商工うつのみや

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央本町4番12号
〒320 電話33-6231㈹
編集兼発行人 金子浩蔵
印刷所 三共印刷㈱
宇都宮市の人口 342,828人
当会議所会員 3,954人

主な内容

ボランタリ・チェーン……1頁
のれん分け資金制度……2頁
行政相談週間……2頁
倒産処理あれこれ……3頁

3C時代に対応 ボランタリ・チェーン 共同で限界打開

最近になってボランタリ・チェーンに対する関心が急上昇しています。

アメリカでは一九二〇年代にチェーンストアーが発達してきました。初めは個店であったものが、経済の高度化・複雑化によって各地に出店をし、やがて一資本多店舗の形態が生まれてきました。これは、単なる「のれん分け」でなく「本部」と「地域の出店舗」という形で強大な組織になりました。

本部は一括して商品の仕入れを行ない、出店舗は販売を担当するようになりました。いわゆる、仕入の集中、販売の分散という方式です。

この方式は、食料品、雑貨を中心に発達しました。

この一資本多店舗のチェーンは、問屋から商品を仕入れるのでなく、メーカーから大量に仕入れました。

すると、価格面での競争力が強く、どんどん力をつけてきました。チェーンストアは、店舗の構造、チラシ、ムード、ゴンドラ、各種スタイル、商品などが統一されています。

このチェーンストアが伸びることによって「問屋」と「小売店」への影響が大きく、対策が必要になってきました。

その結果、「問屋」と「小売店」がメンバーをつのりチェーンストアに対抗して組織化したのがボランタリ・チェーンなのです。この組織は、問屋が本部的な機能を有し、小売店はそれぞれ資本は別の独立した方式をとっています。

つまり、ボランタリ・チェーンは自己防衛的に、自発的に組織化されたものなのです。

ところが、日本の場合は、政府の中小企業に対する保護、助成政策の結果で、自発的に、必要にせまられて組織化されたものでないため組織化がうまくいかなかったと思います。

三つの型

ここでチェーン組織を三つに分けて考えてみたいと思います。その一つはボランタリ・チェーンですが、ほかに会社チェーン（レギュラーチェーン）と協同チェーンと呼ばれるものがあります。

会社チェーン（レギュラーチェーン）

このチェーンは、一つの小売店が、各地に分散した多数の直営店舗を経営するという形のものです。アメリカのシアーズ・ローバックやA&Pなどが知られています。

我が国ではダイエーのチェーン店や小売業の大丸、三越、高島屋、西武などの百貨店が会社チェーンになります。このチェーンは、単独の資本で成り立っている一つの会社で、各地の直営店が、本部の統轄下にあって、全く独立性をもたないことが、ボランタリ・チェーンと異なる点です。

協同チェーン

小売店が集って組織化するチェーンで我が国ではボランタリ・チェーンと同じように扱われています。

独立性が魅力

チェーンストアは中央に本部があり地域に販売店を分散し、同一商品を大量販売する。大量販売するから大量仕入れが出来て、問屋を通さずにメーカーから直接仕入れ安く売ることが出来ます。

ボランタリ・チェーンは「多数の小売商」が「独立性を維持しつつ」結成する組織であって、決して、メーカーや卸売業者が中心となって作る組織でも、メーカーや卸売業者のために活動する組織でもありません。

小売店の「独立性を維持しつつ」「永続的に」「連鎖関係を締結した」組織ですから、本部や主宰者が加盟店の独立性を侵すような組織であってはなりません。

さて、これからの時代は「3C時代」であると私は考えています。コスト（費用）コンペティション（競争）コンシューマン（消費者）の頭文字の3Cです。経営にあたり十分考慮しなければならない要素です。

また、今後、全体的な商業量の伸びは少なく、店舗店舗、商店街対商店街、都市対都市の競争がますます激しくなります。

これからは、一店だけの努力では経営の限界があります。共同の力が必要となります。以下の三点を平行して経営を考えることが必要です。

① 自分の店の魅力づくり
② 地域ぐるみの異種、異業の一体化
③ 地域を異にする同種同規模の結びつき

（東海大教授　清水　滋）

任意連鎖店 その実際

日本ボランタリー協会加盟チェーン一三七のうち、食料品が五六（四〇㌫）衣料品二二（一六㌫）寝具一三（一〇㌫）で上位を占め、そのほか家具、インテリア、時計メガネ、日用家庭雑貨、薬が主要業種となっています。

これからのボランタリ・チェーン設立に当っては、食料品なら直径一㌔メートル内に一店、衣料品は一都市一店主義（人口五万人以下一店、五～十万人が二店）が適当で、チェーンの組織規模としては、食料品、衣料品の小売主宰チェーンは三十店程度（本部運営は三人で十分）。卸主宰の場合は食料品で四十店、衣料品で五十店くらいがよいでしょう。

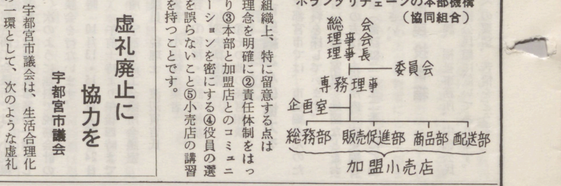
既存のボランタリ・チェーンの平均入会金は十五万六千円で、予算規模は業種によってバラツキはありますが

食料品　卸　年間五四五〇万円
　　小売　〃　三一四〇万円
衣料品　卸　〃　一三六〇万円
　　小売　〃　四三五〇万円

となっています。

組織上、特に留意する点は①理念を明確に②責任体制をはっきり③本部と加盟店とのコミュニケーションを密にする④役員の選定を誤らないこと⑤小売店の講習会を持つことです。

ボランタリチェーンの本部機構（協同組合）



食料品業者で結成 宇都宮のジーブラ・マート

中小商業者から注目されてきた新しい商業機構・ボランタリ・チェーン（任意連鎖店）が宇都宮市にも生まれました。

市内江曽島町一二六一六、八百友ストア内に本部を持つ「ジーブラ・マート事業協同組合」（原田辰男理事長）がそれです。

組合員は青果、食料品販売業の二十人。主な業務内容は①共同施設の運営管理②食料品、関連商品の共同購入③共同宣伝、組合員の事務代行④事業資金の貸付及び債務保証⑤経営及び技術の改善向上⑥知識の普及、教育、情報提供⑦福利厚生事業です。

これからの事業活動が期待されますが、同組合では今後、組合員をふやし、事業活動を拡大する計画で、同業者の加入を呼びかけています。

虚礼廃止に協力を

宇都宮市議会

宇都宮市議会は、生活合理化の一環として、次のような虚礼廃止に関する申し合わせを行い九月一日から実施しており、当会議所会員にも理解を求めてまいりましたのでお知らせ致します。

①冠婚葬祭の花輪は出さない。
②各種の祝い、見舞い及び香典のお返しは辞退する。
③議員であるがための寄付、広告は行わない。
④議員であるがための餞別、祝電、弔電は出さない。
⑤市、教委及び学校の主催、または共催する行事などの祝儀は廃止する。
⑥各種行事の懇親会などは会費を負担して参加する。

企業を育て
地域を伸ばす
商工会議所

清酒
金盃
株式会社
栃木県総代理店
発売元
横倉本店
宇都宮市問屋町3172－6
TEL 56－3271（代）

いいもの。ほんもの。
創業80年

上野
宇都宮市馬場通り4丁目1番13号 電話21局1616（大代表）郵便番号320

のれん分け資金融資制度

特別貸付課長　河内忠夫

このたび、国民金融公庫では新たな融資制度として、のれん分け資金融資制度（正式には「従業員独立開業資金貸付」といいます）を設け、七月一日から申込みの受付を開始しましたので、その概要等について簡単にご紹介してみたいと思います。

制度の趣旨

中小企業で働いている従業員のなかには、将来独立して事業の経営者となることを志しておられる方が多いと思われますが、実際に独立して開業するためには多額の資金を必要とし、しかもこれらの資金の蓄積や資金の調達力も十分でないために、独立して開業することは大変むづかしい状況にあるのが現実であるといってよろしいでしょう。

そこで、中小企業に一定期間以上継続して雇用され、独立開業を志しておられる方に対して、新たに開業するために必要な資金を融資することにより、従業員に独立開業の道を開き、同時に企業に対しては、従業員の勤労意欲と定着性の向上など経営の安定に資することを目的として設けられたのがこの「のれん分け資金融資制度」であります。

なお、独立して新たに開業しようとする方に対する資金の貸付は、今回初めて取扱うこととしたものではなく、従来から一般の貸付で取扱ってきたところではありますが、その中でも一定の要件を満たす場合に限り、特に優遇的措置を講じようとするものであります。

資格

この制度を利用できる方は、中小企業の従業員で、現に雇用されている企業と同一の業種の事業を新たに営もうとする方（経営者のご家族等は除きます―（注）①）で、次のいずれかに該当する方です。

ア　現在の勤務先である中小企業に継続して五年以上勤務されている三十才以上の方であって、現在の勤務先の企業と同一の業種に属する企業に通算して十年以上勤務されている方。

イ　現在の勤務先である中小企業に継続して八年以上勤務されている二十八才以上の方。

（注）①経営者のご家族等とは次の者をいいます。
事業主（法人企業の場合は代表者及びその三親等内の親族である役員を含む）及びその配偶者ならびに、これらの者の二親等内の親族及びその配偶者。

なお、環境衛生金融公庫の貸付対象業種（飲食店、旅館、理・美容業等）及び生鮮食料品等小売業種近代化資金貸付対象業種（青果、鮮魚小売業等）ならびに「中小企業団体の組織に関する法律」等によって規制を受けている業種（織物業、メリヤス業等）で風俗営業取締法により規制を受けている業種（ナイトクラブ、ダンスホール、パチンコ店等）については、この貸付対象となるものもありますので、詳しくはお近くの支店でご相談ください。

資金の使途

貸付の対象とする資金の使途は、現在の勤務先の企業と同一の業種に属する事業を新たに営むために必要な設備資金及び運転資金となっています。

エ　保証人
原則として一名以上

オ　担保
提供していただく場合もあります。

カ　返済方法、原則として月賦
必要に応じその他の割賦
または一時払い。

取扱い

お申込みの受付は、お近くの国民金融公庫窓口で直接取扱っておりますが、各地の商工会議所でもご相談および申込みの取次ぎをいたしておりますのでお気軽にご相談ください。

留意点

以上のとおり、この融資制度は中小企業に、ある一定期間以上継続して雇用されている従業員の独立開業資金の融資について、特別な取扱いを定めたものでありますが、一般に新規開業する場合は、事業の先行き、見通し等の判断が困難であり、それだけリスクも多くなるものと思われます。したがって、この制度を利用し新しく事業を営もうとする方は、事業計画等を十分検討することが肝要かと思われます。

また、事業主においても従業員が独立開業しようとする場合は、事業経営における豊かな経験と知識を背景にした的確かつ積極的な支援が望まれます。

終りに

この制度は発足してまだ三カ月足らずでありますが、国民金融公庫では予想以上の申込みを受けております。このことは、現在、長期間同一事業に勤務した方の独立開業意欲の強さ、ひいては、現在の勤務先の従業員の労働意識を表わしているものと受けとめるべきでありましょう。

このような意味で従業員の独立開業を、金融という側面から援助することは、社会の要請に適合した施策であろうかと思います。

戦後、中小企業が日本経済の発展に大きく貢献してきたことはご存知のとおりであり、中小企業が今とも健全に成長することは、わが国経済の発展にとって非常に重要なことであります。

国民金融公庫としては、当制度の趣旨をよくご理解いただき、有効なご利用を願っています。

雇用調整金　三カ月延長

雇用調整給付金の対象業種として、さる三月一日に指定された業種は一応、八月末日でその指定期限が切れましたが、景気好転のきざしも見られないところから、うち二十九業種の指定期限が十一月三十日まで延期になりました。

詳細は宇都宮職業安定所にお問合わせ下さい。

八月末までの給付金支給状況は四二事業所（延べ一〇五事業所）対象人員七千七百四十一人、休業延日数六万二百五十三人日、支給金額一億二千九百九十一万三千余円となっています。

無料　税務相談

宇都宮商工会議所では、小規模企業経営改善普及事業の一環として、次のように無料で税務会計の相談会を行ないます。

日時　10月13・15・17・22・24日
午前十時より午後四時まで

場所　宇都宮商工会議所会議室

相談員　税理士　渡辺寅吉氏
小規模事業者対象

内容　①税務・会計の相談
②決算指導
③その他の経営相談

市史編さんに協力を

宇都宮市では、市史編纂のため史料を探しています。

古い記録、写真、地図などをお持ちの方は、市役所内、市史編さん室（電話㈹二二二番）にご連絡下さい。

市民投書箱

市民課、福祉事務所、中部公民館、南公民館に置いてあります。市への要望、苦情をどうぞ。

倒産処理あれこれ
―後手に回る決断―
―高利借入れがガン―

企業再建中のミツワ石鹸は、商法三八一条に基く会社整理手続きを進めています。会社の再建というと、すぐ頭に浮かぶのが会社更生法だが、ミツワの例から会社整理という再建手続きが、にわかにクローズ・アップされてきました。

この方法は特に、中小企業の再建に適しているといわれていますので、この会社整理の特徴を中心に倒産処理のあれこれを法務省民事局参事官の井関浩氏にきいてみました。

和議申立て

再建型の手続きには三つの型があり、和議申立て、会社整理、会社更生法がそれです。会社整理（内整理）というのもあります。これは裁判所が干与せず主に弁護士が問題を処理する方法で、いままでの倒産会社のほとんどがこの内整理で処理してきました。

ところが最近は取引きが大きく債権者の数がふえたなどの理由から、この内整理では処理しきれないケースが多くなり、裁判所に持ち込まれるケースが多くなってきています。

まず、和議申立てですが、会社や個人に必要な生じた場合、裁判所には和議条件を提出します。裁判所では債権者集会を開き四分の三の同意があれば債権が和議条件に変更され、それで会社再建のメドをつける。つまり債権を圧縮する和議条件を多数決できめる手続きです。

ただ、この場合、担保権がはいらないので、担保権者が強硬だと抵当権が執行され、一般債権者だけが譲歩させられる結果になってしまいます。そんなことから昭和十三年の商法改正で、会社整理という手続きが新たに設けられたわけです。

会社整理

これは裁判所の監督の下に私的整理を行う手続きです。裁判所の監督の程度に段階があり、一番強いのが会社代表者から経営権を取り上げてしまいます。その次に裁判所が監督員を置いて会社の代表者やらせる方法、さらに裁判所が外部から監督するゆるやかなもので、裁判所の裁量で監督の程度が決まるわけです。

また、私的整理ということなので、あくまで当事者間の話合いが中心になります。

和議や更生の場合は、一部の債権者に反対があっても、多数決で強行できますが、会社整理の場合は無理押しできず、よく事情のわかっている債権者集団でないと成立しにくい面もあります。尤もそれは原則論で、例えば弁済計画で債権の圧縮をする場合、反対する一人や二人の債権者は、元のままということで放っておいてもよいのです。ただ、その反対者が引金になって、一たん同意した債権者がもとに戻ってしまうようなことがあっては困るので、なるべく全員の同意が必要なのです。

キキョウ（ききょう科）

万葉の歌人・山上憶良が、秋の七草の一つとしてあげたアサガオは、ききょうを指したものだといわれています。花言葉は「変らぬ愛」

会社更生法

きわめて大がかりなもので、まず管財人を選任、一切の会社の経営並びに財産の管理に当らせます。

従来の経営者は肩書だけで、全くのつっぽ機敏です。それから綿密な更生計画が作られ、更生担保債権、優先的更生債権（税金や退職金）更生債権（一般債権）株主の順に権利を変更します。つまり株主が一番不利益な立場になってしまうわけです。更生債権を五〇%もカットした場合は、ほとんど株主権は残らず、新しい手続きの開始後に投資した人の会社になってしまいます。

選択のポイント

五十年も六十年も一族が経営してきた会社が二べんに他人の会社になってしまう。これが更生法の一番強烈なところです。もちろん会社整理の場合でも、債権者に迷惑をかけたのだから株主権が前のままでは不公平です。うんと減資○%なんて場合もあります。法律で定められていますので、債権者との話合いになります。従って経営者が生き残る余地も十分あります。これが整理するか更生にするかの大きなポイントになります。

深みにはまる前に

これまで手がけてきたケースの中で、私が特に気付いたことは、ほとんどの経営者が後手、後手にまわっていることです。

もう少し早く腹を決めればスムーズにいくところを、銀行の不確かな応待ぶりに一縷の望みをかけ土壇場に追い込まれてしまう。特に自分が企業の創業者とか、長年やってきたという人に手遅れが多いっていた方で変な債権者がいるためだと云えましょう。

貸しがはいっている。経営も高利がはいると途端にダメになる。

とにかく日本のように個人企業の多い国では再建型の手続きとして整理の方が経営者にとって望ましいのですが、実際に利用するケースが少ないのは、高利貸しがはいった方で変な債権者がいるためだと云えましょう。

男性は機能性重視
履物にみる消費動向
情報調査レポートから

履物に関する一世帯当りの年間支出額は平均一万一千四百七十六円で、うち革靴に対する支出は男子靴千九百六十七円、婦人靴二千五百三十一円で全体の約四〇%を占めている（昭和四十八年調査から）。

消費者調査結果から特徴をまとめると、

〔紳士靴〕
保有数（皮革、ケミカル、布、ゴムその他の合計）は、夏冬合わせて平均四・五足、年間の購入率は約七〇%で、天然皮革の場合約五〇%で、二人に一人が購入している。一足当りの支出可能額は天然皮革五千円、ケミカル三千円が目安となっている。

購入先は繁華街の専門店指向が強く、約九〇%が履き心地を重視次いでデザイン、値段の順。

男性の場合、生活必需品という意識が強く、機能性を重視、衝動買いは少ないが、一〇代二〇代のヤング層と三〇代以上の層ではかなりの違いがある。

〔婦人靴〕
保有数は夏冬合わせて五・六足購入率は七六%で、四人のうち三人が一年間に何らかの靴を買っている。一足当りの支出可能額は男性と同じく天然皮革五千円、ケミカル三千円が目安。

購入先は七〇%が繁華街の専門店で、靴を選ぶ場合、実際に履いてみてみるが多いが、若い女性は「デザインが気にいった」「洋服に合うから」といったケースが多い。

また、いつも買う店が決っているという人が少なく、大半はショッピング圏内のどこかの店と答えている。

福祉の日を制定
毎月第三日曜日

県社会福祉協議会が提唱して、従来から実施しておりました「家庭の日」と重ねて、毎月の第三日曜日を「福祉の日」とすることになりました。

「福祉の日」には……

一、家庭内で社会福祉について、関係あることがらを話題に話し合いをする。
一、独居老人の慰問をする。
一、福祉施設へ慰問をする。
一、福祉施設へ労力の奉仕をする。
一、善意銀行への預託品をみつけて整理をする。

など何んらかのかたちで福祉への関心を持ち、将来ボランティア活動へ発展させて行くことを、期待しております。

高齢者にも門戸を
10月は雇用促進運動

十月は中高年齢者の雇用促進運動が全国的に展開されています。不況に起因する就職難の時代を迎えましたが、中高年齢者は、その豊富な職業生活経験から注意力、慎重さ、責任感、忍耐力を身につけており、機械化、自動化によって単調化しつつある職場内で、よき人間関係を形成するための潤滑油的存在になり得る能力を十分に持っています。

社会の人的構成が年々高齢化しつつある現実を考え、これら中高年齢者のための門を開いて下さい。

会議所が行なう
中小企業のための共済制度

掛金は1人月額4,000円まで非課税扱い。
この制度は「特定退職金共済団体」として国の承認を得ています。したがって事業主が負担する掛金は、1人月額4,000円まで損金に計上できます。日頃からつながりの深い身近な商工会議所を通じて、大企業なみの退職金制度が容易に確立でき、従業員の採用とその定着に役立ちます。また商工会議所が実施する制度なので、なんでも気軽に相談できます。国の制度との重複加入も認められています。

会員事業所共済制度は、安い掛金で幅広い高額の保証をお約束します。
主な特長は①安い掛金で高額保証
②利益配当金がある
③掛金は全額損金処理
④無審査である
内容は1口が880円で220万円～3口660万円の保証

特定退職金　共済　会員事務所

募集開始10月～11月25日まで

金融相談・経営相談・財産作りなど

皆様のニーズにお応えできる幅広い機能でお役に立ちたいと思っています

1年もの最高利回り
ワリショー
無記名

政府が出資している金融機関
商工中金 宇都宮支店
宇都宮市西1－1－15
〒320 ☎(0286)33－8191㈹

5年もの最高利回り
リッショー
無記名

北関東互助センターは**会費制**による
冠婚・葬祭を行っております（年中無休）

月々わずかな掛金です　500円×60回（5年間）
喜び（結婚式）・式場予約　・披露宴見積
・衣裳　・記念品
悲しみ（葬儀）・火葬手続から告別式まで当社社員が御奉仕
取扱い品目　・祭壇・仏具・花輪・香典返し・生花

法のもとに保護された県下唯一の互助システム
通産省許可第3057号　冠婚葬祭互助会
社団法人　全日本冠婚葬祭互助協会会員
互㈱北関東互助センター
宇都宮市戸祭町15（中央警察南）TEL(24)5231

誠実と信用の
宇都宮中央卸売市場
㈱宇都宮丸魚
取締役社長　設楽高治
宇都宮市簗瀬町1,493番地
電話(37)6500(代)

景品販売 規制に注意を

景品付の物品販売については、法律によって種々規制が行なわれています。それを知らなかったため警告を受けるケースが少なくありません。

規制している法律は不当景品類及び不当表示防止法（通称・景品表示法）で、主な内容はつぎのようになっています。

景品類の最高額、総額制限

▽一般懸賞
景品の最高額は、取引価格が五百円未満……取引価格の二〇倍まで
五百円～五万円……一万円まで
五万円～十万円……三万円まで
十万円以上……五万円まで
で、総額は懸賞による売上げ予定額の二％までとなっています。

▽共同懸賞
景品の最高額は十万円までで、景品の総額は売上げ予定額の三％までとなっています。

また、一般小売店では、次の商品販売に当っては景品をつけることを禁止されています。

カレー、しょう、トマト加工品、精麦、凍豆腐。

さらに独禁法でも、しょう油、みそ、ソース、ゴムはき物、マーガリン、ショートニング、マッチについても景品の供与販売を禁止しています。

あの街 この街 ゴミのない街
宇都宮商工会議所

新加入会員の紹介

敬称略

業種	住所	名称	代表者
建築業	大寛一―二―一二	磯工務店	磯 仲雄
健康食品卸	松が峰二―二―一	太陽商事㈱	末原 勉
繊維	新町二―二―三	松本繊維	松本 光雄
建築	滝谷町五―二	阿部建築	阿部 喜正
看板	飯田町九四	潮工芸	安納 房夫
看板	雀の宮町四二三―二	半沢看板店	半沢 景成
食料品販売	鶴田町五七四―一	寺崎登商店	寺崎 勇
建築請負	桜四―一一―一	建築大嶋	大嶋 三郎
建具製造販売	鎧山町三六―一二	大山建具家具総本店	大山 幸男
飲食	二荒町九―一五	佐藤商店	佐藤 勇
食	野沢町六二六	㈲宮田屋商店	北条 柳光
食	今泉町二丁目二六―二三	㈲千代田工機	北谷 強司
材加工	一八四〇―二八	㈲さた や	佐久間英次
〃	中戸祭一―六―七	青木屋食堂	青木 イヨ
飲食	江野町三―六	割烹 静	静江 敏子
食	本町一〇―一五	脇島自動車整備工場	脇島 千之
事	二荒町九―一五	植松鉄工所	植松 博
工	野沢町六二六	野沢洋裁所	野沢 クニ
飲食	今泉町二丁目二六―二三	岡野	岡野 繁
食	一八四〇―二八	電気機械部品製造	滴谷町五―五
材加工	中戸祭一―六―七	飲食業	馬場通り一―一―六
〃	江野町三―六	自動車用品販売	西原町四三四
飲食	本町一〇―一五	米穀卸	江曽島町一、四八七―二
自動車修理	徳次郎町四八―三	生花販売	川向町一―三〇 ラミア内
鉄骨	下小池町三二―三	〃	一―三〇 ラミア内
カバン販売	川向町一―三三 ラミア内	眼鏡販売	一―三〇 ラミア内
オーダーメード		〃	一―三〇 ラミア内
洋菓子	六道町一〇―六	化粧品販売	一―三〇 ラミア内
〃	川向町一―二三 ラミア内	〃	一―三〇 ラミア内
婦人洋品販売	一―二三 ラミア内	書籍販売	一―三〇 ラミア内
〃	一―三〇 ラミア内	漬物販売	一―三〇 ラミア内
飲食	一―三〇 ラミア内	〃	一―三〇 ラミア内
クリーニング	一―三〇 ラミア内	〃	一―三〇 ラミア内
〃	一―三〇 ラミア内	〃	一―三〇 ラミア内
〃	一―三〇 ラミア内	〃	一―三〇 ラミア内
傘・和装小物	一―三〇 ラミア内	アルミサッシ	今泉町二、五二四
販売	一―三〇 ラミア内	販売	土木工事 二、六四〇・三四
〃	一―三〇 ラミア内	〃	工事 二、六四〇・三四
〃	一―三〇 ラミア内	〃	工事 二、六四〇・三四
寿司類販売	川向町一―三〇 ラミア内	食料品スーパーマーケット	江曽島本町六八二
〃	一―三〇 ラミア内	日用品販売	鶴田町五七二―一
〃	一―三〇 ラミア内	婦人靴卸	峰町二七二
〃	一―三〇 ラミア内	飲食業	本町六―八
〃	一―三〇 ラミア内	化粧品・アクセサリー販売	南高砂町三―二
〃	一―三〇 ラミア内	本販売	宝木町二―一、〇〇二八
〃	一―三〇 ラミア内	クリーニング業	の七の三、〇〇七五
〃	一―三〇 ラミア内	自転車・オートバイ業	中一の沢町一―一
〃	一―三〇 ラミア内	土木建設業	西二―一―三
〃	一―三〇 ラミア内	医業品販売	西原二―五―二七
〃	一―三〇 ラミア内	和装小物販売	徳次郎町四一五
〃	一―三〇 ラミア内	和装小物製造	塙田三―五―二四
〃	一―三〇 ラミア内	管工事	鶴田町一、四五二
〃	一―三〇 ラミア内	乾海苔・乾物卸	住吉町一五―一八
〃	一―三〇 ラミア内	ペット販売	二荒町五二四
〃	一―三〇 ラミア内	煮豆・サラダ製造	操町四―二〇
〃	一―三〇 ラミア内	アクセサリー	大寛一―二一―一六
〃	一―三〇 ラミア内	小各種カーアクセサリー	江野町一〇―一四
〃	一―三〇 ラミア内	酒類販売	宿郷町六三三―二
〃	一―三〇 ラミア内	製粉製麺	鶴田町二、四九六―二
〃	一―三〇 ラミア内	冷・暖房附帯設備	東峰町三、〇四〇
〃	一―三〇 ラミア内	鮮魚販売	下栗町七七二―四
自動車修理	清住一―五―一五	建業	上横田町七五六
〃	板戸町二、一八七		

業種	住所	名称	代表者
飲食	西原二―五―二七	㈲コニー	大竹千容子
〃	徳次郎町四一五	茶房 茂梨恵	樫山 等
〃	塙田三―五―二四	宇都宮CARトップ	日向野利夫
〃	東峰町三、〇四〇	田沼商店	田沼 利夫
〃	鶴田町一、四五二	精華園	森田 泰史
〃	住吉町一五―一八	㈲アイリスメガネ	小島栄太郎
〃	二荒町五二四	㈲神田精養軒	望月 継治
〃	操町四―二〇	ドラックアザレヤ	河原 ヒデ
〃	大寛一―二一―一六	㈲弘栄堂書店	豊原慶次郎
〃	江野町一〇―一四	㈲金	久金子 利貞
〃	大宮エスピー商事㈱	㈲野々垣アルミ	野々垣靖之
〃	斎藤 治平	桜沢工務店	桜沢 清
〃	鶴田町二、四九六―二	㈲とりせん	前原王子雄
〃	東峰町三、〇四〇	㈲服部カンセキ	服部 吉雄
〃	下栗町七七二―四	鶴見商店	鶴見 英夫
〃	渡部 謙	スナックレイク	君島 陽子
〃	清住一―五―一五	㈲太陽物産	田中 佳夫
〃	上横田町七五六	宇都宮図書センター	笠井 秀郎
〃	板戸町二、一八七	不二ドライ一の沢営業所	青木 テエ
〃	美 樹	㈲鈴木自転車商会	鈴木 茂
〃	伊沢 尚子	興和産業㈱	小野 巌
〃	カーコーナー車屋宇都宮店	松渕木工所	松渕 明雄
〃	大西 良男	神尾薬局	神尾 文枝
〃	大門 洋一	㈲匠苑	佐藤 博明
〃	太田屋酒店	㈲美幸姿販売	高橋 昇
〃	㈲相原製粉製麺所	三栄設備㈱	小林 善作
〃	相原陽三郎	㈲青木善作商店	青木
〃	大建設備工業㈲	川上動物病院	川上 不尽
〃	福田 英男	吉田食品加工所	吉田 良一
〃	魚勝商店		
〃	沼尾 勝		
〃	高美自動車組		
〃	高橋 久四一		
〃	坂本 一雄		

《企業は人から》

◎宇都宮職安（人材開発コーナー／中高年令者コーナー／身体障害者コーナー）求職情報

お問い合せは登録番号で人材開発コーナーへ

TEL（三四）四二五一～五

中高年令者コーナー

登録番号	年令	職種	学歴・経験・技能 その他	希望月収
1509	56	運転手	高小卒、バス運転30年、大型第2種免	90,000
2275	59	自家用運転手	高小卒、バス運転32年、大型第2種免	70,000
2804	63	倉庫管理	高小卒、荷扱夫26年、倉庫管理6年	60,000
3198	60	商品管理	高小卒、農協に於て米麦販売の伝票整理	70,000
2816	62	呉服販売	高小卒、呉服販売48年、呉服の知識は豊富	70,000
2836	59	営業事務	実業卒、厨房具販売店の部長、その他営業関係	130,000
3358	57	営業	旧中中退、製粉会社の営業41年	120,000
4454	57	仕上工	高小卒、ミシン部品の仕上工31年	100,000
6209	63	印刷工	高小卒、植字工10年、文撰工14年	60,000
886	56	守衛	高小卒、ミシン機械の組立工	80,000
2799	63	夜警	高小卒、夜警員8年	50,000
3421	59	事務員	専卒、精銅会社30年、林業会社9年	100,000
188	57	事務員	中卒、鉱山保安係16年、音響会社課長9年、ボイラー技士	80,000

人材開発コーナー

登録番号	年令	職種	学歴・経験・技能・その他	希望月収
44	57	経理事務	大中退、会社経理事務35年、寮管理者3年	100,000
47	63	土木建築事務	土木専卒、土建の積算入札、図面製図可、経理若干	70,000
49	60	経営管理	大経済卒、農業団体役員5年、経営管理、経理、人事	150,000
19	63	電気技術者	電気校卒、公社勤務25年、電気工事設計監督	80,000
91	59	機械技術	大機械工学卒、生産工程管理、会社役員	200,000
98	40	ボイラー技士	中卒、2級ボイラー技士免	90,000
233	51	生産管理者	高工精密機械卒、機械技術、製造管理	120,000
20	22(女)	英文タイプ	英語学校卒、英文タイプ2級	70,000
56	20(女)	栄養士	短大卒、栄養士免	70,000
94	22(女)	キーパンチャー	高卒、実務4年	70,000

身体障害者コーナー

登録番号	年令	職種	学歴・経験・技能・その他	希望月収
132	32	ボイラーマン	中卒、百貨店設係9年、ボイラー2級、電気工事士免、左手首切断	80,000
899	23(女)	事務員	高卒 百貨店勤務4年、珠算3級、左下肢障害	50,000

中小企業相談所のごあんない

経営指導員による相談・親切・無料・秘密厳守

経営指導員は、常に会議所の窓口や、直接みなさん方を訪問したり地区を巡回して、経営上の下記事項について相談に応じ、経営に役立つ適切な助言をします。

税金の納め方　店舗の診断
帳簿のつけ方　経営の診断
生産のあげ方　就業規則
売上のふやし方　労働保険
お金のかり方（設備・運転資金等）　人の使い方
発明の相談

小企業経営改善資金
無担保・無保証人
融資限度　200万円
（設備 200万円／運転 100万円）
金利　7.2%
返済期間　3年以内

☎ 33-6231