

天地人

宇都宮商工会議所会報



Contents

- 8 メンバースパーク
- 12 インフォメーション
- 16 戦国武将のリアル
- 17 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 宇都宮商工会議所活用レシピ
- 22 キタカンだより
- 23 クロスワードパズル

今月号の折込

- 第48期役員・議員誕生
- 経営者のための事業承継とM&Aセミナー
- IT化支援ツール活用セミナー

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 吉幾三50周年Anniversary Concert
(株)マイムコーポレーション)
- NEW CITROEN C5 Aircross SUV DEBUT!!!!
(シトロエン宇都宮)
- ポップサーカス宇都宮公演
(株下野新聞社)
- インボイス制度の対策はお済みですか?
(TOMA税理士法人)
- 労務問題しっかり対応セミナー
(社会保険労務士法人アミック人事サポート)
- 微細な「がん」の発見に有用なPET検査
(医療法人DIC宇都宮セントラルクリニック)
- 社員・職員自らの手で「データ抹消」する時代へ
(株)バッファロー・IT・ソリューションズ北関東営業所)

2
新年あいさつ
宇都宮商工会議所会頭

藤井 昌一

栃木県知事

福田 富一

宇都宮市長

佐藤 栄一

4 巻頭特集「新春対談」

宇都宮市長

宇都宮商工会議所会頭

佐藤 栄一 × 藤井 昌一

厳しい1年から変革の1年に!



宇都宮商工会議所
会頭 藤井 昌一

年頭に あたって

あけましておめでとうございます。皆さまには、健やかに新年をお迎えのこととお慶び申しあげます。

私は、昨年11月の臨時議員総会におきまして、宇都宮商工会議所の会頭に再任をいただきました。宇都宮商工会議所の歴史と伝統を守りつつ、微力ではございますが地域経済の振興と発展に全力で取り組んでまいりますので、引き続き皆さまのご支援・ご協力をお願い申し上げます。

さて、昨年を振り返りますと、国際情勢の緊迫化により資源、原材料市場などが大きく混乱し、特に原油・原材料の高騰や円安の急伸、国際物流の停滞や物価上昇など、企業を取り巻く環境は厳しい状況が続きました。

国内では、ワクチン接種の加速化や新たな行動基準が示されたことなどにより、

6月の宇都宮ブレイクスBリーグ優勝の際には、青年部が中心となり記念パレードが盛大に開催されるとともに、3年ぶりに開催された宮の市（商業祭）など、地域活性化に向けた取り組みが徐々に動き出し、正常化に向けての期待が高まったところであります。

一方企業では、人口減少・超高齢化社会での働き方改革に向けた取り組み、ポストコロナ社会を見据えた事業再構築やコロナ禍で顕在化したデジタル化への対応など、今までにない大きな変革、転換が求められてきております。

こうした中であつて当所では、きめ細やかな伴走型支援の充実、企業の自己変革への取り組みや生産性向上の支援など、地域総合経済団体としての役割をしっかりと果たしていくことが、これまで以上に

求められてきております。

当所は明治26年に全国37番目の商工会議所として創立され、本年8月12日に創立130周年を迎えます。また、8月には国内の路面電車の新規開業としては実に75年ぶりとなる、芳賀・宇都宮LRTが運行を開始いたします。

令和5年の干支「癸卯（みずのとう）」は、これまでの努力が実を結び、勢いよく成長し飛躍するような年になると言われており、コロナ禍で蓄積した経験やノウハウを活かし、今こそ果敢に挑戦すべき時を迎えているのではないかと思います。

結びに、皆さまの御健勝と企業の御発展、そして令和5年が希望と活力に満ちた素晴らしい年となりますよう心からお祈り申しあげ、年頭の挨拶とさせていただきます。



謹賀新年

宇都宮商工会議所
役員・議員一同

一彦史弘雄志明子之男雄實司祐一大充之生夫一靖幸壽十男介啓典肇謙夫之子男治夫輔崇キヨ登樹学行矢久之	祥正敦勝茂裕宏幸崇和浩知隆卓隆和説和昭	池毛利吉上野田在松山藤久藤山畑川黒星野町田善林治柿坂本伴安金田石川矢田大矢崎尾松本小川岩村小花田山田竹川本澤井嶋久高橋高吉鈴木落合	菊毛吉上野田安横横安高佐高山畑川黒星野町田善矢金保坂本伴安金田石川矢田大矢崎尾松本小川岩村小花田山田竹川本澤井嶋久高橋高吉鈴木落合	議員	規博夫行成栄信士郎元仁夫治直勉俊也順光良幹章弘貴修典善康博利秋子嘉朗太介克宏正俊弘一人彦崇三夫男務靖史	有雅郁佳敬貴一泰道久人	邊松増里井出青木上垣大田野柴福田藤池菊仲代東森清秋本鈴木中伊原岡崎氣玉藤井五十畑伊藤田青木嶋坂井井垣原山島岡安藤橋	常議員	昌一夫幸大郎祥之敏男正文之藏幸一徹典文彦保均健郎治守文男実衛一夫平峻誠一文明則弘也光竜男治祐典恵	井谷清水藤戸塚正裕光壽英高宏正靖博文昭保均健太郎孝善典章博兵慎俊夫平峻誠一文明則弘也光竜男治祐典恵	藤喜齋戸野小関金子城川村賀藤角福田横倉守青木林中金子石川崎関口山川富川若赤塚辻飯村仲田阿久津部酒井深加小新船村上井沢菊渡木宮石	副会頭	会頭
--	---------------------	---	---	----	---	-------------	---	-----	--	---	---	-----	----

あけましておめでとうございます。年頭に当たりまして、私の所信を申し上げます。

はじめに、本年は、明治6年に栃木県と宇都宮県が合併し、概ね現在と同じ県域の栃木県が誕生してから150年の節目の年となります。皆さまとこの記念すべき年を迎えられますことを、大変嬉しく思うところであります。

また、6月には、我が国で初めてとなるG7男女共同参画・女性活躍担当大臣会合が本県で開催されます。この機をとらえ、栃木県の魅力・実力を広く国内外に発信し、地域経済の活性化やブランド力の向上に努めて参ります。

さて、昨年開催された「いちご一會とちぎ国体・とちぎ大会」では、本県選手団の活躍に感動と勇気をもたらうとともに、県民総参加により大きな成果を収めて成功裏に閉幕することができました。今後は、スポーツを通じた地域活性化など、両大会を通して培われた有形・無形のレガシーを確実に継承して参ります。

一方、新型コロナウイルス感染症対策につきましては、保健・医療提供体制の整備やワクチン接種促進に向けた取組を着実に進めますとともに、県民の命と健康、暮らしを守るため、必要な対策に万全を期して参ります。

また、長期化するコロナ禍に加え、物価高騰などにより地域経済が大きな打撃を受けている状況を踏まえ、社会経済活動の回復に向けて、各種対策に取り組みむとともに、強靱で稼ぐ力のある産業基盤の確立を図って参ります。

さらに、栃木県重点戦略「とちぎ未来創造プラン」に掲げた本県の将来像「人が育ち、地域が活きる 未来に誇れる元気なとちぎ」を実現するため、国のデジタル田園都市国家構想総合戦略にも呼応しながら、本県版まち・ひと・しごと創生総合戦略「とちぎ創生15戦略（第2期）」と連携し、プランに基づく各種プロジェクトをより積極的に展開して参ります。

特に、人口減少・少子化対策として

若者や女性が働きやすい環境づくりを進めるとともに、結婚の希望をかなえ、安心して妊娠・出産、子育てができる魅力ある地域づくりに取り組んで参ります。また、経済発展と地域課題の解決を両立することができると社会（Society5.0）の実現を目指し、デジタル技術の活用やデジタル人材の育成に積極的に取り組むとともに、2050年カーボンニュートラルの実現に向け、オール栃木体制による脱炭素化を着実に進めて参ります。

社会が大きく変化する中におきましても、時代の潮流を的確にとらえ、デジタル技術も有効に活用しながら課題解決や魅力向上を図り、未来に誇れる「新しいとちぎ」づくりに全身全霊で取り組んで参りますので、皆さまのより一層の御理解と御支援をお願いいたします。

本年が皆さまにとって素晴らしい年となりますことをお祈り申しあげまして、新年のごあいさついたします。



栃木県知事 福田 富一

新年の ごあいさつ

年頭に当たり、新年が皆さまにとって明るく、幸多き一年となりますよう、心からお祈り申し上げます。

本年は、本市のまちづくりの羅針盤である「第6次宇都宮市総合計画改定基本計画」がスタートする年であり、子どもから高齢者まで、誰もが豊かで便利に安心して暮らすことができ、夢や希望がかなうまち「スーパースマートシティ」の実現に向けて、取り組んでまいります。

本年の主な取り組みといたしましては、まず、新型コロナウイルス感染症対策として、若者や働く世代の接種を促進するため、夜間・休日のワクチンの集団接種を実施してまいります。

また、物価高騰対策として、市民や事業者の皆さまを幅広く支援するため、再度、水道料金の基本料金の免除（2月・3月請求分）を実施してまいります。

でも、本人や家族が住み慣れた地域で安心して暮らせるよう、デジタル技術を活用し、地域で見守る体制を構築してまいります。

また、宮つこの安全・安心な養育環境を支える「児童相談所」の設置に向けた検討などを行い、次世代を担う子どもたちが安心して健やかに成長できる取り組みを充実・強化してまいります。

次に、「地域経済循環社会」の構築に向け、市内企業や本市に新たに立地する企業が、半導体や蓄電池などの成長産業に積極的に投資ができるよう支援を拡充してまいります。

また、「ライトキューブ宇都宮」をはじめとした市全体へのMICE誘致をより一層強化するとともに、アフターコンベンションの充実に向け、県内市町との連携による広域観光を推進するなど、圏域全体の活性化に取り組んでまいります。

取り組んでまいります。

また、市有施設のZEB化の推進や公用車の電動化など、行政における脱炭素化を率先垂範で実行してまいります。

次に、住み慣れた地域で安心して暮らせる「NCC」の形成を加速するため、都心部におけるウォークアブルなまちづくりに向けた市街地形成への新たな支援制度の創設や、地域拠点における生活利便施設の立地促進に向けた支援の充実などに取り組んでまいります。

そして、駅東側のLRTの8月の開業と、バス路線の再編を着実に進め、誰もが快適に便利に移動できる総合的な公共交通ネットワークを構築してまいります。

結びに、今を生きる市民と次世代の子どもたちが豊かで便利に安心して暮らすことができ、夢や希望がかなうまち「スーパースマートシティ」うつのみや」を全力で創り上げてまいりますので、今後とも、御支援、御協力を賜りますようお願い申し上げます。



宇都宮市長 佐藤 栄一

年頭所感

次に、「地域共生社会」の構築に向け、世代や分野を越えた市民の困りごとを丸ごと受け止める「共生型の相談窓口」の設置や、認知症になら

次に、「脱炭素社会」の構築に向け、家庭に対する太陽光発電設備の導入支援や事業者に対する支援を実施するとともに、バス・地域内交通などへの電動車の導入支援制度の創設などに



昨年11月にJR宇都宮駅東口にオープンした
コンベンション施設「ライトキューブ宇都宮」と交流広場「宮みらいライトヒル」



昨年6月に開催された「宇都宮ブルックス」優勝パレード

「円安や物価高騰が事業者に大きな影響を与えています」（藤井会頭）
藤井 さて、昨年はさまざまな出来事がありました。特に急激に進む円安や物価高騰が中小事業者の経営に大きな影響を与えました。
当所会員の製造業を対象に実施した「円安による原材料高騰などの影響に関する製造業実態調査（※1）」によると、手元の速報値では売上、利益がともに減少していると回答した企業は55・0％と半数を超えています。また、売上は増えたものの利益が減少傾向にあると回答した企業は24・0％で、合計すると79・0％が「円安が経営に悪い影響を及ぼしている」との結果が出ています。

これらは、原材料価格や光熱費、輸送コストなどの上昇が要因となっており、特に電気料金の値上げの影響が大きいとの回答が多く寄せられました。また、半導体不足などによって部品が調達できず、製品の納期長期化や計画の見直しなどによって、売上の減少につながっているという声も上げられていますが、市長はどのような認識をお持ちですか。
※1 本調査結果については2月号に掲載予定

水道料金の基本料金2カ月分の免除等に取り組みました。また、商工会議所等と連携して昨年10月からプレミアム付商品券「宮のトクメトクチケット」を発行するなどの支援に取り組んできたところです。
さらには、昨年12月から栃木県が実施する「中小企業者物価高騰等対策支援金」の対象者に対して本市独自に上乘せを行う「宮の物価高騰等対策支援金」の受付を開始しました。また、本年1月からは、物価高騰等の影響を受けている事業者に対する新たな融資制度「原油価格・物価高騰対策特別資金」の受付を開始するとともに、再度水道料金については、2月・3月請求分の基本料金を免除するなど、引き続き事業者の事業継続支援に切れ目なく取り組んでまいります。

「インボイス制度の周知・啓発を

図っています」（佐藤市長）

藤井 本年10月から開始するインボイス制度は、事業者からの関心が高まってきていますが、対応に苦慮している方も多いのではないのでしょうか。民間の調査による「栃木県のインボイス発行事業者への登録率は35・5％と全国最下位」という結果も報じられています。ただ、これは昨年8月末時点の数字になりますので現在は状況が変わっていると思いますが、市ではどのような取り組みを行っていますか。

佐藤 インボイス制度については本市でも税務署と連携・協力し、市の広報紙やホームページで制度の仕組みや説明会のスケジュールについて案内しているほか、個人事

業主を含む市税納付推進協力事業所約1100社に対し、メルマガジンで早期の登録申請の協力をお願いするなど、さまざまな手段でインボイス制度の周知・啓発を図っています。
藤井 昨年は当所もインボイスに関するオンラインセミナーを開催しましたが、1回あたり50人ほどご参加いただき、延べ200人以上に受講していただきました。
また、関東信越税理士会と協力し、個別相談会の開催や本誌でインボイス制度の解説をいただくなど周知活動には力を入れてきました。インボイス制度は、免税事業者の方は非常に大きな影響を受けるため、登録するかどうか慎重に検討する必要がありますし、課税事業者もインボイス制度の理解や会計システムの更新などさまざまな対応が必要ですので、市内事業者の皆さまへ当所も周知・啓発を進めていきたいと思っています。

「イベントの自粛から感染対策を

踏まえた再開へ」（藤井会頭）

藤井 昨年はコロナ禍でイベントを自粛するのではなく、感染対策をきちんと施したうえでイベントを再開する流れになってきましたね。市内も少しずつにぎわいを取り戻してきたように思われますが、地域活性化のポイントは何かと思いますか。

佐藤 昨年は、本市が世界に誇る国際的スポーツイベント「FIBA3x3ワールドツアー」と「ジャパンカップサイクルードレース」を3年ぶりに開催することができました。栃木県では42年ぶりの開催となる



〈特集〉
新春×対談

厳しい1年から変革の1年に！

危機と希望の交錯した令和4年と躍進の令和5年へ

宇都宮商工会議所 会頭

宇都宮市長

藤井昌一 × 佐藤栄一

コロナ禍に伴う経済活動の停滞やウクライナ情勢に伴う原材料費の高騰、急激に進む円安など、さまざまな出来事があった令和4年。1年を振り返るとともに、新しい年に向けた抱負をお話いただきました。

藤井 佐藤市長、あけましておめでとうございます。

佐藤 おめでとうございます。本年もよろしくお願いたします。

藤井 昨年11月に開催されたJR宇都宮駅東口地区のまちびらき式典に出席させていただきました。いよいよこれから、宇都宮市の新しい時代がスタートしますね。

佐藤 昨年11月30日のライトキューブ宇都宮の供用開始により、JR宇都宮駅東口地区が「まちびらき」となり、皆さまのご協力のおかげで素晴らしい駅前空間が誕生しました。この「まちびらき」により、「つくる」から「つかう」新たなステーションに移行し、今後は交流広場「宮みらいライトヒル」やコンベンション施設「ライトキューブ宇都宮」を活用した学会などの多彩なMICE（マ이스…多くの集客交流が見込まれる会議やイベント等）の開催を通じて、本市に新たな交流やにぎわいを創出するとともに、アフターコンベンションとして、市内はもとより、栃木県内各所に足を運んでもらうなど、県内全体に波及させられるよう、力を注いでまいります。

藤井 今回の「まちびらき」は、新時代の宇都宮の始まりを予感させてくれました。最大2千人を収容できる大ホールを備えた「ライトキューブ宇都宮」は全国大会などの招致等にも役立つと思います。私どもでは「全国商工会議所専務理事・事務局長会議」を本年5月に「ライトキューブ宇都宮」で開催予定です。



佐藤 栄一
昭和36年生まれ。明治大学法学部法律学科卒業。昭和61年3月から平成16年11月まで北関東観光開発(株)代表取締役。平成9年、(社)宇都宮青年会議所理事長就任。平成12年、(社)日本青年会議所副会頭就任。ほかに、宇都宮商工会議所青年部会長などを務める。平成16年11月28日から宇都宮市長(5期目)。

第77回国民体育大会(いちご一会とちぎ国体)は、全国でも3年ぶりの開催となりました。いちご一会とちぎ国体では、全国各地から選手・監督の皆さまをはじめ、大会関係者、観覧者など約15万人が本市を訪れました。国体で得られた経験を活かし、国際的スポーツイベントの開催をはじめとするスポーツ資源を活用した経済・地域の活性化を積極的に進めていきたいと考えています。

藤井 宇都宮B R E Xがリーグ優勝し、中心部で優勝バレードを開催したことも記憶に残る出来事でした。中心部といえは3年ぶりに開催した「宮の市(商業祭) ストリートフェスティバル(※2)」では、出張商店街と称して市内の事業者などがバンパ通りに出店し、人気商品

の相談件数となっています。さらに昨年10月から12月にかけて開催した創業スクールも、受講者募集開始からまもなく定員に達し、募集締め切り以降も多数のお問い合わせをいただきました。

小規模事業者持続化補助金をはじめとする各種補助金において「創業枠」が設けられ、補助上限や補助率引き上げ等の優遇措置が講じられた背景もありますが、コロナ禍が長期化する中で、潜在的な創業準備者がこの時期をビジネスチャンスと捉えているのではないかと思います。

佐藤 市でも創業・起業支援にも引き続き力を入れてきました。栃木県産業会館の3階に本市の起業家支援施設で

や自慢の逸品を販売しました。その他にも当所女性部や栃木S C、うつのみや市商工会(旧河内・岡本地区)からもご出店いただきました。

今回はスマートフォンを活用したデジタルスタンプリーを実施し、同時開催の「宇都宮餃子祭り」(宇都宮城址公園)にスタンプリントを設けました。イベント当日は若い人たちが中心部を歩く姿が見られましたので、回遊性の向上に貢献できたと思います。

※2 宮の市(商業祭) 実行委員会は当所が事務局を務めています

「スーパースマートシティの原動力として『デジタル』を効果的に活用」

(佐藤市長)

ある「宇都宮ベンチャーズ」を設置しており、起業家に対する市内企業経営者からの直接的な経営アドバイスや、経営者に必要な専門スキルを学ぶセミナーなどを開催しています。また事業の拡大を目指す将来有望なスタートアップの事業成長に向け「宇都宮アクセラレータープログラム」を実施するなど、将来の本市経済を牽引するスタートアップ企業の育成に取り組んでいます。

また、高校生や大学生を対象とした起業や創業について学ぶことができる学習機会の提供にも力を入れています。

こうした取り組みにより、市内におけるスタートアップの機運が年々高まっています。今後とも、宇都宮商工会議所をはじめとした各支援機関と連携しながら、魅

藤井 デジタル化・D X (デジタルトランスフォーメーション) の必要性が唱えられていますが、当所ではこれまで個別に対応していたI C Tに関する専門相談を、昨年から定期的な相談窓口を開設し、さまざまな相談に対応できるようにしました。また「ゼロから始める小規模事業者のためのD Xセミナー」を開催し、D Xの本質について解説していただくなど、当所では小規模事業者のI C T活用等に力を入れていきます。市ではいかがでしょうか。

佐藤 本市が目指すスーパースマートシティの実現には「デジタル」を原動力として効果的に活用していくことが重要です。

例えば「地域内交通」に交通系I Cカード「t o t o r a (トトラ)」を導入し、キャッシュレスによる運賃支払いや地域内交通とバスの乗継割引制度を開始し、利便性の向上や運賃負担の軽減を図りました。さらにW E Bアプリ予約や待ち時間の見える化などが可能となるシステムの導入準備を進めています。

また、官民連携の組織である「U S M A R T推進協議会」では、昨年12月にJ R宇都宮駅西口に多機能型デジタルサイネージを設置し、公共交通機関の乗換案内や、餃子・カクテル・地産地消推進店などの飲食店の情報を掲示しています。さらに市内の観光情報や宇都宮餃子会「来らっせ」の整理券を、スマートフォンアプリ「L I N E」上から取得できるサービス「コレメツケ宇都宮」と連携することで、観光客の皆さまに周辺施設や観光施設へ回遊していただく実証実験を開始したところです。

力あるスタートアップ企業が輩出できるよう、地域一体となって取り組んでいきます。藤井 創業(予定)者に対しては、当所の経営相談窓口において創業に伴う届け出や資金繰り、帳簿の付け方や税務申告の相談、各種補助金のご案内などさまざまな相談に対応できますので、まず当所に相談していただければと思います。

令和5年を迎えて

藤井 J R宇都宮駅東口地区のまちびらきを迎え、今年はL R Tがいよいよ開業が予定されていますので、大きな動きがありそうな1年になりそうですね。L R Tの西側延伸についても早期に取り組んでもらいたいものです。

佐藤 これまで人口減少・人口構造の変化をいち早く見据えた持続可能なまちづくりとして、ライトキューブ宇都宮やL R T、全国トップクラスの子育て環境の整備、「大谷石文化」の日本遺産認定など、さまざまな事業に取り組んでまいりました。これがまさに本市が目指す誰もが豊かで便利に安心して暮らすことができ、夢や希望が叶うまち「スーパースマートシティ」です。このスーパースマートシティの実現は、S D G sの達成にもつながるものです。

「ライトキューブ宇都宮」では、早速全国大会が開催されるなど、オープンから多くの方々にご来場いただいております。本市のM I C E推進に重要な役割を担う存在として手ごたえを感じています。

本年8月には、全国で初となる全線新設のL R Tが開業します。公共交通で便



11月6日に「宮の市ストリートフェスティバル」で実施されたデジタルスタンプリー

加えて、事業者の皆さまのデジタル化を促進するため「I C T利活用促進補助金」や「ものづくりI T・I O T化促進事業」などの支援を行っています。

市役所業務のD X実現に向けては、市が定めた手続きのうち98%の手続きの押印を廃止するとともに、本市独自の「電子申請共通システム」を導入し、税の申告や道路・建築関係の届出など、電子申請を進めているほか、開発許可や建築確認に係る手数料などにおけるキャッシュレス決済を導入するなど、市民や事業者の皆さまからの各種行政手続きのデジタル化に取り組んでまいりました。

「創業機運の高まりが昨年の特徴」

(藤井会頭)

藤井 昨年は創業機運の高まりが特徴として挙げられます。近年の新設法人は増加傾向にあると言われていますが、当所への創業に関する相談件数は4月から11月まで149件(昨年同期39件)と2倍以上

利に移動できる公共交通ネットワークの要であるL R Tが走るまちの姿が具現化されることとなります。またJ R宇都宮駅西側の延伸については令和6年に国へ申請できるよう目指しているところです。

現在、本市は栃木県で唯一S D G s未来都市に選定されています。S D G sを実現するためには、市民や事業者の皆さまのご協力が不可欠です。「もったいない運動市民会議」や「宇都宮市S D G s人づくりプラットフォーム」などを通じて、S D G sの認知度向上を図るとともに実践的な取り組み事例などを発信していきますので、好事例などがあればぜひ教えていただきたいと思います。

今後とも持続的に発展できるまちづくりを推進し、さらにはS D G sの実現に向けて宇都宮商工会議所をはじめ市内企業の皆さまと一緒に取り組んでまいりたいと思います。

藤井 未来へ歴史を紡ぐためには、企業経営にもS D G sの視点が求められる時代に変わっていくのだらうと思います。例えば公共交通を利用した通勤を推奨する、過剰包装を避ける、地元農産物を活用する、エネルギー効率の良い設備を導入するなど企業として取り組めることはたくさんあると思いますので、当所もS D G sの実現に貢献できるよう取り組んでまいります。

また、当所は本年8月に創立130周年を迎えます。明治26年から続く歴史と伝統を守りながら、歴史を未来に紡げるよう地域企業の皆さまの自己変革と挑戦を支援してまいりたいと思います。



藤井 昌一
昭和29年生まれ。玉川大学農学部卒業。平成2年6月から藤井産業株式会社取締役社長。平成10年11月に当所常議員就任。平成27年2月当所商業部会長就任。平成28年11月に副会頭就任。令和元年11月会頭に就任し、現在に至る。

11月例会『行くぜ 篠井!』 ～みんな、冒活に行きたいか! 知力・体力・時の運～



宇都宮市冒険活動センターで記念撮影

青年部では、令和4年11月27日(日)に宇都宮市冒険活動センターにおいて、人間力スキルアップ委員会主催による「イニシアティブゲーム」を行いました。

イニシアティブゲームとは、一人では解決できない肉体的・精神的課題に対してグループメンバーの持ち味や能力を出し合い、協力して課題を解決していくゲームです。

このゲームでは、メンバー一人ひとりが集団の中で個人の能力を最大限に発揮すると同時に、他者を尊重する力を養うことを目指しました。

また、目標達成のための相互協力による個々人の人間力向上もテーマでした。参加メンバーは積極的に意見を出し合い、助け合いながら課題を解決していく中で達成できたと実感しました。

今回のゲームは会社経営での組織づくりにも活用できる「気づき」を、各メンバーが体験できた例会になったと思います。

筆者/宇都宮商工会議所 青年部
人間力スキルアップ委員会 委員長 木村 健太郎
(有)スポーツショップヤマトヤ)

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



お見合いパーティー「ハート&ハートの集い」を開催



女性部メンバーが進行をつとめました

女性部では、令和4年11月23日(水)にお見合いパーティー「ハート&ハートの集い」を開催しました。今回で13回目となる本パーティーはコロナ禍により2年ぶりの開催となりましたが、25歳から45歳までの男性6人、女性6人にご参加いただきました。

最近、マッチングアプリを活用して出会いを求める人が増えていますが、しかし本パーティーは対面式にこだわり、直接会って話をする時間を多く設けるため、美味しい食事をいただいた後に簡単なゲームで参加者の緊張をほぐし、フリートークの時間も設けました。

参加者は、いずれも当所会員事業所からの紹介を受けているため、人柄などの信頼性が高いこともあり、最後にマッチングで1組のカップルが成立しました。

女性部メンバーは、穏やかな雰囲気づくりに徹し、参加者を和ませることを心がけていました。

筆者/宇都宮商工会議所 女性部
総務委員会・ハート&ハートの集い担当 相澤 美知子
(有)オーヴァル)

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



全国 おもてなしギフト



株式会社古川商店
落花生問屋うさぎや
宇都宮市鶴田町2934
☎028-633-1535
営業時間/午前9時～午後6時
<https://usagiya2001.com>

「うさぎやの自家焙煎ナッツ」

【セット内容】大辛種カシーナッツ入り(110g)、ピスタチオ(100g)、イカ小判(80g)、黒胡椒ピーナッツ(150g)、ミックスナッツ、バーベキュー味(100g)。

煎りたてのナッツのおいしさを味わえる、自家焙煎ナッツのセットです。原材料によって水分値が変わりますし、その日の天気・気温・湿度により焙煎時間や火加減も違ってきます。焙煎の匠の技をお楽しみください。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

アップデート株式会社

アルコール検知AIクラウドシステム「AIZE Breath」
導入費用:512,600円 月額費用:165円/人 + 1,980円/機器



会員情報局

アップデート株式会社は、地域企業と先端IoT技術を繋ぐ役割を担うIoT企業です。

幅広いIoTの知見を持った人材をシェアリングすることで、企業内のIoT導入やデジタル活用のご支援をしています。

AI導入やデジタル活用など、IoTについてのお悩みはお気軽に相談ください。

【顔で認証 楽々クラウド管理】アルコールチェッカーは「AIZE Breath」。

業界最長! センサー寿命70,000回!

AIによる顔認証 勤怠打刻 検温、アルコールチェックの一連の動作が簡素化されており、全て自動で行うことができます。

データは全てクラウド上にデータとして保管され、記録したデータは二元管理されているため確認も容易です。



アップデート株式会社
〒321-0164 栃木県宇都宮市双葉1-2-1
☎028-688-8390
営業時間/9:00～18:00 定休日/土日祝
<https://updx.co.jp>



情報求! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します! 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

どのような支援施策をお探しですか?

WEB版
経営支援
ガイド

毎月
情報更新

問合せ/ 経営支援部 TEL.028-637-3131



当所HPを
今すぐ
チェック!



- ☑ 新型コロナに関する支援施策も掲載!
- ☑ 支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載!



「かみなり県」の異名をとる栃木県。人々は雷さまと呼び、敬うとともに、畏敬の念をもち接してきた。

下野の雷さまをめぐる民俗
柏村 祐司

私には未来の若者の声が聞こえてくるような気がします。「失われてしまった昔のことを何故もつとたくさん記録に残してくれなかったのか。」何でもないと思う身近なことを記録することが、実は未来にとって、ものすごく大切なことなのではないでしょうか。(あとがきより)

随想舎 定価 1,980円 [本体1,800円+税] A5判/並製カバー装/200ページ

県内
主要書店で
好評発売中



第4回常議員会並びに臨時議員総会を開催



臨時議員総会では7議案が承認

ることや、旭日小綬章(納税功労)を受章した中島理名(なつみ)議員(ミユキ建設(株)会長)、旭日双光章(産業振興功労)を受章した中津正修(たかつ)名誉議員(トヨタウッドニューホーム(株)取締役会長)について祝賀頭章を行うことについて承認されました。

その後、日本商工会議所退任表彰や部会役員の選任結果について報告された後、令和元年から令和4年の3年間にわたって取り組んできた委員会の活動報告(詳細は18頁参照)が行われました。



開会挨拶をする藤井会頭

問合せ
総務部
☎028-637-3131

当所では、令和4年12月22日に第4回常議員会並びに臨時議員総会を開催しました。本総会では、常議員の選任や補正予算が承認されるとともに、11月1日からスタートした委員会の正副委員長等の委嘱等が承認されました。

また、1月1日付で退任されたアクサ生命保険(株)宇都宮支社長佐藤剛氏の退任役員・議員表彰および名誉議員の名称を贈

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター

「事業承継支援に関する覚書」を締結



覚書を締結する当所藤井会頭(左)と県弁護士会安田会長

中小企業における事業承継の手段としてM&Aの重要性が高まっている一方で、専門家のサポートが求められるM&Aにおいて、法的観点から支援体制の強化が課題となっていることから、当所が認定支援機関となつている栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは栃木県弁護士会と連携し、中小企業の円滑な事業承継に資することを目的に、次のとおり「事業承継支援に関する覚書」を締結しました。

【連携当事者】
◎宇都宮商工会議所
(栃木県事業承継・引継ぎ支援センター)
◎栃木県弁護士会

【締結日】
令和4年12月8日(木)

【連携内容】
①個別中小企業等の事業承継支援(経営資源の移転に伴う廃業相談を含む)に際しての弁護士との紹介・推薦その他必要な協力
②地域における事業承継に関する情報交換
③相互の研修・セミナー等への講師派遣



ホームページ

問合せ
(栃木県事業承継・引継ぎ支援センター)
☎028-611243338

議員職務執行者を変更しましたので、お知らせします。

新 元気寿司(株)取締役専務執行役員
東 光法氏
(2022年12月1日付)

前 元気寿司(株)取締役執行役員
法師人 尚史氏

新 プリダストンタイヤ栃木販売(株)代表取締役社長
保坂 正裕氏
(2022年12月8日付)

前 プリダストンタイヤ栃木販売(株)代表取締役社長
保坂 正人氏

新 アクサ生命保険(株)宇都宮支社長
松田 雅博氏
(2023年1月1日付)

前 アクサ生命保険(株)宇都宮支社長
佐藤 剛氏

新 日本通運(株)宇都宮支店支店長
天野 泰仁氏
(2023年1月1日付)

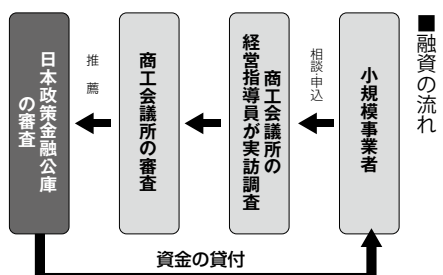
前 日本通運(株)宇都宮支店支店長
鷲尾 英司氏

マル経融資

無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご活用ください

マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々を支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

■利用できる方
◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方
※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方
◎所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方
※日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません。

融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.13% (令和5年1月1日現在) ※金利は金融情勢により変動します

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

宇都宮税務署からのお知らせ

贈与税の申告書の作成・送信は 国税庁ホームページから！

贈与税の申告は、ご自宅からパソコンでご利用いただけるe-taxが便利です。多くの方が来場される確定申告会場に出向かなくても、国税庁ホームページ「確定申告書等作成コーナー」を利用して申告書を作成し提出することが出来ます。

ぜひご自宅からe-taxをご利用ください。



確定申告書等作成コーナーはこちら



令和4年分確定申告特集

問合せ
宇都宮税務署
☎028-621-2151
(自動音声案内)

栃木労働局からのお知らせ

人材育成に取り組む 事業主の皆様へ 「人への投資促進コース」 のご案内

栃木労働局では、研修・訓練を実施して「人への投資」を行う事業所を以下の5つのコースにより支援しております。

①サブスクリプション型の研修サービスによる訓練
②高度デジタル人材等の育成
③I-T分野未経験者のための訓練ほか

詳細につきましては栃木労働局までご遠慮なくお問い合わせください。



人への投資促進コース

問合せ
栃木労働局
(助成金事務センター)
☎028-614-2263

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、
ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部



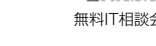
■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 2月14(火)、3月14日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部



■無料IT相談会(原則毎月第1水曜日・要予約)

日時 2月8日(水) 午後1時30分～4時30分
受付 当所ホームページから受付または電話予約
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス
決済など)、働き方の改善(リモートワーク環境整備・Web会
議など)、昨今のサイバーセキュリティ対策などITを活用した
経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員 (公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
支援担当者
問合せ 経営支援部



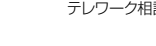
■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 2月17日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター
(☎028-670-2617)への予約が必要です。



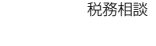
■テレワーク相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 当所ホームページから受付
内容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 (公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
支援担当者
問合せ 経営支援部



■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部



■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、
同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間140講座が オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和4年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座
内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードか
らご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所
ホームページ(オンライン研修講座)の
専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131

■研修内容

ロジカルシンキングの活かし方講座 講座No.109505

日時 2月14日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 新聞紙面に「仕事に役立つロジカルシンキング」を連載してい
た講師が、具体的なビジネス実務に当てはめて、ロジカルシ
ンキングの仕事への活かし方を分かりやすく解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



人を動かす"数字"を使った伝え方講座 講座No.109427

日時 2月15日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 日々のビジネスにおいて、数字を取り入れた会話・表現を行
うよう意識付けします。数字やグラフの適切な使い方を理解
することで、短時間で説得力があるプレゼンテーションがで
きるようになります。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



アサーティブ・コミュニケーション講座 講座No.109433

日時 2月17日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 「アサーティブ」とは、「自己主張する」という意味ですが、当
講座では、一方的な「自己主張」ではなく、相手を尊重しなが
ら自分の意見を率直に伝える「建設的な自己主張」のスキルを
習得します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



財務3表一体理解講座 講座No.109524

日時 2月17日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 貸借対照表(BS)・損益計算書(PL)・キャッシュフロー計算書
(CS)の「財務3表」をそれぞれバラバラに理解するのはなく、
相互の繋がりを確認しながら理解を深めていきます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



若手社員向け段取り力向上講座 講座No.109468

日時 2月21日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 仕事のスピードと質を両立させる段取り力向上のポイントを学
ぶことで、「やりたいこと」と「やるべきこと」にバランス良く時
間を使える力を身につけることができます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



部下の成長をうながす フィードバックの技術講座 講座No.109568

日時 2月22日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 根性・精神論の人材育成ではなく、業績向上のための人材育
成の原理原則や、新人・若手の「もっとできるようになりたい」
を引き出すテクニックを学ぶことができます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



Information

事業所の名称	所在地	電 話	取扱品目
(有)クリンマスター	宇都宮市西原1-3-7	028-678-6565	廃棄物収集・運搬
ワールドサポート(株)	宇都宮市宝木町2-869	028-666-7450	リサイクル
松本法務司法書士事務所	宇都宮市下岡本町4172 イーストガーデンビル1階	028-666-5595	司法書士
(株)ZALDI	宇都宮市細谷町679-11	080-5812-0666	サービス(経営コンサルタント)
睦システム(株)	宇都宮市インターパーク1-7-5	028-688-5033	電気工事(エアコン、アンテナ)
(有)オフィス おおの	宇都宮市山本3-13-13	028-622-5521	不動産賃貸
GALACK COMPANY	宇都宮市兵庫塚172-33 グランドガーデン103	080-3227-7980	小売(プロトン水)
ビューティーサロンオオハシ	宇都宮市鶴田町2492-3	028-635-8260	美容(カット、カラー)
(有)石の巻屋商店	宇都宮市宮町1-3	028-622-5123	小売(鮮魚、干物)
特定非営利活動法人ほっとらいふ	宇都宮市御幸本町4681-2	028-902-5788	サービス(介護)
(有)東武	宇都宮市鶴田町3052	028-637-4541	サービス(運転代行)
Body toning アドマーニ	宇都宮市中戸祭1-1-36 グランドールK-1 401号	090-8845-0974	サービス(トレーナー)
(株)シブサワ	宇都宮市下栗町2278-2	028-680-7243	建設(土木)
さつきや	宇都宮市さつき1-3-10	028-653-3403	小売(酒、タバコ)
井上装飾	宇都宮市宮本町4-4	028-658-2050	内装(クロス)
private ボディメイク サロン seibell	宇都宮市氷室町1031-100	080-6766-2294	サービス(エステ)
M's company	宇都宮市西川田町932-12	028-645-2277	小売(自動車販売)
(株)SATORU建築設計事務所	宇都宮市本町9-4 石ビル2F	028-612-2624	建設(設計)
HAYAMITOENA	宇都宮市峰1-14-11	028-634-3779	美容
(有)アートセンターサカモト	宇都宮市山本1-7-17	028-621-7006	出版・企画
クリーニング洗	宇都宮市大曾5-3-31	028-643-1314	クリーニング
SOMEONE'S	宇都宮市埴田1-3-8 コマビル1階	070-1500-2069	サービス(靴、靴修理)
いざわクリーニング	宇都宮市西川田町932	028-658-1193	クリーニング
米学	宇都宮市宮原5-4-2	090-7479-5844	サービス(コンサルタント)
プチプリュム	宇都宮市下岡本町2215-4 アリススタジオ102	080-2559-2208	サービス(ベビーマッサージ)
(株)PROX	宇都宮市下栗町697-13	028-688-0192	小売(中古車販売)
(有)割烹三徳	宇都宮市埴田2-3-11	028-624-3632	飲食(割烹料理)
平林建築	宇都宮市陽南3-4-5	080-5654-1592	建設(塗装)
(有)クラウド	宇都宮市今宮2-7-12	028-659-8808	理容
チダ企画測量	宇都宮市下小池町281-2	028-669-2767	測量
マイクロ商会(株)	宇都宮市双葉3-14-6	028-684-6895	情報(ソフトウェア)
M's INTERIOR CRAFT	宇都宮市陽東3-20-15	028-661-7799	建築(内装)
SHP施工	宇都宮市峰3-23-10	080-4295-8055	建設(リフォーム)
(株)フォーシーズン	宇都宮市曲師町4-2 亀山ビル1階	028-612-6221	飲食(居酒屋)
(株)TALPA	宇都宮市西川田町272-1	028-688-7096	産業廃棄物収集運搬
上海キッチンなごむ	宇都宮市戸祭元町4-10 高松ビル1階	028-624-0207	飲食(中華)
DoraDora猫音楽	宇都宮市峰2-10-8	080-3446-2501	サービス(作曲、ピアノ演奏)
(有)大浦商店	宇都宮市清住1-9-36	028-622-4631	小売(食肉販売)
(株)宝栄	宇都宮市宝木本町1192-27	028-665-4494	電気計測器
穴戸工業	宇都宮市峰2-3-2	080-8205-8797	建設(住宅改修)
(株)TUCSコンサルティング	宇都宮市宝木本町1192-27	028-665-4494	サービス(コンサルティング)

令和4年4月8日～5月24日加入分(県不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の皆さまをご紹介します

新入会員の紹介

徳川家康に

愛された女性・お梶

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

Real of Sengoku Warlords

たまには女性を、ということでは、徳川家康に愛されたお梶の方、出家後は英勝院と名乗った女性を取り上げる。天正6（1578）年生まれ、寛永19（1642）年没。

江戸城を築いた太田道灌のひ孫、太田康資の娘、もしくは養女という。名は「おかち」で、「お梶」もしくは「お勝」の漢字を当てた。子どもの頃から聡明で聞こえ、13歳ごろには家康に仕えていた。ただし、その頃から側室であつたか否かは定かではない。

やがて家康の側室になつたが、いつとき若手の経済官僚である松平正綱（家光・家綱に仕えた「知恵伊豆」こと松平信綱の養父）に嫁いだ、すぐに家康の元に戻っている。関ヶ原の戦いにも従軍。慶長12（1607）年には家康最後の子である五女・市姫を産んだ。市姫は伊達政宗の嫡男・虎菊丸（のちの伊達忠宗）と婚約するが、4歳で夭折する。不憫に思った家康は11男の鶴千代（のちの徳川頼房）、2男松平秀康の次男である虎松（のちの松平忠昌）、外孫振姫（池

田輝政と2女督姫の子）らの養母とした。振姫はのち、伊達忠宗に嫁いだ。水戸徳川家は彼女を大変に敬愛している。

寛永11（1634）年、將軍家光より、太田道灌の旧領・相模国鎌倉扇谷（神奈川県鎌倉市）の地を賜り、英勝寺鎌倉唯一の尼寺として現存しているを建立した。同寺は水戸徳川家より門主を迎えたので、水戸御殿と呼ばれた。お梶は65歳で没した。

彼女のエピソードとして、塩の話が有名である。あるとき家康が家臣たちと談笑したときに「およそ食べもののうちで、一番うまいものは何か」で盛り上がった。さまざまなものの名が挙がるうち、家康が控えていたお梶に尋ねると、彼女は「それは塩です」と答えた。「塩の加減で、うまいものはよりうまくなるから」という答えに皆は感心した。

「では一番まずいものは何か」と尋ねると、彼女は迷わずに「それも塩です。どれほどおいしきものでも、塩味が過ぎれば食べられません」と答えたという。皆は彼女の聡明さ

に感心し「男子ならば一方の大將に承つて、大軍をも駆使すべきに、惜しいことだ」とささやきあつたという（『故老諸談』）。

お梶は儉約家で、小袖をこまめに洗濯させて、新しいものを着ようとはしなかった。儉約して富を蓄えることが大切である。それは天下の人に施すため、また子々孫々まで国の富が不足しないようにするためであると、左右の者に言い聞かせていた。家康は大の儉約家であつたから、彼女の姿勢に感心し、絶大な信頼を寄せ、晩年を過ごした駿府城の奥向きを一手に任せたといいう。

お梶は太田資宗（おいに当たるか）を養子とし、徳川秀忠に出仕させた。資宗は順調に出世し、徳川家光からの覚えも良く、六人衆（のちの若年寄）となつた。領地は最終的には遠江国浜松藩3万5千石まで登り、子孫は老中など要職を歴任、明治維新後には子爵となつた。彼女は太田氏を近世大名としてよみがえらせたのであつた。



本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前、理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの主権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

おしめ尽遺跡と古代の江曾島地区

栃木県立博物館 人文課 主任研究員 島田 佐智夫

うつのみや
歴史民俗
紀行

第34回



おしめ尽遺跡（C区）北側完掘状況（西から） 画像提供：宇都宮市教育委員会



おしめ尽遺跡（C区）遺物出土状況 画像提供：宇都宮市教育委員会

江曾島地区の陸上自衛隊北宇都宮駐屯地に隣接するおしめ尽遺跡は、古墳時代から奈良時代が中心の遺跡で、平成27年と令和2年に宅地開発に伴う発掘調査が行われた。そして、古墳時代の竪穴建物や数軒確認され、床面からは土師器類、古い段階の須恵器や石製模造品などが出土した。本遺跡は遺跡の規模としては大きくないが、古い段階の須恵器、石製模造品が出土したことから、おしめ尽遺跡から北に約500メートルの雷電山遺跡や北東に約500メートルの関道遺跡とのつながりが推測される。

おしめ尽遺跡と同時代の五世紀

半ばの遺跡としては、当遺跡から南西に約2キロの塚山古墳群が有名だ。現在の栃木県総合運動公園の南に位置し、遺跡地内を通る道路は遺跡保存のためにアンダーとなっている。塚山古墳群の近隣には、同時期の若松原遺跡と北若松原遺跡が存在する。これらの遺跡では多数の石製模造品が採集されており、当遺跡との関係性も推測される。立地的にも、これらの遺跡は塚山古墳群を支えた集落だったのかもしれない。江曾島地区には、本遺跡のように古墳時代から奈良・平安時代にかけての集落跡の遺跡がいくつも存在する。本遺跡の発掘調査によって、江曾島地区の古

代史の解明がまた一歩進んだといえる。

ところで、発掘調査で出土した遺物は、ほとんどが所有者不明であり、所轄の警察署に埋蔵物発見届を出し、手続きに従って教育委員会が所蔵・管理することになる。そして、資料の洗浄や計測、補修などの整理作業、発掘報告書の作成などの過程を経て、展示が可能となる。

私たちの住んでいる場所の地中には数多くの遺跡が残されている。その数は日本全国で47万件以上といわれる。遺跡の立地する土地は現在の土地所有者のものが、時の流れとともに積み重ねられてきた祖先たちの生きた痕跡、埋蔵文化財は私たち共有の財産といえるだろう。

現在、県立博物館では2月5日（日）まで、テーマ展「巡回展 栃木の遺跡（最近の発掘調査から）」を開催している。本稿で取り上げた、おしめ尽遺跡出土資料も展示しているのぜひともご覧いただき、祖先たちの暮らしや文化に思いを馳せていただきたい。過去を理解することで、私たちの生きる現代が相対化され、新たな視野が開けるかもしれない。

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

38th
SINCE 1985
随想舎まずは
お電話を

028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp

総務・営業部 1F TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 2F TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

心に潤いを

ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館

☎028-634-1311

テーマ展

「昔のこと知ってつけ？
～道具を知れば暮らしが見える～」
2023年4月2日（日）まで

おおよそ明治から昭和時代頃までにかけて、私たちの暮らしがどのように変わってきたのか、「衣」、「食」、「住」、「遊び」にかかわる道具類とその変化を通して考えてみようとする展示です。かつつの生活には、現代にも役立つような知恵や工夫を見いだすことができます。初めて見るもの、なつかしいものを前に新しい発見もあるかもしれません。

一般＝260円／大・高生＝120円
中学生以下無料

◎栃木県立美術館

☎028-621-3566

企画展

『「二つの栃木」の架け橋
小口一郎展 足尾鉾毒事件を描く』
1月21日（土）～3月26日（日）

小山市出身で版画家として活躍した小口一郎の全貌を、そのライフワークとなった足尾鉾毒事件を主題とした作品を中心に紹介します。小口一郎研究会の全面的な協力を得て、初めて連作版画集『野に叫ぶ人々』、『鉾毒に追われて』、『盤圧に耐えて』の全店を一同に展観するものです。（後略）（当館ホームページより）

一般＝900円／大・高生＝600円
中学生以下無料

◎宇都宮美術館

☎028-643-0100

宇都宮美術館開館25周年記念 全館コレクション展
「これらの時間についての夢」
2023年1月15日（日）まで

本展覧会は、25周年を迎えた当館の歴史をまとめた年譜と共に、準備室時代の資料などを展示する空間から始まります。続く展示室特では、残された資料を基に、1997年の第1回コレクション展の再現を行います。（中略）現展示は、さながら25年前へのタイムスリップとなることでしょう。（後略）（当館ホームページより）

一般＝1000円／大・高生＝800円
中・小生＝600円

第47期委員会活動報告

第47期委員会の活動報告が臨時議員総会で報告されました。それぞれの報告書から、各委員会が3年にわたって活動した調査・研究テーマと、商工会議所への提言・提案・要望をご紹介します。

総務企画委員会

「調査・研究テーマ」

- ① 政策提言・要望に関する事
- ② 5期および第6期中期事業計画の素案検討と年度毎の検証に関する事
- ③ 宇都宮市への予算化・措置要望に関する事
- ④ 商工会議所の組織、事業運営、財政の安定化に関する事

「商工会議所への提言・提案・要望事項」

当委員会の調査・研究事項については、「政策提言、要望に関する事」、「商工会議所の組織、事業運営、財政の健全化に関する事」、「その他、他委員会に属さない事」となっており、宇都宮商工会議所の根幹に関わる事項である。

今期の活動は主に「第5期中期事業計画の検証」「宇都宮市への予算化措置要望」等に関して検討するとともに、令和4年度に策定する「第6期中期事業計画（素案）」「宇都宮商工会議所創立130周年記念事業計画（素案）」についても検討を

行った。

今まさに我が国が、長引く停滞から変革への転換期を迎えようとする中で、地域の企業による自己変革への挑戦を後押しし、地域経済の好循環を生み出す魅力ある地域づくりがなされるよう、当委員会の取り組みが地域の成長につながることを期待する。

企業経営委員会

「調査・研究テーマ」

中小企業のSDGsに関する事

「商工会議所への提言・提案・要望事項」

地域企業がSDGsに意欲的に取り組むためには支援機関の積極的なPRや専門家の支援が必要不可欠であることから、次のような支援をお願いしたい。

- ① 会報ホームページ等を活用したSDGsに関する事例や取組方法の情報発信
- ② 行政との連携による企業におけるSDGs推進への支援
- ③ 国の専門機関との連携による支援メニュー

- ① 紹介および活用促進、相談窓口対応
- ④ セミナー、勉強会、専門家派遣等の実施、先進事例の紹介

産業振興委員会

「調査・研究テーマ」

- ① 栃木県の「新とちぎ産業成長戦略」について
- ② 企業のAI・IoT活用について

「商工会議所への提言・提案・要望事項」

生産年齢人口の減少により、人材確保や労働生産性の向上は、地域企業の大きな課題となっている。

地域経済の持続的発展のためには、地域企業はAI・IoT、ロボット等の未来技術を活用し、新商品・サービスを開発および生産性向上を図りながら、働く環境の魅力を高め、地元就職および求職者の転入を促進することが重要である。

また、これから未来技術の導入にあたっては、費用対効果がわかりにくいことや、検証コストが掛かることから企業は設備投資の意思決定になかなか踏み切れない。

ついては、未来技術を活用して成功している企業への視察会や、導入企業の成功・失敗事例等の情報提供、行政に対する検証段階も含めた導入に係る支援施策や補助の創設要望をお願いしたい。

まちづくり委員会

「調査・研究テーマ」

- ① LRT西側延伸の早期実現と歩いて愉し

い街宇都宮の実現に向けて

「商工会議所への提言・提案・要望事項」

LRTは現在、J R宇都宮駅東側において、令和5年度の開業に向け、整備工事の最終段階となるレール敷設などの軌道工事が進められており、今後は、J R宇都宮駅西側に延伸することが検討され、J R宇都宮駅西側のまちづくりにおいて、極めて重要な要素と考えられます。

つきましては、LRTのJ R宇都宮駅西側延伸の早期実現を強く求めるとともに、以下の項目について提案・要望をしますの、商工会議所が行政や関係機関と連携を密にしながら、「歩いて楽しい街 宇都宮」の実現に向け対策を講じ、積極的に行動することを目指します。

- ① LRTのJ R宇都宮駅西側延伸の早期実現

次の項目について市に働きかけを行っていただきたい。

ア 本市最大の観光拠点である大谷地区までのさらなる延伸の検討・実現
イ 景観に配慮した西側延伸の整備
ウ 都心部まちづくりビジョンの市民へのさらなる周知徹底

- ② 中心市街地における再開発のさらなる促進

次の項目について、市や民間事業者に働きかけを行っていただきたい。

ア 市の支援強化

(ア) 老若男女が行ける公共施設の導入（図書館、歴史・文化芸能施設など）

に足を運んでもらえるような情報発信の強化をお願いしたい。また、地元の人に訪れてもらう取組みとして、県内小・中学生の校外学習誘致や、「大谷検定」のように、楽しみながら大谷地域について学べるコンテンツの提供を、関係機関と連携しながら推進していただきたい。

環境・福祉委員会

「調査・研究テーマ」

- ① 子ども食堂に関する事

「商工会議所への提言・提案・要望事項」

① 子ども食堂に関する情報発信
子ども食堂の認知度は高水準だが、運営母体の調査や子ども食堂の運営実態などの情報提供を求める声も多かった。

子ども食堂に関する情報発信が不足していることから、支援に前向きな企業も具体的な支援に繋げにくいと考えられることから、行政と協力しながら支援のモデルケースなどについて情報を発信していただきたい。

- ② 宇都宮市が取り組む支援ネットワークへの協力

子ども食堂の運営基盤は脆弱であり、行政による継続的な支援が必要であることから、子ども食堂を支援するためのネットワーク「宮この居場所応援連絡会議」に参画し、支援窓口の二本化や支援物資の情報提供など、民間企業が支援しやすく効果的な仕組みづくりを推進していただきたい。



大谷資料館を視察する地域活性化委員会(令和3年11月)

③ 中心市街地活性化の推進

- (イ) LRTの西側延伸に合わせたJ R宇都宮駅西口および中心市街地の再開発の推進
- (ウ) 本市中心部の用地などについて、長期的な観点から宇都宮の価値向上に資する活用法の検討
イ 民間施設の誘致促進
(ア) 人が行きたくなくなるような施設の誘致（エンターテインメント性のある娯楽施設など）
(イ) 本人が行かなければならない施設の誘致（医療施設など）
(ウ) 本人が学ぶための施設の誘致（ビジネススクールなど）

次の項目について、市に働きかけを行っていただきたい。

- ア 建築物における駐車施設の附置および管理に関する規制緩和
イ 街なかで人が滞留できる居心地のよい空間（プレイスメイキング）の整備と防災への配慮
ウ 本市が推進している「ウォーカブルなまちづくり」と「自転車のまち」の両方が共存できる環境の整備
エ 芳賀・宇都宮LRT開通後にトランジットセンターを活用した南東方面（真岡市、益子町、茂木町等）からの来街者を中心市街地まで回遊させる仕組みの検討

- ④ 大通りのセミトランジットモール化の検討

LRTのJ R宇都宮駅西側延伸が検討されていることから、以下の項目について、市や関係機関等とともに、調査研究を進めていただきたい。
ア 自動車の車線を減らして、歩道を拡幅
イ 社会実験の実施
ウ 市民レベルでの議論

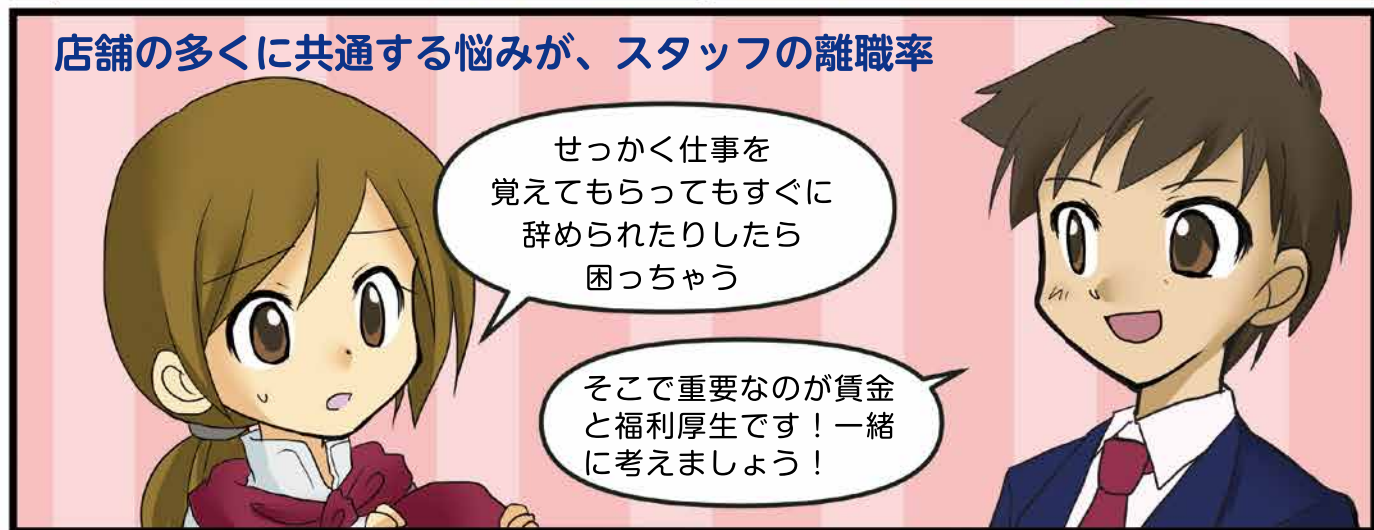
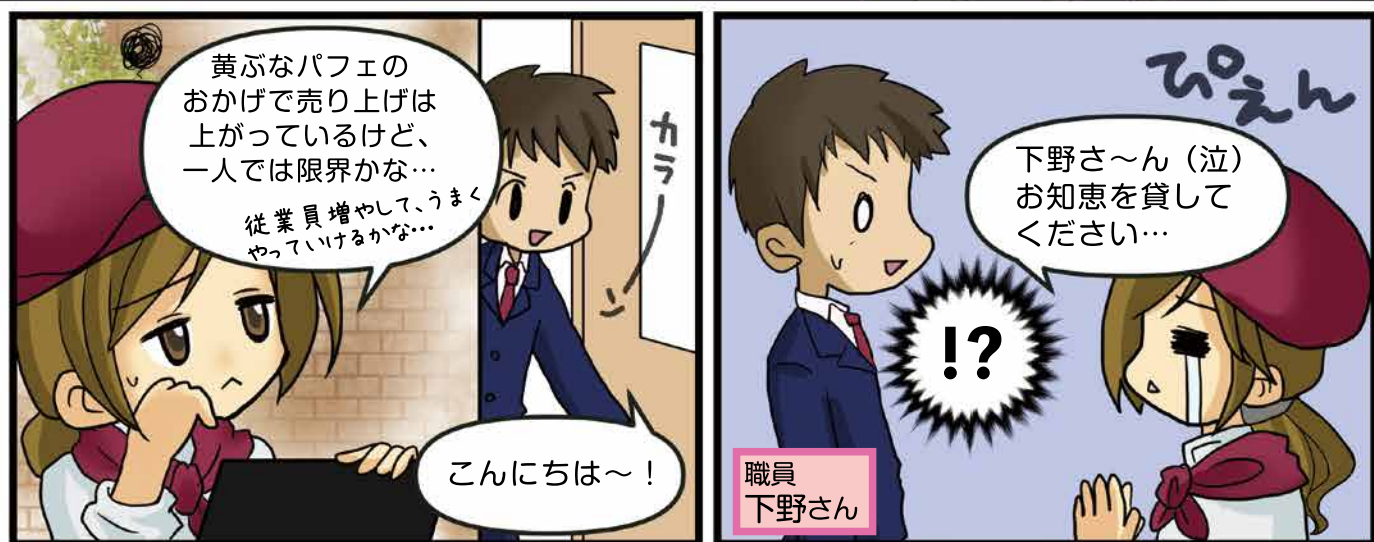
地域活性化委員会

「調査・研究テーマ」

- ① 大谷地区および宇都宮市北西部地区の活性化に関する事
- ② 大谷地域の魅力発信に関する事

「商工会議所への提言・提案・要望事項」

- ③ 地元への情報発信について
コロナ禍における近距離旅行の広がりを受け、地元の人に親しみを持ってもらい、大谷地区や宇都宮市の北西部の観光拠点

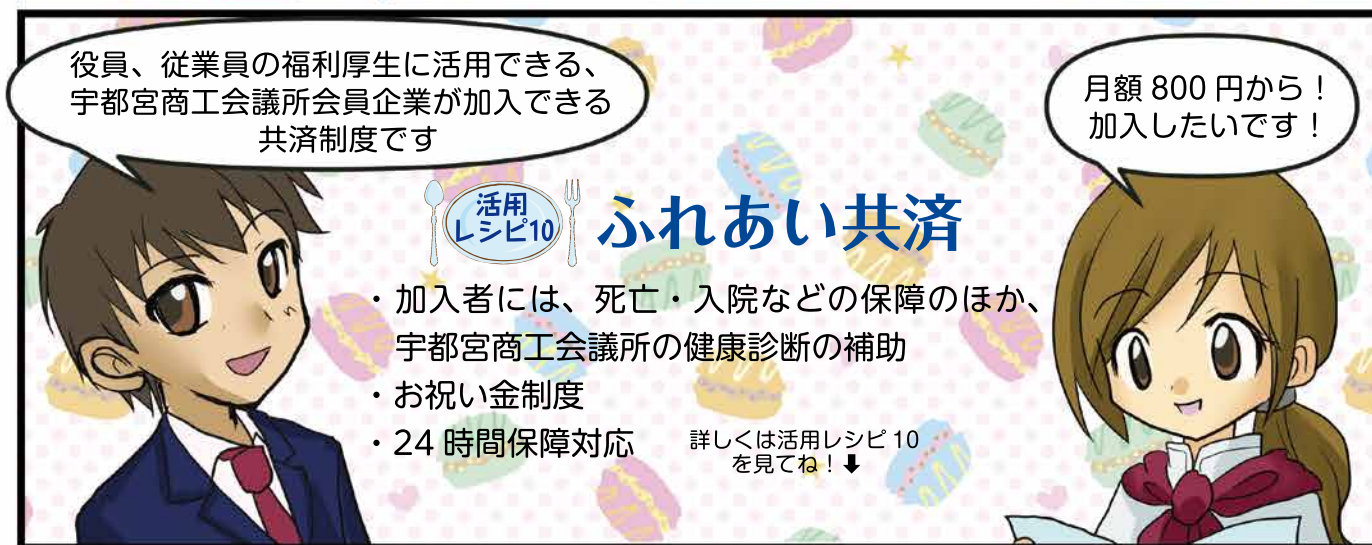
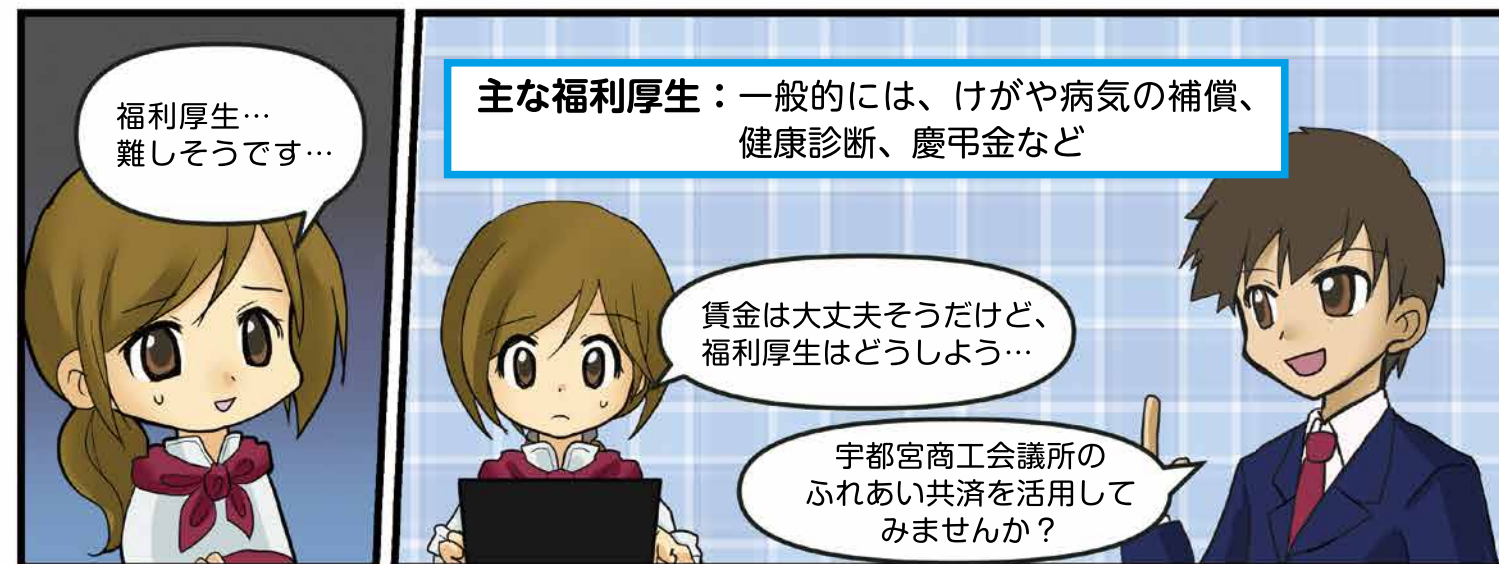


活用レシピ10 ●●●ふれあい共済●●●

《入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険【団体型】＋宇都宮商工会議所の給付制度【見舞金・祝給付金(品)制度、補助制度】》

役員・従業員の福利厚生に活用できる宇都宮商工会議所会員企業のための共済制度です。

- ◆制度の特色
- 1 病気、災害による死亡から事故による入院まで、業務上、業務外を問わず、24時間保障されます。
 - 2 宇都宮商工会議所独自給付制度(見舞金、祝金等)が付加されています。
 - 3 共済加入者には、宇都宮商工会議所が実施する健康診断の補助があります。
 - 4 剰余金がある場合は、配当金もあります。



◆加入できる方

宇都宮商工会議所会員(特別会員含む)の役員・事業主・従業員(家族従業員含む)で、2022年10月1日現在年齢が14歳6カ月を超え75歳6カ月までの方で、加入(増額)に同意された方です。

◆掛金について

例として0.5口の場合、月額800円からご加入いただけます。
(2022年10月1日現在年齢が14歳6カ月を超え60歳までの方の場合。)

問い合わせ 総務部 ☎ 028-637-3131
定期保険(団体型)引受保険会社
アクサ生命保険(株)宇都宮営業所 ☎ 028-637-7670

詳細はこちら



ふれあい共済

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A〜Jの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント) 世界で遅れ気味の大企業体 8 社が共同出資して国産化を目指して
新会社「ラビダス」を立ち上げました。そこで生産するのは?□□□□□□□□

●以下の解答フォームを読み取り、メールアドレスから解答してください。

ハカギの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当下記までお送りください。

正解者の中から5名様に500円分の図書カードを差し上げます。

締め切り1月31日到着分まで。

※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

A

B

C

D

E

F

G

H

I

J

●タテのカギ

1. 真冬に赤く咲く漢字で木偏に春と書く花木の一種は?

2. お正月に食べるモチ料理。地方にさまざまなバリエーションがあります

3. ウシのゲップに大量に含まれるガス

4. 冬に味の杜鰈を英語で言うとは?

5. 新年に当たって新たに○○○を立てます

6. 最近少しずつ増えてきている男性も…○○○メン

7. 近年増加の一途。自然○○○○○破壊

8. スパゲティ、ピザなどの料理を出す○○○○○レストラン

9. お正月の玄関先に飾る○○の枝。「門○○」

10. 元旦や旗日に立てる旗

11. よく言われます「笑う○○には福来たる」

12. 美人に目がくらみ天界から落ちてしまった○○の仙人

13. お寺や神社の境内でよく見かける鳥

14. 空手の試合で攻撃を寸前に中止する○○止め

●ヨコのカギ

1. 正月2日にする行事

2. 正月に食する○○○料理

3. 正月に宮中で開催される「○○○○○始め」

4. 過去にさかのぼって事実を認めること

5. 青空を英語で言うとは「○○○ブルー」

6. 中国で夢を食べるとされる動物

7. 嘆き憤ること「道徳の退廃○○○○○する」など

8. 管理する建物のどの錠も開けられる合鍵

9. 物を売るにはちょっと○○と工夫があるので教えてあげよう

10. 「あの人最近元気がないね。少し○○を入れてあげなくちゃ」などと

11. 西洋で人気の保養と健康づくりのための温泉施設

12. ドラマと違い記録や文献、文書などを報する○○○○○○番組

先月号の答え…ステーキホルダー

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係

※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には
使用しません。

言葉の力

「整える」

心身を整えてから、
森羅万象と接する。

すると人生が整う。

書道家
武田 双雲

プロフィール

武田 双雲
ただ、そうん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、N.T.T.に就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平家」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展、19年アート・トリニダードに出版。20年には、ドイツ・代官山ヒルガイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を得ず。

■公式ホームページ <https://www.souun.net/>
■公式ブログ【書のか】 <http://ameblo.jp/souun/>
■LINE ブログ http://lineblog.me/takeda_souun/
■Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>
■Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>
■Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.712 令和5年1月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 ☎028-634-8694
<https://www.u-cci.or.jp>

編集発行人 野原正祥

編集・制作 有限会社 随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

後編集
編集

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮二荒山神社、
地を宇都宮城、人を市民の和に
なぞらえて宇都宮の豊かな自然
環境、歴史的風土を考察して
名づけました。

宇都宮市

UTSUNOMIYA

宇都宮二荒山神社太々神楽

「宇都宮二荒山神社永代太々神楽」は、江戸時代の中期から続いている上演奉納神楽です。神楽が始まる前に、神様への奉告と感謝、そしてさらなる守護を祈願する祭典を行います。その後神楽殿において神楽が奉納されます。この神楽は、江戸系統に属する神田流の流れをくみ、神社では宮比流太々神楽と称しています。

18種の舞と40種の神楽面が登場し、宇都宮市内の神楽の中で最大の規模であるとともに、「明治4年高田運春」など、江戸時代の終わりから明治時代にかけて活躍した宇都宮仏師の名が墨書きされた神楽面があり、貴重なものになっています。毎年多くの方が参詣に訪れており、舞が終わる午後3時頃には参詣者の方々に紅白の餅やゴムボールなどが配られます。

宇都宮市無形文化財に認定された、貴重な太々神楽をぜひ見に来ませんか。

宇都宮二荒山神社太々神楽

場 所／宇都宮二荒山神社 〒320-0026栃木県宇都宮市馬場通り1-1-1
日 時／1月28日、5月28日、9月28日 10:00～15:00
※時間が前後する可能性があります。
※新型コロナウイルスの感染拡大の状況により中止になる場合があります。
問合せ／宇都宮二荒山神社 ☎028-622-5271

公式ホームページ

前橋市

MAEBASHI

キタカンだより

1月
January

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットを、ご紹介いたします。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋商工会議所青年部「緑水会」では、日本の伝統の遊びである「風揚げ」を通じて、家族や友達とのコミュニケーションの場を作り、伝統的な遊びを次世代に継承していきます。コロナ感染症のため、3年ぶりの開催となりますが、今年度は、キッチンカーによる食の場と、消防車やバトカー、自衛隊車両などの働く車の展示を通じて、子どもも楽しめる場を提供します。

詳細情報はホームページにて随時更新いたします。

過去の風揚げ大会の様子

令和4年度 第31回上州風揚げ例会

日 時／2月12日(日) 9:30～14:00(予定)
会 場／敷島公園河川緑地
〒371-0036 群馬県前橋市敷島町240-61

公式ホームページ

茨城県水戸市出身／在住の美術家・中崎透による美術館初の大規模個展です。初期作から、看板をモチーフとした代表作、インタビュから言葉を抽出して水戸と水戸芸術館にちなんだストーリーを仕立てあげた最新作まで、中崎透の全貌を紹介し

水戸市

MITO

中崎透 フィクション・トラベラー

水戸芸術館現代美術ギャラリーでの展示風景
撮影：加藤健
写真提供：水戸芸術館現代美術センター

公式ホームページ

中崎透 フィクション・トラベラー

期 間／1月29日(日)まで
時 間／10:00～18:00(入場は17:30まで)
休館日／月曜日(祝日の場合は翌日)
場 所／水戸芸術館現代美術ギャラリー
入場料／一般 900円・団体(20名以上) 700円
※高校生以下・70歳以上・障害者手帳などをお持ちの方と付き添いの方1名は無料
問合せ／水戸芸術館 〒310-0063 茨城県水戸市五軒町1-6-8
☎029-227-8111 <https://www.arttowermito.or.jp/>

23 天地人 January 2023

※新型コロナウイルス感染症の影響により内容が変更する場合があります。最新の開催状況等は、主催者等にお問い合わせください。

22

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 事業承継の相談を ワンストップで！

第三者承継
(M&A)



親族内
承継



役員・従業員
承継

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、
事業承継に関するあらゆるご相談に対応いたします



栃木県
事業承継・引継ぎ支援センター

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3丁目1番4号 栃木県産業会館7階

TEL.028-612-4338 FAX.028-612-4339

栃木県事業引継ぎ

検索

<https://tochigi-hikitsugi.jp>

