

Utsunomiya
Chamber News
Ten-chi-jin

Vol.709
October
2022

10

天地人

宇都宮商工会議所会報



21

特集②

市内大学と中小企業のマッチング支援事業

市内大学と採用担当者のマッチングで
地元企業への就活率向上を
若者の地域就職支援に関する意見交換会を開催

Contents

- 8 メンバーズパーク
- 10 インフォメーション
- 16 戦国武将のリアル
- 17 うつのみや歴史民俗紀行
- 18 事業承継ノススメ
- 20 宇都宮商工会議所活用レシビ
- 22 キタカンだより
- 23 クロスワードパズル

今月号の折込

- 資金繰りおよび補助金個別相談会
- 経営分析・事業計画作成支援セミナー
- ゼロから始める小規模企業のDXセミナー
- 働き方改革総点検セミナー
- エコアクション21自治体イニシアティブプログラム
- お見合いパーティ「ハート&ハートの集い」
- SDGs×カーボンニュートラルセミナー
- 「ふれあい共済」還元事業「日帰りバスツアー」

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- こんなお悩み、HAVELにご相談下さい!
(社会福祉保険労務士法人 HAVEL)

特集① 宇都宮駅周辺のまちづくり

宇都宮市に新たな 街が誕生しました

宇都宮駅東口地区・西口南地区のまちづくり

表1 事業経過と今後の予定

平成29年度	3月 事業者募集
平成30年度	6月 優先交渉者の決定 1月 事業者の決定
令和元年度	10月 自転車駐輪場の着工
令和2年度	4月 複合施設棟1、高度専門病院、分譲マンションの着工 自転車駐輪場の供用開始 10月 宇都宮駅東口交流拠点施設の着工
令和3年度	10月 交流広場の着工 12月 高度専門病院の開院
令和4年度	4月 プラウド宇都宮の竣工 8月 ウツノミヤテラス開業 11月 宮みらいライトヒルの供用開始(1日予定) ライトキューブ宇都宮の供用開始(30日予定) まちびらきセレモニーの供用開始(30日予定)
令和5年度	8月 LRT開通(予定)



ウツノミヤテラスとライトキューブ宇都宮、宮みらいライトビル完成図

■ライトキューブ宇都宮

4階建、延床面積は1万1485㎡の広さを持つライトキューブ宇都宮は、栃木県内でも大型のコンベンション施設です。

宇都宮駅に直結しているため、アクセシビリティが抜群に高く、隣接するウツノミヤテラスにはカンデオホテルズもあり、これまでなかなか誘致ができなかった大規模の学会やイベントなどにも対応できる施設となっています。まだオープン前にもかかわらず、県内外から予約が入り始めているとのこと

である「ウツノミヤテラス」が8月26日にオープンし、初日からにぎわいを見せました。図1の複合施設棟は、当初高級ホテルのデシタニが進出する予定でしたが、コロナ禍などの影響で現在は計画の見直しを行っているところです。

平成8年からスタートしたJR宇都宮駅東口地区の整備事業計画

JR宇都宮駅東口の整備事業の歩みについて見ていきます。

もともとこの場所は、現在の駅前広場と合わせ、平成8年と平成10年に宇都宮

市が旧国鉄清算事業団から取得した土地でした。

その後、公民のパートナーシップ（PPP）による施設整備と管理運営を目指して、平成15年に「事業提案競技」を実施し、宇都宮市と共に施設整備計画やその具体



8月26日にオープンした「ウツノミヤテラス」

特集1 宇都宮駅周辺のまちづくり

宇都宮市に新たな街が誕生しました

JR宇都宮駅東口地区・西口南地区のまちづくり

まちづくりは実現までに長い時間がかかりますが、成功すれば都市を発展させる起爆剤ともなります。今回の特集では、まちびらきが迫る宇都宮駅東口地区整備事業と、駅西口南地区再開発事業についてご紹介します。

化を図るための事業化計画を策定するためのパートナーとして清水建設を代表とする「グループ七七八」を最優先交渉者を選定しました。しかし、リーマンショックの影響などにより、平成21年に事業者が辞退し、駐車場や餃子店などによる暫定利用となっていました。

その後、対話型市場調査やLRT整備事業の機運醸成を受け、平成30年に民間の有する企画力・資金力などを最大限に活用した官民連携によるまちづくりを進めるため、宇都宮駅東口地区整備方針を策定し、宇都宮駅東口地区のまちづくりを行うパートナーとなる事業者の募集を行い、野村不動産(株)を代表とする「うつのみやシンフォニー」を優先交渉権者となりました。

大きな流れは表1をご覧ください。

コンベンション施設が中心の整備事業

今回の整備された施設は図1と表2の

■宮みらいライトビル

ウツノミヤテラスやライトキューブ宇都宮、宇都宮駅などの施設をつなぐエリアが「宮みらいライトビル」です。交流広場として整備され、特にライトキューブ宇都宮とは一体的な利用ができるようになっていきます。

1階はライトキューブ宇都宮大ホールのエントランス前に広がる約1700㎡の広場で、階段を登った先の2階部分には緑の植栽があり、心休まる空間となっています。交流広場という名称だけに、ただ豊かな景観を作るだけでなく、さまざまな活用が可能な空間設計がなされています。

■当所と駅東のかかわり

今回ウツノミヤテラスで届出されている売場面積は約6600㎡となっています。平成26年に公開された「対話型市場調査」では、売場面積6万㎡を超える大規模商業施設が提案されることもありましたが、当所が大規模商業施設の導入に反対したこともあり、今回の整備事業者の選定においては、撤退した「グループ七七八」で想定されていた商業機能と同規模程度としていたと市の担当者は話します。

これらの結果もあり、コンベンション機能を中心とした整備は進み、今後は全国からたくさんの方が訪れる交流拠点となることが期待されます。

表2 施設概要

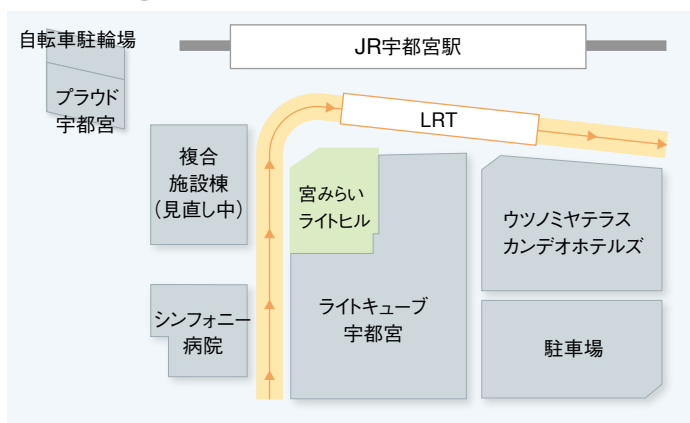
施設名	階層	種別
ウツノミヤテラス	14階	商業施設・オフィス(1～6階)／カンデオホテルズ(5階の一部～14階) 自走式駐車場(別棟5階建て、480台)
シンフォニー病院	7階	脳神経脊髄脊椎外科サービス(脳神経外科、循環器内科など)
プラウド宇都宮	15階	高層マンション(110戸)
ライトキューブ宇都宮	4階	1階 大ホール(2000席)、小会議室(45席×8室) 2階 大会議室(300席×2室)／3階 中ホール(700席) 4階 小会議室(35席×3室)
宮みらいライトビル	1～3階	交流広場
自転車駐輪場	3階	自転車2311台、バイク200台

今後のスケジュールについて

11月1日には宮みらいライトビルの供用が開始、11月30日にはライトキューブ宇都宮の供用開始が予定され、地区全体のまちびらきも行われることになっています。

来年8月にはLRTの開業も発表されていますので、これまで以上に大きな相乗効果が期待できます。今後の宇都宮市の発展にとって、大きな意味を持つまちびらきとなりそうです。

図1 宇都宮駅東口地区敷地地図



とおりです。

このうち民間施設の「シンフォニー病院(医療施設)」「プラウド宇都宮(マンション)」、公共施設の「自転車駐輪場」はすでにオープンしています。そして複合施設

Utsunomiya Terrace



レストラン&ウェディングの「アンジェロコート東京」



カンデオホテルズ宇都宮は5階～14階まで、280室あります

表3 ウツノミヤテラス入居企業・店舗(9月30日現在)

シェアオフィス	
6F	●企業オフィス
商業施設	
5F	●アンジェロコート東京(レストラン&ウェディング)
4F	●コジマ×ビッグカメラ(家電量販店)
3F	●宇都宮ブルックス(プロバスケットボールチーム) ●ガシャココ(カプセルトイショップ) ●ダイソー(100円ショップ) ●つちやあゆみ「歯車と音の交差点」(アート作品展、10月末日まで) ●ドコモショップ宇都宮駅東口店(携帯ショップ) ●遊膳や 宇都宮店(居酒屋)
2F	●アイコチ(ドラッグストア) ●ISLAND STONE COFFEE ●ROASTERS(カフェ) ●宇都宮みんな宮みらい店(レストラン) ●オーベルジュ・オトワ(食物販店舗) ●COCONOJI MARCHE(お菓子) ●嶋田屋酒店(酒屋) ●すし華亭匠(すし店) ●セブンイレブン(コンビニエンスストア) ●どちおとめ×芭莉式(物販) ●とちまるショップ(期間限定アンテナショップ) ●トチグママーケット(物販) ●日光ゆば製造 縁(ゆばの販売など) ●ネネチキン(レストラン) ●bari Sheep(ベーカリーレストラン) ●フジドライ(クリーニング) ●PRONTOウツノミヤテラス店(カフェ・レストラン)
1F	●ヨークベニマル ●銀行ATM
ホテル	
5-14F	●カンデオホテルズ宇都宮(280室) ●展望レストラン



3階には宇都宮ブルックス、ダイソーやドコモなどのナショナルブランドが出店



駅の東西自由通路から直結の2階には地元の店舗が数多く出店しています



1階のヨークベニマル(スーパー)は、帰宅途中の会社員なども便利に使えます



8月26日のオープン日には、大勢の人でにぎわったウツノミヤテラス



整備中の宮みらいライトヒルが目の前広がりです

スーパーや家電量販店、100円ショップ、宇都宮餃子など、地域の魅力が詰まった複合施設「ウツノミヤテラス」(Utsunomiya Terrace)が8月26日にオープンしました。

「ウツノミヤテラス」には、スーパーや飲食店、家電量販店、オフィスなどの商業施設(1～6階)と、約280室を備える宿泊施設「カンデオホテルズ宇都宮」(5～14階)が入居しています。

また1階にはヨークベニマル(スーパー)、4階にはコジマ×ビックカメラ(家電量販店)が入居しており、日常のニーズにも対応しています。ここでは8月26日のオープン直後の様子を、写真でご紹介します。

Photo
Reportage

写真でルポ、「ウツノミヤテラス」

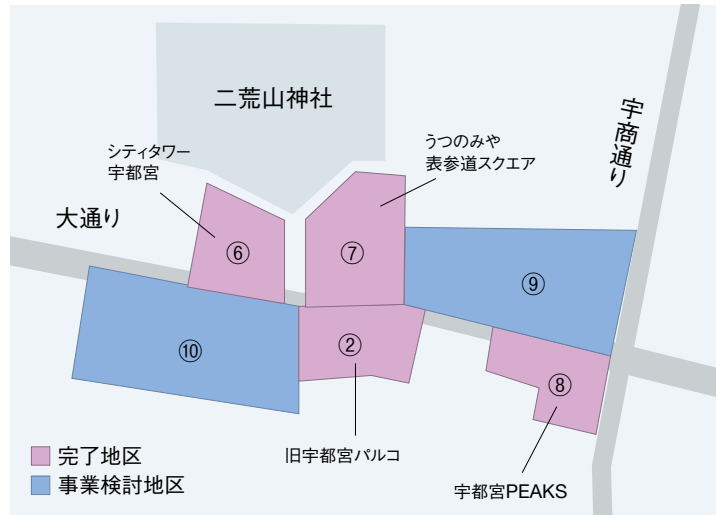


ウツノミヤテラス
公式ホームページ

施設名のロゴが正面に掲げられています



図4 二荒山神社周辺の再開発事業



- ②宇都宮相生地区
- ⑦パンバ地区
- ⑨千手・宮島地区
- ⑥宇都宮馬場通り西地区
- ⑧大手地区
- ⑩パンバ地区

宇都宮駅西口南地区が位置するのは、県都の玄関口ともいえる場所ですが、このエリアは老朽化した建物が多いことや平面駐車場など低・未利用地が多く、中心市街地活性化・景観形成・安全安心のまちづくり

宇都宮駅西口南地区市街地再開発組合の設立

宇都宮駅西口南地区が完了している4地区が完了しています（図3）。

策定されてきました。宇都宮駅西口周辺エリアでは4地区が完了しています（図3）。

また宇都宮駅西口周辺の再開発は昭和56年に「宇都宮駅西口周辺整備審議会」の答申があり、その後順次再開発計画が

策定されてきました。宇都宮駅西口周辺の再開発は昭和56年に「宇都宮駅西口周辺整備審議会」の答申があり、その後順次再開発計画が策定されて事業が進められてきました。現在、二荒山神社周辺では4地区がすでに完了しています（図4）。

再開発事業のエリア

宇都宮市では、宇都宮西口からユニオン通りまでの地域の中に「宇都宮市都心（権利床）を取得します。高層ビル化（高度利用）によって権利床以外に余分な床保留床が生み出されます。この床をデベロッパーなどに売却することで、新しいビルの建設資金など事業に必要な資金を生み出します。

また地方公共団体は、まちづくりのための補助金や道路などを整備するための負担金を支払い、再開発事業を支援します。

再開発事業の目的

市街地再開発事業とは、中心市街地において老朽化した建物が密集し、道路が

再開発が進んでいるのは宇都宮駅東口地区だけではありません。およそ50年前から、宇都宮駅西口や二荒山神社周辺の再開発事業は準備が進められていました。そして今年7月に、宇都宮駅西口南地区再開発組合が設立の認可を受けました。

図2 事業のしくみ

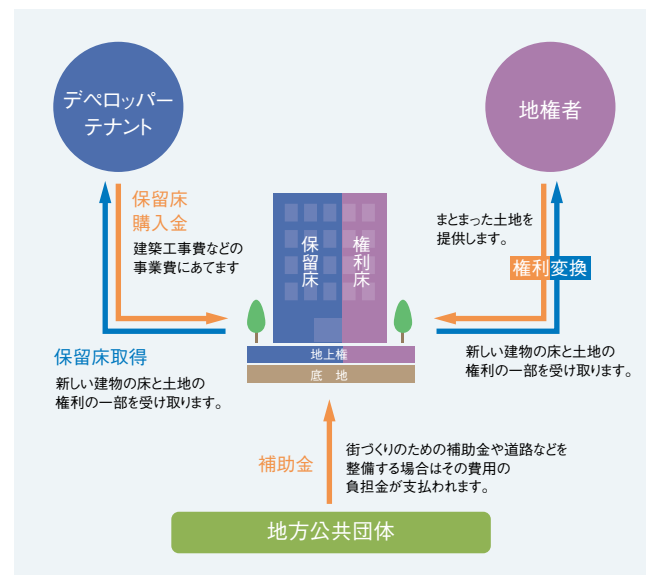
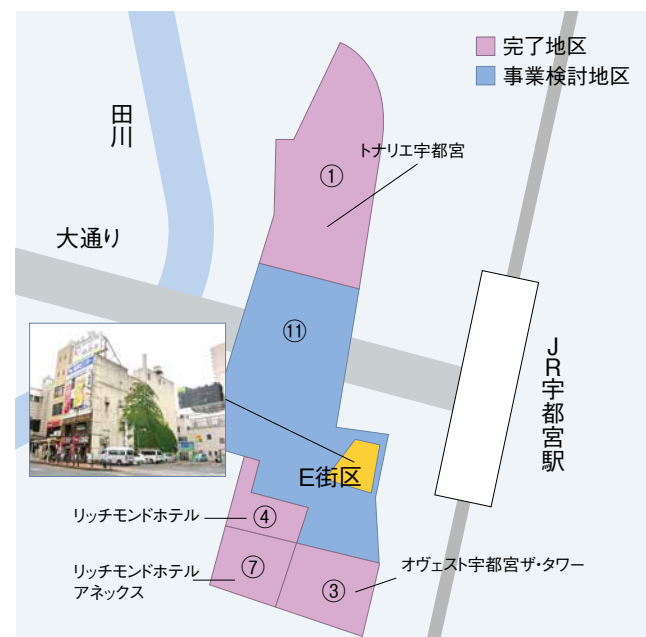


図3 宇都宮駅西口南地区再開発事業



- ①宇都宮駅西口第一地区
- ④宇都宮駅西口第4A地区
- ③宇都宮駅西口第4C地区
- ⑪宇都宮駅西口地区
- ⑦宇都宮駅西口第4B地区

狭いなど生活環境が悪化していたり、低層の建物や、面積の小さな建物が分散し有効な土地利用が図られていない地区で、土地の共同化と高度利用を図り、空地を確保しながら耐火建築物を整備するとともに、道路などの公共施設の整備を行うことにより、安全で快適な都市環境を創出するものです。

市街地再開発事業と 宇都宮駅西口南地区市街地再開発組合

新たな再開発事業が進む 中心部・駅西地域に期待

再開発事業の仕組み

市街地再開発事業は、「権利者」、「デベロッパー・テナント」、「地方公共団体」の3者によって、成り立っています（図2）。権利者は、現在所有している土地を提供して、そこに新しい高層ビルを建てます。次に、従前資産に見合った新しいビルの床

どのような施設がつけられるか

再開発組合の事務局を担う旭化成不動産レジデンス(株)が公開している情報によれば、地上20階・地下1階の高層建築で、1～3階は商業施設、4階～20階は高層マンション（101戸）となる予定です。民間事業者の活力や蓄積されたノウハウを導入しながら事業が進められているため、現在はパース図が公開されているにす

今回の特集では、宇都宮市のまちづくりについて宇都宮駅周辺を中心に紹介しました。来年に迫るLRTの開業や西側の延伸計画も発表されており、宇都宮市は大きく変わっていくと思われます。これからの宇都宮がどのように発展していくのか、目が離せない時期がしばらく続くそうです。

※ ※ ※

ぎませんが、今年度中には建物解体に着工し、令和5年には本体工事が着工する予定です（表4）。

表4 宇都宮駅西口南地区再開発事業スケジュール

令和3年度
4月 都市計画決定
令和4年度
7月 組合設立認可(14日総会) 権利返還計画認可、 既存建物除去工事(予定)
令和5年度
本体工事着工(予定)
令和7年度
竣工(予定)

表5 西口南地区再開発施設計画の概要

主要用途	商業・住宅	
規模構造	鉄筋コンクリート造 地上20階地下1階	
施設計画	用 途	構 成
	商業	1～3階
	住宅	4～20階 101戸

問合せ
宇都宮市都市整備部
市街地整備課
☎028-632-2692
https://www.city.utsunomiya.tochigi.jp

8月拡大事業『みんなで踊ろう盆踊り』 ～新入会員と共に～



メンバーと記念撮影

青年部では、8月27日(土)にトナリ工宇都宮の屋上で、拡大委員会主催による「みんなで踊ろう盆踊り」を開催しました。

当日は、メンバーが夏を感じられる服装で来場し、ランタン(天燈)を灯すなど夏祭りの雰囲気を出しました。フィナーレでは盆踊りをメンバー全員で踊り、交流を深めることができました。

2年前から新型コロナウイルスが全世界に広がり、青年部でも多くのイベントが中止を余儀なくされました。

8月拡大事業についても例外ではなく、2年前は設営準備を行ったものの中止、昨年はランタンを使用した暑気払い事業が中止となりました。

先輩方の悔しい思いを引き継ぎ、青年部として約3年ぶりに飲食を伴う事業を、最後まで事故やトラブル等も無く、拡大委員会全メンバーで無事に開催できましたこと、心よりうれしく思います。

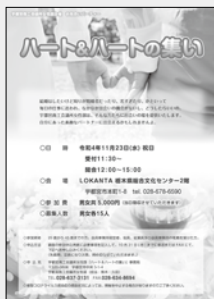
コロナ禍の中で、さらに天候にも恵まれませんでした、ご参加いただいた皆さまに厚く御礼申し上げます。

筆者／宇都宮商工会議所 青年部
拡大委員会 委員長 須藤 和哉
(株)ガジェットワークス)

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



お見合いパーティー 「ハート&ハートの集い」を開催します



女性部では、お見合いパーティー「ハート&ハートの集い」を開催します。今回で13回目を迎える本事業は、少子化対策事業の一環として平成20年から実施している事業です。コロナ禍で、人と出会う機会が少なくなっている今、ぜひ勇気を出して参加してみたいかがですか。

【開催日時】
11月23日(水・祝)
正午～午後3時

【開催会場】
LOKANTA
(宇都宮市本町1-8
栃木県総合文化センター2階)

【開催内容】
お食事を楽しみながらのフリートークタイム

【参加資格】
満25歳～45歳までの独身者で、当所会員事業所経営者、役員、従業員および会員事業所の推薦を受けた方

【募集人数】男女各15人(先着順)
※定員になり次第締切

【参加料金】男女共5,000円
【申込方法】本号折込チラシをご覧ください

筆者／宇都宮商工会議所 女性部
総務委員会 委員長 佐藤 妙子
(街雀宮不動産)

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



全国 おもてなしギフト

おかき詰め合わせ (株)大丸製菓



株式会社 大丸製菓
宇都宮市西川田南2-6-5(本社・工場)
☎028-658-0531
営業時間／11:00～15:00
定休日／土曜日・日曜日

「おかき詰め合わせ」
自社で米をついて自家製で作った、宇都宮のあられ屋さんのおかきの詰め合わせです。お米だけでなく、材料すべてにこだわっています。伝統の杵つき製法で自分たちで作るからこそ、大丸製菓の味がでかあります。サラダ味・醤油味・海苔巻きが入っています。子どもから年配の方まで喜んでいただけるお手軽ギフトです。

高級米菓を製造するもち米専門の米菓メーカーとしてスタートしました。現在では「おかき」を中心に「揚げ餅」や「せんべい」も製造しています。米菓の製造にあたっては、もち米を蒸して杵でつき、生地を作って焼き上げ、味付けをするところまで一貫して社内で行っています。昔ながらの職人の技術と伝統を大切に守った「杵つき製法」が、本物の味を提供し続ける秘密なのです。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

有限会社ウィンウィン

ウィンウィン とちぎのいちご スパークリング
ギフトセット(高級箱入り4本セット) 税込価格 3,240円



オンラインストア

会員情報局

Winwin(ウィンウィン)の使命。私たちWinwinは、自動販売機をクリエイティブに展開するプロ集団です。特に社会貢献型ベンダーの構築やオリジナルベンダー開発を得意としております。

現在「飲料を通じて皆さまの笑顔が見たくて」の理想のもと、四事業を柱に事業を行っております。私たちに関わる全ての皆さまが幸せになること(ウィンウィン)を目指し、絶え間なく進歩・進化は続きます。

どんなお店？

とちぎ県産のいちご「とちおとめ」を贅沢にまるごと10個使い、炭酸で割りました。

酸味と甘味が絶妙なハーモニーを奏でる大人のドリンクとしてはもちろん、アルコールとの相性も抜群です。

手軽でリッチなスパークリングで、ほどよい酸味と甘みのとちぎ県産いちご果汁をまるごと入れました。



有限会社ウィンウィン

〒321-0166 栃木県宇都宮市今宮1-3-11 Winwinhome2F
☎028-666-5221
営業時間／9:00～15:00
定休日／土・日・祝祭日・盆・正月・GW
<https://winwin.co.jp>



情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します! 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

どのような支援施策をお探しですか?

WEB版 経営支援 ガイド

毎月
情報更新

問合せ／経営支援部 TEL.028-637-3131



- ☑ 新型コロナウイルスに関する支援施策も掲載!
- ☑ 支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載!

「かみなり県」の異名をとる栃木県。

人々は雷さまと呼び、敬うとともに、畏敬の念をもち接してきた。

下野の雷さまをめぐる民俗

柏村 祐司

私には未来の若者の声が聞こえてくるような気がします。「失われてしまった昔のことを何故もっとたくさん記録に残してくれなかったのか。」何でもないと思う身近なことを記録することが、実は未来にとって、もの凄く大切なことなのではないでしょうか。(あとがきより)

随想舎 定価 1,980円 [本体1,800円+税] A5判/並製カバー装/200ページ

県内
主要書店で
好評発売中

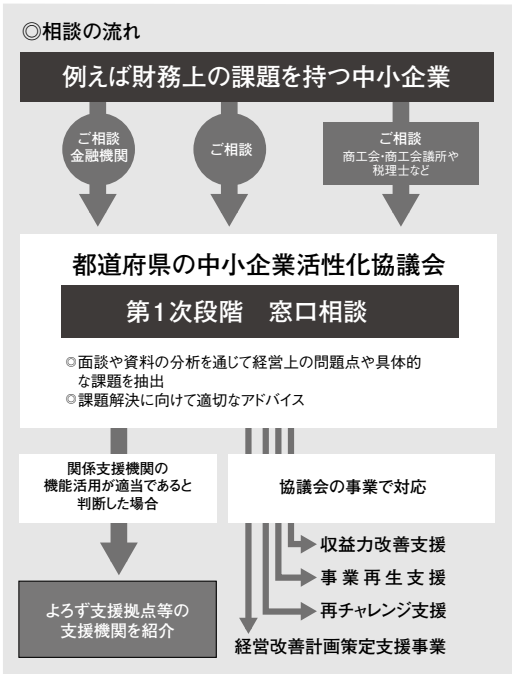
栃木県中小企業活性化協議会
会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関として、これまでの栃木県中小企業再生支援協議会の役割を引き継ぐと同時に、旧・栃木県経営改善支援センターを統合しました。

財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通じた経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切な

問合せ
栃木県中小企業活性化協議会
(栃木県産業会館7F)
☎028-610-4110



栃木県中小企業
活性化協議会
ホームページ



中小企業活性化協議会は 中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会

なアドバイスを行います。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。

ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

当所では9月20日(火)、市内ホテルで第2回常議員会を開催しました。

常議員会では、本年度開催される議員選挙に関連して、当所議員選挙選任規約に基づく部会に対する2号議員割当の定数や役員推薦委員会の設置および委員の選任が可決されました。

また、宇都宮市への「令和5(2023)年度予算化および措置要望」の提出や、国の委託事業の委託費確定に伴う収支予算の補正など、計7議案が可決されました。

問合せ
総務部
☎028-637-3131



常議員会

令和4(2022)年度当所第2回常議員会を開催

9月16日(金)に東京国際フォーラムで開催された日本商工会議所創立100周年記念式典において、日本商工会議所の創立に関わり、地域経済に立脚した全国の商工会議所とその連合体である日本商工会議所を両輪とする商工会議所活動の礎を築いたとして、当所は表彰状を授与されました。



日本商工会議所から特別表彰を受けました

日商創立100周年記念式典

- 【連携当事者】
- ・関東経済産業局
 - ・宇都宮商工会議所
 - ・栃木県中小企業活性化協議会
 - ・栃木県信用保証協会
- 【締結日】
- 令和4年9月16日(金)
- 【連携内容】
- ① 連携深化の前提としての対話と支援対象・内容の共有
 - ② 信用保証協会を起点とした中小企業活性化協議会との連携(ツッシュ型経営支援)
 - ③ 中小企業活性化協議会を起

問合せ
栃木県中小企業活性化協議会
(栃木県産業会館7F)
☎028-610-4110



活性化協議会
調印式

- ④ 関東経済産業局を起点とした中小企業活性化協議会・信用保証協会との連携
- ⑤ 中小企業および経営者個人の破産回避に向けた積極的な連携
- ⑥ 外部意見を積極的に取り入れたさらなる質向上の取組

宇都宮商工会議所と栃木県中小企業活性化協議会は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う影響などに苦しむ中小企業の収益力改善・事業再生・再チャレンジを促進します。

この度、政府が本年3月に発表した「中小企業活性化パッケージ」を踏まえた「中小企業の収益力改善・事業再生・再チャレンジの総合的支援に向けた連携協定」を締結したことをお知らせします。これによって関係機関との連携をこれまで以上に強化し、対応していきます。



左から栃木県信用保証協会 茂呂和己会長、当所藤井昌一会頭、
栃木県中小企業活性化協議会 柴山聖統括責任者

「中小企業の収益力改善・事業再生・再チャレンジの 総合的支援に向けた連携協定」の締結について



新
ブリヂストンタイヤ栃木販売㈱
代表取締役
保坂 正人氏
(2022年6月9日付)

前
ブリヂストンタイヤ栃木販売㈱
代表取締役
保坂 正裕氏

議員職務執行者の変更 変更しましたので、お知らせします。

議員職務執行者の変更

栃木県商工会議所議員大会が9月9日(金)、県内9商工会議所の役員・議員や県内選出国会議員、栃木県知事、栃木県議会議長など380人が出席し、大田原市の那須野が原ハートニーホールで開催されました。

大会では「活力ある企業づくりの推進」と「魅力ある地域づくりの推進」を柱とする国や県などへの提言・要望事項を全会一致で決議したほか、功労役員・議員、職員の表彰を行いました。

■表彰者一覧(当所分のみ掲載)

表彰内容	表彰者
栃木県知事表彰 中小企業団体功労	仲田 俊夫 常議員 (仲田総業㈱)
	深澤 雄一 常議員 (㈱フカサワ)
(一社) 栃木県商工会議所連合会会長表彰 功労役員・議員表彰(就任6年)	鈴木 直人 議員 (㈱スズテック)
(一社) 栃木県商工会議所連合会会長表彰 功労役員・議員法人表彰	柴田建設㈱

国や県などへの提言・要望を決議

第59回栃木県商工会議所議員大会



広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表(税込)

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
	1回掲載 30,000円 半年契約(6回) (1回あたり金額) 174,000円 年間契約(12回) (1回あたり金額) 324,000円	40,000円 228,000円 (38,000円) 432,000円 (36,000円)	200,000円 1,140,000円 (190,000円) 2,160,000円 (180,000円)
制作費	8,000円~	10,000円~	40,000円~

ディスプレイ広告

料金表(税込)

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円~	20,000円~	40,000円~	40,000円~

広告のお申し込み、
お問い合わせは

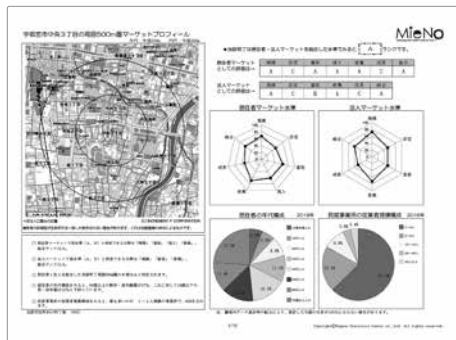


WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

☎028-616-6605 ☎028-616-6607

年12回
毎月10日発行



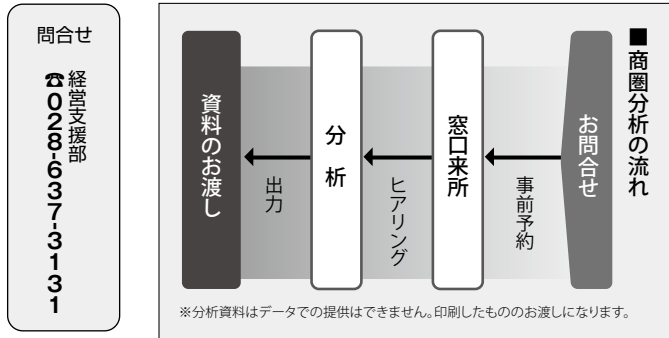
分析結果は分かりやすくアウトプット

「商圏レポートMienA」とは、人口・世帯データや消費支出・購買力データなどを基に作成され、地域特性を検証した商圏レポートを提供するデータベースで、戦略的に自社の事業計画や行動プラン策定を支援する商圏分析ツールです。市内の町丁目大字といった細やかな範囲・数値を「見える化」し、より具体的な戦略を練ることができます。

また、産業区分による業種別の就業者数・民営従業者数も表示でき、レポート形式のものだけでなく、地図上で競合先や商圏を検索できるため、これから開店したい立地の競合先や周辺の世帯数など把握することができま

商圏レポートMienAを活用し、無料で商圏分析を

商圏分析支援



問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

「ふれあい共済」は、宇都宮商工会議所会員限定の共済制度です。

この制度は、宇都宮商工会議所独自の給付制度（見舞金・祝給付金・給付品・補助制度）と、宇都宮商工会議所がアクサ生命保険㈱と締結した入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険（団体型）を組み合わせた保障プランの名称で、会員の皆さまにぜひご加入いただきたい制度です。

この機会にぜひ、加入をご検討ください。

※下記の表は、「ふれあい共済制度の一部を抜粋したものです。ご契約の際には、パンフレット、重要事項説明書（契約概要・注意喚起情報）を必ずご覧ください。

10月のふれあい共済等 口座振替日 10月24日(月)

〈振替対象〉

- ◎ふれあい共済
- ◎特定退職金共済
- ◎その他アクサ生命㈱の団体扱い保険

日帰りバスツアーのご案内

11月22日（火）に、「ふれあい共済」還元事業「日帰りバスツアー」を開催いたします。皆さまのご参加をお待ちしております。

【行先】

埼玉県方面
・川越
・角川武蔵野ミュージアム
・サイボク園ほか

【定員】

40人（先着順）

【参加費】

「ふれあい共済」加入事業所 3,000円

（ふれあい共済非加入の会員事業所の場合は6,000円）

※詳細は本号折込チラシをご覧ください

総務部
☎028-637-3131

問合せ
〈定期保険
（団体型）引受保険会社〉
アクサ生命保険㈱
宇都宮営業所
☎028-637-7670

《会員事業所限定》「ふれあい共済」制度のご案内

商工会議所共済制度

表1 ふれあい共済の保障内容（Eコース1口）

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険（団体型）]

お支払い事由		保険金額
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金（主契約）＋災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 （死亡保険金）
高度障害	不慮の事故による高度障害 （高度障害保険金＋災害高度障害保険金）	560万円
	傷害または疾病による高度障害 （高度障害保険金）	120万円
入院・治療	不慮の事故による入院 （入院給付金）	1日あたり （日帰り入院から60日限度） 3,740円
	ガン入院一時金 （ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度）	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 （6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度）	2万円
	ガン先進医療一時金 （ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき）	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書（契約概要・注意喚起情報）を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容（Eコース1口）

給付内容		給付金額
不慮の事故による通院見舞金 （通院日数5日以上、一人1保険期間2回限度）	5日以上	一律 15,000円
病気による入院見舞金 （入院1日以上、一人1保険期間2回限度）	1日以上 6日以内	一律 10,000円
	7日以上 14日以内	一律 20,000円
	15日以上 24日以内	一律 30,000円
	25日以上 59日以内	一律 40,000円
	60日以上	一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助		一律 4,000円
要介護認定見舞金（要介護5）		一律 100,000円
成人祝給付金		一律 10,000円
結婚祝給付金		一律 10,000円
出産祝給付金		一律 10,000円
小学校入学祝給付金		一律 5,000円
還暦祝品（60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者）		記念品
加入年齢の満了祝品（75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者）		記念品

【募集内容】 税に関するものをテーマにした短歌。自作・未発表のものに限りま

【応募方法】 税制課（市役所2階）、宇都宮税務署（宇都宮市昭和2-1-7）に置いてある応募用紙または郵便はがき作品・住所・氏名・職業・年齢・電話番号を明記

税の百人一首作品の募集

宇都宮税務署からのお知らせ

インボイス制度説明会開催



インボイス特集動画

事業者の方向けに消費税のインボイス制度説明会を次のとおり開催します。

【会場】 栃木県自治会館（宇都宮市昭和1-2-16）

【日時】

- ◎10月19日（水）
- ・午前9時30分～10時30分
- ・午後1時30分～2時30分
- ◎11月18日（金）
- ・午前9時30分～10時30分
- ・午後1時30分～2時30分
- ◎12月14日（水）
- ・午前9時30分～10時30分

問合せ
宇都宮税務署
法人課税第1部門（直通）
☎028-621-2153
国税庁動画チャンネル（インボイス制度関係）もご覧ください。

・午後1時30分～2時30分

【定員】 各回20人（事前予約制）

※電話で事前予約が必要
【その他】 新型コロナウイルス感染症の感染状況等により説明会の開催を延期または中止する場合があります。来場にあたっては、公共交通機関をご利用ください。

感謝状をいただきました

9月8日（木）にアクサ生命保険株式会社宇都宮支社の佐藤剛支社長が来所され、BWC福祉制度キャンペーンPart1基準保険料達成率部門・健康経営賞入賞の功績を表す感謝状をいただきました。

※「ベストウイズクラブ」とは、商工会議所共済制度・福祉制度の普及・推進を目的に、全国各地商工会議所およびアクサ生命保険㈱により運営されている組織です。



藤井会頭（左）に感謝状を贈る佐藤支社長（右）

確認しましょう！ 栃木県の最低賃金

栃木労働局からのお知らせ

栃木県最低賃金は、栃木県の区域内の事業所で働くすべての労働者とその使用者に適用されます。

一般労働者はもちろん、臨時、パートアルバイト等にも適用されます。特定の産業には特定最低賃金が定められています。

詳しくは栃木労働局労働基準部賃金室まで！

必ずチェック最低賃金！
使用者も、労働者も

時間額 **913円**

令和4年10月1日発効

問合せ
栃木労働局
労働基準部賃金室
☎028-634-9109

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部



オンライン
経営相談

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 11月8日(火)、12月13日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部



法律相談

■無料IT相談会(原則毎月第1水曜日・要予約)

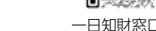
日時 11月9日(水)、12月7日(水) 午後1時30分～4時30分
受付 当所ホームページから受付または電話予約
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク環境整備・Web会議など)、昨今のサイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
相談員 (公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
問合せ 経営支援部



無料IT相談会

■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

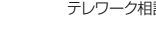
日時 10月21日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



一日知財窓口

■テレワーク相談窓口(要予約)

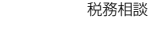
相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 当所ホームページから受付
内容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 (公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
問合せ 経営支援部



テレワーク相談

■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部



税務相談

■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

年間 140 講座が オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和4年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131

■研修内容

決算書の基礎講座

講座No.109545

日時 11月17日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 会社の決算は、会社の1年間の経営成績を確定させ、外部の利害関係者へ報告するための大変重要な手続きです。本講座では、金融機関や課税当局等に正しく評価される決算書作成のポイントを分かりやすく解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



当所ホームページ
(オンライン研修講座)

新任経理担当者の基礎実務講座

講座No.109497

日時 11月18日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 経理実務における必要不可欠で基礎的な知識を実例・演習を含めて解説し、各種証憑書類の処理方法や仕訳の基本が理解できるようになります。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



マーケティング発想力・思考力養成講座

講座No.109558

日時 11月24日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 SDGsやESGなど新時代の視点を活かしたマーケティングのための「発想とスキル」を磨き、自社に最適なアプローチ方法を探索します。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



契約実務講座(基礎編)

講座No.109363

日時 11月25日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 契約書に記載するのが好ましい条項や契約の拘束力を高めるための技術等について、契約処理で必須となる法律知識を、実際の契約書を用いながら具体的に解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



信頼関係を生み出す「表情力」向上トレーニング講座

講座No.109441

日時 12月7日(水) 午後1時～4時30分
内容 顔中に約50個ある表情筋を個別に鍛える方法を学び、表情・印象力を筋肉レベルであげることで、TPOに合わせた適切な表情づくりを身につけます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：28,600円 ➡ 会員：14,300円



英文ビジネスEメールライティング基礎講座

講座No.109635

日時 12月9日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 初めて英文Eメールを送る時に必要な、基本的ルールとマナー、全体的な書き方を丁寧に解説します。効果的な件名のつけ方から署名欄の書き方まで、流れに沿って学ぶことができます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



ミヤ・ジャズイン実行委員会からのお知らせ 開催テーマは「元気になるジャズ」

ミヤ・ジャズイン実行委員会では、今年も「ミヤ・ジャズイン2022」を開催します。今年のテーマは「元気になるジャズ」です。ポップスやロックなどの楽曲もジャズアレンジして、皆さまに元気を与えるイベントを指しています。ぜひお越しください。

【開催日時・会場】

◎10月29日(土)
「オリオンスクエア会場」
午前11時から午後6時20分
「オリオン通り曲師町イベント広場会場」
午前11時から午後5時50分

◎10月30日(日)

「オリオンスクエア会場」
午前11時から午後5時45分
「オリオン通り曲師町イベント広場会場」
午前11時から午後5時40分
※雨天決行
※記載は予定であり変更の可能性もあります

【出演者】
2日間で約40バンド
※詳しくはミヤ・ジャズイン公式サイトをご覧ください。
<http://miyajazz.jp>



ミヤ・ジャズイン
公式サイト

【注意】
ご観覧になる場合は、マスク着用ほか主催者からお願いする新型コロナウイルス感染症予防対策にご協力ください。また、当日発熱や体調が悪い方はご観覧をお控えくださいますようお願いいたします。



ミヤ・ジャズイン2022ポスター

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

宇都宮市もつたない運動市民会議からのお知らせ

もつたない運動で カーボンニュートラルの実現へ！

自然災害、健康、農業など気候変動による影響をできる限り小さくするために、私たち一人ひとりが行動を起こし、2050年までに温室効果ガス排出量を実質ゼロにすることが必要です。もつたない運動に取り組むことは、カーボンニュートラルの実現につながります。皆さんも自分の生活を振り返り、それぞれの「もつたない運動」を実践していきましょう。

■身近に取り組める「もつたない運動」

◎燃えるゴミの削減
市民会議HPには「燃えるゴミ5割削減」と題して市民会議委員の取組宣言などを掲載しております。



ゴミ5割削減

また、のぼり旗の御協賛・御掲出に御協力いただいた皆さま、ありがとうございます

ました。

◎もつたない残しま10！運動

食品ロスを削減するため、料理を食べ切り、食材を使い切りましょう。

◎マイMY運動

ごみの発生抑制や原料のために、お出かけや買い物の際に、マイボトルやマイバッグなどを使用しましょう。

◎MIYAもつたないレシピ

普段何気なく捨ててしまったり、余ったりしてしまう食材を使った「MIYAもつたないレシピ」を市もつたない運動市民会議とクックパットで紹介しています。



MIYA
もつたない
レシピ

問合せ
宇都宮市もつたない運動
市民会議事務局
☎028-632-2417

当所では、メールマガジン「e-天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただいていない事業者の皆さま、経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。



お申し込みは
コチラ

配信内容
●地域の経済ニュース、イベント情報、話題
●経済・経営に関する最新のお役立ち情報
●商工会議所事業のご案内 など

サービス内容
●配信は月2回(毎月5日、20日)
●受信料は無料
●携帯電話のメールアドレスは、登録できません。

徳川家康に

かわいがられた次女・督姫

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

Real of Sengoku Warlords

今回は前回の池田輝政に嫁いだ督姫を取り上げる。徳川家康の次女であるが、生年に二つ説があり、永禄8（1565）年もしくは天正3（1575）年。永禄8年説の場合、末子の輝興を出産したとき47歳になる。当時の出産は現在にもまして命懸けで、督姫の健康を考えると、この高齢出産には無理があるように思う。一方で天正3年説を採ると、北条氏直と結婚したときの年齢は9歳、氏直と死別した17歳前後までに2女を産んだことになる。早過ぎる気がするが、例えば前田利家の妻のまづは11歳で利家と結婚し、翌年から次々と子を産んだ。一応、これを類例とし、天正3年説を採りたい。

督姫は関東の覇者、北条家の5代当主・氏直と結婚した。だが豊臣秀吉の小田原攻めに

よつて北条氏は滅亡し、夫の氏直もその後1年で流された高野山で亡くなった。督姫は家康の元に帰っていたが、文禄3（1594）年、20歳のとき、秀吉の肝いりで池田輝政に再嫁した。輝政との夫婦仲は良く、5男2女をもうけた。

夫の輝政は関ヶ原の戦いの後、徳川家康に厚く遇され、姫路城主となつて52万石。このうち10万石は督姫の化粧料であった。彼女は父・家康から特にかわいがられていたのだらう。

池田輝政には督姫所生ではない、嫡男の利隆がいた。督姫が産んだ忠継は家康の孫、というこ

とで、父とは別に岡山28万石を与えられた。輝政が没すると、督姫の化粧料は忠継に付され、彼は38万石の大大名となった。ただし彼は16歳で亡くなっている。ここに伝説がある。督姫は美

子の忠継を姫路城主にすべく、利隆の暗殺を企てた。岡山城中で利隆と忠継に直面した際、まんじゅうに毒を盛つて利隆に食べさせようとした。だが女中が手のひらに「どく」と書いて見せたため、利隆は手をつけなかった。一方で母の所業を察知した忠継は毒入りまんじゅうを奪い取つて食べ、死亡した、というのが。史実として忠継は慶長20（1615）年2月23日に岡山城内で天然痘により死去し、督姫は同年2月4日に二条城で死去している。やはりこの話は伝説にすぎないようである。

結局、利隆の家は岡山で、忠継の家（同じく督姫を母とする弟の忠雄が継ぐ）は鳥取で、池田家はともに30万石ほどの大名として幕末まで続いている。



本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前、理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

下野薬師寺創建の背景
～古代下野国と豪族下毛野氏～

栃木県立博物館 学芸員 山本 享史

うつのみや
歴史民俗
紀行 第31回



下毛野氏の始祖・豊城入彦命を祭神とする宇都宮二荒山神社

古代日本を代表する名刹の一つに数えられている下野薬師寺（下野市）をご存じであろうか。創建は飛鳥時代に遡り、奈良時代には日本屈指の大寺院との位置づけから、唐僧鑑真による授戒作法を執り行う戒壇が東国で唯一設置され、東大寺（奈良県奈良市）、観世音寺（福岡県太宰府市）と並び、天下三戒壇と称された。

なぜ下野薬師寺のような大寺院が下野国に建立されたのか。その背景の一つとして、下野薬師寺が所在する河内郡（宇都宮市・下野市ほか）を本拠とした豪族下毛野氏の存在が特筆される。

なかでも下毛野古麻呂は、下野薬師寺の創建期にあたる七世紀後半にはすでに中央貴族化しており、大宝律令の選定では実質的な責任者を務め、大学博士（明経博士）にも就いていることから日本きつて

の知識人でもあった。下毛野氏は平城京内に氏寺「下野寺」を有していたことが指摘されている（「正倉院文書」）。このような下毛野氏一族の学問と仏教に対する深い理解の背景には、古麻呂による中央進出の影響があったと考えられる。

下野薬師寺が創建された背景には、下野国が置かれた特殊な地理的・歴史的な環境も関係していたと考えられる。すなわち、下野国は陸奥国と接し、兵員・武器・兵糧などを運ぶ重要な交通路である東山道が通過する地理的な要地であったため、律令国家に抵抗を続けた蝦夷との戦い（征夷）における最重要拠点であった。

そもそも東国は、ヤマト政権の時代から王権を支える軍事的な基盤とみなされた。下毛野氏の始祖が、武勇に優れたことから東国に下つたとされる崇神天皇の皇子豊城入彦命（宇都宮二荒山神社祭神）にあてられているのも偶然ではなからう。実際、下毛野氏は征夷に関与していたと考えられ、古麻呂が「大將軍」、古麻呂の一族とみられる石代は「征夷副將軍」の官職を得ていたことが確認される（『続日本紀』）。

したがって、古代の下野国の性格を語る上で、征夷との関係は切り離せないである。下野薬師寺は東山道の陸上ルートと田川の河川

心に潤いを

ミュージアムガイド

◎栃木県立博物館

☎028-634-1311

開館40周年記念特別企画展

「鑑真和上と下野薬師寺

―天下三戒壇でつながる信仰の場―

10月30日(日)まで

下野薬師寺は、古代下野の仏教文化を象徴する名刹です。創建は飛鳥時代にさかのぼり、大宝律令の選定者の一人である下毛野古麻呂を生んだ豪族下毛野氏の勢力下で成立したと考えられます。（中略）栃木県の豊かな歴史と文化を再認識していただければ幸いです。（当館チラシより）

一般＝1250円／大・高生＝620円

中学生以下無料

◎栃木県立美術館

☎028-621-3566

開館50周年記念展

「印象派との出会い

―フランス絵画の100年ひろしま美術館コレクション―

12月25日(日)まで

印象派の絵画を中心としてロマン派からエコール・ド・パリまでに至るフランス近代絵画と日本近代洋画を収蔵しています。本展では、モネやルノワール、セザンヌといった印象派の代表的な画家たちをご紹介しますとともに、その出会いから変わりゆくフランス絵画史の100年をたどります。（当館ホームページより）

一般＝1200円／大・高生＝600円

中学生以下無料

◎宇都宮美術館

☎028-643-0100

宇都宮美術館開館25周年記念 全館コレクション展

「これらの時間についての夢」

2023年1月15日(日)まで

本展覧会は、25周年を迎えた当館の歴史をまとめた年譜と共に、準備室時代の資料などを展示する空間から始まります。続く展示室特では、残された資料を基に、1997年の第1回コレクション展の再現を行います。（中略）現展示は、さながら25年前へのタイムスリップとなることでしょう。（後略）（当館ホームページより）

一般＝1000円／大・高生＝800円

中・小生＝600円

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。

これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

37th
SINCE 1985
随想舎まずは
お電話を

☎028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル 総務・営業部 1F TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 2F TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

事業承継計画書作成のすすめ

～親から子へ。江戸時代創業、老舗割烹料理店の
親族内承継～

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは、第3者承継、役員・従業員承継、親族内承継と、あらゆる事業承継の相談に対してワンストップで対応しています。今回は、事業承継計画策定支援による親から子への事業承継の取組をご紹介します。

事業引継ぎに至るまでの経緯

片岡屋は、創業200年超の老舗割烹料理店。昔ながらの佇まいを残しながらも、個室や大広間があり、お客さまに愛され続けています。

社長の片岡隆子氏は、先代社長の後を受け継ぎ、平成10年に代表取締役就任し、経営にまい進してきました。しかし、昨今の急激な市場の環境変化に対応し、老舗の経営を持続するためには、当社の強みである伝統や知名度、信頼等を生かしながら、四季折々の料理を提供するだけでなく、テ

イクアウトやIT導入等、新たな販売チャネルに取り組むことが必要と考えました。そのためには、後継者に早めのバトンタッチが最善と考え、大田原商工会議所に相談したところ当センターを紹介されました。

当センターでの支援内容

社長からの相談を受けて、事業承継とは、後継者の選定や育成等「人の承継」、自社株等「資産の承継」、経営理念、信用、人脈、許可等「知的資産の承継」が必要であること。また、自社株

評価の考え方、自社株移転方法、株価引き下げ対策等事例を用いアドバイスしました。

1 事業承継の課題を検討

後継者は22歳から事業に従事し、事業意欲も旺盛で引継ぐ覚悟もあり、後継者として申し分ありませんでしたが、承継にあたり自社株の移転において以下のような課題がありました。

- ① 自社株の一部を家族以外の者が保有している
- ② 後継者に費用をかけずに自社株を移転したい
- ③ 当社に勤務する長女へ自社株をどれくらい移転すればよい

2 課題の解決策とロードマップの作成

課題解決策として、税理士からのアドバイスを受け贈与税の基礎控除（110万円）の範囲内で次の通り毎年贈与を行うことになりました。

- ① 自社株の分散リスク回避のため

め、家族以外の株式を早期に買い取る。

- ② 後継者へ経営権の集中を図るため全株式の2/3に達するまで毎年贈与する。

- ③ 長女にも経営の参画意識を持たせるため、全株式の3分の1を目安に毎年贈与する。

以上の課題解決策を織り込んだ「事業承継計画書」（ロードマップ）を作成し、事業承継全体を「見える化」しました。

支援による効果

当センターへの相談がきっかけとなり、事業承継計画書を作成し今後の方向性が示され家族内で共有できたことで、大変満足いただける結果となりました。代々続いた老舗割烹料理店の事業承継は、7代目から8代目へスムーズにバトンタッチができるものと思います。

事業承継についてのご相談・事業承継計画書作成は、ぜひ、当センターにお気軽にご相談ください。

問合せ／ 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 宇都宮市中央3-1-4栃木県産業会館7階 ☎028-612-4338 <https://tochigi-hikitsugi.jp>

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは相談無料で秘密厳守。ご相談は予約制です。まずは、当センターまでご連絡ください。



エリアコーディネーター
高山 己由



バックナンバーはこちら

特集

2

市内大学と中小企業の
マッチング支援事業

市内大学と採用担当者のマッチングで 地元企業への就活率向上を 若者の地域就職支援に関する情報交換会を開催

宇都宮市内の大学がさまざまなテーマで連携するプラットフォーム「宇都宮市創造都市研究センター」（センター長 須賀英之・宇都宮共和大学学長）と当所の共催で「若者の地域就職支援に関する意見交換会」を開催しました。

当所では、宇都宮市創造都市研究センターと連携して、地元企業への就職率向上を図るため、市内大学就職支援担当者、地元企業の採用担当者との情報交換会を、9月8日（木）に宇都宮共和大学で開催しました。

第1回目の開催となる今回は、宇都宮市内の国立・私立大学5校（宇都宮大学・宇都宮共和大学・作新学院大学・帝京大学宇都宮キャンパス・文星芸術大学）の就職関係教職員と地元企業の就職担当者や宇都宮市など約50名が出席しました。

冒頭、主催者としてあいさつに立った藤井会頭は「市内の大学と地元企業による情報交換が、大学生の地元就職の力になれば期待しています。この会をきっかけ

に、参加者同士の交流がより積極的になることを期待しています」と話しました。

同じく主催者である同センターの須賀英之センター長（宇都宮共和大学学長・当所常議員）は「当センターは市内大学が連携して地域活性化の活動を行うプラットフォーム。地域の就職支援事業は、地域活性化や若者支援の重要な事業です。経済界との意見交換で、共通理解を深めていきたい」と期待を話しました。

その後、(株)オニックスジャパンの大西盛明代表取締役や足利銀行人事部の山口有莉部長代理、転職や再就職を支援するリジョンス(株)の佐藤照昭執行役員が、自社の求める人材や採用事例、栃木のU・I・タの現状などの講演のほか、また宇都宮市経済部商工振興課・桎宿拓史課長が、宇都宮市の取り組みについて紹介しました。

意見交換会の終了後は会場をホテルに

企業3社が約25分ずつ就職支援について講演



藤井会頭に続いて主催者あいさつをする須賀英之センター長（宇都宮共和大学学長）



主催者としてあいさつする藤井昌一会頭

移して交流会を行い、出席者同士の親交を深めました。

宇都宮商工会議所 活用レシピ #2 開店準備編

職員
下野さん
アキさん！
おはよう
ございます！

宇都宮アキ (28歳)

おはよう
ございます...
どうなさい
ましたか？ し
勉強、大変ですか？

いえ、創業スクールは
とってもわかりやすいのですが、
他の準備も始めなくちゃ
ならないで……

なるほど。
お店の場所で迷ってい
るのですね。

ご相談に乗りますよ

できれば
祖母が店を開いていた
釜川沿いが希望なの
ですが……

まずは現地を見
学してみたいの
かがですか。

周辺のお店を見るのも大切ですよ！

ということで、
現地の下見に来ました。

昔、おばあちゃんのお店があった
物件だけど…

今は空いてるの
かな？

あら！
アキちゃんじゃない！
店はずっと空き店舗に
なってるよ。
アキちゃんだったら安く
貸してあげるわよ！

ありがとう
ございます！！

活用
レシピ 3

●●● 商工会議所への入会 ●●●

- ・宇都宮市内（旧河内町・旧上河内町を除く）で営業している商工業者、医療・社会福祉・学校・学術、非営利法人、医師、弁護士、司法書士、行政書士、公認会計士、税理士、社会保険労務士など業種や規模に関係なく、**どなたでも、いつからでも**入会できます。
- ・ご連絡いただければ担当者が貴社までご説明に伺います。まずは、お電話を！

問い合わせ 総務部
☎ 028-637-3131



入会案内

お店が決まって
良かったです！

商工会議所には、役立つ経営支援サービスがあるので、入会をおすすめします。

活用
レシピ 3

宇都宮商工会議所への入会

会費は、年額 個人事業主 9,000 円、
法人 12,000 円～ です。
(年会費は、全額損金または必要経費に算入できます)

会員企業には、
①毎月の会報発行
②月2回のメールマガジン配信 などにより、
経営にプラスになる情報をお届けしています。

詳しくは
「活用レシピ 3」を
見てね！ ↓

ぜひ入会したいです！

活用
レシピ 4

中心商業地新規出店促進 事業補助金 (通称：空き店舗補助金)

アキさんのお店は、空き店舗補助金の対象
エリアなので、ぜひ検討してみてください。
お店の内外装改造費の一部などが補助される
かもしれませんよ。

詳しくは「活用レシピ 4」
を見てね！ ↓

アドバイス、
ありがとうございます！

よーし、
オープンまで
頑張ります！

全力で応援しますー！！

活用
レシピ 4

●●● 中心商業地新規出店促進事業補助金 (通称：空き店舗補助金) ●●●

- ・大通りやバンパ通りなど中心商業地の空き物件に出店した場合、店舗の内外装改造費や経営財務診断費の一部を補助する制度です。(審査があります。)
- ※宇都宮商工会議所の入会及び出店する商店街組合への加盟が必要となります。
- ・対象業種⇒小売業、飲食業、サービス業、その他市長が適当と認める業(オフィスに利用する場合や、飲酒業(ただし、カクテル専門店は可)、風俗業及び遊戯業は該当しません) ※飲食業は、ランチ営業が必要

問い合わせ 地域振興部
☎ 028-637-3131



空き店舗
補助金案内

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Iの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント) 円安や輸入品の高騰もあって、今やこれは止まらず庶民の生活はますます逼迫しています

以下の解答フォームを読み取り、メルフォームから解答してください。

ハカギの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当下記までお寄せください。

正解者の中から各様に500円分の図書カードを差し上げます。

締め切り10月31日到着分まで。

※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

タテのカギ

ヨコのカギ

先月号の答え…ザイタクキンム

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 宇都宮商工会議所 会報「天地人」係

※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

言葉の力

「上機嫌」

上機嫌を保つことが、人生を豊かにする1番の近道だ。

武田 双雲

書道家

武田 双雲

プロフィール 武田 双雲 たけだ そうん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、N.T.T.に就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの『ポジティブの教科書』のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アート・トリックに出展。20年には、ドイツ・代官山ヒルガイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を得ず。

公式ホームページ <https://www.souun.net/>
公式ブログ「書のか」 <http://ameblo.jp/souun/>
LINE ブログ http://lineblog.me/takeda_souun/
Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>
Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>
Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.709 令和4年10月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 ☎028-637-3131 ☎028-634-8694 <https://www.u-ccl.or.jp>

編集発行人 野原正祥

編集・制作 有限会社 随想舎

◎宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

後編集

宇都宮駅東口が様変わりしてきましたね。ウツノミヤテラスがオープンしたことで、宇都宮駅とより一体的なエリアになってきましたね。

これから交流広場やコンベンション施設のオープンや、LRTの開業などさまざまなイベントが目白押しですが、新しいまちなみが燦然と輝く県都の玄関口となるように期待したいところです。

宇都宮市

UTSUNOMIYA

フルーツパーク古賀志

フルーツパーク古賀志は、宇都宮市の西端に位置する古賀志山の麓に広がる果樹園です。昭和初期に初代の大柿弥八郎氏が梨の栽培を始めたことをきっかけに、現在では4代目の大柿丈彦氏が中心となつて、りんごとぶどうも含めた果物とジュースを販売しています。

傾斜地で水はけや肥料切れが良く、水分や栄養分が制限された過酷な環境のもとで果樹の力が最大限発揮できるように、スタッフが長年の経験を

もとに尽力することで、毎年の収穫へと繋げています。

果物やジュースはオンラインでの販売のほか、選果場に併設した直売所でも購入できます。また収穫シーズンにはくだもの狩りもできますので、フルーツパーク古賀志を訪れてみてはいかがでしょうか。

公式ホームページ

フルーツパーク古賀志

場所／〒321-0341 栃木県宇都宮市古賀志町286

営業時間／9:00～16:30 休業日／不定休・期間中無休

問合せ／☎028-652-0665

※くだもの狩りは、新型コロナウイルス感染症の状況次第での実施となりますので、詳細につきましては、直接お電話でお問い合わせください。

前橋市

MAEBASHI

前橋大西祭開催！(お酉さま)

毎年11月の酉日に開催される「酉の市祭り」は、150年以上つづく伝統の行事です。「お酉さま」と呼ばれ、今年は11月4日に開催されます。コロナウイルス感染症拡大防止対策を行い、商売繁盛・開運の祈願として、熊手も参道を飾ります。ぜひ、開運の前橋酉の市祭り(お酉さま)にご来場ください。

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介いたします。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋大西祭

日時／11月4日(金) 11:00～19:00

会場／熊野神社境内とその周辺区域(前橋市千代田町3丁目)

内容／◎酉の市・熊手市

◎前橋広域物産展示大特売会

◎「熊野八咫鳥獅子神楽伝承会」による疫病退散の神楽公演

問合せ／前橋酉の市祭実施委員会 ☎027-231-5644 (大川)

水戸市

MITO

水戸の地酒を買って、もう1本当てよう!! ～水戸の地酒 呑ん得キャンペーン～

長引く新型コロナウイルスの感染拡大により、低迷した市内地酒の消費拡大を図ることを目的に「水戸の地酒 呑ん得キャンペーン」を実施いたします。期間中に酒屋や通販などで水戸の地酒(明利酒類(株)・吉久保酒造(株)・ドメーヌ水戸のいずれかを1000円(税別)以上購入。購入時のレシートなどと購入商品と一緒に撮影し、水戸商工会議所までご応募いただくくと、抽選で40人に「水戸の地酒」を1本プレゼントします。ぜひご応募ください。

水戸の地酒 呑ん得キャンペーン

応募期間／10月1日(土)～10月31日(月)

※商品発送(11月下旬頃)をもって当選結果の発表とする。

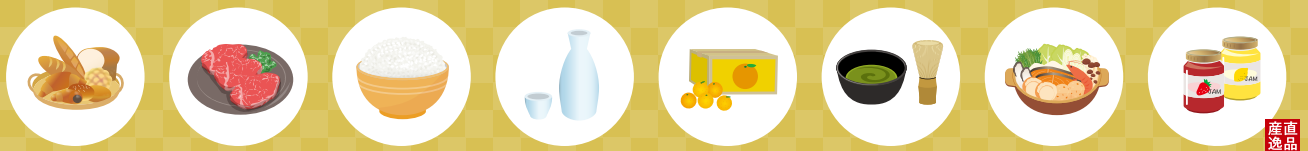
※画像が不鮮明で購入日および商品が確認できない場合は無効。

※応募は、9月30日現在で20歳以上の方に限る。

23 天地人 October 2022

※新型コロナウイルス感染症の影響により内容が変更する場合があります。最新の開催状況等は、主催者等にお問い合わせください。

22



産直逸品

お歳暮商戦に
チャレンジしませんか!?

ご自慢の商品を
ギフトにして、

Yahoo!ショッピングに簡単出店!

ギフト専門通販サイト

おもてなしギフト

Let's challenge
the Omotenashi Gift Shop!

お歳暮は、贈答用のため客単価が大きく上がる傾向にあります。全体的にインターネット通販で贈答品を購入する世帯が増えており、なかでもお歳暮の伸びが顕著です。検索ボリュームも、お歳暮は11月中旬頃から増えてきますので、スケジュールを意識して今から動き出しましょう!

「おもてなしギフトショップ」とは…
横須賀商工会議所が大手モール(Yahoo!ショッピング・PayPayモール)上に運営する、ギフト専門のネットショップです。



※掲載イメージ

おもてなしギフトショップの特徴

電子メールができればOK!



店舗運営
不要



配送伝票
記入不要



専門知識
不要



専門家による取材、
プロによる
ページ作成



ページ構築費・
更新に係る
費用は不要

出店までおよそ
1か月かかります。
9月~10月上旬
までに開始すると
安心です。



※出店に係る費用については年会費(11,000円)のほかに、商品の販売に応じて手数料(商品価格の30%)がかかります。



詳細はこちら

[https://www.u-cci.or.jp/
business/omotenashigiftshop](https://www.u-cci.or.jp/business/omotenashigiftshop)

おもてなしギフト

検索

まずは、お気軽にお問い合わせください!

問合せ

宇都宮商工会議所 地域振興部
TEL.028-637-3131