



宇都宮

会議所ニュース

(会員購読料は会費の中)
(に含まれております。)

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央3-1-4
〒320 ☎ 37-3131
編集者 橋本邦男
印刷所 ショウワ印刷株

宇都宮市の人口 391,077人
当会議所会員数 5,802人

●道を拓くために
企業の経営環境は、依然として厳しく、昭和五十八年の景気見通しについても、悲観論をいふ声が多い。しかし、いかなる経営環境の下にあっても、経営者たる者は、弱音を口にすることは禁物で、前途に厳しいものが予想されれば、されるほど、自らを奮い立たせ、企業精神を燃やし続けなくてはならない。

経営者が、泣き言を口にすれば、第一に会社のモラール(志氣)も低下し、社員たちもまた失格の烙印を押されかねない。また、取引銀行から経営者の失格の烙印を押されかねないのである。そこで、まず第一に負け大根性の持主になってしまふ。また、取引銀行から経営者が必要とされる心構えからいえば、先人たちも力説しているように、「好況におらず、不況を悲觀せす」という基本姿勢を、保ち続けることが大切で、この基本姿勢さえ忘れなければ、自ら道は拓けるものだ。

●前途を見定めて
確かに経済は厳しく、企業をとりまく環境も厳しい。それだけに、ややまとると弱気になりがちである。しかし、世界経済、日本経済ともに年末は厳しい状況で、なお当分の間は厳しい情勢が続くもの、秋口から年末にかけて明確なが出てくるといふことでもある。それだけに、このまま前を革新的にみていいくという姿勢もまた、忘れてはならないのだが、もう一つ、この時点での自社の経営を振り下げて、自社の進むべき方向をしらべることもまた重要だ。

このまま前を革新的にみていいくという姿勢もまた、忘れてはならないのだが、もう一つ、この時点での自社の経営を振り下げて、自社の進むべき方向をしらべることもまた重要だ。なぜなら、昭和五十八年といふ年には、日本が世界経済の再建のため、より積極的に国際的責任を果すことが求められる年であるだけに、企業環境もまた



紙上公演

不況化の中小企業経営

変革の中に明るさを

見出すとき

蕪木重二

株式会社東京商工リサーチ・副社長

大きく変わることを想されるからである。そこで自社の進むべき方向をもう一度かと見定めておくことも必要になるということもあるが、実はこのことが自社の経営本質の強化をはかる道もあるのである。

●得手に帆あげ
いい換えると、変革の年だけに、自社の経営を振り下げ、そ

う

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る

か

る