令和5年2月10日発行（毎月10日発行）

天地人

Utsunomiya Chamber News
Ten-Chi-Jin

Vol.713
February
2023
2

宇都宮商工会議所会報

Contents

8 メンバーズパーク
10 インフォメーション
16 戦国武将のリアル
17 うつのみや歴史民俗紀行
19 事業承継ノススメ
20 宇都宮商工会議所活用レシピ
22 キタカンだより
23 クロスワードパズル

今月号の折込

- ○新入社員講習
- ○マル経融資
- ○会員限定!マネーフォワードクラウド会計が60日無料

〈有料折込事業〉（ビジネス情報便）

- ○中期計画立案セミナー「将軍の日」（TOMA税理士法人）
- ○電気代高騰対策には補助金が使えます（明電産業㈱）

6 特集3 インボイス制度
直前対策！インボイス制度対応のポイント

2 特集1 人材採用のポイント
中小企業が採用の成果を上げるポイントとは？
中小企業の採用実現率向上セミナーレポート

4 特集2 円安による原材料費高などの影響に関する製造業実態調査報告書
円安・原材料費高騰で約8割の企業が経営悪化
コロナ禍に加え円安・ウクライナ情勢などが直撃

18 特集4 青年部
青年部創立40周年
ヒストリーからストーリーへ！

特集1 人材採用のポイント

Seminar Report 中小企業が採用の成果を上げるポイントとは?

中小企業の採用実現率向上セミナーレポート

当所では1月13日(金)に全部会合同セミナー「中小企業の採用実現率向上セミナー」(講師 小林毅氏 ホライズン・コンサルティング㈱社長)を開催しました。今回は約2時間にわたって開催されたセミナーの概要をご紹介します。

ホライズン・コンサルティング㈱
小林 毅 代表取締役

人材募集には、大きく言って次の3段階があります。

1 募集フェーズ
2 採用フェーズ
3 定着フェーズ

今回は1、2について紹介します。

募集フェーズ

求職者は何を求めているかを知る

働き方改革関連法が施行され、労働をめぐる環境は大きく変わりました。その中で大きな改正ポイントとなるのは、「同一労働同一賃金など非正規雇用の処遇改善」「賃金引き上げと労働生産性の向上」「テレワーク、副業・兼業といった柔軟な働き方の導入」などが挙げられます。

企業だけでなく求職者もこれらの改正ポイントには敏感です。求人に力を入れたい企業は、仮に関連法の対象ではなくとも、できるだけ対応を急ぐことが重要です。

自社に合った募集方法を探す

皆さんの会社では、どのような方法で人材を募集していますか?

一般的に、求人の方法は表1のようなものがあります。ここではコスト面で比較してみましょう。

表1／求人の募集方法とコスト

募集方法	コスト(相場)
自社ホームページに掲載する	無料
ハローワークに求人票を提出する	
SNSを活用する	基本無料
人材募集広告を出す(紙媒体)	3万円～
人材紹介会社に依頼する	年収の30%～ 1件あたり10万円～
転職サイト(リクナビなど)に登録する	30万円～

自社ホームページ掲載やハローワークは、基本的に無料です。紙媒体の求人広告は、媒体にもよりますが、3万円くらいからが多いようです。同じ求人広告でもネット媒体の場合は30万円以上が相場です(いずれの求人広告の場合も、露出度や広告枠のサイズ、掲載期間によって違います)。人材紹介会社は、採用された場合は年収の3割～3割5分(景気の動向や難易度などによって変わります)が一般的です。人材不足領域の業界については、簡易的な面接で採用が行われるので、1件あたり10万円くらいから採用できる場合があります。

自社の採用予算や人材募集の重要度などを考慮しつつ、どのような方法で募集するかを決めることになりますが、大まかな考え方としては図1のようになります。

募集ポイント① 社会の状況を知る

自社に見合った方法で募集をかけても、それだけでは良い人材は集まりません。次のような外的要因が考えられます。

◎有効求人倍率が高いため人がいない
◎構造的問題があり敬遠される(業界の特性や給与・待遇面など)
◎安定志向が強く大手企業を好む
◎地方ではなく都市部で働きたい

これらの中にはコロナ禍によって傾向が変わったものもありますし、景気の動向に左右されるものもありますので、採用を考えている企業は常に社会経済の状況にアンテナを張っていることが重要です。

募集ポイント② 求職者の不安に応える

求職者は、さまざまな不安を抱えながら就職活動をしています。図2は、主な「不安」をまとめたものです。

「面接時の説明と実際の仕事内容が違うのではないか」という転職希望者の不安は、

図1／採用コストと方法

採用コストが少ない時	ハローワーク、自社ホームページ、リファーラル(縁故)
採用コストを抑えたい時	比較的安価な広告媒体(紙、ネット)
採用予算が潤沢な時	広告媒体(紙、ネット)、人材紹介会社
あまりオープンにしたくない時	専門性の高い人材紹介会社

現在も少なくありません。ホームページ上に掲載されている企業の方針と、面接官の説明が異なっていると、求職者は混乱するでしょう。求職者に不安を抱かせないように、「見える化」することが求められます。そのためには、「どんな人材を求めるのか明確にする」、「職務内容や採用基準を明確にする」などの取り組みが必要です。

図3に、企業が努力すべき具体的な取り組みを掲載していますので参考にしてください。

図2／求職者が感じる不安

- 買い手市場で使い捨てにする企業ではないか
- 就職転職活動が三密回避のために十分できないのではないか
- ホームページ上の情報と実態が異なるのではないか
- コロナ禍でも濃厚接触が強要される(安全性を軽視している)のではないか
- 面接時の説明と実際の仕事内容が違うのではないか

図3／企業側の努力

- 自分たちの会社の魅力を知っているか
- 自社の魅力を外部に発信しているか
- 同業他社と比べて優れている点、劣っている点を把握しているか
- 求職者に対して、入社するメリットを説明できるか
- 求職者にキャリアパスなどを掲示し、どのようなジョブキャリアを歩めるかを説明できるか

▼

「自社を見える化する」

採用フェーズ

書類選考、面接で注意すること

求職者から書類が提出された時に、どんな点に注目するのかについて、図4にまとめましたので参考にしてください。

面接では、求職者の持つ能力と性格を見極めなくてはなりません。採用時の考え方の目安は次のとおりです。

①能力評価は判断が難しいため、面接官の人数、または面接の回数を増やすことが必要になる
②人物評価については、一緒に働きたい人かどうかが評価ポイントになる
③仕事の能力は入社後に上げることができるが、性格は変えづらいので迷った場合は人物評価を優先させる

面接の質問内容と進め方

面接の際は、求職者にどのようなことを聞けばいいのでしょうか。

大きく3つの質問が挙げられます。

❶自己紹介　今までの知識や経験について
❷志望動機　どんな点に魅力を感じたか
❸将来展望　入社して何ができるか、どんなことをしたいか

質問では、時にはあえて回答しづらい質問をすることも、本音を引き出すために必要です。良いと思った人に対しては相手が嫌がる質問であってもぶつけていきましょう。ただし、家庭環境や思想などを面接で聞くことは法律的な問題になりますので、質問内容については十分に留意してください。

また、面接では求職者からの質問を受けましょう。その際に何も質問が出ないようであれば、あまり熱意の無い人かも知れません。求職者の「やる気」を判定するポイントになります。

なお、面接の際に冒頭で自社の説明をすると、それなりに時間がかかります。面接時間は60分以上必要と思われます。また、

図4／書類選考で必要な考え

- 履歴書の手書きは強要しない
- 履歴書の写真は無くともよい
- 離職期間のある人は要注意
- キャリアにストーリー性があるか(前の会社を辞めた理由や、求人に応じた理由)
- 実績と経験をチェックする
- 書類に虚偽を書く人もいることに注意する
- 転職経験者はいつ、何度しているか確認する

当日はオンラインセミナーでした

求職者の能力や性格を把握するためには、面接回数は最低2回以上行いましょう。

また最も重要なポイントとして、一度は経営者も面接に参加して、熱い思いを求職者に語ってください。求職者は、経営者の真摯な思いに心を動かされます。

最近はオンライン面接も増えています。最終面接だけは可能な限り対面で行うことをお勧めします。

内定から入社までのフォローを忘れずに

採用から内定、入社までのプロセスで忘れがちになるのは内定者のフォローですが、面接後3日以内には求職者へ連絡しましょう。内定の決定までにそれ以上かかる場合(複数候補者で比較しているなど)は、一度連絡を入れて状況を説明すると、求職者からの信頼度が上がります。

内定を出したからといって安心せず、内定後の面談の実施や、就業規則などの説明の実施、オフィスツアー(職場見学)なども行いましょう。内定者は内定後も「取り消されるのではないか」と不安を抱えていますので、それを解消することにもなります。

いつの時代でも綿密なコミュニケーションは、とても大切なことなのです。

◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇

当所では、会員の皆さまに役立つセミナーの開催情報などを、メールマガジン等で配信しています。ご興味のある方はぜひメルマガ登録をお願いします。

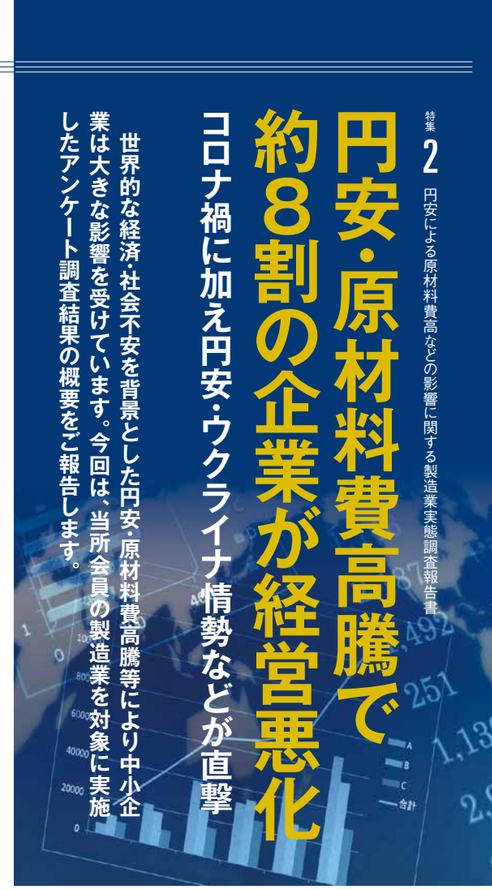
メルマガ配信登録

特集 2
円安による原材料費高などの影響に関する製造業実態調査報告書

円安・原材料費高騰で約8割の企業が経営悪化

コロナ禍に加え円安・ウクライナ情勢などが直撃

世界的な経済・社会不安を背景とした円安・原材料費高騰等により中小企業は大きな影響を受けています。今回は、当所会員の製造業を対象に実施したアンケート調査結果の概要をご報告します。



概要

◎調査目的
　本調査は、円安等の影響により原材料価格の高騰など管内事業所の事業活動への影響が懸念されることから、当所会員の製造業者を対象に経営の実態を把握・分析をすることで、今後の事業や支援活動の参考とするとともに、行政への提言要望に繋げることを目的に実施。
◎調査期間
　令和4年10月17日（月）～10月24日（月）
◎調査対象事業所　429件
・一般工業部会所属会員　168件
・金属工業部会所属会員　183件
・食品工業部会所属会員　78件
※いずれも当所会員企業
◎調査方法
　FAXによる
◎有効回答件数
　132件（回答率30・8％）

調査結果

回答をいただいた132事業所の内訳は、法人が97・7％、個人経営が2.3％でした。資本金別では個人事業主を含む1000万円以下の企業が54・5％と過半数を占め、1000万円超～3000万円以下が20・5％、3000万円超～1億円以下が12・1％と続きます。業種別には金属製品製造業が最も多く21・9％、続いて食料品製造業が21・2％でした。
　報告書の全文は当所ホームページに掲載していますので、本号ではポイントを絞ってご紹介します。

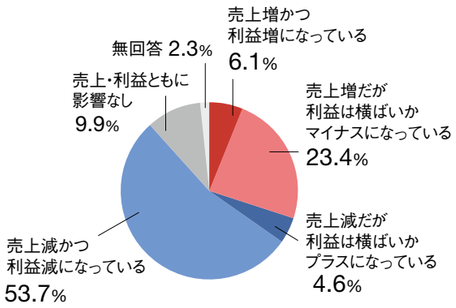
Q1 貴社における海外展開の取り組み状況について

「輸出（直接輸出・商社・取引先経由を含む）を行っている」が13・7％、「輸入（直接輸入・商社・取引先経由を含む）を行っている」が13・7％と、何らかの形で海外取引を行っている企業は38・5％です。また「海外に拠点（現地法人・工場・営業所など）を持っている」が7.8％、「海外企業との業務委託（生産・販売委託など）を行っている」が3.3％でした。
　一方、海外展開の取り組みを行っていない企業は60・1％でした。

Q2 円安、原材料費高、物価高などによる売上・利益への影響（図1）

「売上減かつ利益減になっている」企業が53・7％、「売上増だが利益は横ばいかマイナスになっている」企業が23・4％で、約8割の企業が経営に悪影響が出ていると回答しました。

図1 円安、原材料費高、物価高などによる売上・利益への影響（Q2）



Q3 円安、原材料費高、物価高などに伴い経営への具体的な影響について

「原材料価格の上昇」が40・4％と最も多く、次に「光熱費の上昇」が29・8％、「輸送コストの上昇」が16・6％、「受注量の減少」が11・6％でした。

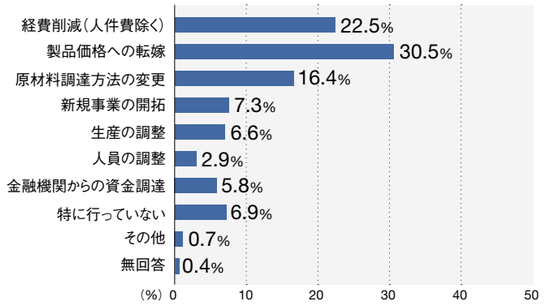
Q4 Q3の具体的な内容について

主な回答としては「包装資材、調味料等の値上げや電気料金の値上げが厳しい」（食料品製造業）「全体の物価上昇に対し、製品の値上げが追い付かない」（同）「印刷に係る油製品（インキ・油）、紙製品等、他全部値上げにより支出が大きい」（印刷・同関連業）「同業他社との競合により、製品価格への転嫁が難しい」（金属製品製造業）などがありました。

Q5 円安、原材料費高、物価高などの影響により、現在行っている対策について（図2）

「製品価格への転嫁」や「経費削減（人件費除く）」「原材料調達方法の変更」など、売上減少もしくは利益減少の影響を受けて企業の自助努力により急場をしのいでいる様子が伺えます。

図2 円安、原材料費高、物価高などの影響により、現在行っている対策（Q5）



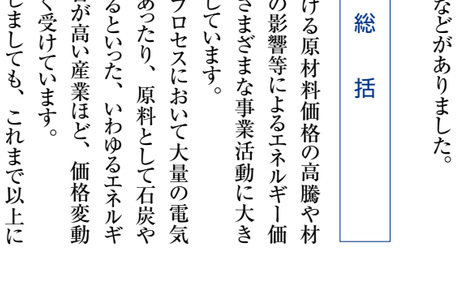
Q6 円安、原材料費高、物価高などの影響に対して、今後予定している対策について

「製品価格への転嫁」が31・0％と最も多く、次に「経費削減（人件費除く）」が21・8％、「原材料調達方法の変更」が15・7％、「生産の調整」が9.2％、「新規事業の開拓」が8.4％などとなっています。多くの企業では、今後の経営悪化を懸念して、何らかの対策を予定していることがわかります。

Q7 円安、原材料費高、物価高などの影響による製品価格への転嫁について（図3）

「価格転嫁できている」「一部価格転嫁できている」を合わせて約7割の事業所が価格転嫁をできている一方で、「価格転嫁できない」、「価格転嫁を予定している」と回答した事業所は24・2％あり、厳しい競争下にある事業所は、円安の進行で原材料価格が上昇しても価格に転嫁ができず苦慮していることがうかがえます。

図3 円安、原材料費高、物価高などの影響による製品価格への転嫁（Q7）



Q8 円安、原材料費高、物価高などの影響に関する主な相談先について

「特になし」が43・2％と最も多く、次に「取引先」が20・5％、「税理士」が16・7％、「公認会計士」が7.6％、「中小企業診断士」・「よろず支援拠点」・「商工会議所」がそれぞれ1.5％でした。

Q9 商工会議所や行政に望む支援施策について（図4）

「各種税金等の減免」「支援金・給付金の拡充・創設」や「国・県・市などの支援策の情報提供」を挙げる企業が多くありました。

図4 商工会議所や行政に望む支援施策（Q9）

選択項目		回答件数	構成比
	① 経営に関する相談	5	3.8％
	② 金融（運転資金や設備資金など）に関する相談	4	3.0％
	③ 人材育成への支援（各種セミナー・講習会）	6	4.6％
	④ 国・県・市などの支援策の情報提供	21	15.9％
	⑤ 個別相談会や専門家派遣の実施	2	1.5％
	⑥ 支援金・給付金の拡充・創設	24	18.2％
	⑦ 販路開拓などに関する補助金の拡充・創設	9	6.8％
	⑧ 各種税金等の減免	28	21.2％
	⑨ 特になし	24	18.2％
	⑩ その他　（新たな取引先を開拓できるような相談会等） （大手企業において転嫁が出来るよう国への働きかけを行ってほしい） （インボイス制度の廃止）	3	2.2％
	⑪ 無回答	6	4.6％
	計	132	100％

Q10 今後の貴社の検討課題や、国、行政へのご意見・ご要望などについて

主な意見として「気候変動に対するセーフティネットの支援」（食料品製造業）「経営の先行き厳しい折の対策等に対する相談窓口の充実」（同）「賃上げが難しいので、個人を対象とした税金等の減免措置」（印刷・同関連業）「人財確保、人材育成の支援」（鉄鋼業）「電気料金の高騰に対する支援（工場などの大規模需要）」（金属製品製造業）などがありました。

総括

我が国における原材料価格の高騰や材料不足、円安の影響等によるエネルギー価格の上昇は、さまざまな事業活動に大きな影響を及ぼしています。
　特に、製造プロセスにおいて大量の電気や熱が必要であったり、原料として石炭や石油を使用するといった、いわゆるエネルギーコストの割合が高い産業ほど、価格変動の影響を大きく受けています。
　当所といたしましても、これまで以上に事業者に寄り添い現場の声の収集に努め、事業者の求める新たな支援策の構築等について行政への働きかけを行い、中小企業者の経営環境の改善に力を尽くしてまいります。

報告書全文

問合せ
宇都宮商工会議所
地域振興部
TEL.028-637-3131

特集3 インボイス制度

直前対策！インボイス制度対応のポイント

検討事項や事前準備、登録申請手続など

今年10月1日から開始される消費税のインボイス制度については、本誌でもこれまで記事を掲載してきました。今回は、制度の要点について国税庁軽減税率・インボイス制度対応室からご寄稿いただきました。

筆者／ 国税庁軽減税率・インボイス制度対応室

登録にあたっての検討事項・事前準備

インボイス発行事業者となるかについては事業者の任意であるため、次の点から登録を受けるか検討することとなります。

1 売上先がインボイスを必要とするか

2 申告に係る事務負担

課税事業者は仕入税額控除のためにインボイスを必要としますが、例えば、消費者、免税事業者や課税事業者であっても簡易課税制度を選択している事業者は、仕入税額控除のためにインボイスを必要としません。

インボイス発行事業者となると、基準期間における課税売上高が1000万円以下となっても免税事業者とはならず、課税事業者として申告が必要となります。

なお、簡易課税制度を選択することにより申告に係る事務負担を軽減することが可能ですが、

◎2年間は継続して適用しなければならない

◎本則課税を適用していれば還付申告となる場合であっても簡易課税制度を選択した場合には還付を受けることができない

などの点について、留意する必要があります。

また、仮に登録を受けなかった場合、売上先にインボイスを交付することはできませんが、売上先は、制度開始から6年間は仕入税額の一定割合（80％・50％）が控除できる経過措置が適用できます。

登録申請手続の概要

インボイス発行事業者の登録を受けようとする事業者（登録を受けることができるのは、課税事業者に限ります。）は、納税地を所轄する税務署長に「適格請求書発行事業者の登録申請書」を提出する必要があります（添付書類は必要ありません）。

登録申請書については、課税事業者か免税事業者か、いつから登録を受けるかによって記載する項目や内容が異なります。記載に当たっての留意点や記載例はインボイス制度特設サイトの「申請手続」に掲載している「登録申請等様式」の各リンク先をご参照ください。

登録申請書は、e-Taxまたは郵送により提出することができますが、郵送により登録申請書を提出する場合の送付先は、各国税局のインボイス登録センターとなります。各国税局のインボイス登録センターの所在地は、インボイス制度特設サイトからご確認ください。

制度開始（令和5年10月1日）からインボイス発行事業者となるための申請手続については、インボイス制度特設サイトの「申請手続」をご確認ください。

インボイス制度特設サイト「申込手続」

簡易課税制度を選択する場合の手続

免税事業者が令和5年10月1日から令和11年9月30日までの日の属する課税期間中に登録を受けることとなった場合には、登録日から課税事業者となる経過措置が設けられており、この経過措置の適用を受ける事業者が、登録日の属する課税期間中にその課税期間から簡易課税制度の適用を受ける旨を記載した「消費税簡易課税制度選択届出書」を提出した場合は、その課税期間の初日の前日に消費税簡易課税制度選択届出書を提出したものとみなされる措置が講じられています。

したがって、登録日の属する課税期間中にその課税期間から簡易課税制度の適用を受ける旨を記載した届出書を提出することにより、その課税期間から、簡易課税制度の適用を受けることができます。

令和5年度税制改正（案）について

令和5年度税制改正の大綱が令和4年12月23日に閣議決定されました。この大綱においては、次のことが掲げられています。

◎免税事業者からインボイス発行事業者になった事業者について、納税額を売上税額の2割に軽減する激変緩和措置を3年間講ずる案

◎課税売上高が1億円以下である事業者については、1万円未満の課税仕入れについて、インボイスの保存がなくとも仕入税額控除を可能とする措置を6年間講ずる案

◎振込手数料相当額を値引きとして処理する場合等の事務負担を軽減する観点から、少額の返還インボイスについて交付義務を免除する措置を講ずる案

これらの事項を含むインボイス制度に係る改正（案）について、詳しくお知りになりたい方は、財務省ホームページの特設サイトをご覧ください。また、国税庁ではインボイス制度に関する特設サイトを設け、各種資料を掲載していますのでご活用ください。

財務省

国税庁

※本稿は、令和4年12月時点の法令等に基づいて執筆しています。

図／仕入税額控除の要件

一定の事項を記載した帳簿およびインボイスなどの請求書等の保存が仕入税額控除の要件となります。

◎課税期間の末日の翌日から2ヵ月を経過した日より7年間保存する必要があります。

免税事業者や消費者など、インボイス発行事業者以外の者から行った課税仕入れは、原則として仕入税額控除の適用を受けることができません。

◎ただし、一定の期間は、一定の要件の下、仕入税額相当額の一定割合を、仕入税額として控除できる経過措置が設けられています。

	～令和5年9月【区分記載請求書等保存方式】	令和5年10月～【インボイス制度】
帳　簿	一定の事項が記載された帳簿の保存	区分記載請求書等保存方式と同様
請求書等	区分記載請求書等の保存	インボイス等の保存（ここが変わります）

Point

簡易課税制度を選択している場合…

簡易課税制度を選択している場合、課税売上高から納付する消費税額を計算することから、インボイスなどの請求書等の保存は、仕入税額控除の要件ではありません。

日本商工会議所・各地商工会議所では、インボイス制度について解説した冊子『今すぐ確認！中小企業・小規模事業者のためのインボイス制度対策』を作成しました。当所で配布しているほか、ダウンロードも可能です。本記事と併せてご活用ください。

冊子ダウンロード

メンバーズパーク
Member's Park

全国 おもてなしギフト

手作りモナカアイス（株式会社 アサヒフーズ）

㈱アサヒフーズは野菜や果物の宝庫栃木県で、美味しいアイスクリームを作っている会社です。栃木県を代表する「とちおとめ」や「スカイベリー」などのいちご、初夏を彩るブルーベリー、四季折々に収穫されるさまざまな野菜で、子どもたちに「本物の味の美味しさ」を知ってほしいと考えました。料理学校から生まれたアサヒフーズが作る、素材の美味しさを追求したアイスクリームを大切な方への贈り物に、ぜひ。

「手作りモナカアイス」

【セット内容】アイスピースいちご×3、アイスピースブルーベリー×3、アイスピースバニラ×4、もなかの皮

自分で作るモナカアイスのセットで、パリパリの皮と、県産いちごとブルーベリーのアイスピースをセットにしています。味の決め手はフルーツを細かくしたピューレ。いちばん美味しい旬のフルーツを仕入れて、自社でピューレを作っています。

株式会社アサヒフーズ
[本社・工場・直売所] 宇都宮市旭2-2-7
☎028-639-3588
営業時間／
[本社・工場] 8時30分～17時30分
[直売所] 10時～17時
定休日／日曜日・祝日（土曜日休みの日もあり）

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。
全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
https://omotenashi-gift.jp
公式サイト

会員情報局

最中&ギャラリー たまき

黄ぶなっこ最中 プチギフト（2個入り）
税込価格 350円

店の看板商品を作りたいと考え、行きついたのが、宇都宮市の黄ぶな伝説から生まれた黄ぶなの張り子を写したこの商品でした。今後もデザイン、現代的なカラー、無病息災・疫病退散の縁起と、最中の味の独創性をさらに磨いてまいります。

お求めは本店やオンラインショッピング、東武宇都宮百貨店、JR宇都宮駅2階グランマルシェ内「とちびより」をご利用ください。

どんなお店?

昭和51年、市内旧日光街道の土蔵と大谷石蔵を改装し「四季の器と工芸品 たまき」を創業。理念は、「地域の食文化に貢献する」。平成5年宇都宮商工会議所100周年記念「宇都宮商業文化賞 最優秀賞」、平成12年「全日本DM大賞」準グランプリ（計2回）。平成16年、「黄ぶなっこ最中」を考案し、製造販売開始。平成29年、黄ぶなゆかりの田川近く（JR宇都宮駅）に移転。

株式会社たまき
〒321-0963 栃木県宇都宮市南大通り 4-7-20
☎028-908-1300
営業時間／9時30分～17時30分　定休日／水・日
https://shop.tamaki-net.com

情報求ム！WEB版会員情報局
熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください！
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します！
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
https://www.ucci-support.com
公式サイト

青年部だより

12月例会「第1回チキチキ! 宇都宮YEG ファイティング忘年会!!!」を開催

青年部では、令和4年12月19日（月）にベルヴィ宇都宮にて、交流委員会主催による忘年会例会を開催しました。

コロナ禍により、ここ数年は実際に集まって開催することが叶わかった忘年会例会でしたが、今年は100人以上のメンバーを集めてのリアル開催ができました。

当日はプロレス観戦のほかテーブル毎にゲームを行うなど、さまざまな企画を実施しました。そのおかげで、より一層交流を深めることができました。

私たち交流委員会では1年を通してスポーツを取り入れた交流事業の実施を計画し、5月はティーボール大会による交流、12月はプロレス観戦による交流を実施しました。目標に向かって1年間メンバー全員で楽しく、交流を深められたと自負しております。

令和4年を締め括るにあたって、すばらしい忘年会例会を開催することができました。

忘年会終了後、参加メンバーで記念撮影

筆者／宇都宮商工会議所 青年部
交流委員会 委員長 星　匡典
（星工業）

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト https://www.u-yeg.jp

女性部だより

新入会員との交流会を兼ねた忘年会を開催

令和4年12月12日（月）に、会員増強委員会の企画により忘年会を開催しました。例年、夜の時間帯で実施していましたが、今回は新入会員との交流を主旨とし開催したこともあり、ランチの時間帯でお食事を楽しむスタイルで実施しました。

当日は、新入会員が自己紹介を行った後、19人の参加メンバーとの懇談を行いました。また食事後はビンゴゲームなどを行い、参加者全員が楽しみながら親睦を深めることができました。

忘年会の最後には、参加者にアレンジメントフラワーをプレゼント。喜びと感謝の声が上がりました。

初めてのランチタイム忘年会でしたが、和やかな雰囲気と参加者の笑顔が印象的な会となり、会員間の交流をより深めることができたと感じました。

あいさつする今井会長

筆者／宇都宮商工会議所 女性部
会員増強委員会 委員長 阿久津　一枝
（ぎゃらりーあい かふぇＡｉ）

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/

どのような支援施策をお探しですか？
WEB版
経営支援ガイド
毎月情報更新
問合せ／経営支援部 TEL.028-637-3131
当所HPを今すぐチェック！
☑新型コロナに関する支援施策も掲載！
☑支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載！

石に込められた176の物語
とちぎの石造物
塙 静夫［文・写真］
栃木県内に残る数多くある石造物から、考古学者が見て、歩いて、記録・撮影した多種多様な石造物を厳選。栃木県全市町に残るそれぞれの石造物の所在地がわかる地図も掲載。
読んでよし、本書を片手に訪ね歩くもよしの1冊で2度以上愉しめます。
随想舎　定価2,750円［本体2,500円＋税10%］
A5判／並製／272ページ／オールカラー
県内書店で好評発売中

新入会員の紹介

新入会員の皆さまをご紹介します

事業所の名称	所在地	電話	取扱品目
スナック　リズ	宇都宮市泉町1-12	028-621-2377	飲食(スナック)
MUSASHI BASE	宇都宮市今泉3020-1	028-678-9634	シェアオフィス
韓国料理ハノク	宇都宮市不動前3-1-22　1階ハノク	028-612-1377	飲食(韓国料理)
㈱共進産業	宇都宮市平出町145	028-678-5166	リサイクル
ビストロ　キヨシver2.0	宇都宮市西1-1-3	028-341-9610	飲食(ピザ、パスタ)
(同)メトロ計画	宇都宮市南一の沢町1-29	028-623-1648	サービス(障害福祉)
エクセレントスナックウィッチ	宇都宮市本町7-3 ABCビル3階	028-624-5556	飲食(スナック)
ジュエリーカネダ	宇都宮市竹林町321-39	028-625-6127	卸売(宝飾、時計)
Coloris	宇都宮市本町6-1おおのビル1階	080-6717-2794	飲食(バー)
柳　勇光	宇都宮市平松本町812-2	080-3339-8277	飲食(韓国料理)
酒処　加代	宇都宮市雀の宮6-5-1	080-4258-3913	飲食(酒、食料品)
㈱オフィスコンフォートM comfort miya	宇都宮市宮園町5-4　東武宇都宮百貨店6階	028-333-5075	サービス(美容、エステ)
スナック風花	宇都宮市本町6-11	028-622-5233	飲食(スナック)
Escape Temple(同)	宇都宮市雀宮町160-15	028-348-0975	サービス(探偵)
松本興業	宇都宮市上籠谷町2082-21	028-667-4657	建設(鉄骨)
まんまる堂鍼灸治療院	宇都宮市若草5-2-15	080-3710-4695	サービス(鍼灸)
㈱A.K.TRADING.Int'l	宇都宮市さつき1-3-7	028-307-0878	小売（中古車販売）
Hair studio Rei	宇都宮市泉が丘2-2-9優泰佳ガーデンコートA-102	028-612-8084	美容(カット、カラー)
BRILLANTE NAIL	宇都宮市雀宮町395-5大島マンション7　103号室	080-5507-2473	サービス(マニキュア)
K-Produce	宇都宮市双葉2-10-16 1階	050-8883-6944	小売(バイク)
㈱ミカタ保険パートナーズ	宇都宮市江曽島本町22-7 アビタ1階	028-688-8033	他に分類されないその他の修理業
(合同)石田消防設備	宇都宮市東原町21-10	090-5553-0193	他に分類されないその他の事業サービス業
石附園茶舗	宇都宮市大通り2-3-7	028-633-4812	茶類卸売業
イナズマ㈱	宇都宮市上戸祭3-1-15	080-4356-8665	他に分類されない専門サービス業
REP2 RECORDS/Ryo-w2	宇都宮市江曽島町1096-1	090-9308-0022	ディスプレイ業
MIプラントテック㈱	宇都宮市駒生町1540-41	0284-64-8899	他に分類されないその他の修理業
㈱ソエダ建装	宇都宮市ゆいの杜6-13-30	028-678-2521	塗装工事業
宇都宮駅前整体院	宇都宮市駅前通り1-2-9 シティ第一ビル3階	028-612-6473	あん摩マッサージ指圧師・はり師
山下造園	宇都宮市雀の宮7-9-13	080-1120-2401	造園工事業
豚熟	宇都宮市東宿郷2-17-10 東口屋台村	028-348-1513	中華料理店・その他の東洋料理店
㈱エイチ・アイ・デー関東工場	宇都宮市中里町676-9	028-680-5181	その他の特殊産業用機械製造業
大都開発㈱	宇都宮市下栗町2947-13 リバーサイドヒルズ202	090-4942-2627	一般土木建築工事業
㈲興國興業	宇都宮市操町8-16	028-632-6054	一般土木建築工事業
テイネフーズ	宇都宮市東岡本町742-429	090-5393-9189	乾物卸売業
㈱アトリエ・ゴリラ	宇都宮市竹林町400-2 ポケットオフィス1階	028-612-5707	土木建築サービス業
NEXT Future	宇都宮市鶴田1-18-29 アーバンハイツ岩崎B 202	028-678-9136	他に分類されない職別工事業
書肆ひるね	宇都宮市中戸祭1-5-4	080-5745-9111	書籍・雑誌小売業
陽東タクシー㈱	宇都宮市石井町2723-2	028-663-2111	一般乗用旅客自動車運送業
㈱ピーシーレールウェイコンサルタント	宇都宮市元今泉3-18-13	028-639-0353	土木建築サービス業
COCO-CLOVER	宇都宮市宮の内1-19-18	070-1000-8873	経営コンサルタント業
フクジン㈱	宇都宮市鶴田町2994-2	028-688-0143	その他の建物サービス業

令和4(2022)年5月27日～7月20日加入分（順不同・敬称略）

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

金融部会だより

高校生を対象に職場見学会を実施しました

栃木銀行での職場見学会

金融部会（富川善守部会長：㈱栃木銀行常務取締役）は12月20日（火）に、3年ぶり4回目となる高校生対象の職場見学会を実施しました。

本職場見学会を通じて、高校生に金融業界に関心をもってもらうとともに、将来的に地元宇都宮市で就職する若者を増やすことを目的とし、継続して取り組んできました。新型コロナ感染拡大の影響で、2年間中止しましたが、今年度は無事開催することができました。

見学は㈱栃木銀行、野村證券㈱宇都宮支店、栃木信用金庫、東京海上日動火災保険㈱栃木支店、大和証券㈱宇都宮支店、三井住友信託銀行㈱宇都宮支店、㈱日本政策金融公庫宇都宮支店、鹿沼相互信用金庫宇都宮支店、第一生命保険㈱栃木支社の9社にて行い、栃木県立宇都宮商業高等学校の生徒36人が参加しました。

実施内容は職場見学のほか、実際の業務の一部体験や若手職員との懇談会、グループワークなど、就職や業務のイメージが湧くような体験が多く盛り込まれました。

参加した生徒からは「学校で学べないことが学べた」「現場での実際の業務や社内の雰囲気を聞けて良かった」などの感想が、また実施した企業からは「生徒の意識の高さに驚いた」「グループワークでは高校生ならではの発想があり、参考になった」などの報告があり、生徒および企業双方に有意義な職場見学会となりました。

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

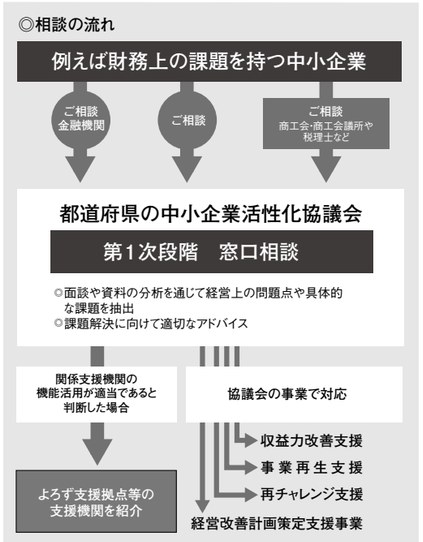
栃木県中小企業活性化協議会

中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。

財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通した経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

◎相談の流れ



公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。

ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

栃木県中小企業活性化協議会ホームページ

問合せ
栃木県中小企業活性化協議会
（栃木県産業会館7F）
☎028-610-4110

天地人
Utsunomiya Chamber News
宇都宮商工会議所会報
広告料金表
ぜひご活用ください。

料金表（税込）

	カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P（表4） 297×200
ディスプレイ広告 会員価格	1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
	半年契約（6回）（1回あたり金額）	174,000円（29,000円）	228,000円（38,000円）	1,140,000円（190,000円）
	年間契約（12回）（1回あたり金額）	324,000円（27,000円）	432,000円（36,000円）	2,160,000円（180,000円）
	制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

料金表（税込）

	カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
記事型広告	会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
	編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

年12回 毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは
WEB天地人をチェック!!
専属広告代理店 有限会社 随想舎
TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

マル経融資

無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご活用ください

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々を支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

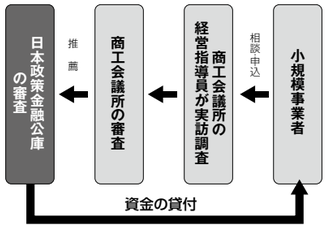
※事業主、家族従業員、臨時、パート、アルバイト、法人の役員は除く

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。

■融資の流れ



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内（うち据置1年以内） 設備資金：10年以内（うち据置2年以内）	不要（信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	**利率**
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.30%（令和5年1月4日現在） ※金利は金融情勢により変動します

問合せ 経営支援部 ☎028-637-3131

商圏レポートMieNa（ミーナ）を活用し、無料で商圏分析を

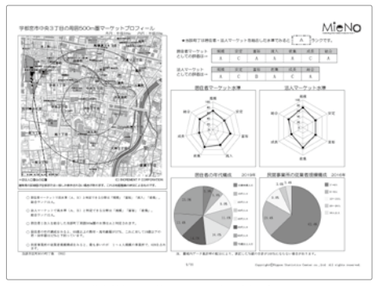
商圏分析支援

「商圏レポートMieNa」とは、人口・世帯データや消費支出・購買力データなどを基に作成され、地域特性を検証した商圏レポートを提供するデータベースで、戦略的に自社の事業計画や行動プラン策定を支援する商圏分析ツールです。市内の町丁目大字といった細やかな範囲・数値を〈見える化〉し、より具体的な戦略を練ることができます。

また、産業区分による業種別の就業者数・民営従業者数も表示でき、レポート形式のものだけでなく、地図上で競合先や商圏を検索できるため、これから開店したい立地の競合先や周辺の世帯数など把握することができます。

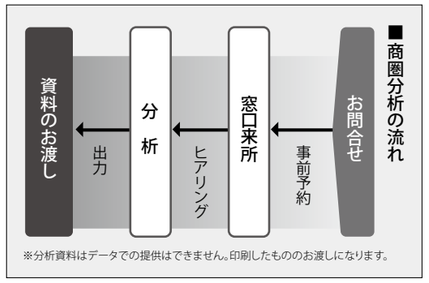
どの程度の集客や売上が見込めるかを分析することや、コロナ禍により変化した市場の動向を確認することで、顧客のニーズに合った新商品・新サービスの開発および新事業への展開につながります。

ぜひ一度、自社の商圏を分析してみませんか。



分析結果は分かりやすくアウトプット

■商圏分析の流れ



※分析資料はデータでの提供はできません。印刷したもののお渡しになります。

問合せ 経営支援部 ☎028-637-3131

宇都宮商工会議所メールマガジン「e−天地人」

お申し込みはコチラ

当所では、メールマガジン「e−天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただいていない事業者の皆さま、経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。

配信内容
- 地域の経済ニュース、イベント情報、話題
- 経済・経営に関する最新のお役立ち情報
- 商工会議所事業のご案内 など

サービス内容
- 配信は月2回（毎月5日、20日）
- 受信料は無料
- 携帯電話のメールアドレスは、登録できません。

有料折込事業（折込サービス）・誌面広告掲載企業募集！

ご活用ください！ 会報「天地人」を使ったPR

当所では、会報「天地人」を毎月10日（年12回）、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体向けに8000部を発行しています。

法令改正やまちづくりなど潮流に沿った特集記事、商工会議所事業案内、歴史的読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つご紹介します。

■有料折込（折込サービス）

本サービスは、会報「天地人」に会員事業所の皆さまが作成された案内チラシなどを同封して発送するものです。

お預かりした案内チラシは、本誌と一緒に発送させていただきます。直接DMするよりも安価に発送（7000部折り込み）できますので、ぜひご利用ください。

■誌面広告

文字どおり、誌面に広告を掲載していただくものです。定型の形で誌面に掲載する「ディスプレイ広告」や、当方で取材し、記事のような形で製品やサービス内容をご紹介する「記事型広告」、発送用封筒裏面広告（6カ月単位）などバラエティに富んだ内容になっています。

広告や折込サービスの詳細は、WEB「天地人」をご参照ください。

地域の経営者に直接お届けする、会報「天地人」。この機会にぜひご利用ください。

会報「天地人」は毎月10日発行

WEB天地人

問合せ 総務部 ☎028-637-3131

宇都宮税務署からのお知らせ

マイナンバーカードを使って自宅からスマホで確定申告！

確定申告は、ご自宅からのマイナンバーカードを利用したe-Tax・スマホ申告が便利です。

マイナンバーカードとスマホ（マイナンバーカード読取対応）があれば、多くの方が来場される確定申告会場に出向くことなく、国税庁ホームページ「確定申告書等作成コーナー」を利用して確定申告を行うことができますので、ぜひご利用ください。

〈メリットいっぱい！マイナンバーカード方式〉

◎休日でも24時間、ご自宅から申告ができます

◎還付申告の場合、e-Taxなら早期還付されます

◎マイナポータル連携により、一部の所得控除等が自動入力されます！

令和4年分からは、新たに1年間分の医療費の情報、公的年金等の源泉徴収票、国民年金保険料が自動入力の対象になります

◎令和4年分からは、申告の際に必要なマイナンバーカードの読み取り回数が1回になります

過去にマイナンバーカード方式で申告をされた方が対象です。

◎スマホ申告は、専用画面を用意しています

令和4年分からは、青色申告決算書・収支内訳書の作成がスマホ専用画面で可能になります！

〈マイナポータル連携〉

マイナポータル 検索

〈確定申告書作成コーナー〉

確定申告 検索

〈動画で見る確定申告〉

動画で見る確定申告 検索

スマホアプリ納付がはじまりました

令和4年12月から国税のスマホアプリ納付がはじまりました。

「国税スマートフォン決済専用サイト」から、6つのPay払い（決済サービス）で、いつでも、どこでも国税の納付ができます。

詳しくは国税庁ホームページをご覧ください。

スマホアプリ納付 詳しい情報はこちらから

問合せ 宇都宮税務署（自動音声案内） ☎028-621-2151

宇都宮市保健所からのお知らせ

働く人の健康づくり講演会のご案内

事業主や健康管理担当者等を対象に「とちぎで働くみんなの健康づくり～ポストコロナ時代に改めて意識すべきこと～」と題し、小橋元主任教授（獨協医科大学医学部公衆衛生学講座）による講演会を開催します。

【日時】
令和5年2月20日（月）
午後1時30分～2時45分（受付：午後1時～）

【会場】
宇都宮市保健所3階大会議室（宇都宮市竹林町972番地）

【定員】先着30人

【申込】
宇都宮市ホームページ内の「会場参加申込フォーム」からお申し込みください。

【申込期間】
令和5年2月16日（木）まで

宇都宮市ホームページ

【参加費】無料

【録画配信】
令和5年2月28日（火）～令和5年3月28日（火）

宇都宮市保健所健康増進課公式YouTubeチャンネル「健康つつみやきちゃんねる」でご覧いただけます。

健康つつみやきちゃんねる

問合せ
宇都宮市地域・職域連携推進協議会事務局（宇都宮市保健所健康増進課内）
☎028-626-1126

日本政策金融公庫からのお知らせ

お子さまの教育資金を「国の教育ローン」（日本政策金融公庫）がサポート！

国の教育ローン（教育一般貸付）は、高校、短大、大学、専修学校等への入学時・在学中にかかる費用を対象とした公的な融資制度です。

お子さま一人につき350万円以内を固定金利（年1.95%）で利用でき、在学期間内は利息のみのご返済とすることができます。

【融資額】
お子さま1人あたり350万円以内

【金利】
年1.95% 固定金利
※「母子家庭」、「父子家庭」、「世帯年収200万円（所得132万円）以内の方」または「子ども3人以上の世帯かつ世帯年収500万円（所得356万円）以内の方」は年1.55%
（令和4年11月1日現在）

【返済期間】18年以内

【使いみち】
入学金、授業料、教科書代、アパート・マンションの敷金・家賃など

【返済方法】
毎月元利均等返済（ボーナス時増額返済も可能）

【保証】
（公財）教育資金融資保証基金（連帯保証人による保証も可能）

詳しくは、「国の教育ローン」で検索または教育ローンコールセンターまでお問い合わせください。

国の教育ローン

問合せ
教育ローンコールセンター ナビダイヤル
0570-008656
☎03-5321-8656

栃木労働局からのお知らせ

家内労働委託状況届の提出は4月30日まで

家内労働法第26条、同法施行規則第23条により、家内労働者（内職者）へ業務を委託した場合には遅滞なく、それ以後は毎年4月1日現在の委託状況について、4月30日までに労働基準監督署を経由して栃木労働局に「委託状況届」を提出することが定められています。

詳しくは栃木労働局または最寄りの労働基準監督署にお問い合わせください。

栃木労働局ホームページ

問合せ
栃木労働局 労働基準部賃金室
☎028-634-9109

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131
相談無料

■オンライン経営相談（要予約）
日　時　希望により調整（午前9時～午後3時 相談時間50分）
受　付　当所ホームページから受付
内　容　事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員　中小企業診断士
問合せ　経営支援部
オンライン経営相談

■法律相談（毎月第2火曜日）
日　時　3月14日（火）　午後1時30分～4時30分
受　付　当日受付　午後1時～ 3時（先着10人まで）
内　容　PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員　弁護士
問合せ　経営支援部
法律相談

■無料IT相談会（原則毎月第1水曜日・要予約）
日　時　3月8日（水）　午後1時30分～4時30分
受　付　当所ホームページから受付または電話予約
内　容　営業・販路開拓（クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など）、働き方の改善（リモートワーク環境整備・Web会議など）、昨今のサイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員　（公財）日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者
問合せ　経営支援部
無料IT相談会

■1日知財窓口（偶数月第3金曜日・要予約）
日　時　2月17日（金）　午後1時30分～4時30分
受　付　午後1時～4時
内　容　特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員　弁理士
問合せ　経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター（☎028-670-2617）への予約が必要です。
一日知財窓口

■テレワーク相談窓口（要予約）
相談日　希望により調整（申し込みは随時受付）
受　付　当所ホームページから受付
内　容　自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員　（公財）日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者
問合せ　経営支援部
テレワーク相談

■税務相談（要予約）
相談日　希望により調整（申し込みは随時受付）
内　容　所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員　税理士
問合せ　経営支援部
税務相談

■事業承継窓口相談（要予約）
相談日　希望により調整（申し込みは随時受付）
受　付　電話予約
内　容　事業承継に関する相談
相談員　栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ　経営支援部

■働き方改革相談窓口（要予約）
相談日　希望により調整（申し込みは随時受付）
内　容　有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員　社会保険労務士等有資格者
問合せ　地域振興部

オンライン研修講座（共催：東京商工会議所）

年間140講座がオンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和5年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信
申　込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ（オンライン研修講座）の専用申込フォームからお申し込みください。
問合せ：総務部 ☎028-637-3131
当所ホームページ（オンライン研修講座）

■研修内容

新入社員ビジネス基礎講座 講座No.200547
日　時　3月30日(木)　午前10時～午後4時30分
内　容　社会人・企業人としての意識と心構えを醸成し、目的を持って働くことを学びます。また、ビジネスマナーの重要性を理解し、基本的なマナーを習得します。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

新入社員のための「報・連・相」徹底訓練講座 講座No.200586
日　時　4月20日(木)　午後1時～4時30分
内　容　上司・同僚と連携をとりながら円滑に仕事を進めるために必要なスキルが「報告」・「連絡」・「相談」です。「報・連・相」に焦点を絞り、事例を設定した上でグループ演習も取り入れながら理解を深めます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：28,600円 ➡ 会員：14,300円

事例で学ぶ! 新入社員のためのコンプライアンス講座 講座No.200618
日　時　4月21日(金)　午後1時～4時
内　容　コンプライアンスとは、社会人が全員知っておくべき重要な共通言語です。本講座では、普段から気を付けたい基礎知識を職場の身近なケースを通じて学びます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：28,600円 ➡ 会員：14,300円

新入社員のためのロジカルシンキング講座 講座No.200626
日　時　4月27日(木)　午前10時～午後4時30分
内　容　ロジカルシンキングは、論理を積み重ねていくことで考えを整理する思考法です。本講座では、物事を論理的に深く掘り下げ、突き詰めていく思考を鍛えることで、新入社員として必要な「考え抜く力」を養います。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

入社1年目からの数字力強化講座 講座No.200627
日　時　5月16日(火)　午前10時～午後4時30分
内　容　なぜ数字が大事なのか、成果を出すビジネスパーソンは数字をどう活用するのか、といった本質を理解することができます。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

新入社員のための「仕事の段取り力」養成講座 講座No.200621
日　時　5月17日(水)　午前10時～午後4時30分
内　容　新入社員に求められる「仕事の段取り」の基本を学ぶことで、仕事と職場への導入をスムーズにし、いち早く成果を出せる人材への変革を促します。
◎受講料（税込、資料代含む）
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

戦国武将のリアル 第23回

「前田家のおちょぼ」

東京大学史料編纂所　教授　本郷　和人

江戸時代初めの女性なら、この人！という痛快な人物がいる。それが加賀百万石、前田利常の母、寿福院ことおちょぼさんだ。彼女は元亀元（1570）年に越前の戦国大名・朝倉家の下級武士の家に生まれ、幼くして前田利家の正室・まつの侍女となった。後ろ盾がないのに、まつに気に入られていたようだから、才覚の優れた娘だったに違いない。

豊臣秀吉が朝鮮出兵を開始すると、前田利家は渡海基地である肥前・名護屋に赴き、長期間滞在した。まつは利家の身の回りの世話をおちょぼに託したが、彼女は利家の夜のお世話もして、前田家の四男となる利常を生んだ。

当時、城に務める女性は、①殿の愛を受ける→②正式な側室と認められる→③子どもを産む→④その子が世継ぎとなる、という順序（②と③は逆である場合もある）で身分がぐんぐん上昇した。正室のまつは11人も子どもを産みながら成人した男子は2人しかいなかった。しかも前田を継いだ利長には子がなかった（梅毒のせいという）ため、おちょぼが生んだ利常に白羽の矢が立った。利常は兄の利長の養子となり、前田家を継ぐことになった。おちょぼさんは④まで出世。とんでもなくラッキーだった。

前田家の重臣たちは利家が軽輩の頃からの家臣である。糟糠の妻のおまつには世話になっている。だから、みなが「おまつ派」である。しかもおちょぼさんは元々おまつさんの侍女。つまり家来。だから自分の子が後継者になっても、彼女には身を慎み、おとなしく生きる道もあった。また、当時の女性の多くの選択はそうであったと思う。

だが、おちょぼさんは違った。新藩主の生母として、それは派手に振る舞ったのだ。彼女は日蓮宗の熱心な信者で、妙成寺という壮大な寺院を建てた（寺伝では創立でなく中興、とする）。うだつの上がらぬ兄を住職として送り込んだ。かつての主人、おまつさんにも一歩も引かず、廊下で会っても頭一つ下げなかったという。

実は江戸初期、前田家は親・豊臣派と親・徳川派の対立を抱えていた。昔からの家臣たちは親・豊臣派で、おまつさんはそのシンボルであった。だが、まつの息子である利長は、徳川に擦り寄るほか前田の生き延びる道はない、と認識していた。だからこそ豊臣に心を寄せる、おまつ所生のもう一人の男子、利政に家督を譲るわけにいかなかったし、おまつの縁戚（おい）か）の重臣・太田長知を、腹心の横山長知に金沢城内で斬らせている。そして利常は徳川秀忠の二女・珠姫の婿であり、親・徳川派のシンボルだった。

世はいや応なく豊臣から徳川へと移行する。こうした動きに乗って自在に振る舞ったのがおちょぼさんで、彼女はしっかりと金沢城内の権力闘争を観察していたに違いない。したたかで、むしろ爽快な女性である。まあ、息子の利常は実母の奔放な振る舞いに頭を痛めただろうけれども。利常が実権を掌握すると人質として江戸に赴くも、上流の女性たちと日蓮宗グループをつくるなど、楽しくやっていたようだ。寛永8（1631）年、加賀藩江戸屋敷で死去している。

本郷　和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前、理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

Real of Sengoku Warlords

心に潤いを
ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館
☎028-634-1311
テーマ展
「昔のこと知ってっけ?
～道具を知れば暮らしが見える～」
2023年4月2日(日)まで
おおよそ明治から昭和時代頃までにかけて、私たちの暮らしがどのように変わってきたのか、「衣」、「食」、「住」、「遊び」にかかわる道具類とその変化を通して考えてみようとする展示です。かつての生活には、現代にも役立つような知恵や工夫を見いだすことができます。初めて見るもの、なつかしいものを前に新しい発見もあるかもしれません。
一般=260円／大・高生=120円
中学生以下無料

◎栃木県立美術館
☎028-621-3566
企画展
「『二つの栃木』の架け橋
小口一郎展　足尾鉱毒事件を描く」
3月26日(日)まで
小山市出身で版画家として活躍した小口一郎の全貌を、そのライフワークとなった足尾鉱毒事件を主題とした作品を中心に紹介します。小口一郎研究会の全面的な協力を得て、初めて連作版画集『野に叫ぶ人々』、『鉱毒に追われて』、『盤圧に耐えて』の全点を一同に展観するものです。（後略）（当館ホームページより）
一般=900円／大・高生=600円
中学生以下無料

◎宇都宮美術館
主催：宇都宮美術館、下野新聞社
☎028-643-0100
宇都宮美術館開館25周年記念
「二つの教会をめぐる石の物語」
2月19日(日)～4月16日(日)
聖別1932年(昭和7)の「カトリック松が峰教会聖堂」（栃木県宇都宮市松が峰。設計=マックス・ヒンデル）、および聖別1933年(昭和8)の「日本聖公会宇都宮ヨハネ教会礼拝堂」（栃木県宇都宮市桜。設計=上林敬吉）は、ともに大谷石を用いたリヴァイバル様式の近代建築として、所在地はもとより、全国にも知られる美しい姿かたちの歴史的建造物を造った。その全貌に迫る企画展。（当館チラシより）
一般=300円／大・高生=210円
中・小生=100円

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

うつのみや 歴史民俗紀行 第35回

宇都宮の復興のシンボル・大イチョウと戦禍の記憶を物語る拍子木

栃木県立博物館　主任研究員　小柳　真弓

昭和20（1945）年7月。戦局が悪化し、ほぼ1年前に南洋サイパンが陥落して現地日本軍が壊滅して以降、フィリピン、沖縄などが次々と連合軍の勢力下に置かれ、日本の防空圏は狭まる一方だった。本土への空襲も日を追って増え、特に地方都市や軍需工場のある地域が狙われた。2月には群馬県の中島飛行機太田製作所がB29の襲来を受けたが、その帰路、平石村の雷電神社付近に米軍機が落としていった爆弾は地面に大きな穴を開け、迫りくる脅威を宇都宮の人々にもより強く実感させたに違いない。

まだ梅雨明けを迎えていなかった同月12日の天気は、当時の気象庁の記録によると最高気温25℃、1時間あたりの最大降水量1.5㎜。雲が低く垂れ込めて夜半ごろから小雨が降るという空模様だった。こんな悪天候の中での空襲はないだろうと多くの人が考え、灯火管制で暗く蒸した夜のもと、早めの床についたに違いない。

黒焦げになった空襲直後の姿からは想像もつかないほどの生命力で毎年葉を繁らせる大イチョウ

「第七隣組用」と記された拍子木

米軍の記録に残された爆撃開始時刻は、午後11時19分。120機の爆撃機による空襲は2時間におよび、宇都宮市立中央国民学校（現在の宇都宮市立中央小学校）がある場所を中心に、国鉄宇都宮駅から東武宇都宮駅までの間がほぼ焼け野原となった。幼少期に塙（はなわ）町に住んでいた方の話では、燃え上がる炎で空が赤く染まったようだったという。西刑部（にしおさかべ）にお住まいで当時小学生だった方からも、市街のほうが眩しいほど真っ赤になって、後日避難してくる人々を多く目にしたと聞いた。

深夜の避難や消火活動は困難を極め、市民620人以上が亡くなった。日本の士気喪失を企図した連合軍は、戦争が末期にさしかかる中で空襲の標的を変えていた。宇都宮空襲で狙われたのは航空機などを造る軍需工場ではなく、市民が多く住む市街地だったのである。

焼け跡には、火に強い大谷石の蔵がぽつりぽつりと残っただけで、二荒山神社門前の馬場（ばんば）の街並みも失われた。子どもたちの学び舎（や）であった国民学校も6校が焼失し、臨時の遺体安置所となる場所もあった。こうした惨禍の中、宇都宮の人々の復興への支えとなったのが、焼け残った大イチョウとカトリック松が峰教会だ。宇都宮城の三の丸跡に立つ大イチョウは、今も葉を繁らせては秋に美しく色づき、人々の目を楽しませるシンボル的な存在となっている。

今年度、栃木県立博物館にある資料が寄贈された。かろうじて戦火を免れた軍道（現在の桜通り）附近の隣組で使用されていた「拍子木」だ。「発令……」「解除…」のように、空襲警報の発令・解除に合わせて何回打ち鳴らすかが表面に黒点で記されている。戦時中は、空襲警報が発令されるたびに使われていたのだろう。もしかしたら、あの日、あの夜にも、使われたのかもしれない。そう思うと、胸が痛む。こうしたものが使われる日が二度と来ないことを祈らずにはいられない。

この拍子木は、2月18日（土）から4月2日（日）まで開催される当館テーマ展「戦争の〝記憶〟を引き継ぐ」で他の戦争関連資料とともに展示される。ご覧いただくことで、戦争について考える機会としていただければ幸いである。

特集 4 青年部

青年部創立40周年
ヒストリーからストーリーへ！

当所青年部は、令和4年12月3日に創立40周年を迎えました。

令和5年1月24日に開催した40周年記念式典では、佐藤栄一宇都宮市長や当所藤井昌一会頭、日本商工会議所青年部皆見貞康東地区担当副会長をはじめとする来賓に多数ご臨席いただくとともに、当所青年部メンバーなど約170人が参加しました。

ジャズバンドによるアトラクションで開幕した記念式典は「ヒストリーからストーリー」をテーマとしました。これまでの当所青年部の軌跡を振り返り、先人たちが築いてきた礎の上に今があることを現在のメンバーに伝えるとともに、当所青年部の現状を理解し、未来はどのように発展するかを示す機会にしようという意味をもちます。

本テーマに沿う形で、当所青年部の活動・歴代会長の紹介ムービーの放映や、歴代会長への記念品贈呈、40周年記念特別委員会齋藤健吾委員長による当所青年部の中期ビジョンの発表などが行われ、記念式典は閉会しました。

閉会後には40周年祝賀会が開催され、宇都宮カクテル倶楽部のフレアショーをはじめとするアトラクションを楽しみながらメンバー同士の交流を深めました。2月15日から秋田県で開催される日本商工会議所青年部第42回全国大会「美の国あきた大会」のPRも行われ、大盛況のうちに祝賀会は閉会しました。

主催者としてあいさつする細川典男当所青年部会長

佐藤栄一市長は当所青年部の第9代会長を務めた

あいさつする藤井会頭

斎藤健吾委員長による中期ビジョン発表

家族会議のすすめ
～譲る思いと継ぐ思い～

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、あらゆる事業承継の相談に対してワンストップで対応しています。今回は、家族会議を通じて未来への羅針盤を明確にした親子の事例をご紹介いたします。

左から眞喜子氏、一男氏、大介氏、和久井指導員

相談に至るまでの経緯

㈱スチレン化工は経営者である朽木一男氏が創業・設立した会社で、業歴31年を超える発泡スチロールメーカーです。長年の経験と実績によって積み重ねられたノウハウにより、食品保冷箱を中心に住宅建材や農業資材にまで幅広い製品を提供しています。後継者である大介氏は入社して13年、父である一男氏の背中を追いかけ、経営面・営業面・技術面にて研鑽を積んできました。同時に、これまでと同じことをしているだけでは会社の未来は厳しいと危機感を抱くようにもなっていました。一男氏と話し合うものの意見は食い違い、その悩みを栃木商工会議所の和久井指導員に打ち明けたところ、当センターを紹介されることとなりました。

当センターでの支援内容

大介氏から伝えられた課題は大きく分けて次の3つでした。

① 新たな販路の開拓により、得意先の数を増やす
② 細かなニーズをすくい上げ、新たな製品を開発する
③ 事業用資産が複数の個人名義となっているため集約する

後日、一男氏にも時間をいただき家族会議を開催する運びとなりました。会議には父と子を心配する眞喜子氏（一男氏の妻）に加え、オブザーバーとして和久井指導員にも参加してもらいました。

穏やかな雰囲気で始まった会議ではありましたが、一男氏と大介氏の意見に齟齬が見られるようになりました。話は平行線をたどるかに思えましたが、その内容を整理してみると、互いに目指すところは同じであり、単にプロセスが違うだけであることに気が付きました。着地点が一緒であると認識してからは、大介氏の熱い思いが一男氏に届いたこともあり、互いの意識を共有することで話が進んでいきました。

支援による効果

その後、数回に分けて議論を重ね、未来に向けての方向性を決めていきました。課題の解決策にあっては、

① 従業員へ責任と権限の移譲を進め、一男氏と大介氏の時間的余裕を作る
② できた時間的余裕を活用し、一男氏と大介氏は販路開拓と製品開発を進める
③ 重要な事業用資産は、会社または、一男氏が買い取り、大介氏に引継ぎ易くする

ことで一致し、具体的なスケジュールに落とし込みながら事業承継計画書としてまとめ上げ、一男氏と大介氏からの合意を得るに至りました。経営者と後継者が同じ方向を向いて未来に進んでいく、そんな姿が目に浮かんでくるようでした。

親子であっても『ほんの少しのボタンの掛け違い』で大きな問題に発展し、当人たちでは解決できないことがあります。今回は第三者として商工会議所と当センターが入ることで、解決の糸口が見つかり、未来への羅針盤を明確にすることができました。

少しでも事業承継に不安を覚えるようであれば、遠慮なく最寄りの商工会議所または栃木県事業承継・引継ぎ支援センターへご相談ください。

エリアコーディネーター
県南地区担当
渡辺　貴史
（中小企業診断士）

バックナンバーはこちら

問合せ／栃木県事業承継・引継ぎ支援センター　宇都宮市中央3-1-4栃木県産業会館7階　☎028-612-4338　https://tochigi-hikitsugi.jp

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは相談無料で秘密厳守。ご相談は予約制です。まずは、当センターまでご連絡ください。

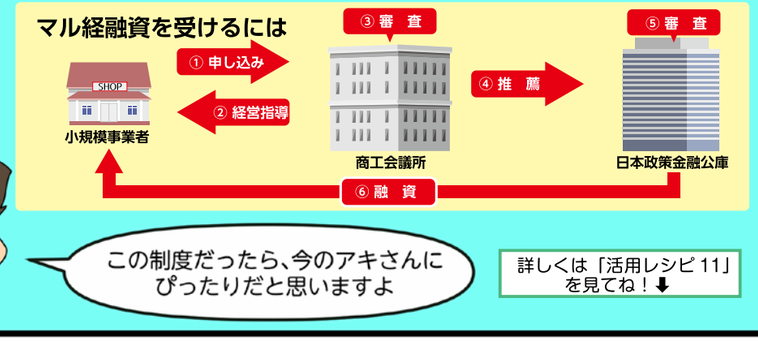
活用レシピ11 ●●● マル経融資 ●●●

小規模事業者が経営改善のために必要とする資金について、商工会議所の推薦に基づき、日本政策金融公庫から無担保・無保証人・低利で融資を受けられる国の公的融資制度です。

＜融資の対象＞
- ○従業員数が製造業・建設業等は 20 人以下、商業・サービス業は 5 人以下（宿泊業・娯楽業は 20 人以下）の法人・個人事業主の方。※事業主、家族、従業員、臨時、パート、法人の役員は除きます。（法人役員以外の家族従業員は従業員となります）
- ○宇都宮商工会議所管内で 1 年以上営業しており、所得税（法人税）、事業税、住民税等を完納している方。
- ○商工会議所の経営指導を 6 カ月以上受けている方。
- ○その他、多少の制約があります。

活用レシピ11 マル経融資

商工会議所の経営指導を受けている小規模事業者の商工業者が、経営改善に必要な資金を無担保・無保証で利用できる制度です。



＜融資の条件＞
- ○融資額　2,000 万円以内
- ○担保・保証人　不要（信用保証協会の保証も不要）
- ○返済期間　運転資金　7 年以内（据置期間 1 年以内）
  設備資金 10 年以内（据置期間 2 年以内）

＜利率＞

利率につきましては、お問い合わせください。
※本会報 12 ページもご参照ください。

詳細はこちら
マル経融資

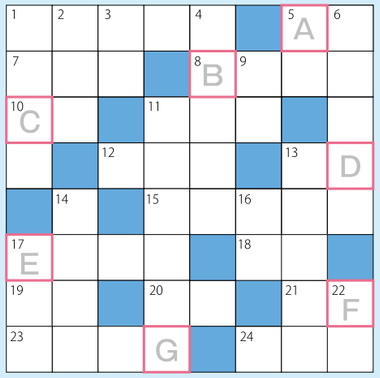
問合せ　経営支援部　☎ 028-637-3131

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Gの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

〈ヒント〉宇都宮駅東口に昨年11月にオープンしたコンベンション施設の名は?
□□□□□□□宇都宮

●以下の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当(下記)までお寄せください。
正解者の中から5名様に500円分の図書カードをさし上げます。
締め切り2月28日到着分まで。
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。



タテのカギ

1. 「鬼は外、福は内」と言えば?
2. 物価の値上げで人々の○○○が限界に
3. よく言います「○○も人なり我も人なり」
4. コロナ第8波で施設でも○○○○○(集団感染)が増えています
5. 飼い犬も機嫌が悪い時は○○を剥いてくる時も
6. 「イワン雷帝」や「戦争と平和」で知られるロシアの小説家
9. 納豆をかき混ぜると○○をひきますね
11. 自動車エンジンの冷却器を言います
13. 会議や講演会の進行を行う役目の人
14. 東京と新潟を結ぶ○○○○自動車道
16. 履物のひとつ。「○○を預ける」「○○をはかせる」
17. 昔の戦争の言い方。「軍人」は「○○○人」と呼ばれた
22. 川端康成の代表的小説「○○国」

ヨコのカギ

1. あらゆる物価の上昇で庶民は○○○○○にあえいでいます
5. 帰りの途中。帰り道のこと
7. 疲労の別の言い方。「長時間の労働で○○○がたまっている」など
8. 互いに相手の力量を認め合った競争「彼とは長年の○○○○だ」
10. この時期によく食べられる海の幸「寒○○」
11. おしまい。最後「あの映画の○○○シーンは感動的だった」など
12. 洋画家。晩年は仏で活躍した○○○嗣治。レオナール○○○とも
13. 会社の決算報告で多額の「○○不明金」が明らかになったなど
15. 地中海東部でギリシャとトルコに囲まれた海域の名
17. ジャケットなどの下に着るシャツ類、下着を最近はこう呼ぶそうです
18. 東南アジアの国。首都はバンコク
19. スズキ科の大型海魚。漢字では「九絵」と書くそうな
20. 仙台名物「牛○○」が人気
21. ことわざ「○○に交われば赤くなる」
23. ○○○○ワールドカップ今回はアルゼンチンが36年ぶりに世界№1に
24. 釉薬をかけずに低い温度で焼いた陶器

先月号の答え…センタンハンドウタイ

応募先

〒320－0806 宇都宮市中央3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

解答フォーム

言業の力

「心機一転」

新たな気持ちで、
一から出直す覚悟で進もう。

書道家
武田 双雲

〈プロフィール〉
武田 双雲
たけだ・そううん

１９７５年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、ＮＴＴに就職。約３年後に書道家として独立。ＮＨＫ大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は 50 冊を超える。２０１３年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催、17 年にはワルシャワ大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15 年カリフォルニアにて、アメリカ初個展、19 年アートチューリッヒに出展. 20 年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋（京都店・心斎橋店）、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

■公式ホームページ　https://www.souun.net/
■公式ブログ【書の力】　http://ameblo.jp/souun/
■ LINE ブログ　http://lineblog.me/takeda_souun/
■ Facebook　https://www.facebook.com/souun.calligraphy
■ Twitter　https://twitter.com/souuntakeda
■ Instagram　https://www.instagram.com/souun.takeda/

天地人　題字：第16代会頭　藤井 清氏 揮毫
vol.713　令和5年2月10日発行
発 行 所　宇都宮商工会議所
〒320-0806　宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131　📠028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
編集発行人　野原正祥
編集・制作　有限会社　随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

〈「天地人」由来〉
「天に星、地に花、人に愛」を採用し、天を宇都宮二荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

後編記集

採用における2022年問題をご存じでしょうか。新卒にあたる22歳の人口は概ね120万人で推移してきましたが、2022年以降は減少を続け、2027年には110万人を下回るそうです。大企業も人材確保に力を入れてくるでしょうし、労働者も選択肢が増えれば給与や待遇にシビアになってきます。これから中小企業の人材確保は厳しい局面が続くことを理解して、自社の採用方針について改めて考えていく必要がありそうです。

宇都宮市 UTSUNOMIYA

「二つの栃木」の架け橋 小口一郎(こぐちいちろう)展

栃木県立美術館では、『「二つの栃木」の架け橋 小口一郎展　足尾鉱毒事件を描く』と題し、栃木県小山市出身で版画家として活躍した小口一郎の全貌を、そのライフワークとなった足尾鉱毒事件を主題とした作品を中心に紹介します。

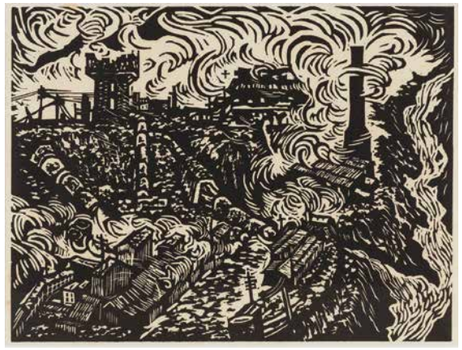
開館50周年を記念して企画される本展は、小口一郎研究会の全面的な協力を得て、初めて連作版画《野に叫ぶ人々》《鉱毒に追われて》《盤圧に耐えて》の全点を一堂に展観するものです。あわせて油彩画や版画作品なども紹介し、約３００点で知られざる美術家、小口一郎の生涯を回顧します。

【期間】
1月21日(土)～
3月26日(日)
午前9時30分～午後5時
(入館は午後4時30分まで)
休館日：月曜日

【観覧料】
一　般：９００円
大高生：６００円
中学生以下：無料
※20名以上の団体の場合一人あたり１００円割引

公式ホームページ

小口一郎《「鉱毒に追われて」より　1.治水か破水か》1971－73年
紙、木版　小口一郎研究会蔵



小口一郎《「盤圧に耐えて」より　4.足尾銅山》1974－75年
紙、木版　小口一郎研究会蔵

「二つの栃木」の架け橋 小口一郎展
問合せ／栃木県立美術館　☎028-621-3566

キタカンだより KITA-KAN-DAYORI

2月 February

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋市 MAEBASHI

あなたが前橋の豚肉料理ナンバーワンメニューを決める!
「第13回T－1グランプリ」を開催中!

市内飲食店を対象にした群馬県産豚肉料理コンテスト「T-1グランプリ」。市制施行130周年記念を冠し第13回目を迎える今回は、39店舗がエントリーし、各店自慢の豚肉料理で競います。

皆さんの投票と覆面審査員の採点の合計により、入賞店、グランプリ店を決定します。各店が腕によりをかけたメニューを、ぜひご賞味ください。

キタカン前橋T-1グランプリ チラシ

公式サイト

第13回T－1グランプリ

投票方法／異なる2店舗以上のエントリーメニューを食べてシールをもらい、所定の応募ハガキに張り付け、必要事項を記入して、ポストに投函するか、T－1グランプリのLINE、twitter、Instagramのいずれかのアカウントをフォローして応募してください。抽選で素敵な賞品が当たります。毎週当たる抽選も実施していますので、ぜひご参加ください。
審査期間／令和5年1月10日(火)～3月10日(金)
締　切／ハガキによる投函は3月17日(金)当日消印有効
問合せ／T-１グランプリ実行委員会事務局（前橋市観光政策課内）
☎027-257-0674

水戸市 MITO

第127回 水戸の梅まつりが開幕します!

水戸の春は梅の花から。季節やわらぐ早春にちらほらと咲き出す花々が、水戸に少し早い春の訪れを告げてくれます。早春の香りに誘われて花の旅に出かけませんか。偕楽園の園内には約１００品種３０００本、弘道館には約60品種８００本の梅が美しく咲き誇ります!

今年の梅まつりは、「夜・梅・祭２０２３」や「全国梅酒まつりin水戸」等のイベントが開催されます! 詳細は当協会のホームページをご覧ください。

3000本の梅が咲き誇る偕楽園

第127回 水戸の梅まつり

期　間／令和5年2月11日(土・祝)～3月19日(日)
会　場／偕楽園・弘道館
問合せ／一般社団法人水戸観光コンベンション協会 ☎029-224-0441
※新型コロナウイルス感染症の影響で、開催期間や行事内容が変更になることがございます。

公式サイト

宇都宮商工会議所会報 天地人
令和5年2月10日（毎月10日発行）
昭和43年4月11日第三種郵便物認可
発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 野原正祥
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
TEL 028-637-3131
FAX 028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
定価150円（税込）

中小企業の活性化を支援！

中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

- 窓口相談
- 収益力改善支援
- 事業再生支援
- 再チャレンジ支援
- 経営改善計画策定支援事業

まずはご相談ください

相談無料 **秘密厳守**

TEL.028-610-4110

私たちは、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する「公的機関」です

栃木県中小企業活性化協議会

宇都宮市中央 3-1-4 栃木県産業会館 7 階
https://www.tochigi-saiseishien.jp/