

宇都宮商工会議所会報



2

特集

鎌倉殿と宇都宮

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバーズパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 SDGsから見る企業の未来
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 労働法制改正のご案内
- 補助金個別相談会
- インボイス制度事前準備・対策講座
- 経営支援ガイド
- 小規模企業共済のすすめ

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- コロナの先の中小企業戦略はどうか?
(カイロスマーケティング様)

【特集】

鎌倉殿と宇都宮

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎



図1 源頼朝が奥州征伐の戦勝祈願成就で捕虜の櫓川俊衡（ひじめつしん）の一族を宇都宮明神の御宇（じきし）下級の神宮とした場面
（宇都宮・荒山神社祭礼図説、宇都宮・荒山神社蔵、画像提供：栃木県立博物館）

I

「宇都宮」と宇都宮氏の成立

中世の宇都宮は、「鎌倉殿」源頼朝によつて武家政権の基盤が築かれた相模鎌倉（神奈川県鎌倉市）と奥州（東北）を結ぶ重要な都市でした。鍵となるのは、「神の館」宇都宮明神（宇都宮二荒山神社）の地政学的意義と軍事貴族（京武者）として頼朝が「目置いた藤原姓宇都宮氏」以下、「宇都宮氏」と表記しますの存在でした。

※刀「内の和暦（西暦）年月日は鎌倉幕府が編さんした歴史書『吾妻鏡』に掲載されている事項です。

軍事都市のシンボルとしての「宇都宮明神」

東路や
多くのえびすをたいらげて
叛けばうつ宮とこそ聞け

この歌は、鎌倉時代後期、宇都宮氏五代頼綱の孫にあたる藤原為氏が編さんした宇都宮一族の歌を中心にした『新式和歌集』（『新〇和歌集』とも呼ばれています）に収められた、軍事都市・宇都宮の性格をよく表している一首です。

口である宇都宮へと到着します。「うつの宮」とは、10世紀半ばの承平・天慶の乱から13世紀後半の文永・弘安の元寇にいたるまで、時の権力者へ「叛」く敵を「多くないらげ」、人びとの崇敬を集めてきた宇都宮明神のことです。ご祭神は第10代崇神天皇の皇子で、『日本書紀』に「上毛野・下毛野の始祖」と記された豊城入彦命です。創建のルーツは、下毛野国の国造（現在の県知事に相当）として赴任した奈良別王が先祖である豊城入彦命を祀つたのがはじまりと伝えられています。

め鎌倉を出発した源頼朝が宇都宮明神で戦勝祈願したこと（文治5（1189）年7月25日条）と祈願成就のため参詣したこと（文治5年10月19日条）が記されています（図1）。奥州へと向かう頼朝が宇都宮明神の存在を必要としていたことがよくわかります。

幹線道路「奥大道」と宇都宮氏の成立

宇都宮氏が本格的に歴史の舞台に登場する12世紀の宇都宮には、武勇に長けた多くの京武者が進出してきました。宇都宮氏と宇都宮明神のかかわりを知るため、宇都宮氏の成立について見ていきましょう。宇都宮氏初代と伝えられる宗円の実在を

示す史料はまだまだ確認されていませんが、二代宗綱については、『吾妻鏡』でその実在が確認できます（治承4（1180）年10月2日条）。しかし、宗綱の名字は宇都宮ではなく「八田」となっています。



図2 八田（宇都宮）宗綱が拠点とした常陸小栗御厨領内の小貝川右岸には、現在も「八田」の地名が残る（茨城県筑西市）

この「八田」とは、小貝川沿岸で常陸小栗御厨内にあった八田（茨城県筑西市）という地と言われています（図2）。その一方、宗綱は都の内裏という天皇の住居の警備を担当し、平氏や源氏といった武家の棟梁たちとも密な交流をしていました。つまり宗綱は、常陸府中（茨城県石岡市）から下野宇都宮、そして奥州へといたる中世の幹線交通路上にある要地である八田に拠点を構えつつ、京に基盤をおいて活動する京武者という2つの顔を持っていました。

うか？ 平安末期の宇都宮には、近江国（滋賀県）にルーツがあり頼朝の側近となる佐々木定綱や中原姓宇都宮氏、紀姓宇都宮氏といった京武者たちが、「奥州で何が起るかわからない」と睨みを効かせるかのように駐屯していました。

「総論下野宇都宮氏」。

もうひとつ注目すべき点があります。宇都宮氏にとつての「宇都宮」という場所のもつ地政学的意義です。当時の宇都宮は、関東（鎌倉）と奥州を結ぶ幹線交通路である「奥大道」が通る交通の要衝地でした（図3）。奥大道は、頼朝が鎌倉に武家政権の基盤を築いて以降、鎌倉と



「小田橋」の三宿に分かれていたといえます（図4）。ただし「宿河原」も「上河原」「中河原」「小田橋」と並ぶ「宿」のひとつだったという解釈もあります（『宇都宮家式条』五八条）。そして「上河原」「中河原」「小田橋」の河原宿の対岸には「宿の郷」があり、14世紀中頃の南北朝期には「むかい宿」とも呼ばれていました（江田、前掲論文）。のちに、「宿の郷」は宿郷村に編成され、近世の宿郷村の起源が中世の宿駅「宿の郷」にあったとも考えられます。

こうして他氏と競合する中、朝綱は頼朝から宇都宮明神の社務職（神官の長）を安堵され（元暦元（1184）年5月24日条、朝綱の子孫に世襲されました。つまり朝綱に至るまで、宇都宮明神で社務として果たしてきた宗教的な功績を評価し、職としての継承を認めたことを意味します。こうして名実ともに、宇都宮氏が宇都宮を支配することとなりました。



図3 鎌倉・南北朝期にかけての関東の幹線交通路



図5 躍動する若き頼朝を描いた武者絵
(大蔵芳年「左兵衛佐源頼朝」源頼朝)「芳年武者无類
(よしとしむしゃぶるい)」東京都立中央図書館特別文庫室蔵)

Ⅱ 宇都宮朝綱と鎌倉殿

治承4(1180)年、源頼朝(図5)が伊豆で平氏打倒の挙兵に出て以降、多くの東国の武士たちが頼朝に従った中、京武者として存在感を放ち、頼朝から拔群の信頼を得ていたのが宇都宮氏第三代朝綱(図6)でした。頼朝が朝綱に重きを置いた背景について、鎌倉幕府が編さんした歴史書『吾妻鏡』などをひも解きながら探ってみましょう。

※特記がない限り引用文は『現代語訳 吾妻鏡』に依ります。

朝綱の弟妹と頼朝

朝綱と頼朝の関係を探るにあたり、まず朝綱の家族について確認していきましょう。父・宗綱が拠点としていた常陸八田に強い影響力を持っていた常陸平氏出身の母をもつ朝綱には、弟と妹がいました。弟は父が名乗っていた「八田」を継ぎ、



図6 宇都宮朝綱(『集古十種』国立国会図書館蔵)



図7 八田知家(『前賢故実』巻第八、国立国会図書館蔵)

頼朝の乳母の1人でもあった寒河尼(寒河尼は朝綱の娘とする意見もありますが、本稿では妹と見なします)。

朝綱弟妹を頼朝がいかに信頼していたのがわかるエピソードが『吾妻鏡』に記されています。それぞれ紹介しましょう。

鎌倉を出発しようとする頼朝たちの元へ、知家は領地のある常陸から遅れてやってきます。機嫌を大いに損ねた頼朝は知家を「(知家に)相談するべき事などがあつたので、出発をとめていたところ、遅れてやってくるとは、怠惰である」と叱責します。知家は遅れた理由を病氣のためと述べつつ、頼朝から後陣の担当者と乗る馬について

いくこととなります(図8)。

当時、夫である当主が不在時には妻が権限を差配する慣習がありました。この寒河尼のエピソードは、下野最大の武士団だった小山氏が頼朝方についたことを意味し、周辺の武士団に大きな影響を与えました。一方、知家のエピソードは、頼朝が発発を遅らせてまで知家に馬のことについて相談したことを公的な歴史書に記すほど、知家への信頼度が高かったことを物語っています。

朝綱と頼朝

知家や寒河尼以上に頼朝と深い信頼関係を築いていたのが朝綱でした。ここでは3つのエピソードから、2人の関係を見ていきましょう。

1 朝綱、平貞能を預かる

元暦2(1185)年春、壇ノ浦の戦いで平氏は滅亡しました。この年の夏、平清盛の長男・重盛の家臣だったものの、滅亡前に戦線離脱し行方がわからなくなっていた平貞能が親族である朝綱のもとへやってきます(貞能の母は宇都宮氏出身)。貞能は出家して「山林に隠棲して往生したいといふかねてからの願いを果たす」と考えているため、「早くこの身を預かってほしい」と朝綱に頼み込みます。

朝綱はすぐに頼朝へこのことを報告しましたが、頼朝は敵方という理由から貞能を朝綱が預かることを許可しません。そこで朝綱は頼朝へ、以下のように口上します。

(私が)平家に属し在京していた時、(頼朝が)義兵を集めて挙兵されると聞いて、参向しようとした時、前内府(清盛の子息・平宗盛)はそれを許しませんでした。それなのに貞能は朝綱ならびに(畠山)重能(小山田)有重らを許すように申してくれたので、それぞれ無事に味方に参り、怨敵平家を攻撃しました。これはただ私の(貞能の親切心と思う)志ばかりではなく、上(頼朝)にとつてもまた功績のある者ではないでしょうか。後日もし貞能入道が反逆を企てることがあるならば、永く朝綱の子孫を断つて下さい。

頼朝はこれ聞き、朝綱が貞能を預かることを許しました。もちろん、頼朝は信頼する朝綱がそこまでいうならば、という気持ちで働いたのでしょう。

ここで注目したいのが、同じく『吾妻鏡』に記され、**①**でも述べました元暦元(1184)年5月24日の朝綱への宇都宮明神の社務職安堵についての条です。朝綱が伊賀国壬生野郷(三重県伊賀市)の地頭職(荘園や公領を管理・支配するための職)となったことを述べた文に続いて、次のように綴られています。

(朝綱)はこれまで平家に仕えていたが、その志は関東にあったため、密かに都を脱出し(鎌倉に)参上した。その功によつて、宇都宮社務職をこれまで通り安堵されたうえに、さらに新恩(新たに領地や土地所有権をもらうこと)を加えられたという。



図9 平貞能の建立と伝わる安善寺(益子町大平)

この条は先の朝綱が貞能を預かるエピソードと呼応しています。つまり朝綱にとつては、貞能が朝綱の思いを汲んで東国へ行かせてくれたことへの言い尽くせぬほどの恩があり、結果として朝綱は宇都宮明神の社務職をも安堵されました。さらに先に紹介した朝綱が言う「上にとつてもまた功績のある者」としての貞能を生かした頼朝の器量への評価も『吾妻鏡』からは透けて見えてきます。

それぞれの思惑が錯綜しているように見えますが、朝綱が平家へ仕えていた頃から親族である貞能と「信仰」という点で深く友誼を結んでいたことは、2人のその後を振り返ると想像できます。のちに貞能は朝綱の領地に安善寺(図9)を建立し、この地で生涯を全うしたと伝えられています。



図10 『吾妻鏡』建久5年6月28日条（栃木県立博物館蔵）。頼朝に東大寺協侍親世音菩薩像造立を割り当てられたことが記されている菩薩像造立を割り当てられたことが記されている



図11 綱神社（益子町上大羽）。国の重要文化財に指定されている

頼朝と会ったかどうかはわかりません。ただ、頼朝の死後まもなく、頼朝の娘乙姫が亡くなった際、親族の八田知家や結城朝光とともに、孫の頼綱も供奉したことが『吾妻鏡』正治元（1199）年6月30日条で確認できます。このことから、朝綱と頼朝の関係は終始良好だったのではないかと想像できます。

3つのエピソードから見えてくるのは、京でのコネクションを背景に、東国武士で宇都宮明神の神官としての矜持を保ちながら、頼朝の元へ

- （参考文献）
- ・江田郁夫（2011）『頼朝と下野宇都宮氏』シリーズ中世関東武士の研究第四巻 戒光祥出版
 - ・江田郁夫、山口耕一編（2020）『戦国とみるものの歴史』（2020）
 - ・梶原正昭ほか校注・訳者（2002）『吾妻鏡』（新編 日本古典文学全集 53）小学館
 - ・五味文彦、本郷和人編（2007）『現代語訳 吾妻鏡』（1 頼朝の挙兵）吉川弘文館
 - ・五味文彦、本郷和人編（2008）『現代語訳 吾妻鏡』（2 平氏滅亡）吉川弘文館
 - ・五味文彦、本郷和人編（2008）『現代語訳 吾妻鏡』（3 頼朝の挙兵）吉川弘文館
 - ・五味文彦、本郷和人編（2009）『現代語訳 吾妻鏡』（4 奥州合戦）吉川弘文館
 - ・五味文彦、本郷和人編（2009）『現代語訳 吾妻鏡』（5 征夷大将軍）吉川弘文館
 - ・中世の名門 宇都宮氏（2018）下野新聞社
 - ・下野新聞社編集局編（2018）『中世の名門 宇都宮氏』下野新聞社
 - ・栃木県立博物館編（2017）『中世宇都宮氏』企画展図録 栃木県立博物館
 - ・柳原敬昭、江田郁夫編（2021）『奥大進 中世の関東と陸奥を結んだ道』高志書院

重く罰さなくてはならないと伝えました（建久5年5月20日条）。その一方、朝綱は頼朝が手がける奈良東大寺の造営復興（プロジェクトで、大仏脇侍親世音菩薩像造立を割り当てられます（建久5年6月28日条・図10）。この菩薩像は永祿10（1567）年10月の東大寺焼失で現存していませんが、高さ9メートルを誇ったと伝えられています。

翌7月、国司の訴えが認められ、朝綱は土佐（高知県）、孫の頼綱は豊後（福岡県南部・大分県北部）、頼綱の弟の朝業は周防（山口県東南部）へとそれぞれ配流する旨の官符（太政官から下される公文書）が下されます（建久5年7月28日条）。

行く末も
おぼつかなきを
いかにして
知らぬ山路を一人越ゆらん

朝綱は配流にまつわる歌を残しておりません。しかし、孫の頼綱が詠んだこの歌から、老身で自らの行く末さえわからない状況で、土佐へ到着するまでにくつも越えるであろう山々をどうやって1人で越えていけばいいのだろう、という朝綱の不安な心情が見てとれるようです。

朝綱とその孫たちがいつ罪を赦され戻ってきたのかについて、『吾妻鏡』では触れていません。建久7（1196）年正

当時17歳で豊後に配流された孫の頼綱は、遠く土佐へ下ってゆく祖父・朝綱を次の和歌で見送っています（『新式和歌集』巻六 羈旅四四四）。



図12 朝綱の墓。朝綱が自らの墓を定め、この地を菩提所とした宇都宮家の墓所（県指定史跡）に祀られている（益子町上大羽）

参集して支え、そして頼朝の信頼を得ていた朝綱の姿です。

中世宇都宮氏の礎を築いたのは、紛れもなく朝綱でした。

2 朝綱妻の活躍

建久4（1193）年3月、頼朝は下野那須野をはじめとする巻狩（主に軍事演習を行う狩猟）を観覧するため鎌倉を出発します（建久4年3月21日条）。これに先立って、朝綱は頼朝から那須野の巻狩の前に宇都宮明神へ参詣したいと直々に伝えられます。鎌倉に在勤中だった朝

綱は、宇都宮にいる妻へ頼朝が宇都宮明神へ参詣する旨を密かに手紙をしたため、頼朝の滞在する屋敷をはじめ1500以上の屋敷を7日以内に建てるよう指示します。

この手紙を受け取り目を通した朝綱の妻はとても驚きますが、早速一族の家臣を呼んで相談した上、大工たちを手配し

実行に移します。そして朝綱の指示通り、7日以内に1,500以上の屋敷を造り揃えることができました。

翌4月、那須野の巻狩前に頼朝たち一行は宇都宮へ到着し、立派な屋敷をたち並べた朝綱を頼朝は賞賛します。ほどなく、家臣のひとりが「（これができたのは）宇都宮の女房が賢いからです」と言うと、頼

西暦(和暦)年	事 項	出 典
仁安3(1168)年	宇都宮朝綱が右衛門尉に任じられる	
治承4(1180)年	朝綱、左衛門尉に。この頃、大番役として在京 8月、源頼朝が伊豆で平氏打倒の挙兵 10月、頼朝乳母だった寒河尼(小山政光妻)が頼朝の陣中を訪問	『吾』第一(治承四年八月十七日条) 『吾』第一(治承四年十月二日条)
寿永元(1182)年	8月、朝綱らが源頼家の誕生で護刀(まもりがたな)を献上	『吾』第二(寿永元年八月十三日条)
元暦元(1184)年	5月、朝綱、頼朝から「宇都宮社務職」を安堵され、伊賀国壬生野郷地頭に任じられる 11月、朝綱・業綱父子、頼朝から西国の所領を与えられる	『吾』第三(元暦元年五月二十四日条) 『吾』第三(元暦元年十一月十四日条)
元暦2(1185)年	7月、朝綱が平氏の重鎮・平貞能を預かる	『吾』第四(元暦二年七月七日条)
文治元(1185)年	11月、頼朝が全国に守護・地頭を置く権限を認可させる(ここから、鎌倉幕府の成立と見なす研究者多い)	『吾』第五(文治元年十一月二十九日条)
文治3(1187)年	12月、寒河尼が頼朝より寒河郡と綱戸郷を与えられる	『吾』第七(文治三年十二月一日条)
文治5(1189)年	7月、頼朝が奥州平泉の藤原泰衡征伐のため出陣。 朝綱・業綱父子も同行 7月、宇都宮に到着後、頼朝は宇都宮明神に参詣 10月、頼朝が奥州合戦の凱旋途中に祈願成就のお礼参りで宇都宮明神を参詣。莊園1ヶ所の寄進のほか、捕虜樋爪俊衡の一族を職掌とする	『吾』第九(文治五年七月十九日条) 『吾』第九(文治五年七月二十五日条) 『吾』第九(文治五年十月十九日条)
建久4(1193)年	3月、朝綱、頼朝より那須野の狩りの前に宇都宮明神の参詣を要望。それを聞き、朝綱は妻に頼朝らのお屋形(邸宅)造営を依頼 4月、那須野の狩りのため、頼朝一行は宇都宮へ。 頼朝は宇都宮明神を参詣。その後、頼朝は朝綱妻を褒める 4月、朝綱と実弟の八田知家ら、頼朝の那須野の狩りに千人の勢力(狩猟で野生動物を追い込む役目の人)を献じる	『曾我』巻第五 『曾我』巻第六 『吾』第十三(建久四年四月二日二十三日条)
建久5(1194)年	5月、朝綱が下野国司藤原行房に公田横領で訴えられ、頼朝驚く 6月、朝綱、頼朝の東大寺造営で大仏脇侍親世音菩薩像造立を割り当てられる 7月、朝綱が公田横領の罪で土佐に配流、孫の頼綱は豊後、朝業は周防へそれぞれ配流される この頃、朝綱は罪を赦されると、下野国尾羽(益子町)へ隠棲 この頃、朝綱は下野国尾羽(益子町)に阿弥陀堂(尾羽寺、のちの地藏院)を建立 この頃、朝綱は配流先の土佐の賀茂神社を勧請し、尾羽に綱神社を建立	『吾』第十四(建久五年五月二十日条) 『吾』第十四(建久五年六月二十八日条) 『吾』第十四(建久五年七月二十八日条)
元久元(1204)年	8月、朝綱、隠棲地の尾羽で死去(83歳)	

※『吾』:吾妻鏡 『曾我』:曾我物語

3 朝綱、領地の不当支配で訴えられる

朝は感心のあまり、朝綱の妻を呼び出します。そして装束を整えた朝綱の妻は32人の女房たちを引き連れ、頼朝たちをもてなします。頼朝は、妻の北条政子にも勝る女房と讃え、朝綱妻に常陸伊沢郡(茨城県筑西市か)六十六郷を与えました。

このエピソードは、那須野の巻狩にも帯同していた曾我十郎・五郎兄弟が父の仇である工藤祐経を討った事件取材した『曾我物語』(巻第五・第六)で語られています。鎌倉幕府による歴史書『吾妻鏡』にはこのエピソードは載っておらず、非業の最期を遂げた兄弟の怨霊を鎮めるため、巫女たちの語り物として後世に伝えられた『曾我物語』には、このエピソードが残されているのが興味深いです。朝綱とその妻の器量が、頼朝たち一行を驚かせるほどのものだったことがよくわかりますし、宇都宮氏の存在が他の武士たちから一目置かれていたこともよくわかるエピソードと言えます。

そんな頼朝の信頼がとてつもなく篤かった朝綱に人生最大とも言えるピンチが突然訪れます。那須野の巻狩が行われた翌建久5（1194）年5月、下野国司の藤原行房は自らの支配権が及んでいる公田を朝綱が不当に支配していると目代(国司が私的に派遣した代理人)を通じて頼朝へ訴えました。

これにとてつもなく驚いた頼朝は朝綱を呼び、目代が訴えてきたことが本当であれば、

事業所の名称	所在地	電話	業 種
Nikko Jumbo	日光市久次良町1790-1	090-9295-0248	サービス(ツアーインストラクター)
島田建築板金	宇都宮市野沢町54-3	080-2026-5335	建設(板金工事)
(株)エグゼ	宇都宮市鶴田町27-33	028-666-5103	自動車賃貸
(株)マイケル	宇都宮市御幸ヶ原町132-6	028-662-7712	生活関連サービス(美容)
Lounge Bar 和泉	宇都宮市本町7-7ベルグランデビル2F-A	028-678-8411	飲食(バー)
庵寿	宇都宮市東宿郷2-17-4	028-638-0198	飲食(居酒屋)
かんしゃ	宇都宮市東宿郷2-17-4 2階	028-638-1148	飲食(スナック)
茂木通信	宇都宮市岩曾町1447	028-612-6098	情報通信(インターネット利用サポート)
寛造園	宇都宮市川保町84-2	090-4824-9833	建設(造園工事)
すへさんの結婚相談室	宇都宮市今泉町3020-1	070-1442-0011	サービス(結婚相談所)
(株)のざわ建築事務所	宇都宮市三番町1-5三番町ハイツ403	090-7732-0322	建設(建築工事)
神山鉄筋	宇都宮市駒生町1719-2	090-8588-0409	建設(鉄筋工事)
ISK工房(株)	宇都宮市鶴田町2770-1	028-348-1770	建設(建築リフォーム工事)
(株)未来創研	宇都宮市築瀬4-24-16	090-2470-7701	サービス(コンサルタント)
(株)Leben	宇都宮市元今泉7-9-10B.PLANビル3階	0120-186-368	民営職業紹介
café nocturno maki	宇都宮市泉町2-20M'sビル3階	028-627-3362	飲食(スナック)
スナックコスモス	宇都宮市春日町4-21	028-658-5695	飲食(スナック)
(株)デルタ	宇都宮市下栗町704-43	028-612-8316	医療(整骨院)
(株)upLuG	宇都宮市西川田町978-5	090-8808-0713	情報通信(映像制作)
(株)桑久保鉄工	宇都宮市上戸祭2-2-9	028-624-7138	建設(鉄骨工事)

令和3(2021)年12月17日～令和4(2022)年2月2日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の皆さまを ご紹介します

新入会員の紹介

創業58年の老舗割烹料理店の
ニューみらくは、令和3年に店
舗外観と店内を英国風にし
リニューアルしました。
和室、洋室、多目的ホールや
駐車場を完備し、宴会は収容人
数150人の洋室と20人の和室
が利用可能。お料理は、地元産



リニューアルした店舗外観

野菜や高根沢産コシヒカリ、
栃木市産の鶏卵を使用する
など地産地消にこだわりな
がら、リーズナブルなお値
段でランチやテイクアウト
もご提供しています。
多くのお客さまにご利用
いただくため、添加物にも気
を付け、手作りをモットーに
心を込めて調理しています。

【ひととPR】
中庭を見渡せる個室もご
用意しています。宴会、会議
各種セミナーのほか、大舞
台もごございますので日本舞
踊や民謡等にもご利用いた
できます。ぜひお気軽にお問
い合わせください。

(有)ニューみらく
女性部副会長 森田 陽子



(有)ニューみらく

女性部により

女性部会理事業所のご紹介

商工会議所 かわら版

青年部により

3月卒業例会

「ありがとうから未来へ」を開催



卒業生と記念写真。今までありがとうございました！

EGを卒業しました。
奇しくもこの日は、東
日本大震災から11年目に
あたることもあり、震災
により犠牲となられた全
ての方々に對し追悼の意
を表すべく、黙祷がささ
げられました。

今回も残念ながらリ
モート開催となりました
が、卒業生スピーチでは
これまでのYEG活動へ
の熱い思いについて語っ
ていただき、その思いは
メンバーに必ず伝わった
ものと思います。

拡大委員長の役をいた
だいた1年は大変でした
が、卒業した皆さまから
の言葉が力の源であった
気がします。

YEGメンバーには、
卒業生からいただいた言
葉の中からYEG活動の目的
を見つけていただき、自分の軸
にして活動していただけたら
と願います。

(令和3年度拡大委員会
委員長 岡田 絹代)

令和3年度は皆さまにとつて
どのような1年でしたか？
拡大委員会では、3月11日
(金)に3月卒業例会「ありがとう
から未来へ」を当所大会議室
にて開催し、14名が青年部(Y

当所議員職務執行者の変更を お知らせします

議員職務執行者の変更



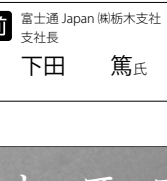
新 とちぎんT.T証券(株)
代表取締役社長
下山 孝治氏
(2022年4月1日付)



前 とちぎんT.T証券(株)
代表取締役副社長
金子 隆久氏



新 富士通 Japan (株)栃木支社
支社長
高橋 章史氏
(2022年4月1日付)



前 富士通 Japan (株)栃木支社
支社長
下田 篤氏

無料IT相談会

ITを活用した経営・業務課題の改善を お考えの方はこの機会にぜひご参加ください！

当所では、公益財団法人日本
電信電話ユーザ協会栃木支部と
共催で、無料相談を開催します。
【日時】
原則毎月第1水曜日
午後1時30分～4時30分
※完全予約制
【会場】当所会議室
【相談内容】
◎営業・販路開拓
クラウドサービス導入など
◎働き方の改善
リモートワーク環境整備
◎サイバーセキュリティ対策な
どを活用した経営・業務課
題の改善など

【相談員】
(公財)日本電信電話ユーザ協会
栃木支部 支援担当者
【相談料】無料
【相談時間】1企業1時間程度
【申込方法】
メールフォームまたは電話で予約
※相談対応枠に限りがあります
ので、申し込みは先着順とさせ
ていただきます



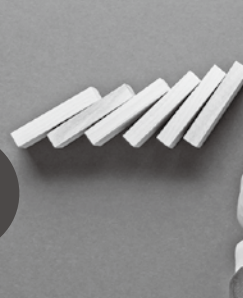
無料IT相談会

問合せ 経営支援部
028-637-3131

どのような支援施策をお探しですか？

WEB版 経営支援 ガイド

毎月
情報更新



当所HPを
今すぐ
チェック！



- ☑ 新型コロナウイルスに関する支援施策も掲載！
- ☑ 支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載！

問合せ／経営支援部 TEL.028-637-3131



近代和風住宅

当社が提案する「近代和風住宅」とは、
快適性と機能性を有し、在来工法に代表される
伝統的な技法をベースとしながら、
“いま、の暮らしに調和させた
あたたかい”和。の住まいです。

鮎田建築 検索

自然素材を活かした暮らしに優しい住まい

近代和風住宅 | 一般住宅 | リフォーム |

株式会社 鮎田建築

〒328-0111 栃木県栃木市都賀町家中2346-2

ご相談・お問い合わせはお気軽にどうぞ
TEL.0282-27-6318

e-mail: rengoukantai1941.1945@gmail.com

栃木県知事許可(般-58)第-14715号建築工事業/労働大臣認定一級建築大工技能士、栃木県知事免許職業訓練指導員

内覧承ります
詳しくはホームページを
ご覧ください。

無料・要予約

有料折込事業（折込チラシ）・誌面広告掲載企業募集！

「活用ください！ 会報「天地人」を使ったPR

当所では、会報「天地人」を毎月10日（年12回）、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体向けに8000部を発行しています。

先取りしたテーマによる「巻頭特集」、商工会議所事業案内、歴史的読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つご紹介します。

■有料折込折込チラシ

本サービスは、会報「天地人」に会員事業所の皆さまが作成された案内チラシなどを同封して発送するものです。

お預かりした案内チラシは、本誌と一緒に発送させていただきます。直接DMするよりも安価に発送（6500部折り込み）できますので、ぜひご利用ください。

■誌面広告

文字どおり、誌面に広告を掲載していただくものです。定型の形で誌面に掲載する「ディスプレイ

ブレイク広告」や、当方で取材し、記事のような形で製品やサービス内容を紹介する「記事型広告」、発送用封筒裏面広告（6ヵ月単位）などバラエティに富んだ内容になっています。

地域の経営者に直接お届けする、会報「天地人」。この機会にぜひご利用ください。
※広告や折込チラシの詳細は、WEB「天地人」をご参照ください。



会報「天地人」は毎月10日発行



WEB天地人

問合せ
総務部
☎028-637-3131

年会費納入の御礼

令和4（2022）年度 商工会議所年会費納入の御礼

令和4（2022）年度の当所年会費につきまして、所定の期日までに納入いただき、誠にありがとうございました。

ご納入いただきました年会費は、当所の事業運営や経営支援体制の充実など、地域経済の発展のために活用させていただきます。

なお、年会費の口座振替をご利用の方で、新たに領収書をご希望される方は、ご面倒をおか

けしますが、総務部会員担当までご連絡ください。
※すでに領収書の発行を申し込んでいる方は、本年度も同様に発行します。



問合せ
総務部
☎028-637-3131

クールビズ実施のお知らせ

5月から10月までクールビズを実施します

当所では、5月から10月までの6カ月間、省エネルギー、環境配慮の一環として、職員の勤務時における服装を「ノーネクタイ・ノージャケット」とさせていただきます。

また、職員のマスク着用による応対につきましても、新型コロナウイルス感染症の拡大防止

とお客さまおよび取引業者の皆さまの健康と安全に配慮し、引き続き実施します。

お客さまおよび取引業者の皆さまにおかれましても、マスクの着用など感染予防へのご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ
総務部
☎028-637-3131

オンライン採用活動セミナー

来年度の採用活動をオンラインでやってみませんか！ 日神工業(株)さまの事例発表があります！

◎午後3時～3時30分
・事例発表
【講師】

日神工業(株) エンジニアリング部
神宮悠輔氏

【会場】
会場受講 大会議室
オンライン受講 Zoom

【定員】
会場 会場20人（先着順）
オンライン受講 100人（先着順）

【受講料】
会員 3000円／人
非会員 6000円／人
※受講者の都合による欠席については、原則受講料の返金は行いませんので、予めご了承ください。

【日時】5月27日（金）
午後1時30分～3時30分

【内容】

◎午後1時30分～3時
学生の就職活動の現状／オンライン化によるメリット、デメリット／オンライン採用活動のスケジュール例／オンライン採用活動に必要なもの／オンライン面接の心構え、注意点や工夫
【講師】
㈱ワークエントリー 栃木事業部
宇都宮営業所 野崎千晶氏



会場受講
申込フォーム



オンライン受講
申込フォーム

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

ザ・ビジネスモール

全国への販路開拓は、 お気軽にご相談ください！

ザ・ビジネスモールは販路開拓を支援する会員限定のインターネットサービスです。全国約28万社が登録されており、インターネットを用いて手軽に販路開拓ができます。

買い手は匿名で一括見積が依頼でき、売り手は全国に販路開拓のチャンスをつくることができます。ぜひ登録ください。

【主な機能】

◎簡易ホームページの作成
◎全国の商工会議所・商工会
会員同士の商談（ザ・商談モール）

【費用】

無料
※一部有料のサービスがあります。

【ザ・ビジネスモール登録方法】

①ユーザー登録

インターネットの場合
ザ・ビジネスモールのホームページから登録。
〈ファックスの場合〉
当所ホームページからチラシをダウンロードして、裏面に必要事項を記入のうえファックス送信。

②パスワード登録

ザ・ビジネスモールから届くメールに従い、パスワードを登録。

③登録完了

データの変更や追加は後からでも可能。



ザ・ビジネスモール

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

宇都宮商工会議所 記帳継続指導 正しい帳簿つけてますか??

当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。
現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。



対象

個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず
代表者（もしくは従業員）が記帳業務を行っている方
（※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です）

お問い合わせ・お申し込み

宇都宮商工会議所 経営支援部
TEL.028-637-3131



新入会員 求む!!

会員になると...

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。
ぜひ事業所をご紹介しますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ／宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

3月4日に経済産業省が「中小企業活性化パッケージ」を公表し、全国47都道府県にある中小企業再生支援協議会を関連機関である経営改善支援センターと統合し、収益力改善、事業再生、再チャレンジ支援を一元的に支援する組織として、「中小企業活性化協議会」を設置しました。

栃木県中小企業再生支援協議会も、4月1日付で栃木県経営改善支援センターと統合し、「栃木県中小企業活性化協議会」となりました。

当協議会では、企業支援に関する知識と経験豊かな専門家が公正中立な第三者としての立場できめ細かく経営相談、支援を行います。増大する債務に苦しんでいる、経営の先行きに不安を感じる、などのお悩みがありましたらお早めにご相談ください。

ご相談は事前に電話でのご予約をお願いします。

【コロナ資金繰り支援の継続】

年度末の資金需要への対応

- 年度末の事業者の資金繰り支援等のための金融機関との意見交換・要請
- セーフティネット保証の4号の期限延長

年度以降の資金需要への対応

- 実質無利子、無担保融資、危機対応融資の継続等
- 日本政策金融公庫の資本性劣後ローンの継続
- 納税や社会保険料支払いの猶予制度の積極活用・柔軟な運用

【中小企業の収益力改善・事業再生・再チャレンジの総合的支援】

収益力改善フェーズ

- 認定支援機関による伴走支援の強化
- 協議会による収益力改善支援の強化

再チャレンジフェーズ

- 経営者の個人破産回避のルール明確化
- 再チャレンジに向けた支援の強化

事業再生フェーズ

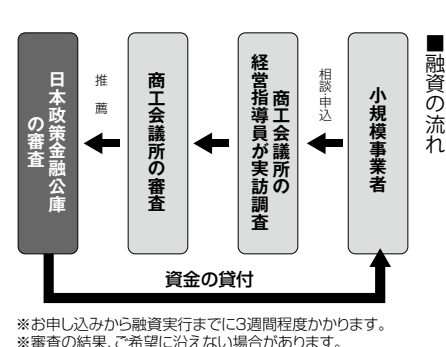
- 中小機構が最大8割出資する再生ファンドの拡充
- 事業再構築補助金に「回復・再生応援枠」を創設
- 中小企業の事業再生等のガイドラインの策定

収益力改善・事業再生・再チャレンジを一元的に支援する体制の構築

- 全国47都道府県にある中小企業再生支援協議会を経営改善支援センターと統合し、収益力改善・事業再生・再チャレンジを一元的に支援する「中小企業活性化協議会」を設置
- 中小企業活性化協議会がハブとなって、金融機関、民間専門家、各種支援機関とも連携し、苦しむ中小企業の収益力改善・事業再生・再チャレンジを地域全体で推進

収益力改善・事業再生・再チャレンジを一元的に支援します！

栃木県中小企業活性化協議会



■融資の流

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■利用できる方

◎ 従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

※ 事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く（法人役員の家族従業員は除く）

問合せ 経営支援部 ☎028-637-3131	返済期間	担保・保証人
	運転資金：7年以内 （うち据置1年以内） 設備資金：10年以内 （うち据置2年以内）	不要 （信用保証協会の保証も不要）
	融資限度額	利率
	2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書の提出が必要	1.23% （令和4年5月1日現在） ※金利は金融情勢により変動します

■融資の条件

業員は従業員とみなします

◎ 宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎ 所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※ 日本政策金融公庫 国民生活事業の非対象業種の方は利用できません。

新型コロナウイルス対策マル経（金利▲0.9%引き下げ）

ご利用いただける方

- 新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方
- ① 最近1カ月の売上高または過去6カ月（最近1カ月を含む）の平均売上高が前4年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
 - ② 前4年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1カ月間の売上高または過去6カ月（最近1カ月を含む）の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
 - 過去3カ月（最近1カ月を含む）の平均売上高
 - 令和元年12月の売上高
 - 令和元年10月～12月の平均売上高

融資限度額：別枠1,000万円

金利 経営改善利率1.23%（令和4年5月1日現在）より当初3年間 ▲0.9%引下げ

資金の使いみち 運転資金：10年以内（うち据置3年以内に延長）
設備資金：10年以内（うち据置4年以内に延長）

取扱期間 令和4年6月30日まで

（独）中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。
※ 金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策衛生」との合計で6,000万円となります。

〈問合せ〉経営支援部 ☎028-637-3131

料金表（税込）

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段（4段1/2） 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
記事型広告	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

☎028-616-6605 ☎028-616-6607

年12回
毎月10日発行

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表（税込）

カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P（表4） 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約（6回） （1回あたり金額）	174,000円 （29,000円）	228,000円 （38,000円）	1,140,000円 （190,000円）
年間契約（12回） （1回あたり金額）	324,000円 （27,000円）	432,000円 （36,000円）	2,160,000円 （180,000円）
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

5月のふれあい共済等
口座振替日
5月23日(月)

- 〈振替対象〉
- ふれあい共済
 - 特定退職金共済
 - その他アクサ生命(株)の
団体扱い保険

※下記の表は、ふれあい共済制度の一部を抜粋したもので、検討ください。

この機会にぜひ、加入を検討ください。

「ふれあい共済」は、宇都宮商工会議所会員限定の共済制度です。

この制度は、宇都宮商工会議所独自の給付制度(見舞金・祝給付金・給付品・補助制度)と、宇都宮商工会議所がアクサ生命保険(株)と締結した入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病・時金特約付定期保険(団体型)を組み合わせた保障プランの名称で、会員の皆さまにぜひご加入いただきたい制度です。



雷都物語漢熟米こしひかり

※5月2日(月)から6月30日(木)までの期間中に共済をご成約いただいた方には「雷都物語漢熟米こしひかり」をプレゼントします。

《会員事業所限定》「ふれあい共済」制度のご案内

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

お支払い事由	保険金額
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)+災害保険金]
	上記以外の事由により死亡
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金+災害高度障害保険金)
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)
入院・治療	不慮の事故による入院 (入院給付金)
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容	給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数 5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上 一律 15,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	1日以上6日以内 一律 10,000円
	7日以上14日以内 一律 20,000円
	15日以上24日以内 一律 30,000円
	25日以上59日以内 一律 40,000円
	60日以上 一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助	一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)	一律 100,000円
成人祝給付金	一律 10,000円
結婚祝給付金	一律 10,000円
出産祝給付金	一律 10,000円
小学校入学祝給付金	一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)	記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)	記念品



ビジネス総合
保険制度

ここがおすすめ

- 会員事業者を取り巻くリスクに対する補償のモレ・ダブりを解消し、一元化して加入可能
- 賠償責任(PL)、リコール、情報漏えい、サイバー、施設・事業遂行等)リスクを総合的に補償
- 事業休業補償により災害に遭った際の事業継続のための資金を確保
- 全国商工会議所のスケールメリットによる割安な保険料水準
- 保険会社の早期災害復旧支援により事業継続を後押し
- 健診等指示による新型コロナウイルスの消毒費用および消毒に伴う営業休止にかかる損失を補償



商工会議所の保険制度HP <https://hoken.jcci.or.jp> 制度運営 日本商工会議所 お問い合わせ先 各地商工会議所 [商工会議所名簿] [検索] 引受損害保険会社 東京海上日動火災保険株式会社 損害保険ジャパン株式会社 三井住友海上火災保険株式会社 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 大同火災海上保険株式会社

●本事業広告は概要を示したものです。補償の内容、対象業種、補償開始日は引受保険会社によって異なります。ご加入にあたっては必ず「重要事項説明書」をよくお読みください。 商工会議所では、本制度のほかにも各種保険・共済制度を取り扱っております。詳しくは、お近くの商工会議所にお問い合わせください。 ●お見積り、ご加入手続き、保険内容のご不明点は、お近くの代理店または引受保険会社までご連絡ください。 本事業広告は、商工会議所会員向け保険制度の事務管理を行う有限会社石垣サービスが日本商工会議所の経営協力により作成したものです。

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約) ———

日時 月・水・金(午前10時～午後4時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部



■法律相談(毎月第2火曜日) ———

日時 5月17日(火)、6月14日(火)、 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部



■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約) ———

日時 6月17日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



■無料IT相談会(原則毎月第1水曜日・要予約) ———

日時 6月8日(水)午後1時30分～4時30分
受付 電話予約
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク環境整備・Web会議など)、昨今のサイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方
(公財)日本電信電話ユーザ協会
相談員 栃木支部 支援担当者
問合せ 経営支援部



■テレワーク相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 当所ホームページから受付
内容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 NTTユーザ協会宇都宮地区協会
問合せ 経営支援部



■事業承継窓口相談会(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■税務相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間140講座が
オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和4年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ
(オンライン研修講座)

■研修内容

財務分析講座(入門編) 講座No.109508

日時 6月16日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 「財務を見る眼」を養うことで、会社の健康診断を行い、財務基盤を強化します。1日で決算書から問題点を発見し、判断ができる、判断に必要な進言ができるようになることを目指します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



給与計算の実務講座 講座No.109429

日時 6月28日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 給与計算を行う上で必要となる労働基準法、社会保険、税金に関する基本知識について、具体的な計算例を交えて分かりやすく解説し、毎月の給与計算を正確に行うことができるよう身に付けます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



営業アシスタント養成講座 講座No.109406

日時 7月5日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 従来型の「営業事務」としての働きに加え、生産性向上、売上向上に貢献する視点から営業アシスタントとしての存在意義・役割を理解し、課題・戦略を明確にします。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



財務3表一体理解講座 講座No.109522

日時 7月6日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 財務諸表にリアリティが持てるようになり、企業経営の数字に対する感覚や判断基準のレベルを向上することができます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



中堅社員
あなたの役割と仕事はこれだ! 講座No.109526

日時 7月7日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 組織やチームにおいて中核となる中堅社員としての自覚を促し、役割を果たすために必要な7つの仕事力を身につけます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



オンライン商談力向上講座 講座No.109411

日時 7月7日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 リアルの営業と異なる「オンライン商談」の課題・悩みにについて共有し、その解決法を学びます。多くの演習をまじえながら、「オンライン商談」が成功するポイントを学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Hの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください
 (ヒント) 続くコロナ禍やロシアの突然のウクライナへの武力侵略によって、世界中でこれのシステムがスタスタに

●下のQRコードを読み取り、メルフォームから解答してください。
 ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当へ記名をお寄せください。
 正解者の中から1名様に500円分の図書カードをさし上げます。
 締め切りは5月31日到着分まで。
 ※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	2	3			4	5	6
7	A			8	B		C
9				10			
				11	D		
14		15		16		E	
18	F			19		20	
22				G			H
			24			25	

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
 宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

タテのカギ

- 童謡「背くらべ」で「兄さん」が食べていたものは?
- 中高生が家族の面倒を見なければならないことをこう言います
- 青森県を昔はこう呼んでいました
- 銀行や郵便局でこれを両替するのに有料になるとか
- アメリカインディアンの一部族の呼び名「○○族」
- 香辛料でトウガラシの一種
- かつてアメリカ映画「○○」との遭遇が大ヒットしました
- 昔の刑具「手○○、足○○」で手や足を自由にさせなくするもの
- 歌集「みだれ髪」や「明星」で活躍した女性歌人「○○○晶子」5月29日が命日
- 鹿児島県には薩摩半島と○○○○半島の二つの半島があります
- 「突然の事態に遭遇し○○○○数が急に上がった」などと
- 亡くなった人の○○○○の片付けに一苦労する
- 円形の標的に矢を投げて得点を競う室内スポーツ
- ロシアの侵略によって危機に面しているウクライナの首都
- 「あいつの苦労に比べればこっちはまだ○○かも」などと

ヨコのカギ

- 「夏も近づく十八夜…」で始める童謡のタイトルは?
- コストパフォーマンスを略して言うと?
- 芸術院新会員に初めて○○○部門から「ちばてつや」「つげ義春」に2氏が選ばれる
- イギリス出身のハードロックバンド○○○○・パール。代表曲はハイウェイ・スターなど
- 最近では全国的に○○○○を着た「ゆるキャラ」競演が大流行
- 土地を売買するときの価格。地域によって上がり下がりが見られる
- 仕事から解放されて自由に使える時間
- お金のことをこうとも言いますね
- 男女の性別による差。最近「ジェンダー・フリー」の声も大きくなって…
- 風車とチューリップのヨーロッパの国
- 緻密で芳香もあり家具、建築、彫刻などに利用される針葉香木
- アメリカンコミックのヒーロー。シャツの胸に「S」のマークあり
- 多くの中から特に指を折って数えられるほどの優れた「○○○の逸材」
- かつて日活映画で石原裕次郎は「○○ガイ」小林旭は「マイトガイ」と呼ばれた

先月号の答え…ギグワーカー

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。

問合せ
 総務部
☎ 028-637-3131

心に潤いをミュージアムガイド

◎**栃木県立博物館 ☎028-634-1311**
 企画展「異界～あなたとふいににつながるせかい」
 6月15日(水)まで
 私たちの日常とは異なる世界＝異界。暮らしの中でふいにつながり。福や魔がもたらされます。どこに、いつ、なにが、なぜ…異界を考えます。5月8日(日) 13:30～15:30には、「異界と民俗的想像力」(講師：国立歴史民俗博物館名誉教授・総合研究大学院大学名誉教授常光徹氏による記念講演会が開催されます。(当館パンフレットより)
 一般＝260円／大・高校生＝130円／中学生以下無料

◎**栃木県立美術館 ☎028-621-3566**
 企画展「題名のない展覧会―栃木県立美術館50年のキセキ」
 6月26日(日)まで
 1972年に開館した栃木県立美術館は、2022年、開館50周年を迎えます。その間に収集した作品は約9000展。開催した企画展は240本にのぼります。今回の展覧会は特定のジャンルや時代、作家に注目したのではなく、当館50年のキセキを過去の企画展や選りすぐりの作品を通してたどります。(当館パンフレットより)
 一般＝800円／大・高校生＝500円／中学生以下無料

◎**宇都宮美術館 ☎028-643-0100**
 令和4(2022)年秋頃まで空調改修、照明LED等の工事のため休館となります。

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にご確認ください。

メンバーズ

Member's Park

有限会社岡島製麺所(麵々市場)

岡島の焼そば2人前(大塚ソース付)
 (麺170g×2、ソース80g)

税込価格 350円

会員情報局

創業から変わらぬせいろう2度蒸し製法でゆっくりと蒸し上げることで、小麦の持つコシや旨味を最大限引き出した焼そば麺です。添付のソースは宇都宮の老舗「大塚ソース」の特製焼そばソース。極太の麺とソースのコラボは昔から変わらぬ「宇都宮焼そば」の王道の味。手軽にご家庭で再現できます!

どんな会社?

宇都宮の老舗製麺所です。現在は建物新築し麺類の飲食店、麺の直売所を併設しております。焼そばや Teigakutouto が人気です! 店内ではラーメン、焼餃子や曜日限定のつけ麺などが人気です。

宇都宮餃子会加盟の「麵々市場」ブランドの冷凍生餃子も大好評販売中! ギフトの発送なども承ります。

有限会社岡島製麺所
 〒320-0864 栃木県宇都宮市住吉町13-10
 ☎028-633-4732
 営業時間/ 麺類の販売(Teigakutouto 等) 10:00～17:00
 飲食 11:00～14:00 定休日/日
<https://www.okajima-seimenjo.com>

情報求ム! WEB版会員情報局
 熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
 新規・独自性のあるものは本誌で紹介いたします!
 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>

公式サイト

「世界平和」

世界平和を心より願いながら書きました。

世界が平和でありますように。

書道家
武田 双雲

〈プロフィール〉
 武田 双雲
 たけだ そうふん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、N.T.T.に就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ボジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートチューリッヒに出展。20年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

■公式ホームページ <https://www.souun.net/>
 ■公式ブログ【書のか】 <http://ameblo.jp/souun/>
 ■LINE ブログ http://lineblog.me/takeda_souun/
 ■Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>
 ■Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>
 ■Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

『黒猫 ポー傑作選1』
 ゴシックホラー編』
 エドガー・アラン・ポー 著
 河合祥一郎 訳
 760円＋税

わたしの二冊

エドガー・アラン・ポーを知らない人はいないでしょう。19世紀アメリカの詩人であり小説家「アッシャー家の崩壊」「モルグ街の殺人」など数多くの名作を残しています。

本書と『モルグ街の殺人 ポー傑作選2』は、ポーのもっとも新しい訳書であり、この2冊で代表作の約半分は網羅できます。しかし何より特筆すべきは、作品解題の詳しさ。現在刊行されている訳書中、おそらくはもっとも詳細なものです。

さらに、最新の研究結果を取り入れた小伝もついています。これらの解説を読むただけに購入しても、十分もとが取れますよ。

取引先と共存共栄関係を築こうと考える経営者 必見!

パートナーシップ
構築宣言

アフターコロナを勝ち抜くトップの決断!

動画公開中!!

YouTube



「創業以来の社風にも合致し、積極的に取り組んでいます」

株式会社 フカサワ
代表取締役 深澤友志さん

SDGs(持続可能な開発目標)とは、2015年に国連サミットで加盟国の全会一致で採択された国際目標です。このコーナーではSDGsに取り組む会員企業をご紹介します。

製造や物流などの梱包資材に依る(株)フカサワ。創業は昭和21年、約70年の歴史を持つ老舗企業です。顧客企業の業種や業務内容に合わせた提案に力を入れており、幅広い業界から信頼を得ています。

深澤友志社長は「私どもは社是に『全社員の幸せ』を掲げています。それを実現することが、SDGsにもつながっています」と話します。

深澤社長は、異業種交流の際に

先輩経営者から「上に立つものは右手に剣、左手に聖書を持たなければいけない」と教えられたことがあります。「剣」は経営者としての決断力を表し、「聖書」は皆が幸せになれる働きやすい職場づくりを行うことと考えました。その考えを支店長などの幹部社員にも浸透させ、働きやすい職場づくりに努めています。

同社は令和3年1月に「とちぎSDGs推進登録企業」に登録され、主な取組内容は次の通りです。

- | | |
|--------|---|
| 経営方針等 | <ul style="list-style-type: none"> ◎最適なパッケージングの提案により資源の有効活用を推進し、環境配慮型企業になる ◎環境負荷低減活動により、地球環境を保全する ◎従業員の尊厳と価値観を認め、誇りとやりがいをもって働ける仕組みを考える |
| 重点的な取組 | <ul style="list-style-type: none"> ◎地球環境にやさしい包装資材の提案 ◎エネルギー使用量を低減 ◎働きやすい職場環境づくり |

「重点的な取り組みとして当社は『地球環境にやさしい包装資材の提案』を掲げています。2030年までに売上比率15%を目標として、昨年私どもでは『SDGs関連製品ガイドブック』を作成し、お客さまに配布しました。近年は環境配慮型資材も低価格が進み、品質も向上していますから、通常の資材との代替を検討できるレベルになっています。」と環境負荷の小さな商品の可能性について語る深澤社長。

「エネルギー使用量の低減」については、ハイブリッドカー導入比率30%をめざしていますが、こちらも好調とのこと。

最後の「働きやすい職場環境づくり」については課題があるそうです。

「女性が働きやすい職場づくりの目標として、『女性管理職の向上』を掲げています。給与テーブル等にも男女差はありませんから、女性が活躍できる社内制度は整っています。しかし、幹部候補の女性社員に管理職登



株式会社フカサワ
代表取締役 深澤友志さん

用を固辞されてしまうことがありました。今後は本人の意志を尊重しながら、女性管理職を育てていきたいと考えています」

2030年までには一定数の女性管理職を育てる方針です。

「目標達成だけでなく、環境配慮型企業として先進的に取り組んでいきたいと考えています。お取引先の皆さまにも、さまざまなご提案をしていきながら、SDGsの達成に貢献できればと思います」



㈱フカサワ本社社屋

株式会社フカサワ
取締役会長 深澤 雄一
代表取締役 深澤 友志
業種 / 梱包機械類包装資材卸売業
本社 / 〒321-0954
栃木県宇都宮市元今泉4-6-9
TEL.028-651-0005
https://www.fk-net.co.jp



戦国武将のリアル

第14回

「家康のお気に入りだった本多正純」

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

Real of Sengoku Warlords

前回は松平正綱だったので、今回は本多正純を取り上げる。この二人は、徳川家康のお気に入り、家康の側室を賜っている、という妙な共通点があるのだ。

永禄8(1565)年、本多正信の嫡男として生まれる。父の正信は一時家康に敵対する陣営に参加したために、徳川家を離れていた。正信は徳川重臣の大久保家で保護されていたようだが、やがて正信が家康の元に帰参すると、正純も家臣として働くようになった。

家康が幕府を開くと、特に重く用いられた。慶長10

(1605)年、家康は子の秀忠に將軍職を譲って駿府に移り、家康・秀忠の二元政治を始めた。秀忠には大久保忠隣が、駿府の家康には正純が補佐役として付き、正信が両者を調整した。慶長13年には小山藩33万3000石の大名として取り立てられた。またこの頃、正純は家康から側室のお梅の方(越前的大名・青木家の娘)を賜り、正室としている。

元和2(1616)年、家康と正信が相次いで逝去。正純は江戸に転任し、2代將軍・徳川秀忠の年寄(後の老中)を務めた。2万石を加増され5万3000石の大名

に。元和5年には宇都宮藩15万5000石に躍進した。だが、こうした出世は周囲から嫉妬されるようになる。

元和8(1622)年8月、幕府の使者に、鉄砲の秘密製造・宇都宮城石垣の無断修理、さらには秀忠暗殺の画策(宇都宮城釣天井事件)などを厳しく問いただされた。正純はいちにち反論したが、使者は出羽国由利(現在の由利本荘市)5万5000石への左遷を通過した。罪状に身に覚えのない正純は、この沙汰を受け入れなかったため、幕府は本多家の改易、出羽国由利へ流罪を命じた。正純の処罰は世代交代

が進む幕府重臣の勢力争いの結果と見るのが穏当である。彼の失脚により、家康時代の重臣は皆、務めを失い、土井利勝ら秀忠側近が台頭した。

秋田の佐竹藩の監視を受けることとなった正純は、牢にこそ入らなかったものの、逃亡防止のため不自由な屋敷に押し込められたといわれる。寛永14(1637)年3月10日、配所の横手で死去した。享年73。なお、お梅の方は配所には同行せず、剃髪して伊勢国で静かな生活を送った。

正保4(1647)年、伊勢国山田で没した。享年62。



本郷 和人 / ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為(建前、理想論)ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

商工会議所会員のためのインターネットギフトショップ！ 全国に手軽に地域産品ギフトを出品しませんか？

～全国の隠れた逸品で本当のおもてなし～
全国 おもてなしギフト 直産品
-OMOTENASHI-



地域を味わい、地域を贈ろう！
「本当に美味しいものを贈りたい、地域の素晴らしい逸品を贈りたい。」
そんな気持ちに添えて、厳選した地域ブランドをギフトにして販売しましょう。



専門知識不要

- 商品のギフト化も支援
- 売れたら発送するだけ
- お店の運用はお任せでOK
- お客様とのやりとりなし

大手モールに出店

- ・Yahoo! ショッピングに出店
- ・PayPayモールと連動
- ・多くのお客様に見てもらえます

低料金

- ・会員年会費は11,000円(税込)+販売手数料で販売できる
- ・売上は毎月振り込み

出店に係るご相談は

宇都宮商工会議所 地域振興部
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

TEL.028-637-3131



詳細はこちら！

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.704 令和4年5月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 ☎028-634-8694

https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 野原正祥

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社、
地を宇都宮城、人を市民の和に
なぞらえて宇都宮の豊かな自然
環境、歴史的風土を考察して
名づけました。

ゴールデンウィークはどのように過ごされましたか。長期連休で羽を伸ばした方もいらっしゃると思いますが、商戦に忙しかった方もいらっしゃると思います。

商戦といえば、今年はカタールでW杯が開催され、日本は強豪のスペインやドイツとの試合が予定されています。さらに栃木県ではとちぎ国体・大会の開催、宇都宮市ではJR宇都宮駅東口交流拠点等のオープンなど、たくさんのイベントが目白押しです。楽しいイベントがこれから増えていくといいですね。

後編
記集

宇都宮市

UTSUNOMIYA

宇都宮動物園



宇都宮動物園は、宇都宮市の北部に位置する「自然とくつづつと」もたち「ふれあい」マパークで、猛獣類から小獣類まで全85種350点の多彩な動物が飼育されています。一番の魅力は動物との距離が近く触れ合えることで、キリンやホワイトタイガーなどに直接餌をあげることができます。動物園には遊園地も併設されており、遊具の中でも観覧車は30メートルの高さから園内を見渡すことができます。また土日と祭日には、観覧車下のステージにて

犬のさまざまな芸を楽しむことができる「わんわんショー」を開催しています。ぜひ宇都宮動物園を訪れて多彩な動物たちに癒されてはいかがでしょうか。

【料金】
大人………1400円
子ども………700円
(3歳以下中学生)

【営業時間】
午前9時～午後5時
※最終入園午後4時30分
※冬期間や年末年始は営業時間が異なります。詳しくはホームページをご覧ください。

【休園日】年中無休

宇都宮動物園

場所／〒321-2115 栃木県宇都宮市上金井町552-2
問合せ／☎028-665-4255



宇都宮動物園
ホームページ

前橋市

MAEBASHI

第4回 KING OF PIZZA in MAEBASHI 2022

「前橋をPIZZAの聖地に」を開催スローガンに、群馬県内の本格派を使用した腕自慢の有名店が前橋市中心商店街に集結。当日は、来場者の投票によりピZZAの頂点を決定するほか、ファミリー向けのピZZA作り教室や石窯で焼く本格ピZZA販売会などが2日間にわたって行われます。



第4回KING OF PIZZA in MAEBASHI 2022

日時／5月28日(土)・29日(日) 両日10:00～15:00

場所／前橋中央イベント広場・中央通り(前橋市千代田町)

内容／①石窯で焼く本格ピZZA販売会

②ピZZAを決定(28日に投票)

③ピZZA教室(お一人様@1,000)

主催者／KING OF PIZZA実行委員会

公式サイト https://kingofpizza.jp

※詳細内容は、主催者発表をご確認ください。



KING OF PIZZA
ホームページ

キタカンだより

5月
May

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

水戸市

MITO

「水戸城御城印&水戸城御城印帳」販売中です！

全国各地の城郭で発行されている「御城印」。近年、お城巡りのブームの中で人気を博しており、お城の「登城」記念として、御城印を集めている方も多いため、水戸観光コンベンション協会では、通常版、大手門版、二の丸角櫓版をデザインした御城印と、夜の梅モチーフの新たなデザインに生まれ変わった御城印帳を販売しています。来水記念に、ぜひセットで買い求めください。



【御城印】
◎価格…1枚300円(税込)
※書置きのみ。その場での記帳は実施しません。
【御城印帳】新デザインです！
◎価格…各種1冊3200円(税込)
ページ数…40ページ
表紙素材…インクジェット和紙くるみ表紙

販売・問い合わせ先／
◎水戸観光コンベンション協会事務局(☎029-224-0441)
水戸市三の丸1-5-38茨城県三の丸庁舎1階
営業時間／平日8:30～17:15 ※土日祝・年末年始
◎当協会直営ECサイト「みとマルシェ」
https://310marche.stores.jp ※「御城印帳」のみ販売。



みとマルシェ
ホームページ



水戸観光
コンベンション協会
ホームページ



アクサ生命

みんなと 会社の未来を 健康に。

健康経営アクサ式

人生100年時代だからこそ、アクサの健康経営を。
心と身体の健康だけでなく、夢や生きがい、
働きがいといった「社会的健康」までサポート。
社員一人ひとりが生き活きと元気になることで、会社がひとつになり、
生産性も向上する。そんな好循環を生みだしていきます。

Know You Can

そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2109-0345/9F7 「健康経営®」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 宇都宮支社 宇都宮営業所

〒320-0815 栃木県宇都宮市中河原町3-19 宇都宮セントラルビル4階 TEL 028-637-7670

令和4年5月10日(毎月10日発行)
昭和43年4月11日第三種郵便物認可

発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 野原正祥
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

028-637-3131
028-634-8694

<https://www.u-cci.or.jp>

定価 150円(税込)