

主な内容

- 石油消費7%削減……………1頁
- 安売ボックス・ストア……………2頁
- 54年県経営指標……………3～6頁
- 市内景況動向調査……………7頁
- 中途採用者の平均賃金……………8頁



発行所
創立明治26年8月
宇都宮商工会議所
宇都宮市城田1丁目
2番23号
〒320 電話 22-7151(代)
編集者 金子浩蔵
発行人 金子浩蔵
印刷所 三共印刷株式会社

宇都宮市の人口 374,015人
当会議所会員 5,111人

石油消費7%削減 省エネ国民運動展開

政府は一月十一日の総合エネルギー対策推進閣僚会議で、五十五年度は、石油消費を、これまでの七%削減する方針を決め、その削減対策として次の点を申合せた。

①暖房用エネルギー
官公庁、民間企業の事務所をはじめホテル、百貨店、スーパーのほか興行場、風俗営業、料飲店など商業、サービス部門、一般家庭でも暖房室温は十八度C以上しない。また暖房時間をできるだけ短縮する。

②生産分野
エネルギー管理指定工場に対し燃料の燃焼合理化、廃熱の回収利用、電気の使用防止対策などを指導を強化する。

③輸送分野
(1)運輸省利用効率の低い列車の削減、航空便の冬季減便、また輸送機関の冷暖房の合理的調節
(2)警察庁交通規制システムによる輸送効率の向上

④その他
(1)郵政省「民放に対し夜十時以降の自動車走行の省エネ、信号電球の改良による省電力化」
(2)各府とも、経済速度による走行(一般道路四〇キロ、高速道路八〇キロ程度)の励行を運転者に指導するよう広報活動を強化する。

(3)各府、政府関係機関をはじめ関係団体、業界、教育機関に対し、やむを得ない場合を除き、マイカーによる通勤、通学の自粛を呼びかける。

(4)郵政省「民放に対し夜十時以降の自動車走行の省エネ、信号電球の改良による省電力化」

不況業種の指定と 期間延長 中小企業信用保険法

通産省は、去る十二月付で不況業種の指定を行いました。

それによると、石油燃焼器具製造業が、暖冬等により、極度の販売不振となっているため、新たに指定を、また、過去に指定された期限切れとなった業種のうち、最近特に需要減少のメリス製菓業を再び指定しています。

また、去年十二月末で期限切れとなっていた「十二月末で期限切れ」となっていた「十二月末まで延長」となっている業種は、今年三月末まで延長されたものもあります。

なお、指定による信用保険法の特別措置とは、保証額の別特が使えることですが、指定の業種内容と共に、委細は当所金融係にお尋ね下さい。

体質強化資金新設 マルケイ運転三〇〇万円へ 55年度中小企業関係予算案

昨年十二月まとまった昭和五十五年年度政府予算案のうち、中小企業等の関係予算は、前年比五・二%増(二、四三億四千万円)となり、厳しい財政事情を反映して、最低の伸びとなった。

然し、新設策としては、今後求められる新たな展開に向けて、次のような注目される予算措置がなされた。

(1)通産省「後十時以降の広告用装飾照明などの消灯を指導する」
(2)警察庁「パー、キャブレターなど風俗営業の営業時間厳守を指導する」
(3)各府、政府関係機関をはじめ関係団体、業界、教育機関に対し、やむを得ない場合を除き、マイカーによる通勤、通学の自粛を呼びかける。

(4)郵政省「民放に対し夜十時以降の自動車走行の省エネ、信号電球の改良による省電力化」

市議会議長に 木村 明常議員

宇都宮市議会議長で、当所常議員の木村、明氏は、去る十二月の定例市議会で、第四十六代議長に選出されました。

同氏は、昭和三十三年当所議員就任以来、十期二十三連続在任中で、現在、商調協委員、商業小売部会長の役職にあつて、会議所の運営に多大の貢献をされておられる。

谷村常議員に 中小企業庁長官賞

当所常議員谷村、耕氏は、去る十二月にわたる宇都宮商工物工業協同組合の功績により、中小企業庁長官賞を受賞されました。

現職谷村製作所代表取締役社長として、活躍されておられます。

確定申告は早目に 2月16日(土)～3月15日(土)

本年も、所得税の確定申告と納税の時期がまいりました。昨年中の所得金額と税額を自分で正しく計算し、期限におくれのないようマスターテララ

七、〇〇万円
(2)無担保保証 八、〇〇万円
(3)特別小口保証 二五〇万円
三〇〇万円

◆技術アドバイザー制度の新設
中小企業の技術開発力を高めるため、技術に関する豊かな知識と経験を有する者を各県に登録して、新製品・新技術の開発を促進させようとするもの

◆その他
(1)中小企業大学の創設
中小企業の経営者及び関係指導者に対する研修強化により、優秀な人材の育成を図る。
(2)倒産防止特別相談室の増設
現在の七十四カ所を、二二一カ所に拡充。ただし、当所には本年度第一回の配分で設置済み。
(3)産地振興対策の拡充(省略)
なおこの他に、中小企業倒産防止共済制度が、法律の一部を改正し、更に利用率を高めようとする作業も進められています。

鈴木氏に 名譽勲章 日本で三人目

さきに、西ドイツ・ミュンヘンで開催された第十八回マスターテララ世界会議に、日本団長として出席した当所振興委員・部会常議員でもある注文服飾組理事長の鈴木義之助氏に、本部より注文服飾国際連盟への永年にわたる協力の功績で、「シルバ勲章」が贈呈されました。

確定申告をしなければならぬ人は

- 一、事業所得や不動産所得などがある人の場合
- ① 合計所得金額に対する税金が、配当控除より多い人
- ② みなし法人課税の選択をしている人
- ③ 給与と所得がある人の場合
- ④ 給与の収入金額が二千万円超
- ⑤ 一か所から受ける給与と所得の収入金額が二百万円超
- ⑥ 給与と所得がある人
- ⑦ 給与と所得がある人
- ⑧ 給与と所得がある人
- ⑨ 給与と所得がある人
- ⑩ 給与と所得がある人

自然のなかの 花は係 科学の健康温泉誕生!!

話題のラドンをご存知ですか?
2月中に限り
会議所会員ご優待中



ラドン健康センター

■営業案内■

- ラドン泉 (アルファオン泉) AM10:00～PM10:00夜間割引 (PM6:00より)
- ご宿泊—チェックインPM4:00～チェックアウトAM10:00
- ご宴会 100名様まで
- 食堂 AM11:00～PM8:00
手打そば・うどん、パーベキュー、一品料理、季節料理、その他
- 喫茶コーナー AM11:00～PM10:00
- レストラン AM11:00～PM8:00
- 名物流し そうめん 4月～9月
- あやめ 5月下旬～7月上旬

●循環送迎マイクロバス(無料)をご利用ください。
(東武宇都宮駅、国鉄宇都宮駅経由)
河内郡河内町中岡本3670 ☎(02867)3-3211

昭和54年度栃木県中小企業経営指標

計数で自社の経営力を見直そう!

このたび、昭和54年度の経営調査の結果がまとまりましたので、その概要を紹介いたします。

この調査は、県が中小企業の合理化推進の一環として毎年度、各調査企業、市町村、商工会議所、商工会の協力を得て、県内中小企業の経営活動の実態を分析し、中小企業者の経営改善に利用していただくほか、指導上の参考として活用することを目的として行っており、調査の結果を「中小企業経営指標」としてとりまとめているものです。

本年度の指標は、製造業526企業、卸売業65企業、小売業248企業、サービス業72企業の概ね昭和54年3月31日に最も近い事業年度の決算書をもとにして、業種別に調査分析したものです。

昭和53年中の中小企業の動向は、民間消費需要の堅調な伸びや、公共投資の効果的な運用に支えられ、過去3年に比べやや明るさが見られましたが、一方今回の不況からの回復には産業界で著しい跛行性があるとも言われています。この指標を活用されて、なお一層経営の改善を進めてください。

【製造業の概況】

集計企業数526企業のうち、健全企業349件、欠損企業177件で、欠損企業の比率

は33.7%と、前年の40.7%に比べかなり減少している。

業種別では、繊維工業、木材・木製品工業、紙製品製造業、窯業、採石業、機械・金属工業、アルミ製品製造業で上昇、反対に、食品工業、印刷製本業、玩具製造業では低下した。

【小売業・卸売業・サービス業の概況】

小売業では、集計企業中、健全企業171件、欠損企業77件で、欠損企業割合は31.0%で53年の36.2%に比べ低下した。

業種別には、繊維品小売業、寝具小売業、陶磁器小売業、スポーツ用品小売業などでは健全企業割合が大きく、反対に、欠損企業割合の大きいのは、靴・靴小売業、電気器具小売業、化粧品・小間物小売業などである。

卸売業では、集計企業65企業のうち、健全企業39件、欠損企業26件で、欠損企業割合は40.0%と53年の54.2%から大幅に減少、52年度水準に近づいた。

収益性関係比率は全般に横ばい、業種別にみてもほぼ同様である。

サービス業の集計企業は72件、そのうち健全企業49件、欠損企業23件で、欠損企業割合は31.9%と53年度の41.5%に比べ低下している。

飲食店を除く各業種で欠損企業割合が減っている。収益性については、クリーニング業を除く各業種で悪化している。

……経営指標の見方……

分析内容	比率	算式	内容説明	目 標
取 益 性	経営資本対営業利益率(%)	営業利益/経営資本×100	経営資本に対して何%もうけているか	製造業15%以上 販売業10%以上
	経営資本回転率(回)	年間売上高/経営資本	経営資本は何回転しているか	2回以上 3回以上
	売上高対営業利益率(%)	営業利益/売上高×100	売上高に対する利益は何%か	8%以上 4%以上
安 全 性	○設備投資計画は健全か			
	自己資本対固定資産比率(%)	固定資産/自己資本×100	設備投資過大でないか	120%以下 120%以下
	固定資産長期適合率(%)	固定資産/自己資本+長期借入金×100	資本不足を長期借入金で補ったか	100% 100%
	○運転資金の流動性は健全か			
流 動 比 率(%)	流動資産/流動負債×100	支払能力は十分か	120%以上 120%以上	
当 座 比 率(%)	当座資産/流動負債×100	資金の不足はないか	90% 90%	
活 動 性	○借入金等の他人資本に頼りすぎないか			
	総資本対自己資本比率(%)	自己資本/総資本×100	自己資本に不足はないか	35% 35%
	売上高対支払利息比率(%)	支払利息/割引料-受取利息/売上高×100	金利負担が大きすぎないか	3%以下 1%以下
生 産 性 (製造業)	固定資産回転率(回)	売上高/固定資産	固定資産は十分活用されているか	高い方がよい 高い方がよい
	受取勘定回転率(回)	売上高/受取手形+売掛金+割引手形	売掛債権が多すぎないか	4回以上 12回以上
	支払勘定回転率(回)	(販売業)商品仕入高/支払手形+買掛金	支払債務が多すぎないか	— 12回
	支払勘定回転率(回)	(製造業)材料仕入高+外注工賃+製品仕入原価/支払手形+買掛金	—	4回以上 —
販 売 効 率 (販売業)	従業員1人当り年間加工高	生産高-(材料費+外注工賃)/従業員数	従業員1人当り年間加工高	400万円以上
	加工高対人件費比率(%)	加工高/生産高×100	付加価値生産性は高いか	高いほどよい
	機械投資効率(回)	加工高/設備資産	資金分配は適正か	30~40%
	原材料回転率(回)	売上高/原材料棚卸高	設備投資の効率はどうか	高いほどよい
	売上高対総利益率(%)	総利益/売上高×100	原材料の在庫が多すぎないか	12回以上
	販売費・管理費比率(%)	販売費・管理費/売上高×100	製造コストが高くなっていないか	高いほどよい
販 売 効 率 (販 売 業)	従業員1人当り機械設備額	設備資産/従業員数	販売・管理費のむだ使いはないか	—
	売上高対総利益率(%)	総利益/売上高×100	設備の近代化は進んでいるか	高いほどよい
	販売費・管理費比率(%)	販売費・管理費/売上高×100	総利益は下っていないか	— 20%以上
	商品回転率(%)	売上高/商品・貯蔵品等棚卸高	販売・管理費のむだ使いはないか	—
	従業員1人当り年間売上高	売上高/役員(雇主)+従業員数	商品在庫量は適正か	— 10回以上
	売場3.3㎡当り売上高	売上高/売場面積	従業員1人当り年間売上高は	— 1,500万円
売上高対人件費比率(%)	人件費/売上高×100	店舗の売上効率は良いか	— 300万円	
		資金分配は適正か	— 10~12%	

新型安売店

ボックス・ストア

大宮にオープン



話題のボックス・ストア

わが国最大のスーパー、ダイエー(本社・大阪市、中内 功社)は、昨年10月、食品メーカー(四割安)・埼玉東大宮市でいまわすか九十坪足らずの小さな店を開設し、新型の安売店「ボックス・ストア」として、埼玉県大宮市にオープンしています。

この新型ストアは、店舗が倉庫のような箱型の建物であるところから、ボックス・ストアと呼ばれる、内外装にもほとんど金をかけず、商品はすべて段ボール詰めのまま店内に陳列し、一つ一つの商品には値札もつけず、包装もありません。

既存スーパーより

三割安

去年十一月中旬、日経流通新聞が調査した資料によると、ビッグ・エーの販売価格と一般スーパーでの販売価格には、ざっと下のような価格差が出ています。

品 目	標準価格	スーパー価格	ビッグエー価格
インスタントコーヒー(100g)	1,000円	915円	649円
トマトジュース(果汁100% 420g)	150	138	89
マヨネーズ(500g)	330	298	199
トンカツソース(300ml)	180	158	99
カップ入りきつねうどん(88g)	120	108	79
コンビーフ(100g)	280	278	179
ドッグフード(3kg)	1,000	950	549
食品野菜洗いレモン(380ml)	148	140	89
トイレ用洗剤(520ml)	150	135	73

びつくりする価格差

市は、中小企業振興の一環として、企業の経営状況を診断し、適切な専門的指導を、会議所と合同で行っています(無料)。

市の特別商工相談

毎月第三日曜日(午後)

帳簿のつけ方指導します

青色申告をしている個人(個人)が、自分で帳簿をつけられない場合、当所では前々々々、記帳を代行し、会計サービスに務めております。代行業は実費程度、併せて帳簿のつけ方も指導いたします。

県内の最低賃金

業 種	最低賃金額		実 施 年 月 日
	1 日	1 時間	
栃木県最低賃金	2,560円	320円	54.10.14
栃木県窯業・土石製品製造業最低賃金	2,898	362	54.12.30
栃木県機械・金属製品等製造業及び自動車整備業最低賃金	3,035	380	〃
栃木県卸売業・小売業最低賃金	2,900	363	〃
栃木県木材・木製品・家具・装備品製造業最低賃金	2,950	369	〃
栃木県出版・印刷・関連産業最低賃金	2,900	363	〃
栃木県繊維産業最低賃金	2,810	352	〃
栃木県食品製造業最低賃金	2,800	350	〃

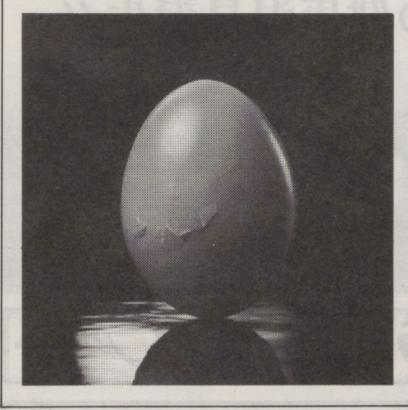
栃の葉団体を成功させよう

路肩が凍っている時は「なれた道」でも危険がいっぱいです。速度を落とし、車間距離を十分に保ち、ブレーキをかける時はエンジン・ブレーキを併用し、速度を落としてから、ブレーキを踏むようにしてください。

希望する講習会はないか?

当所では、各種講習会の内容について、会員各位のご希望を広く伺った結果は次のとおりです。回答者約400人、回収率8%。

イメージアップ



デザインとは、ファッションブルなスタイルをいやすらにも遊ぶことではなく、与えられた問題にアイデアと企画を織り込みながら、その問題を解決していくことです。デザインは、企画し、アイデアを出す事が最も大切であって、しかもそれをきれいに表現し具体化する事によって、より多くの人にアピールしなければなりません。

会社案内作成のお奨め

営業戦略に求人対策に、貴社の内容を的確に相手に伝える為に、会社案内を作成されることをお奨めいたします。当社は自信を持って製作させていただきます。

広告代理店 **MITACA CDC.** 株式会社 **ミタカ**

Table with 28 columns (業種) and 28 rows (項目). Columns include categories like 小売業, 卸売業, 製造業, etc. Rows include financial metrics like 集計企業数, 平均売上高, etc.

Table with 28 columns (業種) and 28 rows (項目). Columns include categories like 食品工業, 繊維工業, 機械工業, etc. Rows include financial metrics like 集計企業数, 平均売上高, etc.

Table with 12 columns (業種) and 28 rows (項目). Columns include categories like ガソリン, 楽器, 農機具, etc. Rows include financial metrics like 集計企業数, 平均売上高, etc.

Table with 12 columns (業種) and 28 rows (項目). Columns include categories like サービス, 飲食店, 旅館, etc. Rows include financial metrics like 集計企業数, 平均売上高, etc.

Table with 12 columns (業種) and 28 rows (項目). Columns include categories like 印刷製本業, 紙工, 石灰, etc. Rows include financial metrics like 集計企業数, 平均売上高, etc.

主な項目の説明

貸借対照表

流動資産
現金・預金—現金および当座預金、振替貯金、郵便貯金、普通預金
その他の預金—定期(貯)金、積立(預)貯金、無尽掛金等。
受取手形—得意先との間の通常の取引の結果生じた手形上の債権額(取立不能見込額および金融手形上の債権を除く)...

固定資産
土地・建物—営業の用に供する土地、建物および構築物の減価償却累計額を控除した額。但し、投資に属するものは除く。
設備資産—機械装置、船舶、車両、運搬具、工具等の減価償却累計額を控除した額。但し、投資に属するものは除く。
建設仮勘定—営業の用に供する土地、建物、構築物、機械装置等について建設のための支出および建設目的のために充当した材料費等。
無形固定資産—営業権、特許権、商標権、意匠権、実用新案権、借地権(地上権を含む)...

流動負債
支払手形—仕先に支払うべき手形上の債務額(金融手形上の債務を除く)
買掛金—主材料、副材料等の仕入代金および加工料等の未払分。
短期借入金—通常の借入金で決算期から起算して1年以内に支払いを要する借入額(金融手形上の債務を含む)...

固定負債
長期借入金—株主、役員、従業員または関係会社からの借入金を除いたもので、決算期末から起算して支払期限が1年をこえる債務額(金融手形上の債務を含む)
その他固定負債—株主、役員、従業員または関係会社からの借入金で決算期末から起算して支払期限が1年をこえる債務額、および仕債ならびに退職給付引当金等。

自己資本

資本金・当期利益—資本金・出資金または元入金、および当期利益。
法定準備金—資本準備金(商法第288条の2に掲げるもの)、利益準備金(商法第288条に掲げるもの)、再評価積立金等。
剰余金(当期利益を除く)—任意積立金および繰越利益剰余金期末残高または繰越欠損金期末残高。

損益計算書

総売上高—製品または商品、半製品、副産物、その他棚卸品の総売上高ならびに加工料収入および役員提供による営業収入の総額。
純売上高—総売上高から売上値引高、返品高および支払歩戻り高を除いた額。
期首製品(商品)棚卸高—期首において前期末から繰り越された製品(商品)の総棚卸額。
当期製品仕入原価—製品、半製品加工品として当期に仕入れたものの仕入原価(買入部品を除く)...

製造原価報告書

直接材料費—製品の製造に直接消費された主材料、副材料等の額で、製品として再現化するもの。
買入部品費—外部から買入れた部品で、そのまま製品に取り付けられるものの買入額。
外注工賃—材料を有償または無償で支給して加工する場合の支払加工賃。
直接労務費—製造工程における直接作業に対する消費賃金(基本給、時間外その他の割増金・加給金を含む)...

小売業は先行不透明

54年10月12日市内景況調査

宇都宮市内企業の景況動向調査(54年10月12日)がまとまった。それによると製造業は前期に比べ、やや低調だったが、依然底堅く推移、卸売業は売上上げ、収益とも好調、着実に拡大基調をたどり、小売業は医薬、化粧品を除いて全般的に低調、先行不透明となっている。
なお、調査に回答したのは百七十六事業所だった。



地方の時代と

オルタナティブ・メディア

日本コミュニケーション・メディア研究所理事 田村紀雄

「地方の時代」の運動は日本ばかりではない。アメリカも、オーストラリアも、ヨーロッパも、それぞれがそれぞれの都市や地域社会に向けている。それが良い意味で競争になっている。
わが国に、大学を誘致し、FM放送局を開設し、美術館や郷土博物館をオープンさせる。ところが、これらは飛行場をつくり、コミュニティ・カレッジを建設し、プロ・スポーツチームのフランチャイズを計画する。こうした施設は、すべて市民が自分の都市を愛し誇りにするシンボルになっている。難かしく云えば、住むまわりの帰属意識を強める上で重要な役割を担っている。まさしく文化施設は、都市の水準をひきあげる手段なのである。

九割以上が需給に不安

省エネ関係特別調査も

な、今回の景況調査に限り、省エネ関係についても特別調査を行ったが、将来(二〇二五年)のエネルギー需給に対し、製造業、卸、小売業とも半分の企業が不安と回答している。
まず、将来の需給については、非常に不安を含め、大半が不安を

一方、販売価格の動向は、四五年一月三月期から上昇を続け、今期も半数以上の企業が上昇と回答している。インフレ警戒感を感じていない高めてきている。このような状況下、金融動向は引き続き一段と急激な動きが一段と激しくなり、金利も上昇軌道を通った。このように、今期の市内小売業の景況は、業種間に差異が生じているもの、先行不透明なものとみられる。

青年経営者のつどい

講師 杉本英世プロ 私のゴルフ人生

宇都宮信用金庫と共催。二月二十六日(午後二時半) 宇都宮信用金庫(本店) 講師 理学博士 筑波大副学長 福田信之氏

経済講演会 エネルギー問題と原子力

宇都宮信用金庫と共催。二月二十六日(午後二時半) 宇都宮信用金庫(本店) 講師 理学博士 筑波大副学長 福田信之氏

青年経営者のつどい 講師 杉本英世プロ 私のゴルフ人生

宇商で聴講生 経理事務を学びたい人のために 宇都宮商業高校の定時制課程で、経済コースの生徒を募集しています。

各種検定試験日一覧 (昭和55年度)

Table with columns for exam type (種目), date (試験日), and frequency (年間回数). Rows include 簿記, 簿記, 簿記, 簿記, 簿記, 簿記.

資格は、未来をひらくパスポート。主催/日本商工会議所・宇都宮商工会議所

君は夜逃げしたことがあるか (私の人生体験と経営理念) 日商會頭 永野重雄 著

技術改善 補助金の申請 3月10日まで

働く青少年の研修会 日時 二月二十一日(月)二十一日(火) 二月二十二日(水) 二月二十三日(木) 二月二十四日(金) 二月二十五日(土) 二月二十六日(日)

少年を非行から守ろう 三月から四月へ進歩、進級就職など、少年たちにとって焦燥と不安、動揺の交錯する時期です。ちよつとしたことが原因で犯罪や非行に走るケースが多いためです。

