



J 宇都宮

会議所ニュース

57.4.1

発行所

宇都宮商工会議所

宇都宮市中央3-1-4

〒320 37-3131

編集者 橋本邦男

発行人 三共印刷(株)

宇都宮市の人口 385,274人

当会議所会員数 5,544人

県都にふさわしい
街づくりの推進

設立90周年記念事業等も

56年度
通常総会

開催され、昭和56年度の事業計画・収支予算案等、議案のすべてを承認した。

一般会計・特別会計(中小企業相談所、特定退職金制度、各種事業、諸積立金)を補正した。

◆56年度予算の補正

現下、厳しい情勢に対応するため、会員には自らの「創意工夫と自効努力」を強く期待すると共に、会議所本来の使命である「地域社会の発展と商工業の改善発達」をはかる。

①基本方針

◆57年度の事業計画

②重点目標(新規事業)

③倒産防止融資制度の制定

④専門指導センターの設置

⑤経営指導員の活動強化と、駐在制の実施

⑥青年部の設置

⑦各種教養講座の開設

⑧会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑨国際姉妹都市との交流

⑩公営自動車駐車場の設置促進

⑪駅東地区の整備と、商業施設の適正配置計画の樹立

⑫重点目標(新規事業)

⑬会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑭会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑮会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑯会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑰会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑱会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑲会議所設立90周年記念事業計画の策定

⑳会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉑会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉒会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉓会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉔会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉕会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉖会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉗会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉘会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉙会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉚会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉛会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉜会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉝会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉞会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉟会議所設立90周年記念事業計画の策定

㉟会議所設立90周年記念事業

昭和56年度栃木県中小企業経営指標

計数で自社の経営力を見直そう！

昭和56年度の県内中小企業の経営調査の結果がまとまりましたので、その概要をお知らせします。

この調査は、各企業、市町村、商工会議所、商工会の協力のもとに県が毎年実施しているもので、中小企業者の経営改善や、指導上の参考資料として活用することを目的として行なっているものです。

今年度は、製造業430社、卸売業53社、小売業244社、サービス業79社の昭和56年3月31日に最も近い事業年度の決算書をもとに調査分析したものです。

本調査の対象期間であった55年度の経済は、輸出が堅調に推移した反面、個人消費や住宅投資が低調で、経済の拡大テンポが鈍化した時期でした。57年の景気見通しも、依然として厳しいことから、この経営指標の活用により、なお一層の企業体質の強化を図っていただきたいと思います。

〔製造業の概況〕
集計企業数430社のうち、健全企業283社、欠損企業147社で、健全企業の割合が前年より7.2ポイント低下し、65.8%になった。欠損企業が減少したのは菓子・

パン製造業、婦人子供服縫製業、反面、健全企業数より欠損企業数が多かった

経営指標の見方

分析内容	比率名	算式	内容説明	目標
収益性	経営資本対営業利益率(%)	営業利益 / 経営資本 × 100	経営資本に対して何%もうけているか	製造業 15%以上
	経営資本回転率(回)	年間売上高 / 経営資本	経営資本は何回転しているか	2回以上
	売上高対営業利益率(%)	営業利益 / 売上高 × 100	売上高に対する利益は何%か	8%以上
安全性	○設備投資計画は健全か 自己資本対固定資産比率(%)	固定資産 / 自己資本 × 100	設備投資過大でないか	120%以下
	固定資産長期適合率(%)	固定資産 / 自己資本 + 長期借入金 × 100	資本不足を長期借入金で補なったか	100% △
	○運転資金の流動性は健全か 流動比率(%)	流動資産 / 流動負債 × 100	支払能力は十分か	120%以上
	当座比率(%)	当座資産 / 流動負債 × 100	資金の不足はないか	90% △
	○借入金等の他人資本に頼りすぎないか 総資本対自己資本比率(%)	自己資本 / 総資本 × 100	自己資本に不足はないか	35% △
	売上高対支払利息比率(%)	支払利息・割引料 - 受取利息 / 売上高 × 100	金利負担が大きすぎないか	3%以下
	固定資産回転率(回)	売上高 / 固定資産	固定資産は十分活用されているか	高い方がよい
	受取勘定回転率(回)	売上高 / 受取手形 + 売掛金 + 割引手形	売掛債権が多すぎないか	4回以上
	支払勘定回転率(回)	(販売業)商品仕入高 / 支払手形 + 買掛金	支払債務が多すぎないか	—
活動性	支払勘定回転率(回)	(製造業)材料仕入高 + 外注工賃 + 製品仕入原価 / 支払手形 + 買掛金	△ △	4回以上
生産性 (製造業)	従業員1人当たり年間加工高	生産高 - (材料費 + 外注工賃) / 従業員数	従業員1人当たり年間加工高	400万円以上
	加工高比率(%)	加工高 / 生産高 × 100	付加価値生産性は高いか	高いほどよい
	加工高対人件費比率(%)	人件費 / 加工高 × 100	賃金分配は適正か	30~40%
	機械投資効率(回)	加工高 / 設備資産	設備投資の効率はどうか	高いほどよい
	原材料回転率(回)	売上高 / 原材料棚卸高	原材料の在庫が多すぎないか	12回以上
	売上高対総利益率(%)	総利益 / 売上高 × 100	製造コストが高くなっているか	高いほどよい
	販売費・管理費比率(%)	販売費・管理費 / 売上高 × 100	販売・管理費のむだ使いはないか	—
	従業員1人当たり機械装備額	設備資産 / 従業員数	設備の近代化は進んでいるか	高いほどよい
販売効率 (販売業)	売上高対総利益(%)	総利益 / 売上高 × 100	総利益は下っていないか	—
	販売費・管理費比率(%)	販売費・管理費 / 売上高 × 100	販売・管理費のむだ使いはないか	—
	商品回転率(%)	売上高 / 商品・貯蔵品等棚卸高	商品在庫量は適正か	—
	従業員1人当たり年間売上高	売上高 / 役員(雇主) + 従業員数	従業員1人当たり年間売上高は	10回以上
	売場3.3㎡当たり売上高	売上高 / 売場面積	店舗の売上効率は良いか	—
	売上高対人件費比率(%)	人件費 / 売上高 × 100	賃金分配は適正か	1,500万円 △

※加入促進運動を実施中！
唯今、下記委託機関の職員
加入のおすすめに伺つております



会員事業所に勤務する、満
以上65才未満の方。但し、事
や役員（従業員兼務者を除く
加入できません。

退職金制度

完備してますか？

月掛 1,000円から
特定退職金共済制度

○ 剰余金還元（年約2）
○ 見舞金制度（最高で3
○ 補助金（海の家利
○ 受診無料（成人病の
詳細は共済係又は前号二

思いつきや、他人まかせ
めましょう。留意点次のと
く

① 経営方針の確認

商業環境（立地・競合・
者動向等）、経営上の問題点
（資金・人・管理能力）などを
的に検討、方針を確認したく

表現です。又、専門店化か総
化か、対面販売かセルフ方式
等、店舗構成の検討も大切です
③投下資金・採算性の検討

長期・低利な各種「融資制度」を利用をおすすめします。また採算性についても十分検討し無理があれば、規模の縮少や期も考えて下さい。

(4) 公共投資＝完全に力を失つた
55～57年度は伸び率0である。なぜなら、国の財政を国債の増発、増税により保つことは不可能であり、むしろ、全面的な削減で、緊縮財政を余儀なくされている。

(5) 住宅投資＝回復しない。理由

(1) 住宅があり余る時代となつてき

項目	業種	卸売業												小売業																	
		卸売業			小売業			小売業			小売業			小売業			小売業			小売業			小売業								
		卸売業	織品	食料品	医薬品	金物・瓦	衣料品	小売業	総合	呉服	婦人	洋品	寝具	靴・鞄	総合食料	鮮魚	青果物	精肉	酒類	菓子	電気	家具	陶磁器	医薬品	化粧品	書籍					
集計企業数(A)	35	12	17	3	2	158	10	7	6	5	5	5	7	5	2	3	4	13	5	4	4	4	4	8							
平均売上高(千円)	1,071,805	414,574	976,385	5,172,610	—	27,650	115,734	240,720	99,378	52,408	145,607	145,973	932,026	115,912	—	52,849	53,189	86,032	70,576	665,856	227,870	112,652	56,127	59,920	217,599						
平均総資本額(千円)	529,780	253,349	266,303	3,470,744	—	93,341	58,887	170,757	50,060	19,274	72,492	259,483	25,513	—	11,257	19,379	33,037	49,481	214,905	106,182	59,338	28,408	33,157	92,706							
平均従業員数(人)	24	13	17	—	—	10	7	12	6	4	10	10	38	5	—	3	4	4	9	24	11	6	4	4	11						
1 経営資本対営業利益率(%)	3.8	3.1	4.9	2.7	3.2	6.1	4.8	3.5	5.5	4.4	11.4	3.8	7.6	13.7	10.4	6.9	5.4	15.4	2.1	4.5	6.6	4.6	3.1	4.9							
2 経営資本回転率(回)	2.8	1.7	4.0	1.7	2.2	2.7	2.4	1.4	2.2	2.7	2.3	2.1	4.4	5.7	4.0	4.9	4.9	3.2	2.6	1.6	2.4	2.1	1.7	2.9							
3 売上高対営業利益率(%)	1.7	2.0	1.6	1.6	1.4	2.6	1.8	2.3	3.2	1.5	5.2	2.7	1.8	2.8	5.0	2.1	2.3	1.8	5.5	4.2	3.6	2.5	2.3	1.9	1.6						
4 自己資本対経常利益率(%)	19.1	16.3	19.9	31.5	17.9	17.6	16.1	15.1	7.3	36.3	16.3	26.7	20.7	29.0	14.7	14.3	16.3	24.1	28.5	17.0	17.2	9.6	17.7	16.8							
5 総資本対経常利益率(%)	4.3	3.2	5.8	2.4	4.4	7.0	5.3	4.1	3.3	4.9	13.9	5.0	9.8	15.3	21.1	12.3	6.7	7.3	12.0	4.0	5.2	7.2	6.8	6.2	6.4						
6 総資本対棚卸資本比率(%)	23.9	31.5	17.9	18.6	33.3	30.9	56.6	34.2	36.9	47.4	36.2	34.8	26.2	24.9	9.4	21.2	13.2	37.4	32.4	38.1	54.6	35.5	34.3								
7 総資本対自己資本比率(%)	20.9	19.6	17.8	7.6	36.2	44.2	49.7	24.9	45.2	47.1	45.3	40.0	72.3	83.4	51.5	43.0	62.8	33.4	36.9	45.6	73.5	56.8	37.0								
8 流動比率(%)	148.9	139.4	130.4	99.2	140.4	243.1	288.8	121.8	243.8	355.0	141.9	254.0	175.1	57.9	422.6	404.3	169.6	310.1	191.8	173.5	322.7	369.0	211.6								
9 当座比率(%)	90.3	77.4	96.5	69.8	72.8	107.4	89.5	54.9	136.0	66.7	57.6	132.7	89.8	34.5	270.3	261.4	95.7	202.0	75.1	69.7	142.6	80.2	89.5								
10 自己資本対固定資産比率(%)	124.8	131.1	133.6	83.2	99.7	83.1	42.2	82.2	135.3	15.6	109.1	100.5	159.7	68.1	42.0	42.3	69.4	79.3	77.0	126.3	110.6	71.2	17.4	48.8	92.3						
11 固定長期適合比率(%)	85.0	73.6	90.4	124.8	66.2	55.1	34.8	60.2	45.7	13.3	92.7	80.5	82.4	53.5	35.9	41.8	70.8	45.2	70.3	51.1	16.8	44.3	39.7								
12 売上高対支払利息比率(%)	0.8	1.3	0.5	0.3	0.4	0.7	—	—	—	—	0.8	0.5	0.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1.1	0.6						
13 固定資産回転率(回)	15.5	9.0	21.7	9.7	14.8	19.7	8.5	8.6	15.0	21.3	13.5	9.4	14.8	5.9	15.1	24.4	22.4	10.2	20.7												
14 受取勘定回転率(回)	9.2	7.2	11.3	3.5	10.7	45.1	114.1	12.8	166.1	77.0	29.2	11.2	104.2	75.8	69.2	62.2	55.6	17.5	—	26.3	71.1	83.7	46.1	105.2	17.2						
15 受取勘定回転率(回)	8.6	6.8	10.4	3.5	10.7	42.6	114.1	12.8	166.1	77.0	29.2	11.2	104.2	75.8	69.2	62.2	55.6	17.5	—	26.3	71.1	83.7	46.1	105.2	17.2						
16 支払勘定回転率(回)	6.8	3.9	9.7	2.3	8.0	12.3	8.4	2.4	20.0	12.1	5.9	5.9	40.7	82.7	48.8	32.7	10.0	21.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—				
17 売上高対総利益率(%)	16.1	19.3	12.9	12.4	22.5	27.3	27.4	34.4	31.9	27.0	38.1	35.8	20.3	18.4	26.6	23.0	26.9	19.6	51.8	31.4	32.8	31.0	25.9	30.3	21.0						
18 売上高対経常利益率(%)	1.8	2.1	1.8	2.0	3.2	2.1	2.7	4.0	1.8	6.5	3.5	2.4	3.3	5.4	2.7	2.5	2.2	6.2	4.8	4.0	3.0	3.7	5.8	2.2							
19 商品回転率(回)	14.1	6.0	22.8	9.1	6.7	13.3	4.3	4.7	7.3	4.8	11.8	7.3	22.3	23.4	61.2	24.0	42.6	13.2	16.0	6.4	4.7	5.8	4.4	3.7	11.2						
20 販売・管理費比率(%)	14.4	17.3	11.3	10.8	21.1	24.7	25.5	32.1	28.7	25.5	32.9	33.1	18.5	15.6	21.6	20.9	24.6	17.8	46.2	27.2	29.2	28.5	23.6	28.4	19.4						
21 販売比率(%)	5.9	6.6	5.0	3.0	8.5	9.4	10.7	14.7	9.3	9.8	15.7	13.3	9.6	4.7	5.2	8.0	7.8	6.6	14.4	2.7	2.7	2.7	2.7	2.7	2.7	2.7					
22 売上高対広告費比率(%)	0.3	0.5	0.1	—	1.1	1.2	2.3	2.7	0.7	1.8	1.9	1.4	1.3	0.5	0.8	1.4	0.5	1.4	1.4	1.0	1.1</td										

●新入社員講習会

主催行事 あしらせ

初級簿記講座

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※共催 商店街連盟・第一勧銀

珠簿記算(タクシ) 27日(日) 6月5日(火)

●検定試験

民珠算競技大会

日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

恒例の地方予選 毎年4月25日(日) 9時(締切) 共催 宇都宮市立教諭会

会場は決定、お尋ねは検定係へ

定例相談日			
種目	曜日	時間	期日
法律	毎月第2火	13~16	4月13日
税務	毎月第4水	10~16	4月14日
発明	毎月第1~3金	4月2日	4月19日

県情報センター

ニュース

帳簿のつけ方

継続して指導

受付中

労働保険の更新

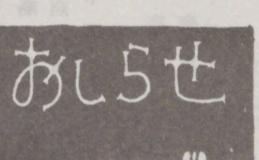
申告と納付は5月15日迄。但し

当所の事務組合に委託されている

事業所は、過日の説明会の通りです。

新入社員講習会

主催行事



初級簿記講座

主催 商店街連盟・第一勧銀

申込みは労務係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 第一勧銀東京相談セミナー

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月15日(木) 10時~16時 4月16日(金) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

※会場は決定、お尋ねは検定係へ

※共催 商店街連盟・第一勧銀

講師 日本コントラルティングセンター 矢野肇光氏

内容 ①心構え②接客法③仕事の進め方④電話その他 千五百円(昼食付)、70人 ほか 三千円(一切)、50人

日時 4月7日(水) 10時~16時

場所 第一勧銀(2階)

新会員のご紹介

1/22
3/20
受付

報 情 安 職 宇

●人材コーナー

区分	番号	性別	年齢	住所	職種	学歴・経験・技能・その他	希望手取月数
高齢者	3400	男	63	市内	事務	旧中卒、農業機械事務29年、普2種免	100,000
	6262	々	65	々	々	々、農林省27年、普免	130,000
	6980	々	64	々	々	旧高小卒、自動車学校2年、普免	100,000
	7837	々	63	々	土木事務	旧専卒、建設関係35年、原1種免	130,000
	7460	々	57	々	建築不動産事務	旧大卒、経験25年、宅建免、普免	200,000
	4339	々	63	々	経理	旧専卒、運輸関係9年、普免	150,000
	4221	々	64	々	集金	旧中卒、金融関係26年、普免	100,000
身障者	576	々	32	々	機械工	新中卒、右大腿切断、経験3年	100,000
	2134	々	61	々	軽作業	旧小卒、右上腕切断、製粉工38年	150,000
	744	々	52	々	々	々、難聴、染物工7年	100,000
	2050	々	57	々	集金	旧中卒、右下肢機能全廢、家具製造20年、普免	100,000
	1551	女	43	々	軽作業	ろう学校高卒、後天性ろうあ、電球製造経験	80,000

●賃金コーナー (56.11~57.1月の資料を集計)

性 別	年 齢 職 種	19才 以下	20才～ 24才	25才～ 29才	30才～ 34才	35才～ 44才	45才～ 54才	55才～ 59才	60才 以上	
		専門・技術	事務	販売・営業	運輸・通信	技能・生産	サービス	保安	単純労働	その他
男	専門・技術	106,000	120,000	167,000	196,000	187,000	210,000	170,000		
	事務	95,000	112,000	126,000	152,000	180,000	153,000	140,000	131,000	
	販売・営業	112,000	122,000	138,000	148,000	152,000	150,000	153,000	130,000	
	運輸・通信	95,000	156,000	171,000	176,000	158,000	186,000			
	技能・生産	98,000	118,000	144,000	168,000	170,000	166,000	127,000		
	サービス	103,000	124,000	172,000	160,000	150,000	110,000	120,000	145,000	
	保安		140,000	148,000		155,000	152,000	146,000	110,000	
	単純労働		110,000	130,000	170,000	154,000	130,000	113,000	87,000	
	その他	110,000	131,000	154,000	142,000	188,000	137,000	147,000	100,000	
女	専門技術	93,000	111,000	123,000	100,000	120,000	140,000	120,000		
	事務	94,000	97,000	101,000	105,000	101,000	100,000			
	販売・営業	95,000	103,000	96,000	91,000	92,000	111,000			
	運輸・通信									
	技能・生産	95,000	104,000	87,000	90,000	88,000	92,000	95,000		
	サービス	90,000	107,000	130,000	105,000	112,000	80,000	80,000	80,000	80,000
	単純労働		85,000	83,000	86,000	85,000	88,000	90,000		
	その他	90,000	95,000	97,000	96,000	98,000	93,000	97,000		

※お尋ねは、京都宮公廿職業宏字所へ(14-5151)

と儲かる!

意志あるところに必ず道がある。

**SORD
PIPS**

《あなたも体験してみませんか》

◆PIPS 即コンセミナー 15,000-

每週火曜日～金曜日 夜6時～9時

◆1日体験コース 5,000-

問題点がわかる 戦略がわかる 経営が見える
1分であなたのお店の経営に役立つ

株式会社 ビジネスシステム・コンサルタント

TEL 25-4058
〒320 宇都宮市東戸祭町1-2-17 鈴道ビル6階