

宇都宮商工会議所会報



6 特集 2

[連載] プロスポーツチーム 宇都宮ブリッツェン

赤き稲妻は コロナ禍でも輝く

Always Evolving—常に進化する—

2

特集 1 働き方改革の取り組み状況調査

中小企業における 働き方改革の 取り組み状況は

同一労働同一賃金、テレワーク、副業・兼業など11項目について調査

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 11 統計で見る宇都宮2022
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバーズパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 事業承継の事例紹介
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

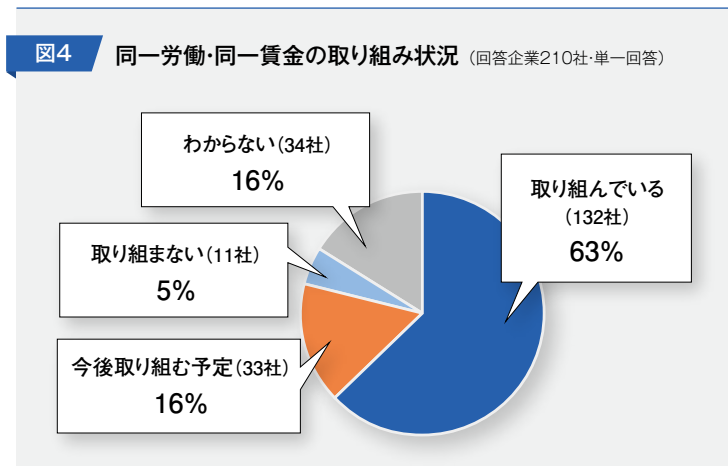
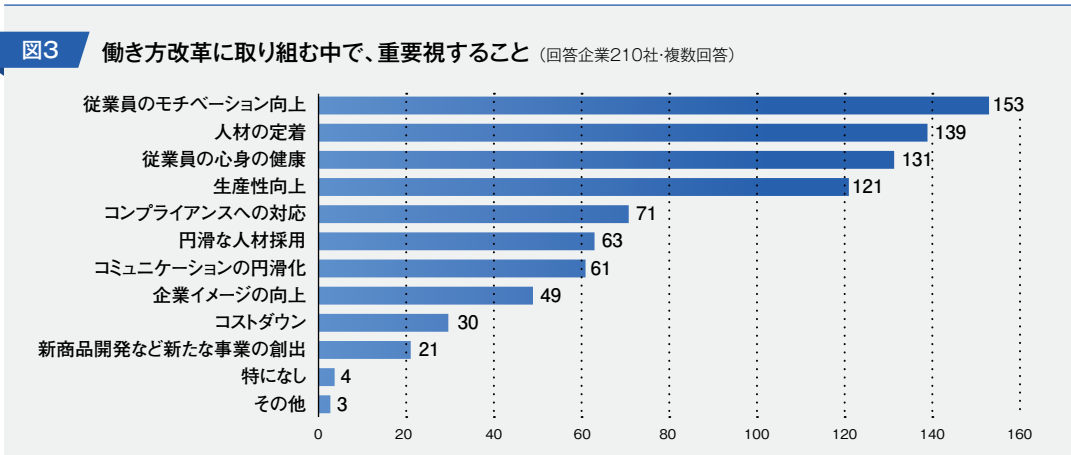
今月号の折込

- 会報「天地人」広告掲載のご案内
- マル経融資
- 小規模企業共済のすすめ

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 小さな組織で実現する営業促進DX改革
(カイロスマーケティング株)
- 微細な「がん」に有用なPET検査
(医療法人DIC 宇都宮セントラルクリニック)
- 煙のない、より良き未来へ
(フィリップモリスジャパン合同会社)
- 消耗部品の価格に満足していますか?
(株ヤマデン)
- 補助金、優遇税制徹底解説セミナー
(株エネ創)

「取り組んでいる」と回答している企業は、
①同一労働・同一賃金の取り組み状況
(図4・図5)
②働き方改革への各取り組み状況



業の割合は63% (132社) でした。規模別にみると、従業員数301人以上の企業で、「取り組んでいる」と回答した企業の割合は89.3%ですが、従業員数20人以下では37%と取り組みが進んでいないことが明らかとなりました。

同一労働・同一賃金に「取り組んでいる」と回答した企業 (132社) で、最も多く挙げられた取り組みは「賃金制度の見直し 64.4% (85/132社)」でした。

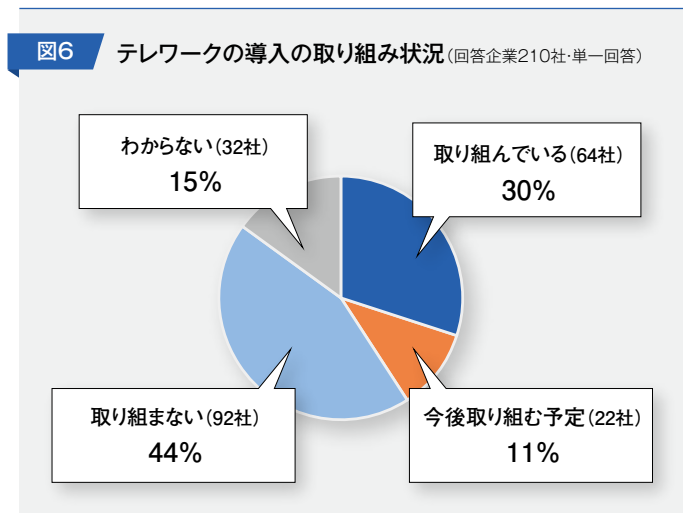
そして、「今後取り組む予定」は16% (33社)、「取り組まない」は5% (11社) で合計21% (44社) となり、その理由は「人

- 図5 同一労働・同一賃金の具体的な取り組み内容
- ◎長期パート従業員 (フルタイム) を正社員へ転換 (希望者のみ)
 - ◎手当の支給要件の見直し (明確化)、一部休暇制度の共通化
 - ◎仕事内容の平準化
 - ◎特別休暇の日数同一化
 - ◎非正規社員への賞与・家族手当の支給実施
 - ◎各種手当の支給対象の見直し
 - ◎パート従業員から実力を考慮し正社員へと昇格
 - ◎契約社員を正社員へ、定年社員の賃金見直し
 - ◎日給者への有休付与
 - ◎年間休日を増やし、人事評価制度を構築・実践
 - ◎取り組み内容について、派遣元との意思合わせと合意
 - ◎交通費支給要件の見直し
 - ◎賃金ベースアップ
 - ◎各種手当の見直し、正規と非正規の福利厚生制度の水準見直し
 - ◎取り組んではいないものの、基本的には就業規則にて社員と非正規社員とは責任体制の面ではっきり区別しているため、実施できない部分も多い
 - ◎清掃員等を除き全て正社員に転換
 - ◎手当の支給対象者を拡大

②テレワークの導入 (図6)

「取り組んでいる」と回答した企業は30% (64社) で、業種別では小売業が5%と最も低い割合となりました。

テレワーク導入に「取り組んでいる」と回答した企業 (64社)のうち、テレワークの効果について「大いに効果あり」と回答した企業は20% (13/64社)、「多少効果あり」と回答した企業は64% (41/64社) でした。



特集1
働き方改革の
取り組み状況調査

中小企業における働き方改革の取り組み状況は

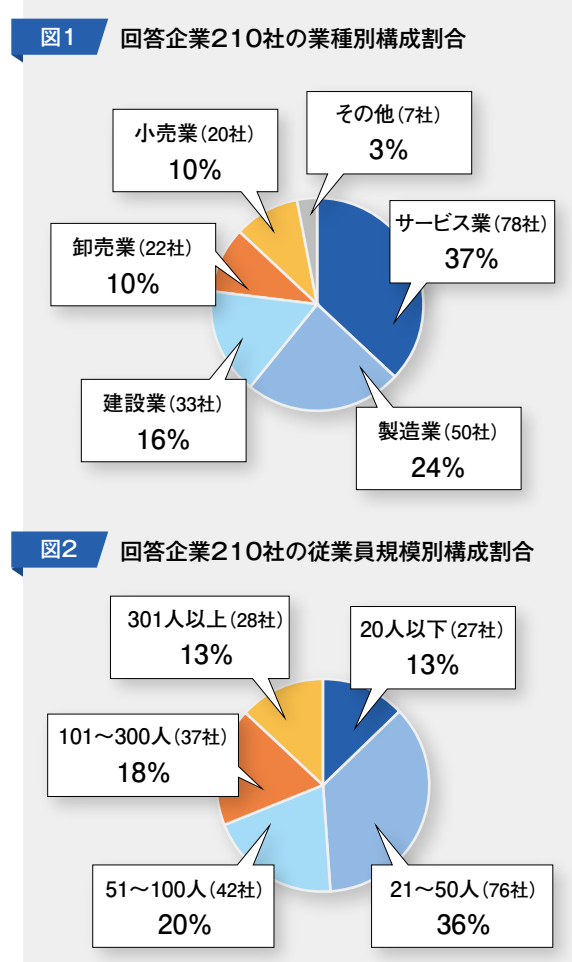
同一労働同一賃金、テレワーク、副業・兼業など11項目について調査

当所が1月に実施した「働き方改革に関する取り組み状況調査」の調査結果がまとまりました。今回は、その概要をご紹介します。

※調査報告書全文は、当所ウェブサイトからダウンロードできます。



調査報告書全文



働き方改革に関する
取り組み状況調査の概要

【調査目的】
働き方改革の各制度に対する取り組み状況や効果、問題点などを明らかにし、支援策の充実・強化および行政への政策提言・要望へ繋げるために実施しました。

【調査期間】
令和4年1月11日 (火) ～ 1月21日 (金)

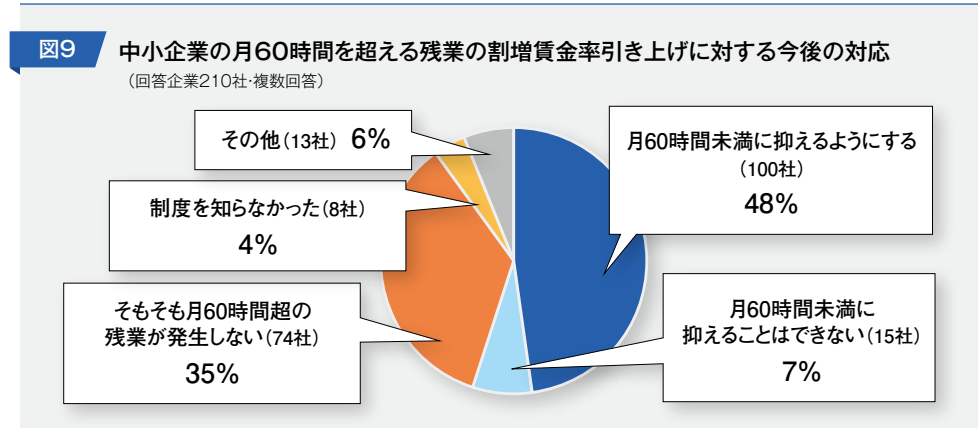
【調査対象】
会員事業所 683件

【調査方法】
調査票をFAXで送信・回収

【有効回答数】
210件 (回答率30.7%)

■回答企業について (図1・図2)
調査に回答していただいた企業は210社です。
そのうち、図1は業種別、図2は従業員規模別の構成割合です。

1 働き方改革に取り組む中で重要視すること (図3)
働き方改革に取り組む中で重要視していることについては、「従業員のモチベーション向上 72.9% (153/210社)」が最も多く、次いで「人材の定着 66.2% (139/210社)」、「従業員の心身の健康 62.4% (131/210社)」でした。



⑪ 中小企業の月60時間を超える残業の割増賃金率引き上げに対する今後の対応 (図9・図10)

残業を「月60時間未満に抑えるようにする」と回答した企業は48% (100社)、「月60時間未満に抑えることができない」と回答した企業は7% (15社)。

答しました。

③ 副業・兼業の許可 (図7)

「取り組んでいる」と回答した企業は19% (41社) で、そのうち最も多く挙げられた理由は、「労働者からの要望」が43・9% (18/41社) で、次いで「人材の確保」が36・6% (15/41社) でした。

そして、「今後取り組む予定」は9% (19社)、「取り組まない」44% (92社) と回答した企業の理由としては「職務専念義務に支障が出る可能性がある」が64% (71/111社) で最も大きな割合を占めました。

具体的なテレワークの効果については、「ワーク・ライフ・バランスの推進」、「移動コストの削減」、「新型コロナウイルス感染症対策」などが挙げられました。

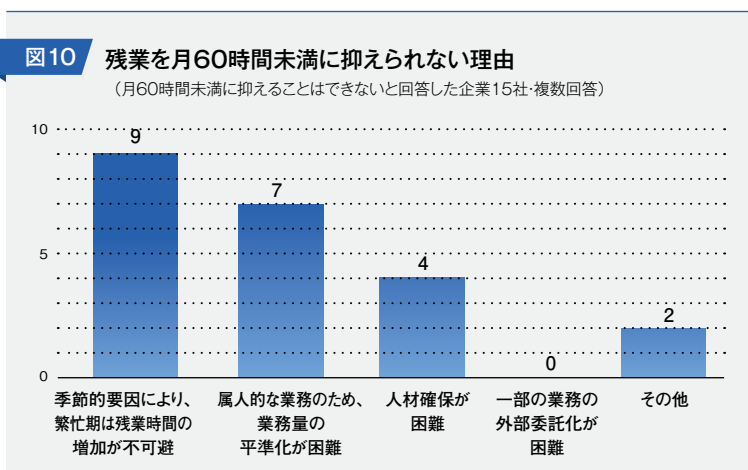
そして、「今後取り組む予定」は11% (22社)、「取り組まない」は44% (92社) で合計55% (114社) となり、最も多く挙げられた理由は「業種業態的に不可能55・3% (63/114社)」でした。

また規模別では、従業員数301人以上の企業では、「取り組まない」の回答割合は25%であるのに対し、従業員数20人以下の企業では66・7%と高い割合を示しており、従業員規模の縮小につれてテレワークの取り組み状況は低下傾向でした。

「そもそも月60時間超の残業が発生しない」と回答した企業は35% (74社) でした。残業を「月60時間未満に抑えるようにする」と回答した企業 (100社) では、今後の対策として「業務配分の見直し」が68% (68/100社)、「生産性の向上」が48% (48/100社)、「人員の増強」が43% (43/100社) の順で多く挙げられました。

業種別では、建設業で「月60時間未満に抑えるようにする」と回答した企業が63・6%と他業種と比べて高い割合となりました。

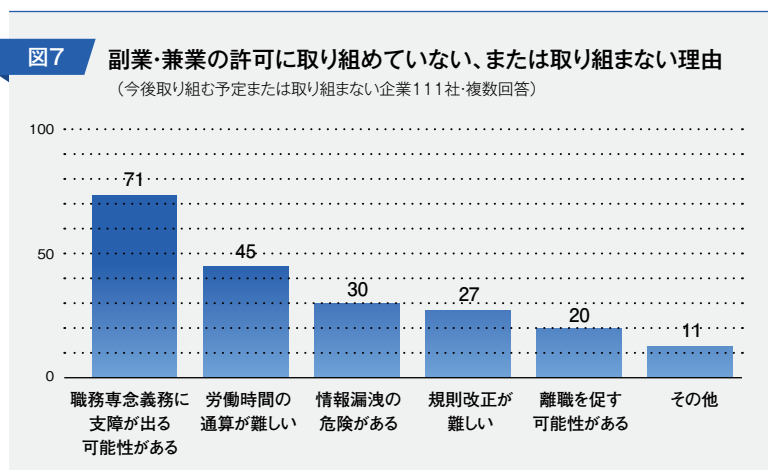
一方で、「月60時間未満に抑えることは



⑤ 休日取得の推進

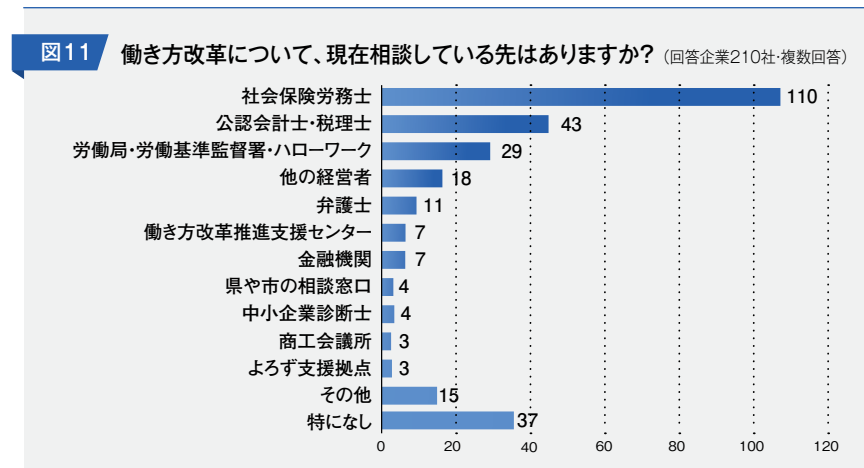
「取り組んでいる」は84% (176社)、「今後取り組む予定」は12% (25社)、「取り組まない」は2% (4社) の回答割合でした。

規模別では、従業員数20人以下の企業で、「取り組んでいる」と回答した割合が66・7%で最も低くなりました。



④ BCPの見直し

「取り組んでいる」は36% (76社)、「今後取り組む予定」は35% (74社)、「取り組まない」は7% (15社) の回答割合でした。



③ 働き方改革の相談先について (図11)

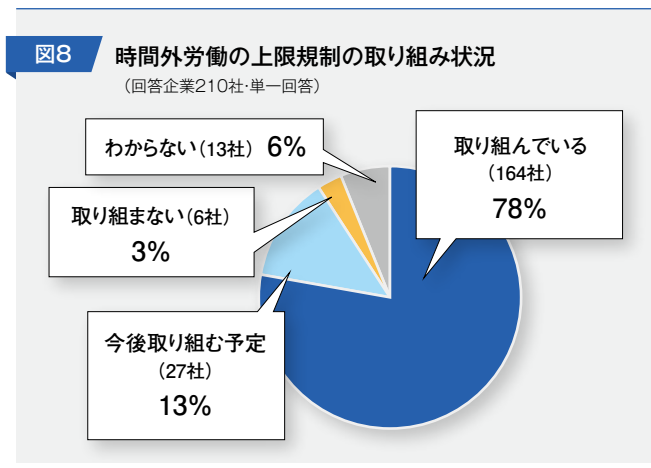
働き方改革について現在相談している相手として最も多い回答は「社会保険労務士」52・4% (110/210社) でした。

できない」と回答した企業で、最も多く挙げられた理由は「季節的要因により、繁忙期は残業時間の増加が不可避」が60% (9/15社) で、次いで「属人的な業務のため、業務量の平準化が困難」が46・7% (7/15社) となりました。

⑦ 生産性の向上 (ICT導入など)

「取り組んでいる」は41% (86社)、「今後取り組む予定」は33% (70社)、「取り組まない」8% (17社) となりました。

業種別では、「取り組んでいる」と回答



⑥ 時間外労働の上限規制 (図8)

「取り組んでいる」は78% (164社)、「今後取り組む予定」は13% (27社)、「取り組まない」は3% (6社) でした。

規模別では、従業員規模が縮小するにつれて「取り組んでいる」と回答する企業の割合が低下傾向にあり、従業員数301人以上の企業の96・4%が「取り組んでいる」と回答しているのに対し、従業員数20人以下の企業では66・7%に留まりました。

■ まとめ

今回の調査結果を踏まえ、当所ではこれまで実施してきた働き方改革に関するセミナーや多様な人材 (障がい者・女性・外国人等) の活用に関するセミナー、専門家による個別窓口相談、専門家派遣 (エキスパートバンクや中小企業119等) の活用を促すとともに、栃木県働き方改革推進支援センターや栃木県よろず支援拠点等との連携を図りながら、経営環境の変化やニーズに合わせて、会員企業の皆さまに向けた支援を拡充してまいります。

当所では随時、働き方改革相談窓口 (要予約) を設置していますので、ぜひご利用ください。

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

⑨ 外部委託の活用

「取り組んでいる」は46% (96社)、「今後取り組む予定」は20% (42社)、「取り組まない」16% (34社) でした。

規模別では、従業員数301人以上の企業の71・4%が「取り組んでいる」と回答しました。

⑩ 人事評価・賃金制度の改善

「取り組んでいる」は51% (107社)、「今後取り組む予定」36% (74社)、「取り組まない」2% (4社) でした。

規模別では、従業員数301人以上の企業の82・1%が「取り組んでいる」と回

した割合は、建設業が45・5%、卸売業が63・6%と他業種と比較して高い割合となりました。

また、規模別では、従業員規模が縮小するにつれて「取り組んでいる」と回答する企業の割合が低下傾向にあり、特に従業員数301人以上の企業の64・3%が「取り組んでいる」と回答しているのに対し、従業員数20人以下の企業では18・5%に留まりました。



©UTSUNOMIYA BLITZEN

緑の風景の中、全力でレースに臨みます



サイクルスポーツマネージメント(株)
代表取締役社長 柿沼章さん



特集2／【連載】プロスポーツチーム 宇都宮ブリッツェン

赤き稲妻は コロナ禍でも輝く Always Evolving—常に進化する—

宇都宮市をホームとするプロスポーツチームの、コロナ禍への対応や地域とのかかわりについてご紹介する短期連載記事です。最終回となる第3回は宇都宮ブリッツェンです。

平成20年10月に設立された、全国初の地域密着型プロサイクルロードレースチーム「宇都宮ブリッツェン」。チームのカラーは鮮やかな赤。大通りを周回するジャパンカップクリテリウムで、疾走する赤き稲妻達の光景が、印象に残っている方も多いのではないだろうか。

宇都宮ブリッツェン運営会社であるサイクルスポーツマネージメント(株)の柿沼章社長は、ロードレースはサッカーやバスケットとは異なる競技性を持つと話します。

「レース会場は一般道路です。サッカーやバスケットのようなスタジアムはありません。そのため、チケット収入もありませんし、スポンサー専用席を設けることもできません。反面、スタジアムの維持費もかからず、自転車さえあればどこでも活動できる身軽さが特徴です」

個々の高い能力が求められる競技のため、練習も個人トレーニングが中心。ハードワークになっていないかなど、日頃から選手の体調管理は入念に行っていました。そのため、既存の管理スキームに、検温や定期的な検査等の項目を追加することでコロナ禍にも対応でき、選手への影響は少なかったといいます。

一方で経営面では、試合数の減少による影響は大きく、パートナー(スポンサー)企業も減少傾向にあり

ました。その現実を踏まえて柿沼社長は、パートナー企業との関係性を見直すことにしました。

「パートナー企業への還元方法が不十分だったと反省しました。これまでは、パートナー企業から要望があれば対応する、という受身のスタンスでした。そこで社内部門を再編成し、自転車を活用した地域貢献活動を、私どもからパートナー企業に提案していくことにしました。『まちづくり』『健康づくり』『環境問題』などの社会課題に対し、自転車を通じてパートナー企業と一緒に取り組み、解決を図ってきたいと考えています」

従来の地域貢献活動もコロナ禍

で見直すきっかけになります。幼稚園・保育園向けの自転車安全教室は、これまで集合形式で開催していたため、コロナ禍で活動が制限されました。

そこで、自転車の交通安全について先生が一人でも説明できるようにパートナー企業とともに『紙芝居』を製作。栃木県に寄付し、県内の保育施設に贈呈されました。

「今年は初心に帰り、『Always Evolving(常に進化する)』をスローガンに、チーム一丸となって取り組んでいきます。コロナ禍で暗いニュースが続いていますが、昨年は東京オリンピックにチームから増田成幸選手が日本代表として出場しました。また、最近では地域密着型のプロチームも増えてきています。昨

年発足したジャパンサイクルリーグは、日本のサイクルロードレースに新たな歴史を作るべく、地域密着型チームで構成されたリーグです。そのリーグで年間総合優勝を果たした宇都宮ブリッツェンは、初代王者に輝きました」

宇都宮に明るい話題を提供できたと語る柿沼社長ですが、その先は世界を見据えています。

「夢はツール・ド・フランスへの出場です。宇都宮のチームが世界の舞台で活躍したら、たくさんの方に喜んでもらえますよね。今はまだ大きすぎる夢かもしれませんが、夢をかなえるためにも、これからは言葉にしていきたいと思います」

そう語る柿沼社長の眼差しは、稲妻のごとく輝いていました。



交通安全の紙芝居をつくり、県内の保育施設に贈呈(写真は2月8日に栃木県庁で行われた贈呈式)



©UTSUNOMIYA BLITZEN

昨シーズンはジャパンサイクルリーグの初代年間チャンピオンの栄冠に輝きました。前列左から貝原 涼太、宮崎 泰史、中村 魁斗
中列左から小坂 光、小野寺 玲、増田 成幸、堀 孝明
後列左から西村 大輝、阿部 嵩之、及川 一総



©UTSUNOMIYA BLITZEN

一度観れば疾走感・迫力の虜になるロードレース

宇都宮ブリッツェン

サイクルスポーツマネージメント株式会社

宇都宮市今泉町2995-9

☎028-611-3993

<https://www.blitzen.co.jp>



UTSUNOMIYA BLITZEN

商工会議所 かわら版

青年部だより

うつのみや親善大使が企業を応援!!
〜企業訪問写真事業〜



うつのみや親善大使と記念撮影

広報委員会では、昨年12月に第一弾となる「うつのみや親善大使が企業を応援!!」企業訪問写真事業」を実施しました。

この事業は、ご応募いただいた青年部の企業または店舗へ親善大使が訪問し、記念撮影をするともに、企業のアピール

ルポイントなどをSNSを通じて、幅広い層にPRするものです。

密を避け、できる限り短時間で訪問できるようにスケジュール調整を行い、感染対策に万全を期したうえで実施してきましたが、1月の実施は残念ながら延期となりました。

現広報委員会のメンバーでの活動は残すところ1カ月を切りました。今後でも応募くださった企業の皆さまの健康と安全に配慮しながら、活動も楽しんで進めていきたいと思っています。

これからも親善大使をよろしく願います!

(広報委員会
委員長 早坂 恵美)

年会費のお支払い

年会費口座振替日のお知らせ

令和4年度の宇都宮商工会議所の年会費は、5月2日(月)に指定の口座から振替をさせていただきます。

銀行窓口等でお支払いをご希望の方には、後日納付書を送付します。

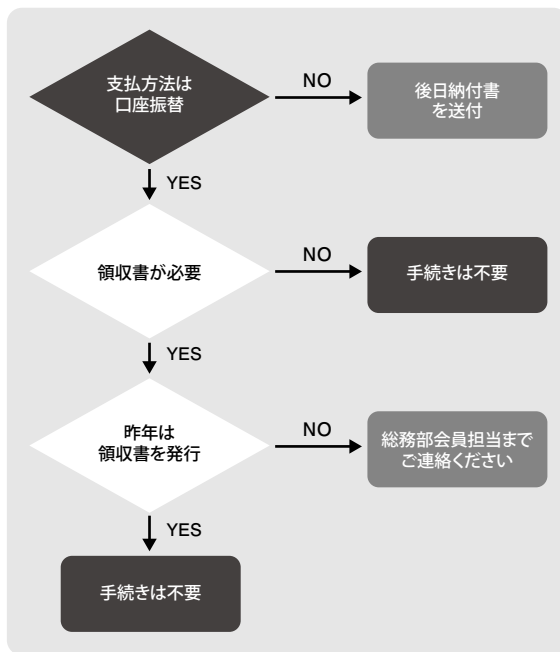
口座振替をご利用の方で、領収書の発行を新たに希望される方は、総務部の会員担当までご連絡ください。

※すでに領収書の発行をお申し込みいただいている方は、連絡は不要です。

令和4年度
宇都宮商工会議所
年会費
口座振替日
5月2日(月)

問合せ
総務部
0286373131

口座振替に伴う領収書発行の流れ



女性部だより

「女性起業家大賞」の応募受付中!

全国商工会議所女性会連合会では「女性起業家大賞」の募集を行っています。

女性の活躍に大きな期待が集まる中、女性起業家が担う社会的役割は極めて重要になっています。

「女性起業家大賞」は、起業という選択によって、自らの活躍の場と地域の雇用を創出し、女性の視点で革新的・創造的な創業や経営を成功させている女性起業家を顕彰し、奨励・支援することを目的として、平成14年に創設されました。対象となる方は、ぜひご応募ください。

【主催】
全国商工会議所女性会連合会

【対象者】
創業10年未満の女性経営者を、以下の2部門で募集。
①スタートアップ部門
(創業5年未満)
②グロース部門
(創業5年以上10年未満)

【表彰内容】
◎最優秀賞
日本商工会議所会頭賞(表彰状・副賞20万円)
◎優秀賞
全国商工会議所連合会会長賞(表彰状・副賞10万円)など

【応募締切】
令和4年4月4日(月)必着
【応募方法】
所定の「応募申込書」に必要な事項を記入のうえ、必要書類を添付し、当所女性部または各地商工会議所女性会を通じて応募

※応募申込用紙は公式ホームページからダウンロードしてください
※書籍、電子媒体(CD・ROM等)での提出は不可
【その他】
受賞者は、新聞などのマスコミ等へ広報周知されますので、自社のPRに繋がります。詳しくは公式ホームページをご覧ください。



女性起業家大賞
公式ホームページ

栃木県中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を感じたらお早めにご相談ください!

栃木県中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。



栃木県中小企業
再生支援協議会
ホームページ

問合せ
栃木県中小企業再生支援協議会
(栃木県産業会館7F)
0286104110

第一次 対応 専任アドバイザーによる窓口相談
●財務諸表等により現状分析 ●支援施策の紹介 ●企業再生の可能性の検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

第二次 対応 専門家チームが再生計画の策定を支援
●再生手法の検討→再生計画の策定 ●債権者間調整～合意

再生計画スタート ●再生計画の進捗状況をサポート

企業再生

※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

このような
ケースに
当てはまる
企業が対象です

- ◎事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- ◎事業存続の見通しはあるものの、事業見直しや金融機関との調整が必要な場合
- ◎災害により、被害を受けた場合など

相談費用 相談無料 ただし再生計画策定において必要に応じて負担いただく場合があります。 守秘義務 ご相談内容は守秘義務により厳重に管理します。

ホームページ <https://www.tochigi-saiseishien.jp>

ご相談は事前に電話またはホームページ内メールフォームでのご予約をお願いします。

どのような支援施策をお探しですか?

WEB版
経営支援
ガイド

毎月
情報更新

問合せ／経営支援部 TEL.028-637-3131

当所HPを
今すぐ
チェック!



- ✓新型コロナウイルスに関する支援施策も掲載!
- ✓支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載!



近代和風住宅

当社が提案する「近代和風住宅」とは、快適性と機能性を有し、在来工法に代表される伝統的な技法をベースとしながら、「いま」の暮らしに調和させたあたらしい「和」の住まいです。

鮎田建築

検索

自然素材を活かした暮らしに優しい住まい

株式会社 鮎田建築

ご相談・お問い合わせはお気軽にどうぞ
TEL.0282-27-6318

e-mail: rengoukantai1941.1945@gmail.com
栃木県知事許可(般-58)第-14715号建築工事業/労働大臣認定一級建築大工技能士、栃木県知事免許職業訓練指導員

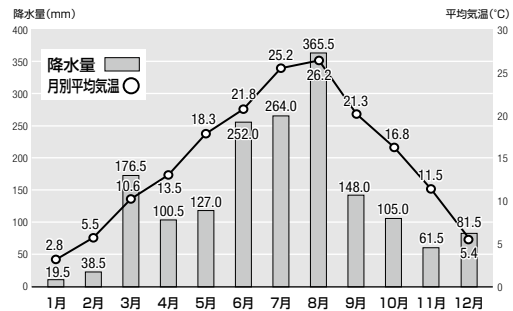
内覧承ります
詳しくはホームページを
ご覧ください。
無料・要予約

統計で見る宇都宮2022

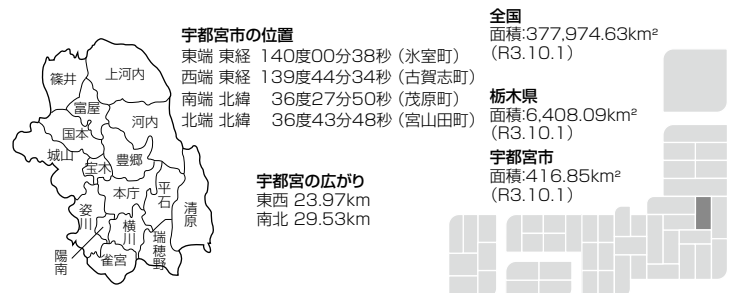
わたしたちのまち「宇都宮」の姿を再認識していただけるよう、
基本的な統計をわかりやすくまとめました。

※会報誌から取りはずして保管できるように、冊子形式になっています。

◎気象 出典:気象庁ホームページ

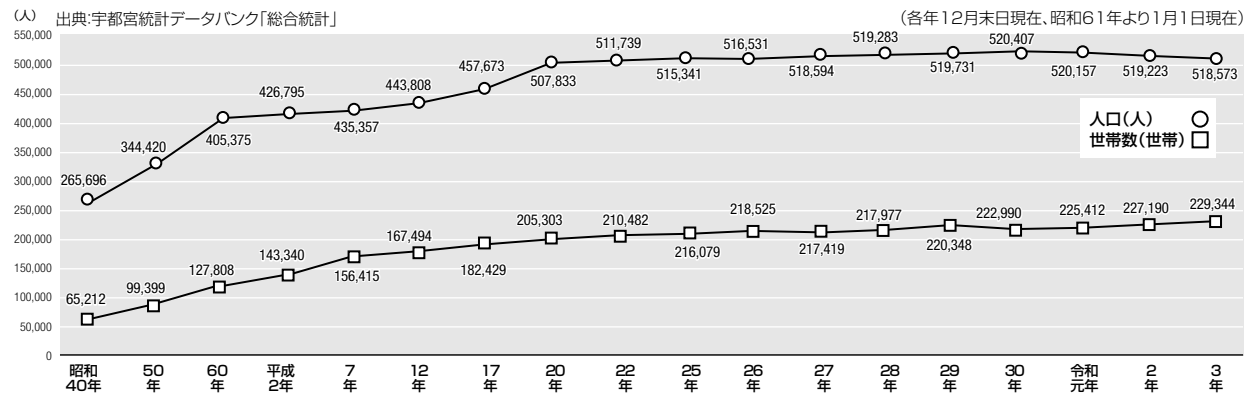


◎日本の中の宇都宮 出典:国土交通省国土地理院「令和3年全国都道府県市区町村別面積調」



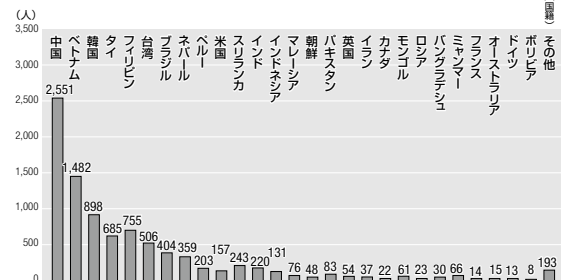
地理・気象

◎人口、世帯数の推移



※平成20年以降は、合併した旧上河内町、旧河内町の数値を含む。

◎国籍別外国人登録人口



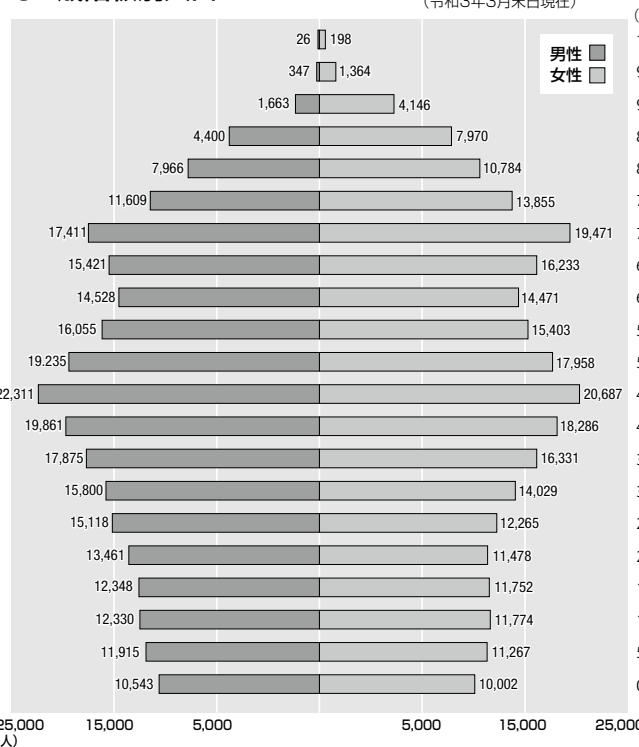
出典:宇都宮市統計書 国籍別外国人人口

◎人口ランキング

	町名	人口(人)	男性(人)	女性(人)	世帯数(世帯)	行政区域
1位	鶴田町	22,882	11,313	11,569	10,444	姿川
2位	駒生町	11,200	5,448	5,752	5,059	城山
3位	石井町	10,495	5,371	5,124	4,886	平石
4位	中岡本町	10,237	5,091	5,146	3,989	河内
5位	平松本町	9,613	4,888	4,725	4,787	横川
6位	下岡本町	9,423	4,781	4,642	4,266	河内
7位	御幸ヶ原町	8,517	4,388	4,179	4,020	豊郷
8位	下栗町	8,014	4,079	3,935	3,561	横川
9位	宝木本町	7,727	3,808	3,919	3,150	国本
10位	西川田町	7,430	3,694	3,736	3,309	姿川

資料:「宇都宮市統計データバンク」町丁別人口(令和3年12月末日現在)

◎5歳階級別人口



人口

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約) ——

日時 月・水・金(午前10時～午後4時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部

オンライン
経営相談

■法律相談(毎月第2火曜日) ——

日時 4月12日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

法律相談

■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約) ——

日時 4月15日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

1日知財窓口

■テレワーク相談窓口(要予約) ——

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 当所ホームページから受付
内容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 NTTユーザ協会宇都宮地区協会
問合せ 経営支援部

テレワーク相談

■事業承継窓口相談会(要予約) ——

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約) ——

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■企業年金相談(要予約) ——

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談(要予約) ——

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談(要予約) ——

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

■商工会議所かわら版■

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間140講座が オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和4年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ
(オンライン研修講座)

■研修内容

入社1年目からの数字力強化講座 講座No.109276

日時 4月18日(月) 午前10時～午後4時30分
内容 なぜ数字が大事なのか、成果を出すビジネスパーソンは数字をどう活用するのか、といった本質を理解させ、学生からマインドを変えるタイミングで「数字」の活用について体験や演習を通して身体に染み込ませます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



新入社員のための 「仕事の段取り力」養成講座

講座No.107731

日時 4月19日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 新入社員に求められる「仕事の段取り」の基本を学ぶことで、仕事と職場への導入をスムーズにし、いち早く成果を出せる人材への変革を促します。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



マーケティング戦略の立案と実践

講座No.109327

日時 4月19日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 顧客ニーズの本質、市場の捉え方、分析アプローチ手法など、マーケティング戦略構築の一連の基本プロセスを理解習得、マーケティング思考を深められます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



新入社員のための ロジカルシンキング講座

講座No.107729

日時 4月20日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 物事を論理的に深く掘り下げ、突き詰めていく思考を鍛えることで、新入社員として必要な「考え抜く力」を養います。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円



新入社員のための 「報・連・相」徹底訓練講座

講座No.107734

日時 4月21日(木) 午後1時～午後4時30分
内容 上司・同僚と連携をとりながら円滑に仕事を進めるために必要な「報告」、「連絡」、「相談」に焦点を絞り、事例を設定した上でグループ演習も取り入れながら理解を深めます。

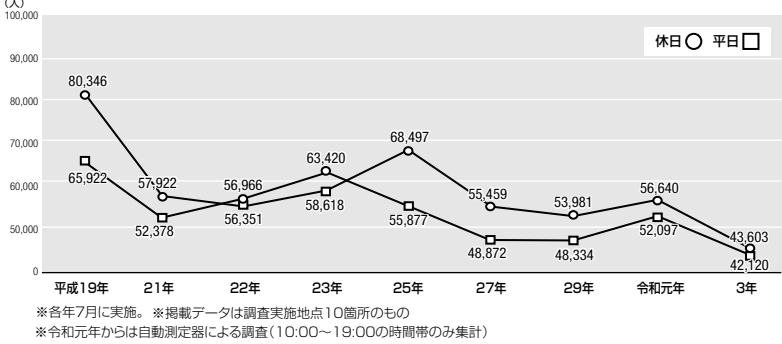
◎受講料(税込、資料代含む)

一般：22,000円 ➡ 会員：11,000円

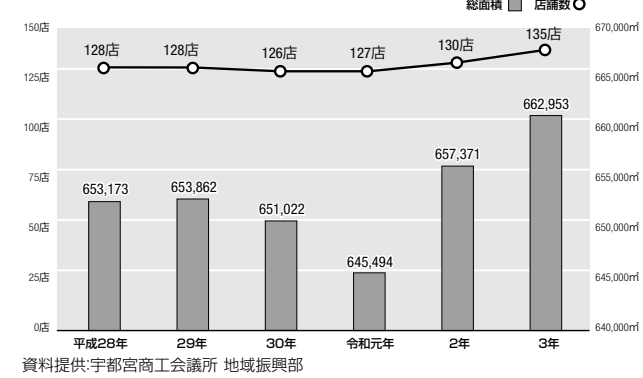


◎中心部通行量の推移

出典:宇都宮市「令和元年度商店街通行量実態調査」
資料提供:宇都宮市 総合政策部 地域政策室(令和3年度データ)



◎店舗数・売場面積の推移



◎卸売業の状況

業 種	項 目	事業所数(店)		従業者数(人)		年間販売額(百万円)	
		H26	H28	H26	H28	H26	H28
卸 売 業 計		1,386	↑ 1,555	14,205	↑ 15,643	1,434,238	↑ 1,913,832
食 料 ・ 飲 料		169	↑ 170	1,785	↑ 2,005	189,091	↑ 195,672
産 業 機 械 器 具		156	↑ 202	1,529	↑ 1,675	105,189	↑ 154,415
建 築 材 料		141	↑ 157	1,220	↑ 1,271	101,707	↑ 104,676
電 気 機 械 器 具		131	↑ 167	1,464	↑ 1,409	183,647	↑ 193,298
農 畜 産 物 ・ 水 産 物		130	↑ 131	2,023	↑ 2,273	294,776	↑ 337,944
医 薬 品 ・ 化 粧 品 等		78	↑ 83	1,352	↓ 1,262	149,396	↑ 166,533
自 動 車		81	↑ 110	1,156	↑ 1,382	152,187	↑ 401,562
衣 服 ・ 身 の 回 り 品		49	↓ 46	326	↓ 279	8,074	↓ 7,741
家 具 ・ 建 具 ・ 什 器 等		50	↑ 52	373	↑ 499	24,487	↑ 39,358
そ の 他 の 卸 売 業		401	↑ 437	2,977	↑ 3,588	225,684	↑ 312,632

出典:宇都宮市統計データバンク「総合統計」

◎宇都宮市の商圏

第1次商圏(吸収率30%以上)			
市町村	人口(人)	吸収人口(人)	吸収率(%)
宇都宮市	473,962	460,459	97.2
上河内町	10,011	5,138	51.3
河内町	35,374	26,911	76.1
芳賀町	16,159	9,647	59.7
上三川町	31,371	20,774	66.2
高根沢町	30,141	14,798	49.1
石橋町	21,215	9,893	46.6
壬生町	39,968	15,219	38.1
市貝町	12,190	6,106	50.1
南那須町	11,779	4,560	38.7
烏山町	16,867	5,729	34.0
氏家町	33,473	11,356	33.9
茂木町	14,364	4,525	31.5
鹿沼市	91,901	28,885	31.4
総 数	838,775	624,000	74.4

第2次商圏(吸収率20%以上30%未満)			
市町村	人口(人)	吸収人口(人)	吸収率(%)
塩谷町	12,313	3,578	29.1
真岡市	65,437	18,544	28.3
益子町	24,385	6,763	27.7
南河内町	20,379	5,213	25.6
栗野町	9,145	2,336	25.5
今市市	60,635	15,245	25.1
二宮町	15,833	3,965	25.0
藤原町	9,270	2,102	22.7
喜連川町	10,850	2,245	20.7
総数	228,247	59,991	26.3

※商圏とは、買い物に来る割合(吸収率)が10%以上になる範囲
※旧市町ごとに調査実施
宇都宮市・上河内町・河内町→宇都宮市、鹿沼市・栗野町→鹿沼市、日光市・今市市・足尾町・藤原町→日光市、氏家町・喜連川町→さくら市、南那須町・烏山町→那須烏山市、南河内町・石橋町・国分寺町→下野市、真岡市・二宮町→真岡市、小川町・馬頭町→那珂川町、西方町→栃木市

出典:栃木県産業労働観光部経営支援課「平成26年度地域購買動向調査報告」

◎地元購買率の推移

年 度	平成6年	平成11年	平成16年	平成21年	平成26年
地元購買率(%)	97.5	96.5	98.1	97.4	97.2
流出率*1(%)	2.5	3.5	1.9	2.6	2.8
人口(人)	434,376	443,297	450,384	460,637	473,962
吸収人口*2(人)	423,517	427,782	441,827	448,871	460,459

※小数点第二位を四捨五入 ※旧河内町、上河内町を除く
*1 地元購買率から100%を差し引いたもの *2 宇都宮市の人口に地元購買率を乗じたもの

◎通行量ベスト5

※休日は令和3年7月25日実施、平日は令和3年7月26日実施

休 日	調 査 地 点		通行人(人)	前回(人)
	1位	オリオンスクエア前(オリオン通り・江野町 中央)	8,323	10,544
平 日	2位	アート&スポーツ専門学校前(オリオン通り・曲師町 西)	6,389	7,712
	3位	オリオンACぶらざ前(オリオン通り・江野町 西)	6,233	6,405
	4位	JR宇都宮駅東西自由通路(JR宇都宮駅庁舎2階 東)	5,521	13,614
	5位	長谷川時計店前(オリオン通り・曲師町 東)	5,264	5,416
	1位	オリオンスクエア前(オリオン通り・江野町 中央)	7,468	7,918
	2位	JR宇都宮駅東西自由通路(JR宇都宮駅庁舎2階 東)	6,845	14,143
	3位	オリオンACぶらざ前(オリオン通り・江野町 西)	4,834	5,127
	4位	アート&スポーツ専門学校前(オリオン通り・曲師町 西)	4,533	5,777
	5位	足利銀行前(大通り・馬場通り 北)	4,271	4,872

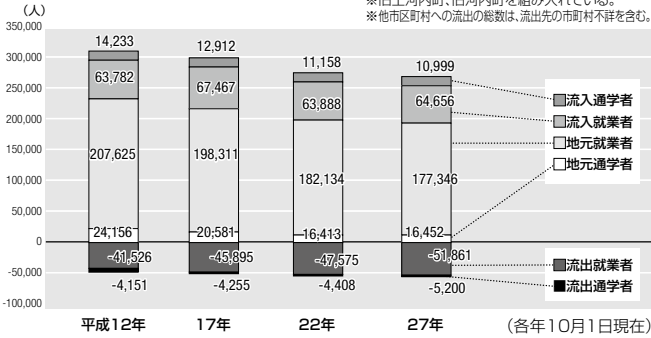
資料提供:宇都宮市 総合政策部 地域政策室

◎小売業の状況

業 種	項 目	事業所数(店)		従業者数(人)		年間販売額(百万円)	
		H26	H28	H26	H28	H26	H28
小 売 業 計		3,060	↑ 3,239	25,930	↑ 28,732	605,982	↑ 700,595
織物・衣服・靴・身の回り品		511	↑ 565	2,523	↑ 2,913	38,014	↑ 47,908
飲 食 料 品		811	↑ 853	8,898	↑ 10,459	129,729	↑ 154,858
自 動 車 ・ 自 転 車		314	↑ 358	2,391	↑ 3,269	77,261	↑ 137,343
家 具 ・ 建 具 ・ 豊		50	↑ 54	354	↑ 361	7,214	↑ 7,875
機 械 器 具		139	↓ 138	1,054	↓ 919	42,704	↓ 37,084
医 薬 品 ・ 化 粧 品		283	↑ 322	1,414	↑ 1,914	34,346	↑ 45,280
燃 料		187	↑ 194	1,250	↑ 1,377	74,763	↓ 69,952
書籍・文具・スポーツ玩具・楽器・娯楽		197	↓ 186	2,008	↓ 1,945	25,672	↓ 27,053
百貨店・総合スーパー		11	↓ 10	2,487	↓ 2,133	99,593	↑ 102,764
そ の 他 の 小 売 業		557	↑ 559	3,551	↓ 3,442	76,684	↓ 70,481

商 業

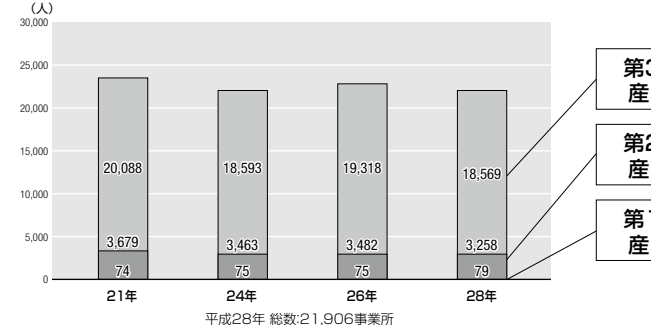
◎15歳以上の流入・流出状況



事業所数

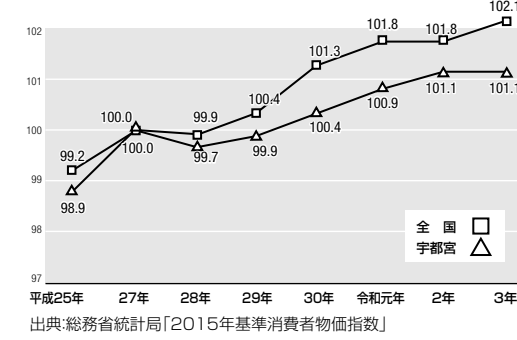
◎産業分類別構成の推移

出典:宇都宮市統計データバンク「総合統計」



◎消費者物価指数

(平成27年=100)



◎工業団地の概況

(各年12月末日現在)

宇都宮工業団地				瑞穂野工業団地			
年次	A	B	C	年次	A	B	C
H25	61	5,184	281,010	H25	47	1,148	17,998
H26	59	5,342	280,396	H26	47	1,153	19,604
H29	61	5,507	276,340	H29	46	1,156	20,141
H30	61	5,385	256,591	H30	45	1,267	20,775
R 1	64	6,527	304,153	R 1	42	1,219	20,322

清原工業団地				河内工業団地				河内中小工場団地			
年次	A	B	C	年次	A	B	C	年次	A	B	C
H25	39	9,494	1,184,467	H25	11	1,024	39,320	H25	9	179	2,272
H26	38	9,680	1,302,161	H26	11	1,225	42,593	H26	9	172	2,300
H29	39	10,707	1,416,810	H29	11	1,633	66,098	H29	7	148	2,285
H30	44	11,622	1,496,320	H30	11	1,560	65,924	H30	8	231	3,301
R 1	38	11,003	1,455,666	R 1	11	1,621	63,563	R 1	10	163	3,737

◎誘致企業と地元企業の割合

(令和元年12月末日現在)

	地元企業	構成比(%)	誘致企業	構成比(%)	合 計
事業所数	517	85	89	15	606
製造品出荷額等(百万円)	2,214,087	56	1,773,547	44	3,987,634

出典:宇都宮市統計データバンク「工業統計調査」 ※従業員4人以上の事業所 ※平成29年度から基準日が6月1日に変更されている。

◎昼間・夜間人口

出典:宇都宮市「宇都宮市統計書」
※15歳未満の者、労働力状態不詳の者、就業地・通学地が不詳で宇都宮市に常住している者を含む。
※旧上河内町、旧河内町を組み入れている。



◎事業所数・従業者数・製造品出荷額等

令和元年12月31日現在

産業中分類	事業所数	従業者数(人)	製造品出荷額等(百万円)
総 数	517	32,625	2,211,655
食料品	81	4,931	148,783
飲料・たばこ・飼料	10	624	786,028
繊維工業品	16	282	8,310
木材・木製品	4	83	3,073
家具・装備品	12	219	12,807
パルプ・紙・紙加工品	19	610	31,760
印刷・関連産業	41	716	10,053
化学工業	20	1,724	247,314
石油・石炭製品	2	19	x
プラスチック製品	26	1,459	69,279
ゴム製品	4	244	5,200
なめし革・同製品・毛皮	2	8	x
窯業・土石製品	21	857	23,645
鉄鋼業	8	661	52,156
非鉄金属	4	111	9,253
金属製品	69	2,749	87,696
はん用機械器具	19	1,531	60,246
生産用機械器具	61	4,390	200,622
業務用機械器具	18	4,102	155,482
電子部品・デバイス・電子回路	9	813	20,598
電気機械器具	20	797	46,189
情報通信機械器具	11	1,208	52,069
輸送用機械器具	24	4,186	176,790
その他	16	301	4,302

出典:宇都宮市統計データバンク「工業統計調査」
※従業員4人以上の事業所

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Iの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください
(ヒント) 原料や原油高などに円安の影響もあってこれが止まらず生活を直撃しています

●以下のQRコードを読み取り、メルフォームから解答してください。
ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当に記名をお願いします。
正解者の中から1名様に500円分の図書カードをさし上げます。
締め切り3月31日到着分まで。
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	2	3	4	5	6	
7		A			B	
10			8			12
13	D		14		15	E
				16		17
		18		19		20
21						22
23	I			24		

●タテのカギ

- 3月3日の節句はこうとも言われます
- 募集地域が外国市場である債券「外貨債」とも
- 国が有事の際、守らねばならない海上交通路「○○レーン」
- 日本庭園などで伝い歩くために少しずつ離れて敷く平たい石
- 良い香りを放つこの時期の庭木。漢字で「沈丁花」と書く。読みは?
- 戦いに赴く際によく「○○○長久を祈る」などと
- 阪神歴代最高の外国人助っ人で「三冠王」も獲得したランディ・○○○
- 最初は勢いがあったが終わりに行くに従って勢いなくなる状態
- ことわざ「立つ鳥○○を濁さず」
- スエズ○○○、パナマ○○○、小樽○○○
- ことわざ「○○○の上にも三年」「雨だれ○○をも穿つ」
- よく言います「人の○○○も七十五日」
- 本人の意思によって他国の国籍を得てその国の国民となること
- 仕事から解放されて自由に使える時間

●ヨコのカギ

- 俳句「菜の花や月は○○○に日は西に」
- 仕事やそのために集まった人の総括に当たる人。親分、親方とも
- 物事に感じやすい様「○○○○な性格」などと
- 物や液体を容れるガラス製の容器
- 木材を薄く製材する時にできる「○○目」「板目」の面模様
- 築地から豊洲に移った海産物の取引所
- 手紙で本文の後に書き足した短い文
- 商店などにあります。○○○ウィンドー、○○○ケース、○○○ルーム
- 餅をつくときに必要な○○○と杵
- 昔は中央線の交通難所だった群馬県と長崎県をまたぐ峠
- 大相撲で平幕の力士が横綱に勝つことを言います
- 姿、形を映して見る道具
- 財産を多く持っている人

先月号の答え…チキキョウジョガタ

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

解答フォーム

cafe67(カフェロクナナ)

瓶入りの珈琲豆

67ライトブレンド	580円	サウステラ	580円
67リッチブレンド	590円	マチュピチュ天空	590円
シングル	610円		

「美味しい珈琲をたくさんの人に知ってほしい」そんな気持ちで日々、各国の良質な珈琲豆を焙煎しているコーヒースタンドです。

店頭だけでなく自動販売機でも珈琲豆や焼き菓子販売、移動販売車でのイベント出店など多様な販売を行っています。

趣味が詰まった店内では、珈琲と好きなものを中心に新しいコミュニティが生まれ始めています。パン教室やラテアート教室を開催、珈琲を通して人と人の繋がりを大切にしておりま。

どんなお店?

ギフトや自家用に、ポンと置いておくだけでもお洒落な瓶入りの珈琲豆です。

全て自家焙煎珈琲豆の60g入りで、中浅煎り・中煎り・中深煎りの焙煎度合いで5種類をご用意しています。営業中であれば粉に挽く事も可能です。

(生豆の入荷や焙煎の都合により、珈琲豆は変更することがあります)。

cafe67(カフェロクナナ)

〒321-0168 栃木県宇都宮市東原町16-16
☎090-3044-0067
営業時間/10:00~16:00 定休日/金・土・日
(臨時休業などはSNS、店頭にて告知)
<https://cafe67jpn.com>

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌で紹介いたします!
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>

公式サイト

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。

問合せ

総務部

☎ 028-637-3131

℡ 028-634-8694

心に潤いをミュージアムガイド

◎栃木県立博物館 ☎028-634-1311

人文系テーマ展
「昔のこと知ってっけ? 一道具を知れば暮らしが見える」
3月27日(日)まで

「鎌倉殿 一源頼朝の義兄弟 足利氏の軌跡」
8月21日(日)まで (当館ホームページより)
一般=260円/大・高校生=130円/中学生以下無料

◎栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展
「日本画のゆくえー継承と断絶・模倣と創造」
3月21日(月・祝)まで

近代に入り「西洋画」の対概念として定着した「日本画」。現在でもあたり前のように使われていますが、実は定義が一つではなく、美術界でも巷間においてもあいまいになっています。いったい「日本画」とは何なのか、そしてこの先どうなっていくのかについて、現在活躍する気鋭の「日本画家」による作品から探っていきます。(当館ホームページより)
一般=900円/大高生=600円/中学生以下無料

◎宇都宮美術館 ☎028-643-0100

令和4(2022)年秋頃まで空調改修、照明LED等の工事のため休館となります。

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

メンバーズ

Member's Park

「楽しむ」

〈プロフィール〉

武田 双雲
たけだ そうくん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、NTTに就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各地で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートチューリッヒに出展。20年には、ドイツ、代官山ビルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

公式ホームページ: <https://www.souun.net/>
公式ブログ【書のか】: <http://ameblo.jp/souun/>
LINE ブログ: http://lineblog.me/takeda_souun/
Face book: https://www.facebook.com/souun.calligraphy?nc_ref=SEARCH&fref=nl
Twitter: <https://twitter.com/souuntakeda?lang=ja>
Instagram: <https://www.instagram.com/souun.takeda/?hl=ja>

言葉の力

武田 双雲

わたしの二冊

今ではすっかり使われなくなった「戦後民主主義」。この言葉は、終戦直後から1960年代頃までは、より良い日本を創るための思想として、肯定的に捉えられてきました。しかし徐々に左派・右派双方からの批判が強くなり、やがて古い思想とみなされて議論されることもなくなっています。

著者は戦後民主主義の本質を「平和主義」「直接的民主主義」「平等主義」と定義し、1945年から現在までの通史というスタイルで変遷を描いています。

それは、政治がまだ市民の手で動かすことができると信じられていた時代の物語でもあります。

『戦後民主主義』
山本昭宏著
中公新書
920円(税込)

取引先と共存共栄関係を築こうと考える経営者 必見!

パートナーシップ
構築宣言

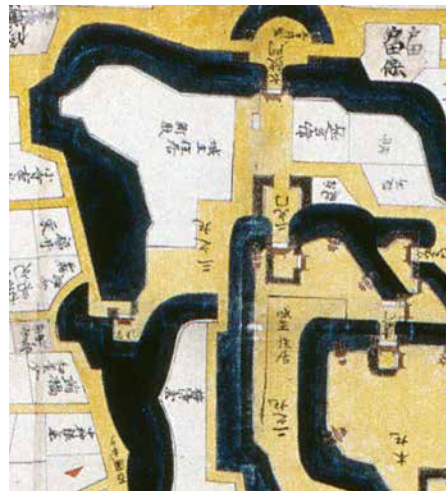
動画公開中!!

YouTube

アフターコロナを勝ち抜くトップの決断!

宇都宮城関連の発掘調査

栃木県立博物館 主任研究員 島田 佐智夫



「宇都宮御城内外絵図」
画像提供:宇都宮市教育委員会

今回の発掘調査は、平成元（1989）年に宇都宮城跡の復元整備事業に伴って始まった。そして、令和4（2022）年2月9日現在で173回もの調査が行われている。

これまでの発掘調査によって見つかったモノ（遺物）は、城郭に用いられた瓦、かわらけと呼ばれる素焼きの小皿、陶磁器、下駄をはじめとした木製品など多岐にわたる。

大量に見つかった瓦は文様のパターンから時期区分も行われている。中には、高級な舶来品の高麗青磁や青磁・白磁の破片といった威信財もあり、宇都宮氏の力を物語っている。

また、城郭跡や堀など遺構の発見は、歴史を裏付ける証拠となる。今のところ最も古い遺構は、13世紀後半頃の堀である。宇都宮城は藤原宗円によって11世紀に築かれたという説もあるが、より古い時期の遺構が今後見つければ、宇都宮城の築城時期も明らかになっていくだろう。

現在、宇都宮城址公園には、江戸時代中頃の姿で堀・土塁の一部と清明台・富士見櫓の2つの櫓が復元されている。この復元は、発掘調査の成果と絵図などの資料に基づいて行われた。さらに、現在、宇都宮城は3DCG技術で当時の姿が再現され、宇都宮城址公園でVR・ARが体験できる。同公園内の清明館では、ゴーグルでの宇都宮城VRツアー体験も可

能だ。詳細は宇都宮市教育委員会文化課まで。

さて、近年の宇都宮城の発掘調査の中では、令和元年度に行われた139次発掘調査で興味深い発見があった。この調査では「宇都宮御城内外絵図」（上図）で見ると、ちょうど江戸時代の三の丸の北西部分が発掘された。そして井戸跡、柱穴などの遺構、中世のかわらけ、近世の瓦などの遺物が見つかった。さらに絵図をよく見ると、「城主住居新殿」と記されている。この絵図が正しければ、城主の館に關係する柱穴と瓦などが見つかったと考えられる。

現在、栃木県立博物館で行われている人文系テーマ展「巡回展 栃木の遺跡〜最近の発掘調査から〜」の中で、宇都宮城跡139次発掘調査の成果を展示している。展示期間は3月27日（日）までなので、この機会にぜひご覧いただきたい。



宇都宮城跡139次調査「北側完掘状況（西から）」
画像提供:宇都宮市教育委員会

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー

2022 3月~4月 弥生-卯月

日	月	火	水	木	金	土
3月 13	14	15	16	17	18	19
			外国人雇用促進 セミナー		彼岸入り	
20	21	22	23	24	25	26
メルマガ 「e-天地人」配信日	春分の日	ふれあい共済等 掛金口座振替日	新入社員研修	第5回常議員会・ 通常議員総会	彼岸明け	
27	28	29	30	31	4月 1	2
3	4	5	6	7	8	9
	清明	メルマガ 「e-天地人」配信日	ふれあい共済等 掛金入金締日		花まつり	
10	11	12	13	14	15	16
天地人4月号発行		法律相談			1日知財窓口	

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店

全国 おもてなしギフト



「おもてなしギフトショップ」の商品は全国の商工会議所会員の特産品・名産品やその地域にしかない隠れた逸品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします。大切なお取り引き先さまやご親族・お友達への贈り物にご利用ください。

約230店舗、950アイテム掲載中!

おもてなしギフト

検索

宇都宮からも7店舗出店中!ぜひご賞味ください。



送料 無料

宇都宮ねぎ餃子株式会社の「日光しもつかれ餃子」
栃木県の郷土料理しもつかれを使った餃子です。味がまろやかで臭いも柔らかく、お子様にも食べやすい餃子です。

地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」 <https://omotenashi-gift.jp>



あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

37th
SINCE 1985

随想舎

まずは
お電話を

028-616-6605

<http://www.zuisousha.co.jp>

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル 総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

経営者保証解除に向けた支援制度

経営者保証コーディネーターの役割と支援制度について

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、事業承継をスムーズに進めるため、さまざまな支援活動を行っています。今回は、経営者保証コーディネーターの役割と活動内容を紹介します。

我が国では、中小企業・小規模事業者の経営者の高齢化が進み、事業承継が喫緊の課題となっています。

そして経営者保証を理由に事業承継がスムーズに行われない現実も多く存在しています。

例えば父親から子どもへ事業承継が検討される場合、『子どもに社長を継いでもらいたいが、借入の保証をさせるのは可哀そうだ』と考えるのは親心として良くある

ことです。また、業務にも精通している従業員を後継者として検討される場合、『社長から後継の打診を受けたけれど、借入の保証人になるなら後は継ぎたくない』と考えるのも当然かと思われます。

そこで、事業承継に向けて一定の要件（経営者保証ガイドライン）を満たした企業に対し、経営者保証を解除する制度が運用されています。

経営者保証ガイドライン

- ① 法人と経営者の関係を明確に区分・分離し、法人個人の一体性の解消に努める。
- ② 財務状況および経営成績の改善を通じて返済能力の向上等により信用力を強化する。
- ③ 財務状況の正確な把握、適時適切な情報開示等による経営の透明性を確保する。

これら3つの要件が充足した場合、金融機関側にも保証解除に向けた対応が求められます。

経営者保証コーディネーター

前述の要件の充足状況を確認し、経営者保証解除に向けた支援を行うのが経営者保証コーディネーター（経営者保証CO）です。経営者保証COは、経営者との面談や決算書の内容に基づき『事業承継時判断材料チェックシート』を作成し、ガイドラインの充足状況の可視化を図るとともに、保証解除に向けた助言を行います。

事業承継特別保証制度

また、経営者保証解除の後押しをする制度として、経営者保証を不要とする『事業承継特別保証制度』が用意されています。同制度を活用することにより、金融機関も経営者保証解除を応諾しやすくなります。なお、経営者保証COによる確認を受けた場合は、大幅に軽減された保証料率が適用になりますので、事業者にとっても利用しやすくなっています。

金融機関からの借入金
金の保証は、現経営者、後継者双方にとっても大きな負担となっているのが現状です。栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、円滑な事業承継に向けて、経営者保証解除に向けた支援も行っておりますので、お気軽にご相談ください。



栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
経営者保証コーディネーター
関野 和則



バックナンバーはこちら



戦国武将のリアル

第12回

自身の才覚で 出世した榊原康政

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

Real of Sengoku Warlords

榊原康政は、文武において傑出した人物である。大き

くまとめれば三河武士ではあるが、彼を見いだし育てたのは徳川家康だった。康政の生家は松平氏譜代の酒井忠尚に仕える陪臣の家柄で、分家筋でも全く大した存在ではなかった。この点で、彼は酒井家や大久保家の人々とは大きく異なり、自身の才覚で出世したのだ。

彼は天文17（1548）年、現在の愛知県豊田市上郷町に生まれた。幼い頃から勉学を好み、書を読んで、字も大変うまかったという。13歳のとき、松平元康（後の徳川家康）

に見いだされ、小姓となった。

永禄9（1566）年、19歳で元服すると、同年齢の本多忠勝とともに旗本部隊の小隊長に抜擢されて、部下50騎を付けられた。以後は家康の側近を務め、たびたびの合戦に従軍。目覚ましい働きぶりを見せた。とくに天正12（1584）

年、家康が羽柴秀吉と戦った小牧・長久手の戦いでは、秀吉の、秀次の軍勢を壊滅に追い込み、池田恒興・森長可を討ち取るという大手柄を挙げている。家康が秀吉に従属すると、豊臣政権から従五位下・式部大輔に叙任され、豊臣姓を下賜された。

家康が関東に封じられると、

関東総奉行に任じ、江戸城の修築に当たった。また上野国館林城10万石を与えられた。これは徳川家中で第二位の数字である。慶長5（1600）年、関ヶ原の戦いにおいては、徳川秀忠軍の戦奉行として従軍し、

中山道をたどって美濃国を目指す、有名な上田城攻めなどがたたって関ヶ原での決戦に間に合わなかった。そのため家康が天下人となっても、康政には加増の沙汰がなかった。慶長11（1606）年、14日巳刻に館林にて死去。59歳だった。

彼は江戸幕府においては、政治に関わらなかった。これをど

う捉えるか。あくまでも軍事

の人として冷遇されたとも、いや自ら遠慮したのだともいう。だが、ぼくは先に述べたように、「行政」の地位が低かったので、政務に携わること在家康も徳川家中も彼自身も、さほど重視していなかったのではないかと考える。彼の子孫は江戸時代を通じて譜代の重鎮として重きを成しているの、少なくとも彼が冷遇されたということはないだろう。



本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前・理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。



『健康つみやり〜まるごと健康ガイド〜』

「新たな日常」において、市民一人ひとりが家庭や地域・職場において、主体的に健康づくりが行えるよう、健康づくりの3要素である栄養・運動・休養の重要性や具体的な取組等を取りまとめた健康づくりのガイドブックを作成しました。

このガイドブックを参考に、自分にあつた健康づくりの方法を見つけて皆さまの健康づくりにお役立ててください。

【内容】

◎栄養について

「栄養バランスのととり方」を中心に「減塩や野菜摂取の必要性」や「生活リズムやライフスタイルに合わせた食事のポイント」を紹介

◎運動について

「ウォーキング」や「インターバル散歩」、「自宅や職場で取り組める運

動など、効果的で手軽に実践できる運動の方法を紹介

◎休養について

「効果的な休養のととり方」のほか、「笑顔の大切さ」や「人とのコミュニケーション」つながり」の大切さ」など、体やこころの健康を保つための方法を紹介

◎その他

お酒との付き合い方、禁煙、歯と口の健康、健診受診など日常生活に取り入れやすい取り組みについて紹介

■健康つみやり〜まるごと健康ガイド〜は左記の二次元バーコードからご覧いただけます。



健康つみやり〜まるごと健康ガイド〜

問合せ
宇都宮市保健福祉部
保健所 健康増進課
☎028-626-1126

宇都宮市保健所からのお知らせ

『健康つみやり〜まるごと健康ガイド〜』を作成しました

クリーンパーク茂原（焼却ごみ処理施設）での火災により、本市のごみ焼却能力の約7割が失われる非常事態となっています。

当面の間施設の復旧が見込めないことから、クリーンパーク茂原でのごみの焼却処理ができない状況

にあり、市民や事業者の皆さまには以下のとおり、一層のごみの減量にご理解とご協力をお願いします。

詳細は宇都宮市ホームページをご覧ください。

【皆さまへのお願い】

①ごみの排出量を5割削減してください。

②生ごみの水分を減らしてください。

③資源物を分別してください。

④食品ロスを削減してください。

宇都宮市からのお知らせ

5割削減！ごみ排出量の削減のお願い

宇都宮市

UTSUNOMIYA

慈光寺

慈光寺は浄土宗を宗派とする寺院で、永正13（1516）年に戦国大名で下野宇都宮氏第17代当主である宇都宮成綱によって開基されました。慈光寺は宇都宮氏の本拠地であった宇都宮城から北東、すなわち鬼門の方向ににあったことから鬼門除けの役割を果たしていました。

正面には朱塗りの大きな赤門があり、昭和20（1945）年7月の宇都宮大空襲で一度焼失しましたが、平成20（2008）年に復興されました。また、宇都宮市



慈光寺

場所／〒320-0027栃木県宇都宮市埴田1-3-3 問合せ／☎028-622-4589

水戸市

MITO



浅田政志 だれかのベストアルバム

自らの家族を被写体にさまざまなシチュエーションを演じる『浅田家』で知られる写真家・浅田政志の個展。制作の原点から、映画『浅田家！』でも取り上げられた『浅田家』と『アルバム』のチカラ、そして茨城県在住の家族と撮り下ろした最新作『私の家族』まで、浅田の全活動を自身の言葉とともにたどり、「家族」と「記念写真」のテーマに迫ります。



浅田政志《浅田家/消防士》2006年

浅田政志 だれかのベストアルバム

会期／5月8日（日）まで
開館時間／10:00～18:00（入場は17:30まで）
入場料／一般900円 ※高校生以下・70歳以上無料、その他各種割引あり
休館日／月曜日（祝日は開館、翌日休館）

キタカンだより

3月
March

前橋市

MAEBASHI



生きて在ることの静かな明るさ 第29回萩原朔太郎賞受賞者岸田将幸展



第29回萩原朔太郎賞受賞を記念して、受賞者・岸田将幸さんの企画展を開催中です。受賞作『風の領分』までの歩みを岸田さん所蔵の関連資料とともに展示紹介します。

◎岸田将幸
1979年愛媛県生まれ。詩人、農家。『風の領分』書肆子午線、2021年で第29回萩原朔太郎賞受賞。

前橋文学館特別企画展 生きて在ることの静かな明るさ—第29回萩原朔太郎賞受賞者岸田将幸展

会期／5月8日（日）まで
開館時間／9時～17時（最終入館は16時30分まで）
水曜日、5月6日は休館し、5月4日は開館

観覧料／一般400円
（高校生以下無料、障がい者手帳等をお持ちの方とその介護者1名無料）
※朔太郎展示室もご覧いただけます。
会場／前橋文学館2階企画展示室
問合せ／☎027-235-8011
※休館日等の詳細はホームページよりご確認ください。

前橋文学館
ホームページ

編集後記

4月1日から『栃木県自転車の安全で適正な利用の促進に関する条例』が施行されることはご存知ですか。今回の条例では、栃木県内で自転車を利用する全ての方を対象に、自転車損害賠償責任保険等への加入が義務化されました（保険加入は2022年7月から義務化）。自転車損害賠償保険は、業務中の事故に対応していない場合があるため、業務上の賠償事故を補償する保険等（施設所有管理者賠償責任保険等）への加入が必要になります。従業員が自転車通勤している場合は、保険の加入の有無について確認し、未加入の場合は、保険加入の必要性や保険等に関する情報を提供してください。

＜天地人＞由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮・荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.702 令和4年3月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 ☎028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 丹羽章泰
編集・制作 有限会社 随想舎
◎宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

宇都宮商工会議所会報 天地人 令和4年3月10日(毎月10日発行) 昭和43年4月11日第三種郵便物認可 発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 丹羽章泰 028-637-3131 028-634-8694 https://www.u-cci.or.jp 定価150円(税込)



2022 3/27 から

神戸便増便！



1日3往復で、
ますます身近に、
もっと便利に!!

時刻表 (2022年3月27日～2022年10月29日)

国内線運航ダイヤ

神戸 Kobe (毎日運航)

便名	茨城 → 神戸	便名	神戸 → 茨城
SKY183	7:35 → 8:50	SKY182	8:10 → 9:20
NEW SKY185	13:40 → 14:55	NEW SKY184	11:50 → 13:00
SKY187	19:05 → 20:15	SKY186	19:25 → 20:30

札幌 (新千歳) Sapporo (毎日運航)

便名	茨城 → 札幌	便名	札幌 → 茨城
SKY791	8:35 → 10:00	SKY790	8:55 → 10:20
SKY795	17:40 → 19:00	SKY794	17:00 → 18:25

福岡 Fukuoka (毎日運航)

便名	茨城 → 福岡	便名	福岡 → 茨城
SKY831	10:00 → 11:55	SKY836	18:35 → 20:10

那覇 Naha (毎日運航)

便名	茨城 → 那覇	便名	那覇 → 茨城
SKY531	11:00 → 13:55	SKY532	14:20 → 17:00



IBRマイエアポートクラス 公式アプリ

もっとお得に!
協賛店舗の割引サービス!
空港利用で貯まるポイントで
様々な特典と交換!

もっと身近に!
お得なキャンペーンや
イベント等最新情報を
いち早くお届け!

もっと便利に!
フライト情報や空港内施設を
簡単確認!



いばら 茨ひより
茨城県公認 Vtuber

*アプリ画像はイメージです。実際とは異なる場合がございます。

今すぐダウンロード

App Store
からダウンロード

Google Play
で手に入れよう

IBRマイエアポートクラブアプリ 検索



茨城空港利用促進等協議会

TEL029-301-2761 (平日8:30～17:15)

駐車場はP無料!