



第 47 号

昭和41年7月15日印刷
昭和41年7月20日発行

発行所
宇都宮市旭町1-3, 427
宇都宮商工会議所
電話(0)3,071-3,074番
編集者 藤生善之助
印刷者 秋場栄吉
宇都宮市旭町2丁目
印刷所 三共印刷株式会社
電話(0)4,106番(代)

ヨーロッパ働きとカステラ働き



財団法人 三菱経済研究所
所長 町田一郎

日本の賃金は欧米の三分の一から、五分の一ぐらいだという。だから賃上げ運動などで、「欧米並みの賃金を」という言葉が生まれてくる。日本にくる外人も、経済の話になると、きまって、何しろ日本の賃金は安いから、という。

だが日本は東洋の国なのである。これが南アメリカかドイツとフランスの間にもあるならともかく、日本よりはるかに賃金の安い韓国や台湾や香港などに取り囲まれているのだから、希望的には「欧米並みを」ともいえるが、現実的には「東洋で最高を」といってもいいのである。

いうまでもなく、賃金は奴隷売買のように、人間そのものの値段ではなく、その人間の造り出す品物の質量に対して払われる対価である。そして世界市場での競争は、各国の人々の造った品物でやるのだから、日本の賃金は欧米の何分の一だといったところで、それだけで日本品が欧米品に負けないという保証はない。

だからもちろん賃金の高い安いが問題となるが、同時にその能率が大きく影響する。いわゆる生産性が高いか低いかである。

働き方の質が違う欧米と日本

そこで、まず欧米人の働き方を考えてみよう。欧米人の考え方は、戦前も戦後も一貫して、こうである。一日二十四時間は神様から授けたもので万人に平等であって、金持ちだからといって長くするわけにもゆかず、貧乏人でも短くはならない。

したがってどう使おうと各人の勝手であるが、生きるために、そのなかの八時間を企業の経営者に売り渡すことになる。売り渡した以上、その八時間は経営者のものだから自分の勝手に使うわけにはゆかない。だから勤務時間中に私用を挿しはさむのは不道德であり、極端にいえば他人の時間を盗んだことになる。

何かの都合で半日出勤が遅れたら、その分だけ買い戻すつまりその分だけ給料を差引かれても文句は言わない。

勤務時間中はワキ目もふらずに働く代りに、時間外の勤務となれば当然割増を要求する。夜業料や日曜出勤などの

特別勤務料がそれである。

個人主義から出たのか、キリスト教のためなのか判然としないが、西欧のやり方はこれでスッキリと筋が通っている。ところが日本では、戦前までは、そうした考え方はなかった。終身雇用制だったせいか、徒弟制度の名残りがハッキリしないが、日本の従業員は、時間を経営者に売ったとは考えなかったし、経営者の方でも時間を買取ったという考えではなかった。

日本では、むしろ与えられた仕事を完了することが条件で給料を買ったのである。例えば会計係員は帳面が合うまで働いたし、販売係は大体一カ月これだけの売上げを上げる、という暗黙の了解があったのである。

したがって勤務時間中に多少の私用を挿しはさんでも不道德だとは思っていなかった。床屋に行っても、ご焼香に出かけても、家族の病気で半日休んでも、その分だけの仕事を、あとでやれば埋め合せがとくと考えていた。当然の結果として、超過勤務料や夜業料は請求もしなかったし、払いもしなかった。このやり方はこれで筋が通っていた。

以上を例えていえば、欧米の働き方はヨーロッパのようなもので、勤務時間中は仕事でいっぱい詰っているが、日本のやり方はカステラのように、仕事の合間に私用という空気が混ってはいるが、その代り、長さの方を伸ばしていたから、仕事の実質量で比べれば、そう差異はなかったといえよう。

西は西、東は東で、どちらが合理的か、どちらが優れているかといってみても、風俗習慣の違いから別々に発達したのだから、俄かに判定は出来ない。働き方の本質が違っていたのである。

進んでいる日本の賃金革命

ところが日本では戦後、労働組合の発達やアメリカの影響などがあって、この東洋的なやり方が大きく変わってしまった。受け持った仕事をやり遂げるのでなく、一定の時間が経過すれば、その超過した勤務時間に対して、夜業料や特別勤務料を請求することになったのである。欧米式の勤

務料計算となつたのである。

それなら、今までのカステラ働きを欧米並みのヨーカン働きに改めるのが当然なのであるが、その所はいまもつてあいまいである。あいまいというより今まで通りのカステラ働きが続いている、というのが実状である。

同じ長さならカステラの方が軽いきままっている。ヨーカンと目方を同じにするためには本数を増やすより外に方法は無い筈だから、超過勤務料が増えて賃金が増えるか、人手が増えて賃金が嵩むか、いずれかである。

賃金が欧米に較べて何分の一にすぎないといったところで、働き方の密度がカステラ式なら人手が余計いるか勤務時間が長引いて企業の負担は重くなる。

戦後の日本の賃金の建て方には革命が起つていたのである。最近の人手不足の対策を考える際、経営者はこの大変革を念頭におかないと大変な間違いになる。

賃金支払いの方法が欧米並みの時間計算となり、従業員が勤務時間を経営者に売ったとなれば、経営者の側からいえば、その時間を買ったことになる。原材料を仕入れたのと同じである。「時は金なり」と外国でいうのは、このことを指している。

自分で買い取つたものなら、品物であろうと勤務時間であろうと、経営者自らが、納入に立ち会つたり、検査を厳重にすべきである。だから欧米では、経営者やそれを助ける管理職が、率先して早目に出勤し、従業員の出勤(時間の納入)を監督したり、仕事の割振りを上手にして、買い取つた時間を無駄なく使い尽すことに専念する。給料の高い管理職からまず勤務時間一パイの仕事をして見せるのが常識となつてゐる。

経営者の自覚と奮起を

戦前の日本で、経営者や管理職の出勤が遅くてもよかつたのは、前に述べた通り、従業員は受持ちの仕事を完遂するという自動装置がついていたからで、それなら、何も従業員の私用や遅刻を厳重に取締まる必要がなかったからである。しかし従業員から勤務時間を買取つた、となつた戦後では、もはやこんな昔風の考え方は通用しない筈である。

最近是不況克服策として、企業的首脳部の出勤が早くなつた。ある大会社の新社長は就任以来毎朝八時に出勤してそれが改革の手始めだと述べている。戦後の勤務革命に対応した新経営法で、まさにツボにはいつているといふべきで、その結果大幅な人員の節約が出来たと報ぜられている。

欧米式と東洋式のどっちつかず方式では、賃金問題で日本の経済界は行き詰ること必至である。経営者の自覚と奮起を望む次第である。

筆者略歴

昭和二年東大経済学部卒業・同年三菱銀行入社・支店長、調査部長などを経て常務取締役(就任・同三十六年同銀行退職後財団法人三菱経済研究所長に就任現在に至る。

主な著書「流通革命の反省」「開放経済における経営者の心構え」など。

日商情報

第一二九回常議員会開催

- 一、日時 41・5・18日(水)15時~17時
二、場所 大阪商工会議所 3階東集會室
三、出席者 当所より藤生専務理事出席
四、報告事項

- (1) 昭和41年3月・4月業務概要報告
- (2) 昭和41年5月・6月事業予定報告
- (3) 第18回商業対策特別委員会よりの報告
- (4) 第23回商工会議所調査特別委員会よりの報告
- (5) 第26回観光委員会よりの報告
- (6) 第4回日蒙経済合同委員会に関する件
- (7) 新規学卒者求人(の)秩序確立に関する申し合わせの件
- (8) 公労協ストに関する件
- (9) 貿易振興強調月間に関する件
- (10) 全国商工会議所業務概況報告(40年11月・12月分)
- (11) 国産品普及向上運動に関する件
- (12) 全国商工会議所共済会業務報告
- (13) 伊勢神宮式年遷宮奉賛会に関する件

五、協議事項

- (1) 顧問委嘱の件
- (2) 流通改善の推進に関する件
- (3) 日本万国博覧会出展参加企業等への助成措置に関する件
- (4) 日本万国博覧会協力特別委員会設置に関する件
- (5) 珠算教育強化促進に関する件
- (6) アジア商工会議所連合会に関する件
- (7) 歩積・両建苦情相談に関する件
- (8) その他

六、日本万国博覧会に関する説明

財団法人日本万国博覧会協会

事務総長 新井 真 一氏

第一三〇回常議員会開催

- 一、日時 41・6・15日(水)13時~15時
二、場所 東商第一・第2会議室
三、出席者 当所より保坂会頭並びに藤生専務理事出席
四、報告事項

- (1) 昭和41年5月業務概要報告
- (2) 昭和41年6月・7月事業予定報告
- (3) 第1回中小企業および貿易合同委員会よりの報告
- (4) 日本万国博覧会協力特別委員会委員長、副委員長および委員委嘱に関する件
- (5) 第5回A A経済協力機構総会に関する件
- (6) 第20回全国商工会議所職員研修会開催に関する件
- (7) 全国商工会議所業務概況報告(41年1月)



(8) 全国商工会議所共済会業務報告

(9) その他

五、協議事項

- (1) 輸出中小企業振興施策に関する件
- (2) 下請関係改善懇談会設置に関する件
- (3) 土地収用法の改正に伴う税制措置に関する件（東京商工会議所提案）

日商常議員会にて 各種の要望議決さる

過般の第一二九回および第一三〇回の日本商工会議所常議員会において、次の案件が議決され、政府並びに関係当局宛それぞれ要望されることになった。

- いづれも中小企業にとって、関心深き問題のみですが、(一)(四)を割愛、(二)(四)の問題を掲載してお知らせ致します。なお、別記「下請関係改善懇談会設置要綱」に基づき、日商内に改善懇談会が設置されることとなった。

記

- (一) 流通改善の推進に関する要望
- (二) 日本万国博覧会出席参加企業等への助成措置に関する要望
- (三) 珠算教育強化に関する要望
- (四) 輸出中小企業振興施策に関する要望
- (五) 土地収用法の改正に伴う税制措置に関する要望

流通改善の推進に関する要望

最近政府においては、流通近代化のため、諸般の商業対策を実施されつつあるが、生産面に比してなお著しく立遅れている流通の改善を一層推進し、商業の生産性を向上することは、わが国経済の現状からみて、たゞに商業経営の

安定と向上にとって必要であるばかりでなく、流通費の節減による物価の安定、労働力不足の緩和等、国民経済全体の効率を高める上からも極めて緊急の課題である。

よって、政府においては、とくに左記の施策を講じて流通の近代化を強力に推進されるよう要望する次第である。

記

- 1、商業の画期的かつ総合的な振興をはかり、もって流通部門の近代化を促進し、あわせて物価対策にも資するため、つぎの事項を主たる内容とする商業振興法（仮称）を制定すること。
 - イ、商業の近代化基本方針の策定
 - ロ、商業近代化のための助成措置
 - ハ、閉店時刻、休日等の調整
 - ニ、商業立地適正化のための必要な措置
 - ホ、取引条件改善のための施策等

なお、これに関連し、わが国商業の零細性過多性を克服し、生産性の向上によって物価の安定をはかるため、「中小企業団体の組織に関する法律」の改正による店舗新設の制限または登録制の採用について検討すること。
- 2、流通行政を推進するため、関係主管官庁の流通行政部門（地方出先機関を含む）を強化すること。とくに、通商産業省に商業局（仮称）を設置するほか、経済企画庁、農林省の流通担当部門を強化すること。
- 3、企業規模拡大の要請に対応するため、この際、商業における中小企業の範囲を、常時従業員者一〇〇人以下、資本金三、〇〇〇万円以下に拡大すること。
- 4、商業における協業化、共同化を推進するため、中小企業近代化資本助成法による小売商業店舗共同化、商店街近代化等の資金の増額、貸付条件の緩和をはかること。とくに、ボランティア・チェーンの促進に必要な予算および政府関係金融機関の貸付資金の増額をはかること。
- 5、流通経費の重要な部分をしめる物的流通の費用を削減するため、荷造、包装、保管荷役、輸送の合理化を総合的に推進することが必要である。そのかなめとなるパレット・プール制の創設について早急に施策を講ずること。
- 6、流通業務施設の整備を促進することが重要な課題であるのにかんがみ、「流通業務市街地の整備に関する法律」を速やかに成立せしめるとともに、その施行に当たってはとくにつぎの点に留意すること。
 - イ、立地条件のいかんは、商業活動の死命を制する最重要な要件であるので、施設整備に当っては民間経済界の意見を十分尊重し、商業機能の向上強化に重点をおくこと。
 - ロ、とくに民間の自主的努力により推進されている卸総合センター、卸商業団地については、総合的、有機的計画の一環としてとらえらるとともに、これに対し積極的な助成措置を講ずること。

7、生鮮食料品の価格安定のため、卸売市場の画期的な増設および既存市場の拡充を行なうこと。その際、コールド・チェーンとの関連について、十分検討を加えること。

8、流通近代化を推進するため、つぎの金融税制措置を講ずること。

イ、生産金融に比し、流通金融に関する財政資金の貸出が著しく不十分で、これが近代化を阻害する大きな原因となっている現状にかんがみ、政府関係金融機関を整備拡充し、流通近代化に必要な資金の円滑な供給をはかること。

ロ、流通近代化を促進するため、流通施設に対する特別償却制度、合同合併および資本充実に関する租税特別措置等をさらに拡充すること。

土地収用法の改正に伴う税制措置に

関する要望

今回の土地収用法の改正については、大いにその必要を認めるものでありますが、これに伴い今国会に上程されている「長期譲渡所得の課税方式の改正」「居住用財産買換え制度の特例の廃止」は、次記のとおり幾多の重要な問題を含んでいるのみならず、本来土地収用に関係のない一般の不動産譲渡にも重大な影響をもっていますので、単に税制の見地からのみでなく、社会開発、住宅政策、都市再開発等の広い視野から慎重に審議いたされますよう強く要望いたします。

記

1、現在の国家的重大問題である住宅政策、大都市再開発の推進は、民間事業の力を依存するところが非常に多いにもかかわらず改正案による増税措置は、これに反して民間による土地の大量供給を阻害するおそれがあると考えられること。

2、改正案による増税分は、土地の譲渡価格に転嫁され、それだけ地価の値上げを招くことになるおそれがあること。

3、土地収用の際の課税の優遇措置は結構であるが、それと関係のない国民一般の長期譲渡所得にまで広範に増税を行なうことは適当でないと思われること。

4、公共事業による被収用地主とその周辺の地価の値上りによって利益を受ける地主との負担の均衡をはかる主旨には賛成であるとしても、増税措置以外の受益者負担等別の方法がないかどうか検討の余地があると思われること。

5、大規模の住宅団地、流通施設、街区造成および共同建築などの事業施行にあたり、増税により土地の流動化が妨げられ事業の遂行に支障をきたすおそれがあると考えられること。

一流メーカ-50社と
特約代理店契約

**工作機械と
機械工具**

総合商社

アラマキ

Miyajimacho Utsumomiya

TEL.(0286) 2-4245 代表

下請関係改善懇談会設置要綱

1、国内および国際経済の進展、技術の革新、生産構造の变化等に対応し、下請関係の近代化、下請企業の合理化、下請取引条件の改善等について協議検討を行なうため、下請関係改善懇談会(以下懇談会と称す)を設置する。

2、懇談会は、会長1名、委員若干名で組織する。会長および委員は、関係業界、商工会議所役員、学識経験者のうちから会頭がこれを委嘱する。

会長事故あるときは、会長の指名する委員がこれを代りする。

懇談会に参与、専門委員、および幹事を置き、会頭がこれを委嘱する。

3、協議検討事項

- (1) 下請関係の近代化に関する事項
 - (2) 下請企業の合理化に関する事項
 - (3) 下請取引条件の改善に関する事項
 - (4) 以上に関連する事項
- 4、懇談会の運営については、会長が懇談会にはかって定める。

◎オール新人を選出

当所議員補充補欠選挙終る

既報の如く、宇都宮市百万連合都市建設構想に呼応して会議所本来の活動はもとより、全会員の声を代表する議員の意見活動を、なお一層活発にしていくなため、通産大臣の認可を得て、一号議員五名(補欠一名)二号議員五名(補欠一名)三号議員二名の、合計十二名の議員の選任並びに選挙は、六月二十八日を以て無事終了し、次の如く当市経済界の各層を通じての新議員がそれぞれ選出されました。

三号議員二名は、六月二十八日の三号議員選任の会にお

御 贈 答 に
フレッシュで特色のある
和菓子・洋菓子

菓子と食堂、食料品
味のデザート



相生町本店 TEL 3-1391(代表)
江野町店 TEL 4-9156

いて、全議員の推薦により決定、二号議員五名(補欠一名)は、六月二十日の金融部会および六月二十二日の商業卸、小売、工業、建設の各部会において、それぞれ万場一致の推薦を得て選任決定されました。

また、一号議員の立候補者は、六月二十三日の締切日迄に九名の届出がありました。その内四名の方が立候補を辞退されました。当所議員の選挙選任規約第三十四条の適用によって、他の立候補届出者の五名(補欠一名)を当選者として決定、従って六月二十七日の選挙投票は、先日お手許にご通知しあげたとおり省略されたものです。

今回の補充選挙選任に対して、当所に寄せられました会員各位の、深い関心とご協力に対し、衷心から感謝申しあげ、新議員のご氏名をお知らせ致します。

◎当所補充補欠議員のご紹介(敬称略)

二号議員

金融部会 鈴木良亮 損害保険代理業

商業卸部会 永井登 綿万(株)取締役社長

商業小売部会 秋葉哲 (株)東武宇都宮百貨店取締役副社長

工業部会 谷村耕 (株)谷村鑄造所取締役社長

建設部会 平賀解輔 土木建築業 大和工務所

一号議員 (立候補届出受付順)

竹沢整作 栃木貨物自動車(株)専務取締役

本多光男 本多輸業(株)取締役社長

長瀬弘 (有)長瀬文具店取締役社長

青柳芳治 (株)あおやぎ代表取締役

松井弘 (株)とらや呉服店代表取締役

小平勝重 栃木日産自動車販売(株)取締役社長
西尾龍 宇都宮銀行会代表
第一銀行宇都宮支店長

小規模事業対策の成果を期待
共済事業団へ集団加入を

影山衛司

中小企業対策の見地から、中小企業庁として商工会議所に最も期待するのは、小規模事業に対する経営改善普及事業であります。

中小企業者は、今日の不況により企業の体質強化の必要性について大きな教訓を得た訳ですが、さらに、労務者不足、賃金水準の上昇、後進国の工業化の進展、大企業を中心とする産業再編成等いずれの問題をとり上げてみても中小企業の近代化、高度化の推進、しかもその急速な実現を迫られているのが実情です。

ところで、小規模事業者は数の上でいうと全産業の八五パーセント以上を占めており、この低生産性層における近代化の徹底がなくては日本経済全体の均衡ある発展はありえないといっても過言ではありません。

中小企業の近代化を進める第一歩は、地道なやり方ではあるが、経営の合理化への指導を行なうことにより、国の施策として用意してある近代化、協業化等を促進する諸制度に乗りうるように、とくに小規模事業者の経営基盤の底上げをすることにあると考えます。また、せっかく用意してある施策の周知啓蒙を図るための普及事業あるいは相談業務ももちろん大切であります。このいずれもが、まさに商工会議所が経営改善普及事業として国から委託を受けた仕事なのです。地域総合経済団体としての商工会議所が、これ以外にも中小企業振興のため種々有益な事業を行なったり意見を建議したりして活動範囲はきわめて広いわけですが私は何にもまして小規模対策事業の成果を挙げることを最も尊重したい。いろいろと難しい問題もあることは承知しておりますし、従来から非常に努力し実績を挙げていただいている商工会議所が多いことも感謝しておりますが、今日程小規模事業者に指導者と相談相手が必要な時はないと判断します。とくに一層のご努力をお願いする次第です。

小規模事業対策の一つである共済事業団も昨年十二月に発足し只今PRに努めている段階ですが、はやくも北海道深川の商工会議所からは百人以上、蒲郡の商工会議所からは三十人もの集団加入の斡旋をいただいております。今このころ中小企業関係団体の中では商工会議所が一番熱心に推進してくださっております。この小規模事業共済制度は小規模事業者の隠退後の生活安定資金あるいはやむをえざる廃業の際の再出発のための資金を積立てる、小規模事業者自身のための国の共済制度でありますから、企業経営者全部が加入されるようお願いいたします。

中小企業庁長官

市制70周年記念事業並びに 行事について市当局に要望 書提出さる

市制70周年記念事業並びに記念行事については、当所の記念事業特別委員会において、鋭意検討致しておりますが、去る五月三十日の議員総会において、市当局に要望のことに万場一致決議され、六月八日会頭名を以て次の如く要望書を提出致しました。

記

市制70周年記念事業並びに記念行事について要望

当宇都宮市は貴職ご就任以来市勢進展上の幾多の懸案を逐次解決され茲に画期的躍進を見、当市百年の大計であります広域都市の建設特に都市計画に基づく市街地の整備と工業団地の造成、工場の誘致等予期の成果を収め、消費都市より生産都市へと脱皮しつつありますことは市民の等しく認むるところで、そのご努力に対し衷心より敬意を表するものであります。

さて、本年は27万市民が等しく銘記すべき市制施行70周年の記念すべき年に相当たり、茲に過去を顧み決意を新たに致し将来への躍進を期すべきでありますのに鑑み、当商工会議所は協議検討の結果、別記市制70周年記念事業並びに記念行事意見一覧表の通り実施方につき臨時議員総会の議を経てご要望致すことと相成りました。

就きましては内容等ご検討の上ご採択下され、之が実施につき格段のご高配を賜わり度く茲にご要望申し上げます次第であります。

市制70周年記念事業並びに記念行事意見一覧表

A 記念事業の部

- 1、八幡山公園の総合開発
 - (1) 観光自動車道路並びに遊歩道路の建設整備
 - (2) 熱帯植物園の建設
 - (3) 花壇の造成と市内花いっぱい運動の実施
 - (4) 動物園並びに児童遊園地の整備拡充
 - (5) 失対事務所と火葬場の移転
- 2、交通安全施設の充実強化
 - (1) 交通頻繁個所に地下道の建設
 - (A) 二荒山前 (B) 東電前 (C) 下野新聞前 (D) 東武前
 - (2) 公営自動車駐車場の建設
 - (3) 横断歩道橋の増設(市周辺)
- 3、市民憲章と市花の制定
- 4、観光施設の設置
 - (1) 宇都宮城の復元(御木丸〜八幡山)とこれを含めての観光資源開発委員会の設置
 - (2) 交通案内図と観光案内板の設置(国鉄駅前と東武駅前)
 - (3) 観光資源開発とその写真コンクール並びに論文募集
- 5、その他

貴工場の繁栄を約束する 木工機械専門店

豊富な在庫、完ぺきな技術サービス

株式会社 樋口商店



宇都宮市宿郷町652番地

TEL (3) 2935 (代) 6819

- (1) 地下商店街の建設(二荒山前〜旭町)
- (2) 市民会館の建設と郷土史料室並びに物産輪旋所及物産展示室の設置
- (3) 同右図書館の併設
- (4) 市立宇都宮病院の建設
- (5) 大学誘致運動の実施並びに宇大に第二学部(医、法経)設置
- (6) 八幡山公園内に身体障害者施設の建設
- (7) 火災報知機の設置(8) 消火栓標示の設置
- (9) 児童遊園地の設置(各小学校を単位として)
- (10) 市制70周年記念誌の発行

B 記念行事の部

- (1) 当所各部会の70周年の歩み展の開催並びに電気科学展の開催
 - (2) 時代風俗行列の実施(一般市民にも参加を呼びかけコンクールを実施する)
 - (3) 宇都宮観光物産展の開催
 - (4) 同右郷土民芸品創作展の開催(開催前に市観光協会とタイアップして、郷土民芸品とアイデアの二面についてコンクールを行なう)
 - (5) 自動車パレード並びに新車展示会の開催
 - (6) 郷土出身芸能人の芸能大会の開催
- 以上

当所飯島顧問の叙勲祝賀会 盛大に開催さる

当所顧問、飯島合名会社代表社員並びに栃木県中小企業団体中央会々長として、老来ますます経済界にご活躍中の飯島守殿には、戦後の混乱期に逸早く、当所の設立発起人として活躍、従来常議員、副会頭として会議所の運営に大きく貢献し、多年に亘って当市中小企業の育成発展に尽瘁された、数々のご功績に対し、昨年末国家栄典制度に基づき、商工会議所関係受章候補該当者として、日商宛当所より

申達、今般勲五等に叙せられ双光旭日章を下賜されました。

この輝く栄誉を記念する叙勲祝賀会が、当所保坂会頭を始め関係議員一同の発起人にて、栃木県知事ほか多数の来賓名士を迎え、五月三十日午後五時より、旭町中村において盛大に開催されました。

国民金融公庫を

ご存知ですか!!

国民金融公庫は、国民大衆のための金融機関として、中小企業の皆さんの設備資金、運転資金のご用立てを致しております。

- 1、貸付限度 最高300万円までです。
 - 2、資金使途 事業の資金に限ります。
 - 3、利率 年利8分4厘・月利7厘・日歩2銭3厘です。(利息は、後払いになっておりますから、お貸付の時には利息の差引は致しません。)
 - 4、期間 運転資金の場合は5年以内となっており、設備資金の場合は7年以内です。
 - 5、返済方法 原則として月賦返済です。
 - 6、保証人 原則として1名以上必要です。
 - 7、担保 個々の事情により、担保を提供して頂くともあります。
 - 8、恩給担保 恩給担保 ほかのお取扱も致しております。
- 詳細についてのお問い合わせは
市内今小路町77
国民金融公庫宇都宮支所へ
(電話(4)7141)

おたくも
うちも……

宇都宮信用金庫

理事長 河合長一郎

本店 宇都宮市大工町441番地
電 (2) 5441 代表

経 済 常 識

中小企業の協業化

「中小企業の協業化」とは、経済の高度成長の過程で生じた労働需給のひっ迫、技術革新の進展、需要構造の変化等中小企業をとりまく経済的諸条件の変化に対処して、個々の中小企業者の努力によつては達成が困難な経済効率の向上を複数の事業者の協力によつて追求するために新しく生まれた用語ないし概念とされている。

協業化とは、もともと事業の協同化と同義語で複数の事業者が共同の出資を行ない、自分たちの行なっている事業経営の全部または一部を協同して行なうようにすることをいうが、中小企業対策として用いられるとき、協業化という用語は、しばしば同じ事業の協同経営であっても(1)協同経営の対象となる事業が経済事業に限られ(2)協同経営体の構成員は全員協同経営の対象となっている事業については全面的にこれに依存するという特色をもつ協同経営へもっていくことをさして用いられている。

協業化が企業合同または合併という事態になるところがあるが、この場合合同または合併前の事業経営者が合同または合併後の経営体に参加することが必要であり、事業経営者が参加しないこととした合同、合併は協業化といわない。

◎第九回関東商連大会開催さる

関東商工会議所連合会第九回総会は、六月二十四日午後一時より、東京商工会議所ホールにおいて開かれた。

関東ブロック八〇商工会議所の会頭、専務理事一二四名に加えて、各県連合会事務局長並びに開催地東京商工会議所の正副会頭、専務理事三名が参加、来賓として藤山経済企画庁長官ほか多数関係名士の臨席を迎え盛大に開催された。

当日各県連合会よりの提案事項は次の十二項にて、いずれも中小企業者にとつて、身近かな問題ばかりであり、熱心な討論に終始し、それぞれ日商において検討、関係方面に要望の事を決議、午後四時全議案の審議を終った。

なお、当所よりは保坂会頭、藤生専務理事がこれに出席して、前橋商工会議所と共に議事録署名人となった。

記

- 1、下請取引関係の改善と近代化に関する意見 (東京都商工会議所連合会提案)
- 2、物価対策に関する提案 (東京都・神奈川県商工会議所連合会合同提案)
- 3、関東地域道路建設公債の発行についての要望 (茨城県商工会議所連合会提案)
- 4、公害防止施設の整備促進についての要望 (栃木県商工会議所連合会提案)

- 5、国民金融公庫の拡充強化に関する要望
(栃木県商工会議所連合会提案)
- 6、首都圏都市開発区域早期指定と財政援助措置について
(群馬県商工会議所連合会提案)
- 7、小規模企業共済事業団掛金全額損金算入措置について
(群馬県商工会議所連合会提案)
- 8、全国的「商工業者の交通事故防止」運動の展開提唱について
(埼玉県商工会議所連合会提案)
- 9、農業協同組合、消費生活協同組合等が行なう生活物資供給事業の中小小売業者に及ぼす影響の是正に関する要望
(千葉県商工会議所連合会提案)
- 10、既成市街地における中小工業の転出分散促進に関する要望
(神奈川県商工会議所連合会提案)
- 11、国鉄身延線の複線化についての要望
(山梨県・静岡県商工会議所連合会合同提案)
- 12、東名高速道路通行料金設定についての要望
(静岡県商工会議所連合会提案)

当所の動き

(一) 経営改善懇談会

- 一、とき 41・5・7日 13時～16時
- 一、ところ 清住町 琴平神社社務所
- 一、対象 宇都宮ガラス商組合
- 一、内容 (1)会議所の業務内容について
(2)小規模企業共済制度について
(3)事業の失敗を防ぐには
- 一、講師 経営コンサルタント 掛井 善雄氏
市中小企業課長 萩原 行男氏
(聴講者二四名)

(二) 経営改善懇談会

- 一、とき 41・5・17日 18時～22時
- 一、ところ 城山小学校図書室
- 一、対象 大谷町学校前商店街
- 一、内容 (1)金融制度の申込方法について
(2)商店街の繁栄策について
(3)その他
- 一、講師 市中小企業課高山振興係長
当所小川・亀田経営指導員
(聴講者一七名)

(三) 記帳要領説明会

- 一、とき 41・5・18日 13時～15時30分
- 一、ところ 婦人会館会議室
- 一、主催 当所並びに宇都宮税務署・宇都宮青色申告会
- 一、内容 青申の為の記帳要領について

1日1回もやしを
食べましょう

美容と健康 高血圧の予防に
ビタミン豊富な

もやしをどうぞ!!

栃木県萌協同組合
宇都宮市鶴田町3433 tel(4)8381

- 一、講師 宇都宮税務署
青色指導官 高田 正義氏
(聴講者三六名)

四 衣料店経営講習会

- 一、とき 41・5・24日 13時～16時30分
- 一、ところ 当所第1会議室
- 一、主催 当所並びに繊維小売新聞社
- 一、後援 日本化学繊維協会・宇都宮衣料小売協同組合
- 一、内容 (1)新しい化学繊維の知識と取り扱い
(2)これからの衣料品の売り方
- 一、講師 日本化学繊維協会
篠塚二美夫氏
経営評論家 田中 政治氏
(聴講者七一名)

四 労務管理講習会

- 一、とき 41・6・15日 13時～16時
- 一、ところ 当所第1会議室
- 一、主催 当所並びに宇都宮中小企業労務改善協議会
- 一、内容 これからの雇用のうせいに、企業はどう対処すべきか
- 一、講師 高崎経済大学
教授 野口 英司氏
(聴講者五〇名)

六 来春卒卒者求人受理要領説明会

- 一、とき 41・6・15日 16時～17時
- 一、ところ 当所第1会議室
- 一、主催 当所
- 一、内容 (1)来春卒卒者求人受理要領について
(2)41年3月中・高卒者の職業情報について

- 一、講師 宇都宮公共職業安定所
所長 宮内 誠氏ほか係員
(聴講者五〇名)

(七) 商店主婦講習会

- 一、とき 41・6・22日 9時〜14時
一、視察先 (1) マ・マーマカロニー(株)宇都宮工場
(2) 栃木明治牛乳(株)
一、講習会場 くるかみ荘
一、内容 (1) 商店主婦の心構えについて
(2) 当市商店の今後のすうせいについて
一、講師 当所専務理事 藤生善之助氏
(聴講者四〇名)

付記・商店主婦の役割の重要性にかんがみ、実際の工場における経営状況と、従業員に対する福祉対策を広く見聞すると共に、一面今後の商店主婦のいき方についてお考え頂くべく、講話を聞くなどレクリエーションを兼ねた有意義な一日として、参加商店主婦の好評を博した。

(八) 接客態度講習会

- 一、とき 41・6・27日 18時30分〜20時30分
一、ところ 当所第1会議室
一、主催 当所並びに宇都宮市
一、内容 商店、サービス業における接客態度について
一、講師 中小企業診断員
鴨志田敏治氏
(聴講者一三二名)

7・8月中開催の各種講習会講演会のお知らせ

(一) 経済講演会

- 一、とき 41・7・16日 (土) 13時30分〜16時
一、ところ 栃木会館地下小ホール
一、主催 当所並びに宇都宮市・日本経済新聞社
一、演題 内外経済の現状と景気の見通し
一、講師 日本経済新聞社
論説委員 武山 泰雄氏
一、聴講 無料
◎内外の経済の動きを知り、経営対策を樹立することからも、必ず皆さんに、得るところがあると考えられますので、是非多数のご来場をお願い致します。

(二) 初等商業簿記講習会

- 一、とき 41・7・12日〜14日迄 (3日間)
毎日午後6時〜8時30分

- 一、ところ 当所第1会議室
一、主催 当所並びに宇都宮青色申告会
一、内容 簿記の初歩から決算まで
一、講師 公認会計士 鎌形 哲夫氏
一、定員 五〇名

◎毎回大盛況裡に終了しております、初等簿記の講習会を、今回も前項のとおり開催することとなりました。これから初めて簿記を習う方、青色申告をおやりの方等に、どうぞお知らせの上、なるべくお早目にお申込みの程をお願い致します。

(三) 商店経営夏期大学

- 一、主催 当所並びに宇都宮市・宇都宮市商店街連盟
一、期日 41・7・21・22・23日の3日間
一、場所 塩原温泉 もみじ荘
一、対象 市内商店経営者・中堅幹部従業員
一、参加人員 五〇名
一、会費 一人三、〇〇〇円(宿泊費、懇談会費等)
一、日程と内容

7・21日(第1日)
◎これからの小売店経営について
東京商工会議所振興係長

高橋 重一氏

7・22日(第2日)
◎新しい店舗構成について

東京都商工指導所
中小企業診断員 林 喜与次氏

7・23日(第3日)
◎商店における労務の自己診断
講師 右に同じ

7・23日(第3日)
◎商店における労務の自己診断
中小企業診断員 佐野 竜夫氏

◎昭和30年ごろから初まった消費革命、それに附随して起った流通販売の大躍進も、ようやく大きな曲り角に直面しようとしています。その上労働力の絶対量不足とスーパー店の進出等が重なり、商業経営も一段と厳しさを迎えています。この「上手の手」の小手先だけでは飛躍は望めなくなってくるのではないのでしょうか。こういう時こそ、経営の近代化のポイントをさぐり、経営管理と中堅幹部の資質の向上を図り、商店経営の繁栄への道を開くべきではないでしょうか。この意味から昨年引続き商店経営夏期大学を、前項のとおり涼風静寂の地塩原において開催致しますので、どうぞご事業の繁栄のため、是非多数のご参加をお待ち致しております。

(四) 学術時事講演会

- 一、とき 41・8・23日 (火) 13時より
一、ところ 栃木会館小ホール

一、内容 (1) 物価と公共料金について

中央大学商学部
教授 細野日出男氏

(2) 社会開発の問題点

中央大学文学部
教授 新明 正道氏

一、聴講 無 料

当所新規加入会員のご紹介 (敬称略)

業 種	住 所	名 称	電 話
酒類食料品	本町五〇四	(有) 大橋屋橋本酒店	(二)七〇六七
化粧品	〃 五〇七	(有) いさみや商店	(二)五〇三五
建設業	昭和一丁目九〇七	(有) 松沼工務店	(二)三七三三
製菓業	清住一丁目九〇四	(有) 野村商店	(二)九〇〇八
靴修理販売	泉町六〇三	(有) 山崎靴店	(二)四九七七
スポーツ	伝馬町二〇三	(有) スーパーズスタメス トアユニオン通り店	(二)六七五九
飲食業	〃 四〇二	(有) 喜楽食堂	(四)六五八八
鮮魚	商材木町一〇九	(有) 魚辰本店	(四)四七六六
鉄工業	〃 三〇三	(有) 安藤鉄工所	(三)〇八六六
納豆製造	〃 四〇一	(有) 栃木納豆矢口福一郎	(三)六四五六
畳製造	〃 四〇二	(有) 松本畳工業	(三)二四八八
製菓業	〃 五〇四	(有) 林家菓子店	(四)五九六一
洋品業	西二丁目一〇四	(有) 現代屋	(三)一五〇〇
楽器業	〃 二〇三	(有) ナカヤ楽器店	(四)四〇三二
書籍業	〃 四〇二	(有) 落合書店	(四)八九六一
カレンダイ 宣伝・印刷	〃 五〇三	(有) 岸和田商会	(四)五四五二
製菓業	大寛二丁目一〇三	(有) 香月堂	(三)四九二二
車輛整備	西大寛二丁目五〇	(有) 中外自動車商工	(三)四、五九
〃	南一の沢町三〇七	(有) 佐藤自動車工場	(三)〇八五五
材木業	北一の沢町六〇三	(有) 横堀樫材店	(二)三六〇〇
食料品菓子	花園町四〇七	(有) 篠原商店	(四)九、五五
建設業	戸祭三丁目七〇八	(有) 田所建設	(二)〇、四二
〃	松原三丁目二〇五	(有) 佐藤組	(二)六、五五
輸出品	玩中戸祭一丁目三二	(有) 小松玩具製作所	一
米菓業	西原町三元	(有) 竹内米菓	(三)六、四八
飲食業	〃 五〇七	(有) 徳安菜館	(四)六、八三
建設業	鶴田町一〇六〇	(有) 丸山工業	(三)一、九〇
車輛整備	〃 三、三三	(有) 鶴田自動車整備工場	(四)五、二四六

車輛整備	鶴田町三、四〇	(有) 実川自動車	(四)五、五五
ウレタン工業	宮原町一、六〇	(有) 丸善商店	(四)九、九〇四
車輛整備	上横田町一、三三	(有) 梅津自動車整備工場	(三)一、九七
〃	〃 一、四六	(有) 三陸自動車整備工場	(四)九、一六
〃	若草町三、六五	(有) 若草菌車製作所	(二)八、八〇
建設業	宝木町二丁目三、五	(有) 日成建設	(二)七、四一
木型製作	花房町一、九〇	(有) 高橋木型製作	(四)九、八三
生命保険	旭二町三、四三	(有) 三井生命宇都宮支社	(三)〇七、四一
レジスター販売	〃 三、四三	(有) 東和金銭字都宮営業所	(三)七、八三
鉄工業	〃 三、四三	(有) 増淵鉄工所	(四)七、八三
米菓業	〃 三、四七	(有) 本沢米菓	(三)六、五九
製菓業	河原町一〇六	(有) 東福製菓	(四)四、八〇
旅館業	〃 一、一三	(有) 美鶴旅館	(四)九、〇三
料理業	江野町三、二二	(有) 江野町本店	(三)二、八三
スポーツ用品	一条町一、二五	(有) スポーツマン	(四)三、一七
乾物業	曲師町三、二五	(有) 金谷乾物店	(三)六、九四
履物業	〃 三、二四	(有) 吉成はきもの店	(四)七、四四
菓子販売	〃 三、一五	(有) 湯沢屋菓子店	(三)二、六七
遊技場	池上町三〇六	(有) 白鳩クラブ	(三)六、七〇
建設業	大曾町二七	(有) 東工務店	(二)八、三三
靴修理販売	旭一町九〇	(有) マルゲン靴店	(三)六、五五
建設業	〃 三、四七	(有) 末長建設	(四)六、七五
化粧品	〃 三、五八	(有) さゆり商店	(三)五、九五
車輛整備	中河原町九〇	(有) 伊藤自動車整備工場	(四)五、六六
材木業	日野町六	(有) 篠崎材木店	(三)四、三六

地元の感覚と近代性をマッチした
本格的内装専門店

店舗内装 設計・造作・ケースの製作迄
居室壁紙 壁から家具建具の製作迄
サイユ-他総代理店

店舗改装は綺麗にするだけが目的ではありません。人を引つける魅力を装え売上を増す事です。私共で改装したお店の実績がそれを証明致します。

(有) 関根総合デザイン建築事務所

一級室内装備設計士 提定夫 済

本社 宇都宮市細谷町580
工場 TEL ② 5978・9368

折箱製造	石町八四	(尙)折房商店	(三)三、五
生命保険	大工町器兜	富国生命宇都宮支社	(一)三、二六
洋品問屋	上河原町五〇	(尙)野中商店	(一)三、七
酒類食品	大町一〇三	日加田商店	(三)四、八九
製菓材料	〇二五	(尙)笹屋商店	(三)四、七三
靴下専門卸	〇二六	(尙)マルエス繊維商会	(四)九、四三
生命保険	〇二六	千代田生命 宇都宮支社	(三)六、一六
家庭電気	押切町八五	(尙)宇都宮電化ハウス	(三)五、〇七
車輻整備	築瀬町一六	(尙)小山自動車 整備工場	(三)三、三九
熔接業	〇二五	(尙)秋山熔接工業所	(三)一、二六
配管工事	〇二八	稲沢設備工業所	(四)六、〇三
竹製品製造	〇二五	塚田竹材工業所	(三)三、八五
石切機械	〇二六	増淵電機工業所	(四)九、二三
呉服業	宿郷町六	合資会社丸福	(四)一、二一
鉄工業	〇二七	西山鉄工所	(四)四、九元
車輻部品	今泉町三、六	(尙)福島製作所	(四)三、〇元
運輸業	平松町四二	通運自動車興業	(四)三、二一
飲食業	〇二七	こには寿司	(四)五、五〇
酒類食品	〇二五	(尙)安納商店	(三)六、五七
化学製品	峯町二兜	篠原化学製品	(四)三、三六
旅館業	〇二五	旅館高尾	(四)八、八〇
車輛部品	東峰町三、〇四元	野沢製作所	(三)七、九三
製綿業	平出町四、五五	安眠製綿 宇都宮工場	(三)〇、三三
建設業	伝馬町三、一	大和ハウス工業 宇都宮出張所	(三)〇、三三
家具販売	〇二五	米山家具店	(三)五、三三

お食事の友 (テーブルカウター)

天ぷら 室食と

三重弁当

割烹 二葉

宇都宮電 (三)三、二五

日光電 (四)〇、二四、六

肥料業	西二丁目四、六	(尙)田中利三郎商店	(三)三、五四
紳士服	業西三丁目一、五	北原洋服店	(三)一、八五
車輛部品	江野町三、〇四	(資)ヒヤ 自動車用品店	(三)三、一五
鮮魚商	〇二二	(尙)魚末金子商店	(三)三、七四
製菓業	〇二二	(尙)喜屋	(三)三、七三
協同組合	松峰町二、二兜	宇都宮芸苑協同組合	(四)七、元四
洋品業	池上町三、〇三	リボン洋品店	(三)五、九六
紳士服専門	相生町三、〇三	松坂屋	(四)八、七四
ペーパー用品	二荒通り	(尙)シノザキ 赤ちゃん店	(四)五、九四
交通公社	馬場町三、二二	日本交通公社 宇都宮営業所	(二)一、八〇
印刷業	中埜田町三、〇一	望月印刷店	(二)七、〇五
鉄工業	大曾町三、三	藤井工機	(三)三、九七
木工業	旭一町三、五八	酒井木工所	(四)二、六七
紳士服専門	日野町三、五八	ヒラノ洋服店	(三)六、三三
荒物雜貨	日野町三、五八	(尙)荒新商店	(三)三、九三
酒類食品	石町六九	大森酒店	(三)六、八七
瓦工事	請負大町一、五	(尙)村山瓦店	(三)三、四八
皮革卸	〇二一	(尙)地神商店	(四)五、六五
印刷業	押切町八元	(尙)親榮社印刷所	(三)〇、八二
鉄工業	〇二七	(尙)阿満鉄工所	(四)六、八四
ガラス販売	〇二四	(尙)吉田ガラス店	(四)四、七〇
木工業	〇二八	猪俣製作所	(四)九、三三
建設業	築瀬町三、〇二	浅野建設	(三)七、五〇
砂利販売	〇二七	菊池砂利店	(四)八、〇四
製菓業	〇二二	村田製菓工場	(三)二、五八
米業	今泉町七〇	宮一食品工業	(三)二、〇六
ミシン部品	〇二二	岡本製作所	(四)八、六四
農機具販売	平松町五、六	川上農機具店	(四)八、五三
洋服業	峯町充	石塚洋服店	(四)七、四二
食料品雜貨	石井町三、〇〇	中村商店	一
鉄工業	一里町七、五	三島製作所	(三)三、九六
米穀業	宿郷町三、〇	塚原商店	(三)六、〇三
材木業	〇二五	(尙)芳賀屋材木店	(三)四、元一
木型製作	今泉町一、三二	岡本木型製作所	(四)八、七五
不動産	西大寬二丁目六、	酒井不動産鑑定所	(四)九、七三
鑑定業	〇二四		
茶並び	石町八五	(尙)篠崎園	(三)六、六元
器具販売	〇二五		
理容業	昭和二丁目七、八	倉井理容室	(二)四、〇七

靴修理	西子目五ノ二	清水靴店	四八八〇六
靴修理	上横田町一〇六	唐沢屋	一
食料品青果	花房町一八番	光陽冷熱	四七七一
冷暖房工事	江野町三一九	栄商事	四六二一
綜合商社	江野町三一九	栄商事	四六二一
茶並びに	曲師町三二五	中村園	四四四〇
茶器	中埜町三二五	中村園	四四四〇
鍍金	中埜町三二五	千秋鍍金工業所	四六二七
靴修理販売	旭一町三三三	すずき靴店	四七五九
理容業	三三三	染谷理髪店	四七八〇
木材業	三三三	三協木材	四七〇四
染物業	三三三	白木屋染物店	四五八〇七
看板裝飾	三三三	市村宣工社	四五七三
衣類百貨	中河原町九番	鈴善商店	四六九三
ガラス加工	九六	大関近蔵硝子店	四三〇五
請負	九六	間宮塗装店	四七三三
塗装業	九六	間宮塗装店	四七三三
車輛整備	今泉町五三	山口モーター	四九四〇
鐵工業	四三	塚原商会	四八八〇
車輛整備	一五〇	長島工業所	四四七六
飲食業	二六〇	鈴木ショック商工	四三〇〇
カメラ部品	峯町三〇七	福田製所	三七六一
靴・かばん	雀宮町三〇三	大島靴店	四三三〇
輸出玩具	昭和子目六ノ三	栃木県民芸美術	二一七五
木工機械	旭二町三三三	若林機械工業	四六三六
綜合食品	西川田町一〇六	とらぎや商店	四四五九
米菓	宿郷町五八	磯屋	四〇五五
協同組合	鶴田町三三三	栃木県協同組合	四八三六
量製	造花房町一〇二	坂井工業所	四三六七
經理事務所	住吉町一〇	鎌形公認 會計士事務所	四〇六三
現像所	旭二町三三三	関谷會計事務所	二二六八
ペルト製品	三三三	トバカラ現像所	四三三三
化粧品卸	松峰町一三三	野沢智徳商店	四七二八
自動車販売	一、二四三	日産サニ 栃木販売	四一三三
飲食業	相生町四	あら玉	四五五五
輸出玩具	中埜町三三三	間彦玩具製作所	四六三六
紙器製造	三三三	宇都宮紙器製作所	四三九六
酒類食品業	三三三	横倉商店	四七九七

製菓材卸	中埜町三三三	大和食品	四六五八
ポリエチレン	旭一町三四七	三和ポリエチレン販 売	四三一八五
洋服業	三三三	栗原洋服店	四一九四
印刷業	大曾町三三三	山口印刷所	四五三〇
飲食業	大工町四三	岡田屋	四七〇六
製綿業	石井町三三五	羽屋製綿所	四六六〇
クリーニング	中戸祭町九番	山本クリ ニング店	四六五二

当所の会員増強運動に対する、皆様の深いご理解と協力によりまして、毎号本紙にてお知らせの如く、多数の新規ご入会を頂きまして、本当に有難く心から感謝申し上げます。

ただ、原稿×切の都合とは申せ、折角ご入会のお申込みを頂きながら、次号にご氏名のご紹介を致すことも、ままごさいますので、この点ご入会の方々に對しまして、たいへんに心苦しく存じておりますが、実情ご賢察賜わり悪しからずご了承の程をお願い致します。

なお、会議所本来の活動として、地域商工業の振興発展を目指して、皆様のご期待どおりの活動を展開すべく、当所の確固たる基盤確立のため、会員増強運動を今後更に強力に推進致し行く所存にございますので、皆様の一層のご支援とご協力を切にお願ひ申しあげます。

宇都宮手形交換高 (単位千円)

年	月	手形枚数	金額
四十二年	四月	六〇、一三六	一九、九〇〇、四一〇
四十二年	五月	六三、五三八	一六、九五二、六七九

不渡手形

年	月	手形枚数	金額
四十二年	四月	八一六	四四、五九〇
四十二年	五月	一、〇一五	六四、九三四

宇都宮銀行会 (八行加盟) 預

金貸付高

年	月	預	金	貸	付
四十二年	四月	六五、九二二、〇五九	四二、五二七、二〇九		
四十二年	五月	六八、五〇九、三五〇	四四、七三四、一六二		

宇都宮市中小商工業施設改善及び
従業員宿舍建設資金融資状況

年	月	摘要	件数	金額
四十二年	五月	申込分	二六二	二八〇、〇〇〇
四十二年	六月	承認	二二〇	二四、一八〇、〇〇〇
四十二年	六月	承認	二二〇	二四、一八〇、〇〇〇
四十二年	六月	承認	二二〇	二四、一八〇、〇〇〇

宇都宮市中小企業互助会運転資
金融資状況

年	月	摘要	件数	金額
四十一年	五月	申込 認分	二二八	八、六七〇、〇〇〇
〃	六月	申込 認分	三二一	七、九七〇、〇〇〇
			二二八	七、三二〇、〇〇〇

当所事業運営の基盤を生む

各種開催会議経過詳報

(一) 金融部会

- 一、とき 41・5・11日 10時～12時
- 一、ところ 第3会議室
- 一、出席者 鮎田部会長ほか二〇部員
- 一、協議事項
 - (1) 本年度事業計画について
 - (2) 市制70周年記念事業並びに行事について
 - (3) 部会の振興並びに会員の増強について
 - (4) 次回部会の開催並びに研究課題について

(二) 商業卸売部会

- 一、とき 41・5・17日 14時～16時
- 一、ところ 第3会議室
- 一、出席者 上野部会長ほか八部員
- 一、協議事項
 - (1) 昭和41年度事業計画について
 - (2) 市制70周年記念事業並びに行事について
 - (3) 部会振興並びに会員の増強について
 - (4) 次回部会の検討案件について

(三) 市政70周年記念事業特別委員会

- 一、とき 41・5・20日 10時～12時
- 一、ところ 第3会議室
- 一、出席者 福田委員長ほか二委員
- 一、協議事項
 - (1) 市政70周年記念事業並びに行事の検討について
 - (2) その他

(四) 議員の補充選挙選任についての懇談会

- 一、とき 41・5・20日 13時～14時30分
- 一、ところ 第3会議室
- 一、出席者 荒牧副会頭ほか一〇議員
- 一、協議事項
 - (1) 議員の補充並びに補充の選挙選任について
 - (2) その他

(五) 常議員会

- 一、とき 41・5・30日 13時～14時
- 一、ところ 第3会議室
- 一、出席者 保坂会頭ほか二常議員
- 一、協議事項
 - 第1号臨時議員総会提出議案審議について
 - (1) 議員増加に伴う補充選挙並びに選任について
 - (2) 二号議員鈴木善助氏死亡に伴う補充選任について
 - 第2号新加入会員の加入承認について
- 報告事項
 - (1) 市制70周年記念事業並びに記念行事について
 - (2) 4月事業結果について

(六) 臨時議員総会

- 一、とき 41・5・30日 15時～16時30分
- 一、ところ 第1会議室
- 一、出席者 保坂会頭ほか五一議員
- 一、議案
 - (うち委任状提出者一六議員)
 - 第1号議員増加に伴う補充選挙並びに選任について
 - 第2号二号議員鈴木善助氏死亡に伴う補充選任について
- 報告事項
 - (1) 市制70周年記念事業並びに記念行事について
 - (2) 4月事業結果について

(七) 選挙管理委員会

- 一、とき 41・6・1日 10時～12時
- 一、ところ 第3会議室
- 一、出席者 高島委員長ほか九委員
- 一、協議事項
 - (1) 議員補充の選挙並びに選任について
 - (2) その他

(八) 常議員会

- 一、とき 41・6・17日 10時～12時
- 一、ところ 第3会議室
- 一、出席者 保坂会頭ほか一一常議員
- 一、議案
 - 第1号新会員加入承認について
 - 第2号6・7月事業計画について
 - 第3号二号議員部会割当について
- その他
 - 報告事項
 - (1) 5月事業結果について

(九) 金融部会

- 一、とき 41・6・20日 10時～11時
- 一、ところ 第3会議室

- 一、出席者 鮎田部長ほか一五部員
- 一、協議事項

- (1) 二号議員選任に関する件
- (2) その他

(三) 商業小売部会

- 一、とき 41・6・22日 10時～11時
- 一、ところ 第1会議室

- 一、出席者 篠崎副部長ほか一〇議員
- 一、協議事項

- (1) 二号議員選任に関する件
- (2) その他

(二) 商業卸売部会

- 一、とき 41・6・22日 10時～11時
- 一、ところ 第3会議室

- 一、出席者 上野部長ほか十一部員
- 一、協議事項

- (1) 二号議員選任に関する件
- (2) その他

(三) 工業部会

- 一、とき 41・6・22日 13時～14時
- 一、ところ 第3会議室

- 一、出席者 福田部長ほか八部員
- 一、協議事項

- (1) 二号議員選任に関する件
- (2) その他

(三) 建設部会

- 一、とき 41・6・22日 13時～14時
- 一、ところ 第1会議室

- 一、出席者 小花副部長ほか五部員
- 一、協議事項

- (1) 二号議員選任に関する件
- (2) その他

(四) 常議員懇談会

- 一、とき 41・6・23日
- 一、ところ 第3会議室

- 一、出席者 荒牧副会長ほか十二常議員
- 一、協議事項

- (1) 議員補充選挙について
- (2) その他

(四) 二号議員選任の会

- 一、とき 41・6・28日 14時30分～15時30分
- 一、ところ 第1会議室

- 一、出席者 荒牧副会長ほか二二議員
- 一、協議事項

- (1) 三号議員の補充選任について
- (2) その他

●各種技能検定試験施行結果発表

(一) 第24回和文タイピスト

とき 41・5・8日 9時
宇都宮商業高等学校

級別	申込数	欠数	受験者数	合格数	満点数	%
一						
二						
三	六	〇	六	二	〇	三三・三
四	一四	一	一三	六	〇	四六・一
合計	二〇	一	一九	八		四二・一

(二) 第24回英文タイピスト

とき 41・5・29日 9時
宇都宮商業高等学校

級別	申込数	欠数	受験者数	合格数	満点数	%
a	三	〇	三	〇	〇	〇
b	三	〇	三	一	〇	三三・三
c	一三	〇	一三	二	〇	一五・三
d	三〇	〇	三〇	六	〇	二〇・〇
合計	四九	〇	四九	九		一八・三

(三) 第23回計算尺

とき 41・6・5日 9時
宇都宮工業高等学校

級別	申込数	欠数	受験者数	合格数	満点数	%
一	二二	四	一八	〇	〇	〇
二	一七六	三四	一四二	三〇	一	二一・一
三	三一九	五四	二六五	六三	一	二三・七
四	七七	九	六八	二〇	一	二九・四
合計	五九四	一〇一	四九三	一一三	三	二二・九

(四) 第24回簿記

とき 41・6・12日 9時
宇都宮商業高等学校

級別	申込数	欠数	受験者数	合格数	満点数	%
一	一八	五	一三	日商へ申請中		

二	二九	六	二三	九	〇	三九・一
三	一二六	三三二	九四	二三	二	二四・五
四	六一	一	六〇	一	〇	一・七
合計	二三四	四四一九〇	三三三	二	二	六・三

(四) 第57回珠算

とき 41・6・26日 9時
宇都宮女子商業高等学校
宇都宮市旭中学校

級別	申込数	欠数	受験者数	合格数	満点者数	%
一	七一	七	六四	九	〇	一四・一
二	四九一	六七	四二四	二五〇	〇	五・九
三	一九三〇	一七三一	七五七	五八二	三	三三・一
四	二七六	四九	二二七	八一	〇	三五・七
五	一五三	二一	一三二	六四	五	四八・五
六	一二六	一九	一〇七	七八	四	七二・九
合計	三、〇四七	三三六	二、七一一	八三九	一二三	三〇・九

商工中金だより

◎貸出金利の引下げ

昨年9月1日の金利引下げに続き、去る4月1日より、更に短期資金日歩5毛、長期資金年利2厘ないし3厘の引下げが実施されました。新金利体系は次のとおりです。

貸出形式	組合貸	構成員貸
商業手形割引	日歩2銭3厘 (2銭2厘5毛)	日歩2銭3厘5毛 (2銭3厘)
短期資金 (貸出期間 一年以上)	年利8分6厘 (8分4厘)	年利8分8厘 (8分6厘)
長期資金 (貸出期間 一年以上)	日歩換算 2銭3厘5毛 (2銭3厘)	日歩換算 2銭4厘1毛 (2銭3厘5毛)

なお、栃木県信用保証協会の信用保証付貸出は、キャッシュ内どおりの優遇金利適用を配慮しています。
また、長期資金の貸出期間は、原則として最長設備資金7年、運転資金5年迄を認めています。

◎中元資金の取扱いは開始中

前号にてお知らせの、年末に対処、夏場の中元時期に必要な、運転資金の借入申込受付を7月末日まで取扱っています。
当市は他県に比較して利用度が少ないので、中小企業間

係の協同組合および組合員の積極的なご利用をお待ちしております。

詳細につきましては、東武デパート西口前の商工中金宇都宮支店(電話38191)へご照会を。

◎新規学卒者の

求人について

新規に学校を卒業する者で就職を希望する者は、年々減少の傾向にありますので、これ等若年労働者の求人確保についてはますます深刻を極めている現状であります。

すなわち、来春学卒者の進路見込状況からみますと、宇都宮公共職業安定所管内の中学校においては、卒業予定者七、〇三六名(男三、五六七)に対し就職を希望している者は僅かに八五〇名(男四七六)で一二・一%に過ぎず、反面進学希望者は五、九一五名で八四・一%となっております、前年度に比較し、卒業予定者で七九二名の減、就職希望者で一〇名の減となっております。

高卒についても卒業予定者七、二六四名(男三、七七七)に対し就職希望者は四、〇二二名(男一、九〇九)で五五・四%、進学予定者二、一五九名で二九・七%、前年度に比較し卒業予定者は三三名増ではあるが就職希望者は一五三名の減となっております。

以上のような現況でありますので安定所といたしましては特に地元及び県内産業に必要な労働力確保を第一の重点目標として努力する所存でありますので、事業主のみならずにおかれましては、出来るだけ早期に学卒求人のお申込をおねがいたします。

安定所では六月一日から求人受理を行っており、なお、七月六日(水)と八月八日(月)には商工会議所において出張求人受理を実施致します。

◎従業員採用計画書の提出について

前述のとおり若年労働者とくに中学校卒業者を中心とする新規学卒者の不足がはなはだしい一方、中高年令者の就職希望者は相当増加の傾向にありますので、このような事情を背景に、今後量的に限られた労働力を有効に活用することがますます重要となってまいります。事業主のみならずにおかれましては、このことを十分ご考慮なされ今後の従業員採用、職場配置等の方針を検討され計画的に適切な採用管理を講じられることが必要と考えられます。

安定所といたしましても労働力の充足についてご協力い

たす考えですが、そのために各事業所毎の実情を詳しく承知し、具体的に求人への指導及び労働力の確保対策のご相談をいたしたいと存じますので、このような趣旨をご理解のうえ、新規学卒者を対象とする求人を申込まれる場合は別紙(安定所に準備してあります)従業員採用計画書を安定所にご提出下さるようお願いいたします。なお本計画書は部外極秘として取扱っておりますので念のため申添えます。

宇都宮公共職業安定所

事業所課長 寺 沢 良 治

実務相談室

◎夏休み制について

(問) 夏がやってきましたが、夏季対策の一環として、夏季いつせい休暇が最近盛んなように聞いておりますが、その利点や問題点等についてお教えください。(市内B工場)

(答) 夏季休暇は昔からある制度ですが、会社ぐるみいつせいに休むということは最近の特徴です。

ご承知のとおり日本の夏は、高温多湿で身体の体温調節や、自律神経中枢が変調をきたしますので疲労が大きくなり、それだけ多く病気にかかり易いわけです。

生産高との関係を見まわしても、八月は生産高の最も低い谷間になっており、災害も七月ないし九月が年間で最も高率を示しております。欠勤率も同じく高くなっております。これらはいずれも夏季の疲労が原因です。

欠勤率は、疲労等の健康状態や職場のモラル等社会心理的条件に関係してはいますが、最近の夏季におけるレジジャー・ブームや、昔からのお盆などの夏季帰省の慣習にも大きく影響されており、流れ作業の職場では、このための欠勤による各作業場の労働力不足は、是正に腐心しております。いつせい休暇制度の第一の理由はこうした夏季の疲労災害、作業能率、欠勤の各問題対策に有効だということであり、第二の理由は、いつせいに休むことにより、日頃できない職場施設の整備点検が総合的に徹底して実施でき、電力その他の諸経費の節減にも役立つことなどがあげられております。

そして、この制度が盛んになった原因として見のがすことができないことは、労働者側もこれを歓迎しているという事実であります。各種のアンケート調査でも賛成率は七〇%以上、反対率は九%以下になっております。

この制度に関する労働者の意向調査によると、休暇の時

期は八月中旬希望が最も多く、これに次ぎ二十代では八月上旬三十才以上では七月中旬が希望されております。

利用状況は、家内休養四七%、登山、海水浴二六%、旅行一四%、帰省九%その他の順で、年令が高くなるほど家内休養が多くなっております。

夏季いつせい休暇は、このように保健対策その他の面で有効な制度ですが実施するには、事業場の作業の性質がこの制度になじむかどうか、祝祭日、休日の振替を併用する場合は、祭日等の趣旨との関係をどうするか、有給休暇請求権の自由を不当に制限しないかどうか、等の問題点もいろいろありますので、じゅうぶんに労働組合や作業員代表とも話し合って実施するように致したいものです。

(担当・亀田経営指導員)

当所野沢顧問近況

当所顧問、有限会社野沢商店顧問、元県議野沢英一殿には、病氣療養中のところ、五月二十八日、午前十時三十分病室より遂に永眠されました。

葬儀は五月三十一日午後一時より三時迄、築瀬町光徳寺において行われましたが、氏の生前の行績を追慕して、当所保坂会頭を始め多数議員が参列稀に見る盛儀でございました。

ご遺族の悲しみはいかばかりか推察に余りありますが、その後政府において、同氏の当市商工業の発展に尽した功績に対し、勲五等瑞宝章贈呈決定の朗報に接しましたことを、せめてものお慰めの言葉として、氏のご冥福を心からお祈り致し謹んでお知らせ申し上げます。

◎経営管理者はどんな本を

読むべきか

良書コーナー(その二)

健全な企業を生み出すために

経済は絶えず変動しております。その中で企業は本質的に大きく転換しつつあります。

どの企業もその輝かしい業績はもはや過去のものであり一片のレコードにしか過ぎません。

あなたの会社は適者か、不適者かを判定し、根本的にメスを入れなおし、新しく生れ変わるための体質改善の指針をあたえるものとして書かれたのが田辺経営相談所東京事務所長梨木祐大氏の「適者生存の経営戦略」——実践的自己診断法——であります。

特に本書は、変化に挑む実践的戦略書として経営者ならびに幹部社員向きのものです。三七二頁(価五八〇円)

管理職としての人材抜擢のため

今日ほど、企業が管理職にかけるウェイトの大きい時期はありません。中小企業例産旋風の中で、繁栄の一途を辿っている会社は、多く良き管理者を得て、経営者とピットリ呼吸を合わせて近代経営を行っているからなのです。

会社業務総合研究所長田中要人氏の「現代の管理職規定集」―採用・給与から退職までの実例―(三六〇頁 価九八〇円)は、管理職の給与をどう決め、実力のある人材を抜擢するにはどうしたらよいか、あるいは管理職の仕事はどうやるべきかなどについて、実例規定に即して詳述してあります。

新時代の経営原則確立のため

すべてはふりだしに戻った経営！ これからの企業は独自の個性をもち、価値ある経営に徹すべきであります。高度成長が去るに及んで、今こそ新しい事態に経営姿勢を正しく改めなくてはなりません。田辺経営相談所長田辺昇一氏の「個性ある企業・価値ある経営」(B6判五八〇円)は無数の企業の成功例、失敗例を分析して日本における極めて現実性のある経営原則を教えてください。

(担当 亀田経営指導員)

経営者ノート

「経費の節減が出来ているか」

会社という組織が生きていくためには、経費が必要ですが、この経費には二つあります。一つは一般管理費で、これは消極的な経費です。他の一つは積極的な経費で販売費です。したがって私たちが経費の節減をはかろうとするときには、その経費がいずれの性格をもつものかを考えた上企業の基本的な方針にしたがって経費節減を考え、また実行しなければなりません。

営業活動が企業の目的を達成するための手段とすれば、私たちがいつも心にとどめておかなければならないことは「目的」手段」であります。企業の目的についてはいろいろ議論があると思いますが、ここでは一応「利潤の追求」ということで考えます。

目的と手段をイコールで結びつけるのに急ぎすぎて、手あたり次第節約するということでは、それは単なる吝嗇であって、目的のみを考え、手段はどうでもよいというこ

とになって、目的を達成するにも無理が生じてきます。そして先にあげた積極的経費の否定という点にまでおよんでしまう結果となります。「目的」手段」ということは「能率的」あるいは「ムダの排除」によって、なしとげることができるといえるでしょう。

経費節減はこうありたい

それでは、実際に経費を節減するには、どうしたらよいか、次の二つを考えて見ましょう。

一、現状を分析する。

(1) 消極的経費か積極的経費か？

(2) ムダカ否か？

(3) 能率的であるか？

二、現状におけるムダの発見とその排除、将来のムダの防止と能率管理

経費節減の基本方針

各部課の経費予算は、目的達成を条件とした最大限の枠を示すものであるが、今後の種々な傾向からして、経費予算内で規制するのは当然であるが、更に予算の一〇%以上を節減するように、極力努力していただきたい。

その具体的方策と着眼点

以下経費節約のための具体的方策について述べてみましょう。

電力料

- 一、機の配列替によって採光を考えて見る。
- 二、照明の角度はこれでよいか。
- 三、減灯はできないものか。
- 四、不必要箇所の消灯は
- 五、昼間の点灯を規制する。
- 六、休憩時間中の消灯を励行する。
- 七、機械の空転をやめる。
- 八、節電の指導と啓蒙

水道料

- 一、漏水の早期発見と処置
- 二、常に止栓の励行をする。
- 三、写真場、図面焼場、水洗場などでは時間的管理をする。

図書費

- 一、図書購入にあたっては、内容を充分検討しているか。
- 二、最低必要部数以上に購入されてはいないか。
- 三、新聞、雑誌は回覧の方法で、部数を減らせないものか。

通信費

事務局日誌

五月

- 一、手紙で用は足せないか、テレではどうか、緩急の度を考えているか。
 - 二、電話は簡単、明確、迅速に要領よくして通話時間を短くすること。
 - 三、電話のかけ方について、教育指導監督する。無駄な言葉、特に社内間では挨拶をやめてズバリ用件を話す。電話前にメモ書を実施する。
- 会費
- 一、団体加入会費は再検討し、効果をあらしめるようにする。
 - 二、講習会の参加は、内容、効果を検討して参加者、人員を決定し、効果の最大普及をはかること。
- 会議
- 一、会議は最少の回数と人員で最大の効果をあげるよう計画する。
 - 二、会議の時間は、始めと終を厳守する。
 - 三、独占的発言は行わず、議して決することに徹する。
- 修繕費
- 一、安全管理上に欠くことのできないもの、コスト引下げに充分効果あるもの、生産、販売上支障をきたすもの、その他保全上急を要するもの以外は当分の間修理しない。
- 備品
- 一、あれば便利程度の備品は購入しない。
- 消耗品
- 一、新規購入は当分の間停止する。
- なお、その他には、旅費交通費の有効適切な使用と交際費の使用については、よくその使用目的を審査し極力軽減する方向に向けなければなりません。
- 経費節減は精神的運動ではない。コスト低減のためのムダを排除することである。
- ムダはぜったいに無くさなければならぬ。企業にムダの多いのはその企業のもろさを証明しているようなものである。根気と勇気でムダのない美風をつくらなければならない。不況のときこそ強い体質が必要である。強い体質をつくるために、三つの目標を提案したい。
- 不良品を出さないこと。
 - チームワークの重要性。
 - 仕事の計画をたてること。
- (亀田経営指導員)

- 二十日 市制七十周年記念事業特別委員会開催 十時 当所第三会議室 福田(俊)委員長他十名出席 当所議員の補充選挙選任についての懇談会開催 一時 当所第三会議室 荒牧副会頭他十名出席
- 〃 当所第三階会議室 藤生専務理事出席
- 〃 当所議員笠間靖一朗殿御尊父文悟翁告別式 二時 興禪寺 小川次長参列す
- 廿一日 協同組合宇都宮専門店会会館新築落成記念式典 十一時 保坂会頭 藤生専務理事 星局長出席
- 廿四日 宇都宮税務署新庁舎落成引渡し 移行式 十時 藤生専務理事出席
- 〃 栃木県労働基準協会連合会定期総会開催 三時 栃木相互銀行ホール 藤生専務理事出席
- 廿五日 関東商工会議所連合会物価問題懇談会開催 一時 ホテルニューグランド 荒牧副会頭 藤生専務理事出席
- 廿六日 宇都宮中小企業互助会融資審査会開催 一時 当所第三会議室 藤生専務理事出席
- 廿七日 宇都宮市議会市街地近代化整備調査特別委員会地下商店街建設に関する懇談会開催 十時 市議会第二控室 藤生専務理事出席
- 廿八日 東京電力㈱栃木支店サービス懇談会開催 十時 東電宇都宮営業所会議室 藤生専務理事出席
- 廿九日 宇都宮青果商業協同組合第四回通常総会開催 二時 中央小学校講堂 藤生専務理事出席
- 〃 第二十四回英文タイピスト技能検定試験施行 九時 宇商高
- 三十日 宇都宮市社会教育委員会開催 十時 市第一会議室 藤生専務理事出席
- 〃 常議員会開催 一時 当所第三会議室 保坂会頭 他十二名出席
- 〃 臨時議員総会 三時 当所第一会議室 保坂会頭 他五十三名出席
- 卅一日 当所顧問野沢英一殿告別式 一時 光徳寺 荒牧副会頭 藤生専務理事 星局長参列す

- 一日 選挙委員会開催 十時 当所第三会議室 荒牧副会頭他十名出席
- 二日 栃木県商工会議所連合会正副会長並びに会議所の専務理事々事務局長会議開催 十時 連合会事務局 星局長出席
- 三日 栃木県児童福祉審議会開催 十時 県庁内日赤二階会議室 藤生専務理事出席
- 四日 珠算運営委員会開催 十時 当所第三会議室 小柴委員長他七名出席
- 五日 第二十三回計算尺技能検定試験施行 九時 宇工高
- 六日 宇都宮市住居表示審議会開催 十時 市第三会議室 藤生専務理事出席
- 八日 栃木工業人クラブ例会開催 四時 レストラン三笠 藤生専務理事出席
- 九日 第十六回宇都宮市住居表示審議会開催 九時三十分 市第一・二会議室 藤生専務理事出席
- 十日～十一日 栃木県商工会議所連合会専務理事々務局長研究会 滋賀県長浜市、大津市 星局長出席
- 〃 目黒区商店街連合会協同組合管外商業状況視察来所 十二時 八十名
- 十一日 栃木会館クラブ定例会開催 十二時三十分 藤生専務理事出席
- 〃 宇都宮市計量普及協会消費者代表との懇談会開催 二時 当所第一会議室 藤生専務理事出席
- 十二日 第二十四回簿記検定試験施行 九時 宇商高
- 十三日 関東商工会議所連合会幹事会開催 三時 東商役員室 藤生専務理事出席
- 十四日 日商第一回中小企業及び貿易合同委員会開催 一時 東商第一・二時 東商第一・二会議室 藤生専務理事出席
- 十五日 宇都宮観光協会常務理事会開催 十時 市第二会議室 星局長出席
- 〃 日商第一三〇回常議員会開催 一時 東商第一・二会議室 藤生専務理事出席
- 十六日 宇都宮市中小商工業施設改善資金融資審査会開催 一時 当所第三会議室 藤生専務理事出席
- 十七日 常議員会開催 十時 当所第三会議室 保坂会頭他 十一名出席
- 十八日 第十五回宇都宮市町界町名地番整理審議会開催 二時 市役所第二会議室 藤生専務理事出席

- 二十日 金融部会開催 十時 当所第三会議室 鮎田部会長外十三名出席
- 廿一日 栃木行政監察局相談委員連絡会開催 十一時 監察局会議室 藤生専務理事出席
- 廿二日 商業卸部会開催 十時 当所第三会議室 上野部会長外十一名出席
- 〃 商業小売部会開催 十時 当所第一会議室 篠崎副部会長外十名出席
- 〃 建設部会開催 一時 当所第一会議室 小花副部会長外五名出席
- 〃 工業部会開催 一時 当所第三会議室 福田(新)部会長外八名出席
- 〃 東商首都圏諸都市における小売活動の実態に関する調査打合会開催 十一時三十分 東商スカイルーム小川指導員出席
- 廿三日 常議員懇談会開催 十一時 当所第三会議室荒牧副会頭他十一名出席
- 〃 東京都北区商業婦人研修会当地商店街視察来所 十一時三十分 高橋理事長他九十七名
- 廿四日 関東商工会議所連合会理事会開催 十一時 東商役員会議室 保坂会頭 藤生専務理事出席
- 〃 関東商工会議所連合会第九回総会開催 一時 東商ホール 保坂会頭 藤生専務理事出席
- 廿六日 第五十七回珠算能力検定試験施行 九時 旭中学校
- 廿七日 栃木県商工会議所連合会第十八回通常総会開催 十時三十分 栃木会館第四会議室 高橋副会頭 藤生専務理事 星局長出席
- 〃 栃木県酒造組合第十三回通常総会開催 一時 朝日生命会館六階会議室 藤生専務理事出席
- 廿八日 宇都宮観光協合理事会並に定期総会開催 十時 大谷観音ヘルスセンター 藤生専務理事出席
- 〃 三号議員選任会議開催 二時 当所第三会議室 高橋副会頭外二十二名出席
- 廿九日 鉄道貨物協会宇都宮支部幹事会開催 十時 朝日生命会館ホール 星局長出席
- 〃 鉄道貨物協会宇都宮支部通常総会開催 一時 朝日生命会館ホール 星局長出席
- 〃 宇都宮市中小企業互助会融資審査会開催 一時三十分 第三会議室 藤生専務理事出席
- 〃 栃木県勤労者休養センターかもしか荘竣工式 十時三十分 塩原町 藤生専務理事出席

小売物価調査報告表

(昭和四十一年六月現在)

区分	品目	単位	価格	区分	品目	単位	価格	区分	品目	単位	価格	区分	品目	単位	価格			
穀類・粉製品	うるち米(配給)	1kg	116.50	野菜	大根	1kg	35	畜産食料品	牛肉	100g	100	加食料工品	竹輪	100g	10			
	"(非配給)	"	133		キャベツ	"	30		豚肉	"	75		たくあん	"	8			
	"(外米)	"	—		ねぎ	"	70		牛乳	180cc	16		菓子	ビスケット	1包	100		
	"(準内地米)	"	97		玉ねぎ	"	30		鶏卵	1本	24			キャラメル	1両	20		
	もち米	"	145		りんご	"	120		バター	1両	180			ドロップ	100g	25		
	精麦	"	65		みかん	"	—		調味料	醤油	1本			220	せんべい	"	33	
	小麦粉	"	60		水産食料品	まぐろ	100g			26	味噌		1kg	115	嗜好品	清酒	1本	510
	小麦	"	60			さば	"			9	化学調味料		1かん	170		ビール	"	120
	小豆	100g	30			いわし	"			—	砂糖		1kg	135		焼酎	"	345
	食パン	"	10			いしかけ	"		12	食用油	1ℓ		180	ウイスキー		"	300	
干うどん	"	7	塩煮干	"		35	加食料工品	豆腐	100g	6	ジュース	"	300					
野菜果実	かんしょ	1kg	70	干のり		1帖(10枚)		200	油あげ	"	30	緑茶	100g	40				
	ばれいしょ	"	60															

宇都宮市の全商工業者の方へ
会 員 増 強 運 動 実 施 中
 商工会議所の会員になりましょう

◇商工会議所はそれぞれの地域の経済界の振興発展を目指していろいろな事業を図っております。
 ◇商工会議所は商工業者のサービスの機関です。
 ◇商工業者の世論を商工会議所に集めましょう。

区分	品目	単位	価格	区分	品目	単位	価格	区分	品目	単位	価格	区分	品目	単位	価格
嗜好品	紅茶	1かん	150	織品	作業服	1着	1,900	燃料	木炭	1俵	600	雑品	洗濯せっけ	1袋	450
	たばこ(いこい)	1両	50		男子メリヤスシャツ	1枚	200		まき	1束	80		クリーム	1個	120
織品	晒木綿	1m	26		男子ワイシャツ	"	800		石炭	1噸	195		新聞	1ヶ月	580
	ポプリン	"	100		男子くつ下	1足	180		れん炭	1袋	330		男子革靴	1足	3,000
	キャラコ	"	85	婦人くつ下	"	400	ガソリン	1ℓ	48	運動靴	"		300		
	ネル地	"	100	毛糸	500g	1,500	家庭用機械器具	テレビ	1台	52,000	げちり紙		100枚	17	
	サージ	"	1,580	打綿	"	1,200		電気洗濯機	"	23,000	ノート		1冊	20	
	オーバー地	"	—	建築材料	杉角材	1立方m		24,000	電球	1個	55		飯茶わん	1個	20
富士絹	"	350	杉板材		1平方m	180		自転車	1台	16,000	なべ		"	490	
ナイロンサージ	"	250	セメント		1袋	360	ミシン	"	28,000	マッチ	1袋(10箱)		45		
男子背広服	1着	10,000	くぎ		100g	7	時計	1個	4,500	鉛筆	1本	10			
男子学生服	"	3,600	畳表	1枚	430	雑品	感冒薬	1箱(25錠)	120	フィルム	"	180			
			板ガラス	"	60		栄養剤	"(30錠)	220						