昭和62年１月10日（毎月10日発行）　　昭和43年４月11日第３種郵便物認可　定価 100円

宇都宮商工会議所

会議所ニュース

1987-1/10 VOL 280

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央３－１－４
〒320 ☎３７－３１３１
編集兼発行人
橋本邦男
印刷所
ショウワ印刷株式会社

会員購読料は、会費の中に含まれています。

（年頭題字「頌春」は、橋本専務理事筆）

主な内容

年頭所感
宇都宮商工会議所会頭　河合順之助……2～3頁
日本商工会議所会頭　五島昇
栃木県火災共済協同組合を設立……4頁

年頭にあたって

地域経済発展を探究

県商工会議所連合会会長
宇都宮商工会議所　会頭　河合　順之助

皆様、明けましてお目出とうございます。

輝しい昭和62年の新春を迎えることが出来ましたことを、心からお慶び申し上げます。

すぐる年は、厳しい経済摩擦に直面し、円高不況の対応に明暮れた苦しい1年でありました。私ども中小企業は、この大波に打ち勝つべく懸命に努力して参りましたが、今年も昨年に引き続いて大きな潮流の中でいろいろな課題に遭遇することと思います。しかし、勇気と自信をもって、新しい展望を拓く年にしたいものです。

今、世界は、経済・社会文化など、いろいろな面で1つの転換期に差しかかっており、国際経済は多くの波乱要因を抱えて、その再建を迫られております。そのためには、我が国は国際社会の一員として市場開放を推し進める一方、内需拡大に一段と努めることが緊要であります。

特に本年は、長期にわたる円高不況によって景気が減速しているだけに、内需拡大への真剣な取り組みが要請されます。

日本商工会議所が、昨年10月に実施した「輸出産地における円高影響調査」によると調査対象となった輸出関連中小企業の35パーセントが事業の縮少に追い込まれたほか、一時休業・廃業・倒産が増加しております。

また、業績の悪化による赤字企業が増加しているなど、この未曽有の難局に立ち向かい、ともかく全力を尽くして、これを乗り切ってまいりました。

このような国内における経済環境の悪化、また企業の業績低下にもかかわらず、昨年のわが国経常収支は、8百億ドルを超える大幅黒字が予想されております。このままの状態で推移すれば、さらに、円高への圧力が保護貿易主義への動きまた保護貿易主義へ

幸い昨年の後半から、円高による調整効果が貿易収支にみられるようになりましたが、貿易不均衡は世界経済との調和ある発展を願うわが国にとって、極めて憂慮されるべき事態であります。われわれは、内外需均衡のとれた経済の実現を図らなければなりません。

そのためには、過度の輸出に依存しているわが国経済の体質を改め、内需主導型の経済に転換していく必要があります。本年は内需主導の経済成長を実現するため、より一層の内需拡大が要請されるところであります。その際、規制緩和、民間活力を活用し、内需振興に最大限の効果を上げる様努めるべきであります。

一方、産業構造の転換も緊急を要する課題でありますす。これをいかに円滑に進めるかは、わが国経済の行方を占うカギであり、この面における国の施策に期待するところ誠に大きいものがあります。とくに産業構造の調整に伴う雇用問題が早いテンポで表面化することが予想されますので、一刻も早く、その対応策に取り組むよう願わずにはいられません。

また、わが国経済の構造改革が進展する中で、産業の空洞化が新たにクローズアップされつつあります。関連中小企業は、空洞化によって国内にとり残される危険を感じております。新しい経済に対応した望ましい産業構造を再構築することが、今こそ求められております。

いずれにしても、本年も企業をめぐる経営環境が厳しくなることは避けられません。しかしながら、歴史的な転換期ともいえる激動の時代こそ、企業にとって新たな成長の機会となることもまた事実であります。

従来の観念にとらわれない発想の転換が必要であり、そこにこそ、飛躍的に発展する道が残されているともいえましょう。

思えば、わが国経済は、戦後、荒廃のなかから立ち上がり、今、大きく発展を遂げております。この間、幾度となく苦難の道を歩んでまいりましたが、その都度、先達の不断の努力と不屈の精神をもって、これを乗り切ってまいりました。本年も引き続き厳しい局面に遭遇するでありましょう。われわれも、これらの困難にめげず、頑張っていきたいと思います。

商工会議所としても、これまで展開してきた事業を強化する一方、経済構造の変化に伴う地域問題や事業転換、海外進出などを望む企業への情報提供、また人材・能力開発への支援などのキメ細かい活動を通して変動しつつある地域経済の振興をはかることが肝要であります。われわれは、これらの事業をより積極的に展開し、会員皆様のニーズに応えていかなければならないと存じます。

20世紀もあとわずか。課題の多い年とはいえ、本年は、21世紀に向けて大きく羽ばたく重要な年であります。その基礎固めの年となることを念じつつ、年頭のあいさつといたします。

年頭感

21世紀へ向けて

日本商工会議所　会頭　五島　昇

勝とご繁栄を、心からお祈り申し上げます。

さて願みますと、昨年のわが国経済は、前年9月にG5（5ヵ国蔵相会議）で合意された政策協調により、円高が急速に進行し、かつて経験したことのない1ドル150円経済に突入した苦しい年でありました。

このため、4次にわたる公定歩合の引き下げ、また財政面からの景気テコ入れなど、円高に対応する経済運営が模索されました。しかしながら、わが国経済はデフレ色が一段と強まり、産業界においては、重化学工業、輸出関連企業を中心に業績は低迷し、われわれ経済人にとっては、誠に厳しい年となりました。私どもは、この未曽有の難局に立ち向かい、ともかく全力を尽くして、これを乗り切ってまいりました。

このような国内における経済環境の悪化、また企業の業績低下にもかかわらず、昨年のわが国経常収支は、8百億ドルを超える大幅黒字が予想されております。このままの状態で推移すれば、さらに、円高への圧力が保護貿易主義への動きが強まりかねません。

幸い昨年の後半から、円高による調整効果が貿易収支にみられるようになりましたが、貿易不均衡は世界経済との調和ある発展を願うわが国にとって、極めて憂慮されるべき事態であります。われわれは、内外需均衡のとれた経済の実現を図らなければなりません。

そのためには、過度の輸出に依存しているわが国経済の体質を改め、内需主導型の経済に転換していく必要があります。本年は内需主導の経済成長を実現するため、より一層の内需拡大が要請されるところであります。その際、規制緩和、民間活力を活用し、内需振興に最大限の効果を上げる様努めるべきであります。

一方、産業構造の転換も緊急を要する課題でありますす。これをいかに円滑に進めるかは、わが国経済の行方を占うカギであり、この面における国の施策に期待するところ誠に大きいものがあります。とくに産業構造の調整に伴う雇用問題が早いテンポで表面化することが予想されますので、一刻も早く、その対応策に取り組むよう願わずにはいられません。

また、わが国経済の構造改革が進展する中で、産業の空洞化が新たにクローズアップされつつあります。関連中小企業は、空洞化によって国内にとり残される危険を感じております。新しい経済に対応した望ましい産業構造を再構築することが、今こそ求められております。

いずれにしても、本年も企業をめぐる経営環境が厳しくなることは避けられません。しかしながら、歴史的な転換期ともいえる激動の時代こそ、企業にとって新たな成長の機会となることもまた事実であります。

従来の観念にとらわれない発想の転換が必要であり、そこにこそ、飛躍的に発展するため、郊外2万坪の敷地に健康・文化・情報の3つを中心においたコミュニティゾーン『ホリディ・スクエア豊橋』が開発されています。現地を視察した方の話を聞くと、「あのスタイルで続々と開発されていったら、街の中の商店街はたまらないよ」と言ってました。それに先頃、川崎の駅前地下商店街と駐車場を見てきましたが、その広さには驚かされました。地上は余り人がいなかったのですが、地下街の人の多いことと実に素晴しいと思いました。ここまで来るには、随分色々な苦節があったことだと思いました。

17年位前のことです。ある人の紹介で、神戸市都市再開発課を訪問した時のことです。受付で案内を受けて応接室に行くと、程なく色々な資料をかかえて課長さんが人なつっこい笑みを浮べて入って来ました。懇談で課長は、「皆さんは、良くここまで漕ぎ着きましたね。大勢ごとは、なかなかここまでまとまらないものですヨ。その訳は（中略）色々ありますが、要するに皆さん同志で良く話し合っての計画書をまとめて、一つの計画書をまとめて、役所だってくれない以上、役所協力の仕様がありませんからね。先ずは、地区で話し合ってまとめる事ですヨ。あなた方の様にこうして苦労の甲斐あって、完成した時の嬉しさは言葉には言いつくせませんヨ。苦難を乗り越えて完成し今盛んに繁盛している所、計画中途で空中分解した所との差、違いを案内しましょう。話し合いの話し合い、これが一番大切ですヨ。」と述べられ、貴重な体験談に感銘しました。そのお陰で私達の事業も話し合いの場を広めて、尚一層の結束を固めて完成、発足したものでありました。

現在当市内でもある地区では何10回となく会合しているそうですが、それは大変な努力だと思います。それの結果1つの計画がまとまれば、国も市も商工会議所も企業融資関係も協力していただけると思います。自分の地区ぐらい何10回でも集まって話し合い、何かを見つけ出す事がもっとも必要な事ではないかと思われます。

議員登壇

数ある話し合い

二荒商事㈱代表取締役
常議員　高橋　松吉

宇都宮市内も回って見ると、各商店街の皆さんの努力のお陰で、随分と変わってまいりました。また駅の東西に、大きな建物が建てられるような噂も聞いております。そうなると馬場通りが宇都宮の中心地だなどと、言っておられなくなるかも知れません。

そんな事で思い出すのですが、私は色々と教えてくれた大切な友人を亡くしました。その友が生存中、随分と勉強させていただき、見る事も大切と他都市への視察にも連れて行ってくれました。時には世の中の千変万化を、共に話し合った事も多くありました。話し合う事の大切さを、今更ながら感じる次第です。私共の様な経営でも、話し合う事の難しさを味わっております。まして地区的に話し合う事は、それぞれに事情があり大変だと思います。

そんな事からか豊橋市では、街の中では無理と思ったが、商店街に刺激を与えるため、郊外2万坪の敷地に健康・文化・情報の3つを中心においたコミュニティゾーン『ホリディ・スクエア豊橋』が開発されています。現地を視察した方の話を聞くと、「あのスタイルで続々と開発されていったら、街の中の商店街はたまらないよ」と言ってました。それに先頃、川崎の駅前地下商店街と駐車場を見てきましたが、その広さには驚かされました。地上は余り人がいなかったのですが、地下街の人の多いことと実に素晴しいと思いました。ここまで来るには、随分色々な苦節があったことだと思いました。

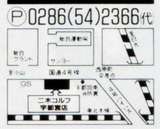
17年位前のことです。ある人の紹介で、神戸市都市再開発課を訪問した時のこと

新春や　いざ出陣の　初ゴルフ。

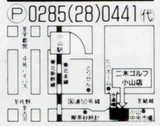
二木ゴルフ
インポート・フェア
1月4日(日)～1月31日(土)

パワービルト1970年のヘッドをモデルにアイアンはロストワックスでありながら軟鉄鍛造のシャープさをもつローウェイト設計の中・上級者向きセットです。
●パワービルトリマインダースチール
（ウッド3×アイアン9）　¥135,000円の品
新春特価¥87,000

国道4号　宇都宮店
℗0286(54)2366代



国道50号　小山店
℗0285(28)0441代



Active Sports Life
二木ゴルフ
年中無休/営店営業時間AM10:30～PM8:00

謹賀新年　昭和62年　元旦

宇都宮商工会議所役員・議員

会頭　河合　順之助
副会頭　小平　裕康　藤井　清　植木　芳太郎　木村　明　橋本　邦男
専務理事　藍原　康裕
常務理事　事務局長　福田　新一
常議員　笠間　靖一朗　笠原　正二郎　赤塚　毅　篠崎　一郎　福田　三男　松本　善次郎　丸田　一郎　永野　光雄　馬場内　住一郎　細谷　美夫　丸田　正二郎　加治　朋彦　青木　利光　大谷　伸一郎　野沢　栄一郎　八城　光男　小林　丘　松本　典文　増渕　秋雄　鈴木　孝助
監事　鈴木　良亮　坂本　恒五郎　箕輪　勝朗　笠原　忠市　柳田　文昭　木上　薫　小林　昭雄　鈴木　進　矢野　文雄　服部　吉雄　斉藤　高蔵　柿沼　賢一　津布久　加一郎　小本　清　中川　善一郎　小滝　清　福田　治　増渕　光則　高橋　栄次郎
参与　舟山　貞蔵　高橋　勝康　岡安　毅　山本　弘　佐々木　政一郎　堺　明　田中　精次　鈴木　勘次郎　築　郁夫　七原　義一　市川　秀夫　檜原　昌夫　長尾　明敏　本多　光男　永井　登　増山　光男　長瀬　弘　河合　清　亀田　賢治　柴田　智男　関口　正男　田嶋　光男　山崎　岑雄　加賀田　功幸　高橋　松吉　辻　由兵衛　檜山　道

火災共済協組が発足
火災時の再建に万全を

栃木県火災共済協同組合の設立総会が、12月6日㈯午前10時半から船元で設立同意者約500人が参加して開催され発足した。また、総会後の理事会で設立発起人代表の出口昭㈱商工会連合会長が初代理事長に選出された。来年4月から事業を開始するが、事業計画によると初年度の新規加入組合員数8千人、契約高472億円を目標としている。

同協同組合は、中小企業者が火災に遭うと再建がなかなか困難なことや、組合員の相互扶助の精神で事故補償する火災共済事業を行う事を目的としたもので、火災共済の対象は、県内で商業・工業・鉱業・運送業サービス業を営む事業者とこれらの事業以外の事業者で農業・水産業・林業者でない小規模事業者。

実施する火災共済事業は火災をはじめ落雷・ボイラーの破裂などに適用される普通火災共済と、物体の落下衝突・盗難・火災等に適用される総合火災共済の2種類。組合加入は出資1口千円で、この日決定した3ヶ年事業計画によると、初年度の62年度は新規加入組合員数8千人・契約高246億円、3年目には期末組合員数を1万2千人・契約高を472億円にまでする。この共済契約の物件は普通物件・住宅・工場などが中心。収支は、初年度は赤字だが次年度以降、短年度決算で黒字に転換するとしている。

同組合は、県商工会議所連合会・県中小企業団体中央会・県商工会連合会の商工3団体が設立推進団体となり、6月に設立準備会を発足、11月に設立発起人会を開催、大蔵省・中小企業庁の事前審査・県との調整金融機関等の支払い保証の承諾を得て設立にこぎつけた。理事会では、出口理事長のほか、副理事長に河合順之助㈱商工会議所連合会長（当所会頭）、藤井清㈱中小企業団体中央会長（当所副会頭）らが選ばれた。今後は国などに、火災共済事業の認可申請をし、承認されれば来年4月1日から事業開始となり、受付窓口は商工3団体が行う。

異業種交流会
全体会議開く

12月12日㈮午後3時から当所常議員会室で、異業種交流会「第6回全体会議」を開催した。

今回の全体会議では、第1班「モデル企業に対するニューメディアの活用」・第2班「データベースの効果的な利用について」・第3班「コミュニケーションサービスについて」、など各班の研究テーマの進展状況等、中間報告と検討会を行った。

第66回 老舗めぐり
(有)若松屋本店

創業　明治15年
社名　(有)若松屋本店
代表　加藤昌男(52)4代目
住所　中央本町1－17
☎33－3738

●材木屋から酒屋へ

先代は、扇町（現在の栄町）で材木屋を営んでいた。屋号は、この頃から同じ若松屋で、先祖の出身が会津若松の出身であるところからこの名がついた。

初代吉兵衛は、戊辰戦争の時に、近くにあった入り江に材木を全てつけて、戦火から守ったという。しかし、店舗が焼けてしまったので、明治15年現在地に移り、酒屋を初めた。2代目は、埼玉県出身の茂衛門。吉兵衛の娘ヒロの婿養子で酒の小売はもとより、卸も始めた。努力家で商売熱心であったため、東京に支店を出すほどになり、幅広い活躍をした。信仰も厚く、出雲大社の分社を中河原に建てた際の発起人の1人。事業欲も旺盛で、宇都宮酒類小売商組合の創設者の1人でもある。東京支店の建物の材木を、宇都宮から鬼怒川にイカダを組んで、運ばせたという逸話もある。

「仏の茂衛門」と人々に呼ばれ、人望を集めていた。

3代目・米吉は、家業ひと筋で苦労を重ね、若い頃以外には公職にもつかず、一時下火になった家業を盛りたてていった。

●新しい時代へ向けて

現社長4代目昌男は、米吉の長男である。昭和60年6月には、消費者のニーズの個性化・多様化を敏感にキャッチし、コンビニエンスストア（サンエブリー）を開店した。また、次男の博美は、東峰町に支店を出している。

次代を継承する順一は、東京で2年の修業を終え、「若松屋本店」の未来を担っていく。

（敬称略）

※次回は、(有)きくや釣具店。

金利改定表

県制度融資　　昭和61年12月1日改定

資金名	融資利率(%)	旧利率(%)
中小企業基盤強化資金	5.1 (4.6) 4.9 (4.4) 円高対策	5.3 (4.8) 5.2 (4.7)
新技術・新製品等企業化促進資金	5.2 (4.7)	5.3 (4.8)
地場産業振興資金	5.4 (4.9)	5.5 (5.0)
中小企業設備（機械）改善資金	5.8 (5.3)	6.0 (5.5)
中小企業施設整備資金	5.8 (5.3)	6.0 (5.5)
小規模企業無担保資金	5.6 (5.1)	5.8 (5.3)
中小企業運転資金	5.7 (5.2)	5.9 (5.4)
協同組合等活性化資金	5.7 (5.2)	5.9 (5.4)
中小企業季節資金（年末資金）	5.7 (5.2)	5.9 (5.4)

（）は信用保証協会の保証付金利

市制度融資　　昭和61年12月5日改定

資金名	融資利率(%)	旧利率(%)
設備資金	5.2（5年以内） 5.5（5年超）	5.4 5.7
運転資金	5.2	5.4
季節経営安定資金（年末年始資金）	5.2（保証付） 5.7（保証付なし）	5.4 5.9

国民金融公庫　　昭和61年11月28日改定

資金名	融資利率(%)	旧利率(%)
普通貸付他	6.2	6.4

謹賀新年

全日印連シンボルマーク

アユセ印章店
㈱石川哲三商店
井上大来堂
大塚印舗
㈲オカダ印房
加藤印房
二見屋印店
高坂印房
㈲鏡池堂
㈲坂本眼鏡店印房
㈲シミズ印章店
㈲鈴木印舗
ユタカ印房
ハンコ・タイエー
誠意堂印店
福田印舗
㈲雄芳堂印舗
中村印判店
ヒグチ印房
マスブチスタンプ
望月印房

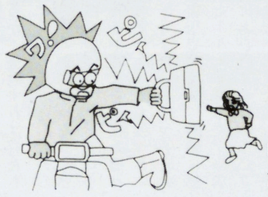
ご用命は組合加盟店へ　宇都宮印章業組合

部会報告

「防犯ブザー」を携帯しましょう

防犯ブザーは、軽くて小さいものです。バック等に入れておき、いざというときひもを引くだけでブザーが鳴り、非常事態を付近に知らせます。犯行をやめさせたり、犯人を捕えるのに効果があります。1人歩きや現金輸送には、防犯ブザーを携帯しましょう。

◎頒布価格　700円
◎申込先
○最寄りの警察署防犯課
○㈶警察本部防犯少年課
☎(21)2121内線2514
○㈱栃木県防犯協会
☎(59)3045



●ひったくり防止に

新着図書

テレトピア戦略

○編者　地域情報通信研究会
○発行所　㈱出版開発社
内容　郵政大臣の私的懇談会である「テレトピア懇談会」は、テレトピアモデル都市の指定基準の骨子をまとめた。所謂「テレトピア構想」の誕生である。これは、21世紀の高度情報化社会に備え、地方都市などにスーパー情報都市・未来都市をつくる計画である。

本書は、このテレトピア構想を基に、様々な面から高度情報化社会をとらえ、解説したものである。

※閲覧と貸出し（無料）は指導1課へ。

東商が発刊
全国商工団体名簿

東京商工会議所は、新版「商工団体名簿」を発刊した。同名簿は、国内の主要経済団体・業界団体・商工会議所・在日機関など、約3,200団体の正式名称や所在地・電話・事業目的（構成員）が掲載されている。

○価格　1冊　2千円
（送料250円）
※申込先　東京商工会議所商工相談室☎03－283－7760へ。

部会報告

▽第一種大規模小売店分科会（粱郁夫分科会長）12月5日に開催。宇都宮市内における最近の諸情勢として、駅西口再開発事業シンボルロード整備計画・大通り整備計画・都市計画道路等の進行状況、及び最近の大型店出店動向について情報交換を行った。

情報アラカルト

栃木県中小企業
小集団活動
事例発表会

【みんなの工夫で、あすへの飛躍！】

多くの成果をあげている企業内小集団活動グループの、活動状況や成果を発表する「事例発表大会」を開催します。

日時　2月24日㈫
9時－16時半
場所　㈱文化会館小ホール
発表　心電図集中監視装置の整造工数低減
㈱三栄測器。10社
参加料は、1,500円
申込　㈶県中小企業振興センターへ。
☎37－3781

お子さまの進学資金に！
国の進学ローン受付中

国民金融公庫では今春進学を対象に、進学に必要な資金を融資しています。

対象　高校・高専・大学専門学校などに進学する方の父母で年収600万以内（事業者は440万円以内）

1進学者につき50万円以内

利率　年7％
期間　進学校の所定の修業年限以内
取扱　4月末日まで
※詳細は、国民金融公庫（☎34－7141）または取扱い金融機関へ。

会社・法人の印鑑証明の手続が変わりました。

宇都宮市に本店等を有する会社・法人の印鑑証明手続が、1月1日から変更になりました。

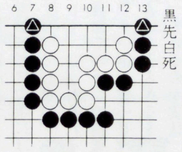
申請は、従来の様式の申請書は全く使えません。印鑑証明書が何通必要でも、申請書を1通出すだけでよいことになります。手数料は現行通り、1通200円。

申請書用紙は、宇都宮地方法務局（☎21－3515）窓口で無料です。

詰碁問題

出題・四段　小川誠子

【ヒント】黒△の下がりを有効に…。一手目がポイント。コウでは失敗です。10分で2段。（解答は6頁）



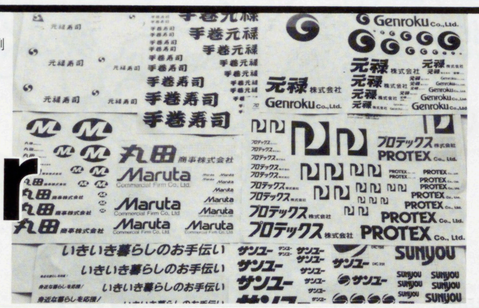
詰将棋問題

出題・八段　高柳敏夫

【ヒント】平凡に追うと、左右のいずれかに逃げられる、そこで…。10分で2段。（解答は6頁）

C·I Power
マーク・ロゴタイプ
トータルで制作します

（写真）当社創作例



企業・商店の顔づくり

企業や店のイメージ向上に、大きな利益を生み出す原動力に、CI戦略が重要視されている時代です。数多く手がけてきた当社のスタッフが創作いたします。

●サイン・POP・広告・販促企画
グラフィックデザイン・印刷

繁盛する店舗づくりにも多くの実績があります。

COMMA
Design Center Corporation
☎63-5115（代表）
株式会社 コマデザインセンター
〒321栃木県宇都宮市元今泉5-1-8
Facsimile 0286—63—3080

広い守備範囲、鍛えぬかれた陣容

最適・保管システムで、多様なニーズにお答えします。

「収容量をより多く」「もっと出納をスピーディーに」「在庫管理を的確に」「さらに経済的に」……。保管システムづくりのご要望は、なかなか多様です。それらのニーズにピタリとマッチした最適システムを組むために開発された多様な保管設備。日本ファイリングの製品は、まさに適材適所の採用にお応えできる機能派ぞろいです。

●日本ファイリングの製品構成

物流保管システム
- ●ハイシフター・システム
- ●ライトピッカー・システム
- ●電動パレットラック
- ●可動物品棚スタック・ランナー
- ●ロータリー・サーバー
- ●P・I・S
- ●L型軽量物品棚
- ●C型中量物品棚
- ●P型重量物品棚
- ●キャンチラック
- ●流動棚ビックラック
- ●パレット流動棚ニューマ・スルー
- ●部品管理用具

情報保管システム
- ●電動スタック・ランナー
- ●機械式手動スタック・ランナー
- ●手動スタック・ランナー
- ●スタック・ホーバー
- ●フロント・ランナー
- ●書　架
- ●ファイル・サーバーシステム
- ●図書館家具と備品

電動パレットラック

流動棚ビックラック

機械式手動スタック・ランナー

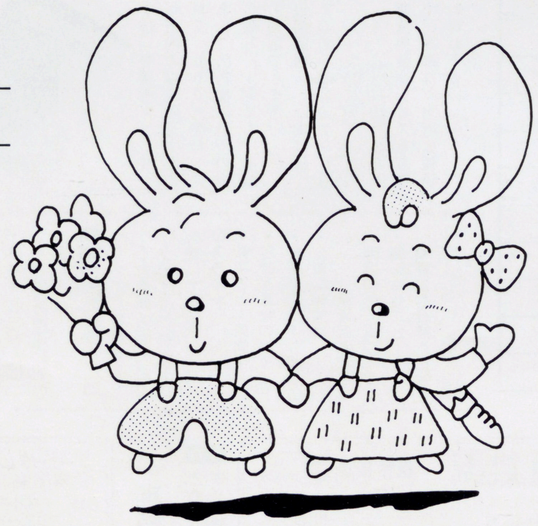
●日本ファイリング販売店

Aiba 株式会社アイバ

本社・小売部：宇都宮市馬場通り3丁目4番3号　TEL(0286)33-4304㈹
営業本部：宇都宮市錦3丁目9番7号　TEL(0286)21-0291㈹

A HAPPY NEW YEAR

1987



みなさまの〈とちぎん〉
栃木相互銀行

最近は、不況に苦しむ企業はもとより、経営がうまくいっている企業でも「うちの製品は今はまあまあですが、いつ需要が落ち込むか不安でなりません」とか「石油価格が低迷しているから何とか利益がでていますが、またいつ高騰するかわからないので不安です」などといった声が社員の間からも聞かれる。

このような仕事のうえばかりでなく、国の経済は大赤字で、15年、20年先には厚生年金もろくにもらえなくなるのではないか、とか農薬づけの米や野菜を毎日食べさせられているが健康にどんな害がでるのだろうか、といったような不安など、不安の種がつきないのが現代社会の特徴のようである。

不安が大きくなれば、人間は落ちつきを失うし、流言などにまどわされやすくなって、正常な判断力は低下し、仕事などにも熱心に取り組む気持ちがうせる。堅実に生きるより目先の享楽を追うようになったり、いろいろと考えすぎてノイローゼになるなど種々の弊害を生むことはよく知られたことだが、こうした弊害は今日随所にみられるのではなかろうか。

人の使い方

変化を読んで不安除去

これに対する対策は、不安のもとを絶つ以外にはないが、不安のもとは、今日の社会が変化が激しく、先の見通しが立たないところにあるのだから、変化がどういうことをひき起こすかを予測し、それにどう対応すればよいかを示すようにすることである。

それには、まず第1にどのような変化が発生しているかの情報を広く集め、次にはその情報の意味することを適確に読み取ることである。

ちょうど地震の不安を取り除くのには予知が必要であり、そのためには地殻の変動を計測し、そのデータを専門家が読むのと同じことである。

こうした変化を正しく読みとり対応策を考えることは極めて難しいが、企業などでは従業員の不安除去どころか、失敗すれば存在もできなくなるということから、かつてこの仕事は経営幹部の専任事項であった。

ところが、今日のように変化が激しくしかも多岐にわたるようになると、とても経営幹部だけの手にはおえなくなってしまい、実務に詳しく、しかもそれぞれの業務面でのナマの情報を集めやすい第1線の管理、監督者にたよらざるを得なくなっているのが実状。

このことは、経営幹部ならだれしも理解しているところで、これを管理、監督者層に期待しているのだが、この重要性を十分に理解させる努力を幹部が怠っているためか、または管理、監督層の能力不足からか、この期待にこたえている人は少ない。管理者自身が部下と一緒になって不安におびえている人が多いようだ。困ったことである。

（商工中金本店経営相談所　内田知二）

商店街イベント情報

ちびっ子フェスティバル

実施商店街の概要

名称　佐竹商店街振興組合（東京都台東区　組合員数104名）
型体　商店街振興組合
立地　明治26年商店街組織　住宅地型
時期　5月1日〜5日

内容　「動物ぬいぐるみと一緒に遊ぼう」・「ポラロイドカラー写真を1枚お撮りします」・「写生大会」といった内容で、ちびっ子達を商店街で遊ばせ、同時に福引セールも実施した。商店街にちびっ子を集めることによって、大人もちびっ子について集まるので、来客数の増加につながり販売促進の一策となった。

○実施方法

商店街内（ファミリーロード・サタケ）で、ちびっ子を動物のぬいぐるみと一緒に遊ばせ、ポラロイドで記念撮影をさせる。また、写生大会には、学校の先生を審査員にして、賞品・賞状を出した。

○宣伝方法

チラシ（新聞折込・店頭配布）、掲示板、マイク放送、幼稚園・小学校に協力依頼及び案内。

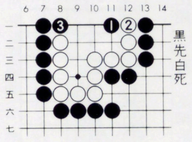
○効果

普段の約3倍の人出があり、集客に効果が大きかった。売上高も2〜3割増加した。

詰碁・詰将棋・解答

詰碁の解答

黒1のオキが好手で死です。黒1で単に3は白に1とコスまれ、コウになります。「相手の急所は、わが急所」の格言通りの一手です。



詰将棋の解答

正解手順　▲5三飛△同金▲3四金△3二玉▲3三金△3一玉▲4二馬、まで7手詰め。

解説　▲3四金は、△5二玉。また、▲5四金は△3二玉、と逃げられる。▲5三飛が必要な金を持駒に残す意味で、詰将棋的な決め手。

ゆとり、ゆったり、悠悠自適　夢、ふくらみます、人生設計。

安全・確実・有利な制度です。
- ●掛金は、全額が所得控除です。
- ●共済金は、退職所得扱いです。
- ●安全・確実です。
- ●便利な貸付制度もあります（一定の資格者）。
- ●加入できる方は、常時使用する従業員が20人（商業とサービス業では5人）以下の個人事業主と会社の役員、一定規模以下の企業組合・協業組合の役員の方です。

■くわしいことは、宇都宮商工会議所指導3課税務係へおたずねください。（☎ 37—3131）

事業主の退職金制度
小規模企業共済
中小企業事業団
〒105東京都港区虎ノ門3-5-1
虎ノ門37森ビル

新春囲碁大会

【恒例の「新春囲碁大会」を開催します。奮ってご参加下さい。】

日時　１月18日(日)受付９時
会場　当所（２階）
部門　段位の部（有段者）
　　級位の部（１級～６級）
　　※但し、７級以下の方は、６級でお申し込み下さい。
表彰　各クラス優勝・準優勝・第３位（表彰状副賞）
申込　締切1/10、参加料千円
　　組織課へ

◉工業人セミナー

【発想力は高められる、アイディア量産の秘訣】

日時　１月22日(木)
　　13時半～16時
会場　当所（２階）
対象　製造業・卸売業
講師　(社)発明学会
　　コンサルタント中野勝征氏
内容　質のいいアイディアはやる気から（事例）、ここまで進んでいる提案制度など。
申込　無料、指導２課へ
共催　市

◉なんでもナンデモ相談日

【行政から暮しの相談まで豊かな暮しのお手伝い】

日時　３月５日(木)・６日(金)
　　午前10時～午後４時
場所　当所
内容　法律・金融・経営・福祉・交通事故・健康・不動産・身の上など21項目の相談に各分野の専門家が応じます。
　　（無料・秘密厳守）
※詳細は、指導２課へ

◉検定試験

【情報化社会の担い手】
ワープロ（３級）
　１月25日(日)（締済）

【古くて新しい計算用具】
珠算
　２月８日(日)（締済）

【愛されて、伸びゆく店に販売士】
１・３級小売商（販売士）
　２月18日(水)（締1/21）

主催・行事お知らせ

豊かさを地域に築く商工会議所

宇都宮商工会議所
〒320
宇都宮市中央3-1-4
☎37—3131
FAX 34—8694

今月の主な行事（１月10日～２月９日）

月日	曜日	項目
1/10	土	
11	日	
12	月	新春経済講演会
13	火	商店街店舗レイアウト診断 法律相談
14	水	税務相談
15	木	成人の日
16	金	発明相談 労務相談
17	土	
18	日	新春囲碁大会
19	月	振興委員連絡会議
20	火	
21	水	コンピュータ相談
22	木	工業人セミナー
23	金	
24	土	
25	日	第４回 ３級ワープロ検定試験
26	月	
27	火	法律相談
28	水	
29	木	
30	金	
31	土	
2/1	日	
2	月	
3	火	
4	水	
5	木	
6	金	発明相談
7	土	
8	日	第119回珠算検定試験
9	月	

会報の広告欄をご活用下さい

本誌「会議所ニュース」は、市内の事業所を中心に毎月7、000部発行しています。広告欄は当所の会員に限り、1回でも、連続でも掲載できます。

広告掲載料　（　）内はcm

Aサイズ	(27.5×19)	5万円
B　〃	(13.5×19)	3万円
C　〃	(7.4×19)	2万円

※連続掲載サービスもあります。詳細は、当所広報係へお尋ね下さい。

従業員教育にスライドビデオを

従業員の教育や訓練に、当所のスライド・映写機・ビデオカセット（会員は無料）をご利用下さい。

◎ビデオ
- ひろ子さんがんばって（接客販売技術の基本）

内容　販売を成功に導くために、接客技術のいろはを新人販売員のひろ子さんの働きぶりを通して解説、26分。

◎スライド
- 監督者と人間関係
- 包装と進物のポイント
- お客様の上手な扱い方
- 企業の繁栄は　原価低減から
- 職場のチームワーク
- 働く女性の積極的な仕事への参加

※申込みは、指導2課へ。

専門相談日

無料　それぞれの分野の専門家が相談に応じます。

発明相談　毎月　第1第3金曜日

日時　１月16日，２月６日　13:30～16:30
内容　発明・考案・意匠の創作・商標の選定に相談にのり，出願に関する一切のアドバイスをします。
相談員　弁理士

法律相談　毎月　第2第4火曜日

日時　１月13日，１月27日　13:30～16:30
内容　売掛金の回収方法，不渡手形の処理方法，従業員の交通事故，不動産取引など。
相談員　弁護士

税務相談　毎月　第2水曜日

日時　１月14日　13:30～16:30
内容　土地・建物等の譲渡や相続・贈与に際しての節税のしかたなど……。
相談員　税理士

コンピュータなんでも相談　毎月　第3水曜日

日時　１月21日　13:30～16:30
内容　パソコンのＡＢＣ，事務処理の基本，ＯＡの基本，プログラム相談。
相談員　コンピュータコンサルタント

労務相談　毎月　第3木曜日

日時　１月16日　13:30～16:30
内容　○男女雇用機会均等法について。
　　○人の採用と解雇
　　○賃金や退職金の決め方。
相談員　社会保険労務士