商工うつのみや

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市旭町1—3,427
〒320 電話33-6231(代)
編集兼発行人　金子浩蔵
印刷所　三共印刷㈱
電話(34)4106(代)
毎月20日発行定価30円

主な内容

県会議所議員大会開かる……1頁
ビジネスノート72を配布……1頁
「上手な話し方」…今福　祝…2頁
緊急・特別融資の利用案内…3頁
ボランタリーチェーン視察…3頁
青申決算書作成の準備を……4頁

付加価値税の実施反対など四議案を議決

第8回 県会議所議員大会開かる
―産業功労者・議員・職員を表彰―

▽　栃木県商工会議所連合会主催の「第八回栃木県商工会議所議員大会」は、去る十一月二十九日午前十時三十分より、栃木県商工会館において、県内九ブロックの会議所から議員約二〇〇名が出席し、栃木県知事、東京通産局長ほか多数の関係来賓を迎えて盛大に開催された。以下大会の模様。

大会は、当所金子専務理事の司会によって、仙波県連合会副会長（真岡会議所会頭）の開会の辞に始まり、保坂県連合会会長（当所会頭）が大会委員長挨拶を行なった。

本年度表彰は、産業功労者知事表彰が県内九ブロック会議所から受賞者十八名（当所関係は常議員笠間靖一郎氏、同荒井祐治氏）役員・議員県連合会会長表彰が同じく四十三名（当所関係は、常議員上野修三郎氏、議員渡辺長造氏、同増渕良吉氏、同福田三男氏、同中村芳夫氏の五名）、それに永年勤続優良職員表彰が同じく十五名（当所関係は、青木事務局次長一名）の合計七十六名がそれぞれ表彰され、表彰状と記念品が授与された。

続いて県知事をはじめ、東京通産局長、日商、県選出衆参両議員代表、県議会議長、県市長会会長（㈱社長）が、運輸事業に貢献した功労者として、勤三等瑞宝章を受賞されたので、参加議員一同がその祝賀に対して記念品を贈呈し、栄誉をたたえた。

坂正七氏（当所会頭・関東自動車県商工団体代表の来賓祝辞があった後、受賞者を代表して大田原会議所相馬常議員が謝辞を述べた。

次に、今回特別な行事として、去る十一月三日、県連合会長保

本大会の目的となっている議事の審議は、まず議長団選出を行ない、保坂県連会長、塚原（小山）仙波（真岡）両県連副会長の三氏が議長団席に着き、保坂議長が挨拶を行なって審議に入った。

議案は、第一号「付加価値税の実施反対について」、第二号「県産業構造の変化に即した産業政策遂行要望の件」、第三号「商工会議所会館建設資金に対する県補助金交付率の増額改訂要望の件」、第四号「中小企業高度化資金融資補完金融制度創設要望の件」（以上の内容は要旨を別掲）の四件で、各提案会議所代表の説明があり、議長はこれを諮ってそれぞれを採択、各関係当局に対して要望、請願の強力な運動を展開することによって、早急に実現を図ることに満場一致で議決された。

続いて、佐野会議所の島田会頭が宣言文を力強く読みあげ、最後に、塚原副会長の閉会の辞によって、同十二時四十分、第一部大会が終った。

休憩後午後一時、第二部の懇親パーティが催され、乾杯の後しばし緊張をほぐす懇親に入り、同一時三十分、万歳三唱で意義ある第八回県議員大会は無事終了された。

議決された四議案・関係当局へ要望

今回は、宇都宮・足利・大田原・真岡の四会議所が議案を提出、税制・県の産業政策・会館建設補助の増額・補完金融制度と、商工行政全般に関するものとなった。

そのうち、「付加価値税の実施反対の件」は、当所の〝第五回会員大会〟において議決されたもので、この県議員大会で議決後、日本商工会議所を通じて政府に要望することになった。

第一号議案

付加価値税の実施反対の件

提案説明　宇都宮商工会議所

（本紙93号に掲載のため省略）

第二号議案

県産業構造の変化に即した産業政策遂行要望の件（要旨）

提案説明　足利商工会議所

栃木県における戦後の産業構造の変化は著しいものがあるが、国予算と同じく県予算でも、商工行政費の割合いが低い。今後は、行政組織を改革して産業構造に即応したものとし、商工行政費の画期的増額を図ると共に、現在進行している東北自動車高速道路、東北新幹線開通時等の新事態に対処する先行投資についても、十分配慮されるよう要望します。

第三号議案

商工会議所会館建設資金に対する県補助金交付率の増額改訂要望の件（要旨）

提案説明　大田原商工会議所

商工会館の建設資金は、県補助金交付要綱でその経費の十分の一以内と規定されているが、現在地方都市における商工会館建設は、地域商工業の組織強化、会議所活動の活発化に欠かせない施設となり、その必要を痛感している。県当局におかれては、その必要性を認識され、会館建設費に対する補助金の交付率を大巾に上げるよう改訂されたい。

第四号議案

中小企業高度化資金融資補完金融制度創設要請の件（要旨）

提案説明　真岡商工会議所

県の中小企業高度化資金・近代化資金等の貸付制度は、償還期間や金利など非常に好条件を具備した制度だが、その反面、融資対象の規制条件が厳しく、とくに企業の団地化・協業化を条件とする本制度は、一般地方小都市の小完業の利用の途が閉されているようなもの。しかし、地方都市小完業界も新しい商業形態として街区商業へと移行しており、共同店舗建設の必要性が改めて認識されてきている。

そこで、隣接の茨城・群馬・埼玉県では、すでに県の単独事業として国の高度化資金の補完金融を行ない、協同店舗建設の促進を図っているので、本県当局におかれてもその実態を認識され、速やかに本補完金融制度を創設されるよう要請する。

【功労者表彰の模様】

〝企業を育て地域を伸ばす商工会議所〟

―ビジネスノート'72―
あなたの秘書役
十二月、全会員に無料配布終る
を発行

当会議所は昨年十二月、会員サービスの一環として「ビジネスノート」一九七一年版を発行して、全会員に無料配布したが、本年もその第二回として一九七二年版を発行、この十二月に配布を終った。

ついては、本年同様、来年も一年間にわたって利用いただきたい。

当所は昨年秋、市内事業所約一万二千を掲載、一、〇六八頁および「宇都宮商工名鑑」一九七〇年版を宇都宮市と共編で発刊、さらに本年五月、産業に関する各種調査資料や統計資料をまとめて一冊にした経営管理資料「宇都宮の経済」を発行して無料配布し、ビジネスノートも含め当所の三大発刊物となったもの。

会員各位よりは、この三大サービス事業に対して絶賛をいただきことに「ビジネスノート」を一年間使用された方々からは、「使い良く、親切に色々な制度が掲載してあり、全く便利だ」と大変喜ばれ、本年もぜひほしいという希望が寄せられていた。

当所としては、「ビジネスノート」と「宇都宮の経済」は毎年発行しご利用願うことになっており、内容をさらに改善し、充実した使い良いものに育てていきたいので、会員各位には、ご意見やご希望などどんなことでも結構ですから、ぜひ当所までお寄せいただけるよう願っている。

〔ビジネスノートの概要〕

日常の業務計画や予定などを立てたり記入したりするのに便利なタテセン長28センチ、ヨコ15センチのタテ長版＝写真＝とし、月間及び週間予定表にカレンダーを入れ、毎日メモをしたり計画的に行動がしやすいように一頁を二週間分にしてメモ欄も十分とってある。

そのあとには、他に類を見ない最大の特徴として、各官官公署などの事業に関する制度の大要を網羅してあるので、広範囲にわたって見ることができるばかりでなくそれらの制度から、申込みや届出などの期日を知ることができる。

さらに、毎月の始めと毎日の欄内に、その期日や期間のあるものを拾って明記してあり、毎日目を通せば自然にわかるといった、経営の参考資料を得るための〝早わかり便利帳〟となっている。

〔各種制度と付表・案内〕

当会議所と中小企業相談所の案内を始め、およそ次のものが掲載してある。

(1) 会議所会員会費納入基準表
(2) 栃木県中小企業関係融資制度
(3) 政府関係金融機関金融制度
(4) 宇都宮市中小企業融資制度
(5) 各種税制
(6) 公害関係
(7) 社会保険関係
(8) 商工会議所災害共済制度
(9) 小規模企業共済制度
(10) 各種付表、①日歩年利換算表②複利表、③日本暦・年令早見表、④慶弔のエチケット、⑤度量衡比較表、⑥メートル法換算計算法、⑦印紙税法抜すい、⑧当用漢字表
(11) ご案内　①会議室・集会室、②主な官公署、③経済・事業者団体、④経営管理資料一覧、⑤発明相談日、⑥公害相談日
(12) 住所録、おぼえ書など

★秋の叙勲★
保坂会頭が勲三等など
当所関係から四氏

昭和四十六年度の秋の叙勲において、次の方々が受賞された。

去る十一月三日、保坂正七氏（会頭・関東自動車㈱社長）は、運輸事業に貢献した功労者として、『勲三等瑞宝章』を、また、故坂本久吾氏（常議員・青色申告会会長）は、納税思想の普及に貢献したとして、『勲五等双光旭日章』をそれぞれ受賞された。

さらに十一月十三日、福田富次郎氏（常議員・㈱富貴堂社長）は、学校給食関係に貢献したとして、『紫綬褒章』をそれぞれ受賞された。

それに同十日、荒川善次郎氏（名誉会員・前ホトヨタ自動車㈱会長）は、運輸事業の功労者として、『藍綬褒章』をそれぞれ受賞された。

＝ご紹介＝
当所議員・職員の新しいバッジ

顔形が異なるように、人の話し方に人それぞれに特色があり、また聞き手の好みもまちまちだから、「概ねこれが上手な話し方であると断定するのはむずかしい。要は聞き手を惹きつけて話の中味がよく理解され、また面白く、そしていつまでも残っているような話が、まず一般に上手な話し方だといえよう。

聞き手の立場になって話す

では、そのような話し方をするにはどんなふうにしたらよいか……と考える前に、いまの自分の話し方はどうだろう。どの点を直したらよいかを反省し考えるほうが先決だろう。

「自分はどうも話し下手で、人前では思うように話ができなくて困るんですよ」という人が多い。確かに人前で話をするのはむずかしい。しかし、下手だという人でも、日常家族や友人に話すときは、少しも気おくれすることなく話しているのに、大せいの人の前だとうまく話せない。つまり上がったり緊張したりして、思っていることの半分も話すことができず、終って「あーあれも落した。これも話さなかった」と悔やんだり、話の途中で辻褄が合わなくなって冷汗をかいたと嘆くのが普通である。

こういった苦しい経験は誰でも味わうが、ではどこにその原因があるのだろう。内容に対する自信のなさもあろう。それ以前に周囲の目を気にすること。言い替えれば、こんなことを言ったら笑われないか、くだらぬ話だと軽蔑されるだろうか、もっとの程度の高い言葉で……といった思い過しが、このような結果を生じさせる。これは全て相手、つまり聞き手のことを考えずに、自分がよりよく見せようと思うからである。誰でも自分が可愛いから、目も心も自分のほうに向くのは当然としても、これではいつまでたっても自分なりの上手な話しかはできない。

話すことと慣れるのも上手になる一つの方法だが、慣れても聞き手を考えずにベラベラ喋ったら一人相撲となり、自分は満足できても、聞き手は少なくとも上手だとは思わないし、満足もしない。

区切りをつけ、難解な表現は避ける

では、どんな点に心を配ったらよいか。最も大切なことは聞き手の立場になることであるが、これだけは心得ておきたいと思う主なことをあげてみよう。

話の材料が豊富なのはよいが、全部を話そうとすると整理がつかなくなり、また横道にもそれてしまう。そのため聞き手は振り回わされて頭が混乱し、理解どころか聞く意欲を失ってしまう。そこで話の区切りをはっきりさせて常にテーマに結びつけるように努め、さらに身近な具体例をとりあげて話すと聞き手も納得し、また印象を深めることになる。

難解な表現は絶対対避けなければいけない。話をはずかしくて話すのは易しいが、やさしく分りやすく話すのはむずかしいといわれる。ことに専門的なことを素人人に話すときのむずかしさは、子供に話をかみくだいてやるのと同じで大変むずかしい。話の一番大切な点は、自分の話す内容を聞き手に理解してもらうことである。だから中味の誰もが分る言葉を使い、むずかしい言葉や外来語、専門語、略語について現代語では加入者の平均知識を考えるべきで使用しないこと。

とかく自分を偉く見せようとして、これらの言葉を連発する人が多い。聞き手が分からないなら平易なやさしい言葉でなければいけない。分らないとその言葉とその前後の意味は全く空白となり、聞き手に不満感を与える。従って話す前に、まず聞き手がどんな人かをよく見極め、用語には注意したいものである。

なお外来語の場合、本来の意味をとり違えて、いわゆる日本式の使い方をしている人もいるが、これは日本語そのものにもよくある。例えば『瘧着』という言葉は本来、分離しているべき生体の器官の組織面が、繊維性の組織で連結、融合するという生体の場合に使う言葉なのに『財界と瘧着』といったり、感触も手さわりとか外界の刺激にふれて感ずるという肉体的なものが、雰囲気のような気分のほうに使われ始めている。

また、日本語には同音異義語が多いので、聞き手が誤解し曲解することがある。先日、朝日新聞に「心なごむ車内放送」と題して明朗な車掌さんの話がのっていた。それは川崎と立川を結ぶ国鉄南武線に久地へ（クジ）という駅があり車掌が『まもなくクジです』とアナウンスしたら、初めてこの路線に乗ったと思われる客が車掌室まできて『まもなくクジ』といったが、今は十時ではないか。時間に正確な国鉄が一時間も遅れた車内放送をしては大変困る」といった。以来「クジ」を「ムカエキ」と言い替えたと面白おかしく記されてあった。

この式のものは全国には数多くあると思うが、それ以上に困るのは発音に無関心な人々で、これは発音に無関心な人々で、これは全国的に共通する問題であった。

しかし、『長野の善光寺』は有名だが、現在は交通機関の発達で寺周辺は善光寺周辺だけとなり、上町が栄えた。戦後は長野駅方面（下町）が栄え、繁華街が移動し、現在は上町と下町の中間が中心街となって、駅周辺まで繁華街となっている。

その中心街には、デパート（長野東急百六十㎡、九九一万二千㎡）に強力なスーパーが五店（魚店、八百屋、酒屋、菓子屋、ほていや、松電、仁科）と、激しい商戦を展開している。なかでも、魚屋から出発した『ほていや』は、現在は、二階建二千坪の店を設け、年商一〇〇億円を上げる地元ビッグストアである。

また、それに対抗するかのように、市内周辺にはサニースーパーチェーン、松屋、黒崎両スーパーが、地元の食品スーパーで年商一億円以上の五店もある。

これらは、ビッグストアから独立小売店がうける影響は昼がりどくなる。ただ、小売店が生き残るためには、食品小売業を研究し、チェーンを組織したり、協同組合を結成したり、又は、専門店として特色ある商売を研究し、チェーンリップVCに参加したりしたのの相当あるといっているが、あまり深刻ではなかったが、そういう中に、このチェーンリップVCが生まれた。

二、チューリップVCの規模

県下に五支部、三配送センター

所在地　長野市若草町九二三
代表者　仁科恵敏（㈱長野中央市場社長、同所）
設立　昭和四十三年七月一日
組織形態　卸小売共同出資の株式会社
資本金　一千万円
資金　県商度化貸一億五千五百万円、中小公庫三千万円、自己資金六千五百万円
施設　本部市場本社（同居）
長野支部（土地六、二〇〇㎡、大冷蔵庫一、九〇〇万円）、上田支部、松本支部・配送センター（同四、六〇〇㎡）、伊奈支部・配送センター（同二、六〇〇㎡）、飯田支部、ライトバン（〇㎡）、一五台
役職員　五十名
本部取扱品目　鮮魚塩干・44・6％、精肉ソーセージ37％、青果15・3％、食料品16・6％、酒4・2％、菓子8・6％など
加盟店数　二四一（長野一〇五、上田二八、松本四九、伊奈二二、飯田三七、46・8％現在）
加盟店の業種・生鮮食料品小売業（塩干、菓子、日用品含む）
事業　①商品計画、②企画商品・チェーンブランド商品開発・提供、③商品管理手法のアドバイス、④販売促進材料及び消耗品の提供、⑤宣伝広告・特売実施、⑥店舗改装の援助、⑦計数管理手法の指導、⑧勉強会・研究サークル・ゼミナールの開催、⑨資金援助

新入会員のご紹介

業種	住所	名称
食料品販売	鶴田町三の沢105	フードショップまこわ　鶴田氏名
食品製造卸	花房町六五一	長谷川蟬夫
食料品卸	築瀬町一八六五	長谷川食品
食品製造卸	鶴田町一二九〇	長谷川食品
婦人服仕立	中河原町九五五	間庭栄市
機械器具製造	雀宮町五八五	神田銀蔵
建具製造	雀宮町一四一九	五井渕芳子
機械器具製作	雀宮町一〇〇一元	大塚順司
カップ類販売	西二一一二	五月女喜蔵
呉服寝具小売	花園町五一一五	東京精機
建具家具製造	小門町三四五	高山靖夫
建具製造	今泉町二一一三	優勝堂
建具組合	今泉町二六一六	石河寿雄
建具家具製造	上横田町七三五	こと一ぶき
		小川誠市
		中山納之
		泰
		金田
		坂本源九郎

順不同
敬称略

輸出関連や経営安定など
緊急・特別融資の利用案内

すでに新聞、テレビなどで報じられているが、国民公庫・中小公庫・商工中金・栃木県・宇都宮市では、ドルショックに伴なう米国の輸入課徴金並びにわが国の変動相場制への移行などにより、影響を受けた中小企業者のかたに、これまでの貸付制度とは別枠で、次の内容により緊急融資などを行なっているので、ご利用いただきたい。

【輸出関連中小企業緊急融資】（国制度）

▼融資対象▲　玩具、メリヤス、木製品、輸出縫製品、洋傘骨、電気部品などの各種製造業など、計七八業種および輸出比率が三〇％以上の中小企業者で市長から通貨問題により被害を受けた」むねの確認書を受けた事業所。

▼貸付条件▲　◎資金の使途＝①滞貨資金、②減産資金、③転業資金の運転資金に限る

▼貸付限度▲　国民公庫五百万円中小公庫一千万円、商工中金特になし

▼貸付期間▲　三年以内、ただし必要に応じ五年以内（据置期間は一年以内）

▼利率▲　三百万円までおよび三百万円を超えた部分の½について年六・五％（四年目から年七％）

上記以外は融資機関の一般貸付利率と同じ

▼担保▲　原則として保証人一名以上、ただし、金額などにより必要に応じて不動産担保もしくは信用保証協会の保証証を必要とする場合もある

▼その他▲　申込みのとき、市長発行の「通貨問題により被害を受けた」むねの証明書を添付すること。

【中小企業特別経営安定資金】（県制度）

▼取扱金融機関▲　県内に営業所を有する銀行、相互銀行、信用金庫、信用組合および商工中金

▼融資対象▲　県内に事業所を有する中小企業者等および中小企業等協同組合等に基く事業協同組合等

▼融資限度▲　一企業一千万円、協同組合等は五千万円

▼融資期間▲　三年以内とし、六か月以内の据置期間を置ける

▼利率▲　銀行七・三％以内、相互銀行七・五％以内、信用金庫七・七五％以内、信用組合八・〇％

商工中金七・九％以内、（返済方法は、一括返還または割賦元金均等償還）

▼申込先▲　県税の納税証明書と影響の状況等を記載した書類を添付して、市融資興信課または取扱い金融機関（所定の申込書により申込むこと

【宇都宮市輸出関連小規模企業事業資金特別融資】（市制度）

▼融資対象▲　①常時使用する従業員数が二〇人以下の事業所、②市内に事業所を有し、引き続き三年以上の事業を営んでいること、③国の「輸出関連中小企業融資制度要綱」に該当すること、④市税の納税状況が良好のこと、

▼融資限度▲　八〇万円

▼融資期間▲　三か年以内（原則として、六か月据置後月賦返済）

▼利率▲　年七・九％

▼その他▲　栃木県信用保証協会の保証付き（保証料は市で補助）

保証人一名（ただし、保証協会の特別小口保険の該当者は、保証人の必要なし）

▼取扱金融機関▲　栃木相互銀行本店

▼受付窓口▲　宇都宮市中小企業融資振興会

なお、この制度は昭和四十七年八月三十一日まで受付けする。お問い合わせは、当所中小企業相談所TEL三三一六二三一まで。

視察記（ボランタリーチェーンなVCと略）

去る七月、県商工会議所連合会の主催で、ボランタリーチェーンの先進地として、長野県にある㈱ボランタリー・チューリップ・チェーンの視察をしてきた。

これは、近年大型店の進出やスーパーに、激しい生存競争の中を独立小売店が生き残る手だてとして、ボランタリー・チェーンが打ち出した対策の一つ（「協同定義の原則」を組織の主体とし、しようとする多数の独立小売店の結合体）の視察であった。

食料品小売店が組織して、三年後の現在、このことで、将来商店を継続的に繁栄させるなどの商業近代化対策の参考にと、この視察を実施したもの。

以下、その概要を㈱ボランタリー・チューリップ・チェーンVCと略）の内容の一端を述べ、参考に供したい。（新部・羽石）

一、長野市の概要

〝消費都市で激しい商戦展開中〟

長野市は、人口約二九万人（旧市内十九万、新市内十万、現在も増加）、観光客年間推定六〇〇万人、中央通りの南端に国鉄長野駅北端に善光寺、その裏手の山にバードライン観光道路（有料）、南側に黒崎建具店、黒崎哲男㈱産研クリエイトセンター、森下丈夫宮田医科器械店、宮田賢次田崎木工所、田崎信明㈱清水造園、清水長寿朋友商会、藤沼久三㈱岡川商会、岡川菊造大坪鉄工㈱、大坪広高橋商店、高橋勝軽部商店、軽部力男菊池建設㈱、菊池光一渡辺木工所、渡辺喜市山中薬局、山中進男㈱塚田銅工所、塚田春吉今泉建設㈱、高木義弘㈱ドーメン宇都宮出所、神田好

一体に歴史史名高い川中島合戦跡などの観光名所があり、工業が極く少ない商業・観光都市である。

しかし、〝長野の善光寺〟は有名だが、現在は交通機関の発達で善光寺、軌道に乗ってるとのことが、長野県内ほとんど素通り、観光的販売は善光寺、近辺完全なだけとなり、いわば完全な消費都市となっている。

食品小売店の協業化で大型店に対抗
有効な宣伝・統一マークで信用得る
長野の〝ボランタリー・チューリップ・チェーン〟

去る七月、県商工会議所連合会の主催で、ボランタリーチェーンなVCと略）

これは、近年大型店の進出やスーパーに、激しい生存競争の中を独立小売店が生き残る手だてとして、ボランタリー・チューリップ・チェーンの視察をしてきた。

食料品小売店が組織して、三年後の現在、軌道に乗ってるとのことが、長野県内ほとんど素通り、観光的販売は善光寺、近辺完全なだけとなり、いわば完全な消費都市となっている。

しかし、〝長野の善光寺〟は有名だが、現在は交通機関の発達で連絡的販売は善光寺、近辺完全なだけとなり、いわば完全な消費都市となっている。

三、チューリップVCの概要

経営安定、共同事業で一歩前進

㈱長野中央市場内に、同志加盟店一五店で発足、スポンサーの機能を利用して、生鮮食主体に総合食料品を取扱う卸小売共同主宰による VC である。資本金一億五千万円、県下に長野、上田、松本、伊奈、飯田の各支社及び県外に三事業所を有し、年商一二五億円、県内に商店数一五億円、県内に店舗数二〇・6％となっている。その絶対的な基盤を持っているが、その組織のVCを視察して研究し、同社の幹部とともに原動力となって、このVCを組織したように受けとれた。

このような強力な販売機能を有するチューリップVCは、前記の資金計画によって、一二億五、三〇〇万円の土地と大冷蔵庫、三、四〇〇平方の土地と大冷蔵庫、それに二つの配送センターを持ち、一括配送など色々な面で合理化されている。

VC本来の分業と協業の原理は、基いた各種事業は、着々と実績を上げ、とくに共同広告や一せい特売がかなりのメリットとなって、加盟店販売額の伸びは結しく、総計で加盟前五一億円が、三年後の本年は一〇〇億円に達するとのこと、これは一店平均にすると約四、一〇〇万円になる。

三、一〇〇万円に伸びたことになる。

加盟店側の意見をかいつまんでみると、①売上げの伸びは加盟後の方が良い、②PRが行きとどき客数も客単価も伸びた、③経営意欲が向上した、④仕入れや伝票などの手数が省けた分だけ販売面にプラスになった、……などと、マイナス面はないようだ。

また、加盟の動機としては、①何らかの組織に動機して合理化しようとの意識が遅れていくような気がするから、②個人ではできない宣伝が、安く多くできる、……などで、スーパーに対抗しての吸引力対策とみうけられた。

しかし、加盟店が本部より仕入れる割合は、平均31％とまだまだ低く、69％は従来の取引問屋から仕入れているため、この率上がれ、本部と加盟店との連がりを密にし、苦情処理にも受けている。

さらに、上表（スーパーバイザー）、店内価格表示用紙（統一マーク印刷）、包装紙（同）、ラベル（同）、ビニールテープ（同）、各種袋（同）などの消耗品は本部が一括購入してコストを下げたり、テレビ、ラジオの宣伝も毎日行なう。

また、統一された看板（写真）をつけたチェーン一色が、客の信頼を受ける結果となり、VCのメリットが現われている。

そのほか、全加盟店が一せいに行なう特売日を毎月二回以上設けて、加盟店名入りの共同チラシを作り、テレビ、ラジオ、新聞の宣伝も大実施している。これも、一店ごとにやるのとは経費の大差があり、ある鮮魚店などは、六〇〇㎡（約二〇坪）の店で年商七、〇〇〇万円も上げていた。

いずれにしても、二億五千万以上の投資と加盟店の協力で運営され、進展していくことは立派なもの。さらに同本部は、本年度中に三〇〇店、将来は五〇〇店以上の加盟にし、VC本来の「現模の利益」を上げたいという。

組織最後に、これを主宰と小売主宰、それに共同主宰とがあるが、いずれにしても、強力なスポンサーやバックがあるとか、小売店の強い団結力、理解と協調性、それに盛り上がる意気などがなくてはできないし、さらに、意欲ある人材が必要ということである。

そのうちの一つとして「ボランタリーチェーン」は十分考慮されるべきものであり、今後の課題として提起されているものである。

なお参考までに、栃木県でも高度化資金として、小売商業連鎖化資金（ボランタリー資金）の制度を設け、利用を奨めている。

小規模企業共済制度を一部改正
47年度から一口千円、融資制度の開設など

昭和四十年十二月に「小規模企業共済法」が制定され、小規模企業共済制度が発足して本年で六年を経過し、この間、この制度への小規模企業者の加入は約二十三万人の多きに達している。

この共済制度は、少なくとも五年ごとに見直を行なうこととしている。四十二年に一部改正を行なってから本年で五年目となるので、小規模企業共済事業団では制度の見直しを行ない、その一部改正として、たとえば加入者が若いうちに加入し、一定の期間（十年程度）掛け、あとは掛け止めしておいて共済事由が発生した際に共済金の支給が受けられるという制度。もちろん、掛け止の期間中は一定率の利息がつけられるというもの。

以上が今回の改正の骨子であり、四十七年度からこれを実施に移す予定である。

第三は、融資制度を新たに開設することとしている。現在、小規模企業共済事業団は直接的にはこの実施していない。本共済制度の重要な柱として、また制度発足以来の小規模企業者の方々から強い要望もあり、来年度からこれを実施したいと考えている。なお、この制度については、小規模企業者の実情などからみて無担保、無保証で迅速かつ簡便に貸し付けるような制度を考えている。

第四として、加入者が自己理由などで共済契約を解除した場合の解約手当金の支給率を、現行の掛金に対する最低百分の八十を百分の九十に引き上げるとともに、解約手当金の百五十掛金の百分の百あるいは百五十支払われる期間を短縮することとしている。

以上の四点が今度の改正の主要点だが、このほか、掛金納付月数が一年未満の方の死亡の場合の共済金の支給（改正前は、一年未満は、掛け捨てとなっている）、老令給付の支給年令の引き下げ、現行では企業組合、協業組合の役員しか認められていない中小企業団体の役員の加入対象を、共同経済事業を実施している事業協同組合その他の役員も加入資格者とする等の検討をしている。（「中小企業庁だより」より）

上手な話し方
元NHKアナウンサー　今福　祝

ナウンスしたら、初めてこの路線に乗ったと思われる客が車掌室まできて「まもなくクジ」といったが、今は十時ではないか。時間に正確な国鉄が一時間も遅れた車内放送をしては大変困る」といった。以来「クジ」を「ムカエキ」と言い替えたと面白おかしく記されてあった。

この式のものは全国には数多くあると思うが、それ以上に困るのは発音に無関心な人々で、これは全国的に共通する問題であった。

しかし、『長野の善光寺』は有名だが、現在は交通機関の発達で連絡的販売は善光寺、近辺完全なだけとなり、いわば完全な消費都市となっている。

戦前は善光寺周辺が栄えた。戦後は長野駅方面（下町）が栄え、繁華街が移動し、現在は上町と下町の中間が中心街となって、駅周辺まで繁華街となっている。

その中心街には、デパート（長野東急百六十㎡、九九一万二千㎡）に強力なスーパーが五店（魚店、八百屋、酒屋、菓子屋、ほていや、松電、仁科）と、激しい商戦を展開している。なかでも、魚屋から出発した『ほていや』は、現在は、二階建二千坪の店を設け、年商一〇〇億円を上げる地元ビッグストアである。

また、それに対抗するかのように、市内周辺にはサニースーパーチェーン、松屋、黒崎両スーパーが、地元の食品スーパーで年商一億円以上の五店もある。

これらは、ビッグストアから独立小売店がうける影響は昼がりどくなる。ただ、小売店が生き残るためには、食品小売業を研究し、チェーンを組織したり、協同組合を結成したり、又は、専門店として特色ある商売を研究し、チェーンリップVCに参加したりしたのの相当あるといっているが、あまり深刻ではなかったが、そういう中に、このチェーンリップVCが生まれた。

二、チューリップVCの規模

県下に五支部、三配送センター

所在地　長野市若草町九二三
代表者　仁科恵敏（㈱長野中央市場社長、同所）
設立　昭和四十三年七月一日
組織形態　卸小売共同出資の株式会社
資本金　一千万円
資金　県商度化貸一億五千五百万円、中小公庫三千万円、自己資金六千五百万円
施設　本部市場本社（同居）
長野支部（土地六、二〇〇㎡、大冷蔵庫一、九〇〇万円）、上田支部、松本支部・配送センター（同四、六〇〇㎡）、伊奈支部・配送センター（同二、六〇〇㎡）、飯田支部、ライトバン（〇㎡）、一五台
役職員　五十名
本部取扱品目　鮮魚塩干・44・6％、精肉ソーセージ37％、青果15・3％、食料品16・6％、酒4・2％、菓子8・6％など
加盟店数　二四一（長野一〇五、上田二八、松本四九、伊奈二二、飯田三七、46・8％現在）
加盟店の業種・生鮮食料品小売業（塩干、菓子、日用品含む）
事業　①商品計画、②企画商品・チェーンブランド商品開発・提供、③商品管理手法のアドバイス、④販売促進材料及び消耗品の提供、⑤宣伝広告・特売実施、⑥店舗改装の援助、⑦計数管理手法の指導、⑧勉強会・研究サークル・ゼミナールの開催、⑨資金援助

✽お店のことなら……なんでも ご相談下さい！

店舗・設計・施工のパイオニア

日本店装チェーン加盟店・店装クラブ会員
オオミヤ
宇都宮市駒生町1407　代表　大宮幸一
■店舗設計事務所　泉町8－24　TEL㉒2202
■アド．センター　看板各種展示装飾　TEL㊷1050
 【議員用は金色に赤の線、職員用は銀色に緑の線】

全国の商工会議所の議員と職員バッジは、かねてデザインなどについて改定の希望があり、検討されていたが、このほど、日本商工会議所が上のような新デザインで作製した。

したがって、当所の議員と職員も、新しいバッジを一斉に付けたので、拡大写真でご紹介した。（実物は、直径12ミリメートル）

◉青色申告◉

決算書作成の準備について

いよいよ決算の時期が近ずきました。皆さんはすでに決算要領説明会でお聞きのとおり、諸帳簿の整理準備のことゝ思います。まづ決算書を書くまえに大切なことは、帳簿の整理です。帳簿の整理について次の点に注意してください。

◆収入金額の整理◆

未収金については掛売や時貸のように、まだ代金を受け取っていない売上でも、四六年中に売上げたものは収入金額となります。

時貸の収入金額を売上げとして記帳している場合には、その金額は現金売上げから除外します。

◆家事に消費した商品◆

商品など、家事のために消費したり、贈与したような場合も収入金となります。この場合の収入金額は通常の販売価額（小売価額）になります。家事のために消費した金額をまだ記帳していない場合には、追加記入します。

◆雑収入◆

空箱、作業くず、仕入割引、リベート、取引先や使用人などに、事業上貸付けた貸付金の利子などです。帳簿に記入されている事項と、納品書や請求書、領収書とよく照合して、記入に誤りがあるかないかを確かめ、帳簿を正しく整理します。

つぎに収入や必要経費などの各科目ごとに、一月から十二月までの累計を計算して記入します。

◆たな卸表の作成◆

たな卸をしなければならない資産は、次の資産です。

四六年末の商品や消耗品のたな卸高を調べます。商品、製品、半製品、仕掛品、原材料、副産物、作業くずなど、消耗品、まだ使用していない包装材料、ガソリン、事務用品などの消耗品や使用可能期間が一年未満または取得価額が五万円未満の工具、器具備品などの減価償却資産等です。

委託販売で他の店に預けてある商品、加工納や減額金を差引くことになります。また、反対の場合は含まれません。

◆たな卸の時期◆

四六年十二月三十一日にしなければなりません。年末多忙のためたな卸ができないような場合は、年末から多少前後した日にたな卸をしてもさしつかえありません。

◆たな卸資産の評価◆

税務署へ届出している評価方法によって評価します。なお、評価の方法を届出していない場合は、最終仕入原価法によって評価することになります。

以上、決算書作成について、いくつか注意事項を述べました。青色申告は正しい帳簿で正しい申告をしましょう。

◆決算書作成代行について◆

宇都宮商工会議所・宇都宮青色申告会と共催で帳簿はつけてあっても決算ができない方々のために、次の要領で決算書作成代行を行ないますから、早目にお申し出てください。

一、帳簿が記帳されているもの

二、決算代行を行なうものの原則として当所が依頼した税理士が行ないますが、事情によっては経営指導員又は記帳専任職員が代行することもあります。

三、決算代行手数料は、所得額に応じていただきます。

四、申し込み場所

当所中小企業相談所

宇都宮青色申告会

お知らせコーナー

常議員 坂本久吾氏

当所常議員坂本久吾氏（坂本眼鏡店社長）は、去る十一月四日、五味渕外科医院に入院されましたが加療のかいなく同十日午前八時三十四分ご逝去されました。行年七〇才でした。

故坂本氏は、昭和二十九年六月当所議員に就任されて以来、十七年の永きにわたって役員として当所事業運営に携わられ、その功績は実に多大でありました。

誰んで哀悼の意を表します

所得控除証明書の改正について

小規模企業共済制度（事業主の退職金掛金）

昭和四十五年度までの払込済証明書は、その年の一月から十二月までの一年間の掛金払込み状況を証明していましたが、昭和四十六年分の証明書では、この払込み状況の証明の対象となる期間が「一月から十一月まで」の十一カ月間に改められました。

したがって昭和四十六年度の確定申告書の小規模企業共済掛金控除欄(17)に記入する金額は加入者が計算して算出しなければならないことになりました。

計算の方法は、所得控除証明書に記載されている一月から十一月までの払込みの状況から期間の払込み金額を計算し、これに十二月に払込んだ金額を加えます。

算出された払込み総額から、前納や減額金を差引くことになっています。

算式はつぎのとおり

一月から十一月までに払込んだ掛金（所得控除証明書で証明されたもので算出する）プラス十二月に払込んだ掛金、マイナスその年に支払った前納減額金＝所得控除額

小規模企業共済掛金は、確定申告書に、この証明書を添付して提出してください。

特に払込み済掛金総額の計算に当たっては、次の点に間違いないようにご注意してください。

(1) 四十六年中に払込んだ掛金のうち、四十五年十二月以前分のものがあれば四十六年分の計算に含めてください。

(2) 四十六年中に払込んだ前納掛金で前納期間が十二カ月以内で、かつ四十七年一月以降の掛金に相当する部分がある場合は、申告者の希望により四十六年分の計算に含めてください。

(3) 四十六年中に払込んだ前納掛金で、前納期間が十三カ月以上にわたるものは、四十七年一月以降の掛金に相当する部分を四十六年分の申告の計算から除いて四十七年に繰越して申告してください。

この証明書は小規模企業共済掛金の所得控除の申告以外には使用できません。また再発はできませんから大切に保存してください。

所得控除証明書発行月は昭和四十七年一月下旬の予定です。

事業主の退職金制度（企業共済掛金）をお払込みになりますと掛金全額が所得控除となりますので税金が大いへんやすくなります。

お申し込みは、当所中小企業相談所へご相談ください。

元旦は休み

「市営馬場町駐車場」（二荒山神社西参道入口）

「日曜・祝日駐車場」（宇都宮市役所別館構内）

二つの駐車場（当会議所が管理）は、正月元旦の一日間は休業させていただきます。なお、暮は十二月三十一日まで、正月は二日から平常どおり開設しますのでご利用ください。ただし、日曜・祝日駐車場の方は、十二月二十九日、三十日、三十一日、一月二日、三日の五日間を特別に開設いたします。

転職訓練生に対する求人のお願い

宇都宮公共職業安定所

中高年者が主体の転職訓練生が来年三月卒業します。技能者不足のおり、ご活用くださるようお願いします。求人は、安定所求人コーナーへ。職種は次のとおり。

板金、熔接、塗装、左官、自動車整備、機械工、機械製図、製図、縫製

年末学生 アルバイトの求人を

安定所では、年末学生アルバイトの求人を受け付けています。今年は高校生一、二〇〇円、大学生一、五〇〇円位が相場です。

栃木県人材開発コーナー

優れた人材の確保で企業の発展を

宇都宮職安では、栃木県人材開発コーナーを設け、中高年令層で専門知識を有する人や、経理、技術などの優れた知識と経験をもっている人を対象に、無料で就職や雇用の相談に応じています。

次に、求職者のいくつかを掲載しましたが、くわしくは宇都宮公共職業安定所・電話三四―四二五一へどうぞ。

なお、求職者のお問い合せは、登録番号で願います。

適職・年令・希望月収・就職希望地・学歴・職歴・免許・登録番号の順です。

経理事務職（31）五万円、宇都宮
大学経済学部卒　会社商店経理事務経験十年（二一一）

薬剤師（女・38）一〇万円　宇都宮
薬大卒　郵政省診療所勤務十二年（二一六）

経理事務職（49）七万円　真岡市
旧高商卒（中等教員・危険物取扱主任免許、日本製鉄等会社五年、陸上自衛隊会計隊長二年（二三一）

経理事務職（35）六万円　小山市
大学経済学部卒　貿易会社等十年、総務部長常務取締役経験（二四三）

工場管理職（49）八万円　宇都宮
旧公立職工学校卒　農機具製造会社二十九年（工務課長）、精密測器製作工場長取締役二年（二四五）

労務管理職（57）五万円　宇都宮
旧高工選科卒　中学校教諭・司書教諭・衛生管理者免許、陸軍技手三年、中学校教員二十三年（二七〇）

英文タイピスト（27）七万円　宇都宮
大学英文科卒　海運会社五年（二八九）

経理事務職（42）七万円　宇都宮
大学商学部卒　信用組合経理事務十八年（三〇〇）

労務教育職（59）五万円　宇都宮
青年学校教員養成卒　小・中学校教員校長三十五年（三二八）

商用・レジャーにレンタカー

引越用

トラック（1トン積）
ライトバン

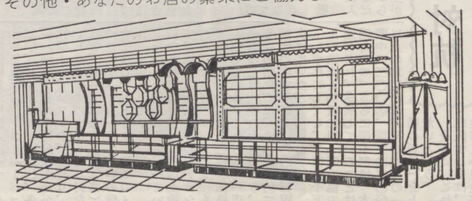
マイクロバス（26人乗）

トヨタ・ニッサン各種
大型、小型乗用車
―整備、保険完備―

国鉄駅前
宮の橋レンタカー
電話（0286）22―6097番・6652番

栃木県店舗装飾協同組合

店舗の企画設計は
新しいデザインと豊かな経験をもつ
◈栃木県店舗装飾協同組合員へ◈
各種ウインド・陳列ケース・陳列台・ステージコーナ
その他・あなたのお店の繁栄にご協力させていただきます



(有)イノマタウインド製作所
宇都宮市平出町四二八七番地
電話(0286)(61)〇五五五

石下製作所
宇都宮市西大寛二丁目二番一五号
電話(0286)(34)九二一六

丸源製作所
宇都宮市宮本町一八番四号
電話(0286)(38)一二二九

(有)カワナベ工芸
宇都宮市西大寛一丁目二番一二号
電話(0286)(34)九二四六

(株)明和工芸
宇都宮市松原一丁目二番八号
電話(0286)(32)七五一一・五五一二