

# 宇都宮商工会議所会報



6

特集② いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会

いよいよ開催!  
いちご一会とちぎ国体・  
とちぎ大会

宇都宮市国体・障害者スポーツ大会局  
桐原弘臣局長に聞く

## Contents

- 8 メンバースパーク
- 10 インフォメーション
- 16 戦国武将のリアル
- 17 うつのみや歴史民俗紀行
- 18 事業承継ノススメ
- 20 宇都宮商工会議所活用レシピ
- 22 キタカンだより
- 23 クロスワードパズル

### 今月号の折込

- 外国人雇用促進セミナー
- インボイス制度個別相談会
- 事業継続力強化計画策定セミナー
- 新規採用職員募集

### 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 採用定着セミナー  
(社会保険労務士法人 アミック人事サポート)
- NEW C3 AIRCROSS SUV BIG CHANCE FAIR!!!!  
(シトロエン宇都宮)

2

特集① 働き方改革

## 制度改革が導く 働きやすい職場環境

ハラスメント防止、改正育児・介護休業法など  
主な改正を紹介します

特集 1  
働き方改革

# 制度改正が導く働きやすい職場環境

ハラスメント防止、改正育児・介護休業法など  
主な改正を紹介します



今年から来年にかけて、中小企業に関連する法制度の改正が続きます。今回はそれらのポイントについてまとめました。当所の専門相談員で、中小企業診断士・社会保険労務士の時田英和先生に、お話を伺いました。

(資料提供 時田経営労務管理事務所)



中小企業診断士・  
社会保険労務士  
時田 英和先生

中小企業診断士資格取得後、支援機関にて約10年、主に中小企業の販路開拓や創業支援等に従事。2020年6月に社会保険労務士登録・開業。現在は、「働き方改革」が叫ばれる中、主に業務効率化や生産性向上といったテーマを中心に課題解決のための支援を行っている。

## 1 パワーハラスメント 防止措置

パワーハラスメント防止が義務化されました

今や日常的に使われるようになった「ハラスメント(図1)」という言葉、特に「パワーハラスメント(パワーハラ)」「セクシャルハラスメント(セクハラ)」は、一度は聞いたことのある言葉だと思います。

今年4月1日から、すべての企業で「パワーハラスメント防止措置」が義務化されました。これは令和元年に国会で「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律等の一部を改正する法律」が成立し、それを受けて「労働施策の総合的な推進並びに労働者の雇用の安定及び職業生活の充実等に関する法律(労働施策総合推進法)」が改正されたためです。またセクハラについても、関係法令の改正です。防止対策強化が図られています。

パワーハラとは  
具体的にどのようなことを指すのでしょうか

パワーハラは、昔から問題として認知されてきましたが、法律上の定義づけがこれまで明確になっていませんでした。今回の法改正で「パワーハラの定義」が明確化され、パワーハラ防止や起きた時の対応などについても定められました。

パワーハラには大きく分けて3つの要素が

あります。(図2) この3つをすべて満たしたものがパワーハラと呼ばれます。

第1に、優越的な関係を背景にした言動によるもの。上司部下の関係性が代表的です。

第2に、業務上必要かつ相当な範囲を超えた言動であること。業務命令などの指示があるのは職場では当然ですが、例えばミスした部下に対して本人の人格を貶める発言をしている場合などが、これに当てはまります。

第3に、就業環境を害すること(身体的・精神的な苦痛を与えること)。①や②によつて労働者が働けなくなったり、能力を十分に発揮できないようになることなどがこれに相当します。

業務上必要な範囲であれば指導になりますが、同じ内容でも業務に関係ない状況であればパワーハラに該当します。実際のハラスメントはもっと複雑(図3)なことが多いので、個別にきちんと精査する必要がありますでしょう。

セクハラは  
どのような対策が必要でしょうか

代表的なセクハラ(例としては性的な内容の発言や性的な行動)があります。(図4)そしてハラスメントを受けた労働者が拒否や抵抗をした場合に生じる不利益もセクハラに該当します。(図5)

### 図3 パワーハラの例

1 身体的な攻撃	暴行、傷害	
2 精神的な攻撃	脅迫、名誉毀損、侮辱、ひどい暴言	
3 人間関係からの切り離し	隔離、仲間外し、無視	
4 過大な要求	業務上明らかに不要なことや遂行不可能なこと等の強制、仕事の妨害	
5 過小な要求	業務上の合理性なく能力や経験とかけ離れた程度の低い仕事を命じること、仕事を与えないこと	
6 個の侵害	私的なことに過度に立ち入る	

### 図4 セクハラ(例)

性的な内容の発言	性的な事実関係を尋ねる、性的な内容の情報(噂)を流布する、性的な冗談やからかい、食事やデートへの執拗な誘い、個人的な性的体験談を話すこと など
性的な行動	性的な関係を強要すること、必要なく身体へ接触すること、わいせつ図画を配布・掲示すること、性的な内容の噂を流すこと、食事やデートへの執拗な誘い など

### 図5 セクハラ(類型)

対価型セクシャルハラスメント	労働者の意に反する性的言動に対して、拒否や抵抗をしたことにより、その労働者が職場で不利益を受けること
環境型セクシャルハラスメント	労働者の意に反する性的な言動により労働者の就業環境が不快なものとなり、その労働者が就業する上で見過ごせない程度の支障が生じること



### 図1 ハラスメントとは



相手の意に反する行為によって不快にさせたり、相手の人間としての尊厳を傷つけたり、脅したりすること。いわゆる「いじめ」「嫌がらせ」に相当する行為のこと。

### 図2 主なハラスメント

パワーハラスメント(パワーハラ)	以下の3つの要素をすべて満たしたもの ①優越的な関係を背景とした ②業務上必要かつ相当な範囲を超えた言動により ③就業環境を害すること(身体的・精神的な苦痛を与えること)
セクシャルハラスメント(セクハラ)	職場において行われる、労働者の意に反する性的な言動に対する労働者の対応により、労働者が労働条件について不利益を受けたり、性的な言動によって就業環境が害されること



図6 ハラスメント防止のために事業主が講ずべき措置

- 1 事業主の方針の明確化およびその周知・啓発
- 2 相談（苦情を含む）に応じ、適切に対応するために必要な体制の整備
- 3 職場におけるハラスメントへの事後の迅速かつ適切な対応
- 4 (マタニティハラスメントの場合) 職場におけるマタニティハラスメントの原因や背景となる要因を解消するための措置
- 5 併せて講ずべき措置（プライバシーの保護、不利益取扱いをしないことなど）

図7 ハラスメントに関する相談対応の流れ



図8 育児休業に関する事業者の義務

1. 育児休業を取得しやすい雇用環境の整備  
以下のいずれかの措置の実施  
① 育児休業・産後パパ育休に関する研修の実施  
② 育児休業・産後パパ育休に関する相談体制の整備など（相談窓口設置）  
③ 自社の労働者の育児休業・産後パパ育休取得事例の収集・提供  
④ 自社の労働者の育児休業・産後パパ育休制度と育児休業取得促進に関する方針の周知
2. 妊娠・出産（本人または配偶者）の申し出をした労働者に対して、育児休業制度等の周知、休業の取得意向の確認を個別に行うこと

業規則のある企業は、そこにハラスメントの規定や懲罰規定などを盛り込み、全体会議や職場内ミーティングなどの場で周知徹底させてください。従業員10人未満の企業は就業規則を作っていないところもあると思いますので、その場合は別に文書を作つて会議や朝礼などで配布し、内容を説明するなどしてください。（図6）

また、発生してしまった場合のためにハラスメントの相談窓口を設置することも求められています。（図7）

セクハラの場合、異性には相談しにくい、相談窓口は男女1人以上ずつが良いでしょう。相談員は訴えを聞き、その対応策は別の担当者（役職者や社長など、あらかじめ決定しておく）に任せます。同じ人間が相談から対応まで行うと負荷が大きくなりますし、対応策を実際に行

うのには社内ですれなりの地位にいる人でなければ難しいでしょう。また、絶対に守ってほしいことは、相談者が不利益を被らないこと。相談しただけで社内で疎外されたり、降格処分を受けたりしないよう、十分に注意してください。

## 2 改正育児・介護休業法

「改正育児・介護休業法」が今年4月1日から施行されました

今回の法律改正により、今年10月から産後パパ育休（出生時育児休業）が取得可能になります。また、育児休業の分割取得も可能になり、これによって子育ての役割分担の幅が広がりました。

1歳まで）についても、2回までの分割取得ができるようになりました。これにより、例えば妻の育休中に1度取得し、その後妻の職場復帰に合わせてもう1度取得するといった柔軟な休み方が可能になりました。男性だけでなく女性も柔軟な育休取得ができるようになりましたから、仕事に復帰しやすくなっていると思います。

## 事業主に課せられる義務はありますか

事業主は、労働者に対しこうした休暇制度についてをきちんと説明しなくてはなりません。現在は必要ない人も、将来のために知っておくべきことだからです。さらに、本人や配偶者から妊娠出産の連絡があった場合は、あらかじめ制度の内容を説明し、さらに制度利用の意志確認まで行う必要があります。

入社後1年未満の有期雇用労働者は、これまで育児休業を取得することができませんでしたが、これも緩和されて無期雇

これは男性の育児休業取得が大きな目的の改正です。男性が子育てしやすい環境を整えると同時に女性が働きやすい社会をつくることを目指しています。

いま約5割の女性が出産育児を理由に退職しているといわれています。本人は仕事を続ける意志があっても、子育てしながら働くことが難しいからです。そこで、子育ての負担を偏らさないようにするため、男性が育児に参加しやすくすることを目的に、今回の改正で男性が育児休業を取得しやすくなりました。

では、実際に事業者はどのような措置を講じることが求められているのでしょうか。育児休業自体は法律で決まっていますから、労働者は取得する権利があります。そこで事業者には円滑な取得を可能にする社内制度の整備が必要になります。ま

用労働者と同様の扱いになります（労使協定の締結により除外することは認められています）。

従来よりかなり使い勝手が向上した育児休業。今後、女性の社会進出をさらに活発にすることを、強く後押ししてくれると思われれます。

## 3 その他の制度改正

その他にも今年から来年にかけてさまざまな制度改正が行われていますので、該当する企業はきちんと対応を進めてもらえればと思います。

### 1 改正女性活躍推進法

今年4月1日から、労働者101人以上300人以下まで拡大されました。女性活躍に関する一般事業主行動計画を策定し、労働局に届けることとなりました。これまで301人以上の企業に課せられた義務でしたが、それが拡大したものです。

### 2 割増賃金率の引き上げ

令和5年4月1日から、月60時間を超える時間外労働に関しては、中小企業でも割増賃金率の引き上げ（25%以上から50%以上）が必要とされます。

\*\*\*

今回は働き方改革関連のさまざまな法律制度改正についてご紹介しました。今回の特集でご紹介した内容以外にも働き方改革

図9 育児休業の分割取得

	産後パパ育休 (10月1日～)	育休制度 (10月1日～)	育休制度 (現行)
対象期間	子の出生後8週間以内に4週間まで取得可能	原則子が1歳（最長2歳）まで	原則子が1歳（最長2歳）まで
申出期限	原則休業の2週間前まで	原則1カ月前まで	原則1カ月前まで
分割取得	分割して2回取得可能	分割して2回取得可能	原則分割不可
休業中の就業	労使協定を締結している場合にきざり、労働者が合意した範囲で休業中に就業可能	原則就業不可	原則就業不可
1歳以上の延長	—	育休開始日を柔軟化	育休開始日は1歳、1歳半の時点に限定
1歳以後の再取得	—	特別な事情がある場合に限り再取得可能	再取得不可

## 働き方改革総点検セミナー

【日時】11月29日（火）  
午後1時30分～3時  
【会場】当所大会議室  
【受講方法】オンラインまたは会場受講  
【申込方法】二次元バーコードを読み取りメールアドレスから申し込み



問合せ  
宇都宮商工会議所  
地域振興部  
TEL.028-637-3131



国体競技別リハーサル大会の様子（陸上競技）



感染症対策を万全にして開催

Column

JR宇都宮駅に看板を設置

当所では昨年8月に「いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会」を応援するため、JR宇都宮駅ペDESTリアンデッキ西側に、広報啓発用看板を設置しました。これは「いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会宇都宮市実行委員会」からの協賛依頼に応じたものです。設置後、宇都宮市長から感謝状が贈られました。



問合せ  
宇都宮市国体・  
障害者スポーツ大会局  
宇都宮市馬場通り1-1-1  
二荒山会館内  
☎028-678-6929

特集2 いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会

# いよいよ開催! いちご一会とちぎ国体・ とちぎ大会

宇都宮市国体・障害者スポーツ大会局  
桐原弘臣局長に聞く

いよいよ開催が間近となった、第77回国民体育大会（いちご一会とちぎ国体）と、第22回全国障害者スポーツ大会（いちご一会とちぎ大会）。宇都宮市でも多くの競技が行われる本大会の競技や準備状況などを、宇都宮市国体・障害者スポーツ大会局の桐原弘臣局長にうかがいました。



国体競技別リハーサル大会の様子（テニス：開会式（左）、高校野球（硬式）（右）



42年ぶりに栃木県で  
開催される国体

Q 国体とは何でしょう？

桐原 国体は「国民体育大会」の略です。都道府県対抗で毎年開催される、国内最大のスポーツの祭典です。

栃木県は昭和55年に「栃の葉国体（第35回）」を開催しましたので42年ぶりの開催となります。

実は、前回の栃の葉国体に私も水球選手として参加しているのですが、国体・大会局長を務めることになったのは、感慨深いものがありますね。

今回は第77回国民体育大会（いちご一会とちぎ国体）と、第22回全国障害者スポーツ大会（いちご一会とちぎ大会）が開催されます。

国民体育大会の開催期間は令和4年10月1日（土）～11日（火）です。障害者スポーツ大会は10月29日（土）～31日（月）

図1

いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会で実施される競技

- 国体**
- 正式競技**  
本大会37競技／冬季大会3競技  
●陸上競技 ●水泳 ●サッカー  
●テニス ●ボート ●ホッケー  
●ボクシング ●バレーボールなど
- 公開競技／5競技**  
●綱引 ●ゲートボール  
●パワーリフティング  
●グラウンド・ゴルフ ●武術太極拳
- 特別競技／1競技**  
●高等学校野球（硬式、軟式）
- デモンstrーションスポーツ**  
本大会31競技／冬季大会1競技  
●クリケット ●スポーツチャンバラ  
●ウォーキング ●ベタンク  
●ドッジボールなど
- 障害者スポーツ大会**  
正式競技／14競技  
オープン競技／3競技



宇都宮市実行委員会  
公式サイト

<https://www.utsunomiya-tochigikokutai.jp>

図2

宇都宮市開催の競技

- 国体**
- 正式競技**  
●陸上競技 ●水泳  
●サッカー ●テニス  
●バレーボール(6人制)  
●体操 ●バスケットボール  
●自転車 ●軟式野球  
●柔道 ●弓道  
●ライフル射撃 ●剣道
- 特別競技**  
●高校野球(硬式、軟式)
- デモンstrーションスポーツ**  
●アームレスリング ●3×3  
●フットサル

- 正式競技**  
●陸上競技 ●水泳  
●バスケットボール  
●バレーボール  
●グランドソフトボール

- オープン競技**  
●卓球バレー

栃木県・宇都宮市の  
良さにふれて欲しい

Q 大会開催まで残りわずかです

桐原 宇都宮市は平成29年4月に準備室を5人体制で立ち上げました。私自身は平成31年4月に着任しましたが、現在は約70人が準備に携わっています。

準備には競技に直接関係あることだけではなく、大会機運の盛り上げも重要な仕事です。また本大会は、他県の方に栃木県や宇都宮市の魅力を知っていただく良い機会でもあります。

宇都宮市でも「おもてなし」の心で、来県者に栃木県や宇都宮の良さを知っていただき、将来のリピーターになっていただくことが重要なポイントです。本大会を通じて訪れた方が栃木県や宇都宮市のファンになっていただけたらうれしいですね。

おもてなしの一環として、宇都宮市が独自に作成したガイドブックには、グルメガイドや観光案内などを掲載するだけでなく、専用の通販サイトでお土産を購入でき、



宇都宮市国体・  
障害者スポーツ大会局  
局長  
桐原 弘臣さん

の期間に開催されます。今年の1月には冬季大会を開催しました。

宇都宮市では  
トータル24競技が開催

Q どんな競技が開催されるのでしょうか？

桐原 県内各所で正式競技、公開競技等（図1）が行われます。  
正式競技というのは、都道府県対抗で行われる得点対象になる競技で、天皇杯・皇后杯の獲得を競い合います。公開競技や特別競技は都道府県対抗で行われますが、得点対象にはならない競技です。デモンstrーションスポーツは子どもからお年寄りまで幅広く参加できる県民参加型の競技です。



いちご一会とちぎ大会

「いちご一会とちぎ大会」ロゴマークとシンボルキャラクターの「とちまるくん」



いちご一会とちぎ国体

「いちご一会とちぎ国体」ロゴマークとシンボルキャラクターの「とちまるくん」

「とちぎうまいものフェス2022～  
バンバ市民広場で栃木を食べよう～」を開催



栃木県内YEGの皆さまと記念撮影

青年部では、7月30日(土)にバンバ市民広場において、地域活性化委員会主催による7月例会「とちぎうまいものフェス2022」バンバ広場で栃木を食べよう」を開催しました。

今回の例会は、栃木県内のYEG(青年部)の皆さまに各ブースの運営にご協力いただき、各地域の美味しい物を販売するイベントとして企画しました。

当日は天候にも恵まれ、メンチカツ、バーガーやたこ焼き、フルーツティーなど多種多様な『うまいもの』を提供することができました。また、県内各地域のゆるキャラにも出演していただき、各地域のPRと合わせてイベントを盛り上げることができました。

栃木県内のYEGの皆さまと一致団結して地域を活性化するイベントを開催できたこと、そして宇都宮YEGメンバーに各単会ブースのサポート等のお手伝いいただきましたことに、心から感謝申し上げます。

筆者/宇都宮商工会議所 青年部  
地域活性化委員会 委員長 野澤 裕幸  
(株)ノザワ内装工業

宇都宮商工会議所 青年部  
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



女性部の委員会のご紹介

- 総務委員会  
委員長 佐藤 妙子  
副委員長 江連 京子
- 事業委員会  
委員長 仲澤 佳子  
副委員長 鮎澤 千秋
- 会員増強委員会  
委員長 阿久津一枝  
副委員長 菊地 芳子

●会員増強委員会  
・女性部会員親睦会の開催  
・女性部会員増進に関する取り組み  
・女性部会員増強のための各種セミナー開催

- 事業委員会  
・まちづくり勉強会の開催  
・各種イベントへの参加協力  
・中心市街地定期清掃への協力  
・環境・福祉に関する取り組み  
・先進施設等の視察研修の実施

- 委員会の主な取り組み  
・総務委員会  
・全体例会の開催  
・広報誌「しもつけ草」の作成  
・少子化対策(婚活)事業の実施  
・女性部会員向け勉強会・セミナーの開催

女性部では、令和4年度役員改選に伴い、委員会も新メンバーでスタートしました。

7月25日(月)に、総務委員会・事業委員会・会員増強委員会の3つの委員会からなる合同委員会を開催し、各委員会の正副委員長を互選しました。

筆者/宇都宮商工会議所 女性部  
会長 今井 キヨ  
(株)松本

宇都宮商工会議所 女性部  
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



全国 おもてなしギフト

【野菜ギフト】宮びくるす (Cooking & Glow)



Cooking & Glow  
宇都宮市中島町613  
☎028-612-8650  
営業時間/10:00~16:00  
定休日/土・日・祝日

「宮びくるす」は、宇都宮市内の「Cooking & Glow」は「健康で彩りのある毎日」をコンセプトに、保存料不使用にこだわった「宮びくるす」を完全手作りで生産しています。県内で採れた新鮮な野菜と、創業240年、北関東唯一の酢蔵「中野嘉兵衛商店(宇都宮市)」で作られたもろみ酢を100%使用し、ていねいに手作業で仕上げられています。食卓に並べて彩りを目で楽しみながら食べるのももちろん、最後のピクルス液までおいしく食べられます。

「宮びくるす」は、宮びくるすは大根、にんじん、ごぼうなどの根菜類をはじめ、しいたけ、大豆、かぶ、ピーマン、ミニトマトなど、今までのピクルスにはない新しい商品です。オリジナルの洋風味や、醤油を使用した和風のピクルス、はちみつを使用したスイートピクルスなど、いろいろな味のピクルスがあります。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。  
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

黄ぶな推進協議会

黄ぶなの日制定イベント 9月23日(金) 11:18~



公式Instagram



公式Twitter

会員情報局

店舗名	内容
今泉八坂神社	黄ぶな御朱印
salon de amole	ドライヘッドスパ 3,500円 → 927円 (9/27、28のみ5人限定)
スイーツ&カフェフラッグス	黄ぶなクッキーの販売
吉川酒店	四季桜黄ぶなアロマボトルプレゼント
やきそばあかつきや	黄ぶなやきそば販売
枡金	上生菓子黄ぶな・黄ぶなどら焼き販売
うさぎや	1,000円以上お買上げで黄ぶな物語サブレを1枚プレゼント

宇都宮の縁起物『黄ぶな』にやかり、新型コロナウイルスの終息を願いながら、宇都宮の歴史や文化に触れる機会を増やすきっかけとするため、9月27日をきぶなの日と定め、9月23日から5日間にわたってイベントを開催いたします。

黄ぶなの日を記念して、オリオン通りフェスタ前に『黄ぶな巨大フラッグ』を設置し、バンバ広場では黄ぶなのぼりを設置します。

また、加盟店による黄ぶなイベントも開催します。詳細はTwitter等で告知しますので、詳しくはお問い合わせください。

どんなイベント?

黄ぶな推進協議会事務局(銘茶関口園)

宇都宮市馬場通り4-1-1 うつのみや表参道スクエアビル1階  
☎028-622-3394  
営業時間/10:00~18:30  
定休日/水曜日

情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌でご紹介! 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。  
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

どのような支援施策をお探しですか?

WEB版  
経営支援  
ガイド

毎月  
情報更新

問合せ/経営支援部 TEL.028-637-3131



当所HPを  
今すぐ  
チェック!



- ☑ 新型コロナに関する支援施策も掲載!
- ☑ 支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載!



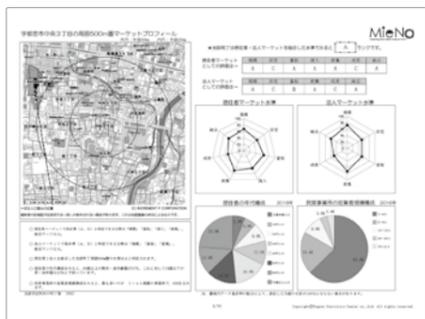
「かみなり県」の異名をとる栃木県。人々は雷さまと呼び、敬うとともに、畏敬の念をもち接してきた。

下野の雷さまをめぐる民俗  
柏村 祐司

私には未来の若者の声がかえってくるような気がします。「失われてしまった昔のことを何故もっとたくさん記録に残してくれなかったのか。」何でもないと思う身近なことを記録することが、実は未来にとって、もの凄く大切なことなのではないでしょうか。(あとがきより)

随想舎 定価 1,980円 [本体1,800円+税] A5判/並製カバー装/200ページ

県内  
主要書店で  
好評発売中



分析結果は分かりやすくアウトプット

「商圏レポートMiena」とは、人口・世帯データや消費支出・購買力データなどを基に作成され、地域特性を検証した商圏レポートを提供するデータベースで、戦略的に自社の事業計画や行動プラン策定を支援する商圏分析ツールです。市内の町丁目大字といった細やかな範囲・数値を「見える化」し、より具体的な戦略を練ることができます。

また、産業区分による業種別の就業者数・民営従業者数も表示でき、レポート形式のものだけでなく、地図上で競合先や商圏を検索できるため、

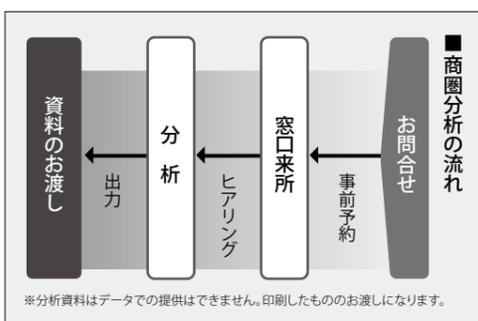
### 商圏レポートMienaを活用し、無料で商圏分析を

商圏分析支援

これから開店したい立地の競合先や周辺の世帯数など把握することが出来ます。

どの程度の集客や売上が見込めるかを分析することや、コロナ禍により変化した市場の動向を確認することで、顧客のニーズに合った新商品・新サービスの開発および新事業への展開につながります。

ぜひ一度、自社の商圏を分析してみてください。



※分析資料はデータでの提供はできません。印刷したもののお渡しになります。

問合せ  
総務部  
028-6373131

### 2号議員選任会議の日程が決定しました

第48期2号議員選任会議

議員は商工会議所の運営について、会員の代表として当所の最高意思決定機関である議員総会を構成します。当所の議員定数は定款で140人(1号議員70人、2号議員49人、3号議員21人)と定められており、任期はいずれも3年間(本年11月1日から令和6年10月31日まで)です。

このたび各部会から選出する2号議員の選任会議を下記の通り開催します。

【1号議員】  
会員および会員以外の特定商工業者によって、会員の中から選挙選任される議員

【2号議員】  
会員の業種ごとに分類された10部会において、各々の割当数に基づき、部会が部会員の中から選任する議員

【3号議員】  
1号議員および2号議員の中から選任された選考委員によって会員のうちから選任される議員

問合せ  
総務部  
028-6373131

#### 2号議員選任会議の開催日程

部会名	日時	場所	部会名	日時	場所
金融部会	9月21日(水) 午前10時30分~	当所大会議室	交通運輸部会	9月26日(月) 午前10時30分~	当所大会議室
建設部会	9月21日(水) 午後1時30分~	当所大会議室	金属工業部会	9月28日(水) 午後2時~	当所大会議室
商業卸部会	9月22日(木) 午前11時~	当所大会議室	食品工業部会	9月29日(木) 午前10時30分~	当所大会議室
商業小売部会	9月26日(月) 午後2時~	当所大会議室	一般工業部会	9月29日(木) 午後3時~	当所大会議室
環境衛生部会	9月26日(月) 午後1時30分~	当所常議員会室	情報・サービス部会	9月30日(金) 午前10時30分~	当所大会議室

### 得する街のゼミナール 「宇都宮まちゼミ」の受付が開始!

第12回まちゼミ

#### ■まちゼミとは?

商店主が講師となり、プロならではの専門的知識や情報、コツを受講者(お客さま)にお伝えする少人数制のゼミです。

まちゼミを受講して、その道のプロならではの知識を学びませんか?

#### 【開催期間】

10月1日(土) ~ 10月31日(月)

※参加店舗により開催日時が異なります。

#### 【所要時間】

1時間~2時間程度。

※参加店舗により異なります。

#### 【講座内容】

「キレイ」「健康」「つくる」「まなぶ」「たべる」の5つのテーマで講座を開催します。

少人数のアットホームな雰囲気の中で、店主とコミュニケーションをとりながら、日常生活がより豊かになるプロの知識を楽しく学ぶことができます。

詳細はホームページまたはチラシをご覧ください。チラシは、9月25日(日)以降、当所や各参

加店舗などで配布します。

#### 【受講申込】

9月26日(月)以降、受け付けします。各店舗へ直接電話で連絡し、お申し込みください。

※定員になり次第、締め切らせていただきます。

※当所では受け付けできません。

#### 【受講料】

原則無料講座によって材料費がかかる場合があります。



まちゼミチラシはこちら  
(9月25日公開)

問合せ  
地域振興部  
028-6373131

### 中小企業活性化協議会は 中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会



なアドバイスを行います。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせ幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。

ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。



ホームページ

問合せ  
栃木県中小企業活性化協議会  
(栃木県産業会館7E)  
028-6104110

## 天地人

宇都宮商工会議所会報

### 広告料金表

ぜひ活用ください。

料金表(税込)		1色1段	4色1段	4色1P(表4)
カラー・サイズ	天地×左右(ミリ)	48×180	48×180	297×200
デニスフレイ広告	1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
	半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
	年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
	制作費	8,000円~	10,000円~	40,000円~

料金表(税込)		4色2段1/2	4色2段(4段1/2)	1色1P	4色1P
カラー・サイズ		1点	2点まで	4点まで	4点まで
記事型広告	会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
	編集制作費	10,000円~	20,000円~	40,000円~	40,000円~

年12回  
毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

9月のふれあい共済等  
口座振替日  
9月22日(木)

- 〈振替対象〉
- ふれあい共済
  - 特定退職金共済
  - その他アクサ生命協会の  
団体扱い保険

当所会員限定の共済制度である『ふれあい共済』入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)にご加入の皆さまには、日頃からご愛顧いただき誠にありがとうございます。ご加入いただいた皆様には、各種祝給付金や見舞金などの請求漏れ、従業員等の加入漏れがないかなど再度ご確認ください。

また、新規でご加入を検討されている場合は、定期保険(団体型)の引受保険会社であるアクサ生命保険(株)社員が事業所にお伺いし、ご説明させていただきます。

ご不明な点等がございましたら、お問い合わせください。

総務部  
☎028-637-3131

問合せ  
(定期保険  
(団体型)引受保険会社)  
アクサ生命保険(株)  
宇都宮営業所  
☎028-637-7670



※以下の内容は『ふれあい共済』の一部を記載したものです。ご契約の際には、パンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご確認ください。

給付金の請求や加入内容の確認等はお済みですか？

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

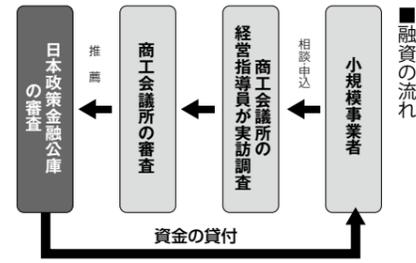
お支払い事由	保険金額	
死亡	不慮の事故による死亡 (死亡保険金(主契約)+災害保険金)	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金+災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入院・治療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容	給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上 一律 15,000円
	1日以上6日以内 一律 10,000円
	7日以上14日以内 一律 20,000円
	15日以上24日以内 一律 30,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	25日以上59日以内 一律 40,000円
	60日以上 一律 50,000円
	当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助 一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)	一律 100,000円
成人祝給付金	一律 10,000円
結婚祝給付金	一律 10,000円
出産祝給付金	一律 10,000円
小学校入学祝給付金	一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)	記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)	記念品

無担保・無保証人・低金利の融資制度  
国のマル経融資を、活用ください



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。  
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ  
経営支援部  
☎028-637-3131

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は 事業計画書等の提出が必要	1.21% (令和4年9月1日現在) ※金利は金融情勢により 変動します

業員は従業員とみなします)  
◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方  
◎所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方  
※日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません。

### 新型コロナウイルス対策マル経(金利0.9%引き下げ)

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方

- 最近1カ月の売上高または過去6カ月(最近1カ月を含む)の平均売上高が前4年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
- 前4年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1カ月間の売上高または過去6カ月(最近1カ月を含む)の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
  - 過去3カ月(最近1カ月を含む)の平均売上高
  - 令和元年12月の売上高
  - 令和元年10月～12月の平均売上高

**ご利用いただける方**

**融資限度額：別枠1,000万円**

**金利** 経営改善利率1.21%(令和4年9月1日現在)より当初3年間0.9%引下げ

**資金の使いみち** 運転資金：10年以内(うち据置3年以内に延長)  
設備資金：10年以内(うち据置4年以内に延長)

**取扱期間** 令和4年9月30日まで

(独)中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。  
※金利引き下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策簡経」との合計で6,000万円となります。

〈問合せ〉経営支援部 ☎028-637-3131

全国商工会議所

事業活動における賠償リスク、事業休業リスク、財物損壊リスクを総合的に補償します。

## ビジネス総合保険制度

ここがおすすめ

- 会員事業者を取り巻くリスクに対する補償のモレ・ダブりを解消し、一本化して加入可能
- 賠償責任(PL)、リコール、情報漏えい、サイバー、施設・事業遂行等)リスクを総合的に補償
- 事業休業補償により災害に遭った際の事業継続のための資金を確保
- 全国商工会議所のスケールメリットによる割安な保険料水準
- 保険会社の早期災害復旧支援により事業継続を後押し
- 保健所等指示による新型コロナウイルスの消毒費用および消毒に伴う営業休止にかかる損失を補償

新型コロナウイルスも補償

商工会議所の保険制度HP <https://hoken.jcci.or.jp> 制度運営 日本商工会議所 お問い合わせ先 各地商工会議所 [商工会議所名簿] [検索]

引受損害保険会社 東京海上日動火災保険株式会社 損害保険ジャパン株式会社 三井住友海上火災保険株式会社 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 大同火災海上保険株式会社

●本事業広告は概要を示したものです。補償の内容、対象業種、補償開始日は引受保険会社によって異なります。ご加入にあたっては必ず「重要事項説明書」をよくお読みください。 商工会議所では、本制度のほかにも各種保険・共済制度を取り扱っております。詳しくは、お近くの商工会議所にお問い合わせください。  
●お見積り、ご加入手続き、保険内容のご不明点は、お近くの代理店または引受保険会社までご連絡ください。

本事業広告は、商工会議所会員向け保険制度の事務管理を行う有限会社石垣サービスが日本商工会議所の経営協力により作成したものです。

宇都宮商工会議所メールマガジン「e-天地人」

当所では、メールマガジン「e-天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただけていない事業者の皆さま、経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。

お申し込みはコチラ

配信内容

- 地域の経済ニュース、イベント情報、話題
- 経済・経営に関する最新のお役立ち情報
- 商工会議所事業のご案内 など

サービス内容

- 配信は月2回(毎月5日、20日)
- 受信料は無料
- 携帯電話のメールアドレスは、登録できません。

## 自然災害や感染症の拡大などの 有事に備えませんか？

「事業継続力強化計画」とは、主に中小企業・小規模事業者向けの防災・減災の事前対策計画のことです。昨今、地震や水災などの自然災害や感染症の拡大などが全国各地で発生していることから、自社の防災・減災の事前対策計画を作成し、リスクの確認や初動対応の検討、ヒト・モノ・カネ・情報を災害から守るなどの対策を考える必要があります。

本セミナーでは、「事業継続力強化計画」の概要や「備えの重要性について」のほかに、「事業継続力強化計画の策定方法」についても学ぶことができます。この機会にぜひご参加ください。

※自社の策定した防災・減災の事前対策計画が、経済産業大臣に「事業継続力強化計画」として認定されると、さまざまな支援策が受けられます。

【開催日時】  
10月14日(金)  
午後2時～4時  
【場所】  
当所常議員会室

※Zoomによるオンライン同時配信も実施

【定員】

会場受講 15人

オンライン受講 50人

【受講料】無料

【講師】

(独)中小企業基盤整備機構  
関東本部

中小企業アドバイザー

長田 秀夫氏(中小企業診断士)

【申込方法】

本号折り込みのチラシ兼受講申込書に必要事項を記入の上FAX、または二次元バーコードから申込専用フォームにてお申し込みください(オンライン受講の方は後日、「受講用URL」をお送りします)

【申込締切】10月4日(火)



会場受講希望の方は  
こちらから



オンライン受講希望の方は  
こちらから

問合せ  
経営支援部  
028-637-3131

## 「市健康づくり事業者表彰」の事業者を募集

従業員の健康づくりに、積極的に取り組む市内事業者を表彰します。

- ①応募要件) 次のすべてに組み込む事業者。
- ②従業員の特定健康診断・がん検診などの受診勧奨
- ③従業員の心の健康づくり
- ④運動や食生活の改善、その他従業員の健康づくり

【申込期限】10月11日(火)(必着)

【申込方法】健康増進課に置いてある申請書(市ホームページからも取り出し可)に必要事項を記入し、Eメール、郵送または直接下記へ

宇都宮市  
保健福祉部保健所健康増進課  
028-626-1128

## 市有地を公売します

下記の物件を公売します。

【受付日時】

9月29日(木)

午前9時～9時30分

受付順に入札後、開札。

【受付会場】

市役所15階15A会議室

【参加資格】個人または法人

【申込方法】管財課(市役所5階)または各地区市民センター・出張所に置いてある

実施要領、市ホームページなどにある参加申込書に必要事項を記入し、入札日に持参  
詳細は管財課までお問い合わせください。

宇都宮市管財課  
028-632-2148

### ◎公売物件一覧

物件番号	所在地	地目	公簿面積(m <sup>2</sup> )	最低入札価格(円)
①	元今泉2丁目50番3,4	宅地	1,455.80	152,000,000
②	元今泉2丁目53番13,14	宅地	958.59	97,500,000

申込先

〒321-0974 宇都宮市竹林町9 7 2  
保健福祉部保健所健康増進課  
e-mail : u19070500@city.utsunomiya.tochigi.jp

## 年間140講座が オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和4年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ  
(オンライン研修講座)

### ■研修内容

#### ビジネスモラル& コンプライアンス基礎講座

講座No.109372

日時 10月14日(金) 午後1時～4時30分  
内容 マナーやモラル、コンプライアンスの意味や違いを理解できます。コンプライアンスを順守するために必要な観点と行動を身に付けます。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：28,600円 → 会員：14,300円



#### 採用戦略の立て方と広報・PR講座

講座No.109488

日時 10月18日(火) 午前10時～午後4時30分  
内容 新卒、中途採用どちらにも応用できる。採用戦略の立て方を身に付けます。リファラル採用や、EQ理論(こころの知能指数)を使った人材要件の決定など、内定辞退の防止や人材定着にも役立つノウハウを身に付けます。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



#### 財務3表一体理解講座

講座No.109523

日時 10月19日(水) 午前10時～午後4時30分  
内容 「財務3表」をそれぞれバラバラに理解するのではなく、相互の繋がりを確認しながら理解を深めていく講座です。企業経営の数字に対する感覚や判断基準のレベルを向上することができます。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



#### 経営幹部のための 「経営戦略・事業戦略の構築手法」

講座No.109563

日時 10月21日(金) 午後1時～4時30分  
内容 知的財産の基礎を学ぶだけでなく、自社の強みである知財の活用や、公開されている知財情報の活用を経営・事業戦略に組み込んでいくIPランドスケープという方法について解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：28,600円 → 会員：14,300円



#### 「自ら考え動く」チームづくり講座

講座No.109570

日時 10月26日(水) 午後1時～5時  
内容 メンバーから「率直さ」を引き出しながら、考えて動くチームをつくるための手順・コツをケーススタディや個人演習も交え、実践的にお伝えします。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：28,600円 → 会員：14,300円



#### リモートマネジメント講座

講座No.109566

日時 10月28日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 リモートでのマネジメントが求められる中、リアルでのマネジメントと異なる「リモートマネジメント」について演習を交えながら、その具体的手法を学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



## 無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所  
☎028-637-3131

相談  
無料

### ■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)  
受付 当所ホームページから受付  
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか  
相談員 中小企業診断士  
問合せ 経営支援部

オンライン  
経営相談



### ■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 9月13日(火)、10月11日(火) 午後1時30分～4時30分  
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)  
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など  
相談員 弁護士  
問合せ 経営支援部

法律相談



### ■無料IT相談会(原則毎月第1水曜日・要予約)

日時 10月5日(水) 午後1時30分～4時30分  
受付 当所ホームページから受付または電話予約  
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク環境整備・Web会議など)、昨今のサイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方  
相談員 (公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部  
支援担当者  
問合せ 経営支援部

無料IT相談会



### ■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 10月21日(金) 午後1時30分～4時30分  
受付 午後1時～4時  
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部  
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

一日知財窓口



### ■テレワーク相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
受付 当所ホームページから受付  
内容 自宅社内環境を利用したい、テレワークしたい等  
相談員 (公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部  
支援担当者  
問合せ 経営支援部

テレワーク相談



### ■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談  
相談員 税理士  
問合せ 経営支援部

税務相談



### ■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
受付 電話予約  
内容 事業承継に関する相談  
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者  
問合せ 経営支援部

### ■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など  
相談員 社会保険労務士等有資格者  
問合せ 地域振興部

池田輝政は永禄7(1564)年、織田信長の重臣・池田恒興の次男として尾張国清洲で生まれた。元服してからは照政、のち輝政と称した。父や兄・元助(これが諱「いみな」である。どうにも通称のようだが、文書から間違いない)と共に信長に仕えた。本能寺の変で信長が明智光秀に討たれると、恒興は羽柴秀吉と合流した。秀吉のおい・秀次を恒興の婿に、輝政を秀吉の養子とすることを約束したという。

天正12(1584)年、秀吉と徳川家康が戦った小牧・長久手の戦いにおいて、父の恒興と兄の元助が討ち死にしたため、池田家の家督を相続し、父の領地であった美濃・大垣13万石を受け継いだ。翌年、同じ13万石で岐阜城に移った。天正18(1590)年には三河・吉田

15万に増加された。

文禄3(1594)年、秀吉の仲介により、徳川家康の次女・督姫を娶る。督姫は関東の覇者、北条氏直の妻であったが、秀吉による北条氏討伐の後家康の元に帰っていた。すでに輝政には、嫡男の利隆を生んだ糸姫という正室がいたが、実家の中川家(江戸時代は豊後・岡7万石)に帰された。督姫を正室に迎えたことが、池田家に繁栄をもたらす。

関ヶ原の戦いに勝利し、天下人になった家康は、娘婿の輝政を厚遇した。輝政はかつての居城だった岐阜城の攻略にこそ功があったものの、肝心の関ヶ原での決戦ではほとんど活躍していない。そんな彼に播磨・姫路52万石(うち10万石が督姫の化粧料)が与えられた。弟の長吉には因幡・鳥取6万石。督姫が生んだ忠継には備前・岡山28万石。同じく

督姫所生の忠継には淡路・洲本6万石。一族合わせて実に92万石。池田家は西国の外様大名に睨みをきかせる立場になった。なお、輝政が広大な領地の税収を注ぎ込んで築いたのが、名城として知られる姫路城(白鷲城)である。

慶長18(1613)年1月、輝政は姫路で死去した。死因は中風という。享年50。家督は嫡男の利隆が継いだ。池田家はこの後忠継の早世などもあり、利隆の系統が岡山31万石、忠雄(母は督姫なので家康の外孫)の系統が鳥取32万石を知行して幕末まで続いた。



本郷 和人 /ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業。88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為(建前、理想論)ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

上神主・茂原官衙遺跡出土の人名文字瓦

栃木県立博物館 人文課 学芸企画推進員 中山 真理

うつのみや 歴史民俗 紀行 第30回



文字瓦「酒下赤万呂」(上三川町教育委員会蔵)



文字瓦「神主マ牛麻万呂」(上三川町教育委員会蔵)

国指定史跡である上神主・茂原官衙遺跡は、宇都宮市茂原町と上三川町上神主にまたがり、姿川と田川に挟まれた台地の東縁辺部に位置する。インターパークから南西へ約2.5キロメートル、北関東自動車道路脇の南辺で遺跡を見学することができる。

当遺跡は発掘調査の結果、七世紀後半から九世紀にかけて営まれた河内郡の役所跡であることが明らかとなった。また、遺跡南東部には道路跡(推定東山道)が確認された。役所跡となる官衙域は、推定南北390メートル(北辺の溝は未確認)、東西270メートルの規模で、地形を利用した東辺を除き、区画溝が巡っている。西辺区画溝のほぼ中央には、官衙の正門と想定される八脚門が配置されている。区画溝の中には、役所の中心となる政庁跡や税として納められた稲

などを保管する倉庫群、大型の瓦葺き建物跡などが確認されている。

この大型瓦葺き建物跡は、八世紀後半に建てられたものと考えられている。この建物および周辺からは大量の瓦が出土しており、人名文字瓦については、二百三十点に及ぶ。瓦に見られる氏名は、全て焼く前に記されており、河内郡内に住んでいた人々の氏名と想定されている。この中で最も多く確認されている氏は「酒マ」で、河内郡内にあった酒部郷と関連性がうかがえる。そのほかに「雀マ」や「神主マ」などもあり、現在も「雀宮」や「上神主・下神主」といった地名が残っていることは大変興味深い。また名前については「万呂」が付くものが多くみられることから、当時、流行していた名前だったのかもしれない。当遺跡出土の瓦は、主に中戸祭



上神主・茂原官衙遺跡の現況

町に所在する水道山瓦窯跡で生産されている。この窯跡で焼かれた瓦は、上三川町多功遺跡や下野市下野薬師寺跡にも出土例があることから、周辺遺跡との関連が注目される。

当遺跡のように、寺院跡からではなく、役所跡から大量に人名文字瓦が出土することは非常に稀である。この地に古代の瓦葺き建物があったことを想像しながらぜひ見学してほしい。

今回紹介した資料は、9月17日から10月30日まで開催される当館の開館四十周年記念特別展「鑑真和上と下野薬師寺〜天下三戒壇でつながる信仰の場〜」の中で展示紹介している。この機会にぜひ、古代下野国に創建された下野薬師寺と仏教文化の広がりについて数々の資料と共にご覧いただきたい。

あなたの本づくりをお手伝いします。一冊のぬくもりを大切にしたい。これが私たちの編集コンセプトです。図書出版・企画・編集・制作 37th SINCE 1985 随想舎 まずはお電話を 028-616-6605 http://www.zuisousha.co.jp

心に潤いを ミュージアムガイド ◎栃木県立博物館 028-634-1311 開館40周年記念特別企画展 「鑑真和上と下野薬師寺 一天下三戒壇でつながる信仰の場〜」 9月17日(土)〜10月30日(日) 下野薬師寺は、古代下野の仏教文化を象徴する名刹です。創建は飛鳥時代にさかのぼり、大宝律令の選定者の一人である下野古麻呂を生んだ豪族下野氏の勢力下に成立したと考えられます。(中略)栃木県の豊かな歴史と文化を再認識していただければ幸いです。(当館チラシより) 一般=1250円/大・高生=620円 中学生以下無料 ◎栃木県立美術館 028-621-3566 開館50周年記念展 「印象派との出会い −フランス絵画の100年ひろしま美術館コレクション−」 10月22日(土)〜12月25日(日) 印象派の絵画を中心としてロマン派からエコール・ド・パリまでに至るフランス近代絵画と日本近代洋画を収蔵しています。本展では、モネやルノワール、セザンヌといった印象派の代表的な画家たちをご紹介しますとともに、その出会いから変わりゆくフランス絵画史の100年をたどります。(当館ホームページより) 一般=1200円/大・高生=600円 中学生以下無料 ◎宇都宮美術館 028-643-0100 令和4(2022)年秋頃まで空調改修、照明LED等の工事のため休館となります。 ※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

## 親族内承継のすすめ

～親世代から息子たちへ。顧客提案力を生かした  
種苗販売業の事業承継～



左から雅章氏(次男)、浩司氏(社長)、貴也氏(長男)

### 企業の概要

企業名：有限会社 大関種苗園  
代表者：大関 浩司氏  
所在地：栃木県鹿沼市  
業 種：野菜、草花等の種苗販売  
従業員：8名

### 事業承継の概要

承継方法：親族内承継  
支援方法：承継に向けたアドバイス、  
事業承継計画作成支援

**事業引継ぎに至るまでの経緯**  
鹿沼市の(有)大関種苗園は、野菜の種500種類・草花の種300種類と、県内随一の種の品揃えに加え、野菜の苗・草花の苗も豊富に取り揃える、業歴150年の老舗種苗販売企業です。4代目の大関浩司氏は「良い種・良い苗・良い園芸」をモットーに経営し、社長歴21年目、今年60歳になりましたが、気力・体力ともに十分で経営者として存分に活躍しています。しかし、ネット販売増加やSNSの進展など、経営環境や顧客ニーズの急激な変化に対応し、同社をより成長・発展させるために、

**当センターでの支援内容**  
新たな視点や感覚を活かした経営体制への移行を図るべく、事業承継を計画的に進めたいとの意向を固めました。そこで、メインバンクである鹿沼相互信用金庫に相談し、親族内承継に向けた手続きや進め方などの説明を受けた結果、承継スケジュールのロードマップを作成したいとの要望に至ったことから、同信用金庫を通じて、当センターに「事業承継計画」作成の相談となったのです。

**また、今後の経営体制構築に向けて、**社長の長男(貴也氏)、次男(雅章氏)の成長と協力が欠かせないことから、2人の強み(貴也氏のリーダーシップや経営感覚、雅章氏の営業センスなど)を伸ばしつつ、取引先などとの信頼関係や現在社長夫人(恒子氏)が担う経営管理業務などについても引き継ぎながら、役割分担と社内連携強化を図ることで将来の社長・副社長体制の基礎固

**支援による効果**  
以上の事項などを時系列的にスケジュール化し、見える化したことで、事業承継に向けてやるべきこと、今後の経営の方向性などが明確になりました。また、事業承継計画策定の過程で、家族全員が意見や思いを述べあったことで、新しいアイデアが生まれ、家族の相互理解が進むといった効果も生じ、経営方針の共有化も図れました。品質の良い商品提供に力を注ぎ魅力溢れる種苗専門店として、地元で愛される(有)大関種苗園のさらなる成長・発展を祈念したいと思えます。



承継コーディネーター 瓦井 昇



バックナンバーはこちら

問合せ/ 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 宇都宮市中央3-1-4栃木県産業会館7階 ☎028-612-4338 <https://tochigi-hikitsugi.jp>

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは相談無料で秘密厳守。ご相談は予約制です。まずは、当センターまでご連絡ください。

オリオン  
七夕まつり  
実行委員会から  
のお知らせ

「オリオン七夕まつり」を3年ぶりに開催しました  
オリオン賞は「認定しらゆりこども園」が受賞!

夏の風物詩「オリオン七夕まつり」を8月5日(金)～8月8日(月)の4日間にわたって開催しました。七夕飾りを一般から募った結果、多数の応募が寄せられ、25作品がオリオン通りを彩りました。8月5日の審査会では、最優秀賞のオリオン賞ほかを選出し、賞状と副賞を贈呈しました。また、皆さまの願い事が書かれた短冊をオリオン通りで募集したところ、合計600枚ものご応募をいただきました。これらはオリオン七夕まつり期間中、掲示させていただきます。



認定しらゆりこども園  
「SDGs～豊かな自然～」



フード オアシス オータニ友の会 匠塾  
「芳しい夢と感動」絆 連なる



フード オアシス オータニ友の会 匠塾  
「令和の感動」  
日本一 とちぎのいちご



長谷川時計店  
「いちご一会」



一条中 宮っ子の賢い大使  
「2022いちご一会とちぎ国体  
～ようこそ!! 魅力ある街 宇都宮～」



ウエノ・デザイン事務所  
「宇都宮っこ 100のねがいごと」

### オリオン七夕まつり審査結果

#### 受賞作品

(敬称略)

#### ◎オリオン賞

認定しらゆりこども園  
「SDGs～豊かな自然～」

#### ◎宇都宮市長賞

フード オアシス オータニ友の会 匠塾  
「芳しい夢と感動」絆 連なる

#### ◎宇都宮市議会議長賞

フード オアシス オータニ友の会 匠塾  
「令和の感動」日本一 とちぎのいちご

#### ◎宇都宮商工会議所頭賞

長谷川時計店  
「いちご一会」

#### ◎宇都宮市商店街連盟会長賞

一条中 宮っ子の賢い大使  
「2022いちご一会とちぎ国体～ようこそ!!  
魅力ある街 宇都宮～」

#### ◎(一社)宇都宮観光コンベンション協会会長賞

ウエノ・デザイン事務所  
「宇都宮っこ 100のねがいごと」

#### ◎優秀賞

宇都宮のコース別柔道教室 葵陽塾(きょうじゅく)  
「私たちはコロナに負けない!!  
～晴れの日も、雨の日も、前を向いて進もう～」

岡本駅前一歩好会手作り工房匠塾  
「令和の夢と感動」いちご一会とちぎ国体

(株)ホアラウナ キッズオハナ  
「とどけ!みんなの想い!!」  
・宇都宮市立姿川中学校  
「World peace(世界の平和)」  
・田村 妙子「七夕」

#### ◎努力賞

宇都宮ビジネス電子専門学校  
幼児・保育ビジネス科 保育・幼児・チャイルド minder コース  
「チャイルド七夕」

・花久商店(作品タイトルなし)  
・ラッキー商会(作品タイトルなし)  
・タケカワ本店(作品タイトルなし)  
・まげしとちぎや(作品タイトルなし)

#### ◎キラキラ賞

第一学院高等学校 宇都宮キャンパス  
「★TANABATAfestival★～華を添えて～」

・タテノ本店(作品タイトルなし)  
・宇都宮プレックス「プレックスの七夕」  
・フジフィルム(作品タイトルなし)  
・篠原ビル(作品タイトルなし)  
・堺屋商店(作品タイトルなし)  
・西尾レントオール(作品タイトルなし)  
・宇都宮ブリッテン  
「alleg BLITZEN(アレ ブリッテン)」  
・栃木SC  
「KEEP MOVING FORWARD TOCHIGI SC」

# 宇都宮商工会議所 活用レシピ #1 創業編

宇都宮アキちゃんの起業ストーリーを通して、  
宇都宮商工会議所の活用方法をご紹介します。

まんが：齋藤瑞紀

なっか  
いいな...

宇都宮アキ (28歳)

宇都宮出身。  
高校の調理科を卒業後、東京の製菓専門  
学校で学び、東京のホテルでパティシエ  
として働く。

もしかして  
アキじゃ  
ない?

東京から  
戻ってきたの?

故郷の宇都宮で  
カフェを開くために  
戻ってきたんだ~。

すごーい!  
東京の一流ホテルで  
働いてたもんね。

亡くなった  
おばあちゃんが  
『**商売やるなら商工会議所  
に相談しなさい**』って  
言ってたから、これから  
行くところなの!

※アキのおばあちゃんは、  
洋食屋を開いていた。  
繁盛してたんだよ!

やる気  
出てきたぞ~

活用  
レシピ1

●●●● 経営相談 ●●●●

宇都宮商工会議所では、経営指導員が経営相談を承っています (無料)。  
身近な相談窓口としてご利用ください。 ご相談を希望の場合、電話またはメールでご予約ください。

● 確定申告のしかた ● 記帳のしかた ● 資金繰り ● 経営計画策定 ● 経営改善 ● 事業承継 など

※経営指導員は、小規模事業者の支援に関する法律に基づき、小規模事業者の経営に係る支援を行っています。

問合せ 経営支援部  
☎ 028-637-3131

経営相談  
詳細

宇都宮商工会議所は、栃木県産業  
会館の1階と2階にあります。

ここが  
商工会議所かあ...

カフェを開きたい  
んですけど、  
何から始めれば  
いいですか?

創業のご相談  
ですね!

やせそう  
なんで  
良かった...

職員  
下野さん

活用  
レシピ1  
経営相談

商工会議所では、  
「経営指導員」が  
無料で経営相談を  
承っています。

私も  
経営指導員  
です!

無料で経営相談!  
心強いです...

創業について  
学びたい方には、  
「創業スクール」も  
ありますよ!

創業  
スクール!?

活用  
レシピ2

●●●● 創業スクール ●●●●

宇都宮商工会議所では、創業スクールを開催しています (有料)。  
実践経験の豊富な中小企業診断士などの講師陣が揃っています。創業希望者だけでなく、すでに創業した方も受講  
できます。 ※令和4年度の募集は締め切りました。

● 創業の心構えや自己分析 ● 商圏の把握や販路開拓、マーケティング ● ITの活用 (SNS  
を活用した集客法など) ● 会計の基礎、損益計算 ● ビジネスプラン (事業計画) の作成  
● 経営者講話 ● 創業手続き、準備 ● ビジネスプラン作成、発表 など

問合せ 経営支援部  
☎ 028-637-3131

創業スクール  
詳細

## 頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A~Gの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント) 新型コロナ蔓延下で、働き方もだいぶ変化しましたがこれもその一方法です

●以下の解答フォームを印刷取り、メールアドレスから解答してください。  
ハカキの欄は、住所・氏名明記の上、  
宇都宮商工会議所「天地人」担当の下記までお送りください。  
正解者の中から5名様に500円分の図書カードをプレゼントします。  
締め切り9月30日到着まで。  
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	2	3	4	5	6
	A		B		
7		8		9	
		10		11	
12	13		14	C	D
15			16		17
	18		19	E	20
22			23		24
F			G		

### タテのカギ

- 秋の彼岸の頃に真っ赤な花の群生。「マンジュシャゲ」とも
- 座席の順序。席次の言い方
- 橋の周辺に縦横に材木を渡して人の落下を防ぐ部分
- 社長や大臣の〇〇を巡って壮絶な競争も見られる
- 顔かたちと体つき、姿形「〇〇〇端麗」などと
- 川や道などが曲がりくねること
- 大リーグで大谷翔平が二刀流でペーブルースに並ぶ〇〇〇〇〇〇を達成!
- 昔、天然の水を夏まで保存しておくために設けた小屋または穴
- 本を買っても読まないで積み重ねておくこと
- 人類初の宇宙飛行士となった旧ソ連の人物の名は?
- ウナギ科の孿猛な顔の海魚。食用としても珍重される
- ほかの土地。よそ
- 川釣りなどでエサにする生き物。ケガで「〇〇〇腫れ」などと
- キャンプファイヤーなどの燃料に用いられる木材
- 茶〇〇、滝〇〇、タコ〇〇

### ヨコのカギ

- 山登りなどで疲れるとよく「〇〇が笑う」と言われる体の一部
- 日本で絶滅危惧種の恐れのある高山野鳥。英語では「サンダーバード」
- ある事柄について、初心者入門的説明を与えること
- 釣りで魚がかかったことを知らせる道具
- 見た目と違って味が美味しい「〇〇スミスバゲティ」
- 「暑さを避けて今年ほどこの高原に〇〇〇〇に行こうか」などと
- 英国王室の住居は「〇〇〇〇〇〇〇〇宮殿」ですね
- 険しく住きかたが困難な道
- ギャラリーとも言う絵の展覧会を行う場所
- 医師が同乗する救急の「〇〇〇〇・ヘル」
- よく言います「〇〇を憎んで人を憎まず」
- 「いよいよ大勝負の〇〇〇〇が切って落とされた!」などと
- 「疑惑の追及もろちが開かず。やがて〇〇〇〇〇〇〇〇になってしまった」
- 麻雀用語であがりの牌を間違えること。うっかりした失敗

先月号の答え...リベンジショウヒ

応募先



解答フォーム

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係  
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には  
使用しません。

## 言葉の力

### 「ポジティブ」



〈プロフィール〉  
武田 双雲  
ただけ そうん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、N.T.T.に就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートフェスティバルに出展。20年は、ドイツ・代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を得ず。

■公式ホームページ <https://www.souun.net/>  
■公式ブログ【書のか】 <http://ameblo.jp/souun/>  
■LINE ブログ [http://lineblog.me/takeda\\_souun/](http://lineblog.me/takeda_souun/)  
■Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>  
■Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>  
■Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

書道家  
武田 双雲

自信とは、  
実績や努力によって得る  
自信もあるが、  
自分の存在そのものを  
信じるということだと思ふ。

自信

## 天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.708 令和4年9月10日発行  
発行所 宇都宮商工会議所  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
☎028-637-3131 ☎028-634-8694  
<https://www.u-ccl.or.jp>

編集発行人 野原正祥  
編集・制作 有限会社 随想舎  
©宇都宮商工会議所  
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来  
天に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮一荒山神社、  
地を宇都宮城、人を市民の和に  
なぞらえて宇都宮の豊かな自然  
環境、歴史的風土を考察して  
名づけました。

会報「天地人」をプチリニューアルしました。  
会員の情報を掲載する「メンバーズパーク」や、  
各種お知らせを掲載する「information (かわら版と統合)」、さらには「宇都宮商工会議所活用レシピ」の連載を始めました。なお、本号から「商工会議所カレンダー」と「私の一冊」は連載終了とさせていただきます。

### 後編集集

今後もより良い会報の制作に努めてまいりますので、引き続き会報「天地人」をご愛読くださるようお願い申し上げます。

## 前橋市

MAEBASHI

### キタカンだより



## 前橋市市制施行130周年記念「第74回前橋まつり」開催

前橋三大まつりの一つである前橋まつりは、戦後間もない昭和23年に復興祭として始まり、今年で74回目を迎えます。本お祭りには、各町内会や企業、各種団体が参加する市民総参加型のイベントで、多彩な行事を予定しています。



with コロナ社会の中で、できうる限り感染リスクを低減するための対策を講じたうえ、規模縮小での開催

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットを「紹介」します。ぜひ足を延ばしてみてください。

第74回 前橋まつり  
日時/10月8日(土)・9日(日) 午前10時~午後7時  
場所/前橋中心商店街(前橋市千代田町)  
行事内容/大人みこし、祇園山車、だんべえ踊り、鼓笛吹奏楽、和太鼓、八木節、民謡踊り 他  
実施主体/前橋まつり実施委員会  
お問合せ ☎027-234-5109(前橋商工会議所産業政策部)  
公式web /<https://maebashi-festival.jp>



## 水戸市

MITO

## 水戸の中心市街地に常設寄席「水戸みやぎん寄席」を開設

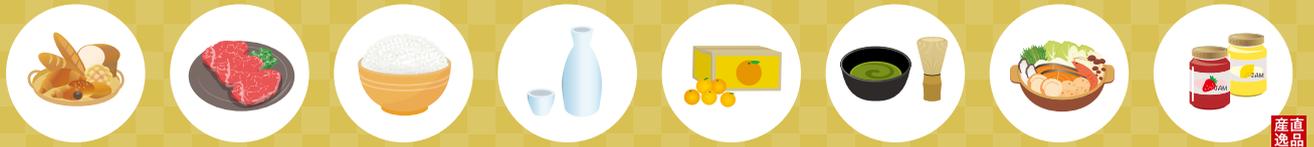
「二社まちコンテツ共創協会」は、水戸に笑いの文化を根付かせ、中心市街地にぎわいを取り戻すきっかけとするべく、宮下銀座権現さん通り(水戸駅北口から徒歩5分)に「水戸みやぎん寄席」を開設。9月10日・11日には、こけら落とし公演として「古今亭菊之丞師匠」の独演会を開催しました。



行っていくほか、さまざまなジャンルのコンテンツを拡充し、さらなるまちの魅力向上につなげていく予定です。ぜひ、一度水戸のまちなかにお越しください。

水戸みやぎん寄席  
詳細・お問い合わせ方法はホームページをご覧ください。  
URL / <https://miyagin-yosei.com/>





産直品

お歳暮商戦に  
チャレンジしませんか!?



Yahoo!ショッピングに簡単出店!

ギフト専門通販サイト

# おもてなしギフト



ご自慢の商品を  
ギフトにして、

Let's challenge the Omotenashi Gift Shop!

お歳暮は、贈答用のため客単価が大きく上がる傾向にあります。全体的にインターネット通販で贈答品を購入する世帯が増えており、なかでもお歳暮の伸びが顕著です。検索ボリュームも、お歳暮は11月中旬頃から増えてきますので、スケジュールを意識して今から動き出しましょう!

「おもてなしギフトショップ」とは…  
横須賀商工会議所が大手モール(Yahoo!ショッピング・PayPayモール)上に運営する、ギフト専門のネットショップです。



※掲載イメージ

おもてなしギフトショップの特徴

電子メールができればOK!



店舗運営  
不要



配送伝票  
記入不要



専門知識  
不要



専門家による取材、  
プロによる  
ページ作成



ページ構築費・  
更新に係る  
費用は不要

出店までおよそ  
1カ月かかります。  
9月~10月初旬  
までに開始すると  
安心です。



※出店に係る費用については年会費(11,000円)のほかに、商品の販売に応じて手数料(商品価格の30%)がかかります。



詳細はこちら

[https://www.u-cci.or.jp/  
business/omotenashigiftshop](https://www.u-cci.or.jp/business/omotenashigiftshop)

おもてなしギフト

検索

まずは、お気軽にお問い合わせください!

問合せ

宇都宮商工会議所 地域振興部  
TEL.028-637-3131