昭和61年４月10日（毎月10日発行）　　昭和43年４月11日第３種郵便物認可　定価 100円

宇都宮商工会議所

会議所ニュース

1986-4-10 VOL 271

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央３－１－４
〒320 ☎３７－３１３１
編集兼発行人
橋本邦男
印刷所
ショウワ印刷株式会社

会員購読料は、会費の中に含まれています。

主な内容

常議員会、通常議員総会開かる……2～3頁
○61年度事業計画（基本方針・重点事業）
○副会頭（２名）の選任
'85を振り返って……4～5頁
ご参加下さい、異業種交流！……6頁
市制90周年記念「ミス宇都宮」を募集……7頁

昭和61年度

事業計画・予算決まる

第6回常議員会・通常議員総会を開催

新副会頭（補選 欠任）に植木・木村両氏を選任

宇都宮商工会議所は、3月25日㈫第6回常議員会並びに通常議員総会を開催した。通常議員総会に先立ち正午から常議員会を開催し、議員総会への提案事項について審議、了承された。続いて通常議員総会を開催、常議員会で承認を得た事項を報告、昨年見当邦雄・横倉良夫両副会頭が急逝されて空席になっていた副会頭職に、植木芳太郎・木村明両氏の選任について同意を得て、さらに61年度事業計画収支予算など重要案件を審議、議案のすべてが承認された。

【審議事項】

第1号　副会頭の補欠選任について
第2号　当所定款の一部変更について
第3号　〃　議員選任規約の一部改正について
第4号　〃　諸規程の一部改正について
第5号　60年度中小企業相談所特別会計の補正について
第6号　〃　各種事業特別会計の補正について
第7号　〃　諸積立金特別会計の補正について
第8号　61年度事業計画について
第9号　〃　収支予算について
第10号　新規会員の加入承認について

県都に相応しい街づくりを推進

61年度事業計画

▼基本方針▲

最近のわが国経済は、物価安定と雇用維持の面では良好な水準を保っているものの、国内的にはなお累積を続ける赤字国債残高、対外的には巨額の経常収支黒字に伴う摩擦の激化、さらには最近の急激な円高が輸出関連産業の企業業績を悪化させ、経済成長の落込みが予想される等、景気は厳しい状況にあると言わなければならない。従って、当面するわが国経済最大の課題は、財政再建と内需拡大を中心とする貿易摩擦の解消、及び急速な円高への対応を図ることにある。

61年度の政府経済見通しによれば、外需依存から内需を中心とした景気の持続的拡大を図ることによって、4％の実質成長が期待できるとしているが、諸般の情勢からみて政府の見通し達成の道は極めて厳しく、緊縮型予算の中で引続き公共事業の伸びは期待できず、民間需要の自律回復に大きな期待がかけられているものの、個人消費・住宅投資も可処分所得の伸び悩みから多くを望めず、景気の先行きは一段と不透明感を増している。

このような中にあって、管内中小企業をめぐる経営環境も次第に厳しさを増し、個人消費も所得の伸び悩みから大きな期待はできず、製造業にあっても受注の減少等により企業収益低下が懸念されている。

当商工会議所は、このような情勢をふまえ、本年度の事業運営にあたっては、本来の使命である地域商工業者を代表しての積極的な政策提言及び意見活動を通じて、行政の適切な対策と民間の自助努力を促し、本市商業の活性化とテクノポリスの推進を基軸に工業の振興を図り、併せて小規模事業者に対する経営改善普及事業、その他活力ある地域社会建設のため次の重要目標を定めこれを推進する。

61年度事業実施計画

重点事業

1、地域経済の発展と市民福祉の向上のため、政治経済動向に即した適時適切な政策提言・意見活動を行う。

2、宇都宮市総合計画との整合性をはかりつつ、地域商業近代化計画フォローアップ事業を推進し、都市機能の更新・商店街の活性化をはかる。

3、都市化の進展に伴う大型店・ホテル等、大企業と中小企業の事業分野の適正化をはかるため、強力にその調整に努める。

4、円高・貿易摩擦等、わが国経済の変動に対応しうる中小企業の育成強化のため、診断事業・倒産防止対策の充実・福祉事業の強化をはかる。

5、高度情報化社会の進展に伴う体制整備をはかり、教育・研修事業を強化する。

6、小規模企業者に対する相談・指導の、内容充実に努める。

7、市制施行90周年記念事業への協力、とくに商店街大売出し及び新市庁舎内に設置される産業展示場の充実に協力する。

8、雇用協会の事業を通じて、商工技術・技能の向上をはかる。

9、各種検定事業を通じて商工技術・技能の向上をはかる。とくにワープロ検定を新たに加え、検定事業の充実をはかる。

10、広報活動の強化・充実のため、会議所ニュースの形態変更と紙面の一新をはかる。

11、役員・議員の選挙を通じて、商工会議所の組織及び活動の強化をはかる。

12、組織の活性化をはかるため、会員増強・OA機器の高度利用、職員研修の強化に努める。

当所副会頭に選任されたお二人

次の方が今回の議員総会で副会頭に補欠選任され、小平裕康・藤井清副会頭とともに、副会頭職に就き新体制で運営されることになりました。

☆新副会頭
宇都宮商店街連盟会長
きむらや履物店
木村　明氏(64)

☆新副会頭
栃木マツダ販売㈱
代表取締役会長
植木芳太郎氏(73)

繁栄を
あなたと
育てる
商工会議所

新「会議所ニュース」の発刊にあたって

宇都宮商工会議所　専務理事　橋本邦男

当所では本号から「会議所ニュース」を従来のタブロイド判からA4判雑誌型の新しいタイプに、形態を変えることに致しました。

ご承知のように今や世をあげて、情報化社会の到来が叫ばれております。情報というものが、いかに私達の生活にとって大切かは、言うまでもありませんが、最近では情報をより早く、しかも的確に把握するかが企業の命運を左右するとさえ言われております。

加えて、昔では考えられない早いテンポの時代の変化の中にあって、商工会議所としてもいかに情報を早くキャッチし、これを会員の皆さんに迅速的確に伝達するかということは、会議所に課せられた重要な事業の一つであります。もちろん情報伝達の手段として、コンピュータによるシステム化やファクシミリの活用がありますが、現在、当会議所が持つパソコンの使用能力では、残念ながら未だ困難ですし、ファクシミリも会員の大多数を占める小規模事業者の方々に、十分活用して戴くまでに至っておりません。そこで当面、唯一の情報紙である「会議所ニュース」の充実をはかるため、今回形態変更と紙面の刷新を行うことにいたした次第であります。

「会議所ニュース」の充実については、これまでも色々と工夫して参った心算でありますが、昨年六月に実施をいたしました「読者アンケート」の集計結果によりますと「会議所ニュース」をどの程度お読みになっているかとの設問に22・4％の方が精読すると答え47・4％の方がざっと読む26・7％の方が関心のあるところだけを読むと答えられ、大変有難い結果でありました。ただし、1千事業所に対するアンケートの回収率が25・5％と低かったことが気がかりでしたが、ともかくも、かなり読んでいただいているということがいえると思われます。

また、どの欄を読んでいますかとの設問に対しては①各種調査報告、②老舗めぐり、③各種制度の案内、④金融情報、⑤紙上講演の順序でした。

一方「会議所ニュース」編集に関する意見、要望の中に①投書（意見）欄をもうける②読者登壇を新設する③イラストや絵を多くといったものや第一線で活躍する経営者の人生訓とか経営哲学を適宜掲載してほどうか等々、貴重なご意見をいただいております。何れにしろ「会議所ニュース」が読み易く親しまれるよう今後とも一層の努力をいたしたいと考えておりますので、会員の皆さんのご理解とご協力をお願いしたいと存じます。

昭和61年度収支予算

一般会計

収入の部　（単位・円）

勘定科目	本年度予算額
1 会費収入	75,610,000
2 事業収入	23,010,000
3 交付金収入	5,700,000
4 委託料収入	600,000
5 手数料収入	100,000
6 寄付金収入	1,000
7 負担金収入	2,700,000
8 雑収入	2,750,000
9 繰入金	10,001,000
10 繰越金	31,000,000
合計	151,472,000

支出の部　（単位・円）

勘定科目	本年度予算額
1 事業費	52,140,000
2 管理費	83,431,000
3 繰入金	13,901,000
4 予備費	2,000,000
合計	151,472,000

中小企業相談所特別会計

収入の部　（単位・円）

勘定科目	本年度予算額
1 補助金	108,730,000
2 一般会計繰入金	11,500,000
3 各種団体負担金	1,940,000
4 手数料雑収入	11,179,000
5 過年度収入	1,000
6 繰越金	3,000,000
合計	136,350,000

支出の部　（単位・円）

勘定科目	本年度予算額
1 経営改善及び事業費	117,100,000
2 倒産防止特別相談事業費	1,800,000
3 一般事業費	9,300,000
4 管理費	7,000,000
5 過年度支出	150,000
6 予備費	1,000,000
合計	136,350,000

——豊かな老後をお約束する——

宇都宮商工会議所

年金プラン

受託機関　日本団体生命

宇都宮商工会議所

各部会が視察事業を実施
（8月3日建設部会 長岡テクノ開発機構）

異業種交流会議
経営・技術の情報を交換

第10回 ふるさと宮まつり

オリオン通りの七夕まつり

さわやかマラソン1,600名が健脚競う
（10月20日県総合運動公園）

新年賀詞交歓会

新春囲碁大会

今日の相談 明日の繁栄
なんでもナンデモ相談日

▲（3月6日～7月・当所）

考えよう！これからの宇都宮

「大型店問題と商調協のしくみ」

◀パネルディスカッション「地場産品と観光開発」

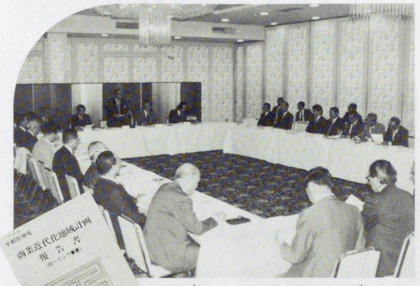
「つかしんに学ぶ街づくり」

公開研修会
「宇都宮地域商業近代化計画」（ローリング事業）」の概要と解説

うつのみや青年部 商工会議所

'85年を振り返って

第17回 会員大会
（10月25日 栃木会館 小ホール）



緑と水の商店街づくり
宇都宮商業近代化地域計画 ローリング事業部会（4月）

永年勤続優良従業員894名（221事業所）を表彰

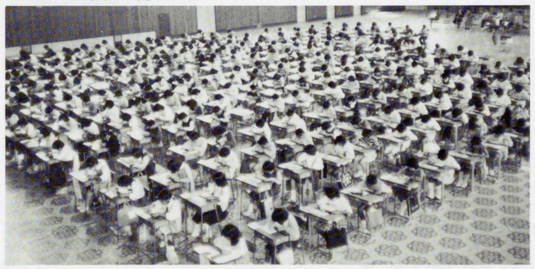
振興委員委嘱式

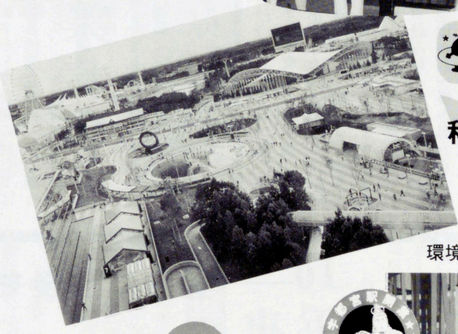
簿記講座前期修了式
（前期4～7月・後期8～12月）

旧商工会議所ポーチ復元（完成記念式 5月17日）

ドリームキャラバン隊が来所

小中学生 そろばんコンクール 珠算競技大会





科学万博つくば'85
人間・居住・環境と科学技術

各種講演 講習会を開催

高等学校卒業者採用懇談会

多彩なイベントを展開
'85ストーンフェスティバル

宇都宮駅が開業100周年

各種記念行事で祝う

なんでもナンデモ相談日

2日間で402件の相談

〝今日の相談・明日の繁栄〟と銘打ち、3月6～7日の両日開催した『なんでもナンデモ相談日』には、402件の相談が持ち込まれ多数の市民でにぎわった。

　この相談日は「親しまれる会議所を…」と、会員ばかりでなく一般市民にも開放して、身近な相談を受けようというもので、今回で5回目。今回は、経営相談から医療相談まで21のジャンルを弁護士・税理士・中小企業診断士・医師など各分野の専門家が、秘密厳守・無料で相談に応じた。

　特に法律相談では、低迷する景況を反映して中小企業経営者の取引に関するトラブル相談や、家庭内での問題を相談に来る市民の姿が目立ち、また税金相談では確定申告時期とも重なり熱心に相談していた。

◇相談項目ベスト5

①税金・経理　相続・決算　63件
②法律　53件
③医療・健康・育児　51件
④不動産　36件
⑤年金・恩給・健保　32件

汚染負荷量賦課金の申告と納付

　当所では、公害健康被害補償協会からの委託により61年度の汚染負荷量賦課金徴収業務を行っています。

納付義務者

①年度の初日（4月1日）にばい煙発生施設等を設置していること。
②ばい煙発生施設等が慢性気管支炎等に影響を与える大気汚染原因物質（硫黄酸化物）を排出し、その最大排出ガス量の合計が10,000 N㎥/時間 以上であること。

申告と納付

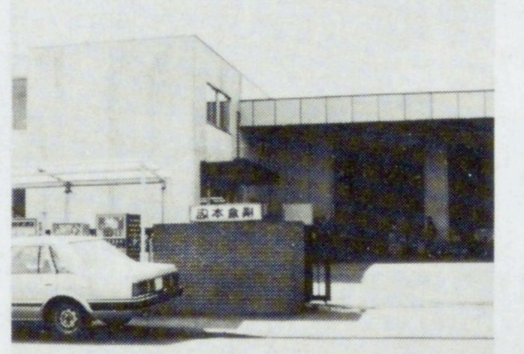
4月1日 ～ 5月15日

※詳細は当所業務課へ

老舗めぐり 第57回

㈱横倉本店

創業　明治初年（118年前）
社名　㈱横倉本店
代表　北村光弘(44)（4代目）
住所　問屋町3172－6　☎56－3271



・市長第1号の2代目

　初代正吉は、伝馬町の旧家横倉家の次男として生まれた。生家が幕末に酒製造を業としていた関係で、酒類販売業を旧千手町で始めた。また、当所の前身・宇都宮商業談話会の創設者の1人で、創設にあたっては横倉家でしばしば発起人会が開かれたという。

　明治27年、恵比寿ビールが製造されるやその代理店を引き受けて、県内の販売を一手にひきうけた。横倉家の隆盛がそこに伺える。

　2代目正吉は、初代正吉の長男。幼名を豊吉といった。正義感にあふれた性格で家業のほかにも、当所会頭・県議・栃木相互銀行社長などを歴任した。又、宇都宮商工界の重鎮として、初代民選宇都宮市長の座についた。

・正義と憂国の士

　3代目良夫は、昭和26年会社組織にし取締役社長となる。それまで小売もしていたが、戦後は卸だけに専念するようになった。終戦直後の為、ほとんど無に等しい状態からの再出発であった。当所副会頭をはじめ県中小企業団体中央会々長関東信越麦酒卸売酒販組合副理事長・宇都宮地裁と家裁の調停委員などの職にあって、まさに八面六臂の活躍をした。また、宇都宮ロータリークラブの創設者の1人でもあり、〝憂国の至情〟湧れる数々の評論・随筆を執筆、77才の昨年9月に急逝したその生涯は、正義と道徳を説く「中小企業一筋のひと」であった。そして、公職で繁忙極まる良夫を支えてきたのが、妻のタカ（現会長）の内助の功であった。

　酒の好みが多様化していく現代。多種少量に応じられる卸の役割は、一層深まっていく。4代目北村光弘の許、専務吉田悦久、常務横倉正一が、がっちり態勢を整え、力強く前進していく。（敬称略）

※次回は材木町・八百兼。

新たな事業展開の可能性を追求

異業種交流会

　昨年9月に発足し活動を続けてきた「経営者育成異業種交流会」は、3月14日開催の会議をもって本年度の活動を終了した。

　「同交流会」は、次代を担う若手経営者等がそれぞれの持つ独自のノウハウや技術情報等を相互に交流して、経営意識の向上・相互啓発を行うことにより、広い視野からの新たな事業展開の可能性を追求することを目的として実施してきたもので、参加企業（商業・工業・サービス）は22社。

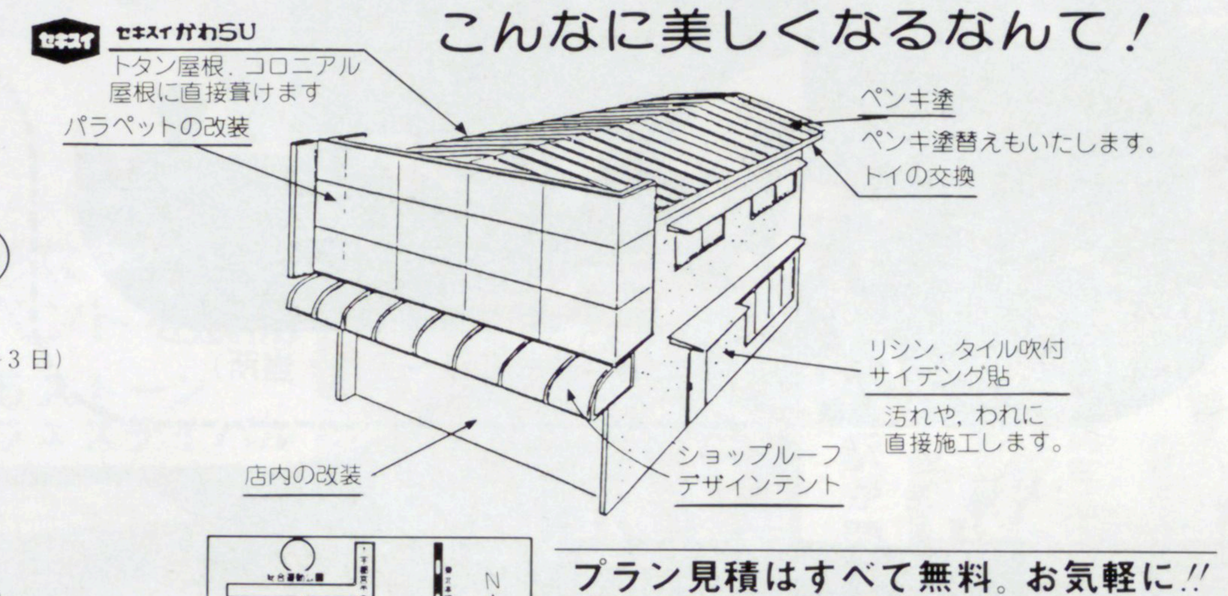
　活動内容をみると中小企業診断士・鈴木友吉氏をアドバイザーに迎え、研修会を班別研究テーマ報告会など全体会議を7回開催した。また、グループ活動は全体を3グループに分けて「企業イメージアップ」・「意欲の涌く賃金体系」・「管理者のあり方と教育の仕方」を各班毎の活動テーマとして進められた。

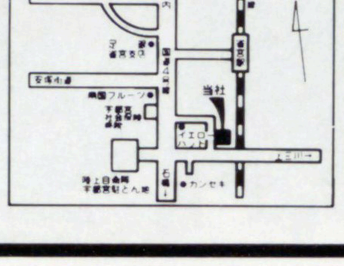
　「同交流会」は、国・県の補助事業で当所としても初めての事業であったが、参加企業の意識も高く経営のノウハウ等、有益な情報交換が行なわれており、次年度も実施することになった。

◈異業種交流事業に参加しませんか！

　当所は61年度異業種交流事業の参加者を募集中です。

資格　原則として、市内で1年以上事業を営む中小企業者
募集人員　20名程度
参加費　1万円（必要に応じ、臨時会費を徴収する場合があります）
申込期限　61年度4月末日
※申込と問い合わせは、当所指導2課☎(37)3131へ

屋根と外装キャンペーン
トタン屋根の改装にセキスイカワラU
店舗　事務所　工場　宿舎　住宅
☆屋　根……トタン屋根、コロニアル屋根に直接葺けます。（工期　2～3日）
1階が店舗事務所で、2階がお住いの方は最適です。
日本瓦に比べてセキスイかわらUは
費用 1/2　重量 1/4　工期 1/8
● うるさい雨音　● いやな雨もり
● 面倒なペンキぬり　● 夏涼しく冬暖かい
☆外　壁……汚れや、われたモルタル、サイデングに直接施工致します。（工期　3～5日）
● リシン吹付　● 吹付タイル
● 断熱サイデング　● パラペット
● デザインテント　● ショップルーフ
☆室　内……各種改装を致します。
こんなに美しくなるなんて！



プラン見積はすべて無料。お気軽に!!
栃木県知事許可(般-60)第13133号　木材業登録栃木県第1008号
阿部興業株式会社
宇都宮市末広2丁目12番31号
☎(53)2348(代)・☎(53)4574(代)

市制施行90周年

テーマ “創ろう 広げよう わたしの宇都宮”

ミス宇都宮を募集 当所も共催

　市は新年度、市制90周年を記念して数々のイベントや多彩な記念事業を計画していますが、その中の一つ『ミス宇都宮』を4月から募集しています。

○**募集人員**　3人
○**応募資格**　市内在住の18歳～25歳（36年4月2日～43年4月1日生まれの人）で、健康な未婚の女性。
　市制施行90周年に関わる各種行事に、出席できる人。
○**募集期間**　4月1日～5月10日（郵送の場合は5月10日までの消印有効）。
○**申込**　市販の履歴書で、㈬商工観光課内・宇都宮観光協会「ミス宇都宮」係へ。
　尚、上半身撮影カラー写真（縦23㎜×横30㎜）を必ず添付し、健康欄には、身長・体重・スリーサイズ（B・W・H）を記入のこと。
◆**審査日時と会場**
　5月30日（午前10時）宇都宮市文化会館
○**賞**　賞金のほか、副賞として豪華賞品。
※詳細は、㈬商工観光課内宇都宮観光協会「ミス宇都宮」係☎(21)2222・内線388、395へ。

貸付利率が引き下げられました

◉国民金融公庫一般貸付
年利　6.9％ → 6.4％
◉県の融資制度
・中小企業設備（設備）改善資金
・〃　施設整備資金
年利　6.6％ → 6.0％
◉市の融資制度
・設備資金・運転資金
年利　5.9％ → 5.4％
※詳細は、当所金融係へ

さわやか君

西村宗

帳簿は経営の道しるべ

　青色申告者は、原則として現金出納帳、売上（売掛）帳、仕入（買掛）帳、経費帳、固定資産台帳を記帳しなければならないことになっています。記帳は、ただ単に税務申告のためだけでなく、経営内容を正確に把握出来るという点で非常に大切な役割を果しているのです。

　当所では、帳簿でお悩みの方のために無料で、記帳相談を受けています。帳簿の記入・源泉所得税の納付方法・年末調整・決算などについて、ご相談下さい。

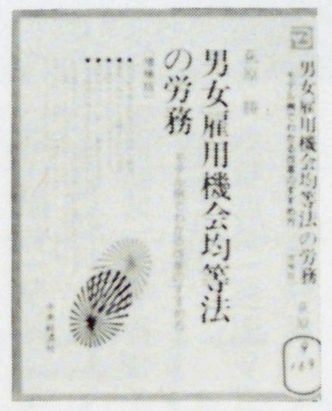
◉**記帳継続指導**
　所定の申込書を提出されますと、一年を通じて4～5回、ハガキでお呼びして記帳・年末調整・決算について指導します。

◉**記帳代行**
　どうしても、記帳が出来ない方のために、本年度よりコンピュータが代って帳簿を作成します。しかも低料金で毎月、帳簿はもとより経営分析まで一発回答！

※申込みは、随時。当所指導3課税務係へ。

新着図書

男女雇用機会均等法の労務



○著　者　荻原　勝
○発行所　㈱中央経済社
内容　4月から施行される「男女雇用機会均等法」における、募集・採用・配置昇進・教育訓練・福利厚生定年などの実務的な対応を具体的に示し、女子社員活性化の方法を説く。
※閲覧と貸出し（無料）は、指導1課へ。

珠算 一級に満点合格

　2月9日に施行された珠算能力検定試験で、1級の受験者739人のうち73名の方が合格しました。

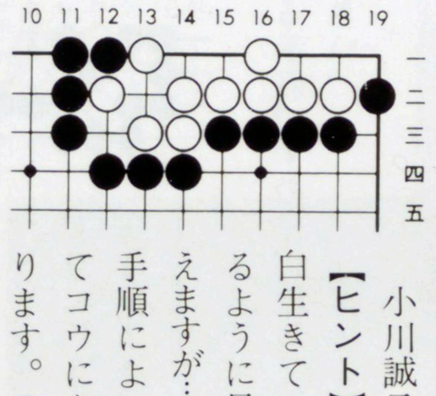
鬼怒中3年　菊池千晴さん

　満点合格の菊池千晴さん（ひがし珠算教室）には、日商から表彰状と記念品が贈られました。

詰碁問題

出題　四段　小川誠子

黒先コウ



【ヒント】白生きているように見えますが……。手順によってコウになります。5分で初段。（解答は8頁）

詰将棋問題

出題　八段　高柳敏夫

持駒　金銀

【ヒント】左方に玉が逃げていくが、そこでの条件が一つ。10分で一級。（解答は8頁）

●当社創作の例
元禄株式会社 Genroku Co., Ltd.（寿司チェーン）
センボン Senbon（洋菓子店）
Brooklyn（洋品の店）
Mrs. Katoh's English Circle（英語塾）
（金融業）
丸田商事株式会社 Maruta（靴卸問屋）
CAREME（洋菓子店）
珈琲ふぁすとらん 亜夢珈舎（飲食店）
珈琲館 栞臨（喫茶店）
（保険代理店）
Bonheur ボヌール（洋菓子店）
喫茶 散歩道（喫茶店）
ぴーたー らびっと（小物雑貨店）
MASQUERADE マスカレード（飲食店）
BEARS（アイスホッケーチーム）
CREATION of PROSPEPOUS SHOP & TRADE
商業建築・店舗・設計施工監理／看板・POP・広告／販売計画コンサルタント
マーク・ロゴタイプは
企業・店舗の“顔”
あくまでも個性的で力強く、シンプルなマーク・ロゴタイプは、企業や店のC・Iイメージ向上に欠かせません。
数多く手掛けてきた当社のスタッフが、創作いたします。
元禄寿司
サンユー（スーパー）
主張する店創りのトータルプランナー
●お問い合せは
TEL（代表）63-5115
株式会社コマデザインセンター
〒321栃木県宇都宮市元今泉5丁目1番8号　Facsimile　0286―63―3080

人の使い方

賃金と勤労意欲

〝うちの社員はどうも仕事への意欲がいま一つ足りないように思えるので、賃金制度を変えて、もっと個々人の業績を賃金に反映させるようにしたい。参考になるような制度でもあったら教えて欲しい〟といったことを相談にくる経営者が少なくない。

成績をあげれば、それに応じて賃金も多く得られるという関係は確かに仕事への動機づけに役立つから、こうしたことを経営者が考えるのは当然と思う。ただこの考え方は少し単純すぎるように思えてならない。

その前に、〝努力すれば成績をあげられる見込み、又は自信がある〟という条件の3つがそろってはじめて動機づけとしての効果がでてくるからである。

さらに補足するなら、その成績の査定が納得できるものであるということという条件も必要である。であるから、従業員の仕事への意欲を高めたいと思うなら、賃金制度に業績を反映させるような体系を組みこむだけではなく、それに付随して少なくとも次の2つのことを行わなければならない。

その一つは、成果を公正に評価するシステムを確立することである。

あと一つは、業務遂行に必要な能力開発をしたり、能力にみあった業務分担をさせて、企業が要求する水準に少なくとも達することができるようにしておくことである。

賃金が動機づけの重要な要素であることは、昔も今も変わりはない。

勤労意欲を高めるために歩合給をあげたところ、かえって生産高が減ってしまったという例や、大幅なベースアップをしたところ、従業員の欠勤率が高くなった例などいくらでもある。

このように賃金というのは、それに対する不満度合が高いほど動機づけの効果も高くなるものである。それゆえ賃金に不満感をあまり抱いていない者については、動機づけの効果は低いといえる。前に述べたことはこういった基本を知らないために起こった現象であるが、こうした例からも賃金の難しさは理解できよう。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

あのまち この街 商店街拾遺

岩曽東商店会

設立　昭和58年6月5日
会長　清島武雄
会員　28店舗（61年3月末現在）
地域　白沢街道沿いの竹林町、岩曽町東および岩曽団地

「岩曽東商店会は、(1)地域内商店の活性化を図ること、(2)大型店出店の対応策としての集団化・組織化、(3)地域社会に対する奉仕、を目的として設立されました。

設立されてまだ間もないのですが、これらの動機を踏まえて現在行っている商店会事業は、サーヴィス券共同チラシの発行・青空市歳末チャリティーセール・奥様ボウリング大会・鱒釣り大会等、多彩な事業を展開しており、今後は一泊旅行も考えています。

この商店会の一番の特色は、経営者に若手が多いことです。若いということが行動力につながって、新しいものを取り入れるにも機敏に対応でき、各種の商店会事業を積極的に推進することができたと思います。また、商工会議所や市が行う診断事業や調査等を利用することや勉強会を開くことによって、商店会の環境整備や経営者の意識を啓蒙し、ハード・ソフトの両面から研鑽していくことによって、客から親しまれ愛される商店会づくりと地域社会に奉仕のできる商店街づくりを目指して、日頃からの努力を一つひとつ積み重ねることに傾注しています。

（会長談）

宇都宮商工会議所 人事異動

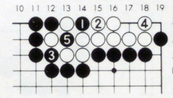
4月1日付（　）内前任
○指導二課工業係長　（指導二課金融係長）大垣博行
○指導二課金融係長　（指導二課工業係長）田代　茂
○組織課広報係　（指導二課金融係）菊池弘美
○指導一課補助員　（指導二課補助員）清嶋真智子
○指導二課補助員　（指導一課補助員）福田晃雪
○指導二課経営指導員　（研　修　生）鈴木　毅
採用
○指導二課記帳専任職員　菊池清美

始業時間の変更

当所の始業時間が、4月から8時30分に変ります。（終業は17時、土曜は正午まで）

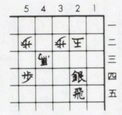
詰碁・詰将棋・解答

詰碁の解答



黒1とホウリこむ手がいい手です。以下5までがコウです。黒1で単に黒3は白4で生きです。よくでてくる手筋ですので、使って下さい。

詰将棋の解答



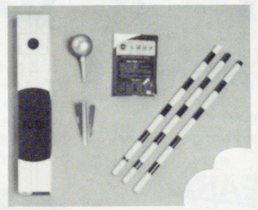
正解手順
▲2一金　△同玉　▲1三銀不成り　△3一玉　▲2一飛成り

解説　△3一玉からの逃げを想定すると、▲2一飛成りの筋が絶対条件となる。そうみる時、▲2一金として△同玉に▲1三銀不成りの手順が読めてくる。▲1三銀不成りにも、注目されたい。

新 宇都宮商工会議所
会議所ニュース　発刊記念特価サービス

大売出し

テトロン
のぼり／ポール　セット
￥1,100
5月10日まで



〈家庭用国旗〉
Dセット　￥4,000 を ￥2,400
Fセット　￥2,500 を ￥1,500

旗のことならなんでも揃う店　御希望の方にはカタログ送付致します。

宣伝用のぼり・旗・カップ・トロフィー
楯・ステッカー・キィホルダー
製造卸元　(有)富士PR　宇都宮市鶴田町935—3　☎48-1281　FAX48-1474

●価値ある品をより安くお届け致します。
ショッピングセンター コマバ
●若草店（24）7237 ●南店（34）9558 ●一の沢店（21）4808
●三の沢店（48）4770 ●西川田店（58）9271
●今市店／小倉町店0288（21）2190・仲町店0288（22）6847
コマバ

新しいこころが新しいカタチに。

足利銀行

新しいマークとともにこころカタチも新たになって、歩みはじめた足利銀行。より身近で、よりお役に立つ金融機関として、さらに一段と魅力あふれるサービスで、地域社会の発展のために積極的な活動を展開し、みなさまの期待と信頼にお応えしてまいります。
豊かな明日への窓口 足利銀行

工場研修事業

【この講座は、受講希望の企業へ直接講師が出向き、生産管理・品質管理・コストダウン・監督者訓練について指導助言を行い互いに研究し合うことによって、生産効率・技術向上を図ろうとするものです。】

●講師
・栃木技能開発センター職員
・出雲産業㈱品質管理部　野本　仁氏
・経営コンサルタント　鈴木友吉氏
・経営コンサルタント　鈴木秀夫氏
・コンピューターコンサルタント　木村正樹氏
・松下電器産業㈱教育訓練センター　大野　実氏
・コダマエンジニアリング　児玉健司氏

●内容
Aコース＝工場の管理（3日間・6時間）
Bコース＝品質管理（3日間・6時間）
Cコース＝コストダウンの方法（3日間・6時間）
Dコース＝フリー（3日間・6時間）
現在悩んでいる問題点に添った研修と解決
Eコース＝コンピュータ（3日間・6時間）
Fコース＝教育・人事・労務（3日間・6時間）
Gコース＝仕事の教え方（5日間・10時間）
Hコース＝人の扱い方（5日間・10時間）

●費用
A～Fコース・1日8千円
G～Hコース・1人3千円

●申込　指導2課へ

主催・行事

お知らせ

豊かさを地域に築く商工会議所

〒320
宇都宮市中央3-1-4
☎37—3131
FAX 34—8694

◉新入社員講習会

【新規学卒者を対象に基本的な知識と態度を教え、職場に対応出来る人間づくりを目的に早期戦力化をめざす】

当所専務理事　橋本　邦男氏
新入社員に望むもの
東武百貨店社長　堺　政一郎氏
新入社員の心構え
第一勧銀　東京相談センター

日時　4月10日(木)　9時～16時
場所　当所（2階）
講演　宇都宮の現状と将来
費用　2千円（テキスト・昼食代込）
申込　定員100名、指導2課へ
共催　市・第一勧銀・商連
詳細は、業務係へ

国民珠算競技大会 地方予選

【全国小学生競技大会を兼ねた地方予選】

日時　4月27日(日)　9時（締4／12）
場所　宇女商
共催　日商、日珠連

◉検定試験

【オフィスで活躍】
英文タイプ　5月31日(日)（締4／30）
【企業発展の担い手、経理マン】
簿記　6月8日(日)（締5／7）
【古くて新しい計算用具】
珠算　6月22日(日)（締5／21）

百聞は一見にしかず

新入社員教育にスライド・ビデオを

新入社員の教育や訓練に当所のスライド・映写機・ビデオカセット（会員は無料）をご利用下さい。

◎ビデオ
・ひろ子さんがんばって（接客販売技術の基本）
内容　販売を成功に導くために，接客技術のいろはを新人販売員のひろ子さんの働きぶりを通して解説。26分

◎スライド
・新・電話の応対
・事務の正しい進め方
・やる気は自分がつくる
・心で聞こう
・まず聞こう
・努力して聞こう
・明るい職場への第一歩
・文のこころ
　—文書づくり要点—
・上司とうまくつきあう法
・期待される社員像

専門相談日

無料

それぞれの分野の専門家が無料でご相談に応じます。お気軽にどうぞ！

発明相談　●毎月●第1・3金曜日

日時　4月4・18日　13:30～16:30
内容　特許権・実用新案権・意匠権・商標権の4つの権利を総称して工業所有権と呼んでいます。発明・考案・意匠の創作・商標の選定に相談にのり，出願に関する一切のアドバイスをします。

相談員　弁理士

労務相談　●毎月●第3木曜日

日時　4月17日　13:30～16:30
内容
○人を採用したり解雇するには……
○賃金や退職金の決め方は……
○労災保険や労働安全衛生について
○最低賃金法とは……
○労働基準法に定められている備付書類とは…

相談員　社会保険労務士

コンピュータなんでも相談　●毎月●第3水曜日

日時　4月16日　13:30～16:30
内容　パソコンのＡＢＣ，事務処理の基本，ＯＡの基本，プログラム相談。
「コンピュータを使って，こんなことができるだろうか？」……あなたのアイディアを具体化するお手伝いをします。

相談員　コンピュータコンサルタント

法律相談　●毎月●第2・4火曜日

日時　4月8・22日　13:30～16:30
内容　売掛金の回収方法，不渡手形の処理方法，従業員の交通事故，不動産取引など。企業経営上，発生する法律問題について相談に応じます。

相談員　弁護士

税務相談　●毎月●第2水曜日

日時　4月9日　13:30～16:30
内容　土地・建物等の譲渡や相続・贈与に際しての節税のしかた。
記帳のしかたなど，税金や経理に関するすべての相談を受けています。

相談員　税理士