

主な内容

53年度中小企業政策の重点…1頁
 小売業の経営方向……………2頁
 格差時代の経営……………3頁
 勝負と人生……………3頁



発行所
 創立明治26年8月
 宇都宮商工会議所
 宇都宮市中央本町4番12号
 〒320 電話33-6231(代)

編集兼
 発行人 金子浩蔵
 印刷所 三共印刷(株)

宇都宮市の人口 357,834人
 当会議所会員 4,495人

中小企業の体質を強化

53年度政策の重点目標

① 連鎖倒産防止対策
 最近の中小企業をめぐり、厳しい経営環境にかんがみ、一定の掛金を納付した中小企業者が、取引先企業の倒産によって売掛債権等の回収に支障を生じた場合、積み立てた掛金の額に応じて、無担保、無保証、無利息の迅速な貸付給付を受けることができる中小企業連鎖倒産防止共済制度(仮称)を新たに創設し、中小企業の連鎖倒産の防止を図ることとする。

② 中小企業経営安定資金助成制度(仮称)を創設する。
 国の政策目的を推進するとともに、地方の実情に即しき細かい配慮を講ずることが要請される分野(産地産業対策、組合共同事業対策、大型店進出対策、事業転換対策、下請取引適正化対策)における中小企業の資金需要に対応するため、国と都道府県が拠出した資金を民間金融機関に預託し、民間金融機関の資金を有効に活用することにより、当該預託額の数倍を長期かつ低利で中小企業者に貸し付ける中小企業経営安定資金助成制度(仮称)を創設する。

③ 小企業等経営改善資金融資制度の拡充
 小企業等経営改善資金融資制度について、貸付規模の拡大(四、七〇〇億円→五〇〇〇億円)、貸付限度の引上げ(二〇〇万円→三〇〇万円)、貸付期間の延長(設備資金三年六ヶ月以内→四年以内、運転資金二年以内→二年六ヶ月以内)を図る。

④ 小規模事業対策
 経営改善普及事業の推進
 経営改善普及事業については、その効果的な浸透を図るため、人的指導体制を充実することとし、そのための経営指導員等の増員及び待遇改善を図る。

⑤ 経営安定対策
 また、商工会等が、その地域との連帯を深め、地域の産業及び文化の向上に資する活動を推進することとし、その活動主体としての青年部、婦人部の活動を助成する。

⑥ 小規模企業共済制度の拡充
 加入、在籍者の累増に伴う事務量の増大に対処するための管理体制の整備、大都市地区を重点として普及活動を充実する。

⑦ 設備近代化の推進
 小規模企業の設備近代化を強力に推進するため、設備近代化資金及び設備貸与制度について、貸付限度額の引上げを行う。

⑧ 組織化対策
 従来の施策に加え、新たに活路を開拓調査指導事業を創設する。中小企業は、事業転換、新商品、新技術、新市場等新たな活路の開拓を迫られており、そのための調査研究、ウイジンの作成等を組合

⑨ 中小企業振興
 事業団の運営
 ① 中小企業振興の推進
 構造的な要因により事業活動が低迷している産地の事業転換を円滑に進めるとともに、当該産地に新規に中小企業を誘致するための助成制度を創設する。また、設備共有事業及び特定高度化事業の都道府県負担割合の軽減を図る。

② 新技術実証制度の創設
 公設試験研究機関の研究開発の成果をスムーズに企業化できるような研究開発についてその有効性を実証し、中小企業への移転を促進するため、当該技術の研究開発を中小企業振興事業団が行う。

⑩ 中小売業対策
 大型店の進出等中小売業をとらまく環境の変化に対応できるように中小売業の体質強化を図るため、従来の施策に加え、商店

⑪ 指導事業強化
 ① 指導事業及び研修事業
 都道府県、政令指定市が行う経営の診断・指導事業について構造改善診断の創設、指導員の増員等を図るとともに、商業従事者のための短期特別研修を創設する。また、中小企業振興事業団の研修事業の拡充に際し、関西地区に研修施設を設置するため五十一年度に引続き研修等建設する。

② 下請企業の振興
 下請企業振興協会による下請取引のあっせんを強化するため、緊急区域に注いっせん事業を実施する。また、下請代金支払遅延等防止法に基づく調査対象の大幅増加を図り、新たに取締りを効率化するため系列検査の導入等を図る。さらに、下請中小企業振興法に基づき振興基金の徹底、望ましい下請取引のルール確立のため、地区別の下請振興現地懇談会を開催する。

⑫ 金融対策
 政府系中小企業金融三機関の貸付規模の拡大、商工中金に対する金利引下げのための出資等を行う。また、中小企業信用保険の付保限度額の引上げ、信用保証協会の信用補完機能充実のための保険公庫に対する出資を行う。

⑬ その他
 中小企業経営者、従業員に対する健康保持、福祉の充実を図るため、都道府県が設立する「中小企業健康福祉センター(仮称)」に指導員を配置し、中小企業を対象とした健康診断、福祉に関する各種の相談、指導、PR、福祉施設のあっせん等の事業を行うこととし、所要経費に補助を行う。

⑭ 中心街に
 駐車場の
 不況の波がモロにかかっている市内商店街の景気浮揚策として宇都宮商工会議所は十月二十六日に開く第十回会員大会で、市営駐車場の建設促進を取り上げる。原因として①郊外、周辺都市に大型店が進出して外堀を埋められた②市街地に駐車場がなくマイカー族の買い物が減った、ことを受け、すでに協議の段階は過ぎ、実行の時期に入った、として早急に市に実現を促す決議をする。

成功のポイントは 高度の専門総合化

つぶれるか、勝つ残るか、両極分化、きびしく分断される時代である。長期不況に苦悩する企業にとって信じられないような高収益をあげている企業、高収益の秘密は数々あるが、主因として、高度の専門化、高度の総合化に注目したい。

他社にくらべて、より安い、同じ質なら、価格の競争だ。他社にくらべて、より良い、同じ価格なら、品質の勝負ということになる。いずれも一つの土俵で競争しているが、競争相手がない、くらべることがないという独自の方向をとった、どうなるか。

専門の中の専門、プロの中のプロといった高度の専門化をめざせば、くらべものがない。例えば繊維分野でも、和装と洋装、特に和装に絞ると、高級の染めの研究に集中すると、これは、それほど徹底してやることは少ないから、稀少価値が生まれてくるものだ。

総務に関する業務品を扱い、絶縁に関する技術を集積し、専門の中の専門をめざし、専門業者もあるが、その深さと厚みにおいて、追いつく。これが高度の専門化である。高度成長時代において、専門化という看板に甘えて、専門化という看板と、中身が、ちがってき

るだけに、深く掘りさげることが必要になる。すべて解決するいうモノだけではない、アフターサービスは、もちろん、お客様の技術質問に答えられるコンサルティングセールを完備してはじめて、高度の総合化といえる。なんでも百貨店といふ品ぞろえだけでは満足しない。総合をねらった企業はあるが、徹底していない。集約して、高度の総合化とはいえない。冠婚葬祭事業で伸びている企業があるが、成功するために中途半端はいけない。専門化、総合化の戦略は経営常識であるが、きびしい企業競争に勝ち残るためには、高度の専門化、高度の総合化である。徹底することが成功のポイントだ。

第十回 会員大会 10月26日開催

宇都宮商工会議所は第十回会員大会を次いで開催いたします。会員の皆さまが、そろってご出席下さるようお願い申し上げます。

十月二十六日(水)
 午後二時から
 本館小ホール
 なお、大会の席上、永年勤続優良従業員を表彰します。

お買物は楽しいショッピングタウン
 西武百貨店へどうぞ

SEIBU 西武
 宇都宮
 本館定休・0286350111大代表

〒320 栃木県宇都宮市馬場通り2-3-12

築こう豊かなまち 1977年度宇都宮青年会議所 スローガン

結ぼう ふるさとの心

私たち青年会議所(JC)は 40歳までの青年の団体です。 “明るい豊かな社会”の実現を 地域社会のよりよい発展のため、同じ理想とし、次代の担い手 として自己啓発に日ごろ たる責任感をもった20歳から 活発な活動をつけています。

社団法人 宇都宮青年会議所
 宇都宮市中央本町4-12/宇都宮商工会議所3階 / ☎(0286)33-6231

攻撃商法で活路をひらけ

小売業の経営方向

いまや経済は低成長期を迎え、景気回復の足りはずかしく純化し足かけ三年にわたる不況の中で、企業は体力をすくすく切り切っており、各企業間における競争が激化し、ついにこの激戦期である。この激戦期に各企業は、いかにして生き残るかを競っている。そのために、田辺野一社長が七月七日の経営者会談で「限界主義経営」を提唱された。これは、限界主義経営とは、経営者が、今日の時代における言葉として「限界主義経営」である。経営者が、今日の時代における言葉として「限界主義経営」である。経営者が、今日の時代における言葉として「限界主義経営」である。

過大は企業の生命と

不況下の設備投資

設備投資が沈滞している。GNPに占める民間設備投資の割合が、高度成長期時五分五厘であった。現在、五分五厘に落ち込んでいる。これは、設備投資が沈滞している。GNPに占める民間設備投資の割合が、高度成長期時五分五厘であった。現在、五分五厘に落ち込んでいる。これは、設備投資が沈滞している。

設備投資が沈滞している。GNPに占める民間設備投資の割合が、高度成長期時五分五厘であった。現在、五分五厘に落ち込んでいる。これは、設備投資が沈滞している。GNPに占める民間設備投資の割合が、高度成長期時五分五厘であった。現在、五分五厘に落ち込んでいる。

あなたのまち、わたしのまちを美しく

格差時代の経営

中身が勝負

格差時代がやってきた。モノは伸び、偽モノが跋扈する。自力経営は強く、他力依存の企業は弱く、売れる商品と売れない商品、売れるセールスマンと売れないセールスマン、売れる店と売れない店、売れる商品と売れない商品、売れるセールスマンと売れないセールスマン、売れる店と売れない店、売れる商品と売れない商品。

格差時代がやってきた。モノは伸び、偽モノが跋扈する。自力経営は強く、他力依存の企業は弱く、売れる商品と売れない商品、売れるセールスマンと売れないセールスマン、売れる店と売れない店、売れる商品と売れない商品。

体質をかえよ

企業も特技を持つて

勝負の世界は、なにか特技をもっている。それは、なにか特技をもっている。それは、なにか特技をもっている。それは、なにか特技をもっている。それは、なにか特技をもっている。

自力経営

格差をつける

自力経営は創造の姿勢がある。自力で環境を切り拓く熱意と創意の経営だ。自力経営の原点は、一に熱意、二に創意、そして三に誠意である。熱意と創意と誠意の三要素が新しい環境を拓き、格差をつける。

自力経営は創造の姿勢がある。自力で環境を切り拓く熱意と創意の経営だ。自力経営の原点は、一に熱意、二に創意、そして三に誠意である。熱意と創意と誠意の三要素が新しい環境を拓き、格差をつける。

駒を要所に配置せよ

勝負と人生

将棋・永世名人 大山康晴。駒を要所に配置せよ。勝負と人生。将棋の駒を要所に配置せよ。勝負と人生。将棋の駒を要所に配置せよ。勝負と人生。

将棋・永世名人 大山康晴。駒を要所に配置せよ。勝負と人生。将棋の駒を要所に配置せよ。勝負と人生。将棋の駒を要所に配置せよ。勝負と人生。

財形持家

個人融資開始

財形貯蓄の見返りとして、勤労者の住宅建設や購入(建売、マンション)に雇用促進事業団が事業主及び団体を通じて融資する財形持家融資が、本年度から新たに勤労者個人向けに開始された。これは、財形持家融資が、本年度から新たに勤労者個人向けに開始された。

安くて 良い品を

三大スーパーの一大商戦で、顧客を振り出し、掘り起こし、財布のヒモをゆるめさせる。マルザイ(財)リッショー。マルザイ(財)リッショー。マルザイ(財)リッショー。

商工会議所を通じて大企業なみの福利制度を確立しましょう。

従業員の保障 宇都宮商工会議所共済制度 経営者の保障 大型版商工会議所共済制度 従業員の退職金 特定退職金共済制度。委託機関 日本団体生命宇都宮営業所。TEL 0286 25 6267

調査の (株)テイタン 栃木支社

労働調査 結婚調査 資産信用調査 素行調査 家出人調査 行動調査 特殊調査 企業調査。テイタンはWAD(世界秘密探偵社)とABD(イギリス探偵社協会)に加入している日本で唯一の調査機関です。世界でどこでも調査できる。国内においては、完璧なネットワーク……すぐれた技術、高度の科学設備で日本全国をカバーしてあります。宇都宮で依頼になってもどこでも調査できます。極めて低廉に迅速に出来ます。(国内37事務所あり)

日通航空

日通航空ハイウェイ12月キャンペーン。日数も費用もいちばん手軽ハイウェイは12月がお得です。期間：昭和52年12月7日(水)～12月(月)6日間。費用：¥165,000(毎朝食と到着日、2日目の昼食を含みます)。

日数	月日	曜日	都市名	現地時間	交通機関	備考
1	12月7日	(水)	東京	夕	航空機	ジャンボジェット機で一路華の島ハワイへ……日付変更線通過……到着後、ホノルル市内観光(イオラニ宮殿、カメハメハ邸、ワイルドアザラシ等)
2	8日	(木)	ホノルル	朝	バス	西キアアホ、オアフ島1周観光、ボリネン文化センター、ワヒアワのバイチャップ等観光いたします。
3	9日	(金)	ホノルル	朝	(航空機)	自由行動(希望者はカウアイ島一日観光別料金32,000円)島の島とよばれ素晴らしい島の観光があります。
4	10日	(土)	ホノルル	朝	(航空機)	自由行動(希望者はハワイ島一日観光別料金35,000円)キラウエア火山の男性的で雄大な景色でラフの島とよばれています。
5	11日	(日)	ホノルル	朝	航空機	出発まで身辺整理、ジャンボジェット機で一路華の島へ。
6	12日	(月)	東京	夕	航空機	到着後入国、通関手続きをすませ解散。

●お問合せ・お申込先 日通航空 [日本通運(株)航空事業部] 日本通運(株)東京航空支店宇都宮航空営業所 栃木県宇都宮市駅前通り1丁目2番5号 〒320 電話(0286)25-5061(代表)

歳末商戦を乗切る販促作戦

POP広告講習会

市と商工会議所では、年末商戦における販売促進効果を高めるために講習会を開催します。POP広告は、店内商品の訴求力を高め販促促進の一環として大きな役割を果たすものであり、自店でも手軽に出来るという特徴があります。是非、ご参加下さい。

金は月額八百円から一万円まで十種類。掛金は損金。必要経費として全額免税です。また、資本金が五千円以下(卸・小売・サービスは一万円以下)の事業所です。五十四年三月までに新規加入した企業には市から補助が出ます。お問い合わせは(電話六二二)までお問合わせ下さい。

1978年のビジネスノート ただ今、印刷中 十二月上旬に、お手元に配布の予定です

国の退職金ご利用下さい

10月は加入月間

掛けて安心・もたらえられたい退職金。一から一月間、中小企業退職金共済制度の加入促進運動が行われてます。従業員が三百人以上(卸売業は百人、小売・サービス業は五十人以上)の事業所で、掛

買う条件・売れる条件をつくりだせ

売れない、買わない状態が続いている。生活者の生活防衛の感覚はきびしく、納得がゆかなければ買わない。金貯めこみ、購買力はあがるが、購買意欲は落ちる。店舗を構えて、お客の来るのを待っているだけでは不十分である。店舗自身の死活問題であり、店舗の立地条件が重要である。お客の購買意欲を高めるための企画、お客に密着するサービス、個別に扱うくまびりなど、買う条件をつくりだせ、必ず売れる、売れる条件をつくりだせ。

工業中堅管理者講習会

低成長を余儀なくされる現経済情勢のもとで、いかに利益を確保するかは難しい問題です。そこで、第一線の中堅管理者により一層の原動力を持たせ、企業の体質改善を図ることが賢明と考えられます。今回、皆様の要望もあり、夜間の講習会を次のように開くことになりました。お申し込みは、お問合わせ下さい。

年末資金はお早目に

当所ではこの他、各種融資制度の相談、あっせんを常時取り扱っています。くわしくは336231金融係へ。

Table with 10 columns: 区分, 用途, 限度額, 金利, 期間, 担保, 申込期間, 備考. Includes sections for 経営改善付, 国庫, 年末資金, 県, 市, 町, 村.

新加入会員の紹介

Table with 3 columns: 業種, 住所, 代表者. Lists various businesses and their representatives.

企業は人から

宇都宮職安

この外にも未就職者がおられますので御相談を。お問い合わせは次のコーナーへ!!

Large table with columns for 番号, 性別, 年齢, 住所, 職種, 学歴・経験・技能・その他, 希望手取り. Lists job seekers and their details.

Advertisement for 三井生命宇都宮支社. Features the slogan '限りない事業の繁栄を願って' and '総合保障共済制度'. Includes details about insurance benefits and contact information.