

天地人

宇都宮商工会議所会報

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバーズパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 事業承継の事例紹介
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 新年賀詞広告募集
- 会員向け保険制度のご案内
- 小規模企業共済
- 経営セーフティ共済
- 初心者のためのネットショップ開設セミナー
- 新型コロナウイルスに関する資金繰りおよび補助金個別相談会
- インボイス制度事前準備・対策講習会
- インボイス制度登録申請受付開始
- 経営力向上セミナー事業計画の正しい立て方
- 障がい者雇用促進セミナー
- 仕事と育児・介護の両立支援セミナー
- 専門家のための中小企業M&A支援者オンラインセミナー
- 雷都物語ギフトカタログ
- 「黄ぶな」開運オンライン抽選会

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 東大阪の鉄工所のデジタル活用
(カイロス・マーケティング㈱)
- ストリーマ空気清浄機
(ダイキンHVACソリューション東京㈱)
- Air dog X8Pro登場
(㈱パフアローITソリューションズ)
- ビジネス総合保険制度
(東京海上日動火災保険㈱)
- テレワークセミナーオンライン開催中
(総務省テレワークサポートネットワーク事務局)
- 助成金しっかり活用セミナー
(社会保険労務士法人アミック人事サポート)
- おまかせください! 事務所の補修工事
(福島商事㈱)
- 会社設立記念印章パッケージ
(㈱鈴印)
- 個社選考会のご案内
(㈱リクルートキャリアコンサルティング)

10枚に1枚の確率で当たる!
「黄ぶな開運オンライン抽選会」
パワースポット「黄ぶな大明神」も再登場

6

特集 2 宮の市(商業祭)代替事業

2

特集 1 適格請求書等保存方式(インボイス制度)

スタートは2年後! 消費税のインボイス制度、 登録申請受付開始

今のうちに理解しておきたい制度内容

スタートは2年後！ 消費税のインボイス制度、 登録申請受付開始

今のうちに理解しておきたい制度内容

2年後に開始が予定されている「適格請求書等保存方式（インボイス制度）」。今年10月から「適格請求書発行事業者」登録受付が始まりました。今回は本制度の概要や免税事業者への影響などのポイントについてご紹介します。

導入される 「インボイス制度」とは？

「適格請求書等保存方式（インボイス制度）」とは、令和元年10月に開始した現行の「区分記載請求書等保存方式」に代わって導入されるものです。ちなみに「インボイス」とは、英語の「Invoice（送り状）」からきており、国際取引を行う企業にとっては馴染みのある言葉ではないでしょうか。

令和5年10月1日から開始する本制度では、消費税の仕入税額控除を受けるために、「適格請求書等」の保存が義務となります。なお、本制度における「インボイス」とは「適格請求書」のことを意味しており、この「適格請求書等保存方式」は簡単に説明すると次のとおりです。

- 取引の際に軽減税率に対応した書式（適格請求書など）を発行し、相手に正確な適用税率や消費税額等を伝えるための制度
- 現在「区分記載請求書」を発行している課税事業者は、登録を受ける場合「適格請求書」へと切り替えが必要
- 適格請求書には登録番号が必要だが、登録番号の取得には税務署へ登録申請し、課税事業者になる必要がある
- 消費税の納付が不要な免税事業者のままで登録番号を取得できず、適格請求書を発行できないため、原則として取引先の課税事業者が仕入税額控除できない（ただし、経過措置あり（図1））
- 免税事業者は課税事業者との取引に際して、消費税分の値下げを求められ、取引終了を迫られる可能性がある
- 免税事業者は、課税事業者になるか免税事業者のままでいるかの選択が必要

今さら聞けない？ 仕入税額控除って？

小売業者のAさんが、7万円の商品を仕入れるために、消費税10%を加えた7万7000円を卸売業者に支払いました。そして10万円で消費者に商品を販売したので、その10%である消費税1万円を受け取りました。そのため、消費税として預かっている1万円を納税しなければなりません。

Aさんは同じ品物の売上で2度消費税を払うことになってしまうので、この二重に課税を防ぐためにあるのが「仕入税額控除」です。Aさんの場合、販売時点で受け取った1万円から、仕入時点で支払った7000円を差し引いて、残った3000円だけを消費税として申告すれば良い、すなわち重複した分を控除することから「仕入税額控除」と呼びます。

図2 消費税の負担と納付の流れ

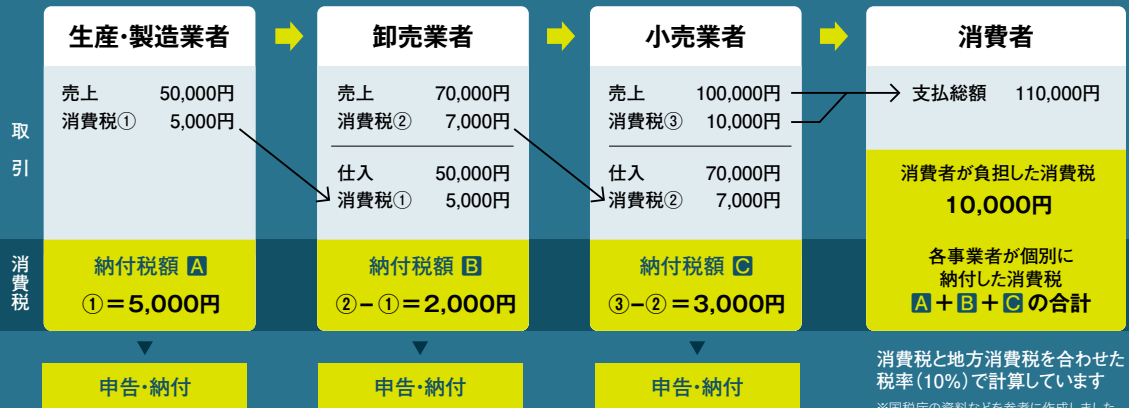
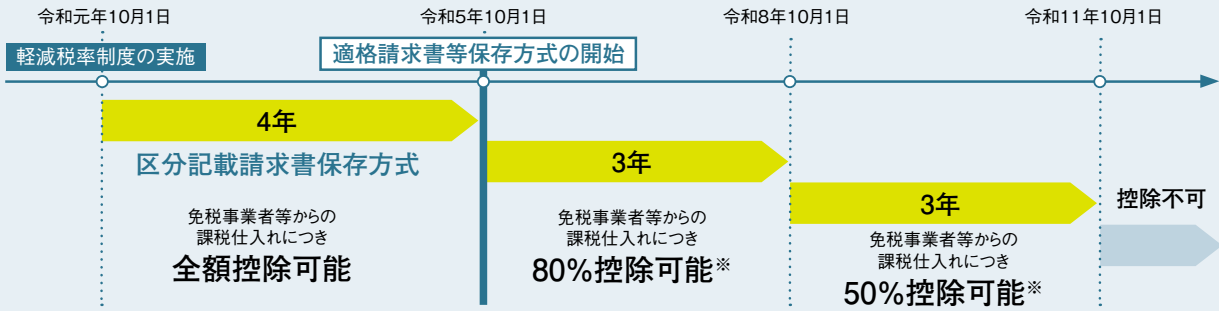


図1 課税仕入れに係る経過措置



※この経過措置による仕入税額控除の適用に当たっては、適格請求書発行事業者以外の者から受領する区分記載請求書等と同様の事項が記載された請求書等およびこの経過措置の適用を受ける旨(80%控除・50%控除の特例を受ける課税仕入れである旨)を記載した帳簿の保存が必要です。

ポイントは 複数税率の仕入控除対応

適格請求書は、売り手が買い手に対して正確な適用税率や消費税額等を伝えるための手段です。請求書や納品書、領収書、レシートなど、適用税率や消費税額など必要事項が記載されているものであれば、いずれも適格請求書となります。具体的には、現在使用している「区分記載請求書」に「登録番号」の記載が追加されたもの（書類、データ）です。この「登録番号」は、インボイス制度において注意が必要なポイントで、適格請求書を発行するためには、税務署長に「適格請求書発行事業者の登録申請書」という書類を提出して、適格請求書発行事業者になる必要があります。

仕入税額控除を正確に行うためには、それぞれの取引における税率や税額についてきちんと把握できることが必要です。仕入税額控除については、上記の「今さら聞けない？仕入税額控除って？」をご覧ください。消費税率が一律であれば、どの取引でも税率は同じなので請求書をまとめて保存しておけば容易に計算できました。

ところが令和元年10月に消費税率が8%から10%へ引き上げられ、日用品の負担を軽減するための税率が8%に据え置かれた、いわゆる「軽減税率制度」が導入されました。

軽減税率の導入によって、仕入の際に記載すべき消費税率が10%と8%の2種

- ◎ 適格請求書は登録を受けた事業者のみが交付できます
- ◎ 適格請求書には一定の事項を記載する必要があります
- ◎ 登録を受けた事業者には、適格請求書を交付する義務が生じます
- ◎ 仕入税額控除の適用を受けるためには、適格請求書の保存が必要となります
- ◎ 税額計算の方法が変わります
- ◎ 登録を受けるためには登録申請手続が必要です
- ◎ 公表サイトで適格請求書発行事業者の公表事項を確認できます

適格請求書等保存方式が開始されると：

適格請求書の発行に必要な所轄税務署への登録申請は、今年10月1日から可能になりました。今回の特集では本制度の概要をお知らせするとともに、事業者ごとに必要な対応を考えていただくことを目的としています。

準備を進めている経営者や経理担当者にとってはご存知の内容かもしれませんが、その他の従業員の方にも読んでいただくなど、社内の理解を進めるために活用いただきたいと思います。では、制度について詳しく見ていきましょう。

類になる状況が生まれました。これに対応するため導入されるのが2年後に導入される「適格請求書」です。しかし、すぐに切り替えるには影響が大きすぎるため、令和元年10月から令和5年9月まで4年間の準備期間が設けられています。この準備期間中は、「区分記載請求書」を使った保存方式となっています。

免税事業者は要注意

原則として消費税を除いた売上（課税売上高）が年間1000万円以上ある事業者は「課税事業者」となり、これまで通り消費税の納税が必要になりますが、抑えておくポイントがあります。

インボイス制度では課税事業者でも「適格請求書発行事業者」として登録をする必要があります。また2年後の準備期間終了に備えて、区分記載請求書から適格請求書に切り替えるために社内体制を整えておく必要があります。

同時に、仕入先が課税事業者か免税事業者かを把握しておく必要があります。後述しますが、免税事業者との取引は仕入税額控除の対象外になってしまうためです。

さて、インボイス制度の導入には、軽減税率以外にも理由があります。それが「益税」です。「益税」とは、消費者が支払っ

図4 適格請求書・適格簡易請求書の内容

記載事項

◎**赤色の項目**が、現行の区分記載請求書の記載事項に追加される事項です。

◎**不特定多数の者**に対して販売等を行う小売業、飲食店業、タクシー業等に係る取引については、適格請求書に代えて、適格簡易請求書を交付することができます。

適格請求書

- 発行者の氏名または名称および登録番号
- 取引年月日
- 取引内容
- 取引の税抜価格または税込価格を税率ごとに区分して合計した金額（税抜または税込）および適用税率
- 税率ごとに区分した消費税額など
- 交付を受ける事業者の氏名または名称

請求書

⑥ 株〇〇御中

① △△商事(株)

登録番号 T0123456...

11月分	131,200円	××年11月30日
日付	品名	金額
② 11/1	③ 魚*	5,000円
11/1	豚肉*	10,000円
11/2	タオルセット	2,000円
...		
合 計	120,000円	消費税 11,200円
④ 8%対象	40,000円	消費税 3,200円
10%対象	80,000円	消費税 8,000円
*軽減税率対象 ③		

※⑤の「税率ごとに区分した消費税額」の端数処理は、1つの適格請求書につき、税率ごとに1回ずつとなります。

適格簡易請求書

- 発行者の氏名または名称および登録番号
- 取引年月日
- 取引内容
- 取引の税抜価格または税込価格を税率ごとに区分して合計した金額（税抜または税込）
- 税率ごとに区分した消費税額など

領収書

① スーパー〇〇

宇都宮市.....

登録番号 T0123456....

② ××年11月30日

③ ヨーグルト*	1	108円
カップラーメン*	1	216円
ビール	1	550円
合 計		874円
8%対象	(内 消費税額 24円)	④ 324円
10%対象	(内 消費税額 50円)	④ 550円
お預り		1,000円
③ *軽減税率対象 お釣		126円

⑤適用税率または消費税等のどちらかを記載 ※両方記載することも可能

※国税庁の資料などを参考に作成しました

た消費税が納付されず、事業者の利益になることを言います。

課税売上高が1000万円に満たない事業者は「免税事業者」とされ、消費税納付が免除されます。そのため、受け取った消費税額は事業者の利益になります。これが「益税」です。

消費者にとっては、事業者の利益のために税負担をすることになってしまいますので、国としては段階的に益税を抑制していく方針です。

免税事業者制度自体は今後も続きますが、今回のインボイス制度は益税の抑制に繋がる制度になっており、今後は免税事業者を続けるか否かの判断を求められることになります。

小規模事業者にとっては、免税事業者制度は利益の確保や、消費税計算・申告など経理負担事務を軽減できるものでしたが、課税事業者になれば益税は消滅し、売上が少なくても消費税を納付することになります。免税事業者のまま税務署に登録申請して、現在の適格請求書を発行すれば、消費税も手元に残るのでは？と思われるかも知れません。

しかし、適格請求書に必要な「登録番号」の取得には、課税事業者になる必要があります。言い換えれば、課税事業者にならないと「登録番号」を取得できず、免税事業者のままでは適格請求書は発行できないことを意味します。

これは、取引先との関係に大きな影響

をおよぼす可能性があります。次段落ではその点について深掘りしていきたいと思えます。

課税事業者と免税事業者との関係

先ほど「仕入税額控除」について触れましたが、インボイス制度がスタートすると重要な変更点があります。それは、課税事業者と免税事業者との取引では、課税事業者側が仕入税額控除を適用できなくなる点です。

インボイス制度では、適格請求書でなければ仕入税額控除ができません。そのため、免税事業者から仕入れる課税事業者側は、消費税の二重課税となり、余分に納税が必要になることから、課税事業者側に負担が生れます。

課税事業者からみると、取引額が大きければ大きいほど自社の税負担が増えるため、仕入税額控除を受けられないことを理由に消費税分の値下げを求められる可能性があります。また、長期的には免税事業者との取引を縮小することが想定され、取引の打ち切りなど大きな影響を受ける可能性があります。

免税事業者として益税分の利益を守ろうとした結果、値下げの要求や取引自体を失う恐れがあるため、慎重に判断しなければなりません。

一方、課税事業者に登録した場合は消費税の納税が必要になるため、利益が縮小されます。これまでと同じ利益を確保するた

めには、取引金額に消費税分を上乗せすることが必要になります。これは単純な値上げになりますので取引先から同意を得る必要があります。

もちろん免税事業者同士の取引には大きな影響はないと思われませんが、インボイス制度の下では免税事業者であることのメリット・デメリットがあり、現在の免税事業者の皆さまは、課税事業者になるか否かの決断を求められる時期が迫っています。インボイス制度が始まる2年後に向けてきちんと準備を進めておくことが重要です。

登録申請はインターネットでも可能

続いて、「適格請求書発行事業者」の登録方法について説明します。登録申請書の申請先は、所轄の税務署長です。e・Tax経由でも申請ができますが、個人事業者でマイナンバーカードを取得している方はスマホで申請が可能です。税務署で審査が行われ、適格請求書発行事業者として登録されると、登録番号や公表情報等が記載された「登録通知書」が発行され、登録が完了します。

登録されると、適格請求書発行事業者公表サイトに掲載され、インターネット上で検索が可能になることから、取引や自社の登録状況について確認できるようになります。

登録申請の案内は本号に同封していますので、そちらをご覧ください。

したが、ここでもう少し詳しく見ていきます。

適格請求書には、次の7つの項目が記載されていなければなりません。

- 発行者の氏名または名称
- 請求書を受け取る側の事業者の氏名または名称
- 取引の年月日
- 取引内容および軽減税率の対象品目である旨の記載
- 取引の価格を税率ごとに区分して合計した金額および適用税率
- 税率ごとに区分した消費税額
- 登録番号

現在の区分記載請求書と概ね同じ内容であることが分かると思います。

軽減税率の対象品目がない請求書にも①③は概ね記載されていますが、区分記載請求書はこれに④が加わったものです。そして、適格請求書には先ほど説明した⑦の登録番号の記載が求められます。

この方式以外にも図4にあるような適格簡易請求書という様式があります。これは不特定多数に対して販売やサービス提供などを行う小売業、飲食店業、タクシー業などに係る取引の場合に発行できるものです。こちらも図4をご覧ください。大きな違いとしては、②が省略されている点です。スーパーなどでレシートを受け取る際に名前がないことをイメージすればわかりやすいと思います。

通知される登録番号の構成は、以下の通りです。

- ◎法人番号を有する課税事業者
T+法人番号
- ◎上記以外の課税事業者
(個人事業者、人格のない社団等)
T+13桁の数字

事業者は以下の事項をインターネットを通じて確認できます。

- ◎適格請求書発行事業者の氏名または名称
- ◎登録番号、登録年月日(取消、失効年月日)
- ◎法人の場合、本店または主たる事務所の所在地

上記のほか、事業者から公表の申し出があった場合には

- ◎個人事業者:主たる屋号、主たる事務所の所在地
- ◎人格のない社団等:本店または主たる事務所の所在地

※国税庁の資料などを参考に作成しました

図3 適格請求書発行事業者の申請から登録まで

```

graph TD
    A[事業者] -- ①登録申請書の提出 --> B[税務署]
    B -- ②税務署による審査 --> C[登録および公表・登録簿への登載]
    C -- ③ --> A
    A -- ④税務署からの通知 --> D[登録年月日]
    
```

制度の要「適格請求書」

さて、インボイス制度の要の一つが「適格請求書」です。冒頭で内容について触れま

今回は制度概要や免税事業者の注意すべきポイントのご紹介となつてしまいました。が、経営者や経理担当者だけでなく、営業職やシステム管理者なども知っておくべき内容です。ぜひ社内でも理解を深めていただき、今後の対応を考えていただきたいと思います。

特に免税事業者の方は、この制度がスタートすることによって大きな影響を受けることになります。そのため、免税事業者を続けるか登録申請をして課税事業者になるかは熟考を重ねるべきだと思います。

なお日本商工会議所は、本年9月16日に公表した「令和4年度税制改正に関する意見」の中でも免税事業者が大きな影響を受けることから、「インボイス制度の導入は当分の間凍結すべき」としています。また、当所ではインボイス制度等の制度改正に対する対策事業の一環として、「インボイス制度事前準備・対策講習会」を開催します。オンラインでも受講できますので、詳細は本号折込チラシをご覧ください。

2年後に控えるインボイス制度への対応に向けて、今から準備を進めてみてはいかがでしょうか。

問合せ
軽減・インボイス
コールセンター
専用ダイヤル
0120-205-553(無料)
9:00~17:00(平日)
経営支援部
☎028-637-3131

5 天地人 November 2021

4

図2 当選賞品

総額300万円

抽選券10枚に1枚の確率で当たる!

10,000円 10本

5,000円 20本

1,000円 200本

500円 1,500本

100円 18,500本

当選本数 20,230本

賞金は「PayPayギフトカード」でプレゼントされ、賞金総額は300万円で、当選本数は約2万本を予定。当選賞品の詳細は図2をご覧ください。

実施期間は、11月25日(木)～12月25日(土)です。ただし、抽選券がなくなり次第終了となりますので、興味のある方はお早めに!

◎1000円以上5000円未満 1枚
◎5000円以上1万円未満……2枚
◎1万円以上……3枚

と、スマートフォンから抽選会に参加できる「二次元バーコード付き抽選券」(以下「抽選券」)をもらえます。これを使って抽選に参加し、当選者には電子マネーをプレゼントします。抽選券は、買い物の総額によってもらえる枚数が変わります。

続いては抽選に参加する方法をご紹介します(図1)。

- ① 参加店で1000円以上のお買い物をする
- ② レジで抽選券を受け取る
- ③ 抽選券の二次元バーコードをスマホで読み込み、抽選会サイトにアクセス
- ④ 抽選・当選結果が表示
- ⑤ 当選者は当選賞品の送付に必要な情報(名前、メールアドレスなど)を入力

これで完了です。抽選券をもらってアクセスすれば、当選かどうかすぐに分かる手軽さは、スクラッチ式の宝くじに似た感覚かも知れません。

賞品の電子マネーは、来年1月中旬以降に「PayPayギフトカード」のコードがメールで送られてきます。PayPayのアプリは、iOS・Androidのどちらのスマートフォンでも無料でダウンロードできます。

それでは皆さん、抽選会を楽しみにお待ちください!

「黄ぶな大明神」ふたたび登場!

昨年、期間限定でうつのみや表参道スクエアと宮カフェの



参加店一覧

問合せ

地域振興部
☎028-637-3131

2カ所に設置し、皆さんに無病息災のパワースポットとして喜んでいただいた「黄ぶな大明神」。たいへん好評だったため、宮カフェの大明神は継続して設置されています。

そして今年の11月1日(月)には、再びうつのみや表参道スクエアにも設置、来年1月31日(月)まで宇都宮を見守っています。

ぜひ、黄ぶな大明神に足を運び、無病息災の願いをしながら、中心商店街にお立ち寄りいただければと思います。



うつのみや表参道スクエア1階に祀られた黄ぶな大明神

全世界的に猛威をふるい続けている新型コロナウイルス感染症ですが、日本ではワクチン接種が順調に進み、ようやく明るい光が見えてきました。コロナ禍以前とまではいきませんが、経済活動も徐々に勢いを取り戻しつつあります。

消費者の行動自粛による影響が特に大きかったのが、対面接客をする小売、サービス、飲食業などです。そこで当所では、2年連続で通常開催が中止となった「宮の市(商業祭)」の代替事業として、当所と宮の市(商業祭)実行委員会が連携しながら宇都宮市内の商業活性化に取り組んでいます。

年末の運試し! 「オンライン抽選会」

当所と宮の市(商業祭)実行委員会的主催で、総額300万円(当選本数約2万本)が当たる「無病息災!!黄ぶな開運オンライン抽選会」を開催します。

この事業はオンラインと電子マネー、二次元バーコードなど、ITを活用して実施します。「商店街や大型店での消費喚起」「IT活用による消費者の利便性向上」「事業者のキャッシュレス決済導入促進」などの効果による、全市民的な経済活性化が目的です。

「抽選会でIT活用?」と首をかしげる方もいるのではないのでしょうか。実は「オンライン抽選会」とあるように、今回は例年のように抽選会場で福引というスタイルではなく、スマートフォンと二次元バーコードを使用した抽選で、当選賞品は電子マネーという県内でも珍しい取り組みです。

参加店は、宇都宮市商店街連盟の加盟店、商店街に属する組合員や賛助会員の大型店、うつのみや市商工会管内事業所など、市内全域の約550～600店舗を予定しています(参加店は、記載の二次元バーコードをご覧ください)。

参加店で1000円以上の買い物を



特集2 宮の市(商業祭)代替事業

10枚に1枚の確率で当たる! 「黄ぶな開運オンライン抽選会」

パワースポット「黄ぶな大明神」も再登場

そろそろ年末。重苦しい雰囲気だった昨年とは違い、コロナワクチン接種が進んでいる今年は、明るく前向きな気持ちになっている方も多いでしょう。年末の経済活動を支援するため、当所や関係団体などが行う事業をご紹介します。

図1 抽選参加の流れ(イメージ)



参加店で1,000円以上のお買い物を



会計時に抽選券をもらう



抽選券の二次元バーコードをスマートフォンで読み込みアクセス



当選結果が表示される



当選の場合は個人情報などを入力、送信



後日、賞品の「PayPayギフトカード」のコードがメールで送られる

商工会議所 かわら版

女性部だより

エコキャップ等の 収集・寄贈活動を終了します

女性部では、身近にできる社会貢献活動の一環として、平成13（2001）年からエコキャップ等の収集・寄贈活動を行ってきました。

しかし昨年からの新型コロナウイルス感染症の影響により、収集や保管に際して衛生面での取り扱いが難しくなってきたことから、今後の活動について役員会で検討した結果、エコキャップ・プルタブ・使用済み切手等の収集、寄贈活動を終了することになりました。

20年にわたりこの活動が続けてきたので、さまざまな思い出があります。皆さまの前向きな取り組みには、いつも頭の下がる思いでした。女性部として行ってきたこのような活動は、

社会的に一定の役割を果たせたのではないかと考えています。

なお、プルタブと使用済み切手は、宇都宮市社会福祉協議会が善意物品の寄付として受け付けていますので、現在も収集されている方は同協議会にお問い合わせください。

これまで協力いただいた女性部および会員の皆さまに感謝申しあげるとともに、今後は、また違う形で、さらなる社会貢献活動に協力していきたいと考えています。今後ともぜひよろしくお願ひします。
（会長 今井 キヨ）

議員職務執行者の変更

当所議員職務執行者の変更を お知らせします



新 宇都宮二荒山神社 禰宜
上野 武男氏
(2021年7月1日付)
前 宇都宮二荒山神社 権宮司・総務部長
若松 豊明氏

新年賀詞交歓会

新年賀詞交歓会は、皆さまの健康と 安全面を考慮し、中止となりました。

例年年初に宇都宮市、当所、つつのみや市商工会が共同で開催している「新年賀詞交歓会」につきましては、開催に向けて協議を重ねてまいりましたが、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響を鑑み、参加者および関係者の皆さまの健康と安全面を考慮した結果、令和3年の開催を中止させていただきましたこととなりましたので、お知らせします。

参加をご予定されていた皆

問合せ
宇都宮商工会議所総務部
☎028-637-3131
宇都宮市産業政策課
☎028-632-2443
つつのみや市商工会
☎028-673-1830

青年部だより

オンライン研修会

「私たちの宇都宮く過去から現在」を開催



オンライン上で挨拶をする梅田会長

清水昭二副会長をお迎えし、宇都宮の地名の由来や宇都宮城と街の歴史の変遷について学びました。続く第2部では（社）つつのみやシティガイド協会の藤本由利子会長をお迎えし、観光資源である「餃子」や「大谷」を重点的にご講演いただき、改めて宇都宮の良さについて再発見することができました。

研修委員会では、9月30日（木）に私たちの宇都宮く過去から現在」と題し、オンライン研修例会を開催しました。栃木県には私たちがまだ知らない魅力や、また知っていてもうまく伝えられていないことがまだまだあると感じました。そこで、改めて宇都宮の歴史や観光資源を学び、私たちが少しでも相手に伝えられるように今回の例会を構築しました。

研修会の第1部では、宇都宮市文化財ボランティア協議会の

仕事や私生活でもいろいろな人に出会うことがあると思いますので、今回の研修例会で学んだ宇都宮のことを、少しでも伝えアウトプットすることで自分の中に知識や郷土愛が醸成すると考えます。そのような人が少しでも増えていくことで宇都宮の魅力が増し、また栃木県の魅力も増していくと思います。
（研修委員会 委員長 滝川 潤）

宇都宮市へ要望書を提出

市長および市議会議長などへ 予算化および措置要望書を提出



要望書全文

- 当所では10月8日（金）、宇都宮市長、市議会議長および副議長に19項目の要望を提出しました。要望事項は次のとおりです。
- 1 企業活力の強化について
 - 2 中小企業者の再生支援および事業承継支援について
 - 3 創業者の増加に向けた創業支援事業の充実について
 - 4 中小企業等における人材の確保について
 - 5 ICT利活用の促進について
 - 6 小規模事業者支援に対する連携強化と事業実施支援について
 - 7 行政投資の地域企業への優先発注について
 - 8 中小・小規模事業者の金融支援について
 - 9 事業者BCPの策定支援および官民一体による災害対策について
 - 10 カーボンニュートラルの実現に向けた企業の取り組み支援について
 - 11 地域経済の活性化について
 - 12 観光振興について
 - 13 宇都宮北西部地域の振興について



佐藤栄一市長（右）に要望書を提出する藤井会頭（左）

- 1 企業誘致、移住・定住の促進について
- 2 LRT関連土産品等開発促進の補助について
- 3 eスポーツを活用した産業・地域活性化について
- 4 ポストコロナにおける地域経済の回復について
- 5 夢あるまちづくりに関して
- 6 LRTのJＲ宇都宮駅西側延伸とJＲ宇都宮駅西口周辺の整備について
- 7 JＲ宇都宮駅東口整備について
- 8 中心市街地活性化について
- 9 こども食堂について

会員拡大
キャンペーン
実施中!!

**新入会員
求む!!**

会員になると…

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介しますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ／ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

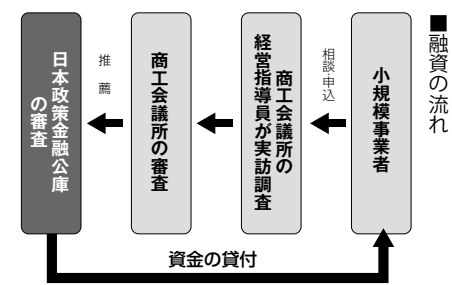
人材を求めている企業へ無料で人材紹介を全国ネットで行っている公益財団法人です。

- ◎企業間での従業員の出向。
- ◎企業の統廃合等による人員削減時の就職支援。

公益財団法人 **産業雇用安定センター** 栃木事務所

〒320-0811 宇都宮市大通り1-4-24 MSCビル6階

連絡先 TEL. **028-623-6181** FAX. **028-650-4143** <http://www.sangyokoyo.or.jp>



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く（法人役員の家族従業員は除く）

無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご活用ください

マル経融資

業員は従業員とみなします）

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 （うち据置1年以内） 設備資金：10年以内 （うち据置2年以内）	不要 （信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は 事業計画書等の提出が必要	1.21% （令和3年11月1日現在） ※金利は金融情勢により変動します

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

新型コロナウイルス対策マル経（金利▲0.9%引き下げ）

ご利用 いただける方

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方

- ① 最近1ヵ月等（注）の売上高または過去6ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高が前3年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
 - ② 前3年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1ヵ月間等（注）の売上高または過去6ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
 - 過去3ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高
 - 令和元年12月の売上高
 - 令和元年10月～12月の平均売上高
- （注）最近1ヵ月間の売上高のほか、最近14日間以上1ヵ月間未満の任意の期間における売上高

融資限度額：別枠1,000万円

資金の使いみち

運転資金：7年以内（うち据置3年以内に延長）
設備資金：10年以内（うち据置4年以内に延長）

取扱期間

令和4年3月31日まで

金利

経営改善利率1.21%（令和3年11月1日現在）より
当初3年間 ▲0.9%引下げ

（独）中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別子補給制度の対象制度です。
※金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策衛経」との合計で6,000万円となります。

〈問合せ〉経営支援部 ☎028-637-3131

どのような支援施策をお探しですか？

WEB版
経営支援
ガイド

毎月
情報更新

問合せ／経営支援部 TEL.028-637-3131

当所HPを
今すぐ
チェック！



- ☑新型コロナウイルスに関する支援施策も掲載！
- ☑支援機関のプロも使う情報収集サイトを掲載！

栃木県中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を
感じたらご相談ください！

栃木県中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。



栃木県中小企業再生支援協議会
ホームページ

問合せ
栃木県中小企業再生支援協議会
（栃木県産業会館7F）
☎028-610-4110

第一次 対応

専任アドバイザーによる窓口相談
●財務諸表等により現状分析 ●支援施策の紹介 ●企業再生の可能性の検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

第二次 対応

専門家チームが再生計画の策定を支援
●再生手法の検討→再生計画の策定 ●債権者間調整～合意

再生計画スタート ●再生計画の進捗状況をサポート

企業再生

※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

このような
ケースに
当てはまる
企業が対象です

- ◎事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- ◎事業存続の見通しはあるものの、事業見直しや金融機関との調整が必要な場合
- ◎災害により、被害を受けた場合など

相談費用 相談無料

ただし再生計画策定において必要に応じてご負担いただく場合があります。

守秘義務

ご相談内容は守秘義務により厳重に管理します。

ホームページ <https://www.tochigi-saiseishien.jp>

ご相談は事前に電話またはホームページ内メールフォームでのご予約をお願いします。

有料折込事業（折込チラシ）・誌面広告掲載企業募集！

「ご利用ください！会報「天地人」を使ったPR

当所では、会報「天地人」を毎月10日（年12回）、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体向けに8000部を発行しています。

先取りしたテーマによる「巻頭特集」、商工会議所事業案内、歴史的読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つご紹介します。

■有料折込折込チラシ

本サービスは、会報「天地人」に会員事業所の皆さまが作成された案内チラシなどを同封して発送するものです。

お預かりした案内チラシは、本誌と一緒に発送させていただきます。直接DMするよりも安価に発送（6500部折り込み）できますので、ぜひご利用ください。

■誌面広告

文字どおり、誌面に広告を掲載していただくものです。定型の形で誌面に掲載する「ディスプレイ」

問合せ

総務部
☎028-637-3131



WEB天地人



会報「天地人」は毎月10日発行

「プレイ広告」や、当方で取材し、記事のような形で製品やサービス内容を紹介する「記事型広告」、発送用封筒裏面広告（6ヵ月単位）などバラエティに富んだ内容になっています。

地域の経営者に直接お届けする、会報「天地人」。この機会にぜひご利用ください。

※広告や折込チラシの詳細は、WEB「天地人」をご参照ください。

栃木労働局からのお知らせ

栃木県最低賃金が
時間額882円！

栃木県最低賃金は、栃木県の区域内の事業場で働くすべての労働者とその使用者に適用されます。一般労働者はもちろん、臨時、パート、アルバイト等にも適用されます。なお、特定の産業には、特定最低賃金が定められていますので、使用者も労働者も最低賃金をチェックしてください。

確認しましょう！ 栃木県の
最低賃金

時間額 882円

すべての労働者とその使用者に適用されます。

令和3年10月1日発効

特定の産業には特定最低賃金が定められています。
詳しくは、栃木労働局労働基準部資金室（028-634-9109）または、最寄りの労働基準監督署にお問い合わせください。

問合せ 栃木労働局
労働基準部資金室
☎028-634-9109



◎会報「天地人」ホームページ
<https://www.u-tenchijin.com>
 (当所ホームページのトップページからも見ることができます)

問合せ
 総務部
 028-6373131



WEB天地人

■WEB天地人とは？

本誌に掲載されている毎月の特集や歴史的読み物「うつのみや歴史民俗紀行」、シリーズ連載の「社は社訓は企業原点」などのバックナンバーを掲載しています。
 特集記事を見逃してしまった時や、宇都宮の歴史を調べる際に便利に活用することができます。
 なお、WEB天地人には、前

■有料広告・チラシ折り込み

ディスプレイ広告や記事型広告、チラシ折り込みなどのご案内を掲載しています。当所会員等の代表者宛に毎月お届けしている媒体ですので、特に企業向けの商品・サービスを展開している企業等には高い広告効果があります。

■WEB版会員情報局

会員の皆さまからいただいた情報を紹介する「WEB版会員情報局」コーナーを新たに設けました。
 自社の商品・サービスの情報をご提供いただくと、WEB版会員情報局に掲載します。

■情報提供窓口

会報誌面の充実に繋げるため、皆さまから情報やご要望をお寄せいただく情報提供窓口を設けました。こんな特集をしてほしい、当社の社は社訓を紹介してほしい等のご要望をお寄せください。また、P17のクロスワードパズルへの解答フォームもこちらにございます。
 会員の皆さまからの情報提供をお待ちしております。

WEB天地人でバックナンバーを掲載

WEB版天地人

いずれも当所会員のみが利用できる有料サービスです。貴社の商品・サービスのPRにぜひご活用ください。

さらに、新規性や独自性の高いものは、本誌の会員情報局コーナー(P17)で紹介する場合があります(WEB版会員情報局への掲載は、会報「天地人」への掲載を確約するものではありません)。

ザ・ビジネスモール

全国への販路開拓は、お気軽にご相談ください！

ザ・ビジネスモールは販路開拓を支援する会員限定のインターネットサービスです。全国約27万社が登録されておりインターネットを用いて手軽に販路開拓ができます。

買い手は匿名で一括見積が依頼でき、売り手は全国に販路開拓のチャンスをつくるができます。ぜひ登録ください。

【主な機能】

- ◎簡易ホームページの作成
- ◎全国の商工会議所・商工会会員同士の商談機能(ザ・商談モール)
- 【費用】
無料
- ※一部有料のサービスがあります。



ユーザー登録はこちら



当所ホームページはこちら

問合せ
 地域振興部
 028-6373131

【ザ・ビジネスモール登録方法】

- ①ユーザー登録
インターネットの場合
ザ・ビジネスモールのホームページから登録。
「アカウント」の場合
当所ホームページからチラシをダウンロードして、裏面に必要事項を記入のうえファックス送信。
- ②パスワード登録
ザ・ビジネスモールから届くメールに従い、パスワードを登録。
- ③登録完了
データの変更や追加は後からでも可能。

空き店舗出店補助金

中心部の空き店舗に新規出店を検討される方はご相談ください

宇都宮市内の中心商業地の空き店舗に新規出店する場合、内外装改造費や経営財務診断費について補助を受けることができます。

【補助内容】

- ◎内外装改造に要した費用
- ①一般店舗に出店した場合
補助率30%、40%、50%のいずれか(限度額150万円)
- ※補助対象エリアにより補助率は異なります
- ②大谷石蔵に出店した場合
補助率30%(限度額200万円)

◎専門家の経営財務診断に要した費用(申請時・開店6ヵ月)

月後・開店1年後
 補助率50%(限度額1回につき1万5千円)

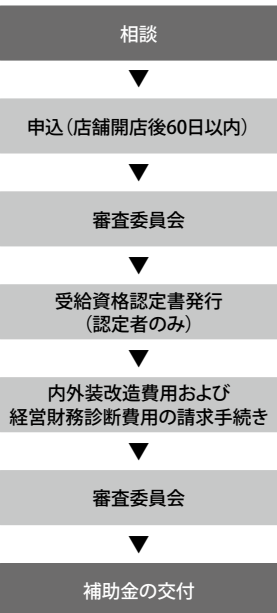
◎おもてなし事業を実施する場合の費用
 補助率30%(限度額50万円)

当補助金制度の利用には一定の条件(出店場所や業種など)があります。

これから出店を検討されている方で、本制度の詳細をお聞きになりたい方はお気軽にお問い合わせください。

問合せ
 地域振興部
 028-6373131

補助金手続きの流れ(概要)



料金表(税込)

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

ディスプレイ広告



広告料金表

ぜひご活用ください。

料金表(税込)

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

11月のふれあい共済等
口座振替日
11月22日(月)

- 〈振替対象〉
- ふれあい共済
 - 特定退職金共済
 - その他アクサ生命(株)の
団体扱い保険

「ふれあい共済」は、当所会
員限定の共済制度です。
この制度は、当所独自の給
付制度(見舞金・祝給付金・給
付品・補助制度と、当所がア
クサ生命保険(株)と締結した入
院給付金付災害割増特約・ガ
ン重点保障型生活習慣病一時
金特約付定期保険(団体型)を
組み合わせた保障プランの名
称で、会員の皆さまにぜひご
加入いただきたい制度です。
この機会にぜひ、加入を
検討ください。



雷都物語 うつのみやいちご



雷都物語 鬼あられ

※11月30日(火)までの期間中
に共済をご成約いただいた方
には、「雷都物語 鬼あられ」を、
個人保険をご成約いただいた
方には、「雷都物語 うつのみや
いちご」をプレゼントします。

《会員事業所限定》「ふれあい共済」制度のご案内

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・
ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

	お支払い事由	保険金額
死 亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)+災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金+災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入 院 ・ 治 療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

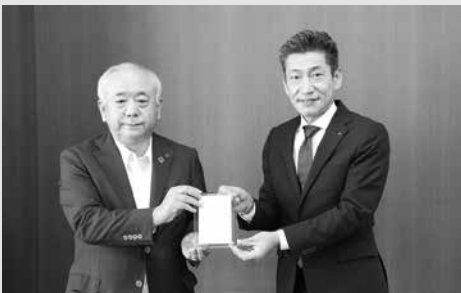
表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容		給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数 5日以上、一人1 保険期間 2 回限度)	5日以上	一律 15,000円
病気による入院見舞金 (入院 1 日以上、一人 1 保険期間 2 回限度)	1日以上 6日以内	一律 10,000円
	7日以上 14日以内	一律 20,000円
	15日以上 24日以内	一律 30,000円
	25日以上 59日以内	一律 40,000円
	60日以上	一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助		一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)		一律 100,000円
成人祝給付金		一律 10,000円
結婚祝給付金		一律 10,000円
出産祝給付金		一律 10,000円
小学校入学祝給付金		一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)		記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)		記念品

感謝状をいただきました

10月14日(木)にアクサ生命保険株式会社関東営業局の落合隆光局長が来所され、BWC福祉制度キャンペーンPart1基準保険料達成率部門・健康経営賞入賞の功績を表する感謝状をいただきました。

※「ベストワイズクラブ」とは、商工会議所共済制度・福祉制度の普及・推進を目的に、全国各地商工会議所およびアクサ生命保険(株)により運営されている組織です。



藤井会頭(左)に感謝状を贈る落合局長(右)

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約) ———

日 時 月・水・金(午前10時～午後4時 相談時間50分)
受 付 当所ホームページから受付
内 容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、
IT導入補助金、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部

オンライン
経営相談

■法律相談(毎月第2火曜日) ———

日 時 12月14日(火)、1月11日(火) 午後1時30分～4時30分
受 付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内 容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

法律相談

■1日知財窓口(隔月第3金曜日・要予約) ———

日 時 12月17日(金) 午後1時30分～4時30分
受 付 午後1時～4時
内 容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター
(☎028-670-2617)への予約が必要です。

一日知財窓口

■テレワーク相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受 付 当所ホームページから受付
内 容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 NTTユーザ協会宇都宮地区協会
問合せ 経営支援部

テレワーク相談

■事業承継窓口相談会(要予約) ———

相談日 11月18日(木)、12月2日(木)、12月16日(木) 午前9時30分～午後4時
受 付 電話予約
内 容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、
同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■企業年金相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と
改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

受講料の一部補助キャンペーン実施中

ここではまもなく開催する研修講座の一部をお知らせします。
キャンペーン期間中は、受講後当所から 3,000 円を補助します。

※ 研修講座内容および受講料の一部補助の詳細や年間スケジュールは、
当所ホームページからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信
申 込：各研修の申し込みページ
または当所ホームページから
お申し込みください。

問 合 せ：総務部 ☎028-637-3131

■研修内容

社会保険実務講座(入門編) 講座No.103410

日 時 1月18日(火) 午前10時～午後4時30分
内 容 社会保険制度の改正点や必要不可欠な社会保険の基本的な
知識について、実務上発生しやすい事例を交えながら習得で
きます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 3,000円補助
会員：19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

ポストコロナ時代のための
人材育成体系作成基本講座 講座No.108852

日 時 1月18日(火) 午後1時～4時30分
内 容 人材育成を成功させる目標管理の技術や研修を活かせる会社
がやっている事前準備と事後フォローなどが学べます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：11,000円 3,000円補助
会員：5,500円 ➡ 実質負担 2,500円

【個別相談会】ポストコロナ時代のための
人材育成体系作成基本講座 講座No.108853

日 時 1月25日(火) 午前10時～午後4時30分(うち1社あたり45分)
内 容 1月18日(火)開催の講座終了後、実際に企画検討中の人材
育成体系案について相談が受けられます。(定員6名)

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：11,000円 3,000円補助
会員：5,500円 ➡ 実質負担 2,500円

総務担当者向け基礎実務講座 講座No.107690

日 時 2月2日(水) 午前10時～午後4時30分
内 容 情報管理的にも経営管理的にも総務の役割が増大している中
で、近代的な総務の役割について、具体的事例を交えて学
べます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 3,000円補助
会員：19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

社会保険実務講座(実践編) 講座No.103251

日 時 2月9日(水) 午前10時～午後4時30分
内 容 社会・労働保険の書類作成に重点を置き、社員の入社から退
職までに発生するさまざまな手続きや労働保険の年度更新・
社会保険の算定基礎届等の手続き時の確認事項や注意点に
ついて、各種届出書類の記載例を交えながら習得できます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 3,000円補助
会員：19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

ビジネスマナートレーニング講座(入門編) 講座No.103544

日 時 2月14日(月) 午前10時～午後4時30分
内 容 形式重視やマニュアルありきのマナーではなく、CS(顧客満足度)
と業績を高めるビジネスマナーを習得できます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 3,000円補助
会員：19,800円 ➡ 実質負担 16,800円

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Hの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください
(ヒント) 企業をめぐる投資家や取引先、消費者などを含む利害関係者のことをこう呼ぶ

●以下のQRコードを読み取り、メールアドレスから解答してください。
ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当まで記名をお寄せください。
正解者の中から5名様に5000円分の図書カードを差し上げます。
締め切り11月30日到着分まで。
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	2	A	3	4	5		6
7			8			9	B
10		11				12	
13				C			
			15			16	17
18	E		19			20	
21		22		23	F		G
25			H				26

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

先月号の答え・オンシツコウカガス

●タテのカギ

- この時期に吹く冷たい北風。「1号」はあっても「2号」はないです
- 最近時折見かける夜行性の動物。顔の中央の白い線が特徴でこの名が
- よく言います。「○○○薄命」いつ頃まで通用していたのかしら?
- 定年後もほかの同等の地位、職に移ること。「エライさん」に多いです
- 倫理に物事の道理を判断できる○○的な人
- 最近流行っているリモート会議で使う専用ソフト
- 「○○○○○休暇」が大部分残っているのだからこれを利用して旅行にでも
- 地球で海でない部分は?
- 大木を伐った跡にはこれが残ります
- 世界一過酷なレース「バリダカ」。「ダカ」の正式な言い方は?
- 僧侶のこと。「西行○○○」「能因○○○」など
- 小林一茶の句。「これがまあ○○のすみか雪五尺」晩年の心境?
- 相撲番付の一番下位は「○○の口」と言いますね
- 先人の失敗を繰り返さない言い方。「先人の○○を踏まず」

●ヨコのカギ

- 立冬後にぽっかりと暖かい陽気のこと。ドイツでは「老婦人の夏」と
- つい気軽に通販で買い物をしていたら月末の請求○○の多さに驚き!
- 自分中心の考え方や行動を俗に言う言葉
- 日本語で言うと迷宮、迷路のこと。英語で言うと?
- あの上司は○○を言わせぬ強引な人だね
- 百獣を恐れさせるような威力のある言い方
- 「この方針で進める細則は○○○にて発表する」などと
- よく言います「○○○葉落ちて天下の秋を知る」
- 「最後の晩餐」でキリストを裏切った人物の名
- ことわざ「○○の穴から堤も崩される」ささいなことから大災害の例え
- 「ビットコイン」などは「仮想通貨○○○」の一つですね
- 「○○より育ち」→人は家柄や身分より育て方が大切の例え
- 最近の国会質疑でよく聞く言葉「○○○の話には答えられません」
- 最近急速に伸びている野菜などを生産する「○○○○○工場」
- そろそろ北国から飛来してくる大型の渡り鳥。長い首が特徴

公益財団法人
日本電信電話ユーザ協会栃木支部

2021年度オンラインセミナー 当所会員は無料

会員情報局

12月6日(月) 井村雅代氏講演
申込締切: 11月30日(火)
定員: 500人

1月18日(火) 原晋氏講演
申込締切: 1月12日(水)
定員: 500人

●どんな内容?

◎12月6日(月) 井村雅代氏講演
人育てる
〜愛があるなら叱りなさい〜

◎1月18日(火) 原晋氏講演
逆転のメソッド
〜強い組織づくりの理論と情熱〜

詳細は二次元バーコードをご覧ください。

公益財団法人 日本電信電話ユーザ協会栃木支部
〒321-0953 栃木県宇都宮市東宿郷4-3-27
NTT東日本 栃木支店内
☎028-637-1205
https://www.pi.jtua.or.jp/tochigi/

情報求ム! WEB版会員情報局
熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
https://www.ucci-support.com

公式サイト

わたしの二冊

『官報複合体』
牧野洋著
河出文庫
900円＋税

日本経済新聞で長らく記者としてジャーナリズムの最前線にいた著者は、アメリカに留学した際に日本とアメリカのジャーナリズムの現状に大きな隔たりがあることに気づきます。

本書は退社しフリージャーナリストになった著者が、自由な立場から日本の報道メディアの問題点を指摘したものです。

本来市民の目線を忘れてはいけなメディアが、むしろ政府や大企業などに寄り添う報道が多いと指摘し、取材の仕方や記事の書き方、報道のポイントなど、さまざまな角度から変革の必要性を訴えています。メディアを見る目が変わる1冊です。

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ
総務部
☎028-637-3131
FAX 028-634-8694

心に潤いをミュージアムガイド

◎栃木県立博物館 ☎028-634-1311
企画展「木と木の美の考古学ー縄文時代の低湿地遺跡と植物の利用」
11月23日(火)まで
縄文時代といえば、土器と石器のイメージではないでしょうか。しかし、地下水の豊富な低地や湿地の遺跡(低湿地遺跡)からはたくさんの木製品や木の美が見つかります。水や泥炭層によって空気に触れることがなく、腐りきることがないからです。(中略)本展では、保存処理を施された品々を展示し、これらの資料から豊かな自然を最大限に活用した縄文人のくらしの新たな一面をみなさまにご紹介します。(当館チラシより)
一般=260円/大・高校生=130円/中学生以下無料

◎栃木県立美術館 ☎028-621-3566
企画展「名画でたどる西洋絵画400年-珠玉の東京富士美術館コレクション」
12月26日(日)まで
東京富士美術館は、1983年に東京都八王子市に開館した美術館であり、日本・東洋・西洋の各国、各時代のさまざまなジャンルの作品約3万点を収蔵しています。中でもその西洋絵画コレクションは、16世紀のイタリアルネサンスから20世紀までの西洋絵画史をほぼ一望できるほどの極めて充実したものです。(後略)共催: 下野新聞社(当館HPより)
一般=1200円/大高生=600円/中学生以下無料

◎宇都宮美術館 ☎028-643-0100
2021(令和3)年8月2日(月)から2022(令和4)年秋頃まで空調改修、照明LED等の工事のため休館となります。

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。また、栃木県の緊急事態宣言の発令により9月12日(日)まで臨時休館となります。

メンバーズ

Member's Park

「飛翔」

武田 双雲

飛翔するための下準備をしよう。

大空を優雅に羽ばたく心構えを。

武田 双雲 書道家

公式ホームページ: https://www.souun.net/
公式ブログ【翼の力】: http://ameblo.jp/souun/
LINE ブログ: http://lineblog.me/takeda_souun/
Face book: https://www.facebook.com/souun.calligraphy/?nc_ref=SEARCH&fref=nl
Twitter: https://twitter.com/souuntakeda?lang=ja
Instagram: https://www.instagram.com/souun.takeda/?hl=ja

飛翔

双雲

取引先と共存共栄関係を築こうと考える経営者 必見!

アフターコロナを勝ち抜くトップの決断!

動画公開中!!

YouTube

縄文人も食べていたトチの実

栃木県立博物館 人文課学芸企画推進員 中山 真理



宇都宮市御城田遺跡出土の炭化したトチの実
(栃木県教育委員会蔵)



右はトチの実(種子)、左・中はトチノキの果実

トチの実をご存じだろうか？トチノキになる種子で、見た目はクリに似ているが、味は全く異なる。生はもちろん、茹でてでも苦くて食べられない。トチの実を食べるためには、アク抜きが必要である。栃木県内の民俗事例によれば、数日程度の流水による水さらしが必要となる。さらに草木灰から作るアク水を用いて煮る。強いアルカリ性の作用によって、アクが抜けやすくなるようだ。複雑な工程を経て、ようやく食べることができる。トチの実は、乾燥することと10年以上も保存が効くことから救荒食として伝えられてきた食材である。

さて、複雑なアク抜き方法が必要とするトチの実だが、東日本を中心に、縄文時代中期後半頃から発見例が増加する。宇都宮市御城田遺跡では、今から約4600年前の竪穴住居跡の床面下から炭化したトチの実が大量に発見された。これは、栃木県内の遺跡から出土した最も古いトチの実である。

御城田遺跡は、駒生町中丸字御城田に所在し、市内西部の大谷街道と環状線の交差点の南に位置する。宇都宮外環状線の道路建設に伴い、昭和56(1981)年から3年間にわたり、財団法人栃木県文化振興事業団(当時)によって発掘調査が行われた。縄文時代中期から後期を中心とする集落遺跡である。遺跡は宝木段丘面上に立地し、東側は駒生川が流れ、北側には湧水池があったようだ。遺跡周辺は水を利用しやすい環境であった。



トチノキの葉

発見された炭化したトチの実の1.8〜2.5cm程の大きさで、殻が付いたものがあることから、収穫後に乾燥したものを保存していたと考えられる。竪穴住居は火災に遭い、住居内に乾燥保存されていたトチの実も一緒に燃えてしまったようだ。その後すぐに建て替えが行われ、炭化したトチの実を含む焼土層の上に新しい炉が作られた。結果的に運良く食べられずに残ったものだが、縄文時代のトチの実利用を知る上では大変貴重な発見である。トチの実は、保存が効くことから、主要な食糧の一つであったと考えられる。また、縄文人の経験によって生み出されたアク抜き方法が現代まで伝えられていると考えられることは興味深い。

現在、遺跡を見学することはできないが、出土した炭化したトチの実が当館の展示室で見学できる。11月23日まで開催している当館企画展「木と木の実の考古学―縄文時代の低湿地遺跡と植物の利用―」の中で紹介している。これまでの縄文人のイメージとは違った、くらしの知恵と技術をご堪能いただきたい。

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー 2021 11月~12月 霜月-師走

日	月	火	水	木	金	土
11月14	15 交通運輸部会 七五三	16	17	18 第1回エコアクション21 自治体イニシアティブプログラム 事業再構築補助金セミナー (平出工業団地) 事業承継窓口相談会	19 事業再構築補助金セミナー (瑞穂野工業団地) 「組織を成長させる今やるべき 女性活躍促進とは」セミナー	20 メルマガ 「e-天地人」配信日
21 日商簿記検定	22 ふれあい共済等 掛金口座振替日 小雪	23 勤労感謝の日	24 金属・一般工業部会役員・ 評議員合同会議 全国そろばんコンクール 宇都宮大会	25 地域活性化委員会 黄ばみ関連オンライン 抽選会(〜12/25)	26	27 鶏肉の唐揚げ
28	29	30 経営力向上 オンラインセミナー (1回目)	12月1 まちづくり委員会 新型コロナウイルスに関する 資金繰り及び補助金個別相談会 事業承継窓口相談会	2 情報・サービス部会	3	4
5 メルマガ 「e-天地人」配信日	6	7 ふれあい共済等 掛金口座振替日 経営力向上オンライン セミナー(2回目) 大雪	8 障がい者雇用促進セミナー 環境福祉委員会	9 事業承継窓口相談会 第2回エコアクション21 自治体イニシアティブプログラム	10 天地人12月号発行	11
12 仕事と育児・介護の 両立支援セミナー	13	14 法律相談	15 初心者のための ネットショップ開設セミナー	16 事業承継窓口相談会 第2回エコアクション21 自治体イニシアティブプログラム	17 一日知財窓口 インボイス制度事前準備・ 対策講習会、個別相談会	18 紅葉の風景

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店

全国 おもてなしギフト 産直逸品

お歳暮

「おもてなしギフトショップ」の商品は全国の商工会議所会員の特産品・名産品やその地域にしかない隠れた逸品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします。大切なお取り引き先さまやご親族・お友達への贈り物にご利用ください。

約230店舗、950アイテム掲載中!

おもてなしギフト

検索

宇都宮からも4店舗出店中! ぜひご賞味ください。

おもてなしギフト 30個入り 送料無料 ラメゾン・デュマサコのパートド・フリュイ(フルーツゼリー)詰め合わせ

地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」 <https://omotenashi-gift.jp>



あなたの本づくりをお手伝いします。一冊のぬくもりを大切にしたい。これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

36th SINCE 1985 随想舎

まずはお電話を 028-616-6605

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

http://www.zuisousha.co.jp

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

強みを生かして独立。ファンに喜ばれる商品提供継続のため事業承継

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、事業承継をスムーズに進めるため、さまざまな支援をご用意しています。今回は当センターで支援させていただいた、株式譲受と事業譲受を活用しての、独立起業の取組についてご紹介します。

1 事業引継ぎに至るまでの経緯

佐野市の大鷲さんは、さまざまな業種の事業を扱うグループ企業の一つでマリンスポーツ用品部門の部長を務め、全国各地の個人客やダイビングショップ向けにオリジナル製品を販売してきました。コロナの影響等により勤務先の社長から、マリン部門の撤退を考えていると相談を受けました。



大鷲尚哉さん(左)と奥様の直美さん(右)

企業の概要

企業名：株式会社ビービーシー
代表者：大鷲 尚哉氏
所在地：栃木県佐野市
業 種：ダイビングスーツ他マリンスポーツ関連用品販売。リバーズーツも拡販中。
従業員：3名

事業承継の概要

- 承継方法：株式譲受+事業譲受
- 支援方法：株式譲受、事業譲受や独立のアドバイス

大鷲さんは、同部門への深い愛着を断ちがたく、全国にいる自社製品のファンへ迷惑をかけたくない思いも募り、同部門と自身の将来について社長と議論を重ねました。

社長からは、功労者の大鷲さんに対し、社内別部門の責任者の地位を用意する話もありましたが、大鷲さんは安定した立場よりも、製品開発ノウハウやさまざまな提案力、アフターサービス等を活用して、お客さまに直接貢献できる道を選びました。そして、リスクを覚悟の上で独立し、マリン事業の引継ぎを決定しました。

そこで、最寄りの佐野市あそ商工会へ相談に訪れ、起業手続きやさまざまな助成制度等の説明を受けた上で当センターを紹介され、相談に至りました。

2 事業承継・引継ぎ支援センターでの支援内容

今回の事例は、グループ企業内に休眠中のマリン関連子会社があるため、その子会社の株式を社長から大鷲さんが譲受した上で、親会社のマリン部門を事業譲受するという

2段階契約でした。当センターと

しては、①譲受する会社の財務状態や在庫等の確認、②譲渡契約書の確認、③スタート時の資金負担を極力軽減するために、販売店舗を賃借して在庫は販売できた時点で支払う、以上の3点をアドバイスしました。その後数回の話し合いを経て、最終的に株式譲渡と事業譲渡の契約に至りました。事務所は、大鷲さんのご自宅を一部改築して活用。最低限必要な在庫を適正価格で買い取り、「株式会社ビービーシー」として新スタートを切りました。

大鷲さんは、会社を辞めて全面的なバックアップを申し出てくれた奥様と二人三脚で、こよなく愛するマリンスポーツ分野で存分に力を発揮し、精力的に活動されています。

3 支援による効果

慣れ親しんだ商品やサービスを引き続き利用できることは、全国ファンにとって大きな朗報であり、大鷲さんにとっても長年の夢であった起業を果たすことができました。



栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
承継コーディネーター
瓦井 昇



バックナンバーはこちら

また大鷲さんは、マリン用ダイビングスーツ等を開発してきましたが、取引先の消防署からの要望を受け、急増する自然災害や水難事故の救助用に適した、生地が薄くストレッチ性の高い「リパー用ウェットスーツ」を開発。河川では長い潜水に必要な保温性や耐久性を多少犠牲にしても、「夏の炎天下の作業し易さが必要」との声に応えた画期的な新製品です。試作品は高く評価され、全国の消防署等へ販売活動を拡大中です。大鷲さんは次の一手として、流行してきたラフティング等のリバースポーツへの展開も始めました。夢はマリンとリバー、二つの分野でお客さまに役立つ商品を提供し続けること。そう熱く語る大鷲さんと奥様の、第2のストーリーの幕開けです。



人気のウェットスーツ



戦国武将のリアル

第8回

高橋紹運の忠節、愛

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

天正14（1586）年、薩摩の島津氏の軍勢は、岩屋城・宝満山城のある太宰府まで北上してきた。この軍事行動の目的は二つある。一つは、ライバルの大友氏を滅ぼすこと。もう一つは九州の統一を果たすこと。当時すでに豊臣秀吉が天下人として勢力を振るっており、今更の感はあるが、降伏するにせよ、九州統一を成し遂げたという既成事実が、交渉のカードに使えろとの思惑があったのだらう。

大友氏に仕えて筑前を守備していた高橋紹運は、防御が万全とはいえない岩屋城（筑前国御笠郡・今は福岡県太宰府市浦城）に立てこもった。城兵はわずかに763人。大

軍である島津方と半月に及ぶ激しい戦いを展開し、再三の降伏勧告をはねつけ、ついに紹運と城兵は全滅した。紹運は39歳であった。

いつときは九州を統一する勢いを示した大友氏は、天正6（1578）年の耳川の戦いで島津氏に大敗、両家の勢いは逆転する。北九州を担当していた紹運はこの戦いに参加しておらず、立花道雪と共に衰退する大友氏の勢力の挽回のため戦い続けた。その人物像を『高橋記』は「文武に通じ徳智謀達し、諸人に情深く忠賞も時宜に応じ私欲は無く、古今なる名将である」、と伝える。またルイス・フロイスは本国宛の報告書で「希代の名将」と絶賛してい

る。城兵が彼と共に散っていったのは、紹運の人柄と能力が並外れていたからだろう。

岩屋城の戦いにおいて、島津軍の戦死傷者は3000人に上った。甚大な被害を受けた島津軍は軍備立て直しのために時間を費やさざるを得ず、この間隙をついて、豊臣秀吉指揮下の大軍が九州に上陸してきた。紹運らの命を賭した徹底抗戦は、島津軍の九州制覇を妨げ、秀吉のいわずの島津征伐を成功に導いた。大友氏は滅亡を免れ、豊後一國の大大名として存続することになった（のち朝鮮出兵での失敗をとがめられ改易）。

なぜかとも壮烈に紹運は戦ったのか。もちろん、主家大友氏のためだろう。だがもう一つ、

理由があったように思えてならない。岩屋城が陥落した後に島津軍の標的になるのは、宝満山城と、商都・博多を守る立花山城。宝満山城は紹運の次子・高橋統増が、立花山城は長子で立花道雪の養子となつた立花宗茂が守っている。

秀吉の大軍はすぐそこまで来ているという報せがある。ならば岩屋城が持ちこたえればその分、子どもたちが討ち死にせずに済む可能性が高まる。彼の奮戦は、そこに原因があったのではないか。紹運は自らの命よりも、主家への忠節、子どもたちへの大きな愛を重しとしたのではないかと思う。



本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前・理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

宇都宮市

UTSUNOMIYA

スカイパーク宇都宮

スカイパーク宇都宮は、パラグライダーを用いて関東平野を一望しながら空を飛ぶ体験ができる施設です。パラグライダーは自然条件に左右されるスポーツですが、スカイパーク宇都宮はフライト確率が非常に高く、雨でなければほぼ90%フライトすることができ、パラグライダーを気軽に体験してみたい方向けの体験コースや、本格的に始めたい方向けのパイロット証が習得できるスクールコースも用意されています。

ぜひスカイパーク宇都

宮で空の旅を体験してみてください。

【料金】
体験コース 6,600円
（消費税、保険料込）
タンDEMフライトコース 1万3,600円
（消費税、保険料込）
パイロットコース 月額5,500円
※その他にもさまざまなコースがあります。



スカイパーク宇都宮

場 所／ 〒321-0341 栃木県宇都宮市古賀町1800
問合せ／ ☎028-652-6503 para@skypark.ne.jp



水戸市

MITO

水戸開催!! アニメ「ソードアート・オンライン」とのコラボイベント

令和3年10月30日(土)から公開されるアニメ「ソードアート・オンライン」の劇場版最新作「劇場版ソードアート・オンライン-プログレッシブ-星なき夜のアリア」とのコラボイベント「SWORD ART ONLINE-Episode of MITO CITY」を開催します!!



©2020 川原 康 / KADOKAWA/SAO-P Project

SWORD ART ONLINE -Episode of MITO CITY-

期 間／12月26日(日)まで
会 場／水戸市中心市街地周辺
問合せ／(一社) 水戸観光コンベンション協会 ☎029-224-0441
※新型コロナウイルス感染症の状況によっては、変更または中止となる場合がございます。

詳細は特設サイトをご覧ください→



キタカンだより

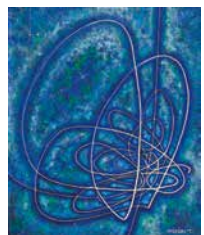
11月
November

前橋市

MAEBASHI

アーツ前橋
「生の軌跡-Traces of life」

アーツ前橋では収蔵作品を中心に、地域ゆかりの作家の作品や県内の美術館、コレクターの所蔵作品とともに構成するテーマ展、「コレクション」を開催してきました。今回の「コレクション」では、「軌跡」をテーマに、絵画、写真、映像、立体、インスタレーションなどの多彩な作品を紹介します。



武澤久(銀河)1991年

また「軌跡」とは文字どおり「線」そのものを示しています。本展では、無意識の表象、あるいは行為や運動の記憶など、さまざまなかたちで表出する「軌跡」についての考察を試みます。

生の軌跡-Traces of life

期 間／11月13日(土)～2022年3月6日(日)
開館時間／10時～18時(入場は17時30分まで)
休館日／水曜日、年末年始(12/28～1/4) ※2/23(水・祝)は開館し、2/24(木)は休館
観覧料／一般 500円／割引 300円
会 場／アーツ前橋(群馬県前橋市千代田町5-1-16)
問合せ／☎027-230-1144

税務署からのお知らせ

自宅が申告会場！スマホ申告！

確定申告には、ご自宅からスマホでご利用いただけるe-Tax(スマホ申告)が便利です。
感染拡大防止の観点からも、ぜひご自宅からe-Taxをご利用ください。

確定申告に便利なID・パスワードを取得しましょう！
多くの方が訪れる確定申告会場に出向かなくてもマイナンバーカードとICカードリーダーまたはマイナンバーカード対応のスマホがあれば、e-Taxを利用して申告書を提出できます。また、事前

税務署は年明けから混雑しますので、令和3年12月頃までの取得をお願いします。

11月11日から17日まで「税を考える週間」です！

国税庁では、毎年11月11日から17日までの期間を「税を考える週間」として、集中的にさまざまな情報を提供し、国民の皆さまに税の役割などについて考えていただくほか、納税者の方からの税務行政に対するご意見やご要望をお寄せいただく機会として設けています。

国税庁ホームページでは、「くらしを支える税をテーマとした特設ページ」を設け、国税庁の各種取組を発信しております。

オンラインによる「うつのみや食育フェア」

宇都宮市からのお知らせ

市民の皆さまが、食を通じた豊かな生活が実践できるよう、動画の配信やオンライン講座への参加を通じて食育への理解を深めてもらうオンラインイベントです。

※例年、宇都宮城址公園で実施しておりましたが、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、オンラインで開催いたします。

【日時】
11月1日から順次配信予定

【内容】
◎食育に関する動画公開
〈内容〉

忙しい朝でも簡単に作ることでできる朝食レシピの紹介動画や、食育に関するクイズ動画、市内で生産される農産物の紹介動画など

◎WEB社会科見学
〈内容〉

おうちで社会科見学！オンラインで宇都宮市中央卸売市場を見学しよう。

ふだん見ることでできない市場の内部紹介や、模擬せり体験をオンラインで配信予定。日時、参加方法など詳細はホームページをご参照ください。



オンライン食育フェア
ホームページ

問合せ
うつのみや食育フェア
実行委員会事務局
(健康増進課内)
☎028-621-2151

に登場する新キャラクター「ミト」が2021年水戸の梅大使に就任し、等身大ハネルとなって皆さまを水戸でお出迎えします。ぜひ水戸へお越しください!!

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットを、ご紹介いたします。ぜひ足を延ばしてみてください。

編集後記

11月といえば行楽シーズンですね。例年はイベントが目白押しの季節でしたが、今年も感染防止のため開催を中止・延期するイベントが多いようです。

県の警戒度レベルが引き下げられましたが、寒暖の激しい気候になってきましたので、新型コロナやインフルエンザの感染予防をきちんと行い、体調に気を付けて過ごしましょう。

△天地人△由来△

△天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.698 令和3年11月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 ☎028-634-8694

https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 丹羽章泰

編集・制作 有限会社 随想舎

◎宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

栃木県中小企業再生支援協議会

(経済産業省関東経済産業局委託事業)

中小企業再生支援協議会は、
借入金返済等の課題を抱えた中小企業の
経営再建に向けた取り組みを支援する、
国が設置する公正中立な機関です。

- 相談の秘密を厳守します
- 専門家が相談を受け支援します
- 地域全体でバックアップします

併設する「栃木県経営改善支援センター」との
連携により改善から再生まで、
経営状況に応じた継ぎ目のない
支援を行っています。
また、必要に応じて
関係支援機関や支援策を
紹介します。



支援
内容

窓口相談
(無料)

再生計画
策定支援

再チャレンジ
支援

新型コロナウイルス
感染症
特例
リスケジュール
支援

このようなケースに当てはまる企業が対象となります

- 事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- 事業存続の見通しはあるものの、事業の見直しや金融機関との調整が必要な場合
- 大規模な災害により、被害を受けた中小企業など

栃木県中小企業再生支援協議会

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館7階
ホームページ <https://www.tochigi-saiseishien.jp>

TEL.028-610-4110
FAX.028-632-5867

構成団体(順不同)／宇都宮商工会議所 (一社)栃木県商工会議所連合会 栃木県商工会連合会 栃木県中小企業団体中央会 (公財)栃木県産業振興センター 栃木県信用保証協会 (一社)栃木県銀行協会 栃木県信用金庫協会 栃木県信用組合協会 (株)日本政策金融公庫宇都宮支店国民生活事業 (株)日本政策金融公庫宇都宮支店中小企業事業 (株)商工組合中央金庫宇都宮支店 栃木県弁護士会 日本公認会計士協会東京会栃木県会 関東信越税理士会栃木県支部連合会 (一社)栃木県中小企業診断士会 (公社)日本技術士会栃木県支部