

— 主な内容 —

48年後期の景況調査……………1頁
 年度末金融で要望……………1頁
 中小小売商の指針……………2頁
 Uターン戦術順調……………3頁
 折り込みを効果的に……………3頁



発行所
 宇都宮商工会議所
 宇都宮市旭町1-3, 427
 〒320 電話 33-6231 (代)

編集兼
 発行人 金子浩蔵

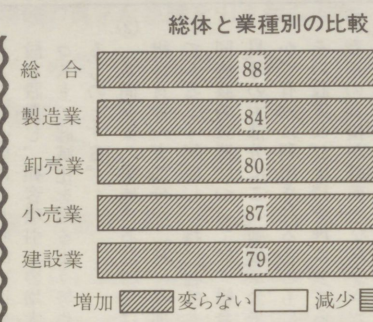
印刷所 三共印刷 (株)
 電話 6117399

毎月20日発行定価30円

日本商工会議所は二月十五日、年度末の中小企業金融について政府に次のような要望書を提出しました。

年度末中小企業金融に関する要望
 現下の金融引き締めをはじめとする総需要抑制政策ならびに石油等エネルギー資源その他諸物資の入手難、特に価格の高騰は、中小企業の資金繰りを甚だしく苦しめ

貸出し規模拡大を 年度末金融で要望



売上の増減企業割合 (単位%)

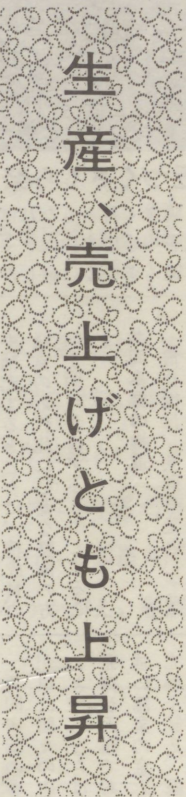
業種別	本年度(48年7-12月)			本年度(48年1-6月)		
	増加	変わらない	減少	増加	変わらない	減少
製造業	15	81	4	74	14	12
卸売業	98	0	2	93	5	2
小売業	87	8	5	79	12	9

宇都宮商工会議所は、四十八年後期(七月十一月)の宇都宮市内企業の景況動向について調査を実施してきたが、その調査結果が集計できたので概要を報告いたします。

製造業
 前期(一六月)と今期(七一十二月)と比較して、売上増加した企業は四四%、減少した企業は三三%、残り変らない一四%と前期に引続き上昇傾向を示した。業種別みると、機械金属器具、食料品が好況であることを示していた。

卸売業
 前期より売上増加した企業は八〇%、減少した企業は七%、残り一八%が変らないと答えた企業であった。前期よりは幾分減少し、上昇は見られなかった。業種別では、機械器具、鉱物金属材料、繊維、身の回り等が上昇を示した。

48年後期の景況調査



し、去る一月の倒産件数は過去数年の同月比最高を記録した程度である。このまま推移すれば、わが国中小企業にとって極めて深刻な打撃が危惧される。

よって、政府におかれては、早急に年度末対策として下記の措置を講ぜられるよう強く要望する。

記
 一、政府関係中小企業三金融機関

体質強化で対処 49年度関係税制の改正

石油危機と異常な物価騰貴によりわが国経済はかつて経験したことのない困難な局面を迎えつつありますが、中小企業者がその体質を強化することによりこの激動する時代に対処していくため四十九年度においては、次のような税制改正を行うこととなっております。特に中小規模事業者の負担の大幅な軽減を図るため、

前期より売上増加した企業は八七%、減少した企業は八%、変らない五%を示しているが、増加の割合は、八ポイントの上昇が見られた。

業種別に見ると大型店、食料品、衣料等が好況を示した。

小売業
 前期より売上増加した企業は八七%、減少した企業は八%、変らない五%を示しているが、増加の割合は、八ポイントの上昇が見られた。

所得税が延納できます

確定申告によって納める所得税の納付期限は、3月15日までとなっております。この税額の半分以上を3月15日までに納めた場合は、残りを5月31日まで延納することができます。延納しようとする人は、確定申告書の「延納の届出」欄に延納税額などを記入してください。

※延納期間中は、税務署から納税の督促や滞納処分を受けることはありませんが、延納した税金については、年七・三%の割合で利子税がかかります。

法人事業税の軽減税率

税率	現行	(改正案)
九%	一五〇万円以下	三五〇万円以下
六%	一五〇万円を超え、三〇〇万円以下	三〇〇万円以下
九%	三〇〇万円を超え、六〇〇万円以下	三〇〇万円を超え、七〇〇万円以下
九%	六〇〇万円を超え、一、〇〇〇万円以下	六〇〇万円を超え、一、〇〇〇万円以下

節約は 少ない 資源を 活かす道

(1) 個人事業者における事業主控除額を年八〇〇万円から年一五〇万円に引上げる。

(2) 個人住民税における課税方式について、いわゆる個人事業主報酬制度の適用を認める。

(3) 白色申告者の場合の事業専従者控除の控除限度額を年二〇万円から年三〇万円に引上げる。

(4) 中小企業振興事業団の中小企業者に対する融資を受けて造成する商工団地で一定の要件を満たすものために土地等が買収される場合、譲渡所得から五〇〇万円を特別控除する。

(5) 地方税においても、また、地方税においても、

(6) 中小企業者等の機械の特別償却制度
 (7) 中小企業者の貸倒引当金の特例制度
 (8) 中堅・中小企業の海外市場開拓準備金制度(二年間延長)
 (9) 中小企業構造改善準備金制度
 (10) 中小企業振興準備金制度
 (11) 協業組合に対して現物出資を行った場合の課税の特例制度
 (12) 中小企業協同組合等から、中小企業者が所有権の移転登記に係る登録免許税の税率軽減制度
 (13) 以上のほか、小規模事業者が自発的税制及び税務執行を通じて抜本的改善を図る。

豪華な結婚式を大晃におまかせ下さい
 大晃大飯店 オープン!

日光街道 大晃 ダイコーヘイコーイコー 65-1515

社員募集
 職種
 ウェイトレス 係
 座敷 係
 中華コック 係
 皿洗い 係
 レジ 係
 パーティ 係
 各若干名
 高給優遇致します
 ご希望の方は御連
 絡下さい。

昭和49年版

栃木県中小企業の経営指標

(昭和48年度調査)

県中小企業指導室公表

47年7月に日本列島改造論が発表されて1年間、ドルショックを一蹴するかのような景気の騰勢と土地、資材の高騰は今日の物価の異常な急騰を引き起こした伏線の期間にあったといえます。県内中小企業がこの間に推移したか、このほど県でまとめた「48年度栃木県中小企業経営指標」からその概要をご紹介します。

この経営指標は、各調査対象企業、市町村、商工会議所、商工会の協力を得て48年6月以前に終了した直近1年間の決算書をもとに、経営の実態を業種別、規模別に調査分析したものを公表し、企業経営の指針として、経営計画の基礎的情報として役立つために作成しているものです。

【製造業】

集計企業234件のうち健全企業173件、欠損企業61件、欠損企業比率は26.1%と前年度30.3%からみて若干減少しています。

収益性を示す経営資本対営業利益率の推移をみると、33業種中21業種が増益にあり、全体をみて前年度6.8%に対して8.7%と上昇し、製材、メッキ、米菓被服、碎石、プラスチック、金型において顕著であり、ドルショックによる停滞

からの回復は著しく、価格の上昇にともなう収益性の改善もうかがえます。生産性を従業員1人当り加工高でみると、全体では前年度2,212千円から2,582千円と16.7%の大増を示し、特に高い碎石、石灰、酒の特殊業種を除いても、プラスチック、機械、メリヤス(経編)、織物、製材、染色、プレスで大中向上を示したとともに概ね全業種で生産性は良くなっています。

【小売業】

集計企業数101件のうち健全企業84件、欠損企業17件、欠損企業比率は16.8%と前年16.7%とほぼ同水準にとどまっています。

小売業全体の経営資本対営業利益率は前年度8.5%に引き続き本年度8.8%と増益傾向を示しました。収益性の高い業種としては呉服、カメラ、写真材料、時計メガネ、陶磁器といった嗜好品、高級品に集中しているのが大きな特徴といえます。又、前年高収益を示した家具、スポーツ用品、楽器、レコードにおいて過当競争による収益低下がみられるものの、総じて収益性の向上がみられ、製造業同様に物価の上昇と消費者の嗜好化にささえられた収益性の向上がうかがえ、順調に推移したと考えられます。

………経営指標の見方………

分析内容	比率	算式	内容説明	目	標
収益性	経営資本対営業利益率(%)	営業利益/経営資本×100	経営資本に対して何%もっているか	製造業15%以上	販売業10%以上
	経営資本回転率(回)	年間売上高/経営資本	経営資本は何回転しているか	2回以上	3回以上
	売上高対営業利益率(%)	営業利益/売上高×100	売上高に対する利益は何%か	8%以上	4%以上
安全性	設備投資計画は健全か				
	自己資本対固定資産比率(%)	固定資産/自己資本×100	設備投資過大でないか	120%以下	120%以下
	固定資産長期適合率(%)	固定資産/自己資本+長期借入金×100	資金不足を長期借入金で補ったか	100% "	100% "
	○運転資金の流動性は健全か				
流動性	流動比率(%)	流動資産/流動負債×100	支払能力は十分か	120%以上	120%以上
	当座比率(%)	当座資産/流動負債×100	資金の不足はないか	90% "	90% "
	○借入金等の他人資本に頼りすぎないか				
活動性	総資本対自己資本比率(%)	自己資本/総資本×100	自己資本に不足はないか	35% "	35% "
	売上高対支払利息比率(%)	支払利息・割引料-受取利息/売上高×100	金利負担が大きすぎないか	3%以下	1%以下
	固定資産回転率(回)	売上高/固定資産	固定資産は十分活用されているか	高い方がよい	高い方がよい
	受取勘定回転率(回)	売上高/受取手形+売掛金+割引手形	売掛債権が多すぎないか	4回以上	12回以上
生産性	加工高対人件費比率(%)	人件費/加工高×100	賃金分配は適正か	30~40%	
	機械投資効率(回)	加工高/設備資産	設備投資の効率はどうか	高いほどよい	
	原材料回転率(回)	売上高/原材料棚卸高	原材料の在庫が多すぎないか	12回以上	
	売上高対総利益率(%)	総利益/売上高×100	製造コストが高くなっていないか	高いほどよい	
販売効率	販売費・管理費比率(%)	販売費・管理費/売上高×100	販売・管理費のむだ使いはないか		20%以上
	商品回転率(%)	売上高/商品・貯蔵品等棚卸高	商品在庫量は適正か		10回以上
	従業員1人当り年間売上高	売上高/役員(雇主)+従業員数	従業員1人当り年間売上高は		900万円 "
	売場3.3㎡当り売上高	売上高/売場面積	店舗の売上効率は良いか		250万円 "
販売効率	売上高対人件費比率(%)	人件費/売上高×100	賃金分配は適正か		10~12%

中小小売商業の振興指針

○事業の共同化

① 中小小売商業者は、経営近代化に当たり企業規模の著細性による経営知識、経営技術等の蓄積の不足その他の不利を認識し、これを是正するため積極的に協同意見を持ち、事業共同組合、商店街振興組合その他の組合又は経営近代化のための機構を設立し、又はこれに加盟して企業経営のシステム化を図り、わが国流通機構のシステム化に寄与するよう努力するものとする。

② 中小小売商業者は、組織化の推進に当たり、適切なリーダーを選任し、指導及び責任体制を確立するとともに、積極的な組織の意思決定に参加しその活動に協力するものとする。

③ 共同事業の実施は、経営近代化のための共同の情報の収集と管理、商品や経営技術等の開発、従業員に対する教育、研修等を推進するほか、規模の利益の生ずる分野において仕入、販売、労務促進、配送、金融、事務、販売その他の業務の集約化を図るとともに必要に応じて物的共同施設を設置し、顧客吸引力の増大、コストの低減化を図るよう努力するものとする。

④ 共同事業の実施にあたっては、組合員等の大部分がこれに参加できるとし、特に物的共同施設等の設置については、組合員等の大部分がこの施設が公平かつ有効に利用されるようその設置及び維持管理に要する費用の負担が過重とならないよう配慮するものとする。

⑤ 共同事業の実施に当たっては、定期的なその効果を測定し、事業の再検討を実施するものとする。



近づくさくら祭り

陽春4月ともなれば、うずもれていた自然が力強く息を吹きかえし、八幡山公園を中心に市内はさくら祭一色にぬりつづられる。桜の花びらを傘にうけて、唄い踊るその姿に厳しかった寒さからの解放感があふれた。

○店舗の共同化

① 中小小売商業者が共同して店舗を形成することは、共同ストア、共同センター、共同センター等の機能の共同化により顧客吸引力を高めていくことと、これに参加する中小小売商業者の店舗、設備等の近代化、共同事業の推進による経営近代化の機会をもち、共同事業の推進に努めるものとする。

② 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

③ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

④ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

⑤ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

⑥ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

⑦ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

⑧ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

⑨ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

⑩ 共同事業は、構成員の大部分が参加するものとし、事業の性質、商店街の性格等に応じ隣接商店街との共同実施を考慮するものとする。

4月オープンホテル魚楽

大小宴会・会合・会議等承ります。

8F 客室 ツイン・ルーム 9室
シングルルーム 16室

7F 客室 和室 12室

6F 客室 市内外ダイヤル直通電話

5F 客室 カラー・TV

4F 客室 調温冷暖房装置

3F 宴会場・会議室

2F レストランどん

1F フロント・ロビー・駐車場

TEL・33-5144 (代)

宇都宮市川向町748

大きく大きく
大きく大きく
大きく大きく

フリジョー
77477777

宇都宮支店
電話(33)8191代
宇都宮駅前西口

Table with 15 columns: 業種 (製造業, 食品工業, 繊維工業, 石炭, 砕石業), 項目 (集計企業, 平均売上高, 平均総資本額, etc.), and rows for various financial and operational metrics.

Table with 15 columns: 業種 (木材・木製品工業, 機械金属工業, 機械金属工業, 玩具, プラスチック), 項目 (集計企業, 平均売上高, 平均総資本額, etc.), and rows for various financial and operational metrics.

主な項目の説明

(1) 貸借対照表
流動資産
現金・預金
その他の預金
受取手形
(注) ここでいう金融手形とは得意先との間に通常の取引の結果生じたもの以外のもの、すなわち貸付融通等によって生じた手形をいう。以下同じ。
売掛金
原材料
仕掛品
製品(商品)
貯蔵品
その他流動資産
固定資産
建設仮勘定
無形固定資産
投資
繰延勘定
(注) 経営資本
(3) 製造原価報告書
直接材料費
買入部品費
外注工賃
直接労務費
純売上高
当期製品仕入原価
当期製品製造原価
期末製品(商品)棚卸高
売上原価
売上総利益

Table with 16 columns (業種) and 16 rows (項目). Includes data for 集計企業数, 平均売上高, 平均総資本額, etc.

Table with 16 columns (業種) and 16 rows (項目). Includes data for 集計企業数, 平均売上高, 平均総資本額, etc.

宇都宮で三千人 Uターン戦略順調

労働力不足対策として、この数年前にUターン作戦なるものが行なわれてきた。...

新聞折込みを効果的に

これは看板、各種ポスター類と同じく地域メディアである。...



写真: 折込みの重要性を説く著者

このたびは本県に帰った理由として、家庭の都合による。...

企業を育て 地域を伸ばす 商工会議所

昭和49年3月20日発行 宇都宮商工会議所

Advertisement for 斎藤五郎八商店 (Saito Goro Hachiro商店) featuring various household goods and tools.

特別資金を融資

経済変動に対処

経済変動に伴い、県民生活と関連性の高い必要資金の安定供給と経営の円滑な運営を図るため、緊急に資金を融資する必要がある中小企業者及び事業協同組合等に対し、次の条件で融資しています。

- ① 資金の用途
運転資金
- ② 融資限度額
中小企業者 五〇〇万円以内
事業協同組合は別に定める
- ③ 融資期間と償還方法
昭和五十年三月三十一日、償還は一括または月賦元金均等
- ④ 利率
年 六・七五%
- ⑤ 担保保証人
取扱い金融機関及び保証協会の定めることによる。
- ⑥ 信用保証
必要に応じ保証協会の信用保証付とする。

商工業と発明

「自分は全然発明とは関係ない」と云つても、商売をやつていて、時に発明のことが追いかけて来る時がある。

例を大谷石にとると、Aという人が、大谷石の表面にある操作をやつて、何年たつても掘出した時の色で、更に独特の味をもつたものを長期間保存する方法を考え出し、その方法やそれに使う機械で特許をとつたとする。しかし、特許になるまではかなり長期間を要するので、Bという人は特許にならない間に沢山製造し、Cという人に売らせた。所が特許になったので、AはBに侵害になるから中止してほしいと申し入れ、Bもこれを中止し、A Bの関係はなくなった。

しかし、Cは在庫の大谷石にAの特許によって加工したものを売らなければならぬので、それがやっぱり特許侵害になると規則では定められている。

新入社員の講習会開催

新入社員の入社シーズンにむかへ、貴社の受入れ態勢はいかがですか、貴社の受入れ態勢はいかがですか、最近の激動する経済情勢下にあつては、特にきびしくなりつつある企業環境下において、一日も早く企業発展の原動力として活躍できるように、社員としての「正しい自覚」と「基礎知識」を身につけるための講習会を企画いたしました。会議所会員の新入社員教育の一環としてご活用いただければ幸いです。

税金の還付を受ける人は

確定申告をする義務のない人でも、少額の配当や利子、原稿料の収入があつてそのほかの所得も多くない人、サラリーマンで住宅取得控除が受けられる人などは、確定申告をして税金の還付を受けてください。

① 還付金が十万円以上となる場合は、税務署から銀行の預金口座に振り込むことができますから、確定申告書に銀行名と預金の種類を記入してください。

振替納税を利用している人

すでに振替納税を利用している人は、確定申告書に同封して振替納税用納付書と税務署からお届けしてありますから、この納付書に納める税額などを記入し、確定申告書に添付してください。

おなじみの簿記講座

市と会議所が、年2回づつ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。

期日 4月16日(水)7月30日(火)
時間 毎週火、金曜(30回)
会場 宇商高教講所
内容 商業簿記初歩から3級まで
定員 ①〇〇人(受付順)
資格 ①商工業に従事する勤労青少年②その他の希望者
受講料 二千円(テキスト代含む)
申込み 受講料をそへ、商工業講習所書記講所係へ(33-6231)

災害保障共済

◆月々880円で＝
最高200万円保障◆

加入していない事業所は万一の事故に備えて経営者・役員・従業員全員が加入いたします。

税の還付

6 締切期日 三月十五日(ただし定日に達したときは締切日前でも締切ります)

7 受講料 無料

8 講師 第1期 商業銀行経営センター経営コンサルタント
第2期 野村忠志氏
第3期 駐在員 野村忠志氏

9 注意 駐車場は供ひのないので、乗用車はご遠慮下さい。

税に不満のあるときは

「税務署から更正の通知を受けたが、理由がよくわからぬ」とか、「納税が遅れたため差控えを受けたが、どうも納得できない」というときは、まず税務署にその理由をよく聞いてみるべきです。

そして、その理由に納得できないときは、更正決定、差控えなどの通知を受けた日から、一月以内に税務署に異議申立てをすることが出来ます。この異議申立てに、その理由を添付し、異議申立ての決定通知を受けた日から、一月以内に国税不服審判所に「審査請求」をすることが出来ます。

「これはAが作ったもので、私の作ったものではない」と主張しても、特許というものは製造、譲渡、使用などを独占する権利があるのだから、Cはその特許の使用料をAに支払わなければならぬ。また、特許は十五年で消滅するが、特許の終る二、三年前の時でもそれを使つていけば、特許侵害には変わりなく、法規の定めに応じて使用料や不当利得の問題が生じうる。

前記に書いたBが、特許の機械は作らないのだから支えないと思つて、その機械にしか使用できない歯車や棒のようなものを作ると、その場合にも、特許侵害となることとが規則に定められている。

では、特許関係について一般のことが知りたい時どうするか。
(A)商工業講習所の説明相談でよく聞く
(B)県庁の工業課内にも指導して

くれる所がある。

(C)その他、本などで勉強することである。

全然特許に關係しない商売や製造が得意な人と尋ねてくる人も居る。それに対しては、
(一)十五年以前からの品物を作り、また取扱つて、
(二)下請会社となつて、もしも特許関係がきたら全部親会社に負担してもらつたという一札を入れること。

こうすると、特許関係は一応なくなる。しかし、その場合、親会社におんぶしているだけで、一発儲けてやるといふことが出来ます。自分の声というものがなくなつてしまつことになる。

ある自動車部品の下請の人が相談にいられた話である。

自動車部品の下請をして、一年以上もたつと、いろいろのこともわかり、その部品の作り方についても新しいことを考へる。何んでもその人の話では今までの三分の一の時間で作れるようになった。その上製品もよくなった。納期も早くなったので、親会社から見ると、それではよかつたが、しばらくすると注文が来なくなつた。理由は、君が考えた方法で作ると注文に出さなくも自社でできる、というのである。

そして、この人はその後特許や工業所有権を勉強することにまつた。

また、発明相談にいられて実用新案や意匠を出願し、それを得たらず、中止して、何もなくなつた会社もある。これは横濱でのことであるが、その権利の侵害で係争を生じ仕方が今までやめていた特許の係を復活したと聞いて、世の中の競争が激しくなり、移り変わりも速い。世では特許に關連することなど、事が起つた時どよよと処理する位は心得て置く必要があるように思う。

申告書に添えて3月15日までに税務署へ提出してください。税務署ではこれによって振替納税の手続きをします。

(振替納税をまだ利用していない人は、税務署または金融機関へ相談してください)

「税務署から更正の通知を受けたが、理由がよくわからぬ」とか、「納税が遅れたため差控えを受けたが、どうも納得できない」というときは、まず税務署にその理由をよく聞いてみるべきです。

そして、その理由に納得できないときは、更正決定、差控えなどの通知を受けた日から、一月以内に税務署に異議申立てをすることが出来ます。この異議申立てに、その理由を添付し、異議申立ての決定通知を受けた日から、一月以内に国税不服審判所に「審査請求」をすることが出来ます。

市と会議所が、年2回づつ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。

期日 4月16日(水)7月30日(火)
時間 毎週火、金曜(30回)
会場 宇商高教講所
内容 商業簿記初歩から3級まで
定員 ①〇〇人(受付順)
資格 ①商工業に従事する勤労青少年②その他の希望者
受講料 二千円(テキスト代含む)
申込み 受講料をそへ、商工業講習所書記講所係へ(33-6231)

おなじみの簿記講座

市と会議所が、年2回づつ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。

期日 4月16日(水)7月30日(火)
時間 毎週火、金曜(30回)
会場 宇商高教講所
内容 商業簿記初歩から3級まで
定員 ①〇〇人(受付順)
資格 ①商工業に従事する勤労青少年②その他の希望者
受講料 二千円(テキスト代含む)
申込み 受講料をそへ、商工業講習所書記講所係へ(33-6231)

災害保障共済

◆月々880円で＝
最高200万円保障◆

加入していない事業所は万一の事故に備えて経営者・役員・従業員全員が加入いたします。

登録番号	年齢	職 種	学歴、経験、技能、その他	希望月収	登録番号	年齢	職 種	学歴、経験、技能、その他	希望月収
4337	57	一般事務	旧美業卒、電力会社	100,000	263	61	夜 勤	税保用本箱製造	60,000
			庶務、労務統計27年	290	50	50	雑 役	工場施設	50,000
5324	21	相文タイピスト	女商卒、経理事務	50,000	370	52	一般事務	田大卒、会社勤務30年	90,000
			相文タイピスト					会社経理、決算事務局	
6052	58	フロント係	客の応接、部屋割、客の苦情処理	60,000	502	60	建築設計	田専卒、組立仮設	60,000
								ハウスの設計、製図	
7082	57	経理事務	旧美業卒、会社経理、パランスレーター、決算事務	80,000	158	46	総務管理	田高卒、営業部長、店長	90,000
								経理、経理は決算まで可	
7140	56	一般事務	教員養成所卒、教師22年	70,000	142	56	外 務	田中卒、元通信事務官、外務	70,000
			会社事務10年					専務、専任に自任あり	
219	56	総務管理	病院の総合管理、庶務、人事労務総務	75,000	164	65	総務管理	田高農卒、高校教師20年	70,000
								会社5年、人事労務	

おなじみの簿記講座

市と会議所が、年2回づつ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。実務に役立つ、市催しとします。

期日 4月16日(水)7月30日(火)
時間 毎週火、金曜(30回)
会場 宇商高教講所
内容 商業簿記初歩から3級まで
定員 ①〇〇人(受付順)
資格 ①商工業に従事する勤労青少年②その他の希望者
受講料 二千円(テキスト代含む)
申込み 受講料をそへ、商工業講習所書記講所係へ(33-6231)

へ企業は人から

宇都宮職安 (人材開発コーナー)
中高年令者コーナー

お問い合わせは登録番号で
人材開発コーナーへ
TEL(二四) 四二五一一五

求職情報

中小企業相談所のごあんない

経営指導員による相談・親切・無料・秘密厳守

経営指導員は、常に会議所の窓口や、直接みなさん方を訪問したり地区を巡回して、経営上の下記事項について相談に応じ、経営に役立つ適切な助言をします。

- | | | |
|------------|-------|------------|
| 税金の納め方 | 店舗の診断 | 小企業経営改善資金 |
| 帳簿のつけ方 | 経営の診断 | 無担保・無保証 |
| 生産のあげ方 | 就業規則 | 融資限度 100万円 |
| 売上のふやし方 | 労働保険 | (設備 100万円) |
| お金のかり方 | 人の使い方 | (運転 50万円) |
| (設備・運転資金等) | 発明の相談 | 金利 7% |
| | | 返済期間 2年以内 |



33-6231