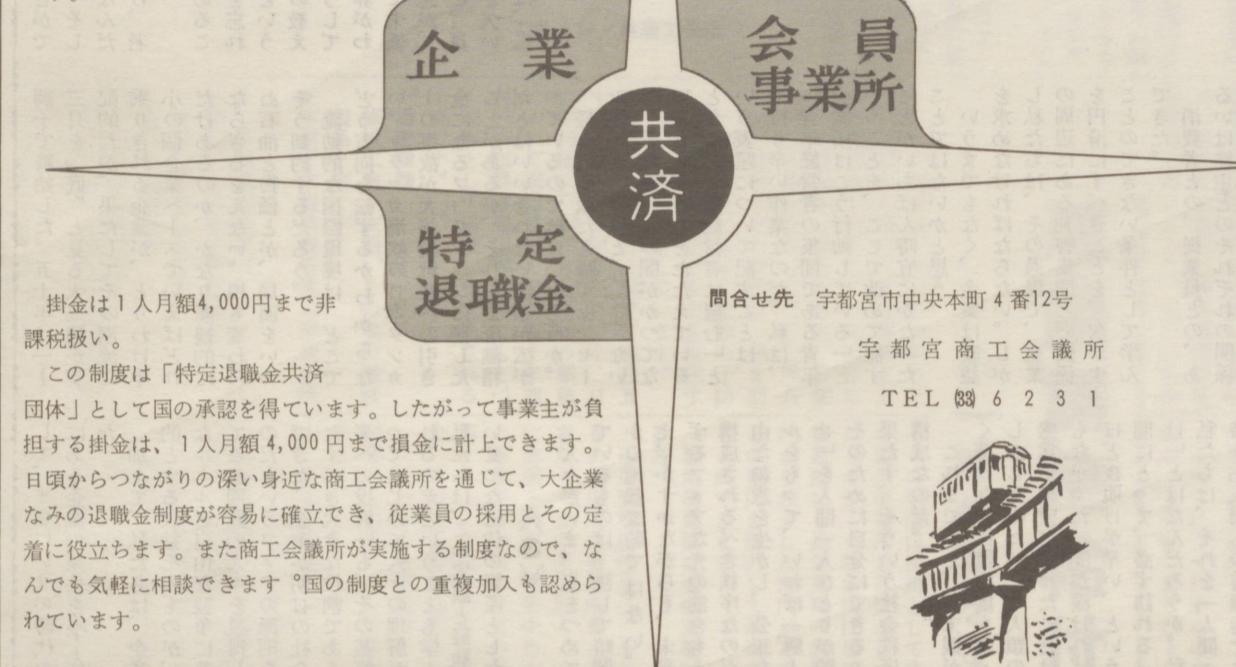


会議所が行なう

中小企業のための共済制度

従業員の退職金は今や常識ですが、事業主にも、第一線を引退し老後を楽しみたい、自分に万一があったとき、経営の都合により工場や商店の閉鎖など、事業主でも退職することができます。

この事態に備えて事業主の生活安定をはかる退職金制度、それが国でつくった企業共済制度です。加入できる方は、當時使用する従業員が20人(商業サービスは5人)以下の事業主および社会役員、毎月の掛金は1口500円から最高20口1万円まで、掛金は全額所得控除となり安全、確実、高利回りです。



会員事業所共済制度は、安い掛け金で幅広い高額の保障をお約束します。

主な特長は①安い掛け金で高額保障

②利益配当金がある。

③掛け金は全額損金処理

④無審査である。

内容は1口が880円で220万円~3口460万円の保障

● 講習座	年二回恒例の実務講座です。
毎回定員を上まわり、年齢職業なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
共催 市教育委員会	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期間 4月11日~7月22日	年二回恒例の実務講座です。
曜時 毎週火、金曜日(計30回)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 当所(大会議室)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
受講料 毎回夜6時半~8時半	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 宇商教説	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
定員 100名	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
受講料 3,000円(テキスト代他)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。

● 新人社員講習会	(2) その他の希望者申込み 3月15日より受付
四月を中心に採用する新人社員(主として新卒者)を対象とする恒例のものです。自社等で企画される「新人社員研修会」の一環としてご活用下さい。	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 4月16日(水) 10時~17時	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 当所(大会議室)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 第一勧業銀行・宇都宮支店	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 第一勧銀・相談センター	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
定員 100名	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
受講料 3,000円(テキスト代他)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。

● 全日本統計協会	り・正しい接客・電話の扱い・仕事の進め方・自分をのばす・他)
会員 100名	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 主として新卒者)を対象とする恒例のものです。自社等で企画される「新人社員研修会」の一環としてご活用下さい。	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 第一勧業銀行・宇都宮支店	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 4月16日(水) 10時~17時	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 当所(大会議室)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 第一勧銀・相談センター	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 第一勧銀・相談センター	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
定員 100名	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
受講料 3,000円(テキスト代他)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。

● 無料税務相談	り・正しい接客・電話の扱い・仕事の進め方・自分をのばす・他)
会員 100名	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)が毎月開催する「全国事業者実態調査」として	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 2月3日~5日・7日~12日	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 宇都宮商工会議所会議室	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 2月3日~5日・7日~12日	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 宇都宮商工会議所会議室	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。

● お問い合わせ	お問い合わせは登録番号で人材開発コーナーへ
会員 未定(テキスト有)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 3月20日より受付	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 宇都宮商工会議所会議室	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 3月20日より受付	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 宇都宮商工会議所会議室	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。

● 企業は人から	お問い合わせは登録番号で人材開発コーナーへ
会員 未定(テキスト有)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 3月20日より受付	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 宇都宮商工会議所会議室	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
内容 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
講師 全国各地の事業所へ「総理府統計協会」(新宿区若松町九五)	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
期日 3月20日より受付	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。
場所 宇都宮商工会議所会議室	なども、幅広い受講者で、市民学校としての定評があります。

登録番号	年齢	学年	種類	学歴・経験・技能・その他	希望月収	登録番号	年齢	職種	学歴・経験・技能・その他	希望月収
中高年齢者コーナー										
5794	60	木工技術者	工業木工科卒、注文和洋家具の設計、室内装飾	100,000	登録番号	6758	57	機械工	機械工作34年	70,000
6407	61	建築技術者	工業建築科卒 鉄筋木造建築設計管理一段建築士	80,000		5253	47(女)	経理事務	師卒、現金出納簿記帳	80,000
6484	63	電気技術者	電機接卒、送電線安全管理	70,000						
6933	44	土木技術者	専卒、土地の開発設計	150,000		94	29	機械技術者	大工部卒、工作機械設計、製図、開発	100,000
3994	47	一般事務	経理(資材管理)営業、管財の事務、営業18年	100,000		120	47	一般事務	高小卒、資材管理、営業、管財の業務18年	100,000
5278	35	資財管理	大卒、下請12社の資材全般の管理	90,000		136	53	倉庫管理	商卒、地方公務員20年、建設請負業9年	80,000
5301	55	一般事務	中卒、生産管理事務12年	100,000		170	54	一般事務	人事管理、社会保険事務、経理事務	80,000
6361	46	機械保全	工卒、機械の保全、修理、整備、ボイラー2級	80,000		175	56	生産管理	工事機械科卒、機械関係の生産管理 試作研究	80,000
6104	60	経理事務	商卒、経理事務40年、決算まで可	100,000		187	52	総務管理	商卒、陸上自衛隊3佐、人事労務管理 徒歩員教育	100,000
6472	54	一般事務	商卒、営業企画、人事・社会保険に精通	80,000		182	57	総務管理	専門部商科卒、有証券の発行管理	200,000
6652	53	経理事務	商卒、経理事務は決算まで可、営業も経験あり	100,000		188	51	編集者	大卒、社会関係者、新聞編集	120,000
6672	57	総務管理職	専卒、有証券社債の発行管理、経理事務	200,000		196	25(女)	保母	短大卒、保母実務3年	60,000
6613	46	営業員	農卒、家電販売22年	100,000		108	21(女)	栄養士	短大卒	60,000
3875	58	マイクロ運転手	中卒 バス運転22年	80,000		190	27(女)	薬剤士	大卒、研究開発関係4年	80,000
5917	59	マイクロ運転手	大型2種免許、トラック運転24年							

昭和50年版

栃木県中小企業の経営指標

(昭和49年度調査)

県中小企業指導室公表

このたび、49年度の経営指標がまとめましたので、その概要を紹介します。この指標は、県が中小企業の合理化推進の一環として毎年度、各調査企業・市町村・商工会議所・商工会の協力を得て、県内中小企業の経営活動の実態を分析し、指導担当者の参考資料とするほか、中小企業者の経営改善にも広く活用していただくために、作成しているものです。

本年度の指標は、製造業247企業、販売業148企業(卸26、小売122)の49年3月以前に終了した直近1年間の決算書をもとにして、業種別に調査分析したもので

総需要抑制、金融引締め等による不況の長期化に伴い中小企業の経営は大変きびしくなっております。この難局を乗り切るために、本指標を活用され、なお一層経営の改善に努めてください。

〔製造業〕

集計企業247件のうち健全企業206件、欠損企業41件、欠損企業比率は16.6%と前年度26.1%からみて大幅減少しています。

収益性を示す経営資本対営業利益率の推移をみると、32業種中15業種が増益を示し、全体では前年度8.7%に対して8.8%と若干上昇しました。なかで

もアルミ、メッキ、建具業界は高収益を示しましたが、反面低収益であったのがミシン、石灰、漬物業界がありました。しかし、これはあくまでも49年3月以前に終了した決算書をもとにしたものであって、必ずしも現在の状況とマッチしているとはいえない。

生産性を従業員1人当たり加工高でみると、全体では前年度2,582千円から3,107千円と20.3%の大巾増を示し、特に高い砕石、石灰、酒の特殊業種を除いても、概ね全業種で生産性は良くなっています。

〔小売業〕

集計企業数122件のうち健全企業105件、欠損企業17件、欠損企業比率は13.9%と前年度16.8%からみてかなり減少しています。

小売業全体の経営資本対営業利益率は、前年度8.8%に引き続き本年度9.3%と増益傾向を示し、なかでも洋品、酒、電気器具業界の収益性は順調に上昇しました。

販売生産性を従業員1人当たり売上高でみると、全体では前年度9,397千円から本年度10,772千円と14.6%の増加を示し農機具販売の21,167千円をはじめとして、1人当たりの売上高についても概ね上昇がみられます。

.....経営指標の見方.....

分析内容	比率名	算式	内容説明	目標
収益性	経営資本対営業利益率(%)	営業利益 / 経営資本 × 100	経営資本に対して何%もうけているか	製造業15%以上 販売業10%以上
	経営資本回転率(回)	年間売上高 / 経営資本	経営資本は何回転しているか	2回以上 3回以上
	売上高対営業利益率(%)	営業利益 / 売上高 × 100	売上高に対する利益は何%か	8%以上 4%以上
安全性	○設備投資計画は健全か 自己資本対固定資産比率(%) 固定資産長期適合率(%)	固定資産 / 自己資本 × 100 固定資産 / 自己資本 + 長期借入金 × 100	設備投資過大でないか 資本不足を長期借入金で補なったか	120%以下 120%以下 100% △ 100% △
	○運転資金の流動性は健全か 流动比率(%) 当座比率(%)	流动資産 / 流動負債 × 100 当座資産 / 流動負債 × 100	支払能力は十分か 資金の不足はないか	120%以上 120%以上 90% △ 90% △
	○借入金等の他人資本に頼りすぎないか 総資本対自己資本比率(%) 売上高対支払利息比率(%)	自己資本 / 総資本 × 100 支払利息・割引料 - 受取利息 / 売上高 × 100	自己資本に不足はないか 金利負担が大きすぎないか	35% △ 35% △ 3%以下 1%以下
活動性	固定資産回転率(回) 受取勘定回転率(回) 支払勘定回転率(回) 支払勘定回転率(回)	売上高 / 固定資産 売上高 / 受取手形 + 売掛金 + 割引手形 (販売業)商品仕入高 / 支払手形 + 買掛金 (製造業)材料仕入高 + 外注工賃 + 製品仕入原価 / 支払手形 + 買掛金	固定資産は十分活用されているか 売掛債務が多すぎないか 支払債務が多すぎないか △ △	高い方がよい 高い方がよい 4回以上 12回以上 — 12回 △ 4回以上 —
生産性 (製造業)	従業員1人当たり年間加工高 加工高比率(%) 加工高対人件費比率(%) 機械投資効率(回)	生産高 - (材料費 + 外注工賃) / 従業員数 加工高 / 生産高 × 100 人件費 / 加工高 × 100 加工高 / 設備資産	従業員1人当たり年間加工高 付加価値生産性は高いか 賃金分配は適正か 設備投資の効率はどうか	300万円以上 — 高いほどよい — 30~40% — 高いほどよい —
	原材料回転率(回) 売上高対総利益率(%) 販売費・管理費比率(%) 従業員1人当たり機械設備額	売上高 / 原材料棚卸高 総利益 / 売上高 × 100 販売費・管理費 / 売上高 × 100 設備資産 / 従業員数	原材料の在庫が多すぎないか 製造コストが高くなっているか 販売・管理費のむだ使いはないか 設備の近代化は進んでいるか	12回以上 — 高いほどよい — — — 高いほどよい —
販売効率 (販売業)	売上高対総利益率(%) 販売費・管理費比率(%) 商品回転率(%) 従業員1人当たり年間売上高 売場3.3m ² 当たり売上高 売上高対人件費比率(%)	総利益 / 売上高 × 100 販売費・管理費 / 売上高 × 100 売上高 / 商品・貯蔵品等棚卸高 売上高 / 従業員(雇主) + 従業員数 売上高 / 売場面積 人件費 / 売上高 × 100	総利益は下っていないか 販売・管理費のむだ使いはないか 商品在庫量は適正か 従業員1人当たり年間売上高 店舗の売上効率は良いか 賃金分配は適正か	— 20%以上 — — — 10回以上 — 1000万円 △ — 250万円 △ — 10~12%

主な項目の説明																	
貸借対照表																	
流動資産																	
現金・預金——現金および当座預金、振替貯金、郵便貯金、普通預金																	
その他の預金——定期預(預)金、積立(預)貯金、無戻戻金等																	
受取手形——得意先との間の通常の取引の結果生じた手形上の債権額(取立不能見込額および金融手形上の債権を除く。)なお、割引手形勘定が設けてある場合でも、手形を割引いたときはその額を受取手形勘定から除く。																	
(注) ここでいう金融手形とは得意先との間に通常の取引の結果生じたもの以外のもの、すなわち貸付融通等によって生じた手形をいう。以下同じ。																	
売掛金——得意先との間に通常の取引の結果生じた営業上の未収金(取立不能見込額は除く。)																	
原材料——主材料および副資材の在庫額																	
仕掛品——製品、半製品等であって、生産のために現に仕掛け中のものの原価																	
製品(商品)——製品(副産物、作業屑、半製品中間的製品として既に加工を終わり、現に貯蔵中のもので販売できる状態であるものを含む。)および商品(未着品、積送品を含む。)の製品製造原価または商品仕入原価																	
貯蔵品——消耗工具、器具、備品、その他の貯蔵物品の仕入原価または製造原価																	
固定資産																	
土地・建物——営業の用に供する土地、建物および構築物の減価償却累計額を控除した額。但し、投資に属するものは除く。																	
設備資産——機械装置、船舶、車両、運搬具、工具等の減価償却累計額を控除した額。但し、投資に属するものは除く。																	
建設仮勘定——営業の用に供する土地、建物、構築物、機械装置等について建設のための支出および建設目的のために充当した材料費等																	
無形固定資産——営業権、特許権、商標権、意匠権、実用新案権、借地権(地上権を含む。)鉱業権等の減価償却累計額を控除した額。但し、投資に属するものは除く。																	
投資——関係会社の有価証券、投資有価証券(投資の目的で所有する株式、社債および国債等)、出資金、長期貸付金、投資的目的で所有する不動産、その他の投資ならびに保証金および敷金																	
繰延勘定——前払費用(1年内に償却されて費用となるものはその他の流動資産)、創業費、株式発行費、試験研究費、開発費等																	
(注) 経営資本(経営資産)——総資産の中で経営活動に参加していない資産、たとえば、投資とか、経営活動に参加していない土地・建物および他人に貸与した設備等の経営外資産総額を除いたもの。(従業員のための厚生施設および遊休施設は、経営資産に含まれる。)																	
流動負債																	
支払手形——仕入先に支払うべき手形上の債務額(金融手形上の債務を除く。)																	
買掛金——主材料、副材料等の仕入代金および加工料等の未払分																	
短期借入金——通常の借入金で決算期から起算して1年内に支払いを要する借入額(金融手形上の債務を含む。)なお、1年をこえるものは長期借入金とする。																	
その他の流動負債——決算期末から起算して1年内に支払いを要する未払金、未払費用、前受金、預り金、前受収益、納税引当金、價格変動準備金等の流動負債額																	
固定負債																	
長期借入金——株主、役員、従業員または関係会社からの借入金を除いたもので、決算期末から起算して支払期限が1年をこえる債務額(金融手形上の債務を含む。)																	
その他固定負債——株主、役員、従業員または関係会社からの借入金で算定期から起算して支払期限が1年をこえる債務額、および社債ならびに退職給与引当金等																	

商工うつのみや (昭和43年4月11日) (第3種郵便物認可) 定価一部30円 第号 (3)																	
昭和50年2月10日 (毎月1回10日発行)																	
業種																	
項目																	
製造業																	
平均																	
味噌業																	
醤油業																	
菓子業																	
米菓業																	

項目	業種	小売業		洋品		呉服		寝具		靴・鞄		食料品		酒類		菓子		電気		家具		陶磁器		医薬品		化粧品		書籍		時計		スポーツ用品		楽器	
		総平均	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業	小売業				
集計企業数 A		105	11	12	1	5	11	9	3	2	3	6	7	3	6	7	2	4																	
平均売上高(千円)		158,478	138,664	63,332	×	68,803	216,356	36,302	36,433	58,227	48,591	129,831	55,415	53,903	74,886	48,894	56,671	81,465																	
平均総資本額(千円)		66,164	53,332	28,888	×	36,212	65,562	14,095	10,715	17,645	28,583	64,915	29,166	22,460	27,831	34,939	20,239	37,284																	
平均従業員数(人)		12	11	6	×	8	18	3	6	5	5	14	4	6	8	5	6	7																	
1 経常資本対営業利益率(%)		9.3	12.4	9.0	2.7	7.7	9.2	11.4	30.9	10.5	6.8	7.8	7.8	4.1	8.4	11.0	9.2	5.0																	
2 経営資本回転率(回)		2.4	2.6	2.2	1.6	1.9	3.3	2.8	3.4	3.3	1.7	2.0	1.9	2.4	2.7	1.4	2.8	2.1																	
3 売上高対営業利益率(%)		3.9	4.8	4.1	1.7	4.1	2.8	4.1	9.1	3.2	4.0	3.9	4.1	1.7	3.1	7.9	3.3	2.4																	
合計	4 自己資本対経常利益率(%)	27.6	26.6	29.3	39.1	30.8	28.0	20.6	40.1	22.2	26.5	24.1	20.8	24.0	26.4	31.1	33.5	34.2																	
5 総資本対経常利益率(%)		8.8	9.0	7.7	3.2	7.6	10.2	10.1	18.1	11.8	5.8	8.4	9.7	4.8	8.1	8.4	11.7	8.5																	
6 総資本対棚卸資産比率(%)		31.0	32.4	36.9	29.9	30.3	19.5	23.6	11.5	39.2	31.2	34.8	37.4	38.4	39.2	50.4	27.9	46.1																	
7 総資本対自己資本比率(%)		33.0	29.9	31.4	—	35.3	31.2	36.4	56.4	51.4	56.5	35.7	40.4	30.6	38.3	28.0	34.8	29.0																	
8 流動比率(%)		133.6	128.7	139.8	86.9	117.8	124.2	170.0	83.6	180.7	183.5	117.9	166.5	136.6	136.7	158.8	124.1	135.2																	
9 当座比率(%)		59.0	58.9	65.6	42.6	41.2	64.6	81.4	9.5	120.6	83.5	40.7	80.1	38.4	55.7	52.9	72.0	40.6																	
10 自己資本対固定資産比率(%)		94.2	115.7	69.3	—	155.9	134.1	62.1	83.6	11.4	28.6	118.8	27.7	80.9	123.2	47.9	54.6	149.4																	
11 固定長期適合率(%)		65.4	74.9	44.6	128.1	79.8	86.5	53.0	82.4	11.4	69.7	84.2	25.6	71.8	60.0	29.1	54.6	63.1																	
12 売上高対支払利息比率(%)		0.4	0.3	0.4	1.8	1.0	0.3	△0.6	0.4	0.4	0.6	0.5	0.3	1.3	0.1	1.7	0.5	0.6																	
13 固定資産回転率(回)		11.3	10.7	14.7	3.9	4.2	10.7	10.5	7.8	—	6.8	11.2	17.7	14.6	14.3	15.5	16.0	8.5																	
14 受取勘定回転率(A)(回)		79.7	122.5	29.5	89.6	344.2	155.7	31.4	31.6	14.7	94.0	41.1	146.5	40.3	22.4	44.3	34.2	69.9																	
15 受取勘定回転率(B)(回)		64.7	80.5	29.4	89.6	158.1	114.8	31.4	47.4	14.7	94.0	41.1	146.5	40.3	22.4	51.6	34.2	69.9																	
16 支払勘定回転率(回)		9.0	4.2	5.7	4.3	6.0	13.6	14.0	29.4	18.0	10.4	4.8	6.8	11.1	8.7	3.5	5.1	8.0																	
17 売上高対総利益率(%)		24.8	27.1	26.5	24.7	29.5	20.2	19.0	40.3	23.7	29.6	28.6	26.5	27.2	17.8	32.8	23.1	25.3																	
18 売上高対経常利益率(%)		4.0	3.7	3.4	2.0	4.1	2.9	5.0	7.5	3.6	3.6	4.0	5.2	2.1	3.0	6.5	4.4	4.0																	
19 商品回転率(回)		9.9	9.3	5.2	5.3	4.5	21.2	13.4	31.2	8.7	5.6	5.6	7.9	5.3	7.7	2.4	10.1	4.9																	
20 販売管理費比率(%)		20.9	22.3	22.4	23.0	25.4	17.4	14.9	31.2	20.5	25.6	24.7	22.4	25.5	14.7	24.9	19.8	22.9																	
21 販売費比率(%)		8.4	11.1	10.1	8.0	8.0	7.5	3.8	8.9	8.1	9.7	12.9	7.0	13.3	5.6	8.6	8.8	7.0																	
22 売上高対広告費比率(%)		1.1	1.7	1.8	1.7	0.9	0.5	0.5	0.6	1.5	1.6	0.9	1.8	0.3	1.9	1.1	0.9	0.9																	
23 従業員1人当たり売上高(千円)		10,772	11,590	10,238	11,451	7,810	11,538	11,143	7,114	11,099	7,086	9,286	12,221	8,100	8,759	8,204	8,579	11,828																	
24 売場3.3m当たり売上高(千円)		2,363	2,233																																