

主な内容

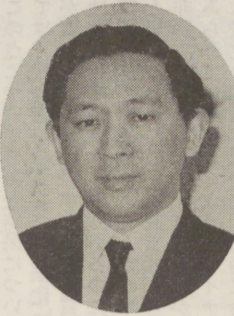
わたしの経営理念……………1頁  
 ひどくなる人手不足……………1頁  
 市中心繁華街の特長を  
 生かそう……………2頁  
 昭和43年度事業計画と  
 予算きまる……………3,4頁  
 労災保険の適用範囲  
 改正さる……………5頁  
 お知らせコーナー……………6頁

# 商工うつのみや

発行所  
 宇都宮商工会議所  
 宇都宮市旭町1-3, 427  
 電話(3)3071-3074  
 編集兼  
 発行人 金子浩蔵  
 印刷所 三共印刷(株)  
 電話(4)4106(株)  
 毎月20日発行 定価30円

## わたしの経営理念

西武百貨店社長 堤 清二



よくひとに、西武の成長は「日  
 の出のいきおい」などとお世辞を  
 いわれる。わたしはこれに対して  
 「西武の成長が急速なのはな  
 く、環境の変化が急激なもので、  
 これに追いつくだけで精  
 っぱいなんだ」と答える。その意  
 味は、高度大衆消費市場の時代に  
 突入した今日、これに適合する流  
 通の機構なり、体質あるいは運  
 賃の仕方がつくり出されねばなら  
 ないのは当然で、この新しいマーケ  
 ットの要求に少しでも近づいた企  
 業は伸びるということである。  
 流通部門における資本自由化も  
 時期の問題となっているが、日本  
 という非常に魅力的な市場に、ア  
 メリカの有力企業がほんの一部の  
 資本を投下することによって、た  
 ちまち日本でトップの会社になれ  
 るという可能性はまだあちこちに  
 ころがっている。たとえば、東洋  
 レイヨン、帝人など世界的な原糸  
 メーカーが君臨してはいるが、  
 ニットメーカーなど二次製品加工  
 業者は依然として低迷の域を脱し  
 ていない。経営者を勉強し革新の  
 意欲に燃えて設備を拡張したり新  
 しくするといったことが倒産した。  
 その直接の原因は、来年はどう  
 う見当がつかないからである。こ  
 れを年配の人は「西洋の学問など  
 を振りかざしているからつづれ  
 た」といつて笑ったというが、決  
 して経営者が悪いのではなく、そ  
 の消化の仕方が現実的ではなかつた  
 からであり、さらに言えば革新が

不可能なほど小売側が前近代  
 であつたからなのだ。こういう構  
 造である限り自由化を控えての固  
 執競争力はきわめて脆弱である  
 いわねばならない。二次製品メー  
 カーが世界のレベルの近代企業に  
 成長する条件をつくるためには、  
 まだまだ大型小売業の成長発展が  
 必要であり、そういう意味から西  
 武の発展は単にどんだん店をふや  
 して大きくしていくという衝動に  
 かられているのではなくて、むしろ  
 ら時代の要請を受けた防衛的成長  
 だといえるであらう。  
 とにかく、一億人の消費人口が  
 いて比較的質が均一で平準化され  
 たマーケットというのはものすこ  
 しい魅力だ。これに外資が目をつけ  
 ないわけがない。しかし、日本国  
 民の生活状態、その感じ方、喜  
 びも悲しみも理解できるのはや  
 はり日本の資本である。だから、  
 日本の小売部門は日本の資本によ  
 って運営されるのが理想である  
 という考え方に立つて、中小企業  
 の組織化、団体化が進められると  
 同時に、可能性を持っているもの  
 が大きくなる必要があるということ  
 である。

### ひどくなる人手不足

#### 人件費の上昇ひびく

わたしはこのような考え方でや  
 っているが、社員も誰一人とし  
 て経営者は自分のもけばかり考  
 えているというふうな感じ方をし  
 ている者はいない。与えられた役  
 割りを果たすためにわれわれは何を  
 すべきか、経営者も真剣に考え  
 ているが、なんといってもいちば  
 ん消費者と接する現場の社員  
 員であるから、現場の声を経営に  
 反映させなければならぬ。その  
 ためには、社員が千人以上になら  
 ないとやはり組織をつくる必要があ  
 る。しかし、それをつくったが最  
 後経営者は現場の感覚から離れる  
 危険性がある。じゃあどうやっ  
 たら、組織をつくって運営をしながら  
 現場の声が直接経営に響く条件  
 をつくれるだろうか。これは突飛  
 な意見のようにだが、職制というよ  
 うな組織原則によらない組織、つ  
 まり労働組合、あるいは従業員組  
 合といった横の組織が非常に大事  
 だと思ふ。組合の組織がしっかり  
 して、そこが現場の意見をど  
 んどん吸い上げてトップにぶつけ  
 られる会社はやはり間違いない  
 い。そういう意味では、少なくとも  
 も三次産業では組合は大きなスタ  
 ップ機構だと思ふ。  
 よく、会社と闘争をしないと弱  
 い組合だというような意見がある  
 が、経営者までがよく「うちの組  
 合は弱いから楽だよ」なんていう  
 が、とんでもない話で、闘争しな  
 くても強い組合は強い。むしろ組  
 合が強いれば闘争する必要がない  
 じゃないか。何を基準に組合が強  
 いというのか、やはり経営という  
 全体の中での自分の役割りに対  
 して正しい認識を持って行動ので  
 きる組合が一番強いんじゃないか  
 と思ふ。  
 それから、わたし共の会社で  
 は、利益があつた場合は、まず  
 第二に消費者のために使う、第三  
 に従業員のために使う、第三に株  
 主のために使う、第四に重役のた  
 めに使う、というふうな順位がき  
 まつていて、普通に拡張しておれ  
 るば、従業員のために使うところ  
 らいで精いっぱい、株主に申し  
 わけないが、重役のために使う  
 とはさきでたくさん利益が出るこ  
 とは少ない。西武流通グループの  
 なかで一番の悪いのは重役であ  
 る。それだけの利益があげれば  
 拡張しようじやないかということ  
 になるからだ。そういう感じが  
 何となくみんなわかつていてくれ  
 るので、社員と経営者とのコミ  
 ュニケーションがよく通じてい  
 る。もう一つ、私も労働者が所を  
 感じないで仲良くやれる条件は、  
 国民に消費者が平和で豊かな生  
 活をしていければ企業は発展する  
 という前提に立つた企業であるとい  
 うことである。どんな企業でもみ  
 んなそういう前提に立っているわ  
 けだが、流通消費というのはいく  
 にそれがわかりやすい。たとえば  
 爆弾とか毒ガスをつくっている企  
 業は、やはり社員もそういう目的  
 については悩むことであらう。

中小企業白書にみる  
 先般第五回の中小企業白書が発  
 表されました。一読して、内外に  
 わたる経済環境の変化や、昨秋  
 以来の景気調整策の浸透など、わ  
 が国の中小企業をとりまく情勢の  
 容易ならぬものを感じさせま  
 す。このうちで、特に国内的な環  
 境の変化で注目されるのは、年々  
 ひどくなる人手不足の問題であ  
 ります。また、労働省調べによる二十四  
 才以下の若年層の企業規模別賃金  
 格差をみますと、四十年には大金  
 業(千人以上)を一〇とした場  
 合、中小企業(百人以上)、小企業  
 (十人以上)はいずれも一〇だ  
 ったが、四十二年には中小企業  
 八、小企業九七と、再び中小企業  
 に不利な格差が生じてきました。  
 三十五、六年前から目立ちはじ  
 めた、若年労働力の不足に対処す  
 るため、大企業とせり合つて初任  
 給を引上げてきた中小企業の支払  
 い能力が、限界に近づいているこ  
 とを示すものであります。この  
 ことは、賃金と生産性の関係か  
 らもうかがえます。三十二年から  
 四十一年までの間に、大企業は賃  
 金が二・一倍、生産性が二・二倍  
 と上昇したのに対し、中小企業は  
 賃金上昇が二・七倍に及んだのに  
 生産性の上昇は二・五倍にとどま  
 っています。  
 いずれにいたしましても、中小  
 企業自身が、種々現段階の困難を  
 乗り切つて、体質改善をなしとげ  
 られるかどうかは、単に中小企業  
 だけの問題ではなく、日本経済  
 の均衡ある発展につながる課題で  
 あります。  
 今後の強力な、そして効果のある  
 政府における施策の展開をまっ  
 と共に、中小企業者の方々のより  
 一層の自主的努力を望んでやみま  
 せん。

### 堤 清二氏の略歴

昭和二年東京都生まれ。同二十六  
 年東京大学経済学部卒。西武鉄  
 道監査役、衆議院議員秘書、西  
 武百貨店取締役店長を経て、西  
 武百貨店取締役社長、西武百貨店  
 社長、東洋航空事業取締役社長、  
 京浜急行電鉄取締役、西武鉄道  
 取締役副社長、西武百貨店取締  
 役社長など十数社の経営者とし  
 て活躍中。

菓子と食堂・味の殿堂

5 結婚式場  
 4 大宴会場  
 3 中国レストラン  
 2 お好み食堂  
 1 和洋菓子店  
 R 味の殿堂

マスキ

相生町本店 3-1391(代表)  
 二荒店 2-7827  
 江野町店 4-9156

一流メーカー50社と  
 特約代理店契約

工作機械と  
 機械工具

総合商社  
**アラマキ**  
 Miyajimacho Utsumiya  
 TEL.(0286) 2-4245 代表

楽しい暮しの道しるべ  
 utsunomiya ueno

市中心繁華街の特長を生かそう 買物魅力の不充分が見立つ

第二次宇都宮市商店街診断結果から

当所では、県中小企業指導室... 市中小企業課と共に、昨年第一... 診断結果、市中心繁華街の買物魅力の不充分が見立つ...

二つの大きな環境変化



写真は第二次診断を受けた中心繁華街

三月下旬に中小企業白書が発表... 二つの大きな環境変化に直面して... 一つは、労働事情の悪化で...



国民金融公庫の現況

最近の国際情勢は激動をつづ... 国民金融公庫は、宇都宮支店が... 昭和三十七年四月に開設して...

手を利用すると共に、左手には... 国民金融公庫の現況... 大藤 信一

昭和四十三年度事業計画書

一、基本方針... 昨年の我が国経済は、感念な... 二、本年度の重点目標... 三、事業実施計画...

昭和43年度 当所の事業計画収支予算等きまる

去る三月二十六日の当所通常議... 事業計画、収支予算等きまる... 本年度事業の特色として、...

一、基本方針... 二、相対指導項目... 三、各種講習会の開催... 四、専門指導員による個別指導...

### 昭和43年度収支予算書

(一般会計)

(昭和43年4月1日より昭和44年3月31日まで)

部 類	項 目	収 入 の 部		
		本年度予算額	前年度予算額	対比増減(△)
1. 会 費	1. 会費	12,600,000	12,232,500	367,500
	2. 過年度会費	12,600,000	12,225,000	375,000
			7,500	△ 7,500
2. 交 付 金	1. 補助金	3,300,000	3,000,000	300,000
	2. 事業収入	3,300,000	3,000,000	300,000
3. 事 業 収 入	1. 商工技術普及事業収入	5,520,000	5,250,000	270,000
	2. 商工振興事業収入	2,080,000	2,050,000	30,000
	3. その他の事業収入	3,040,000	2,800,000	240,000
4. 手 数 料、使 用 料	1. 手数料、使用料	500,000	1,900,000	△ 1,400,000
	2. 手数料、使用料	500,000	1,900,000	△ 1,400,000
5. 寄 付 金	1. 寄付金	0	100,000	△ 100,000
	2. 寄付金	0	100,000	△ 100,000
6. 雑 収 入	1. 預金利息	350,000	452,293	△ 102,293
	2. 雑収	130,000	135,000	△ 5,000
	3. 雑収	220,000	317,293	△ 97,293
<b>合 計</b>		<b>23,120,000</b>	<b>23,830,000</b>	<b>△ 710,000</b>

### 昭和43年度収支予算書 (続)

部 類	項 目	支 出 の 部		
		本年度予算額	前年度予算額	対比増減(△)
1. 経 営 改 善 費 及 事 業 費	1. 指導員人件費	4,621,200	4,000,300	620,900
	2. 補助員人件費	770,800	602,900	167,900
	3. 超過勤務手当	138,000	120,000	18,000
	4. 旅費	320,000	350,000	△ 30,000
	5. 講習会等開催費	1,050,000	1,050,000	0
	6. 記録簿継続指導講習金等	1,560,000	1,238,200	321,800
	7. 調査研究費	120,000	40,000	80,000
	8. 事務費	850,000	950,000	△ 100,000
2. 一 般 事 業 費	1. 商業振興費	1,396,000	1,075,500	321,000
	2. 労働者福利費	276,000	410,000	△ 134,000
	3. 労働者福利費	190,000	200,000	△ 10,000
	4. 労働者福利費	30,000	15,000	15,000
	5. 労働者福利費	900,000	450,000	450,000
3. 管 理 費	1. 人件費	1,100,000	955,000	145,000
	2. 雑費	30,000	25,000	5,000
	3. 雑費	70,000	70,000	0
	4. 福利厚生費	100,000	90,000	10,000
	5. 福利厚生費	500,000	470,000	30,000
4. 予 備 費	1. 予備費	0	38,000	△ 38,000
	2. 予備費	0	38,000	△ 38,000
	3. 予備費	0	38,000	△ 38,000
	4. 予備費	0	38,000	△ 38,000
	5. 予備費	0	38,000	△ 38,000
<b>合 計</b>		<b>11,926,000</b>	<b>10,419,400</b>	<b>1,506,600</b>

### 宇都宮市形交換会(単位千円)

年 度	手 形 枚 数	手 形 額	手 形 枚 数	手 形 額
四十四年三月	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇
四十四年三月	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇
四十四年三月	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇
四十四年三月	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇
四十四年三月	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇	三六、八〇〇	六、八七〇、〇〇〇

### 企業診断制度をご利用下さい

本所では、毎年度企業診断を実施し、各事業所からの依頼に応じて、本年計画の策定等に資する材料を提供しております。

**一、診断の依頼**  
 診断の依頼は、事業所から本所に提出していただきます。

**二、診断の内容**  
 ① 経営方針の検討  
 ② 事業計画の策定  
 ③ 労働者の福利厚生  
 ④ 設備の調査

**三、診断の費用**  
 診断料は原則として無料です。

### あなたの本店、工場、支店のために

本所では、毎年度企業診断を実施し、各事業所からの依頼に応じて、本年計画の策定等に資する材料を提供しております。

**一、診断の依頼**  
 診断の依頼は、事業所から本所に提出していただきます。

**二、診断の内容**  
 ① 経営方針の検討  
 ② 事業計画の策定  
 ③ 労働者の福利厚生  
 ④ 設備の調査

## 発明とは果して儲かるものか

### 弁理士 堀田 健 蔵

宇都宮商工協会の商工協議所では、発明の相談を始めてから既に十年が過ぎた。その間に皆々がこころをこめて、発明の相談を受けてくれた人が、それまで大分増えたと見られる。

「発明とは果して儲かるものか」といふ問題は、もうからずとも、自分が発明したものを、自分の事業に活かすために、自己責任で進めなければならぬ。これは、発明者にとっては、最大の課題である。

(一) 発明の権利  
 (二) 発明の権利の行使  
 (三) 発明の権利の譲渡  
 (四) 発明の権利の放棄

### 労災保険の適用範囲改正される

#### 五人以上の事業場 四月一日より実施

本四月一日から、常時五人以上の労働者を使用する事業場に適用される。

(一) 事業場の範囲  
 (二) 労働者の範囲  
 (三) 事業場の分類

### 発明とは果して儲かるものか (続)


「発明とは果して儲かるものか」といふ問題は、もうからずとも、自分が発明したものを、自分の事業に活かすために、自己責任で進めなければならぬ。

**発明とは果して儲かるものか**  
 発明とは、新たな技術や発明を創り出すことである。

### 発明とは果して儲かるものか (続)

発明とは、新たな技術や発明を創り出すことである。

**発明とは果して儲かるものか**  
 発明とは、新たな技術や発明を創り出すことである。



## 春日屋商店

有限会社

宇都宮市鉄炮町3225 TEL (3) 0248

全国酒信連 加盟店

宇都宮市鉄炮町3225 TEL (3) 0248

お知らせコーナー

本年も栃木県に於ては、県内の中小企業者の経営の推進をはかるため、次の資金の貸付を行うことになりました。積極的にご利用下さい。

県内事業者のための43年度県貸付金制度のお知らせ

一、中小企業設備近代化資金
二、中小企業長期設備資金
三、中小企業共同施設資金
四、ZD計画の推進

記帳継続指導や記帳代行のお申込みはお早目にどうぞ

当所では、次の二つの方法によって、記帳が出来るまでの指導とその代行を行っております。
★記帳継続指導
一、対象者：自分で完全な帳簿を作るため、税理士さんなどの指導を受けて、記帳を覚えたい方。

★記帳代行依頼者
一、対象者：自分で記帳が困難な方、又忙しくて記帳する時間がない、完全な帳簿をこなすことが出来ない方、代行者に依頼して帳簿をつけて頂きます。



話し方教室が開催されます

若年層の深刻な労働力の不足に、若年層の労働意欲を高め、労働生産性を向上させるため、話し方教室を開催します。

事務局日誌

三月
五日 関東商工会議所連合会経済懇談会開催
六日 宇都宮市商工連合会臨時総会開催

編集後記

桜花らんまんとして、絶好の行楽シーズンを迎えますが、このうららかな春陽気は、外は暖かく、内は冷たい、まさに春の気配を感じさせます。

Asahi Taxi advertisement with phone number 3-6151 and company name Asahi Taxi.

Bando Shoes advertisement for 'Jiriki Boots' (自力靴) with agency name Rinsen Shoten.

Blue Chip (ブルーチップ) advertisement for business cards and stationery.