回経営者育成異業種交流会議を、12月22日に開催した。今回の同会議では本年企画・研究とコンピュータの有効利用」を進めるにあたって、中小企業診断士・大川崇夫氏を招き「企業イベント」と題して講演した。

専門相談日

毎月第3木曜日 PM1時30分～4時30分

労務相談

賃金と昇給・退職金・就業時間・休日の決定や、社員教育・昇進など人事管理の実施、労働保険・社会保険への加入ほか、人を雇うことによってやらなければならないことは非常に多く広汎で複雑多岐になっています。

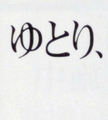
当所では、毎月第3木曜日（午後1時30分～4時30分）に、社会保険労務士が無料でこれらの相談に応えています。ご利用下さい。

詰将棋問題

出題　八段　高柳敏夫

【ヒント】簡単な図だが、銀と桂の使用を正確に。10分で初段。

持駒　銀歩桂



●詰碁問題

出題　四段　小川誠子

【ヒント】隅の白を助けるには、どうしたらいいでしょうか。1手目が手筋です。（解答は6頁）

白先生き

（解答は6頁）

食と緑の博覧会
イートピアとちぎ'88

■会　期
昭和63年9月30日(金)～11月6日(日)［38日間］
■会　場
ＪＲ宇都宮駅東地区
（産業展示館・宇都宮市体育館
宇都宮駅東公園）
■開催テーマ
伝えよう日本の心、拓こう豊かな食文化

マスコットマーク"ユウちゃん"

昭和63年1月14日から前売券発売開始

海外旅行など総額1,000万円の豪華景品が当たります
〔前売券発売所〕
各市町村，デパート，スーパー，書店，レコード店，たばこ販売店，駅売店ほか

区分	一般	高校生	中学生	小学生	幼児
前売	1,000円	800円	600円	500円	200円
当日	1,200円	1,000円	800円	700円	200円
一般団体	1,100円	900円	700円	600円	200円
学校行事	—	600円	500円	400円	—

主催／食と緑の博覧会―とちぎ'88実行委員会
お問い合わせ先／〒320 栃木県宇都宮市塙田1―1―20栃木県庁内
TEL (0286) 23―3913～9

ゆとり、ゆったり、悠悠自適。　夢、ふくらみます、人生設計。

安全・確実・有利な制度です。
● 掛金は、全額が所得控除です。
● 共済金は、退職所得扱いです。
● 安全・確実です。
● 便利な貸付制度もあります（一定の資格者）。
● 加入できる方は、常時使用する従業員が20人（商業とサービス業では5人）以下の個人事業主と会社の役員、一定規模以下の企業組合・協業組合の役員の方です。

■くわしいことは、宇都宮商工会議所指導3課税務係へおたずねください。☎ 37―3131

事業主の退職金制度
小規模企業共済
中小企業事業団
〒105東京都港区虎ノ門3-5-1
虎ノ門37森ビル ☎(03)433-8811(代)
相談室 ☎(03)433-7171

売り上げ高北関東一の大型寝装専門店

製造直販 ふとんのハタダ

未来の豊かな"寝生活"を提案します。

ご婚礼寝具、羽毛・羊毛健康寝具、寝具のギフト品、ベビー用品、実用寝具、季節用品、その他

宇都宮店 宇都宮市松原2の7の13 ☎0286-25-3342(代) 営業時間/午前10:00～午後7:00 定休日/毎週月曜日

(ニュー浜吉あと)

敷地/500坪・売場/150坪・駐車場/50台

西川チェーン・ロマンスチェーン

ふとんのハタダ

栃木県学校生活協同組合指定店

大田原店 大田原市加治屋83番地 ☎0287-2-3342(代) 営業時間/午前9:00～午後7:00 定休日/毎週月曜日

総建坪/700坪・売場/300坪・駐車場/50台

ふとんのハタダ製造直販システム

■同じ原料なら、当店では3割から5割は安く皆様のお手許にお届け出来ます。

原綿輸入業者 → 製造業者 → 卸売業者 → 小売店 → ふとんのハタダ製造工場 → お客様

●最新大型機を導入しオートメーション化した工場機械室。

●丹精こめた手造りで納得のいく最高のふとんつくりを目さす。

Fashionable Uniform *AOSHO*

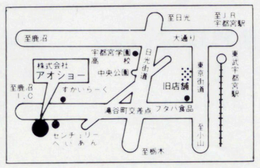
まずユニフォームから考えてみませんか

C.I導入で企業イメージアップ作戦！

オフィス・営業販売員・外食産業・病院・理美容・学校クラブ
防寒作業服・各種企業ブレザーユニフォーム全般

Fashionable Uniform

株式会社アオショー



ユニフォーム事業部（本社・ショールーム）
宇都宮市鶴田町1544-3（センチュリーへいあん隣り）
☎(0286) 48-8888(代) FAX 48-8883

あのまち この街 商店街拾遺

経営不安は、早めの相談を

↑経営安定特別相談室

"がんばれ中小企業、経営安定は早期相談が決めて に…"。

当所は「経営安定特別相談室」を設置し、中小企業の倒産を防止するためあらゆる相談に応じています。

同相談室は54年に中小企業の倒産防止を目的に設置されたもので、相談の内容に応じて商工調停士を中心に、弁護士・税理士・中小企業診断士などのスタッフが、①経営・財務内容の把握と分析、②倒産を防止するための方策の検討、③債権者など関係への協力要請④金融あっせん・受注あっせん、⑤手形処理・事業転換などの指導・助言、⑥倒産防止が困難と思われる場合の円滑な整理方法・法的な手続きなどの指導や助言などを行っている。

ご相談者の信用を確保することから秘密は厳守し、相談費用は無料です。但し法律手続を弁護士に委任するような場合は、相談者の負担になります。

なお、ご相談にあたっては、危機に陥った経緯など簡単な相談内容を聞かせていただくとともに、今後の相談・指導の参考にさせていただく為、必要な資料を拝見させていただきます。

※同相談室のお尋ねは、☎37—3131

中央通り商店会

設立 昭和25年4月

会長 田代 惇士 ㈲栄泉堂 岡埜

会員 28名

地域 大通りからオリオン通りまでのシンボルロード沿い。

当商店街は、県庁と市庁舎を結ぶシンボル・ロード（中央通り）沿いに位置しており、バンバ通り、オリオン通り商店街等と同様に市内中心部商店街形成の一翼を担っている。

業種構成は、会員数が少ない割には多業種が立地しており、衣料品店をはじめその他種々の物販、飲食、娯楽・サービス店等、様々な業種で構成されている。

現在のような広い道路と整然とした町並みになったのは、戦災復興による区画整理（昭和27年市道1号線開通）後のことである。他の中心部商店街同様、昭和30年代から昭和40年代までは隆盛を極めたが、昨今は他の商店街同様、大型店の進出及び消費者志向の変化等から商業力の低下は否めないところである。

商店街活動については、前述のように"何もしなくても売れた時代"が長く続いたため、会員相互の親睦活動が精々であったが、数年前から会員一人一人が危機感に目覚めたためか、宇都宮市で実施した「商店街モデル化事業」を皮切りに県中小企業団体中央会、当所等の事業も積極的に受け入れ、商店街研修、先進地視察研修等を精力的に実施し、会員の意識高揚に努めている。

また、昨年5月17日にはシンボルロードの一部完成に伴い、「シンボルロードオープニングイベント」を会員の一致団結により大々的に実施し、多いに商店街内の協調、覇気を高めたところである。

しかしながら、まだまだ商店街組織、共同事業の観点からは未成熟な面も多々あり街路整備が進んだ今逸早く組織の充実を図り、ソフト・ハードの両面から商店街の近代化を進めて行くことが今後の課題である。

市内中心部の商店街とし誇れる商店街、さらに、お客様が心から満足する商店街づくりを目指して邁進中である。

がんばる経営応援します

無保証人 無担保 マルケイ資金

・従業員数20人以下（商業・サービス業は5人以下）の小規模企業者。事業主（家族、臨時、パート、法人の役員は従業員とみなす。（法人役員以外の家族従業員は従業員とみなす。）

・市内で1年以上営業しており、所得税（法人税）、事業税、住民税を滞納していない方。

・商工会議所の経営指導を6ヶ月以上受けている個人、法人。

・その他、多少の制約があります。

※詳細は、当所指導3課金融係へお尋ねください。

融資の対象

資金の使途	限度額	利率	返済期間
運転資金	万円 400	% 5.6	3年以内の月賦（6ヶ月以内据置可）
設備資金	万円 450		5年以内の月賦（6ヶ月以内据置可）

情報アラカルト

障害者雇用を考える

市民の集い

障害者雇用の理解を得るための、市民講座です。

日時 1月22日(金) 13時20分～16時40分

会場 二荒山会館（松竹梅の間）

内容 第1部・講演会「弱き者の立場にたって」 日本テレビ、チーフアナウンサー 小林 完吾氏

第2部・映画会 題名「兎の眼」 主演 檀 ふみ

講師

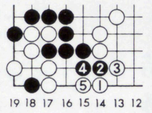
定員 100名（受付順・電話可）

主催 ㈳栄木県雇用開発協会 ☎21—2853

後援 栃木県・宇都宮市

詰碁・詰将棋・解答

詰碁の解答



白1のトビが連絡する手で、いい手です。以下5までであったっています。

詰将棋の解答

正解手順 ☗持駒 銀桂歩

☗4二銀 △2二玉 ☗3三銀成り △1一玉 ☗2四桂 △同玉 ☗3二銀 △1二歩 △同玉 ☗2二桂成り △1一玉 ☗2一馬 △同玉 ☗3二桂成り △1二玉 ☗2二成桂、まで13手詰め。

解説 ☗3二銀では後のノビがない。☗4二銀から☗3銀成りが、しめくくりの銀桂の協力形となる。

法人・一般受講生募集中

今、時代をフレキシブルに生きるにはワープロです。

●社員教育として3日コースから受付
都心の企業などでは、採用内定者に入社までにワープロ資格取得を義務づけたり、新入社員教育のひとつとして行っている企業が増えています。ぜひ研修を当校にお任せください。基本コースから応用コースまでをご自由に選択できます。

●日商ワープロ検定対策レッスン実施中
昇給・昇格の査定のひとつとして日商検定を社員に取得させている企業もあります。実施ご検討を！ 御相談は当校へ。

文書入力サービスもB5 1,300円よりA3までレーザープリンター印刷ができます。（枚数割引あり）

★当校では、時間予約制マンツーマンレッスンにより、好きな時間に各人のレベルにあったカリキュラムが組めます。

毎月初心者向け

無料公開講座実施中

くわしくはお電話にて

☎35—8854

TOS WORD PROCESSOR SCHOOL

OAワープロスクールテス宇都宮

宇都宮市駅前通り2—1—1 ☎0286—35—8854

JR宇都宮駅西口 宮の橋交差点角 モスバーガー2F

今月の主な行事（1月10日～2月9日）

月日	曜日	項目
1/10	日	
11	月	
12	火	新春経済講演会 商店街店舗レイアウト診断 法律相談
13	水	振興委員第2回連絡会議 税務相談
14	木	
15	金	成人の日
16	土	
17	日	
18	月	菓子工業組合宇都宮支部 経営講習会
19	火	
20	水	工業人セミナー 昭和62年分青色申告決算指導 （1/20～1/22税務署共催）
21	木	労務相談
22	金	発明相談
23	土	
24	日	
25	月	常議員会・議員懇談会及び 議員新年会 白色申告者記帳指導
26	火	法律相談 昭和62年分 青色申告決算指導 （1/26～1/29青申会共催）
27	水	
28	木	
29	金	
30	土	
31	日	
2/1	月	白色申告者記帳指導
2	火	昭和62年分 青色申告決算指導 （2/2～2/5青申会共催）
3	水	宇都宮機械工業会 経営講習会
4	木	
5	金	発明相談
6	土	
7	日	第122回珠算能力検定試験
8	月	
9	火	商店街店舗レイアウト診断 昭和62年分 青色申告決算指導 （2/9～2/10青申会共催）

なんでもナンデモ相談日

【行政から暮しの相談まで豊かな暮しのお手伝い】

日時　3月3日(木)～4日(金)午前10時～午後4時

場所　当所2階

内容　法律・金融・経営・福祉・交通事故・健康・不動産・身の上など21項目の相談に各分野の専門家が応じます。（無料・秘密厳守）※詳細は、指導2課へ

◉工業人セミナー

【技術革新の中での下請企業の経営戦略】

日時　1月20日(水)　13時30分～16時

会場　当所大会議室（2階）

対象　製造業

講師　㈱N・S・I代表取締役　住野　正文氏

定員　100名（受付順）

申込　無料、申込書により郵送又はFAXで、当所指導2課へ。

☎37－3131　FAX34－8694

共催　宇都宮市

▶企業のバランスはいかが◀

◉工業診断

【経営上発生する諸問題を解決する為、各企業を個別に訪問し、今後の経営のあり方を相談・指導します】

対象　市内の工業経営者

◉小規模企業振興委員第2回連絡会議

日時　1月13日(水)　10時30分～12時

会場　当所大会議室（2階）

内容　(1)活動状況報告　(2)1～3月の事業予定　(3)講話

演題　ものをつくる心

講師　馬場　広氏

◉検定試験

【古くて新しい計算用具】

珠算　2月7日(日)（締済）

【愛されて伸びゆく店に販売士】

1・3級小売商（販売士）　2月17日(水)（締1/20）

診断費　工業専門に活躍している中小企業診断士

費用　5千円

申込　指導2課へ

主催・行事

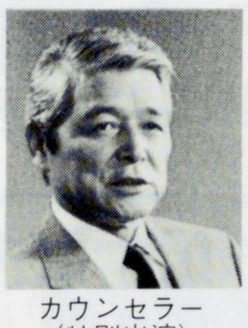
お知らせ

豊かさを地域に築く商工会議所

宇都宮商工会議所
〒320
宇都宮市中央3-1-4
☎37－3131
FAX34－8694

ビジネス最前線

新着ビデオ



カウンセラー（特別出演）
二谷英明

楠木営業部長
本郷　功次郎

〝人材を創る組織を創る〟

倒産会社に共通の原因は組織の弱体化という現象です。このビデオ教材では、報告、コミュニケーション規則、他部門との関係といった組織の要ともいえるテーマを選び、ドラマ形式で作られています。

制作には、テレビドラマ「特捜最前線」のキャストスタッフ陣が協力。全4巻（1巻40分・VHS）

※申込みは、指導2課へ

従業員教育にスライドビデオを

従業員の教育や訓練に、当所のスライド・映写機・ビデオカセット（会員は無料）をご利用下さい。

◎ビデオ
- ひろ子さんがんばって（接客販売技術の基本）
- ビジネスの基本が身につく心得帳
  - ①マナー編
  - ②仕事と付き合い編
- 会社をつぶす10の法則（自動車販売会社の再建成功者による講演）

◎スライド
- 部下の扱い方
- 人事考課と能力開発
- こうすればよく売れる
- 商品の効果的な陳列
- 標準時間はなぜ必要か
- 職場の改善
- 忠告の受け方
- やる気は自分がつくる

※申込みは、指導2課へ。

専門相談日

無料　それぞれの分野の専門家が相談に応じます。

法律相談　毎月　第2 第4火曜日

日時　1月12日，1月26日　13：30～16：30

内容　売掛金の回収方法，不渡手形の処理方法，従業員の交通事故，不動産取引など

相談員　弁護士

税務相談　毎月　第2水曜日

日時　1月13日　13：30～16：30

内容　土地・建物等の譲渡や相続・贈与に際しての節税のしかたなど

相談員　税理士

労務相談　毎月　第3木曜日

日時　1月21日　13：30～16：30

内容　就業規則の作り方
社会保険・労働保険について
人の採用と解雇
賃金や退職金の決め方

相談員　社会保険労務士

発明相談　毎月　第1 第3金曜日

日時　1月22日，2月5日　13：30～16：30

内容　発明・考案・意匠の創作
商標の選定に相談にのり，出願に関する一切のアドバイスをします

相談員　弁理士