昭和62年６月10日（毎月10日発行）　　昭和43年４月11日第３種郵便物認可　定価 100円

宇都宮商工会議所

会議所ニュース

1987-6/10 VOL 285

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央３－１－４
〒320 ☎３７－３１３１
編集兼発行人
橋本邦男
印刷所
ショウワ印刷株式会社

会員購読料は、会費の中に含まれています。

シンボルロード完成記念イベント

主な内容

目指せ!!7,000事業所の大きな輪
会員増強運動を積極的に推進……２頁
火災共済にご加入下さい！……３頁
今年もどうぞ、
会議所の“海の家”……５頁

会員増強運動の積極的促進を決める

第1回 常議員会・議員懇談会、及び定例議員懇話会を開催

当所は、5月25日(月)第1回常議員会並びに議員懇談会、及び定例議員懇話会5月例会を開催し、本年度会議所事業の重点目標の一つである〝会員増強運動〟について協議、会員数7,000名体制にむけ会員増強運動を会議所関係者一丸となって積極的に推進することを決めた。

商工会議所は、商工会議所法に基づいて運営されている特殊法人で、その地区内における商工業の総合的な改善発達を図り、兼ねて社会一般の福祉の増進に寄与することを目的として、業種および規模のいかんを問わず広く一般の商工業者を会員とする地域における唯一の総合経済団体です。

また、商工会議所は百年余の歴史的経過の中で、その時々の経済状勢・環境変化に応じ、常に地域経済社会の発展のための活動を展開し今日に至っておりますが、とくに商工業者の意見をとりまとめての政策提言活動をはじめ、商工業振興事業・大型店などの調整活動、公害および交通問題等に関する地域活動・情報活動および近年は小規模事業者に対する経営改善普及事業等、活動の範囲は多岐にわたっています。これらの事業を推進する会議所の運営に要する経費は、会員の方々からの会費・負担金と国・県・市等の補助金をもってあてられていますが、前述のような事業をより一層効果的に行うためには、商工会議所の組織の拡大と財政の確立が不可欠な問題であります。

現在、宇都宮商工会議所の会員数は逐年増加し6,300名余に達しておりますが、当所管内商工業者数21,726事業所に対する組織率は29%にとどまっており、他の先進都市と比較して必ずしも高いものではなく、今後一層の会員増強が望まれています。

このような中で当所は、本年度1,000名以上の新規会員を勧奨し、さらには組織率35%体制を目途に会議所全関係者一体となって〝会員加入促進運動〟を展開することにいたしました。会員の皆様には、この趣旨をご理解賜り、取引先や知人など、まだ当所の会員でない事業所をご紹介下さいますようお願い申し上げます。

※ご連絡は、当所組織課会員係へ。☎(37)3131

目指せ!! 7,000事業所の大きな輪

宇都宮商工会議所 入会希望者をご紹介下さい。

商工業者の方なら、どなたでもいつからでも入会できます。

☆ご入会の手続き・費用

○入会金……いりません。
○会　費……法人、個人、団体、ともに会費基準(口数)表より算出した金額となります。会費は、最低3口(1口3,000円…年間9,000円)でお願いしています。

☆会員になった場合の利点

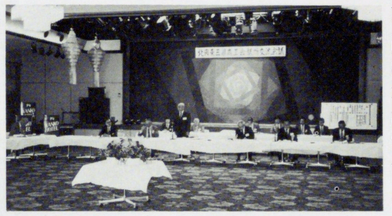
○企業に合った各種の相談・指導が受けられます。
○講習会、セミナー、説明会などひんぱんに開催しておりますので、あなたの企業経営の繁栄にお役立てできます。
○会報などを通じて内外経済動向を正しくつかむことができます。
○その他、商工会議所のいろいろな施設を利用することができます。

申込書 → 商工会議所 → 会費納入 → 会員常議員承認 → 会員

商工会議所は、みなさまのアシスタントです。どうぞお気軽に、ご活用ください。

北関東横断道路の建設促進など要望

東関東北3県 商工会議所交流会議



栃木・茨城・群馬の北関東3県商工会議所交流会議が、5月11日に鬼怒川観光ホテル別館(当所から河合会頭・橋本専務理事が出席)で開催された。

同会議は、毎年1回各県商工会議所連合会が持ち回りで開き、各県共通の課題などを中心に話し合っているもので、今回は52人が出席して開催された。

開会のあいさつで、当所河合会頭は「地理的条件などで共通する3県が、力を合わせて円高による新しい経済状況に取り組もう」と述べ、北関東としての連係と協調を訴えた。

会議に先立ち、中里・栃木県企画部長が「北関東時代への飛翔、地域整備の方向について」、森田・東京通産局商工部長は「62年度通産行政の重点施策について」と題して講話、各施策の現状について説明した。

続いて議事に入り、3県を結ぶ北関東横断道路の建設促進と国道50号の全線4車線化を建設省など関係機関に改めて要望することを決めた。北関東横断道路は本年度、各県の優先着工区間の都市計画決定が行われる予定で、沿線の産業振興などに多大なメリットがあると期待されている。

種業流異交 '87

新たな事業展開の可能性を追求！ メンバーを募集

この交流会は、次代を担う若手経営者等が、それぞれの持つ独自のノウハウや技術情報等を相互に交流して、経営意識の向上・相互啓発を行うことによって新たな事業展開の可能性を追求することを目的としています。

募集人員　20名程度
申込期限　62年6月25日
※詳細は、当所指導2課へ

参加者募集

資　格　原則として、市内で1年以上事業を営む中小企業者
参加費　1万円(必要に応じ、臨時会費を徴収する場合があります。)

つつのみた 青年部 商工会議所

青年部、会員名簿を作成 原稿は6月15日迄に

当所青年部は本年設立5周年を迎えることになり、この節目の年にあたって委員会を中心に各種の事業を推進しているが、その一つとして異業種交流委員会の担当で「青年部会員名簿」を作成することになった。

この「会員名簿」は、会員事業所の異業種としての相互理解ばかりでなく、地場産業振興の一助として発刊するもので、会員企業の業態や受注の範囲・特異な商品や製品等網羅して、受注や商取引の昂揚にも連繋させようというもの。

※青年部会員の方は、全員6月15日(月)までに原稿をご回示下さい。

議員登壇

さわやかに輝く精進の日々 春の叙勲と褒章

当所関係では、次の方が晴れの受賞に浴されました。

勲四等瑞宝章

☆青木忠三さん(75)　議員
北関東綜合警備保章㈱
代表取締役社長

黄綬褒章

☆栗田弘貫さん(64)　会員
クリタ看板店

青果物と中央卸売市場

宇印宇都宮青果㈱代表取締役社長
常議員　高橋栄次郎

宇都宮に中央卸売市場が開場されたのは、昭和50年6月でした。それまで、宇都宮で消費される青果物は市内10ヶ所に散在していた個人経営的小規模市場や、青果問屋にて取扱い、小売店を経て市民に供給されていました。それが、市内の市場、業者が集まり合併改組して、現在の2卸売会社と20の仲卸会社及び約90の買参者に集約されて入場し宇都宮市を中心として、県内外の消費者に供給を始めました。

市場は、卸売市場法・宇都宮市中央卸売市場業務条例等の法律・条例・規則によって作られ、市場の土地建物は市の所有、管理下におかれ、卸売会社は市場の卸売施設を借用して、農水省・宇都宮市の指導・監督を受けて、青果物の入荷・保管・販売・代金の精算から経営内容に至るまで一切の運営を規制された業務を行い、青果物取引の適正化とその生産・流通の円滑化を図り、市民生活の安定を図るために日夜努力している所であります。

中央卸売市場も開場して12年、漸く運営も軌道に乗り、全国の青果物が充分に入荷するようになり取扱高も増加してまいりました。

しかし、近年の青果物の消費も飽和状態になっており、野菜の消費量は横這い果実は微減といった様相であり、生産は輸入品の増加を含めて高水準であって、全体として、供給過剰の時代を迎えて来ております。それに加えて、現代人の食生活は多様化が進み、良品少量・多品目消費の傾向が強まってきました。

今後、青果市場としては消費者ニーズの変化に即応した良質かつ、バラエティに富んだ野菜・果物の生産に要望し豊かな食生活を進めるよう営養面で啓蒙を行っていく事が重要ではないかと思われます。

焼失時・再建へ支援

企業を守る〝安心のプラン〟 火災共済

当所は、中小企業の経営の安定と福祉の向上を目的に、栃木県火災共済協同組合の『火災共済制度』事業取扱いを開始した。

この火災共済は、中小企業者がひとたび火災など不慮の災害にあうと経済的基盤が根底から崩れ、企業経営が苦しく困難になる恐れがあることから、中小企業自らの組織力で財産を守ろうとする制度。営利を目的としていないので掛金が安く、火災が起きた場合の支払いもできるだけ契約者に有利に、迅速に支払うようになっている。余剰金が出た場合は、契約者に配当金が還元される等、他の制度にない利点があり、その保障の範囲は「普通共済」で一般火災・落雷・破裂・爆発・風災・雹災・臨時費用・残存物取片づけ費用・失火見舞費用・傷害費用・地震費用損害防止費用で〝ぐ〜んとワイド〟になっている。また、水災・盗難・物体の落下や衝突・騒じょう・労働争議・水ぬれの保障を加え災害時に対応できる「総合共済」を加えることができる。

さらに掛金が

▽**損害対象物件**

(1)住宅・店舗・工場・事務所などの建物、その他の不動産
(2)家財・設備・装置・機械器具・工具・什器・備品・商品・原料・材料・仕掛品・半製品・製品・副産品・副資材・その他の動産

※ご照会・お申し込みは…当所業務課へどうぞ。

普通共済掛金

※契約額100万円につき年間掛金は(単位：円)下記のとおりです。

住宅物件(建物・家財)							
A		B		C		D	
コンクリート造		コンクリート造		木造モルタル		木造	
建物	動産	建物	動産	建物	動産	建物	動産
400円	550円	700円		1,400円		1,550円	

店舗・事務所・工場商品等…の物件							
特級		1級		2級	3級		4級
コンクリート造		コンクリート造		鉄骨造	木造モルタル		木造
建物	動産	建物	動産		建物	動産	
300円	450円	600円		1,150円	1,800円		2,100円

工場物件は、上記と別の料率です。

総合共済の加算掛金

普通火災共済の掛金に、次の掛金を加えたものが総合火災共済の掛金となります。
(共済期間・契約金額100万円につき)

共済の目的＼物件の構造別	住宅物件		非住宅物件	
	耐火	木造	耐火	木造
建物	190円	330円	190円	430円
家財	330円	620円	290円	620円
設備、什器等	—	—	240円	380円
商品、製品等	—	—	140円	240円

部会報告

▽交通運輸部会役員会

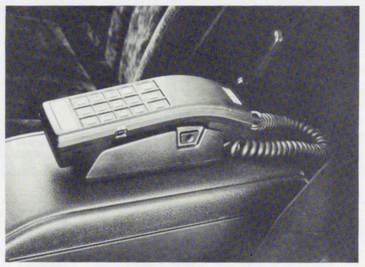
(赤塚　毅部会長)

6月2日に開催。昨年度の事業を報告後、本年度の事業について協議し、講演会・視察等を実施することになった。

私のクルマは、ビジネス仕様である。　NTT

機能もデザインも新しい。自動車電話が、さらにビジネスを拡げます。

あなたのクルマに新しい自動車電話が登場しました。受話器をとらずにダイヤルでき、相手先の電話番号を液晶ディスプレイに表示。さらに、最後にダイヤルした電話番号を記憶していますので、かけ直しはとっても簡単です。便利な機能で、さらにビジネス拡大。自動車電話は、あなたの頼もしい片腕です。



■自動車電話のお申し込み、お問い合わせ先
・NTT宇都宮電報電話局　(局番なし)116
・NTT移動体通信事業部　首都圏支店　(03)215−1010(無料)
・日本自動車電話サービス㈱栃木サービスセンター(0286)59−1200(無料)

ハイテク企業拝見 3

こんにちは 富士重工業㈱ 宇都宮製作所航空機工場です

操業開始　昭和28年7月
所在地　陽南1―1―11
工場長　長尾　明敏
従業員　1、940人
資本金　272億円

「スバル」の名称で知られる富士重工は、自動車・航空機・車両・バス・機械等を製造、販売する総合輸送機器メーカーである。昭和60年度全社売上高の5％約380億円を占める航空機部門の生産拠点が、当工場である。

○独創と先進の技術

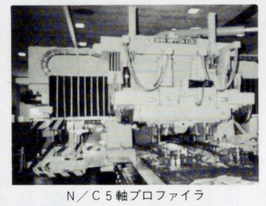
当工場は、昭和17年富士重工の前身である、中島飛行機の陸軍機生産工場として創設、戦後、初等練習機「T134メンター」のライセンス生産を皮切りに、戦後初の国内開発ジェット中等練習機「T―1」、軽飛行機「FA―200」といった自主開発機、多用途ヘリ（HU―1）・対戦車ヘリ（AH―1S）のライセンス生産、ジェット輸送機高等練習機等の共同生産を手がけ、現在、量産準備中のものとして、防衛庁向けの初等練習機「KM―2改」や、ジェット中等練習機「T―4」があげられる。

又、国際共同開発においても、アメリカ・ボーイング社との「747」「767」、オランダ・フォッカー社との「F―50」など積極的に取り組んでいる。

航空機産業全体からみると当社は、機械メーカーとして三菱、川崎に次ぐ売上高である。

○高精度・高品質、進む複合材の開発

航空機製造には、高精度高品質、軽量構造が要求される。こうした諸条件に対応して、桁等の一体削り出し可能なNC5軸プロファイラーなどNC工作機械や高強度かつ、軽量であることから航空機に多用されるようになった、複合材の自動積層機「NCラミネーター」等、常に設備の近代化拡充を行なっている。



N／C5軸プロファイラ

当社は、複合材技術においては、世界的レベルにあり、当初、ヘリコプター用ブレードの金属接着から手がけ、現在では、中等練習機「T―4」の垂直尾翼のオール複合材化を達成するまでに至っている。

設備面ばかりでなく、試験研究、研究スタッフの充実による一層の技術の向上に努め、来るべき大型の民間機の国際共同開発（YX）といった大きなプロジェクトに対応できる生産管理体制づくりに、日々取り組んでいる。

今後も、航空機の先進技術を他事業部に波及させ、全社的発展に寄与し、当社のモットーである、「独創の技術による総合輸送機器を通して、快適な人間生活の実現」を目指している。

※次回は、**レオン自動機㈱**。

愛されて伸びゆく店に販売士

あなたも販売士の資格をとりませんか！

○販売士とは……

プロの販売員を養成し、小売業の健全な発展と消費者サービスの向上をはかろうというのが「販売士資格制度」です。

この制度は、日本商工会議所と全国商工会連合会が通産省・中小企業庁の後援を得て実施しているもので小売商（販売士）検定試験という資格を与えています。

○販売士は、3～1級まで

3級　販売員としての基礎的な知識と技術を身につけ、販売業務を執行できること。

2級　小売業について、主に販売に関する専門的な知識を身につける程度の管理業務を遂行し、かつ部下を指導することができること。

1級　小売業経営に関する高度の専門的な技術を身につけ、経営計画を立案し、総合的な管理業務を遂行できること。

○本年度の販売士検定試験

	試験日	申込み締切日
3級	63年2月7日 63年1月20日	62年12月7日 62年9月9日
2級	62年10月7日	62年8月8日
1級	63年2月17日	63年1月5日

※科目免除試験（2・3級）に合格すれば試験の際、科目の一部が免除される「養成講習会」や「通信教育講座」がありますので、詳細は、業務課・指導1課へお尋ね下さい。

雇用協会第21回定期総会開く

事業計画など決める

宇都宮地区雇用協会は、5月18日㈭午前11時から当所大会議室において、定期総会を開催した。

総会では、61年度の事業と収支決算を報告後、本年度の事業計画と収支予算について審議し承認された。

本年度の事業計画を見ると新規学卒求人説明会や、高年令者身障者・婦人労働者対策などの事業を実施予定している。

学卒求人説明会

は、7月1日から職業安定所で受付けます。（高校は7月1日、大学・短大・高専は7月10日から）

※お尋ねは、職業安定所学卒係　☎48―5251へ。

中小企業事業主並びに被災労働者及遺族の皆様へ

★労災事故・通勤災害・職業病・相談 110番0286―48―1333★

特別相談コーナー

1. 中小企業の労務、人事、給与等の労働条件の改善指導、就業規則の作成変更届等。
2. 建設業認可、入札参加申請手続一切。
3. 労災事故、交通事故、通勤災害、職業病の認定申請等、年金、健康保険、安全衛生管理。
4. 建設業の安全管理、労災防止対策。
5. 健康診断の申込手続一切。
6. 再発認定申請手続。
7. 労働基準法違反、安全衛生違反問題の対策等。
8. 労災保険給付と民事損害賠償の調整問題。

信頼と安心 相談してよかった！

社会保険労務士の仕事は… 脳出血・心臓病も労災に！

◎相談指導業務

社会保険労務士は、時代の動向に即した労務管理、賃金制度等の相談指導を行います。

- 各種労務相談　● 年金相談指導
- 就業規則　賃金規定　退職金規程などの作成
- 賃金計算　賃金台帳記帳指導
- 雇用保険制度の奨励金　助成金受給の指導
- 昇給　退職金など賃金に関する指導
- 労働福祉に必要な融資相談指導

◎提出代行業務事務代理権

社会保険労務士は、「労働基準監督署」や「社会保険事務所」や「公共職業安定所」など提出する書類を事業主の皆様に代って作成し、責任もって提出します。又、事業主の代理人等により業務を行います。

- 健康保険、労務保険（雇用労災）の新規加入　● 被保険者資格取得・喪失届・離職証明書　● 月額変更届　算定基礎届　● 労働保険料の申告
- 死傷病報告　● 労基法、安全衛生法に基づく諸届出一切

◎書類作成業務

社会保険労務士は、上記書類のほか労働者の権利に関する書類を作成します。

- 労災保険の各種給付請求書
- 健康保険の各種給付請求書
- 厚生年金保険の各種裁定請求書
- 通勤災害届（交通事故）
- 第三者行為災害届　● 職業病認定
- 労災事故申請
- 行政庁の処分不服に対する、異議申立審査請求などの書類の作成

労働保険事務組合
（一人親方事業主の労災保険特別加入）

労働安全 交通安全

社員教育、安全衛生教育、研修会、説明会指導センター
小野労務管理事務所
事務所　宇都宮市睦町10―18　電話（0286）48―1333　FAX（0286）48―3840

所長　社会保険労務士 行政書士　小野幸夫
所長代理　糸井則男・赤木慶子・伊藤好昭
東京海上火災代理店　担当　小野裕司

青い空・青い海・光る水しぶき 商工会議所"海の家"

今年も茨城県河原子海岸に、当所"海の家"を開設します。大島での磯遊びや海上花火大会・遊らん船など、楽しみがいっぱい。ご家族おそろいで、お出かけください。

特別料金で宿泊

期間　7月15日～8月25日
場所　ホテル東館　☎0294(33)0030

（宿泊は1泊2食付）【料金表】（円）

区分		対象	一般料金	会議所会員特別料金	共済加入者特別料金
宿泊	個室	大人	8,000	6,000	4,500
		小人	5,700	5,200	5,200
（後4～翌前9）	大広間	大人	7,000	5,000	3,500
		小人	5,000	4,500	4,500
休憩	個室	一室	5,000	5,000	5,000
（前10～後3）	大広間	大人	1,000	1,000	1,000
		小人	800	800	800

対象　当所会員事業所、及び商店街連盟加入事業所の事業主と従業員、及び家族。

補助　宿泊は大人・小人とも特別料金（料金表参照）で宿泊、さらに当所の「生命共済制度」又は「特定退職金共済制度」の何れかに加入している方に補助をして、「共済加入者特別料金」で宿泊できます。

申込　利用者が直接旅館へ申込みをして利用日を決めてから、当所で「利用券」を発行します。

※詳細は、当所業務課へ。

異業種交流会OB会 "みやみらい21"発足

当所が60年度から実施している「宇都宮経営者育成異業種交流会」のOBにより、設立準備が進められてきた「同OB会―みやみらい21」が、6月2日㈭当所中会議室において、市内の商工業者17社が参加し『設立総会』を開催、会則・事業計画等を承認し、会長に発起人代表である綿万㈱社長永井登氏を選任した。

当所の異業種交流会は、61年度に「ニューメディアと企業経営」をテーマに、新事業などの研究を進めてきたことから、みやみらい21では、これを発展させ、地域情報のデータベース化などのニュービジネスの可能性を研究する。

事務局は当所内に置き、製造業だけでなく小売業なども参加しているので、6月以降、月1回のペースで会合を持ち、新技術の開発より、情報交換やニュービジネスの開拓に力を入れていくことにした。

地域振興イベント

（87・5―vol・2）

○発行所　㈱アサ・エリアコミュニケーションズ

内容　本書でいう「イベント」とは、お祭り・博覧会・展示会等の形態にこだわらず地域振興を目的として活動しているものである。

全国各地で進行しつつある地域振興活動の中から、代表的な事例を紹介し、今後開催予定のイベント情報や話題性の高いニュースを掲載している。

実施主体や規模について差はあるものの、商店街イベントを実施する際に大変参考になる。

"そろばん県一"に山本恭子さん

【団体一位】

一般　㈳商工会議所連合会

学生　宇女商

※なお、「そろばん日本一」を決める全国大会は、5月31日㈰に福井市で開かれたが、入賞者など成績は次号で報告。

フェスタin栃木 第2回県民の日

地域のふれあいを求めて 9月15日栃木県民の日

県では、毎年6月15日を県民の日とし、昨年その第1回記念行事が宇都宮市を中心に行なわれたが、本年第2回記念行事は栃木市に会場を移して実施されることになった。

記念式典だけは、県民の日当日の15日に宇都宮市で開催されるが、多彩な催しは栃木市がメイン会場となる。

【個人一位】

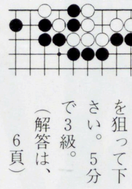
一般　山本恭子㈱ティケイシー

学生　落合由起子（宇女商）

情報アラカルト

詰将棋問題

持駒　銀桂二



出題　8段　高柳敏夫

【ヒント】　持ちゴマの使い方、不自由な角・銀・桂の組み合わせ方がポイント。10分で初段。（解答は6頁）

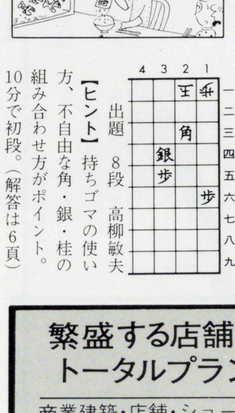
詰碁問題

黒先白死

出題　四段　小川誠子

【ヒント】　ダメヅマリを狙って下さい。5分で3級。

（解答は、6頁）



繁盛する店舗づくりを展開するトータルプランナー

商業建築・店舗・ショールーム設計・施工・監理

C・I戦略　マーク・ロゴタイプ 販促企画・印刷

Show Up COMMA Design Center Corporation

☎63-5115（代表）

株式会社 コマデザインセンター

〒321栃木県宇都宮市元今泉5-1-8
Facsimile　0286―63―3080

売上げ高北関東一の大型寝装専門店

この手応え、"寝"感覚。

ご婚礼寝具、羽毛、羊毛健康寝具、寝具のギフト品、ベビー用品、実用寝具、季節用品、その他

宇都宮店
宇都宮市松原2の7の13
☎0286-25-3342(代)
営業時間／午前10:00～午後7:00
定休日／毎週月曜日
（ニュー浜吉あと）

敷地500坪／建物／450坪・駐車場／50台

西川チェーン・ロマンチェーン

ふとんのハタダ

大田原店
大田原市加治屋83番地
☎0287-2-3342(代)
営業時間／午前9:00～午後7:00
定休日／毎週月曜日

総建坪／700坪・売場／300坪・駐車場50台

ふとんのハタダ製造直販・システム

■同じ原料なら、当店では3割から5割は安く皆様のお手許にお届け出来ます。

原綿輸入業者 → 製造業者 → 卸売業者 → 小売店 → お客様
原綿輸入業者 → ふとんのハタダ製造工場 → お客様

●最新大型器を導入したオートメーション化した工場機械室

●丹精こめた手造りで納得のいく最高のふとんづくりを目ざす。

仕事・中心。

Wörker

正社員・パート・アルバイト情報満載 栃木県版 週刊 **求人情報**（月3回1日・10日・20日発行）**100円**

●県内及び茨城（結城・下館・古河）各書店・スーパー・コンビニエンスストアー・駅売店にて販売。

ジャーナル栃の木（120,000部発行）

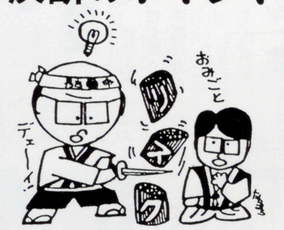
朝刊各紙折込／下野・読売・朝日・毎日・サンケイ

リクルートジャーナル株式会社

■お申し込みお問い合せは／宇都宮市今泉435元重建設ビル1F　TEL（0286）24-5556㈹　FAX（0286）21-6126

人の使い方

決断のポイント



組織の上に立つ人の最も重要な役割の一つは、決断を下すということである。

とくに組織の頂点に立つ人の決断となると、組織の命運を左右するといったことも少なくないだけに、この決断を下す場合の苦労は並大抵のものではないと思う。

ところで、いかなる場においても、管理的立場にある人が決断を下す場合に考慮しなければならないポイントがいくつかある。

その第一は、時を正しく判断することである。

一般に決断を下す場合、広く情報を集め、それを十分検討したうえで最もよい決断を下すことが必要であるが、即断即決が必要な時もある。

よくひかれる例であるが、秀吉が天下人になれたのも、本能寺の変で信長が殺されたのを知り、直ちに時期を失すれば正しい決断、優れた決断も三文の値うちもないのである。

第二はリスクを恐れぬことである。

決断には多かれ少なかれリスクを伴うものである。決断を下す場合、このリスクは冷静に計算する必要があるし、避けられるリスクは避けるにこしたことはないが、リスクを恐れてはならない。

第三は、組織の利益を優先させることである。

組織の利益を犠牲にしてまで自己の利益を考えるような決断には、組織の人々が従うはずがないから、説明の要もあるまい。

第四は、自己の信念に基づき、一貫性を持つものであることである。

上の人がどのような決断を下すかを、下の人はじっと見つめており、その決断が常日ごろ口にしていることと違っていたり、以前の決断との間に一貫性を欠いていたり、また周りから批判されると簡単に変えたりということがあると、その決断に容易に従わなくなるばかりか、管理者その人を信用しなくなってしまう。

第五には、原則を踏み外さないようにすることである。

われわれの会社には、いろいろな原則があり、それによって秩序とかバランスを保っている。これを無視したような決断は、一時的に成功することはあっても、長い目でみると失敗に終わることが多い。

経営が苦しいからという理由で詐欺まがいのことをして一時しのぎに成功したが、結局、企業を破滅に追いこんでしまった例はいくらでもある。

管理者にとって難かしい決断は多いと思うが、この五つのことをおろそかにすると、わが身ばかりか組織まで滅ぼすことになりかねないから、決断を下す場合、必ずチェックしなければならない。

（商工中金本店経営相談所　内田　知二）

あのまち この街

商店街拾遺

ミネ銀座商店会

設立　昭和46年10月
会長　小野　正一
　　伊勢元酒店
会員　70名
地域　宇大東側の蜂郵便局からユーマートまでの石井街道沿い。

当商店会は、石井街道の道路拡張に伴い、「地域に密着した明るい街づくり」をスローガンに設立された。

現在会員は、小売・サービス業を始めとして、不動産・金融機関・歯科医など幅広い業種で構成されており、経営者の平均年齢も40歳代で、若さ溢れる商店会である。

当商店会では、親睦会と婦人部が設けられ、各種事業が円滑に進められている。

親睦会では、毎年一回研修旅行を企画し、県外商店街等を視察している。又、婦人部では、春に花見を催して家族ぐるみにて楽しく実施している。

イベント活動としては、あくまでも地元消費者への還元サービスとして、年2回夏と年末に、旅行招待や景品進呈の抽選券付きの大売出しを実施している。又ユニークな企画として、昭和59年から毎年8月に「子供だけの七夕祭り」を行い地域の子供達による手作りの七夕を街道沿いに飾り、夏の風物として喜ばれている。

近年、駅東地区の急激な経営環境の変化による顧客流出を少しでも食い止めるためにも、今後さらに斬新なイベントを企画して、地域に密着した、愛される商店会づくりを目指している。

詰碁・詰将棋・解答

詰碁の解答

黒1のハネが冷静な手です。黒3と継いで、白aと目をつくることができません。

詰将棋の解答

正解手順
■先手 持駒 銀桂一
■3一銀 □2二玉 ■1四桂 □1三玉 ■1二角 □2四玉 ■1三馬 □同玉 ■2三銀引成り □1四玉 ■2六桂まで、11手詰め。

解説　■3三桂 □2二玉 ■1四桂 □1三玉 ■3二銀が後に■2三銀成りを伏線とした読みで■1二角成り ■1三馬のみ詰に結ぶ。

損害保険は **同和火災海上**

同和火災は世界各国の保険会社と手をつないでいます。どんなに大きな損害でも確実に補償する力をもっています。

宇都宮支店
宇都宮市大通り1丁目1番15号 〒320
電　話（0286）22－5415（代　表）
FAX（0286）24－9769

主催・行事

◎企業防衛セミナー

【生き残る企業の条件】

日時　６月19日(金)　午後１時半～４時

会場　当所大会議室

講師　大洋通商㈱代表取締役社長　篠田　喜作氏

内容　波乱万丈の半生から

◎販売技術講習会

【大型店に学ぶ接客技術・POP広告】

日時　６月22日(月)・23日(火)　両日共　10時～16時

会場　当所・大会議室

講師　㈱東武宇都宮百貨店　人事課長　相沢　正氏　宣伝課　郷間　満氏

内容
- 接客技術
(1) 接客サービスについて
(2) ケア・トレーニング
(3) ロールプレイング
- POP広告
(1) POP広告について
(2) 文字・数字の正しい書き方
(3) バランス・レイアウト
(4) プライス・ショーカードの書き方

申込　締切6/16、定員50名、費用2千円、指導１課へ。

◎検定試験

【企業発展の担い手、経理マン】

簿記　６月14日(日)（締済）

【古くて新しい計算用具】

珠算　６月28日(日)（締済）

【オフィスで活躍】

英文タイプ　７月４日(土)（締済）

【愛されてゆく店に販売士】

3級小売商（販売士）　７月８日(水)（締6/10）

【情報化社会の担い手】

ワープロ（３級）　７月12日(日)（締6/10）

※申込・お尋ねは業務課へ

お知らせ

豊かさを地域に築く
商工会議所

宇都宮商工会議所
〒320
宇都宮市中央3-1-4
☎37－3131
ＦＡＸ34－8694

工場研修事業

【この講座は、受講希望の企業へ直接講師が出向き、生産管理・品質管理・コスト・ダウン・監督者訓練について指導助言を行い互いに研究し合うことによって、生産効率・技術向上を図ろうとするものです。】

◎講師
- 出雲産業㈱品質管理部　野本　仁氏
- 経営コンサルタント　鈴木　友吉氏
- 〃　鈴木　秀夫氏
- 〃　五月女正洋氏
- コンピュータコンサルタント　木村　正樹氏
- 〃　赤松以佐夫氏
- コダマエンジニアリング　児玉　健司氏
- 松下電器産業㈱宇都宮社員研修所　大野　実氏

●内容
- Aコース（工場の管理）
- Bコース（品質管理）
- Cコース（コストダウンの方法）
- Dコース（現在悩んでいる問題点に添った研修と解決等）
- Eコース（コンピュータ）
- Fコース（職場活動の活性化）
- Gコース（仕事の教え方）
- ※いずれも3日間・6時間のコースで、費用は1日1万円です。

●申込　詳しい資料の請求、申込みは指導2課へ

◎バランスはいかが？工業・建設業の経営診断

【各企業を個別に訪問し、経営上発生する諸問題を解決し、今後の経営のあり方を相談・指導する。】

対象　市内の工業・建設業経営者

診断員　工業・建設業専門の経営コンサルタント

費用　有料

申込　指導２課へ

新入社員教育にスライドビデオを

新入社員の教育や訓練に当所のスライド・映写機・ビデオカセット（会員は無料）をご利用下さい。

◎ビデオ
- ひろ子さんがんばって（接客販売技術の基本）

内容　販売を成功に導くために、接客技術のいろはを新人販売員のひろ子さんの働きぶりを通して解説、26分。

◎スライド
- ビジネスエチケット入門
- ビジネス文書の書き方・心構え
- あなたは期待されている
- 職場のタブー集
- 君たちはこんな時代を生きるのだ
- 継続は力なり

※申込みは、指導2課へ。

専門相談日

無料　それぞれの分野の専門家が相談に応じます。

法律相談　毎月　第2・第4火曜日
日時　６月23日，７月14日　13：30～16：30
内容　売掛金の回収方法，不渡手形の処理方法，従業員の交通事故，不動産取引など
相談員　弁　護　士

税務相談　毎月　第2水曜日
日時　７月８日　13：30～16：30
内容　土地・建物等の譲渡や相続・贈与に際しての節税のしかたなど
相談員　税　理　士

労務相談　毎月　第3木曜日
日時　６月18日　13：30～16：30
内容　男女雇用機会均等法について
人の採用と解雇
賃金や退職金の決め方
相談員　社会保険労務士

発明相談　毎月　第1・第3金曜日
日時　６月19日，７月３日　13：30～16：30
内容　発明・考案・意匠の創作
商標の選定に相談にのり，出願に関する一切のアドバイスをします
相談員　弁　理　士

今月の主な行事（６月10日～７月９日）

月日	曜日	項目
6/10	水	振興委員（４区）地区会議 税務相談
11	木	文化部会役員会
12	金	商業小売部会第１種大規模小売店分科会
13	土	
14	日	第66回簿記検定試験
15	月	金融部会役員会 青色申告者記帳継続指導（6/15～6/18）
16	火	地域開発委員会
17	水	
18	木	労務相談
19	金	企業防衛セミナー 発明相談
20	土	
21	日	
22	月	販売技術講習会（6/22～6/23） 勤労者育成事業（ワープロ講座6/22～6/25）
23	火	法律相談
24	水	常議員会・通常議員総会
25	木	
26	金	白色申告者記帳指導
27	土	
28	日	第120回珠算能力検定試験
29	月	白色申告者記帳指導
30	火	
7/1	水	
2	木	
3	金	発明相談
4	土	第66回英文タイプ検定試験
5	日	段位認定・暗算検定試験
6	月	青色申告者記帳継続指導（7/6～7/7）
7	火	
8	水	第20回小売商（販売士）３級検定試験 税務相談
9	木	青色申告者記帳継続指導（7/9～7/10）