商工うつのみや

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央本町4番12号
〒320 電話33 6231(代)
編集兼発行人 金子浩蔵
印刷所 三共印刷㈱

宇都宮市の人口 332,844人
当会議所会員 3,587人

主な内容

多角化の経営戦略……1頁
48年度決算・事業を承認……2頁
これからの労働力……3頁
マイホームと税金……3頁
青年の家研修……4頁

多角化の経営戦略

新分野進出の成功条件

一般に、多角化は「新規の事業分野に進出することによって、企業全体の事業内容を増加すること」と理解されています。

今日、ほとんどの産業部門で、経営の多角化が進展しています。

この傾向は、中小企業でも例外でありません。商工組合中央金庫が、昭和四十七年十月に行なった調査によれば、集計対象企業二、四一〇社のうち三八・五％にあたる九二八社が事業転換（経営多角化を含む）を目途として新製品の導入、または、新事業の開拓を行なったことがある、と回答しており、中小企業においても多角化への意欲が、いかに高いかがうかがわれる。

しかし、今日、急激に進展している多角化には、戦前と異なるいくつかの特徴的傾向がみられます。

① 積極的な戦略的意図によって行なわれている。

戦前は、消極的意図によるものが多かったが、今日は積極的に成長機会をとらえようとする、戦略的意図によって行なわれるものが多くなっています。

② 脱本業的な多角化が多い。

戦前は、本業中心に行なわれていたが、今日では本業から離れた多角化が多くなっています。

③ 第三次産業分野への多角化がめだっている。

今日の、多角化の主要分野は、不動産業、サービス業といった部門で、つづいて卸売業、一般製造業などの順となっています。

的確な時代認識を

不断の努力

思いつきや人まね、といった多角化は失敗に終ることが多いものです。多角化の成功率は、撤退（失敗）七に対して成功一の割合といわれています。

それほど、多角化はむずかしい戦略であり、思いつきで成功するような易しいものではありません。成長機会を求める不断の、そして組織的な努力と、経営資源を蓄わえるための、つね日頃の努力の積み重ねがあって、はじめて多角化は成功するものと考えられています。

企業目的をもって

大阪のT鋼材製作所は、軍艦の大砲に使う、精度の高いベアリングメーカーとして有名であったが、戦後パチンコ玉の製造に進出、脱本業の先駆者となったものの、「パチンコ玉をやるような経営者は信用できない」と反発をかい、一時は本業のベアリング部門まで窮地レーに進出してデパートの信用を台なしにしたことがあります。

これらの例にみられるように、金になるなら何にでも手を出すというのでは、結局、社会的信用を失ない企業イメージを損なって、これまでの本業まで危くすることになりかねません。

まず本業を固める

経済環境の構造的な変化によって、現有分野がまったく成り立たなくなり思いきった転換を迫られる場合はやむをえないとして、そうでなければまずこれまでの本業をしっかりと固め、最少限必要な利益を生むような体制を確立したうえで新規事業に乗り出すことが大切です。

新分野への進出は、多くの場合過度的に業績を圧迫する。それに耐えうるよう本業の屋台骨をしっかりしたものにしておくことが何よりも大切なことです。

自社の強みを活かす

成長分野には誰しも眼をつけます。その結果、参入者が続出してすぐ過当競争になり、数社を残して他の大部分が脱落してしまうことが多い。

短期間に投資を回収して後続者が来るころには、早く撤退するといった方法もないわけではありませんが、一歩誤まると莫大な損害をかかえこむことになります。したがって、進出するからには、最後まで生き残れる分野を選ばなければなりません。

それには、独特の技術、他社にない強固な販売チャンネル、立地条件の優位性、新会社の高い信頼など、他社が真似できない独特の強みを生かすことができ、予想される競争者よりも優位にたてる分野を見出すことが大切です。

わが社は、あくまでメーカーとして生きる」「これまで蓄積した技術を基盤として高度な技術に生きる」「あくまで本業を中心として事業を拡大する」など、企業倫理にもとずく明確な企業目的のもとに、多角化をすすめる必要があります。

的確な時代認識を

環境変化は、企業に、より高級な製品や、よりきめ細かなサービスを求める方向、つまり知識集約を求める方向に動いています。

こうした消費需要をはじめとする時代の流れについて、的確な認識をもって多角化を考えていくことが必要です。

人材の充実

多角化の最大のネックは「人材の不足」にあるといわれています。

多角化戦略の展開に必要な人材とは、戦略展開のプランニング能力とマネージメント能力を備えた総合管理者と実行のための実務的専門能力を備えたスペシャリストであるが、こうした能力と新規事業にたち向う情熱をもった人材を得ることができるかどうかが多角化の成否を決めるカギになると言っても過言ではありません。

九月に三級販売士検定

二級検定試験は来年二月

商店の従業員に小売業の〝プロ〟の資格を与える第二回三級販売士検定試験が九月に行われる。また、来年二月には第一回の二級販売士検定試験が予定されている。

ありがとう、も言わず、商品について説明もできない――店員に対する消費者の不満は強い。これは商店（とくに小規模店）の店員教育の不足、また店員に対する社会的評価がまだ低いことなどが理由とされている。

そこで、小規模商店の従業員を対象に、販売士養成講習会を開いて教育し、試験合格者には全国どこでも通用する〝権威〟ある資格を与えて、小売業のプロとしてのプライドを持たせようというのがこの検定制度のねらい。

販売士は三級から一級までの三段階にわかれ、三級は一般店員、二級は中堅幹部、一級は店長クラスが目安になっている。

試験の内容は三級の場合、常識商品知識、販売技術、販売事務と面接で、販売員として商品の分類品質、材料、使用上の注意などの基本的知識と技術を身につけ、一連の接客販売を円滑にできることなどが基準になる。

二級になると、さらに十分な商品知識の上に部下の指導や仕入技術、また一級では組織、販売員の管理と能力開発、商品仕入の計画販売計画と管理、市場調査と立地分析などの能力検定が加わり、合格者には、それぞれの合格証書、認定手帳、バッジが渡される。

この販売士の資格制度が普及して、資格を持った店員が多くなれば、消費者サービスの向上が期待できるし、他の商店従業員への影響も大きい。

ただ、問題は、全国どこへ行っても通用する資格だから、裏を返せば有資格者は全国のどこへでも転職できる可能性が出てくる。

そこで資格のある従業員が安易に転職しないよう事業主の方にも近代化の研究が必要になる。つまり消費者サービス向上のための経営者に対する刺激といったねらいも、この制度には十分加味されている。

三級販売士検定試験

期日 九月四日（水）
場所 栃木会館
受験料 一、四〇〇円
申込み場所 宇都宮商工会議所
所定の申込書により申込む
主催 日本商工会議所
宇都宮商工会議所
電話633六三三一

第4回
多気山かかし祭
とき 8月25日～9月8日
ところ 多気山麓
大谷ぶどう園
展示点数 40体
製作 城山地区青年団
かかしを送る夕べ
とき 9月21日午後6時（雨天順延）
ところ 多気山駐車場（桃畑茶屋前）
田下町子供会 中央2丁目中部子供会
交通 国鉄宇都宮駅前より関東バス
大谷多気新里行ぶどう園下車
電話 宇都宮0286案内所（35）4401
農園（52）0278
後援 宇都宮観光協会 下野新聞社 栃木放送

かかし祭協力者御芳名
（順不同敬称略）

国務大臣 森山欽司
衆院議員 船田譲
参院議員 船田中
栃木県知事 横川信夫
前参院議員 植竹春彦
前参院議員 矢野登
宇都宮市長 小池嘉子
前県会議長 大野陽一郎
県会議員 上関拓
市会議員 木村明
市会議員 菊地林
関東自動車株式会社
株式会社マツダオート栃木
栃木県酒造組合
多気山不動茶尊
株式会社桃畑
株式会社上野百貨店
株式会社福田屋百貨店
株式会社東武宇都宮百貨店
株式会社西武百貨店

48年度事業・決算を承認

総会に事業活動の概要を報告

宇都宮商工会議所の常議員ならびに通常議員総会（決算総会）は、七月二十二日、当所会議室で開き、四十八年度の事業報告と収支決算を、それぞれ承認した。

総括的概要

昭和四十八年度のわが国経済は年初から景気過熱の様相を深め資金は全国平均で二〇％と大幅な上昇を招き、過熱防止策として昭和四十八年四月以降十二月までの間に、五回におよぶ公定歩合の引き上げ（年初の四・二五％から四十八年十二月には九％となる）預金準備率の引き上げ（四十八年一月から）および窓口規制の強化、貸出金利の上昇等金融引締めの強化、公共投資の繰り延べ、民間設備投資の抑制、あるいは昨年七月十九日以降円の為替相場の実質切下げ傾向は、（四十八年十月一ドル二六五円前後から二八〇円台となる）輸入価格の引上げを招き賃金の大幅上昇とともに物価をさらに押し上げる要因となった。

また、外貨準備高は四十八年度当初一六八億ドルから四十九年三月には一二四億ドルと激減し、四十九年一月現在で原油輸入価格が一年前の約二・三倍と高騰したことから、重要輸入物資や食糧確保のため今後の国際収支に一抹の不安が残ったが、国内景気が急速に鎮静化するなかで内需の落ち込みを輸出でカバーしようとする企業の輸出ドライブがハッキリ現われ四十九年一月～三月に輸出の大幅な伸びを示した。

この間にあって、生活関連物資、重要資材に対する供給の円滑化と価格の安定が急務となり、四十八年度当初から、景気過熱、物価の高騰に対する抑制措置として公定歩合の引上げ（六・〇％）、支払準備率の引き上げ（一・〇％）

第八回
国立
磐梯青年の家
研修参加者を募集

〝雄大な自然と規律ある生活〟はきっと八あなたの職場に生かされる〉ことでしょう。若者をぜひ参加させて下さい。

記

共催　市教育委員会、職警連
日時　9月14日土～15日（日）一泊二日（朝6・30出発—20・00帰宇）16日（月）は振替休日
行先　福島県猪苗代湖畔、会津磐梯山中腹の「国立青年の家」（収容四五〇名）
内容　往復のバス車中を除き、青年の家規定による。
講師　益子町教委佐々木睦夫先生が、レク専任でご同行
申込み　参加料をそえ当所係まで
資格　(1)市内で働く青少年男女
(2)商工青年学級生
定員　五〇名（受付順）
乗物　貸切デラバス
参加料　三、〇〇〇円（当日朝食から翌日夕食まで一切）
帰途吾妻スカイライン経由
説明会　参加者は事前に打合せ会有
その他　市政ニュース等でもお知らせをしています。

POP広告講習会開催
9月5日まで受付中

店内広告として利用されるPOP（ポップ）広告（購買時点広告の意、例…ショーカード、プライスカード）の製作指導を含む講習会を開催します。
一、日時　9月10～11日
二、場所　当会議所大会議室
三、講師
○公開経営指導協会常任理事　喜多村　哲先生
○販売促進研究会　安達　昌人先生
四、対象　小売業従事者
五、申込み、その他詳細については商工会議所商業係までご連絡下さい。
電話　33　6231
尚、講習会終了後、POP広告コンクールを実施する予定です。

発明展の作品募集
9月5日まで受付中

恒例の事業として開催してまいりました発明展覧会も、今回は第二十四回を迎え、本展覧会の作品出品を多数募集しております。
展覧会の期日　昭和49年11月8日～10日の3日間
場所　東武宇都宮百貨店5階市民ホール
出品物　出品物は現品又は見本、ひな型、やむえないときは図面写真等とします。
出品申込期間　昭和49年8月1日～昭和49年9月5日まで県工業課で受付けております。尚、申込用紙は当所中小企業相談所にあります。電話33～6231係高久まで。

新入会員の紹介

業種	住所	名称	代表者
飲食	宮園町五—四	(株)ニューキョー	森　新太郎
牛乳販売	清住一—一—一五	明治牛乳県庁通り販売所	星野　智
自動車鈑金塗装	平出町一,三四—三	高橋鈑金	高橋　正家
土木建設機械販売	西川田町一,〇〇七—一七	宇建機工(株)	森田　藤伸
大谷石販売	大谷町一、一三二	福島石材店	福島　八郎
大谷石・貴金属小売	鶴田町二、八二二	サトウ宝石	佐藤　信
左官	戸祭四丁目一,〇三〇—五	中島左官店	中島　賢治
婦人服・貴金属	戸祭二—五—二一	モードサロンはせべ	長谷部正克
飲食	大寛二—八—四	中華料理北京飯店	松本　勇
貸ビル	鶴田町五七八	松峯商事(株)	高橋　静子
飲食	千手町二〇六	ランチプラザサンダー	山本　悟郎
米穀販売	雀宮一—三五七—五	木村米穀店	木村　宏
不動産	西大寛二—一—五	塩那興発(株)	笹沼　栄一
自動車販売	大寛二—七—二二	東洋自動車商販(株)	渡辺　秀雄
造園	下平出町三—一,三五五	(株)グ栃木ストロン	岡田　恭一
鉄骨建築資材	平出町三、六四四	(有)陽明鉄建	後藤　隆
葉子製造	西一—四—二一	(有)あかづ葉子店	丸山　宇一
装飾品小売	西大寛二—四—三七	輸入民芸おしゃれホルーン	小森さよ子
美粧	峰町三五五	松尾美容室	松尾　光
米葉卸	竹林町三六九—三	(株)菊見屋商会	福島　清一
建築設計	下戸祭一—一四七	鉄工	松原一—四—九
総合建築	岩曽町七九九—一	アルミサッシ販売施工	岩曽町一、二〇九
ウエス製販	岩曽町一、二〇九	建築板金	下戸祭一—一四六
葉子卸	岩曽町一,三五二—三三	自動車販売	大寛二—七—二二
美容院	駒生町一,七六一—三	電話配線工事	宮原町二、七七一—一四
紙器製造	宮原町二、九—一四	左官	北一の沢町三—二
建設	岩曽町八〇四	印刷	上戸祭町三—一五
軽印刷館	上戸祭町三,〇〇三—三	看板塗装	東横田町五二三
旅装	鶴田町三,二五三—四四	綿製	御幸本町四、八八一
山本製葉	中央一—四—六	会計事務所	西一の沢町四一七—一
冷暖房工事	宮園町四の八	畜産	上戸祭町一四二
犬商	宮原町三—一,六七七—一	機械部品加工	北一の沢一〇—五
電気工事	竹林町四〇〇—三	美容	北一の沢一〇—八
葉子製造	竹林町一,七三一—八	オガ屑・ツメコ菌販売(株)	天神一—二—一三
建築設計	宇賀神重男	高野鉄工所	高野　弘交
吉田鉄工建設工業所	吉田　正男	(有)第一サッシ工業	上井　俊彦
(有)高村昌美商店	高村　昌美	(有)大道総業	植平　功男
(有)林光三商店	林　光三	日豊自動車販売(株)	手塚　省一
(有)ビューティーアイン	黒崎フミ子	関東通運(株)	円賀敬太郎
日本コンクリート(株)	吉原　克治	西岡工業所	高橋　一郎
高一建設	西岡　忠治	滝田印刷	滝田　満子
長岡印刷	桜井神一	英巧社	岡田映児
古山ふとん店	飯島重四郎	大橋製業工場	大橋孝一郎
公認会計士・税理士、石島吉造事務所	石島　吉造	(有)黒崎工業	黒崎　峰正
ワンワンショップオオゼキ	大関　明	最上左官店	最上　忠興
飯村製作所	飯村　勝	桜電設	後藤　弘
レデー美容室	阿久津春子	センボン	高橋　昭明
橋本物産	橋本　忠治		

求人開拓
福島重点に

宇都宮商工会議所は、宇都宮市商工部、宇都宮職業安定所、宇都宮地区雇用協会と協力六月下旬と七月始めに亘って県内の求人要請のため、来春の高卒就職希望者に宇都宮市内企業者への就職を呼びかけました。
県内各地区の公共職業安定所と高等学校を巡回し公害の少ない宇都宮の企業をPRし就職を依頼してきました。
又七月中旬には福島県を重点に求人要請に各職業安定所と高等学校を巡回し就職をお願いしてきました。

49年版　図で見る中小企業白書
購入の斡旋

右の図書購入で希望の方は当所へお申込み下さい。
記
中小企業庁編、価格一部六八〇円。申込締切八月三十日

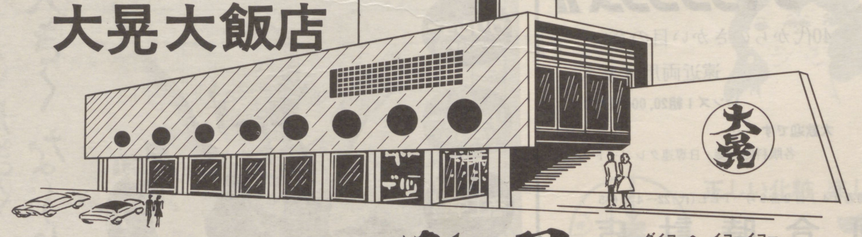
《企業は人から》

◎宇都宮職安（人材開発コーナー）（求職情報）
中高年令者コーナー
お問い合せは登録番号で人材開発コーナーへ
TEL（三四）四二五一～五

登録番号	年令	職種	学歴・経験・技能・その他	希望月収
1397	50	運転手	大型第2種、バス運転手20年	80,000
1606	59	運転手	普通第2種、貨物運転手28年	70,000
2051	57	運転手	普通大型第2種、バス運転8年、販売事務8年	80,000
2407	56	一般事務	警察官35年、会社採用係1年、大型自動車免	80,000
2521	58	一般事務	大卒、公務員35年、団体書記1年、法律経理事務	70,000
3460	59	経理事務	大卒、会社管理職経験10年、経理は決算まで	100,000
1901	56	雑役	守衛25年	70,000
2032	50	製材工	製材工経験20年	80,000
2474	55	現場監督	道路工事場の監督、工事見積	70,000
90	38	印鑑彫刻	訓練校印鑑彫刻科卒住込希望	30,000
19	42	営業管理	大中退、営業課長14年	150,000
21	43	薬剤師	大卒、薬剤師、病院薬剤師11年	130,000
39	63	一般事務	実業卒、事務局長2年、市役所25年畜産指導員	70,000
45	55	建築技術者	工業建築科卒建築設計、見積、監督（木造、鉄骨）	80,000
46	59	経理事務	大卒、経理部長、税法、銀行法、会計法精通	100,000
62	49	土木技術者	中卒、調査部長7年、土質検査、土木現場監督	80,000
61	61	一般事務	大卒、公務員24年、勤労課長2年、人事労務社会保険	60,000

登録番号	年令	職種	学歴・経験・技能・その他	希望月収
2569	62	営業員	高等中退、営業部員経験45年	80,000
2687	61	電気技術	高工電気科卒、電気主任技術者、電気関係事業33年	70,000
2772	46	鋳物工	鋳物工3年	80,000
2882	50	木工	木工経験25年、普通免許	80,000
3156	60	土地建物取引主任	大卒、宅地建物取引主任、造園設計	80,000
3159	60	一般事務	中卒、公務員23年、衛生管理者行政書士	70,000
2807	63	集金員	商業校卒、集金事務6年	60,000
3618	59	集金員	中卒、寝具の販売、集金2年	70,000
3442	59	旋盤工	旋盤作業8年、自動車運転手5年	80,000
3712	48	プレス工	プレス工経験5年	85,000
6989	55	熔接工	熔接工17年、機械仕上10年	70,000
6961	60	電気技術	工業卒、主任技術者第3種	70,000
（女子）				
58	29	薬剤師	大卒、薬剤師免許	70,000
74	21	育児コンサルタント	短大卒、栄養士免許	60,000
77	25	建築設計	工学校卒、二級建築士	60,000

豪華な結婚式を大晃におまかせ下さい
大晃大飯店



日光街道　大晃
ダイコーへ　イコーイコー
☎65—1515

社員募集
職種
ウエイトレス
座敷係
中華コック
皿洗い係
レジ係
バーテン
各若干名
高給優遇致します
ご希望の方は御連絡下さい。

会会員に通知

4 9.1 0.3 0

１１～１２月にかけて労働組合等の秋季、年末闘争計画スケジュールにつき、鉄道貨物協会より通知があつたので、ご案内申し上げます。

	国　　労	動　　労	その他
十一月	１３日～１５日 ７２時間スト 反合闘争の山場として １９日頃 ２４時間スト （予定） 全国主要ヤード中心に 下旬より１２月上旬にかけて	１１日～１２日 （危険箇所） 乗務員の安全運転 １３日～１５日 全国、全職場の72時間スト １７日～ ７２時間スト又は非協力行動を含む無期限減産、減速行動	１９日 ～ ２２日 ２４時間スト 交運●公労協
十二月	上旬 ２４時間スト 反復（予定） 年末、インフレなどの山場	１１月より続く	

cc

cc

宇都宮商工会議所
49.10.28
第　号

指導部

労働速報（業務第13号）

（ハガキで会員に通知）

委21-7260
首都圏本部出張所
十原所長

社団法人 鉄道貨物協会宇都宮支部
支部長　高　橋　栄

49.10

労働組合等の秋季・年末闘争計画スケジュール

	10月	11月	12月
総評共闘方針	10←→30（第2次統一行動） 21 反戦デー	15←→25（第3次統一行動）	10←→20（第4次統一行動）
国労	14 全国戦長会議 21 サボ岩国・佐世保基地関係（厚木・横須賀）でヤード 29 全国戦長会議 31 新幹線を除く（ブロック拠点・東京・大阪）過改善など24時間スト安全・特退・時短・待	6～7 第110回中央委 13——15 72時間スト反合闘争の山場とし 19頃 24時間スト（予定）全国主要ヤード中心に	一上旬 24時間スト反復（予定） 旬 年末・インフレ・繁忙手当などの山場
動労	14 全国戦長会議 21 同上 30分スト 23——26（第1次統一行動）各業団交渉代表による本社 28——30（第2次統一行動）地上勤務者の安全・減関係箇所への陳情 31 同上24時間のスト（ブロック拠点）	6 臨時中央委ー全国戦長会議 10——12（第3次統一行動）地上勤務者の減産闘争 11——12 乗務員（危険箇所）の安全運転 13——15（第4次統一行動）全国・全職場の72時間スト 16・17——（第5次統一行動）全国戦長会議（予定） 行動を含む無期限減産72時間スト又は非協力	→
その他	14 全国戦長会議 16——19 全国大会 鉄労第7回 28——31 遊説（始発～8時） 29 行動 全交運統一 首相——私鉄中小時	8 19——22 来日予定フォード大統領 24時間スト 交運・公労協	

速報ニュース通知