



# 年頭の挨拶

県商工会議所連合会会長 保坂正七



新年おめでとうございます。会員の皆様は、おそろいでご健勝に越されたこと存じ、心からお祝い申し上げます。

商工会議所も皆様のご協力とご支援により、行動する商工会議所を目指し各般の施策を順調に遂行し、社会の期待に応えております。このご同慶のいたりであり、そのご協力に対し、心から御礼を申し上げます。

さて、昨年は順りまして、石油ショック以来、大幅な賃金上昇と諸物価の高騰は、企業経営環境を悪化させ、四苦八苦の年であったと申し上げても過言ではありません。即ち、物価安定のため、政府は

# 年頭の辞

栃木県知事 船田 譲

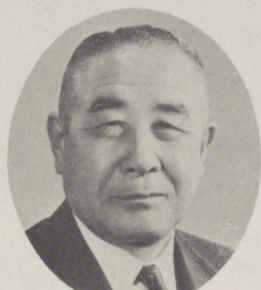


新春にあたり謹んで年頭のご挨拶を申し上げます。

かえりみしますと、昨年のわが国は、不安定な国際情勢の中で、石油をはじめとする基礎資源の供給制約という新たな問題に遭遇し、資源価格の高騰は物価の急上昇と国際収支の悪化

# 新春の辞

宇都宮市長 小池嘉子



私の経験からすれば、このような時期にこそ企業の無駄な省き、健全な企業体質に改善を計る好機であると存じます。この勇気をもって実行し、企業発展の基礎を築かれますことを念願してご健勝を申し上げます。

# 年頭所感

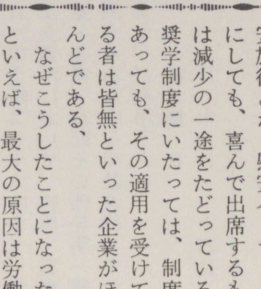
永野重雄



ことわが国の経済的、社会的、政治的安定の大きな要素である広汎な中小企業、小規模事業者が、この大きな経済の流れに押し流され、取り残されることのないよう、また、新しい時代の要請に対応した経営の近代化を図るべく、中小企業政策の強化を政府に望みますとともに、われわれも、一段と経営の相談指導体制を強化し、身近で親切な小規模事業者を最重要として推進していかねばなりません。

# 年頭の挨拶

県商工会議所連合会会長 保坂正七



新年おめでとうございます。会員の皆様は、おそろいでご健勝に越されたこと存じ、心からお祝い申し上げます。

商工会議所も皆様のご協力とご支援により、行動する商工会議所を目指し各般の施策を順調に遂行し、社会の期待に応えております。このご同慶のいたりであり、そのご協力に対し、心から御礼を申し上げます。

さて、昨年は順りまして、石油ショック以来、大幅な賃金上昇と諸物価の高騰は、企業経営環境を悪化させ、四苦八苦の年であったと申し上げても過言ではありません。即ち、物価安定のため、政府は

# 中小企業の福利厚生のコツ

内田知二

中小企業の限られた原資の中で福利厚生を充実させるには、従業員を満足させることが第一である。その限度の中で福利厚生の満足度を高めるには、運営に必要となる費用をいかに有効に活用するかが重要である。

まず、福利厚生は、単に給与を上げるだけでは効果的ではない。むしろ、給与を上げるよりも、福利厚生を充実させる方が効果的である。

具体的には、例えは従業員のための住宅をはじめとする福利厚生施設を建てるには住宅金融公庫をはじめ、雇用促進事業団や退会共済など、貸付促進事業団を利用するのが効果的である。

また、福利厚生は、単に給与を上げるだけでは効果的ではない。むしろ、給与を上げるよりも、福利厚生を充実させる方が効果的である。

# 少ない資金を有効に活用

有田知二

第四には他企業との連帯をすすめることである。

中小企業が少額の福利厚生生活に活用して効果的な福利厚生生活を実現するには、互いに協力することが最も効果的な方法であるが、中小企業の中にはこれを嫌う企業も少なくない。

理由は、そうした場を通じての従業員間の交流を通じて他社と比較されたり、自社の実態が他社にもれりたりというのを嫌うためである。

しかし、福利厚生は、単に給与を上げるだけでは効果的ではない。むしろ、給与を上げるよりも、福利厚生を充実させる方が効果的である。

# 2級小売商検定

試験は2月26日

月日 昭和50年2月26日 (水)

場所 宇都宮商工会議所会議室

受験資格 小売業に従事している者あるいは将来従事しようとする者

ただし、中卒以上かつ年齢17歳以上

受験料 一、七〇円

検定試験の種類と試験科目

検定試験は筆記試験と面接試験とが行われます。筆記試験の試験科目は次のとおりです。

① 小売業の常識、指導養成、商品知識、仕入技術、販売技術、販売事務等

受験申込書は、所定の申込書に記入して提出してください。

合格者の発表

合格者として認定された「販売士」は受験者の番号で発表される。検定試験の合格者は、希望に応じて有料で交付されます。

問合せ先 宇都宮商工会議所

電話三三六三三

# 中小企業経営の診断指導を受けよう

県は、中小企業のための診断と指導を強化し、商店診断、工場診断、経営者の方々が、これらの診断を希望される場合は商工会議所に申し込み、診断員が経営診断や無担保・無保証人の経営改善貸付を利用状況を調査いたします。

最高一〇〇万円まで(二年) 新年の貸出受付中。お気軽にご相談下さい。

区分	件	金額	平均	%
運転	270	10,850	40	47
設備	119	12,090	102	53
合計	361	22,940	64	100

利用者		実績	
区分	件数	金額	%
個人	295	66	18
法人	66	204	43
合計	361	270	47

東洋風のピースステーキ

ステーキ 琥珀

TEL 33-4129

駐車場も用意してございます

宇都宮市南大通り2-1-4 洗橋東、福田ビル1階

---

打刃物司 菊秀刃物店

宇都宮市馬場通り3丁目1の4

TEL (0286) 34-4502

刃物は正しく使いましょう

あなたにも打てます パーソナルな小型邦文タイプライター

フリショール 8,342円無税

フリショール 9,900円無税

商工中金

株式会社 亀田書店

宇都宮市上町2-1 電話(0286)334417

宇都宮支店 電話(33)8191代

### 無料発明相談

#### 50年度定期開催の案内

宇都宮市堀田健蔵先生を招いて、毎月第一、第三金曜日(当日が祝祭日の時は翌週の金曜日及び各週にまたがるときは、翌々週の金曜日)の十時より十六時まで、当商工会議所において、特許・実用新案・商標・意匠その他発明一般に関するあらゆる相談を行っております。ご利用下さい。

一月十日 二十四日  
二月七日 二十一日  
三月七日 二十一日  
四月十一日 二十五日  
五月九日 二十三日  
六月六日 二十日  
七月四日 十八日  
八月一日 十九日  
九月五日 十九日  
十月三日 二十四日  
十一月七日 二十一日  
十二月五日 十九日

### 無料税務相談

宇都宮商工会議所では、小企業企業経営改善普及事業の一環として、次のように、無料で税務会計の相談会を行います。

日時：50年、1月8・13・17・20・22・24・27日(7日間)  
午前10時より午後四時まで  
場所：宇都宮商工会議所会議室  
相談員：税理士 渡辺寅吉氏  
(元宇都宮税務署長)  
対象者：小規模事業者  
内容：①税務・会計相談  
②決算指導  
③その他の経営相談

## 職場管理の諸問題

松下電器産業カラテレビ 事業部 人事部長 沢本正己

企業は悪である、なぜ悪であるか、利益をあげるから悪である、という感情のものにいろいろのことが取沙汰されていく。しかし、いい物を安く提供しようというところで、大なる努力をし、その結果として報酬を受けるというところがあれば、その利益は大変貴重かと思えます。

多くの従業員が一生懸命働いて、天下の土地と人を使って貴重な仕事をしている努力がね返ってこないような経営のあり方は大変問題です。今は、企業は悪であるという社会的風潮が大変強い、経営者がそういう社会的風潮にふらふらとして、むしろ取次トントンの方がいい、という風な信念のなかで企業経営をやります、将来、後根を残すことになるんじゃないでしょうか。

また、仮に利益ゼロである方が企業は善であるとして各企業がそういう努力をしたとしましょう。来年の財政はどうなるのでしょうか。日本の国の経済的バイタリティはどこから来るのでしょうか。また、利益がなければ再投資もできません。このようなことが、一國の経済のために、企業のために、また消費者のためにいいことなのでしようか。

それはいいにしても、今は経営が苦しい、他方では物価の通る経済政策がないように思える。他方では企業は悪であるという社会的風潮が大変強い、このように状況の中で、さしたって直ちに着手しなければならぬのは、経営の合理化ではないでしょうか。合理化の仕方は多種多様かと思えます。

たとえば、こういう時だからこそ消費者に喜ばれるような新製品を開発して、売上の伸びを積極的に開発し、売上の伸び、会社の経営基盤を強固なものにして、これは長年の技術的蓄積を要します。資金もいります。生産技術上の問題もありません。製品を開発して世に問うということ、これは難しいこととします。積極的な合理化策というものは、よくよく考えて、消極的な合理化策を取らざるを得ないと考える訳です。

つまり、商店の方でしたら、自分の商店の経営状況を見て、その合理化を図る、あるいは生産事業の方でしたら、この際、工場の間々まで、経費の節約を図るところはないだろうか、あれば徹底的に節約を図る、そういう意味あ

### 税の相談は

#### お気軽に

税務署では毎月「五」の日に税の相談日としていますが、その日以外の日でも相談に応じています。

宇都宮税務署には、相談専門の機関として税務相談室が設けられております。相談は電話によっても、また、住所や名前などを言わなくても結構です。税金に関することでしたら、どんなことでもお気軽に税務署へお尋ねください。

割合は二対八くらいが理想と考えています。これが三対七、場合によっては四対五、五対五、こんなことを持って、座っていても商売できないというところは、これはできないかと思えます。

万が一、みなさんのところでこういう状態が仮にありましたら、人と組織の接点検のため、この人達をばしき出していただく、はじき出すというのは、人員整理の意図ではありません。はじき出すというにして、この人達によく説明して納得してもらい、日頃やっていた、あるいは工場原価を把握し、製品コストを下げる方法を検討してもらい、こういう利用をする、あるいは関係部門から直接部門へ人を回す、これくらいに合理化をやらなかったら、経営状況は良化して来ないのではないのでしょうか。(果中小企業情報から)

### 企業は人から

#### ◎宇都宮職安(人材開発コーナー) 求職情報

お問い合せは登録番号で人材開発コーナーへ TEL (三四四二五)〜五

登録番号	職種	学歴・経験・技能・その他	希望月給
249847	経理事務(女)	経理事務5年、経理の総まとめ、珠算3級	50,000
324745	経理事務(女)	元帳の記入まで可、珠算3級	60,000
人材開発コーナー			
1645	一般事務	短大教育科卒、教員7年賦販売のチェック書道教師	80,000
8356	一般事務	警察官、署長35年、人事総務担当、会社人事係1年	80,000
9038	経理事務	大商卒、ゴルフ場の経理事務10年、決算まで可	130,000
16850	経理管理	海兵卒、海上自衛隊1佐隊員の教育訓練、経理7年	150,000
17961	一般事務	高商卒、総務部長4年、保険会社支店長5年	80,000
8061	電気技術者	電機高卒、東電29年電機会社営業部長3年主任技術者2種	80,000
9926	化学技術者	大化学科卒、コンクリート建築の継目のゴムの研究開発	100,000
6426	歯科衛生士(女)	歯科衛生士免	60,000
12224	キーパンチャー(女)	高卒、英文タイプ、キーパンチャー4年	70,000
13522	建築士	大建築科卒業予定	70,000
身体障害者コーナー			
58429	一般事務(女)	高卒、左手不自由、事務経験5年	40,000
89441	経理事務	高卒、野球による右関節障害、経理は決算まで可能、普通免許	100,000

喪中につき  
ご遠慮申し上げます  
宇都宮商工会議所  
常議員 木村 忠明  
粕谷 忠明

登録番号	職種	学歴・経験・技能・その他	希望月給
中高年令者コーナー			
239856	製造管理	専機械科卒、機械設計、機械製造管理責任者	80,000
610460	経理事務	商卒、経理事務40年、決算までの事務可	100,000
625361	一般事務	高商卒、印刷会社総務部長、人事、労務、新人教育給与	80,000
647254	一般事務	商卒、営業企画の責任者、珠算簿記3級	80,000
665253	経理事務	商卒、経理営業16年、経理は決算まで	100,000
323860	マイクロ運転手	バス運転24年、大型、2種免許	70,000
628748	運転手	自家用運転手15年、普通免許	80,000
668946	運転手	大型トラック運転22年、大型、2種免許	80,000
592953	溶接工	溶接、鋸金30年、電気溶接2級、アセチレン溶接	100,000
639948	機械工	機械工20年	80,000
661556	機械工	プレス工5年、フライス工5年	70,000
422759	雑役	ガソリンスタンドマン4年	50,000
424564	倉庫係	中卒、出入荷の品物の検品係7年	50,000
489549	倉庫係	電気絶縁材料の出入庫の監守	80,000
652850	商品管理	中卒、外荘関係の資材検査、工場管理者	90,000
224251	経理事務(女)	ガス会社27年、予算関係、工事見積、請求	60,000

## 中小企業相談所のごあんない

### 経営指導員による相談・親切・無料・秘密厳守

経営指導員は、常に会議所の窓口や、直接みなさん方を訪問したり地区を巡回して、経営上の下記事項について相談に応じ、経営に役立つ適切な助言をします。

- |            |       |            |
|------------|-------|------------|
| 税金の納め方     | 店舗の診断 | 小企業経営改善資金  |
| 帳簿のつけ方     | 経営の診断 | 無担保・無保証人   |
| 生産のあげ方     | 就業規則  | 融資限度 200万円 |
| 売上のふやし方    | 労働保険  | (設備 200万円) |
| お金のかり方     | 人の使い方 | (運転 50万円)  |
| (設備・運転資金等) | 発明の相談 | 金利 7.2%    |
|            |       | 返済期間 3年以内  |



33-6231