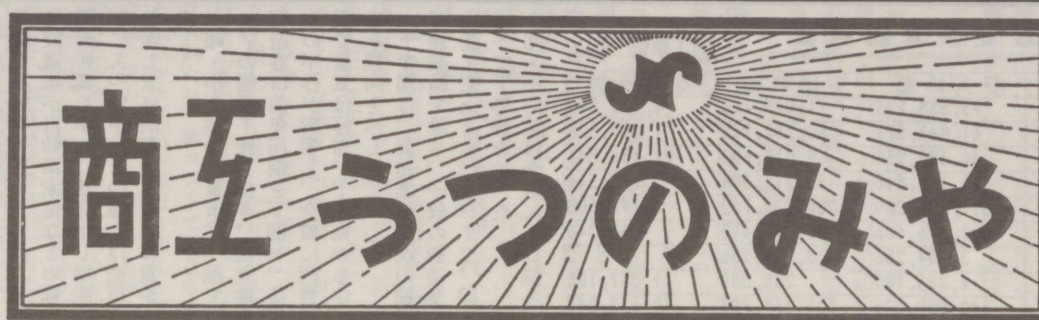


**主な内容**

- 抵抗力のある企業体質……………1頁
- 51年度事業・決算報告……………2頁
- これからの商品開発……………3頁
- 人材養成と販売士制度……………3頁



発行所  
創立明治26年8月  
宇都宮商工会議所  
宇都宮市中央本町  
4番12号  
〒320 電話33-6231(内)  
編集長 金子浩蔵  
発行人 金子浩蔵  
印刷所 三共印刷(株)  
宇都宮市の人口 354,960人  
当会議所会員 4,478人

### 抵抗力のある企業体質

#### 生み出す五つのポイント

資金の回転悪化、商品の過剰在庫などで業績悪化、悪くすれば倒産、景気回復の期待感なきわけてうすい。四半期の不況を迎え、各企業は対応策は必死である。企業は、企業に勝ち残るには第一に「販売力」、第二に「資本力」、第三に「技術力」をそれぞれ、これらを総合する経営力・人財力である。

ホンモノ、インテキのきびしく選別される試験期である。日々の活動から生まれる抵抗力がものをいう。不況期を克服する体力づくりが重要である。トップの判断力と先見力を高めて、今こそ内部結束力を高める時期である。赤字は罪悪感、実行力の不足、わかっていてもやらない。行動力もない。そして、赤字に対してヒリヒリしていることが、赤字をすべて経営者の優柔不断と愚慢からみられる。トップ自ら率先実行しなくては結果はでない。暗い環境でも明るい見通しをたて「ヤル気」を起こさせるのがトップの責任である。社内モラル向上には、手は、トップの率先実行にかかっている。

#### 黒字体制を確立せよ

##### 責任を明確に

〇社は年商八億円の合成繊維の織物企業である。従業員三十名の小集団であるが、徹底した予算管理体制により赤字体質から黒字体制へ転換を図った。

日々の試算表を確立し、棚卸しさえすれば、翌日には月次決算ができる仕組みを確立した。計数のスピード化により、毎月の経営会議では、予算と実績の食い違いを徹底的に究明し、その差異原因の突っ込み、トップ以下経営幹部の問題意識の高揚を図り、過去三ヵ月決算方式を採用し、過去

Y社は年商二十五億円のオートメーション部品の製造販売を行っている。納期と生産性の問題解決のため、組織編成の機会に、各部門、各目的の職務分担を明確にし、

K社は年商十億円の企業である。重点を十四のグループに分け、業績管理を行っている。

E社は年商十億円の企業である。重点を十四のグループに分け、業績管理を行っている。

#### ムダな業務を排除せよ

#### 責任を明確に

三ヵ月の総反算とこれから三ヵ月の方針を打ち立てる。予算と実績の食い違いは徹底的な軌道修正を行った。

毎月、項目ごとに経費予算と実績が経営会議で発表される。予算からはみ出た場合は責任追求される。利益第一主義のもとで、堅実に利益を挙げ得る体制を築き、キチンとしたコントロールにより、守りに徹した経営転換を図った。

#### 中小企業と情報

現代は、情報化時代だといわれている。たしかに、どのような企業活動を行うにも、現在では情報が決定的な意味をもっている。だが、情報とはいったい何なのか、その意味は必ずしも明らかにはなっていないと思われ、とうとう誤解が横行しているともいえる。

中小企業の情報収集は、企業間のやる気と主体的な努力と関係があることを示している。大企業は、中小企業よりも情報収集力があるわけではない。大企業は、大企業に必要な情報を集めているだけである。中小企業は、中小企業に必要な情報を集めなければならない。中小企業は、中小企業に必要な情報を集めなければならない。中小企業は、中小企業に必要な情報を集めなければならない。

#### 小売問題

##### 懇談会を設置

小売問題は、我が国経済において大きな役割を果たしているが、その内部に零細性、非能率性等の問題を持っている等、今後克服されなければならない課題が多い。加えて、最近ではスーパー等の大型店舗の進出をめぐっての紛争が多くなっており、小売商業活動調整の強化の要求が強まっている。

国会では中小企業分野確保法、小売商業調整特別措置法の一部改正法の審議にあたり、大規模小売店舗法、小売商業調整特別措置法等について基本的検討を行うとともに、中小小売業の振興を図るための施策を講ずべき旨を決議した。学識経験者から構成される小売問題懇談会を設置し、安定経済成長下における中小小売業のあり方を検討する。その振興、調整のあり方を検討する。小売問題懇談会は、座長以下八名で構成し、昭和五十二年七月十四日から発足し、適当な時期に、関係者から意見を聞く。

#### バランスとタイミング

「百歩先の見える者は狂人扱いされ、五十歩先の見える者の多くは犠牲者となる。十歩先の見える者が成功者となり、現在の見えぬ者は落伍者である」と小林三翁遺訓にある。

経営者の先見力を教えるとともにタイミングの重要さを示唆している。企業経営の要諦はバランスとタイミングにつき健康に生きている企業も多い。

倒産企業は経営バランスを失って破たんする。同時にタイミングの悪さが経営アンバランスに拍車をかける。アンバランスとタイミングが優劣を決める。企業は生き物だ。生きて呼吸する。時として、呼吸に苦しむ時もある。また、手当てが効を奏し、病を教訓として予防衛生や早期発見、早期治療に心がけ健康に生きている企業も多い。

**ヨーロッパ8日間の旅**

美しい湖畔の街ジュネーブ、芸術の中心パリ、そして古きよき伝統の街ロンドン、ヨーロッパの3大都市を国際列車を利用してまわる、費用も比較のお手頃な人気のあるプランです。

期間：昭和52年11月8日(火)～11月15日(火)〔8日間〕  
費用：¥298,000- (毎朝・昼食を含みます。)  
コース：機中(1泊)ジュネーブ(1泊)パリ(2泊)ロンドン(2泊)機中(1泊)

●お問合せ・お申込先

**日通航空** 日本通運(株)航空事業部  
日本通運(株)東京支店宇都宮航空営業所  
栃木県宇都宮市駅前通り1丁目2番5号  
〒320 電話(0286)25-5061(代表) (担当：篠崎)

**マルザイ(財)リッショー**

●給料・ボーナスからの天引き積立て  
お預け入れは、1口、1,000円単位から。天引きですから、知らず知らずは無難なくふえます。

●利が利を生んで断然有利  
確定利率5年もの貯蓄では最高利回りのリッショーで1円のムダなく積立運用いたします。

●◎とは別枠で500万円まで無税  
財形◎は500万円まで無税ですから、一般の◎300万円との合計800万円まで税金がかかりません。

1年もの最高利回り 確定利率5年もの最高利回り 政府が出資している金融機関

**フリッショー** **リッショー** **商工中金**  
宇都宮支店  
宇都宮市西1丁目1番15号  
TEL. 0286(33)8191

51年度事業・決算報告

通常議員総会で承認

総括的概要

Table with 4 columns: 項目, 収入総額, 支出総額, 差引額. Rows include 一般会計, 小企業, 小売, etc.

宇都宮商工会議所の通常議員総会は、五十一年度の事業報告と収支決算(別表)を承認した。

低調に推移し、製造業ともども収益面の回復が遅れ、依然好転せず業間、企業間に格差が広がった。

次に、五十一年度(一月〜十二月)の県内企業倒産は二〇〇件(前年比二六件増) 負債総額二六億四〇〇万円(前年比七六億四千万円増)同期の市内倒産は九三件(前年比八件増) 負債総額五九億九千九百九十九万円(前年比九億九千九百九十九万円増)と高水準を呈し、戦後最悪を記録した。

次に、五十一年度(一月〜十二月)の県内企業倒産は二〇〇件(前年比二六件増) 負債総額二六億四〇〇万円(前年比七六億四千万円増)同期の市内倒産は九三件(前年比八件増) 負債総額五九億九千九百九十九万円(前年比九億九千九百九十九万円増)と高水準を呈し、戦後最悪を記録した。

次に、五十一年度(一月〜十二月)の県内企業倒産は二〇〇件(前年比二六件増) 負債総額二六億四〇〇万円(前年比七六億四千万円増)同期の市内倒産は九三件(前年比八件増) 負債総額五九億九千九百九十九万円(前年比九億九千九百九十九万円増)と高水準を呈し、戦後最悪を記録した。

繰り返えし活かそう限りある資源

なに故の消費停滞か

新しい小売機能を考えよう

依然として消費停滞が続いている。消費の質的な変化が底流に流れている。この言い方がない状況である。こうした環境の中で小売業者は、いかに収益性を確保して行くのか。

だが、低価格とはなにか。価格問題で最も重要なことは、一体何が決定するのかが、という点である。マルクス流の生産費説、新古典学派の限界効用説、ケル・コスト原則を含め、これらが真に売られる最終価格の決定方式でなく、また生産者が最終決定者でないことを小売業者なら十分に承知しているはずである。

高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。

高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。

高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。

高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。高年齢者や身障者を雇用する。



これからの商品開発

人間の楽しみにつながる商品へ

現在の日本は、不況だ、と云われていて生活に必要物資は豊富に出まわっている。高度経済成長のときは大きく必要になってきた。

現在の日本は、不況だ、と云われていて生活に必要物資は豊富に出まわっている。高度経済成長のときは大きく必要になってきた。

現在の日本は、不況だ、と云われていて生活に必要物資は豊富に出まわっている。高度経済成長のときは大きく必要になってきた。

現在の日本は、不況だ、と云われていて生活に必要物資は豊富に出まわっている。高度経済成長のときは大きく必要になってきた。

現在の日本は、不況だ、と云われていて生活に必要物資は豊富に出まわっている。高度経済成長のときは大きく必要になってきた。

Advertisement for Teitan (Titan) featuring a person holding a document and text about labor surveys and company investigations.

Advertisement for labor union benefits, mentioning '大企業なみの福利制度' and '特定退職金共済制度'.

Advertisement for '大曾設備' (Ozumi Equipment) featuring images of a vacuum cleaner and a fan, with contact information for representative Shizuka Mizu.

Advertisement for 'はつとり' (Hattori) featuring a doll and text about a store located near the Keio Station Building, with contact information for Akasari Shop and Yamada Dole.

