

宇都宮商工会議所会報



20 特集 3

とちぎSDGs推進企業

当所がとちぎSDGs
推進企業に
登録されました!

「環境」「社会」「経済」の
3側面への取り組み

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 経営者のための事業承継とM&Aセミナー
- パートナー2022
- マル経融資

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 舟木 一夫 芸能生活60周年コンサートほか
(株アイエス)
- 新春経済講演会
(経済団体新春講演会実行委員会)
- ビジネスを「自分のオフィス」でLeap8(リープエイト)
(株アルフォサポート)

チームの魅力を
アグレッシブに発信
スローガンは「BEYOND」

6

特集 2

〔連載〕プロスポーツチーム 宇都宮フレックス

2

特集 1

スペイン・
インフルエンザの
流行と宇都宮

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎



「マスク」と「うがひ」を呼びかけるポスター
(国立保健医療科学院図書館蔵「流行性感冒」より)

特集1

スペイン・インフルエンザの流行と宇都宮

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

今から約100年前、日本のみならず全世界で瞬く間にまん延し、「史上最悪のインフルエンザ」(歴史学者アルフレッド・W・クロスビー)と言われたスペイン・インフルエンザ(通称「スペイン風邪」)。宇都宮ではどのように感染拡大し、その影響はどの程度だったのでしょうか？

2019年12月に中国・武漢から拡がった新型コロナウイルス感染(COVID-19、以下「新型コロナウイルス」と略します)は、翌20年1月に日本国内で感染が初確認され、3月にはWHO(世界保健機関)によってパンデミック(世界的大流行)の状態にあると宣言されました。今なお新型コロナウイルスの感染拡大を憂慮している私たちにとって、歴史的にとっても参考になる事例があります。今からおよそ100年前の1918年から1920年にかけて大流行したスペイン・インフルエン

ザ(当時は「流行性感冒」、「悪性感冒」などと表現)です。このパンデミックは宇都宮も決して無縁ではなく、その影響は深刻でした。

※本稿での「宇都宮市」とは、現在の行政区域「本庁」(宇都宮中心部)を指し、「宇都宮」とは、現在の宇都宮市域を示しています。また、カッコ内日付は「下野新聞」記事の日付です。

罹患者・死亡者数と主な症状

スペイン・インフルエンザとは、これまでヒトに感染しなかった鳥インフルエンザウイルスが突然変異し、ヒトに感染・伝播するよう変化した感染症です。このことが科学的に証明されたのは1990年代に入ってからでした。ちなみに、この感染症の名称は、当時第一次世界大戦中で各国が報道管制を敷く中、中立国のスペインでいち早く感染の流行を報じたため名付けられたと言われてい



図1 スペイン・インフルエンザの予防注射を勧めるポスター
(国立保健医療科学院図書館蔵「流行性感冒」より)

記録に残るもっとも早いスペイン・インフルエンザの発生は、第一次世界大戦中の1918年3月、アメリカ・カンザス州の新兵訓練所での集団感染と言われている。以降、兵士たちをヨーロッパの戦場へと大量輸送したことで全世界に拡大し、約3年間猛威をふるい続けました。

流行当時、症状の緩和を目的とした対症療法や感染予防としてのワクチン接種は行われていました(図1)。しかし明確な原因がわからなかったため、決定的な医学的対策は打てませんでした。そのため、WHOの調査によると、全世界での罹患者数は、当時の世界人口の25〜30%、死亡者数は約4千万人と言われています。日本の場合、衛生行政を取りまとめていた内務省衛生局が1922年にまとめた『流行性感冒』(以下、「報告書」と記載)では、2358万人余の罹患者と約38万8000人が死亡、特に20〜40代が最も多く死亡したと報告しています。なお、歴史人口学

が専門の速水融は、スペイン・インフルエンザが流行しなければ死なずに済んだであろう呼吸器系の罹患者の存在を踏まえて検討した結果、約45万人余がこの感染症が原因で亡くなったと算出しています。

感染後の経過ですが、『報告書』によりまずと、潜伏期間は1〜4日、発病は1918年10月から1919年にかけての流行では、1日から数日で発病し1週間で解熱しましたが、1919年冬から1920年にかけての流行では、1週間以上経てようやく解熱する傾向が見られたようです。そして解熱後、数週間にわたってさまざまな症状が出たと報告されています。

また主な症状として、まずは悪寒戦慄(不快な寒気)と発熱後による肺炎、その後に気道全体にわたる出血性炎症や肺の浮腫、出血や壊死など、そしてやや長い経過後に二次性肺炎といった重症化をひき起こしました。その他、出血症状(鼻出血や呼吸器以外の臓器など)や循環器症状(不整

脈や心臓発作、血圧低下、チアノーゼなど)、脳炎症状などが見られました。

栃木県内での流行の先触れと宇都宮

1918(大正7)年5月

さて、スペイン・インフルエンザの先触れのような流行は、1918年4月に東京ではじまっていた。栃木県内の場合、5月に入ってからない頃、『報告書』によれば当時宇都宮市に次ぐ県下第2位の人口(3万7958人…1917年末時点)を有していた足尾町全町で感染がまん延(同年5月6日)。さらに罹患者数は1000人以上となり、その多くが足尾銅山の労働者とその家族でした(5月7日)。

足尾での流行を伝えた後、記事では「流行性感冒」への注意を喚起していましたが(5月13日)、5月下旬には下野中学校(現・作新学院高等学校)や宇都宮市内各所で相次いで感染が確認、6月には県立男子師範学校・現・宇都宮大学共同教育学部)の寄宿舎で60人余の感染が報じられました(6月8日)。

本格的流行のはじまり

1918(大正7)年10月

県内での本格的な流行がはじまった時期について、『報告書』では10月初旬と記しています。それを裏付けるように、那須郡金田村(現・大田原市)役場の事務報告でも、自村での感染のはじまりを10月初旬と報告していました。



図2 スペイン・インフルエンザがどのような時に感染するかを伝えるポスター
(国立保健医療科学院図書館蔵「流行性感冒」より)

本格的な感染流行が報じられたのは、集団での生活や行動が多い軍隊や学校(主に小学校や女学校)でした。10月上旬から中旬、宇都宮(姿川村)駐屯の陸軍第十四師団野砲兵第二十聯隊でのクラスター発生が報じられました(10月19日)。この記事が、現在確認できる県内におけるスペイン・インフルエンザの本格的な流行を伝えた最初の記事です。また、県立宇都宮高等女学校(現・県立宇都宮女子高等学校)でもクラスターが発生します(10月21日)。また宇都宮(国本村)駐屯の第十四師団歩兵第五十九聯隊では、数名から「一中隊」(約130人)全員、さらに聯隊全体へと感染が拡大してしまします(11月1日)。宇都宮の場合、10月末の時点ですでにまん延していたようで、「殆ど冒されぬ地域は皆無の状態」だったと伝えています(11月1日)。

この頃から、スペイン・インフルエンザに関する情報が伝えられるようになります。たとえば、スペイン・インフルエンザがマレー半島で大流行し(10月22日)、一方「県内各中学校」などでも「流行しつつある」が、今回

のはそんなに大流行することはないだろうと楽観的に伝えていきます(10月24日)。そして、10月26日の記事ではじめて、世界中で流行しているこの感染症が「スパニッシュインフルエンザ」という名称が付されたことを読者は知ることとなります。

こうした中、内務省衛生局は10月23日付で、全国の「各地方長官」宛に「悪性感冒の予防」に関する最初の通牒を発します。そして、流行しつつあるスペイン・インフルエンザに対して、「手拭を以て口腔を覆ひ他人に迷惑をかけぬやうにするのが公衆衛生上最も大切な事である」という内務省防疫課長の談話も新聞に掲載されています(10月28日)。しかし、本格的にマスク着用がはじまったのは1920年1月頃と考えられます。すでにスペイン・インフルエンザの猛威は日本国内を席巻しつつあることが紙面からも伝わり、この感染症が肺炎などを併発しさまざまな症状を引き起こすことを知ることとなります(10月31日)。

感染の拡大と断続する感染のまん延

1918年11月〜19(大正8)年3月

11月に入り、空気が乾燥し寒さが厳しくなると、市内での感染拡大が伝えられるようになります。市役所では、市長をはじめとする職員十数人が罹患、銀行や会社はもとより、「一般商家」での感染の拡がりは深刻だったようです。さらに、「活動写真」や「芝居」は平時よりも客が半分も入らず、特に影響が大きかったのは「湯屋」(ここで

は銭湯のこと)で、臨時休業したところもあったそうです。その一方、薬局では解熱剤が飛ぶように売れ、すぐに在庫切れになうたとも報じています(11月2日)。また宇都宮郵便局では、「集配人」「十五、六名」が罹患、郵便物の集配に遅延などの影響が出てしまします。そして「電話交換手」も数名が罹患(11月4日)、「宇都宮監獄」でもクラスターが発生しました(11月8日)。こうした感染の拡がりを感じさせたのは、亡くなって火葬される数が急増したことです。一日に執行できる限度の5人を超える日が続く、対応に苦慮していることを伝えています(11月3日)。

宇都宮での感染拡大で深刻だったのは、軍隊と学校でした。とりわけ連日のように報じられたのが、クラスター発生による休校でした。12月に入ると、休校を伝える記事と入れ替わるように軍隊での感染を伝える記事が出てきます。12月は各地から新兵が宇都宮駐屯の各部隊へ入営する時期でした。そのため、営所内で細心の注意をはらつていても、外部からの感染経路を完全に遮断できず感染が拡大した可能性が考えられます。

1919年に入ると、宇都宮での感染状況を伝える記事は大幅に減少します。感染が以前よりも落ち着きつつあるとはいえ、その一方、海外での感染状況が伝えられ、依然としてまん延していました。3月に入ると感染状況を伝える記事は減少しますが、雀宮村での流行(3月7日)や豊郷村在住で感染をきっかけに生活苦の末自殺したと伝える記事が見られ(3月8

日)、感染が残す爪痕の深さを物語っています。

感染拡大が引き起こす 死亡者数の増加

表1	栃木県下におけるスペイン・インフルエンザの 罹患者数と死亡者数(1918(大正7)年10月～1919(大正8)年1月)			
	総人口	罹患者数	死亡者数	致死率
宇都宮	60,193	18,805	305	1.62 %
河内	112,150	44,431	242	0.54 %
上都賀	153,674	50,198	630	1.26 %
下都賀	212,282	44,122	365	0.83 %
安蘇	93,408	3,333	50	1.50 %
足利	106,297	27,416	216	0.79 %
芳賀	123,388	46,626	362	0.78 %
塩谷	83,094	25,723	413	1.61 %
那須	159,463	52,883	610	1.15 %
総計	1,103,949	313,537	3,193	1.02 %

※「下野新聞」1919(大正8)年2月20日付を基に致死率を追加

表2	栃木県下におけるスペイン・インフルエンザの 罹患者数と死亡者数(1919(大正8)年2月16日～28日)			
	罹患者数	死亡者数	致死率	
宇都宮	374	6	1.6 %	
河内	969	34	3.5 %	
上都賀	244	23	9.4 %	
下都賀	576	51	8.9 %	
安蘇	409	36	8.8 %	
足利	1,479	44	3.0 %	
芳賀	100	10	10.0 %	
塩谷	143	16	11.2 %	
那須	387	19	4.9 %	
総計	4,681	239	5.1 %	

※「下野新聞」1919(大正8)年3月21日付を基に致死率を追加

『報告書』によると、1918年10月から1919年3月までの栃木県内の罹患者数は33万2712人、死亡者数は4237人と報告しています。大正6年末時点での栃木県内の総人口が110万33950人だったので、総人口の約3割が罹患したことになり、スペイン・インフルエンザがいかに大流行したのがよくわかります。

では宇都宮市の場合はどうだったのでしょうか。残念ながら、当時の統計資料(『宇都宮市事務報告書』や『栃木県統計書』)にはスペイン・インフルエンザと関連する呼吸器系疾患による死亡者数は掲載されていません。幸い、『下野新聞』に1918年10月から1919年1月までの県内各郡市におけるスペイン・インフルエンザの罹患者と死亡者数の記事が掲載されていますので、この記事を基にまとめた表1から感染状況を見てみましょう。

宇都宮市の場合、1917年末時点での総人口に対して約3割強の1万8805人が罹患し、そのうち亡くなったのが305人、死亡率は1.62%で県内で最も高いのがわかります。さらに1919年1月には、スペイン・インフルエンザの流行の他に、百日咳や麻疹が子どもたちの間で流行し、1月だけで113人が亡くなり、その原因の多くがスペイン・インフルエンザによる「肺炎心臓病」だったと記事は伝えています(2月7日)。一方、宇都宮郊外に位置し、現在の宇都宮市域を構成する町村が多く属していた河内郡内では、死亡率が県内で最も低く0.54%です。

さらに、1919年2月16日から28日までの約半月での県内各郡市における罹患者数と死亡者数をまとめた表2を見ると、宇都宮市で亡くなったのが6人で死亡率は1.6%と表1の統計とほぼ変わりませんが、河内郡では34人が亡くなり、死亡率は3.5%と上昇しています。他の地区を見ますと、1918年10月以降、死亡率が高い状態にあった農村部の塩谷郡では、罹患者数は減少傾向ですが死亡率は11.2%と高く、同じく農村部の芳賀郡も死亡率が1月末までと比べて高くなっています。ここだけで判断するのは危ういですが、1919年に入りスペイン・インフルエンザが強毒化し、死亡者が増えた可能性が考えられます。

マスク着用の奨励と 予防接種の実施

飛沫感染の恐怖については、すでに記事で伝えられていました。感染拡大を防ぐため、1920(大正9)年1月に内務大臣名で感染予防に関する訓令を出し、また内務省衛生局は予防標語を作成し、キャッチコピーをつけたポスターと併せて各道府県に配布しました(図3)。訓令では、マスク(当初は「呼吸保護器」と呼ばれていました)の着用や病人の隔離、そして「予防注射」の励行などが求められていました。

そしてマスク着用を普及させるため、高等女学校や愛国婦人会などにマスクを作っ

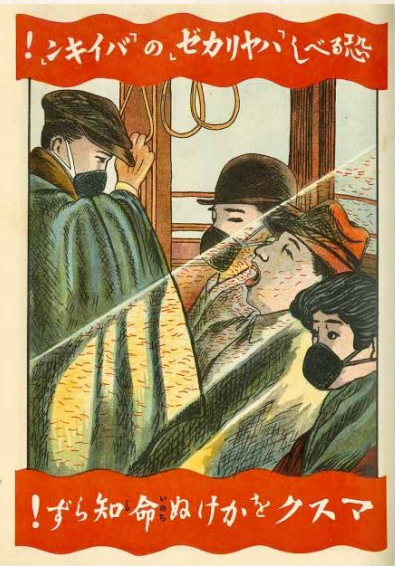


図3 マスクを着けないリスクを伝えるポスター
(国立保健資料科学図書館蔵 流行性感冒より)

てもらい、廉価での販売あるいは無償配布を勧めていました。スペイン・インフルエンザの大流行がきっかけで、日本ではマスクをする習慣を身につけたと言われ、当時の『下野新聞』掲載の写真を見ますと、マスクを着用している軍人たちや大人たちの姿が確認できます。

一方、「予防注射」については、当時インフルエンザの原因に諸説ある中で、数社から内容の異なるワクチンが製造され、政府の呼びかけ等で総人口の約1割にあたる500万人余が接種したと言われています。『報告書』では、予防接種済の患者は未接種患者に比べ、肺炎になる割合が低いという結果が載っていて、インフルエンザの発症は抑えられなくても、重症化を引き起こす二次性肺炎には一定の効果があつたことが考えられます。また、ワクチン接種による副反応も確認され、接種者の約2割が仕事を欠勤したと『報告書』に記載されています。



図4 罹患者の隔離を勧めるポスター
(国立保健資料科学図書館蔵 流行性感冒より)

月下旬より十二月上旬まで県下の毎戸就床せざるものなきに至り」と感染がピークを迎えていたことがわかります。そして、1919年1月初旬まで、流行状態を変えて悪性の度を加へ死亡する者多く、其後漸く終熄の域に入った」と述べています。

この記事では4点の重要な指摘がされています。①発生当初はスペイン・インフルエンザの流行を軽視し、予防に努める人たちが少なかったこと、②学校や軍隊など集団生活でのクラスター発生、③鉄道を通じて感染が拡大した可能性が大きいこと、④人口の多い「各市街地」から農村部への感染拡大です。特に③と④については、『報告書』でもほぼ同じ指摘がされ、「一般の注意を惹く時に於ては既に病毒は全市に瀰蔓し数日ならずして全市民の大半を襲ふ」とスペイン・インフルエンザの恐ろしさも指摘しています。これらの点は、鉄道による人の移動と密なる空間によって感染拡大のリスクが高くなることを示しており、現下の新型コロナによる感染拡大の要因と重なります。ここに、歴史を知ることの大切さがあります。

「忘れられたパンデミック」

1921(大正10)年1月、内務省衛生局はこれまでの知見等を踏まえ、感染拡大防止のために実行すべきことを『流行性感冒ノ予防要項』としてまとめました。そしてスペイン・インフルエンザの流行は、同年に

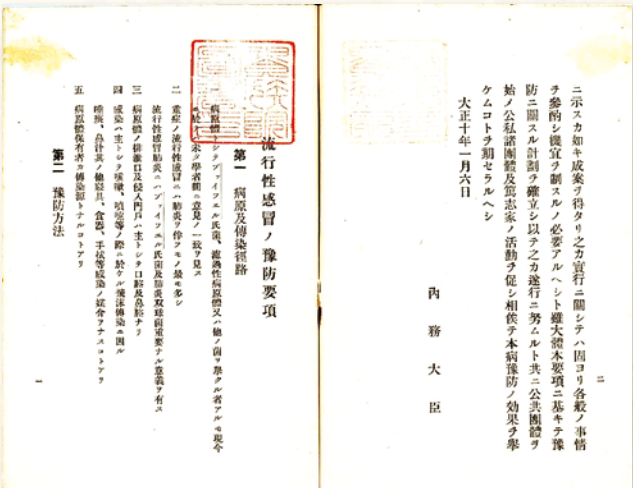


図5 内務省衛生局が1921(大正10)年1月にまとめた『流行性感冒ノ予防要項』
(部分、国立国会図書館蔵)

へのまなざしについてどう考えていくかという問題が含まれています。

現下のコロナ禍を乗り切るため、かつての感染症の大流行の歴史を知ること、過剰に恐れず、新型コロナウイルスとともに生きていくことを考える上で必要な知的営為と言えるでしょう。

《参考文献》

- ・大嶽浩良編(2021)『栃木の流行り病・伝染病・感染症』下野新聞社・下田太郎(2020)『「前流行期」におけるスペインインフルエンザと栃木県の実況』(『歴史と文化』第29号)栃木県歴史文化研究会
- ・内務省衛生局編(1922→2021)『現代語訳 流行性感冒』(西村秀一訳)平凡社・速水融(2006)『日本を襲ったスペイン・インフルエンザ』藤原書店
- ・『下野新聞』『日本帝国人口動態統計』



©TOCHIGI BREX INC.

コロナ禍による入場制限のもとで応援するファンたち



株式会社栃木ブレックス
代表取締役社長 藤本光正さん



©TOCHIGI BREX INC.



©TOCHIGI BREX INC.

「#街中ブレックス プロジェクト」に、Tシャツ着用やポスター掲示などで地元企業が協力(上は㈱コジマ、下は㈱栃木銀行)

また、経営を見返すきっかけにもなつたと思います」
それは経費削減や組織の見直しなどによる「効率化」と、本格的な動画配信やオンラインを活用したトークイベントなどによる「新たな強みの獲得」でした。特に後者は、これまで重視していた「アリーナで試合を生で観てもらおう」ことに加えて、動画の配信などで魅力を伝え、ファンを拡大することを目的としていました。藤本社長は「オンラインとリアルハイブリッド」と表現し、オンラインという新たな強みを獲得できたと話します。
「ブレックスは以前から地域貢献活動に積極的に取り組んできましたが、コロナ禍でもさまざまな制限がある中で、子どもや高齢者に向けた健康教室を開催するなど、貢

献の幅をさらに広げてきました」
以前からの取り組みに加え、コロナ禍で新たに獲得した強みでチームの基盤はさらに強くなりました。
「東京オリンピックや3×3国際大会の宇都宮開催など、バスケットボール人気が高まっています。このチャンスに、地域や地元企業とのコラボレーションをさらに進めたいと考えています。商工会議所と連携できるとより大きな効果を得られると思います」
チームの今季スローガンは「BEYOND(超える・越える)」。よりアグレッシブに活動し、新しい強みを生かしてコロナ禍を乗り越えていく——そんな想いが伝わってくるスローガンではないでしょうか。
※第2回は2月号に掲載予定



©TOCHIGI BREX INC.

2019年にブレックスに加入した
#6 比江島慎選手
日本代表として東京五輪出場
リーグ屈指の人気選手

宇都宮ブレックス

株式会社栃木ブレックス

宇都宮市駒生2-10-28

☎028-612-6735

<https://www.utsunomiyabrex.com>



UTSUNOMIYA BREX



©TOCHIGI BREX INC.

今季も毎試合、ファンとともに戦う宇都宮ブレックス



特集2／【連載】プロスポーツチーム 宇都宮ブレックス

チームの魅力を アグレッシブに発信 スローガンは「BEYOND」

宇都宮市をホームタウンとするプロスポーツチームの、コロナ禍への対応や地域とのかかわりについて連載します。

第1回目は宇都宮ブレックスです。

緊急事態宣言が解除され、大通りやオリオン通りをはじめとする商店街にも少しずつ活気が戻りつつあります。
久しぶりに中心部の商店街へ足を延ばし、買い物や飲食を楽しんでいる方もいらっしゃるでしょう。
そんな時「宇都宮ブレックスをよく目にするな」と感じた方も多いのではないのでしょうか。
宇都宮市をホームタウンとするプロバスケットボールチーム『宇都宮ブレックス』の藤本光正社長が、笑顔で答えてくれました。
「私たちは宇都宮のチームとして、コロナ禍で暗くなりがちな社会を明るくすることはできないかと考えました。そこで実施したのが「#街中ブレックスプロジェクト」です。
9月末のシーズン開幕に合わせて、企業や商店街の皆さまと協力のもと、ブレックスのTシャツを着用して

いただいたり、ポスターやのぼりを掲示する事で街をブレックスカラーに染めていただきました」
市内にブレックスを身近に感じられるスポットが多数生まれ、ファンがSNSによって拡散。その活気の広がりは県内だけにとどまりませんでした。「私たちは事業規模としては小さいですが、地域や社会に与える影響力は大きいと思います。スポーツの力を借りて、地域へ恩返しができるいいですね」と藤本社長は語ります。
2020/21シーズンは、それまで右肩上がり成長してきたブレックスにとって試練の年となりました。コロナ禍により、シーズンが早期終了した2019/2020シーズンの影響が続き、チームの活動も制限され、苦しい1年となりました。
「コロナ禍でもファンとふれあえるようにさまざまな工夫をしました」。



©TOCHIGI BREX INC.

日本人初のNBAプレイヤー#0 田臥勇太選手
ブレックス在籍14シーズン目
今季もキャプテンとしてチームを引っ張っている

商工会議所 かわら版

女性部だより

うつのみやイルミネーション2021 点灯式&一晩だけのワイン村に出店

女性部では、11月18日(木)、宇都宮市中心市街地ライトアップ実行委員会と歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会が主催する「うつのみやイルミネーション2021点灯式&一晩だけのワイン村」に出店しました。

女性部が出店するのは3回目です。でまちなかにぎわいづくりに女性部も協力したいという熱い思いから、出店を始めたものです。

女性部の出店ブースでは、豚汁、おにぎりから揚げのセット、フランクフルト、ホットコーヒーなどを提供しました。

長引くコロナ禍でイベントの自粛などが続いていましたので、参加した女性部会員は久しぶり



フランクフルトや豚汁が好評でした

のイベント参加を楽しんでいました。まちなかにぎわいづくりに貢献するだけでなく、会員同士の交流を図ることができ、有意義な時間となりました。

(会長 今井 キヨ)

外食虎塾・安田社長をお招きし 講演会を開催

青年部だより



安田先生(中央下段)を囲んでの記念撮影

起業し、どのようにして失敗されたかという事や経営が傾いた時の対処法などについても話しいただきました。質問形式の進行など、メンバー参加型で楽しく、そして熱く語っていただきました。そして講演の最後に、安田先生が「成功のための人生設計」でいけば大切なこととして語ったのが「仲間がいればなんとかなる」ということでした。この言葉は多くのメンバーに突き刺さり、講演会終了後には「やっぱり最後は仲間」、「青年部メンバーの仲間を大切にしよう」といった話が多く聞きました。

今回はZoomによるリモート開催となりましたが、約100人の青年部メンバーが参加し、盛況のうちに幕を閉じることができました。ご参加くださったメンバーに、感謝申しあげます。

(人間力向上委員会 委員長 清矢 司)

議員職務執行者の変更

当所議員職務執行者の変更を お知らせします



新 関カンセキ 代表取締役社長
大田垣 一郎氏
(2021年11月11日付)

前 関カンセキ 代表取締役会長
長谷川 静夫氏
※2021年11月11日付で副会頭を退任



新 パスキン工業 代表取締役
佐藤 靖氏
(2021年12月1日付)

前 パスキン工業 取締役会長
佐藤 節氏

容器包装リサイクル法・再商品化委託申込

令和4年度の委託申込が開始しました

小規模事業者を除く「容器」「包装」(商品の容器および包装自体が有償である場合を含む)を利用して商品を販売する事業者、容器を製造・輸入する事業者の方は、期間内に「特定事業者」として再商品化委託の申し込みを行ってください。

【申込期間】

令和4年2月26日(水)まで

【申込方法】

「書類による申し込み」
当所地域振興部に郵送または持参してください。
「オンラインによる申し込み」
日本容器包装リサイクル協会ホームページからお申し込み

ください。

◎自社が特定事業者であるかの判断等のご相談について
日本容器包装リサイクル協会コールセンター

☎03-5251-4870

◎委託申込関係書類の請求について

日本容器包装リサイクル協会オペレーションセンター

☎03-5610-6261



日本容器包装リサイクル協会ホームページ

問合せ 地域振興部
☎028-6373131



JR宇都宮駅ペデストリアンデッキ西側に掲出した看板

宇都宮市長から 感謝状をいただきました

当所では、令和4年10月に開催される「いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会」を応援するために、JR宇都宮駅ペデストリアンデッキ西側に、協賛品として広報啓発用看板の作成と設置を行いました。看板の掲出期間

は、令和4年12月頃までを予定しています。

これは、いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会宇都宮市実行委員会からの協賛依頼に応じて作成したもので、国体開催の周知と機運の醸成に繋がる一助として実施しています。

この度、この協賛品の提供について、宇都宮市長から当所宛に感謝状が贈られました。

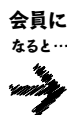


佐藤市長(右)から感謝状を受け取る藤井会頭(左)

問合せ 地域振興部
☎028-6373131



新入会員 求む!!



- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いします。

問合せ/ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131



伝統的な和と現代のモダンが響きあう

近代和風住宅 | 一般住宅 | リフォーム

株式会社 鮎田建築

〒328-0111 栃木県栃木市都賀町家中2346-2

ご相談・お問い合わせはお気軽にどうぞ
TEL.0282-27-6318

e-mail: rengoukantai1941.1945@gmail.com

内覧承ります
詳しくはホームページをご覧ください。

無料・要予約

近代和風住宅

当社が提案する「近代和風住宅」とは、快適性と機能性を有し、在来工法に代表される伝統的な技法をベースとしながら、「いま」の暮らしに調和させたあたたかい「和」の住まいです。

鮎田建築

検索

■融資の流れ

※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■融資の条件

業員は従業員とみなします
◎ 宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎ 所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※ 日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。

■利用できる方

◎ 従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

◎ 従業員が製造業・建設業等を図ろうとする小規模事業者の方々を支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご利用ください

◎ 従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

◎ 事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く（法人役員の家族従業員は除く）

問合せ 経営支援部

☎028-637-3131

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 （うち据置1年以内） 設備資金：10年以内 （うち据置2年以内）	不 要 （信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.21% （令和3年12月1日現在） ※金利は金融情勢により変動します

新型コロナウイルス対策マル経（金利▲0.9%引き下げ）

ご利用いただける方

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方

- ① 最近1カ月等（注）の売上高または過去6カ月（最近1カ月を含む）の平均売上高が前3年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
- ② 前3年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1カ月間等（注）の売上高または過去6カ月（最近1カ月を含む）の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
 - 過去3カ月（最近1カ月を含む）の平均売上高
 - 令和元年12月の売上高
 - 令和元年10月～12月の平均売上高

（注）最近1カ月間の売上高のほか、最近14日間以上1カ月間未満の任意の期間における売上高

融資限度額：別枠1,000万円

金利 経営改善利率1.21%（令和3年12月1日現在）より当初3年間 ▲0.9%引下げ

（独）中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。
※ 金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策衛生」との合計で6,000万円となります。

資金の使いみち

運転資金：7年以内（うち据置3年以内に延長）
設備資金：10年以内（うち据置4年以内に延長）

取扱期間

令和4年3月31日まで

（問合せ）経営支援部 ☎028-637-3131

事業所の名称	所在地	電 話	取扱品目
みそだれやきとり大ちゃん	宇都宮市今泉町2542-8清水貸店舗A棟	070-8586-0463	飲食サービス（酒場、ビヤホール）
㈱満勝	宇都宮市西原町195-39サーバス不動前707	090-8890-6416	卸売（計量器・理化学機械器具・光学機械器具等卸売）
N & A	宇都宮市江曾島町1306-19マンションヴィガラス303	080-3587-7290	建設（内装工事）
個人菊地タクシー	宇都宮市平松本町868-7高橋ハイツ1号	090-2623-3231	道路旅客運送（一般乗用旅客自動車運送）
マジオワークライセンススクール宇都宮校	宇都宮市平出町3734-8	028-666-7555	その他の教育（職業訓練施設）
カジルシイチバ	宇都宮市鶴田町1980-33	028-648-3054	小売（パン小売）
福島商事㈱	宇都宮市鑑山町東原2051-3	028-667-7200	卸売（家具・建具卸売）
㈱種一	宇都宮市二荒町2-6	028-637-7001	飲食サービス（酒場、ビヤホール）
サンデンリテールシステム ㈱ 関東支社宇都宮営業所	宇都宮市城南3-11-2	028-680-6990	製造（冷凍機・温湿調整装置製造）
L.p.s hair	宇都宮市中央1-11-8加古ビル2階	028-666-7442	生活関連サービス（美容）
合同会社クジラ	宇都宮市馬場通郷4-1-25早川ビル2階	028-638-7500	専門・技術サービス（経営コンサルタント）
Principle ㈱	宇都宮市馬場通り3-1-15	028-666-4298	飲食サービス（焼肉店）
㈱カドカラ	宇都宮市江曾島本町3-17	028-637-2742	飲食サービス（酒場、ビヤホール）
Bar K A Z	宇都宮市宮園町3-1	090-3814-5175	飲食サービス（酒場、ビヤホール）
カクイシ工業㈱	宇都宮市江曾島町1-12-2 4号棟	028-305-1327	建設（はり・解体工事）
㈱リンク	宇都宮市城南2-8-23	028-666-0084	小売（他に分類されないその他の小売）
総合建築小池工業	宇都宮市富士見ヶ丘1-23-19	028-627-4047	建設（建築リフォーム工事）
びくばく健康コンディショニングアドバイザーアカデミー	宇都宮市大通り5-3-3	028-621-3925	医療（あん摩マッサージ指圧師等）
My's Life Japan ㈱	宇都宮市陽東1-7-23コーポエミリー201	028-611-3716	専門・技術サービス（他に分類されない専門サービス）

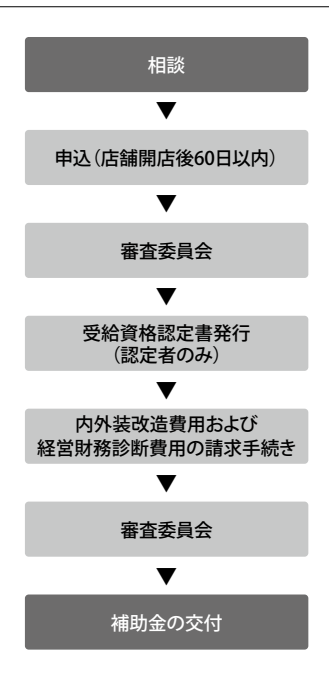
令和3（2021）年9月1日～10月22日加入分（順不同・敬称略）

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の皆さまへ ご紹介いたします

新入会員の紹介

補助金手続きの流れ（概要）



◎ 専門家の経営財務診断に要した費用（申請時・開店6カ月以内）

◎ 補助率30%（限度額200万円）

◎ 大谷石蔵に出店した場合補助率30%（限度額200万円）

※ 補助対象エリアにより補助率は異なります

【補助内容】

◎ 内外装改造に要した費用

① 一般店舗に出店した場合
補助率30%、40%、50%のいずれか（限度額150万円）

◎ おもてなし事業を実施する場合の費用
補助率30%（限度額50万円）

宇都宮市内の中心商業地の空き店舗に新規出店する場合、内外装改造費や経営財務診断費について補助を受けることができます。

◎ おもてなし事業を実施する場合の費用
補助率30%（限度額50万円）

当補助金制度の利用には一定の条件（出店場所や業種など）があります。

これから出店を検討されている方で、本制度の詳細をお聞きになりたい方はお気軽にお問い合わせください。

問合せ 地域振興部 ☎028-637-3131

月後・開店1年後）
補助率50%（限度額1回につき1万5千円）

中心部の空き店舗に新規出店を検討される方はご相談ください

電子帳簿保存法が改正されました（令和4年1月1日施行）

帳簿書類を電子的に保存する際の手続き等について、抜本的な見直しが行われました。

1 電子帳簿等保存

電子的に作成した帳簿・書類をデータのまま保存すること

要件が緩和されました

2 スキャナ保存

紙で受領・作成した書類を画像データで保存すること

要件が緩和されました

3 電子取引

電子的に授受した取引情報をデータで保存すること

要件の緩和と一部強化

要件の緩和と一部強化が行われています。請求書等の取引書類を電子データで授受している方は注意が必要です。

特に **3** の電子取引の改正は、所得税と法人税を申告する事業者すべてが対象です。

詳しくは **国税庁 電子帳簿保存法** で検索

WEB版 経営支援ガイド

毎月情報更新

問合せ／経営支援部 TEL.028-637-3131

どのような支援施策をお探しですか？

当所HPを今すぐチェック！

☑ 新型コロナに関する支援施策も掲載！
☑ 支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載！

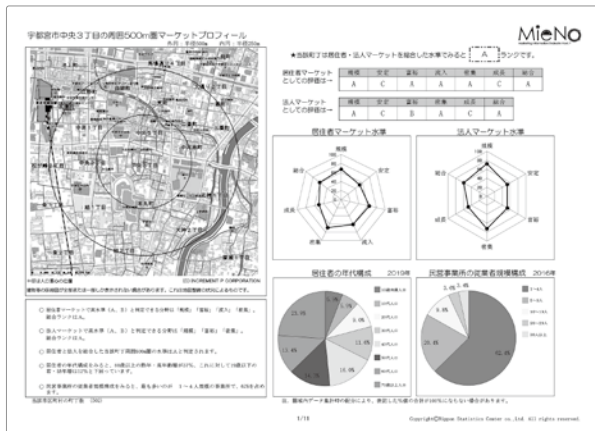


図1 分析結果は分かりやすくアウトプット

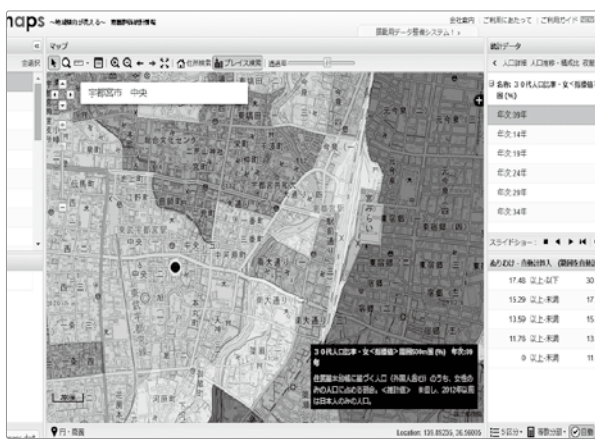


図2 MAPで競合先や周辺情報を把握

「新店舗を開店したが思うようにお客さまがこない」「新商品発売のため、チラシをポスティングしたがあまり効果がなかった」などの経験はありませんか。

「商圏レポートMioNa」を当所では活用し、そのような課題解決の支援を行っています。

「商圏レポートMioNa」とは、人口・世帯データや消費支出・購買力データなどを基に作成され、地域特性を検証した商

圏レポートを提供するデータベースで、戦略的に自社の事業計画や行動プラン策定を支援する商圏分析ツールです。市内の町丁目大字といった細やかな範囲・数値を（見える化）し、より具体的な戦略を練ることができ（図1）。

また、産業区分による業種別の就業者数・民営従業者数も表示できるため、商業・サービス業の方だけでなく製造業の方にとっても有効です。さらに、図

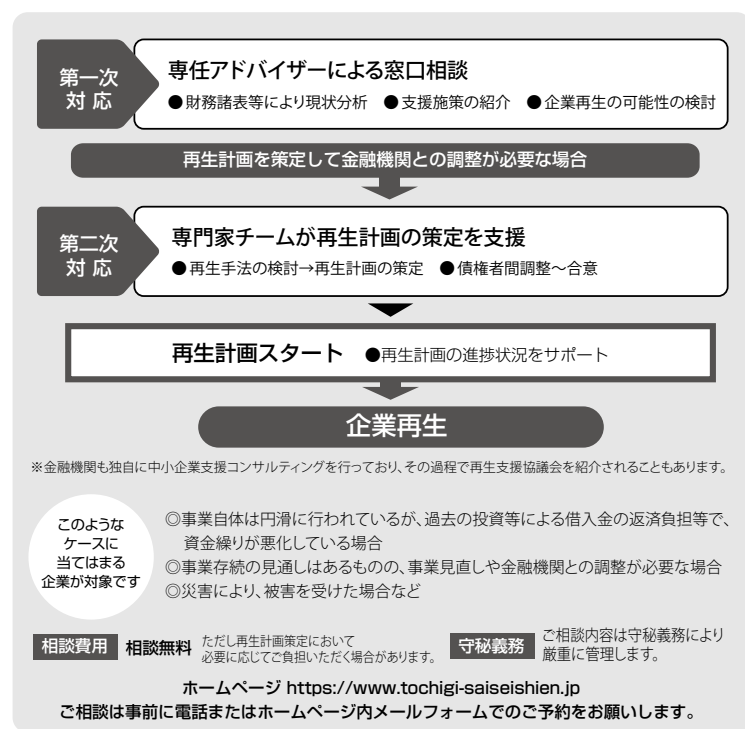
1のようなレポート形式のものだけでなく、地図上で競合先や商圏を検索できるツールも備わっているため、これから開店したい立地の競合先や周辺の世帯数などを把握することができます（図2）。

こういった商圏分析は、新商品・新サービスの開発および新事業への展開をする際に特に重要です。どの程度の集客や売上が見込めるかを分析することや、コロナ禍により変化し

問合せ
経営支援部
028-6373131

商圏レポートMioNaを活用し、自社の商圏分析を

商圏分析支援



栃木県中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

問合せ
栃木県中小企業再生支援協議会
(栃木県産業会館7F)
028-6104110



栃木県中小企業再生支援協議会
ホームページ

経営の先行きに不安を感じたらお早めにご相談ください！

栃木県中小企業再生支援協議会

■誌面広告
文字どおり、誌面に広告を掲載していただくものです。定型の形で誌面に掲載する「ディス

■有料折込折込チラシ
本サービスは、会報「天地人」に会員事業所の皆さまが作成された案内チラシなどを同封して発送するものです。

お預かりした案内チラシは、本誌と一緒に発送させていただきます。直接DMするよりも安価に発送（6500部折り込み）できますので、ぜひご利用ください。

当所では、会報「天地人」を毎月10日（年12回）、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体向けに8000部を発行しています。

先取りしたテーマによる「巻頭特集」、商工会議所事業案内、歴史的読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つご紹介します。

問合せ
総務部
028-6373131



WEB天地人



会報「天地人」は毎月10日発行

「プレイ広告」や、当方で取材し、記事のような形で製品やサービス内容をご紹介する「記事型広告」、発送用封筒裏面広告（6ヵ月単位）などバラエティに富んだ内容になっています。

地域の経営者に直接お届けする、会報「天地人」。この機会にぜひご利用ください。

※広告や折込チラシの詳細は、WEB「天地人」をご参照ください。

「ご利用ください！会報「天地人」を使ったPR

有料折込事業（折込チラシ）・誌面広告掲載企業募集！

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表（税込）

カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約（6回） （1回あたり金額）	174,000円 （29,000円）	228,000円 （38,000円）	1,140,000円 （190,000円）
年間契約（12回） （1回あたり金額）	324,000円 （27,000円）	432,000円 （36,000円）	2,160,000円 （180,000円）
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

料金表（税込）

カラー・サイズ	4色2段 1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

商工会議所共済制度

12月のふれあい共済等 口座振替日 12月22日(水)

〈振替対象〉
◎ふれあい共済
◎特定退職金共済
◎その他アクサ生命㈱の
団体扱い保険

【振込先】
ふれあい共済掛金の振替預金
口座にお振り込みします。

【対象期間】
令和2年10月1日～
令和3年9月30日

【振込予定日】
令和3年12月22日(水)

【利益配当金額】

加入事業所に明細書を郵送し
ます。

※既にふれあい共済を脱退され
ている場合は、加入月数に応
じた利益配当金となります。

ふれあい共済(入院給付金
付災害割増特約・ガン重点保
障型生活習慣病一時金特約付
定期保険(団体型)の利益配
当金について、次のとおり確定
しましたのでご案内します。

ふれあい共済の利益配当金が確定しました

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・
ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

	お支払い事由	保険金額
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)＋災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金＋災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入院・治療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容	給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上 一律 15,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	1日以上 6日以内 一律 10,000円
	7日以上 14日以内 一律 20,000円
	15日以上 24日以内 一律 30,000円
	25日以上 59日以内 一律 40,000円
	60日以上 一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助	一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)	一律 100,000円
成人祝給付金	一律 10,000円
結婚祝給付金	一律 10,000円
出産祝給付金	一律 10,000円
小学校入学祝給付金	一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)	記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)	記念品

「天地人」広告募集

「天地人」広告の申し込み・問合せは
有限会社 随想舎
☎028-616-6605 ㊟028-616-6607
株式会社 ちぢぎテラス
☎028-678-2720 ㊟028-678-2740

会員登録情報の変更について 変更がありましたら ご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所ま
たは事務所の移動による住所の変更、代表者また
は支店長の変更などが生じた場合には、総務
部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

入会希望事業所を ご紹介ください

ー がんばる経営をお手伝いしますー

宇都宮商工会議所 総務部
☎028-637-3131
㊟028-634-8694

■商工会議所かわら版■

オンライン研修講座(共催:東京商工会議所)

受講料の一部補助キャンペーン実施中

ここではまもなく開催する研修講座の一部をお知らせします。
キャンペーン期間中は、受講後当所から 3,000 円を補助します。

※ 研修講座内容および受講料の一部補助の詳細や年間スケジュールは、
当所ホームページからご確認ください。

視聴方法: Zoomライブ配信
申 込: 各研修の申し込みページ
または当所ホームページから
お申し込みください。

問 合 せ: 総務部 ☎028-637-3131

■研修内容

社会保険実務講座(入門編) 講座No.103410

日 時 1月18日(火) 午前10時～午後4時30分
内 容 社会保険制度の改正点や必要不可欠な社会保険の基本的な
知識について、実務上発生しやすい事例を交えながら習得で
きます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般: 39,600円 3,000円補助

会員: 19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

ポストコロナ時代のための 人材育成体系作成基本講座 講座No.108852

日 時 1月18日(火) 午後1時～4時30分
内 容 人材育成を成功させる目標管理の技術や研修を活かせる会社
がやっている事前準備と事後フォローなどが学べます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般: 11,000円 3,000円補助

会員: 5,500円 ➡ 実質負担 2,500円

【個別相談会】ポストコロナ時代のための 人材育成体系作成基本講座 講座No.108853

日 時 1月25日(火) 午前10時～午後4時30分(うち1社あたり45分)
内 容 1月18日(火)開催の講座終了後、実際に企画検討中の人材
育成体系案について相談が受けられます。(定員6名)

◎受講料(税込、資料代含む)

一般: 11,000円 3,000円補助

会員: 5,500円 ➡ 実質負担 2,500円

総務担当者向け基礎実務講座 講座No.107690

日 時 2月2日(水) 午前10時～午後4時30分
内 容 情報管理的にも経営管理的にも総務の役割が増大している中
で、近代的な総務の役割について、具体的事例を交えて学
べます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般: 39,600円 3,000円補助

会員: 19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

社会保険実務講座(実践編) 講座No.103251

日 時 2月9日(水) 午前10時～午後4時30分
内 容 社会・労働保険の書類作成に重点を置き、社員の入社から退
職までに発生するさまざまな手続きや労働保険の年度更新・
社会保険の算定基礎届等の手続き時の確認事項や注意点に
ついて、各種届出書類の記載例を交えながら習得できます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般: 39,600円 3,000円補助

会員: 19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

ビジネスマナートレーニング講座(入門編) 講座No.103544

日 時 2月14日(月) 午前10時～午後4時30分
内 容 形式重視やマニュアルありきのマナーではなく、CS(顧客満足度)
と業績を高めるビジネスマナーを習得できます。

◎受講料(税込、資料代含む)

一般: 39,600円 3,000円補助

会員: 19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

専 門 相 談

無料の専門相談をご利用ください

会場: 宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約) ———

日 時 月・水・金(午前10時～午後4時 相談時間50分)
受 付 当所ホームページから受付
内 容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、
IT導入補助金、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部

オンライン
経営相談

■法律相談(毎月第2火曜日) ———

日 時 1月11日(火)、2月8日(火) 午後1時30分～4時30分
受 付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内 容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

法律相談

■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約) ———

日 時 12月17日(金)、2月18日(金) 午後1時30分～4時30分
受 付 午後1時～4時
内 容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター
(☎028-670-2617)への予約が必要です。

一日知財窓口

■テレワーク相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受 付 当所ホームページから受付
内 容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 NTTユーザ協会宇都宮地区協会
問合せ 経営支援部

テレワーク相談

■事業承継窓口相談会(要予約) ———

相談日 12月16日(木) 午前9時30分～午後4時
1月以降は希望により調整(申し込みは随時受付)
受 付 電話予約
内 容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、
同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■企業年金相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と
改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Jの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください
 (ヒント) 今後の人口増対策に拡大しているLEDの光や温度の管理をした室内環境の下で野菜などを生産する施設

●以下のQRコードを読み取り、メールアドレスから解答してください。
 ハカキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当までお寄せください。
 正解者の中から5名様に500円分の図書カードを差し上げます。
 締め切り12月31日到着分まで。
 ※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	2		3		4	5	6
7	B		8	9			
		10		11			C
12	D	13		14	E	15	
		16		17			18
19			20				21
	G		22	H		23	I
24	J					25	

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
 宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

先月号の答え…ステークホルダー

●タテのカギ

- この時期商店やデパートで○○○○大商戦が真っ盛り
- 車も歩行者も信号○○は危険がいっぱい
- エスプレッソに牛乳を加えた飲み物。カフェ○○
- 男性の朝の身だしなみのひとつ。○○○○○を使ってヒゲ剃り
- せっかちや短気な性格
- 宇都宮にも縁のあった江戸中期の俳人、画家「与謝○○○」
- 心配事があつたり不快なときは○○をひそめますね(顔の一部)
- ミュージシャンや俳優に支払われる報酬のこと
- 日本各地の河川や湖沼にいる淡水魚の一種。ハヤとも言う
- 若い頃は色気よりこれが勝る人も多いですね
- おでんのタネやふるふき○○○○などで食する野菜。この時期おいしい
- 上野動物園で生まれた双子のパンダの名はオスが「シャオシャオ」メスが?
- 古代中国の偉大な思想家の一人
- もうしばらくは「○○○コロナ」の日常が続きそうです
- よく言います。「○○の皮が突っ張る」ほどほどに

●ヨコのカギ

- いかにも寒そうな冬の空
- 平安時代「源氏物語」の作者「紫○○○」
- ことわざ「○○の上にも三年」
- 自分のことをほめることをよく○○○○○と言います
- 映画「MINAMATA」でジョニー・デップが演じた写真家「○○○○・スミス」
- 夏の「オリパラ」であまり出番の機会が少なかったですね
- ロシアの作家トルストイの創作民話の代表作「イワン」の○○○
- エンジン、プロペラがなく滑空する航空機
- 大型の淡水魚「○○こく」「○○の洗いか美味
- ことわざ「三十六○○逃げるにしかず」
- フランス語で「はい」「そうです」を言う言葉
- 婚礼や嫁入りを昔はこう言うことも
- まったく勿体ない○○○○○ロスが多さ。社会問題にもなっています。
- 狭い見識に基づいて物事を判断することのたとえ「ヨシの○○から天井を覗く」

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ
 総務部
☎ 028-637-3131
℡ 028-634-8694

心に潤いをミュージアムガイド

◎**栃木県立博物館 ☎028-634-1311**
 人文系テーマ展「昔のこと知って? 道具を知れば暮らしが見える」
 12月11日(土)～2022年3月27日(日)
 「鎌倉殿 一源頼朝の義兄弟 足利氏の軌跡」
 2022年1月15日(土)～2月13日(日)
 「生誕140年 野口雨情 一童心の詩人と終焉の地・宇都宮」
 2022年1月15日(土)～2月13日(日)
 自然系テーマ展「クビアカツキカミキリ 一話題の害虫まるわかり」
 2022年1月23日(日)まで (当館HPより)
 一般=260円/大・高校生=130円/中学生以下無料

◎**栃木県立美術館 ☎028-621-3566**
 企画展「名画でたどる西洋絵画400年-珠玉の東京富士美術館コレクション」
 12月26日(日)まで
 東京富士美術館は、1983年に東京都八王子市に開館した美術館であり、日本・東洋・西洋の各国、各時代のさまざまなジャンルの作品約3万点を収蔵しています。中でもその西洋絵画コレクションは、16世紀のイタリアルネサンスから20世紀までの西洋絵画史をほぼ一望できるほどの極めて充実したものです。(後略)共催:下野新聞社(当館HPより)
 一般=1200円/大高生=600円/中学生以下無料

◎**宇都宮美術館 ☎028-643-0100**
 2021(令和3)年8月2日(月)から2022(令和4)年秋頃まで空調改修、照明LED等の工事のため休館となります。
※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。また、栃木県の緊急事態宣言の発令により9月12日(日)まで臨時休館となります。



株式会社デジロウ

かんたん予約DX

https://www.yoyakudx.com

接客中に電話予約の対応で時間を取られる、日々の業務に追われてやりたい事ができない、リピーターを増やして毎月の売上を安定させたい、値引き集客から脱却して店の利益を増やしたい。店舗運営でこんな悩みありませんか?

かんたん予約DXは「世界で1番使いやすい予約システム」をコンセプトに人手不足と集客に悩みの店舗さま向けに開発された予約システムです。

予約業務や集客業務を自動化することができ、短期間で業務効率を大幅に向上させることができます。

どんな会社?

株式会社デジロウは、2007年にソフトウェアの受託開発を行う個人事業として東京都港区で創業しました。

その後、2012年に創業者の生まれ故郷である宇都宮市で法人を設立しました。会社のビジョンとして「Empower people with technology. 誰もがポテンシャルを発揮できる社会を創造する。」を掲げ、IT事業を通じて地域の発展に貢献してまいります。

株式会社デジロウ
 〒320-0055
 栃木県宇都宮市下戸祭1丁目9-16
 ホームページからお問い合わせください
 https://www.digirow.com

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌で紹介いたします! 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
 https://www.ucci-support.com

公式サイト

株式会社デジロウ

〒320-0055
 栃木県宇都宮市下戸祭1丁目9-16
 ホームページからお問い合わせください
 https://www.digirow.com

かんたん予約DX

https://www.yoyakudx.com

接客中に電話予約の対応で時間を取られる、日々の業務に追われてやりたい事ができない、リピーターを増やして毎月の売上を安定させたい、値引き集客から脱却して店の利益を増やしたい。店舗運営でこんな悩みありませんか?

かんたん予約DXは「世界で1番使いやすい予約システム」をコンセプトに人手不足と集客に悩みの店舗さま向けに開発された予約システムです。

予約業務や集客業務を自動化することができ、短期間で業務効率を大幅に向上させることができます。

どんな会社?

株式会社デジロウは、2007年にソフトウェアの受託開発を行う個人事業として東京都港区で創業しました。

その後、2012年に創業者の生まれ故郷である宇都宮市で法人を設立しました。会社のビジョンとして「Empower people with technology. 誰もがポテンシャルを発揮できる社会を創造する。」を掲げ、IT事業を通じて地域の発展に貢献してまいります。

株式会社デジロウ
 〒320-0055
 栃木県宇都宮市下戸祭1丁目9-16
 ホームページからお問い合わせください
 https://www.digirow.com

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌で紹介いたします! 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
 https://www.ucci-support.com

公式サイト

株式会社デジロウ

かんたん予約DX

https://www.yoyakudx.com

接客中に電話予約の対応で時間を取られる、日々の業務に追われてやりたい事ができない、リピーターを増やして毎月の売上を安定させたい、値引き集客から脱却して店の利益を増やしたい。店舗運営でこんな悩みありませんか?

かんたん予約DXは「世界で1番使いやすい予約システム」をコンセプトに人手不足と集客に悩みの店舗さま向けに開発された予約システムです。

予約業務や集客業務を自動化することができ、短期間で業務効率を大幅に向上させることができます。

どんな会社?

株式会社デジロウは、2007年にソフトウェアの受託開発を行う個人事業として東京都港区で創業しました。

その後、2012年に創業者の生まれ故郷である宇都宮市で法人を設立しました。会社のビジョンとして「Empower people with technology. 誰もがポテンシャルを発揮できる社会を創造する。」を掲げ、IT事業を通じて地域の発展に貢献してまいります。

株式会社デジロウ
 〒320-0055
 栃木県宇都宮市下戸祭1丁目9-16
 ホームページからお問い合わせください
 https://www.digirow.com

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌で紹介いたします! 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
 https://www.ucci-support.com

公式サイト

株式会社デジロウ

かんたん予約DX

https://www.yoyakudx.com

接客中に電話予約の対応で時間を取られる、日々の業務に追われてやりたい事ができない、リピーターを増やして毎月の売上を安定させたい、値引き集客から脱却して店の利益を増やしたい。店舗運営でこんな悩みありませんか?

かんたん予約DXは「世界で1番使いやすい予約システム」をコンセプトに人手不足と集客に悩みの店舗さま向けに開発された予約システムです。

予約業務や集客業務を自動化することができ、短期間で業務効率を大幅に向上させることができます。

どんな会社?

株式会社デジロウは、2007年にソフトウェアの受託開発を行う個人事業として東京都港区で創業しました。

その後、2012年に創業者の生まれ故郷である宇都宮市で法人を設立しました。会社のビジョンとして「Empower people with technology. 誰もがポテンシャルを発揮できる社会を創造する。」を掲げ、IT事業を通じて地域の発展に貢献してまいります。

株式会社デジロウ
 〒320-0055
 栃木県宇都宮市下戸祭1丁目9-16
 ホームページからお問い合わせください
 https://www.digirow.com

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌で紹介いたします! 詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
 https://www.ucci-support.com

公式サイト

“童心の詩人”野口雨情の終焉の地 鶴田町の羽黒山麓

栃木県立博物館 主任研究員 小柳 真弓



昭和40年代の雨情旧居の様子(個人蔵)

盛んに車が行き交う宇都宮環状道路、通称「宮環」。JR宇都宮駅を中心にほぼ円形をなす交通の大動脈の真西、鹿沼街道を跨ぐ陸橋は「雨情陸橋」と名付けられている。そこから西のほど近いところに、童謡・民謡詩人として名を馳せた野口雨情の旧居があることが由来だ。昭和初期に建てられたこの建物は、近隣住民の努力で維持管理・保存され、鹿沼街道の拡張にともなう現在地への移転を経て、国登録有形文化財となっている。

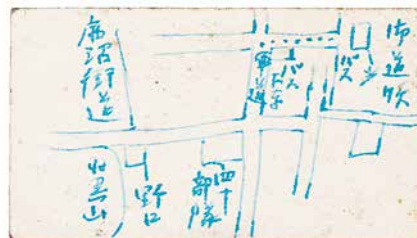
童謡「七つの子」「赤い靴」「シャボン玉」などで知られる雨情は、明治15(1882)年に茨城県の磯原(現・北茨城市)で生まれた。鈴木三重吉の『赤い鳥』と並んで童謡界を牽引した児童雑誌『金の船』『金の星』などに次々と童謡を発表したほか、「波浮の港」や「船頭小唄」などの民謡も数多く世に送り出している。大正デモクラシーの風潮と相まって、文化や教育の面でも自由主義が隆盛した大正時代から昭和初期にかけて、一世を風靡したと言っても過言ではない。

その雨情が最晩年を過ごしたのが、鶴田町の羽黒山麓に建てられたこの小さな家である。病が悪化したことをきっかけに、療養をかねて昭和19(1944)年に東京・吉祥寺から移り住んできた雨情一家は、細々とした農業で生計を立てながら過ごした。そしてほぼ一年後の昭和20年1月27日、雨情は終戦を待たずして静かに眠りについたのである。宇都宮に移った頃には詩作もできないほどに体は衰えていたというが、それでも高名な詩人の来宇は、地域の人々から歓迎をもって受け入れられた。

ご子孫の手に、「宇都宮市外鶴田羽黒山麓」と記された名刺が残っている。その裏面には、「御道順」と題された地図が妻の手によって青いインクで描かれていた。住み慣れた吉祥寺の家を売り払ってまで鶴田の地に移住したのは、疎開という一時的なものではなく、この地で余生を過ごすつもりだったからではないか。近代文学研究家であった

子息の存彌氏は、そのように書き残している。この名刺の表裏に記された「鶴田羽黒山麓」の地名と地図は、雨情一家のそんな心づもりを表しているかのようだ。

児童が学ぶ音楽の授業でも、テレビやラジオからも、童謡らしい童謡はあまり聴かれなくなってきた。令和4年は、雨情が生まれてちょうど140年。童心、つまり子どもの自由な感性を理想とした雨情の、素朴でどこか郷愁を帯びた唄に耳を傾けてみていただきたい。コロナ禍で閉塞しがちな日常を、ふと和ませてくれるはずだ。



小さな名刺の裏面には、宇都宮駅から羽黒山麓までの道順が簡単に記されている(個人蔵)

日	月	火	水	木	金	土
12月12	13 仕事と育児・介護の 両立支援セミナー	14 法律相談	15 初心者のための ネットショップ開設セミナー	16 事業承継窓口相談会	17 一日知財窓口 インボイス制度事前準備 対策講習会、個別相談会	18
19 	20 メルマガ 「e-天地人」配信日 まちづくり委員会	21	22 ふれあい共済等 掛金口座振替日 冬至	23 上皇誕生日	24	25 クリスマス
26	27	28 仕事納め	29 	30	31 大晦日	1月1 元旦
2 3 	4 仕事始め	5 メルマガ 「e-天地人」配信日	6 ふれあい共済等 掛金入金締日 小寒	7 七草	8	
9 	10 天地人1月号発行 成人の日	11 法律相談	12	13 	14	15

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店

全国 おもてなしギフト



「おもてなしギフトショップ」の商品は全国の商工会議所会員の特産品・名産品やその地域にしかない隠れた逸品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします。大切なお取り引き先さまやご親族・お友達への贈り物にご利用ください。

約230店舗、950アイテム掲載中!

おもてなしギフト

検索

宇都宮からも7店舗出店中!ぜひご賞味ください。

おもてなしギフト



清潔な暮らしの贈り物「キッチン排水口銅トラップ」
高純度(99.9%)の銅を使用し、ヌメリや臭いを抑える抗菌銅製です。
有限会社佐野機工

送料無料

地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」 <https://omotenashi-gift.jp>



あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

36th
SINCE 1985

随想舎

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

まずは
お電話を

028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

当所がとちぎSDGs推進企業に 登録されました！

「環境」「社会」「経済」の3側面への取り組み

2021年10月、当所の取り組みが制度の趣旨に沿ったものと
評価され、「とちぎSDGs推進企業」に登録されました。



国の全会一致で採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」に記載されました。2030年までに持続可能でよりよい世界を目指すための国際目標です。

宇都宮商工会議所の登録内容

宣言した3側面

- 1 宇都宮市内の事業所を対象としたBCP策定支援（環境、社会、経済）
- 2 有給休暇の取得促進を通じて、職員の健康とワークライフバランスを支援する（経済）
- 3 電気使用量の削減（環境）

とちぎSDGs推進企業 登録制度とは

この登録制度は「SDGsとは言っても、



とちぎSDGs推進企業
支援事業



登録企業一覧

とちぎSDGs推進企業の 登録を支援します

当所では、栃木県と連携してSDGs推進に取り組み「三井住友海上火災保険(株)」とともに、登録を進めたい事業所の支援を行っています。詳細はお問い合わせください。

問合せ
総務部
☎028-637-3131



戦国武将の リアル

第9回

「伏見城を守った 鳥居元忠」

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

Real of Sengoku Warlords

当たり前だが、命は一つしか無い。武士が主のためそれを捨てる、という話はよく聞くが、よく考えてみるとたやすいことではない。自分なら逃げ出すだろうか。だが、かつて武士たちは苛烈に戦って、散っていくことがあった。彼らは何を考へ、どういう思いだったのか。鳥居元忠を例に考へてみたい。元忠は徳川家康の股肱の臣。関ヶ原の戦いの前後、畿内における徳川の本拠、伏見城を守って戦死した人物である。

元忠は天文8（1539）年、三河国に生まれた。家康よりも2歳の年長となる。父は岡崎奉行などを務めた松平家の家臣。彼も徳川家康がまだ「松平竹千代」と呼ばれ、駿府に生活していた頃から仕えてい

た。家康が三河で自立すると旗本部隊に所属。数々の戦いに参加した。ただし特筆すべき功績はない。三河武士として、黙々と軍務に従事した。その結果、家康が関東に移封されると、下総国矢作城4万石を与えられた。徳川四天王の筆頭・酒井家も下総臼井4万石だから、元忠のポジションはなかなかである。

秀吉が没して2年後の慶長5（1600）年、徳川家康は会津征伐のために畿内を出発した。家康がいなくなると、石田三成たちが決起し、家康に決戦を挑むことが予想された。このとき、真つ先に襲撃を受けるのは、徳川の拠点・伏見城である。家康は討ち死に必至の伏見城の留守居役に、元忠を指名した。なぜ元忠か。一つは彼の忠誠に

篤い信頼を寄せていたからだだろう。幼い頃から自分に仕えてくれた元忠は、どんなことがあっても徳川を裏切るまい。それでも一つ、実にイヤな言い方になるが、元忠ならここで失つても惜しくない。新たな徳川の世は、彼抜きでも十分にやっつけける。そうした冷徹な計算があったのではないだろうか。

6月16日、家康は伏見城に宿泊して元忠と酒を酌み交わした。守備兵を十分には割けないとわびる家康に、元忠は自分最後まで戦って立派に討ち死にしているから心配するな。兵が何人いても落城は避けられないのだから、殿は少しでも多くの兵を連れて行つて、天下取りのために役立ててくれと述べたという。

い手柄はない。自分には優秀な同僚に比べずばぬけた才能が無いことを、元忠自身が熟知していた。伏見城の守将に期待されるのは、最後まで戦って討ち死にすること。それなら自分でもやり遂げられる。良い死に場所を得た。元忠の思いはそれであつたろう。二人は夜が更けるまで酒を酌み交わしたという。

元忠は予想通り拳兵した三成らの大軍を相手に、13日も籠城して戦い、戦死した。家康は彼の息子に10万石（陸奥の磐城平）を与え、功勞に報じて名譽の家として語り継がれた。元忠は自らの命をもつて、「家」の繁栄と存続を実現したのである。



本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前・理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

宇都宮市

UTSUNOMIYA

若竹の杜 若山農場

「若竹の杜 若山農場」は、日光連山を後ろに控える宇都宮北部に24ヘクタールほどの圃場を有しています。代々竹と土に向き合い整備してきた、映画やCMに使われるほど美しい竹林が一般開放されており、夜は竹林ライトアップ（土日祝日限定）やハンモックテントを用いたキャンプを楽しむことができます。また筍や栗、ブルーベリーの収穫を体験することもできます。

【営業時間】
〈平日〉
午前9時～午後5時（日中）
〈土・日・祝日〉
午前9時～午後8時
（日中・竹林ライトアップ）
※土日祝日の閉園時間は季節により異なります。
※最終受付は閉園時間の30分前となります。
【入場料】
大人…500円
子ども…250円
※子どもは4～12歳とし、3歳以下は無料です。
※ライトアップについては料金が異なります。詳しくはホームページをご覧ください。

若竹の杜 若山農場

場 所／〒320-0075 栃木県宇都宮市宝木本町2018
問合せ／☎028-665-1417 contact.wakayamafarm@gmail.com



水戸市

MITO

第2回 水戸まちなか寄席
柳家さん喬独演会

人気噺家の柳家さん喬による寄席を開催し、笑いの力で水戸を元気にします。
お土産付き、お楽しみ抽選会ありと大変お得な内容となっております。

ぜひ、お申し込みください。
《スケジュール》
令和4年2月6日（日）
◎午後2時～3時50分
落語会
◎午後4時～4時20分
お楽しみ抽選会



第2回 水戸まちなか寄席 柳家さん喬独演会

日 時／令和4年2月6日（日） 午後2時～4時20分
会 場／常陽藝文センター（水戸市三の丸1-5-18）
参加費／[A]一般 3,000円（税込・お土産付き）
[B] 食べ歩きチケット付きプラン 4,500円（税込・Eatjoy Mitoチケット付き）
定 員／130人（先着順・全席指定）
出 演／柳家 さん喬
問合せ／水戸商工会議所 産業振興課 ☎029-224-3315

キタカンだより

12月
December

前橋市

MAEBASHI

令和4年 前橋初市まつり
開催のお知らせ

約400年の歴史を誇る「前橋初市まつり」、今回も新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑み、来場者をはじめ地域住民、関係者の皆様の健康・安全の確保などの諸情勢を考慮することになりました。感染拡大防止のため実施内容および交通規制範囲は縮小するものの、従前の「古だるまお焚きあげ」や「渡御の儀」を行うとともに、福だるま等の縁起物や食べ物



前橋初市まつり

日 時／令和4年1月9日（日） 午前10時～午後5時
場 所／国道50号（本町一丁目～五差路）および前橋八幡宮境内
問合せ／前橋初市まつり実施委員会（前橋市まちづくり公社内）
☎027-289-5565（事前連絡先）

※詳細内容は、主催者発表をご確認ください。

の露店出店を予定しています。

宇都宮市からのお知らせ

うつのみやアグリネットワーク会員募集中！

加えますので、ご登録お願いします！

【事業内容】
◎会員同士の連携促進を図る異業種交流会の開催
◎宇都宮産農産物を使用した新商品開発の調査・研究等経費の補助（上限50万円）
◎専門アドバイザーによる支援など
◎会員登録等については農業王国

うつのみやホームページをご確認ください。

農業王国
うつのみや

問合せ
うつのみやアグリネットワーク
運営委員会事務局
宇都宮市経済部農林生産流通課内
☎028-632-2843

宇都宮税務署からのお知らせ

宇都宮税務署で非常勤職員を募集

【勤務期間】

令和4年1月中旬～3月下旬

【勤務時間】

①午前8時50分～午後4時50分の間
で3もしくは7時間
②午前9時～午後5時の間で5.5時間程度

【勤務場所】

①コンセール（駒生1丁目）
②宇都宮税務署（昭和2丁目）

【勤務内容】

①確定申告会場での申告書などの作成補助（パソコン操作）
②データ入力、書類整理など
【応募資格】
パソコン操作ができる人

【採用人数】

80人程度

【賃金】

①時給960円
②時給950円

【申込期限】

令和4年1月7日金

【その他】

申込方法など、詳しくは宇都宮税務署へお問い合わせください。

問合せ
宇都宮税務署
☎028-621-2151
（自動音声案内）

宮の市（商業祭）実行委員会
からのお知らせ

総額300万円が当たる！
当選本数20230本！
無病息災!!「黄ぶな」開運
オンライン抽選会開催中

電子マネーPaypayギフトカードが、抽選券10枚に1枚の確率当たる！
開催期間中に抽選券配布店での買い物で二次元バーコード付き抽選券を差し上げます。
スマートフォンを使ってその場で当選がわかります！

詳細は公式サイトをご覧ください。

【開催期間】12月25日（土）まで
※抽選券の配布は無くなり次第終了となります。

編集
後記

11月24日（水）に販売が開始された宮の買いトク・食ベトクチケット（第2弾）は、1冊5,000円で500券13枚綴り（計6,500円分）のプレミアムが付いたチケットです。当所の前にある宇都宮中央郵便局では、両チケットの販売窓口のため長蛇の列を作っており、買いトクチケットは11月28日（日）に完売する盛況ぶりでした。これをきっかけに消費マインドが少しでも向上くといいいですね。

＜天地人 由来＞

「天に星、地に花、人に愛を」採用し、天を宇都宮・荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.699 令和3年12月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 ☎028-634-8694

https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 丹羽章泰

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 新たに発進!

Renewal start

事業承継の相談を
ワンストップで!

第三者承継 + 親族内承継

あらゆる事業承継についてご相談いただける窓口ができました。

これまで第三者による事業引継ぎを支援してきた栃木県事業引継ぎ支援センターと、おもに親族内承継を支援する栃木県事業承継ネットワークの機能を統合し、令和3年4月より新たに「栃木県事業承継・引継ぎ支援センター」がスタートしました。

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3丁目1番4号 栃木県産業会館7階

TEL.028-612-4338 FAX.028-612-4339

※栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは、経済産業省の委託事業として宇都宮商工会議所が受託している事業です。

詳細は下記サイトにてご確認ください

<https://tochigi-hikitsugi.jp>

栃木県事業引継ぎ

検索

