

Utsunomiya
Chamber News
Ten-chi-jin

Vol.696
September
2021

9

宇都宮商工会議所会報

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 事業承継の事例紹介～親族内承継～
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 特定退職金共済制度
- コロナ特別経営相談窓口
- 小規模企業共済
- 新規職員採用募集案内
- 企業と自分を育てる3つの講座

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- アマゾンの事業モデルから学ぶ中小企業が実践できる差別化戦略
(株)カイロス・マーケティング)
- 事業所の感染症防止対策に「Airdog」
(株)パッファロー・IT・ソリューションズ北関東営業所)
- 事業承継入門オンラインセミナー
(社会保険労務士法人アミック人事サポート)
- 新・働き方改革と多様な人材確保・活躍セミナー
(株)ワークエントリー)
- 事業と人生の新たな門出を「ツナグラ」
- ツナグラリニューアルオープン記念セミナー
(株)サクシード)
- 栃木センタ講習のご案内
(コマツ教習所(株)栃木センタ)

2 特集 LRTとこれからの地方都市

LRTと 宇都宮市の未来

新しい交通ネットワークができる時、
宇都宮市が発展するチャンスが生まれる！

新しい交通ネットワークができる時、宇都宮市が発展するチャンスが生まれる！

LRTと宇都宮市の未来

宇都宮市民の皆さんならばもうご存じと思いますが、2年後の令和5（2023）年にJR宇都宮駅から芳賀・高根沢工業団地を結ぶ新たな交通システム（LRT）が開業します。今回はLRT事業の概要や工事の現状、あわせてJR宇都宮駅東口再開発や中心市街地活性化などについてご紹介します。



特集
LRTと
これからの
地方都市

車両の愛称は
「ライトライン」

LRTの車両は、丸みを帯びつつスピードも感じられるスタイルと、黄色を車両のメインカラーとし、背景色としてダークグレーを用いた色彩デザインが特徴的です。実際の車両は写真で見る以上に親しみやすさが伝わってきます。

この車両の愛称を決めるアンケートを、令和2年12月から今年1月にかけて実施したところ、4万票以上の投票があり、その中から選ばれた愛称が、「ライトライン」です。

『「雷都」を冠した愛称。「LIGHT」はLRTの一部であることはもちろん、「光」「明るい」の意味もあり、「LINE」との組み合わせにより、「（未来への）光の道筋」といったメッセージも込められた愛称です」（宇都宮市ホームページより）

運行は3両編成で、運行時刻は午前6時台から午後11時台を予定しています。運行間隔は通常は10分間隔、ピーク時には6分間隔の予定です。利便性の高い交通機関となりそうです。

ちなみに、運行開始時の始発である宇都宮駅東口から終点の芳賀・高根沢工業団地まで、約14・6キロを、約44分（快速運行は約38分）でつなぎます。最高運転速度は約40キロなので、体感的には自動車や一般の電車よりゆつくりというイメージですが、軌道の上を走るの、かなり正確に所要時間を計ることができ、安心して利用できます。

乗降は
ICカードを導入

停留場は無人の予定となっており、乗車料金は車両に乗り降りする際に支払うことになります。

ライトラインには2種類の乗降方法があります。ひとつは現金支払いで、これは車両の前方にある運賃箱に整理券と運賃を入れて精算します。もう一つはSuicaなど交通系ICカードを使うものです。こちらはすべての扉で使えます。乗降扉横にあるカードリーダーを使い、乗る時に一度タッチし、降りる時にもう一度タッチすれば、それで精算は完了です。

宇都宮市では今年3月から、市内のさまざまな公共交通機関で利用できる独自のICカード「totra（トトラ）」を発売しています。Suicaのシステムを使っていますから、全国でも利用可能です。他にも「路線バスの運賃の2%を交通ポイントとして利用者に付与」「高齢者外出支援事業等で福祉ポイントを付与」などの特徴があります。



宇都宮市内のさまざまな公共交通機関で利用できる独自のICカード「totra（トトラ）」

整備が進む
次世代公共交通システム

宇都宮市が進めている「ネットワーク型コンパクトシティ（以下、「NCC」という）」については、これまでも『天地人』誌面でご紹介してきました。宇都宮市内の核となる中心部の都市拠点や、各地域に設けた地域拠点などに、さまざまなまちの機能を集約し、それらを公共交通などでネットワーク化することにより、さらに進展する高齢化などの課題に対応する政策です。

この政策の要の二つが、現在建設を進めているLRT（次世代型路面電車システム）です。

一般的な電車などとは違い、道路に軌道を設置して、そのうえで低床式車両を運行させるLRTは、いわば「未来型の路面電車」。乗降の容易性、定時性、速達性、快適性などの面で優れた特徴を持っています。その整備効果については自動車交通を少なくして道路交通を円滑化させる、停留場や車両などにバリアフリーを導入して誰もが利用しやすい交通環境を整備する、他の公共交通とネットワーク化することで利便性を向上させる、地域の活

性化などに寄与するなどが挙げられます。「NCC」の中心的役割を果たすにふさわしい交通システムです。

宇都宮市は平成25年3月に、東西基幹交通の実現に向けた基本方針を策定し、正式にLRTの導入を発表しました。その後平成27年11月に宇都宮ライトレール株式会社を設立、2年後の平成29年8月には国に工事施行認可を申請しました。翌平成30年3月に認可を取得し、同年6月に工事を着工、現在着々と建設が進められています。

開業は、当初は令和4年3月が予定されていましたが、新型コロナウイルス感染症などの影響により、現在は令和5年3月開業の予定となっています。

ルートについては図1をご覧ください。停留場の名称は、地元の方々へのアンケートなどを元に名称検討委員会候補を選定し、誰からも親しみやすいものとなっています。

現在工事を進めているルートの全線の長さは、約14・6キロ（複線）。停留場数は19カ所、いずれも完全にバリアフリーを実現します。

停留場の中に「トランジットセンター」と呼ばれるものが5カ所あります。トランジットセンターは「交通結節点」とも呼ばれ、LRTとその他の交通（バスや電車、自動車など）とを連結させる役割を持っています。芳賀・宇都宮LRTでは、規模が大きくLRTの利用促進を図るうえで重要な停留場5カ所をトランジットセンターと呼んで、他の停留場と区別しています。

図1 LRT区間地図と停留場名



★はトランジットセンター（乗り継ぎ施設）の想定箇所です



LRT車両「ライトライン」外観です。愛称も黒と黄色のカラーリングも「雷都」にちなんだ、親しみやすいデザインです。

THIS IS LIGHTLINE

写真で見る「ライトライン」

LRTの車両見学会は宇都宮市が開催しています。不定期ですが、市のホームページに募集内容などの情報が掲載されていますので、参加希望者はアクセスしてみてください。

「ライトライン」を大公開！

LRT車両を写真でご紹介します。開業後は3両編成で運行されます。



LRTは、基本的にICカード（totraなど）で乗降するシステムです（現金での乗車も可能です）。totraには交通ポイントもつので、ぜひ活用してください。



床には大谷石イメージしたデザインを採用し、宇都宮らしさを表現しています。細部にも気を配ったデザインです。雨の日泥だらけの靴で踏むのは、ちょっと気が引けるかも？



随所に設置された、荷物置きスペース。通常の公共交通機関ではあまり見かけませんが、利用者にとってはうれしい工夫です。

停留場はこんなところ！

工事の進んでいる工業団地のエリアには、ほぼ完成している停留場もあります。今回掲載した停留場はどちらもほぼ完成しており、開業が近くなった時点でベンチなどを取りつけます。また、それぞれの停留場のある地域の特徴を描いたパネルもつける予定です。どんなパネルがつくのか、楽しみです！



宇都宮市ホームページ

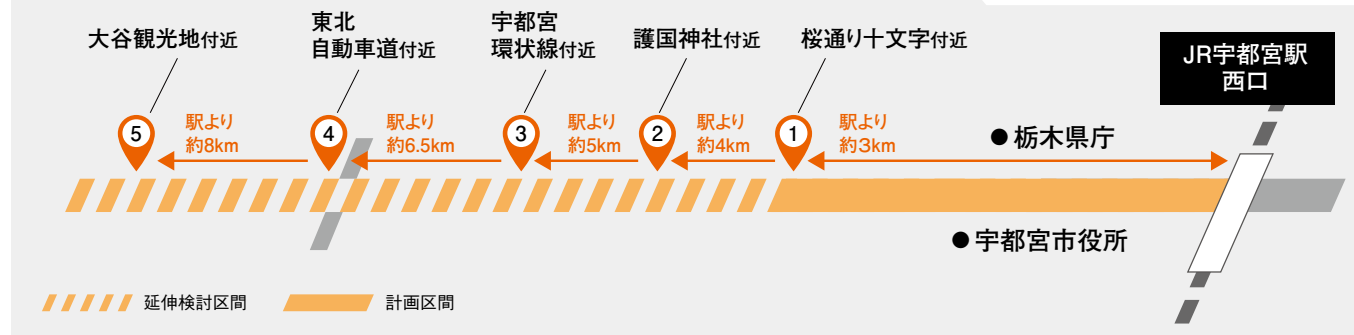


グリーンスタジアム前停留場です。サッカーなどスポーツ好きは、きっとこの停留場の利用回数が増えるでしょう。



清陵高校前停留場は、作新学院大学の学生も利用すると予想されます。朝夕の通学時間は、きっとにぎやかになることでしょう。

図2 西側区間の計画・延伸検討区間



西側区間の計画・延伸検討について

さて、現在整備が進められているLRTの路線はJR宇都宮駅の東側ですが、今後は西側への延伸も計画されています。どのようなルートを通るのか、どこまで延伸するのかはまだ検討段階ですが、現時点では桜通り十文字交差点付近まで延伸する計画となっています。その後どこまで走らせるかについては、現在も意見を集約したり、実現性を調べるなどしているところです。

LRTをどのようなルートでどこまで走らせるのかについては、中心市街地の活性化とも密接に関わってきますので、より良い計画を立ててほしいところです。

他の公共交通などと結び組みも

LRTと他の公共交通との相関についても紹介しましょう。

LRTは、宇都宮市の政策「NCC」の中でも重要な存在です。すでに14の地域で開始している地域内交通（デマンドタクシーなど）や従来の鉄道、路線バスなどの連携をすることを想定しています。今後高齢化が進み、公共交通の重要度がさらに高まることは間違いありません。それに備えて、さまざまな公共交通の結節点となるLRTの整備が進められ

ています。

最初の節でも触れたように、LRTの停留場の中には、5カ所のトランジットセンターがあります。これらはいずれも、停留場としての役割と同時に、他の交通機関とLRTをつなぐ役割も持っています。

特に「平石」では、自家用車と公共交通を結ぶパーク＆ライド駐車場に加えて、都市型のスポーツや健康づくりを楽しむことのできる公園を整備し、「にぎわい」と「交流」のポイントとしても構想されています。また、地元の農産物の販売など、地域資源を活用することも構想されていますから、完成した時には、人気スポットとなりそうです。

このように、LRTと地域内交通は、ただ単に結びつくだけでなく、互いに効果を高めあうことも期待されています。

宇都宮市は令和元（2019）年に「SDGs未来都市」に選定されました。これは、宇都宮市がそれまで行ってきたSDGs達成への取り組みが、高く評価されたものです。

この選定を機に、宇都宮市ではさらに積極的にSDGsに取り組んでいます。LRTも、自動車という化石燃料消費型移動手段からの脱却により低炭素社会をめざす一環としての意義を持っています。

昨年7月には「宇都宮駅東口地区の低炭素まちづくり計画」を策定し、LRTとも深く関わっているJR宇都宮駅東口地区の開発をこの計画に基づいて行うこととしています。

「NCC」のネットワークが目指しているのは誰もが快適に移動できる「公共交通とクルマが共存できる社会」であり、LRTは単に宇都宮市の東西交通の中核となるだけでなく、低炭素社会実現のためのライフスタイルの変化にも寄与することが期待されています。

同時に、SDGsへの取り組みやLRTの実現、「NCC」がめざす住みやすいまちづくりなどが、宇都宮市全体の魅力を高め、豊かな暮らしに結びつくでしょう。



LRTとSDGs



MOVE NEXT うつのみや

LRTについて、もっと詳しく知りたい方は、ベルモール1Fインフォメーション近くの「交通未来都市うつのみや オープンスクエア」で事業について詳しい情報発信をしていますので、ぜひ訪れてみてください。また公式ウチサイト「MOVE NEXT うつのみや」にアクセスすれば工事情報などさまざまな情報を得られます。

※ ※ ※



LRTとJRをつなぐ地区でもある宇都宮駅東口地区のイメージ図

変わるでしょう。



JR宇都宮駅東口
整備事業の概要

中心市街地活性化 基本計画とLRT

最後に、中心市街地活性化について紹介します。

宇都宮市は現在、第3期の中心市街地活性化基本計画に取り組んでいます。令和2年4月からスタートした第3期計画は、令和7年までにさまざまな活性化事業を行っていきます。その狙いは「LRTの導入も見据えた今後10年先のまちの将来を見通しながら、より一層の活力と魅力ある中心市街地の形成」（宇都宮市資料より）です。

計画の詳細はウェブで公開されていますので、ここではLRTに関係の深いポイントを、宇都宮市が作成した資料からご紹介します。全文を知りたい方は、以下のQRコードを読み取り、宇都宮市のホームページから資料をダウンロードできます。

本計画では、宇都宮駅東口地区整備事業により、新たなにぎわいが創出されると期待されています。その効果を中心市街地にも波及させ、全体の底上げにつなげることも大きな目的の一つです。



第3期宇都宮市
中心市街地活性化
基本計画



プレイスメイキング
うつのみや

宇都宮駅東口地区整備事業の 概要と宇都宮市の活性化

JR宇都宮駅の東口を利用している人であれば、急ピッチで工事が進められている様子をご存知でしょう。

完成後には、ここに掲載したイメージ図のような、新しいまちの姿が現れます。コロナ禍においても、官民の協力のもと、精力的に工事が進められています。

そこで、宇都宮駅東口地区整備事業の概要と、宇都宮市の中心市街地活性化政策などを簡単に紹介します。

整備計画の対象地区の広さは2.6ヘクタール。そこに、さまざまな目的で利用できるコンベンション施設や、市民の憩いの場である交流広場、さらに公共交通などを活用する自転車利用者のための駐輪場などの公共施設が整備されます。

コンベンション施設は、2000人を収容可能な大ホールや、大小様々な会議室等で構成されます。また、交流広場は、1階から3階で構成され、合計約6000㎡の広さを有しており、大規模なイベントの開催が可能となります。

コンベンション施設の外観には大谷石を活用したり、交流広場は植栽などによる緑化を行うなど、県都の東側の玄関口にふさわしい、存在感のある景観を作り出します。

もちろんLRTへの乗降もスムーズに行うことができます。

コンベンション施設の外観・内観デザインや、地区内の施設全体の外観に関する色彩

topics

まちづくり委員会 宇都宮市がLRTや地域活性化について講話

当所まちづくり委員会では、「LRTによるまちづくり」をテーマに活動を行っており、LRTを軸に公共交通ネットワークの再編やLRTのJR宇都宮駅西側への延伸を見据えたまちづくり等について調査研究を続けています。

当委員会では、8月4日に宇都宮市の担当者を引き、「芳賀・宇都宮LRTの進捗状況」および「LRT導入を見据えた中心市街地の活性化戦略」の説明を受け、現在のまちづくりの状況について見識を深めました。

市から説明を受けた福田宏一委員長



第1回まちづくり委員会でこれからの中心市街地活性化について説明を受けました



まちづくり委員会・
福田宏一委員長

（株）福田屋百貨店代表取締役社長）は、「令和5年3月によくJR宇都宮駅東側に、全国初となる線路敷設によるLRTが開業されます。当委員会では、LRTのJR宇都宮駅西側延伸の早期実現や『歩いて楽しい街宇都宮』の実現に向けて、行政への要望・提案を引き続き実施していきたい」とコメントしています。

当所では、昨年12月に提出した宇都宮市への「令和3（2021）年度の予算化及び措置要望」で、LRTの西側延伸と整備の促進を継続して要望しており、『JR宇都宮駅西側へ早期の延伸・整備』『西側延伸を見据え、歩いて楽しい街づくりのため、LRT導入空間である大通りのセミランジットモール化について、社会実験の実施や市民レベルでの議論の場の設定などの検討』など4項目を要望しています。

今後まちづくりのあり方について、LRT開業後を見据え、行政と協力しながら経済界の意見を集約していきたいと思っています。

問合せ

地域振興部
☎028-637-3131

商工会議所 かわら版

女性部だより

「スマホ活用セミナー」を開催



モニターを見ながらスマホの操作を学びました

女性部では、8月10日（火）および8月18日（水）にスマホ活用セミナーを開催しました。

コロナ禍でオンライン会議や、国からの支援金、県や市の補助金申請等もWEB受付が主流となってきました。また、さまざまな情報収集にインターネットを活用するケースも多くなり、手軽にアクセスできるスマホの使い方を身につけることでビジ

ネスチャンスを広げることにもつながります。そこで、会員から要望の多かった「スマホ活用」をテーマに、勉強会第2弾として総務委員会が企画しました。当所女性部会員で、パソコンスキル「Work space 151A（ワークスペースイチゴイチエ）」の石月明歩さんを講師に迎えたセミナーでは、ふだん身近に接しているスマホでありながら、なかなか覚えられない使い方や、知られていない便利な機能などについて学びました。

スマホは機種により使い方が異なることから、iPhoneとAndroidに分かれてグループを作り説明を受けました。受講した会員からは「スマホでできることが増え、使うのが楽しくなった」と好評でした。（副会長 森田 陽子）

議員職務執行者の変更

当所議員職務執行者の変更をお知らせします



新 ミユキ建設(株) 代表取締役社長
中島 崇氏
(2021年8月1日付)
前 ミユキ建設(株) 会長
中島 理氏

商工いきいき特別保証

市内金融機関、信用保証協会と連携

この制度は、当所の推薦により、取引金融機関からの事業資金の借入を支援する制度です。

【ご利用できる方】
栃木県内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を満たしている会員事業所

【借入限度額】

500万円または平均月商の3倍のいずれか少ない額（ただし設備資金は500万円まで）

【保証期間】

10年以内

問合せ 経営支援部
028-637-3131

【信用保証料】
年0.45%～1.90%

【担保・保証人】
担保不要、保証人は原則として不要（法人代表者を除く）
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

青年部だより

走れば愉快だ宇都宮！ 自転車競技KEIRINを知ろう！



例会参加者との記念撮影

を知らう！を開催しました。屋外で行われた競輪選手会および宇都宮競輪場管理者のトークショーでは、スポーツとしての「KEIRIN」について理解を深めることができ、さらに競輪が社会にどのような関わっているのかということも理解することができました。

今回は家族での参加が可能な例会だったので、ふだんは競輪とは縁のない子どもたちも、かき氷機と連動する自転車を選手たちが漕いで作ってくれた「こぎ氷」を食べたり、ふだんは入れないコース内を歩いたりしながら、満面の笑顔で楽しんでいました。

本例会開催にあたり、全面的にご協力をいただいた宇都宮競輪場さま、日本競輪選手会栃木支部さまには、心より感謝申し上げます。（事業推進委員会 委員長 蕪木 陸）

事業推進委員会では、7月28日（火）に宇都宮競輪場において7月例会「走れば愉快だ宇都宮！ 自転車競技KEIRIN」を開催しました。

女性の活躍促進支援セミナー

元資生堂女性活躍リーダー 山極清子さまが登壇します

本セミナーでは「組織を成長させる今やるべき女性活躍促進とは？」をテーマとしてご講演いただきます。

女性活躍推進法の改正により、2022年4月1日から、同法に基づく一般事業主行動計画の策定・届け出等の義務が、常時雇用する労働者数101人以上300人以下の企業まで拡大されます。

また、withコロナ時代、在宅勤務など働く環境が急ピッチで変わっています。その中で、経営のパフォーマンスを高めていくには、これまでとは異なる組織風土やマネジメントが求められています。

職場環境の整備を進めるためにも、ぜひご参加ください。

【日時】
11月19日（金）
午後1時30分～3時

【場所】
会場…大会議室

オンライン…Zoomを使用
会場…20人
オンライン受講…100人



【受講料】無料
【講師】山極清子氏
(株) WiWiW代表取締役会長。立教大学博士（経営管理）。(株)資生堂にて約20年間女性の管理職登用、働き方改革に取り組む資生堂を女性が活躍する会社No.1に。現在、1000社超のネットワークを活かし、女性活躍と働き方改革、ダイバーシティ経営の提案やコンサルティングを実践している。

【申込方法】
QRコードを読み取り、メールフォームからお申し込みください。



会場受講用



オンライン受講用

問合せ 地域振興部
028-637-3131



新入会員 求む!!

会員になると...

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いします。

問合せ／宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

「かみなり県」の異名をとる栃木県。

人々は雷さまと呼び、

下野の雷さまをめぐる民俗

柏村 祐司

私には未来の若者の声が聞こえてくるような気がします。「失われてしまった昔のことを何故もったくさん記録に残してくれなかったのか。」何でもないと思う身近なことを記録することが、実は未来にとって、もの凄く大切なことなのではないでしょうか。（あとがきより）

随想舎 定価 1,980円 [本体1,800円+税] A5判／並製カバー装／200ページ

県内主要書店で好評発売中



昭和車輛(株)
白鳩センター アートビジョン
新宇都宮カトリッククラブ 北関東観光開発(株)
(株)新朝プレス
晋豊建設(株)
(株)進和パッケージ
(有)随想舎
鈴運メンテナンス(株)
(有)鈴木板金工業
(株)ステック
住友生命保険(相)栃木支社
(株)関口
セキチユー宇都宮駒生店
7C firm
(株)綜合印刷
損害保険ジャパン(株)
第一生命保険(株)栃木支社
第一測工(株)
(株)第一ビルディング
大幹建設(株)
(株)大高商事
大樹生命栃木支社
(株)タイド・宇都宮工場
(株)太陽警備保障
大和証券(株)宇都宮支店
大和ハウス工業(株)宇都宮支社
高全工業(有)
(株)タカモリ

ダスキんやなぜ支店
(有)タスコ 高村保険事務所
チケッ特大黒屋宇都宮大通り店
(株)辻由
(株)TKC
(株)テクノスチールデザイン
(株)テクノマイスター
でるでるラッキーグループ
(株)天洋工芸
東一宇都宮青果(株)
東京海上日動火災保険(株)
(株)東武宇都宮百貨店
東武建設(株)東栄会
(株)東邦銀行宇都宮支店
(株)栃木銀行
栃木県菓子工業組合宇都宮支部
(一社)栃木県トラック協会
栃木県美容衛生生活衛生同業組合宇都宮支部
とちぎコップ生活協
栃木信用金庫
(株)とちぎテレビ
(株)栃木フレックス
(株)栃木補償
栃木リウマチ科クリニック
(株)栃木リビング新聞社
とちぎんＴＴ証券(株)
トチベ編集室
トヨタカローラ栃木(株)
(有)トラストエンタープライズ
トランスセンス(株)
(株)永井商事
仲田総業(株)
中村土建(株)
社会医療法人中山会 宇都宮記念病院
(株)南大門ホールディングス
(株)ニッカネ
日神工業(株)
日伸工業(株)
日東石油(株)
日東燃機工業(株)

日豊工業(株)
日本サーファクタント工業(株)
日本信号(株)
(株)日本旅行宇都宮支店
(株)ノイフランニング
(株)野澤實業
野村證券(株)宇都宮支店
(株)バイオクリン
(株)一建築
パスキン工業(株)
税理士法人浜村会計
播摩建設(株)
東日本電信電話(株)栃木支店
光機材(株)
(有)飛行船
ビッグツリススポーツクラブ
日野町商店街(株)
(株)ファーマーズ・フォレスト
(株)フカサワ
(株)福田屋百貨店
富国生命保険(相)宇都宮支社
藤井産業(株)
富士精密(株)
富士通Japan(株)栃木支社
(株)不二ドライ
(株)藤真工業
フタバ食品(株)
一葉幼児園
平成理研(株)
(株)ベルモール
星工業
ホテルニューイタヤ
(株)本澤建築設計事務所
(株)マイナビ栃木支社
前田工業(株)
前田不動産(株)
(株)前原土建
マスター商事(株)
(株)増測組
(株)町田建塗工業



協賛件数が233件で、協賛金総額は322万円となりましたので、ご報告させていただきます。皆さまの温かいご支援、ご協力に心から御礼申し上げます。
(令和3年8月31日現在)

マ・マーマカロニ(株)
(有)丸伊呉服店
マルウ製菓(株)
(株)みずほ銀行宇都宮支店
みずほ証券(株)宇都宮支店
(株)ミットヨ
MINATO(株)
(株)宮本印刷
ミユキ建設(株)
(株)むぎくら
村田発條(株)
(株)メディアカルコミュニケーションズ
(株)八下田陸運
山口重工業(株)
山本建設(株)
(株)UACリアルセンター 宇都宮カールミエ工場
(株)ユウケイ工業
ユーミコーポレーション(株)
(株)ユニワールド
陽西保育園
ようさいリトル
(株)ヨークベニマル
(株)横倉本店
(株)ロココ企画装飾
(株)渡辺有規建築企画事務所

「第46回ふるさと宮まつりin栃木県総合文化センター」ご協力ありがとうございました。

令和3年度「ふるさと宮まつり」は、大通り等での開催を中止し、上記の代替事業の開催に向けて取り組んでまいりましたが、本県に緊急事態宣言が発出されたことを受け、やむなく代替事業中止の判断をさせていただきました。大変残念な結果となりましたが、多くの企業・団体の皆さまからご協賛をいただきましたことを、心から厚く御礼申し上げます。

いただいた協賛金につきましては、今後の「ふるさと宮まつり」の事業継続のために、有効に使用させていただきます。

当開催委員会では、「ふるさと宮まつり」がさらに市民に愛される事業となることを目指し、活動してまいりますので、引き続き、皆さま方の温かいご支援ご協力をお願い申し上げます。

ふるさと宮まつり開催委員会

名誉会長 佐藤 栄一 (宇都宮市長)
会長 藤井 昌一 (宇都宮商工会議所会頭)



宇都宮市 宇都宮商工会議所 宇都宮市自治会連合会

「第46回ふるさと宮まつり
in 栃木県総合文化センター」
協賛団体・企業
御芳名一覧
敬称略五十音順

(有)アーバンエルシー
アールグレイバートナース(株)
あいおいニッセイ同和損害保険(株)
(株)アイバ
(有)AOKIエージェンシー
(株)アオシヨ
(株)アカデミー
(株)アクティチャレンジ
アサヒタクシー(株)
(株)足利銀行
阿部総合建築(有)
荒井工業
池上通信機(株)
池上通り商店街(振)
(有)石川印刷所
五十二電気工事(株)
(株)イトーヨーカドー宇都宮
(株)稲垣設備
岩原産業(株)
岩村建設
ウイシユインド(株)
(株)うさぎや商店
宇都宮青色申告会
宇都宮オリオン通り商店街(振)
宇都宮卸商業団地(協)
宇都宮餃子会
宇都宮共和大学
宇都宮計機(株)
宇都宮ケーブルテレビ(株)
宇都宮市商店街連盟
宇都宮市中央卸売市場協力会

宇都宮酒造(株)
宇都宮土建工業(株)
宇都宮90ロータリークラブ
宇都宮西ロータリークラブ
宇都宮農業(協)
宇都宮ハセオ
宇都宮東ロータリークラブ
宇都宮フリッツェン
宇都宮文化センター(株)
宇都宮ホテル旅館(協)
宇都宮まちづくり推進機構
宇都宮ユニオン通り商店街(振)
宇都宮ロータリー・クラブ
鰻割烹中村
(株)エネ創
(株)エム・フロダクト
(有)大磯開発
大矢商事(株)
大山食肉(株)
(株)大山総本店
(有)岡本和彦商店
(有)尾嶋造園
Cafe kage Auto
鹿沼相互信用金庫宇都宮支店
(株)カネマス
(株)かましん
烏山信用金庫
(株)カワチ薬品
川村公認会計士事務所
環境整備(株)
(株)カenseキ
関東インフォメーションマイクロ(株)
(株)関東三翠社
関東自動車(株)
関東信越税理士会宇都宮支部
(株)キガ
(株)菊地組
牛角・宇都宮中央店、競輪場通り店
餃子専門店 香蘭
ギョウザのボルコバよち坊

(一社)清原工業団地総合管理協会
クールライフスポーツ
(株)工藤設計
(有)黒木建設
(株)群馬銀行宇都宮支店
(株)ケイエムシー
ケーズ不動産(株)
(株)ケティソク
(株)コアミ計測機
興新特殊鋼(株)
光陽エンジニアリング(株)
コクヨ北関東販売(株)
(株)五光
(株)小牧工業
3rd place
斎藤商事(株)
(株)酒井建築設計事務所
栄商事(株)
坂本商事(株) ホテルサンルート宇都宮
(株)左建
佐藤商事(株)
(有)三光陸運
三信電工(株)
(株)下野新聞社
商工中金宇都宮支店
(株)常陽銀行宇都宮支店
昭和工機(株)



宇都宮商工会議所 記帳継続指導 正しい帳簿つけてますか??

当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。
現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、
従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。

個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

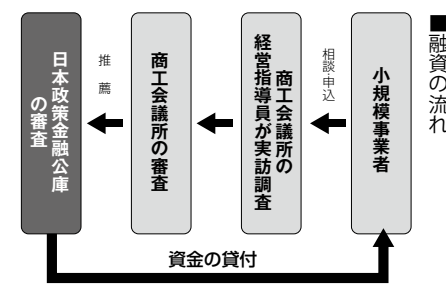
お問い合わせ・お申し込み
宇都宮商工会議所 経営支援部
TEL.028-637-3131

会員登録
情報の変更
について

会員情報変更がありましたらご一報ください！

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

問合せ／ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■融資の流れ

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く（法人役員の家族従業員は除く）

無担保・無保証人・低金利の融資制度
国のマル経融資をご利用ください

マル経融資

業員は従業員とみなします

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 （うち据置1年以内） 設備資金：10年以内 （うち据置2年以内）	不要 （信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書の提出が必要	1.21% （令和3年9月1日現在） ※金利は金融情勢により変動します

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

新型コロナウイルス対策マル経（金利▲0.9%引き下げ）

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方

- ① 最近1ヵ月等（注）の売上高または過去6ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高が前3年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
- ② 前3年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1ヵ月間等（注）の売上高または過去6ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
- 過去3ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高
 - 令和元年12月の売上高
 - 令和元年10月～12月の平均売上高
- （注）最近1ヵ月間の売上高のほか、最近14日間以上1ヵ月間未満の任意の期間における売上高

融資限度額：別枠1,000万円

金利 経営改善利率1.21%（令和3年9月1日現在）より当初3年間 ▲0.9%引下げ

（独）中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。
※金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策経」との合計で6,000万円となります。

（問合せ）経営支援部 ☎028-637-3131

ご利用いただける方

資金の使いみち 運転資金：7年以内（うち据置3年以内に延長）
設備資金：10年以内（うち据置4年以内に延長）

取扱期間 令和4年3月31日まで

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表（税込）

カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P（表4） 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約（6回） （1回あたり金額）	174,000円 （29,000円）	228,000円 （38,000円）	1,140,000円 （190,000円）
年間契約（12回） （1回あたり金額）	324,000円 （27,000円）	432,000円 （36,000円）	2,160,000円 （180,000円）
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

ディスプレイ広告

事業所の名称	所在地	電話	取扱品目
アイ・テック板金工業	宇都宮市細谷町2566-19	028-624-7732	建設（金属製屋根工事）
オフィス永瀬利	宇都宮市岩曽町1332-2	028-660-4033	不動産代理・仲介
セラビーカフェPoPo	宇都宮市針ヶ谷町446-4	090-4936-2507	飲食サービス（喫茶店）
㈱サンテック	宇都宮市下荒針町3859-9	028-678-6301	サービス（ビルメンテナンス）
ユタカ自動車	宇都宮市下平出町2397-1	028-305-2473	サービス（自動車一般整備）
SEKAJU	宇都宮市西川田町999 サザンハウスB	090-8883-7752	専門・技術サービス（他に分類されない専門サービス）
plus photo	宇都宮市野沢町45-6	028-666-5224	専門・技術サービス（写真）
㈱ブラジルコーヒー商会	宇都宮市東端田1-13-2	028-622-0661	卸売（茶類卸売）
ディアーズ	宇都宮市新里町丙276-1	090-2645-0070	専門・技術サービス（デザイン）
ChalkArt Studio PUFFIN	宇都宮市戸祭3-8-21	090-1431-8811	学習支援（その他の教養・技能教授）
㈱シードマン	宇都宮市下反町576-1	028-689-9075	卸売（その他の各種商品卸売）
司法書士おおい事務所	宇都宮市西川田町923-20	028-306-0849	専門・技術サービス（司法書士事務所）
山中 実夢	宇都宮市中央3-14-18 センチュリー中央401号	080-1291-9822	専門・技術サービス（他に分類されない専門サービス）
㈱つるた工業	宇都宮市田下町138-1	028-666-7102	建設（一般電気工事）
信技（株）	宇都宮市緑2-5セレーノカーサ101	028-666-0981	建設（その他管工事）
㈱産機システムズ	宇都宮市緑2-25-6	028-684-2155	卸売（家庭用電気機械器具卸売）
㈱YTコーポレーション	宇都宮市上戸祭町231-10 ビッグビー本社ビル3階	028-615-7442	卸売（事務用機械器具卸売）
篠藤サービス	宇都宮市上横田町790-6	028-307-6016	建設（一般電気工事）
常新（株）	小山市城北3-2-1 クレセントコートⅡ105	0285-32-6393	建設（防水工事）

令和3（2021）年6月1日～6月21日加入分（順不同・敬称略）

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

第一次対応 専任アドバイザーによる窓口相談
●財務諸表等により現状分析 ●支援施策の紹介 ●企業再生の可能性の検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

第二次対応 専門家チームが再生計画の策定を支援
●再生手法の検討→再生計画の策定 ●債権者間調整～合意

再生計画スタート ●再生計画の進捗状況をサポート

企業再生

※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

このようなケースに当てはまる企業が対象です

- ◎事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- ◎事業存続の見通しはあるものの、事業見直しや金融機関との調整が必要な場合
- ◎災害により、被害を受けた場合など

相談費用 相談無料 ただし再生計画策定において必要に応じてご負担いただく場合があります。 守秘義務 ご相談内容は守秘義務により厳重に管理します。

ホームページ <https://www.tochigi-saiseishien.jp>

ご相談は事前に電話またはホームページ内メールフォームでのご予約をお願いします。

栃木県中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

問合せ
栃木県中小企業再生支援協議会
（栃木県産業会館7F）
☎028-610-4110



栃木県中小企業再生支援協議会
ホームページ

経営の先行きに不安を感じたらご相談ください！

栃木県中小企業再生支援協議会

料金表（税込）

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段（4段1/2） 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

商工会議所共済制度

9月のふれあい共済等 口座振替日 9月22日(水)

〈振替対象〉
 ◎ふれあい共済
 ◎特定退職金共済
 ◎その他アクサ生命(株)の
 団体扱い保険

※「ふれあい共済」は、当所会員
 限定の共済制度で、当所独自の
 給付制度(見舞金・祝給付金・記
 念品・補助制度)と、当所がアク
 サ生命保険(株)と締結した定期
 保険(入院給付金付災害割増

「ふれあい共済」の保険期間
 は1年間で、毎年10月1日に
 保険年度が切り替わります。
 ご加入いただいております
 事業者の方は保障内容をご覧
 いただき、給付の請求漏れが
 ないか、また新しく入った従業
 員の方の加入漏れがないかを
 改めてご確認くださいようお
 願います。

また、ご加入されていない
 事業者の方はこの機会にぜ
 ひ、ご検討ください。

特約・ガン重点保障型生活習慣
 病一時金特約付定期保険(団体
 型)を組み合わせた保障プラ
 ンの名称です。
 ※記載内容は「ふれあい共
 済」の一部を掲載したもので



「ふれあい共済制度」保険年度切り替えのお知らせ

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・
 ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

	お支払い事由	保険金額
死 亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)＋災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高 度 障 害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金＋災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入 院 ・ 治 療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容	給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上 一律 15,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	1日以上6日以内 一律 10,000円
	7日以上14日以内 一律 20,000円
	15日以上24日以内 一律 30,000円
	25日以上59日以内 一律 40,000円
	60日以上 一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助	一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)	一律 100,000円
成人祝給付金	一律 10,000円
結婚祝給付金	一律 10,000円
出産祝給付金	一律 10,000円
小学校入学祝給付金	一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)	記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)	記念品

「ふれあい共済還元事業 日帰りバスツアー」 開催中止のお知らせ

新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う経済活動の縮小により、不安定な経営を余儀なくされている皆さまに謹んでお見舞い申し上げます。

例年、秋に実施しています「ふれあい共済還元事業 日帰りバスツアー」につきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、今年度の開催を中止させていただくことになりました。

開催を心待ちにされていた皆さまには、ご迷惑をおかけいたしますが、何とぞご理解くださいますようよろしくお願い申し上げます。



専 門 相 談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
 ☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約) ———

日 時 月・水・金(午前10時～午後4時 相談時間50分)
 受 付 当所ホームページから受付
 内 容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、
 IT導入補助金、販路開拓ほか
 相談員 中小企業診断士
 問合せ 経営支援部



オンライン
経営相談

■法律相談(毎月第2火曜日) ———

日 時 9月14日(火)、10月12日(火) 午後1時30分～4時30分
 受 付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
 内 容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
 従業員の交通事故、不動産取引など
 相談員 弁護士
 問合せ 経営支援部



法律相談

■1日知財窓口(隔月第3金曜日・要予約) ———

日 時 10月15日(金) 午後1時30分～4時30分
 受 付 午後1時～4時
 内 容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
 相談員 弁理士
 問合せ 経営支援部
 ※事前に栃木県産業振興センター
 (☎028-670-2617)への予約が必要です。



一日知財窓口

■テレワーク相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
 受 付 当所ホームページから受付
 内 容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
 相談員 NTTユーザ協会宇都宮地区協会
 問合せ 経営支援部



テレワーク相談

■事業承継窓口相談会(毎月1・3木曜日・要予約) ———

相談日 9月16日(木)、10月7日(木) 午前9時30分～午後4時
 受 付 電話予約
 内 容 事業承継に関する相談
 相談員 栃木県事業承継引継ぎ支援センター担当者
 問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
 内 容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、
 同一労働同一賃金など
 相談員 社会保険労務士等有資格者
 問合せ 地域振興部

■企業年金相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
 内 容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
 相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
 問合せ 総務部

■税務相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
 内 容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
 相談員 税理士
 問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
 内 容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と
 改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
 相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
 問合せ 総務部

■商工会議所かわら版■

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間100を超える研修講座を オンラインで開催中

ここではまもなく開催する研修講座の一部をお知らせします。

※研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載のQRコードからご確
 認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申 込：QRコードを読み取り専用申込フォームからお申し込
 みください。

問 合 せ：総務部 ☎028-637-3131



オンライン研修講座

■研修内容

給与計算の実務講座

日 時 10月6日(水) 午前10時～午後4時30分
 内 容 給与計算を行う上で必要となる労働基準法、社会保険、税金
 に関する基本知識について、具体的な計算例を交えながら習
 得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

採用戦略の立て方と広報・PR講座

日 時 10月12日(火) 午前10時～午後4時30分
 内 容 新卒、中途採用どちらにも応用できる採用戦略の立て方を習
 得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

総務担当者向け基礎実務講座

日 時 10月19日(火) 午前10時～午後4時30分
 内 容 情報管理的にも経営管理的にも総務の役割が増大している中
 で、近代的な総務の役割について、具体的事例を交えて学
 べます

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

中小企業のための情報セキュリティの法的責任と実務対応

日 時 10月25日(月) 午後1時30分～5時
 内 容 サイバー攻撃が猛威を振るっており、中小企業においても待っ
 たなしの対策が必要となっているなかで、中小企業が行うべ
 き情報セキュリティを現実的な目線で実務的に学べます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：28,600円 ➡ 会員：14,300円

オンライン商談力向上講座

日 時 10月26日(火) 午前10時～午後4時30分
 内 容 リアルの営業と異なる「オンライン商談」の課題及び悩みにつ
 いて共有し、その解決法を習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

年末調整の実務講座

日 時 10月27日(水)または11月4日(木)両日とも午前10時～午後4時30分
 内 容 年末調整の実務を実際の書類や演習を交え、近年の法改正
 などにも触れながら、初めての方でも分かりやすく学べます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

問題社員の指導・対処法講座

日 時 10月29日(金) 午前10時～午後4時30分
 内 容 近年、労使トラブルが増加傾向にあるなかで、パワハラなど
 会社に損害をもたらす問題社員をタイプ別に分け、トラブル
 に応じた指導・対処法を習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

社会保険実務講座(実践編)

日 時 11月9日(火) 午前10時～午後4時30分
 内 容 社会・労働保険の書類作成に重点を置き、社員の入社から退
 職までに発生するさまざまな手続きや労働保険の年度更新・
 社会保険の算定基礎届等の手続き時の確認事項や注意点に
 ついて、各種届出書類の記載例を交えながら習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
 一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Jの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント) コロナ禍の拡大で人も企業も痛めつけられています。
商工会議所は各種補助金や助成金等を利用する仕組みを用意していますが、それは?

●以下のQRコードを読み取り、メールアドレスから解答してください。
ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人担当」宛にお寄せください。
正解者の中から1名様に500円分の図書カードを差し上げます。
締め切り9月30日到着分まで。
※当発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	A		2	3	B		4	C	5	6
			7			8			D	
9		10							11	
12	E				13	14		F		
		15		16		17				
18			G		19	H				
20				21					22	
23					I					J

先月号の答え…エレクトロニック・コマース

●タテのカギ
1. 今年は9月20日が祝日の「○○○○の日」
2. 「源平の戦い」の最終海戦の舞台はここで展開された
3. トルストイが昔話に題材をとった民話「○○○○の馬鹿」
4. 水生動物(魚など)の呼吸器官
5. 三重、和歌山などがある本州最南端の半島は?
6. 涼しくなってそろそろお役ごめんか?○○○線香
8. 星座占いは今も人気。「さそり座」の次は?「○○○」(11/23-12/21)
10. 最近若者たちに人気の共同住宅
14. 「打ち損じの○○○○が足に直撃して痛かった」などと
16. 庭の露路に行く門で竹や木の枝を編んで作った
18. 「あの人は困った人を見ると○○○もなくお金や物品を与える」などと
19. 「会場の○○○許可は既にとっているので大丈夫」などと
22. よく言います。「なくて七○○、あって四十八○○」

●ヨコのカギ
1. 一塁ランナー、投手の巧みな○○○○球であなくアウトに!
4. 天然ガスを冷却して○○○した「○○○天然ガス」LNGとも
7. たそがれ時のうす明かりを英語で言う?「○○○○○○ソーン」などと
9. セルバンテスの「ドン・キホーテ」が乗っていたロバの名は?
11. 東洋医学の治療法の一つ「○○○治療」人体の一定の部位に刺します
12. フランク・シナトラの晩年の名曲「マイ○○○」
13. 何人かの人が一堂に会してあれこれ話し合う「○○○会」
15. 相撲の初代横綱とされる「○○○志賀之助」は下野国出身とか
17. 既に取得している権利。○○○権
18. アメリカ北東部エリー湖南岸にある州。州都はコロンバス
20. 糸のような細い雨。霧雨とも呼ばれる
21. 物の機能・利点を生かして用いること。「これは○○○価値があるね」などと
23. 下水を流すための排水設備→上水道
24. ○○をかく、○○を流す、ひたいに○○など

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

株式会社スカイフィッシュ

合成音声スライドショー動画作成ソフト「リアルナレーターズ3」
税込価格 327,800～877,800円

会員情報局

スカイフィッシュは、人のぬくもりや思いやりといった、変わるここのない大切な思いを伝えることができ、受け取ることができ、そんな情報基盤づくりの担い手でありたいと思っています。従来のソフトウェア開発やITサービスの枠を超え、ITの活用に伴う障壁を取り除くことに情熱をそそぎ、「アクセシビリティ」・「バリアフリー」・「ユニバーサル」など、より価値の高い製品・サービスの提供を目指しています。

どんな会社?

パワポポイントのスライドショーを日本語、外国語の合成音声で読み上げ、動画ファイルに変換できます。
オンライン教育、作業指示、説明用途などでの動画作成ツールとして、多くの法人に導入されています。
AI翻訳オプションを加えると、日本語を外国語に翻訳をして読み上げができます。

株式会社スカイフィッシュ
〒321-0982 栃木県宇都宮市御幸ヶ原町185-7
☎050-3535-0940
営業時間/9:00～16:00 定休日/土・日・祝日
https://www.skyfish.co.jp

情報求ム!WEB版会員情報局
熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!
詳細は右記のQRコードからご覧ください。
https://www.ucci-support.com

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ
総務部
☎028-637-3131
℡028-634-8694

心に潤いをミュージアムガイド

◎栃木県立博物館 ☎028-634-1311
企画展「鉱物と宝石の教室」
9月23日(木・祝)まで
鉱物ってなんだろう?宝石ってなんだろう?私たちの身の回りには、鉱物から作られたものがたくさんあります。宝石もその一つです。しかし、製品は知っていても、もともとなる鉱物は知らない…という人が多いと思います。今回の展示は、私たちの生活に深くかかわっている鉱物についてどんなものなのか、どんな種類があるのかなどを紹介します。(当館チラシより)
一般=260円/大・高校生=130円/中学生以下無料

◎栃木県立美術館 ☎028-621-3566
企画展「名画でたどる西洋絵画400年-珠玉の東京富士美術館コレクション」
10月23日(土)～12月26日(日)
東京富士美術館は、1983年に東京都八王子市に開館した美術館であり、日本・東洋・西洋の各国、各時代のさまざまなジャンルの作品約3万点を収蔵しています。中でもその西洋絵画コレクションは、16世紀のイタリアルネサンスから20世紀までの西洋絵画史をほぼ一望できるほどの極めて充実したものです。(後略)共催:下野新聞社(当館HPより)
一般=1200円/大高生=600円/中学生以下無料

◎宇都宮美術館 ☎028-643-0100
2021(令和3)年8月2日(月)から2022(令和4)年秋頃まで空調改修、照明LED等の工事のため休館となります。

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。また、栃木県の緊急事態宣言の発令により9月12日(日)まで臨時休館となります。

メンバーズ

Member's Park

言葉の力

「貢献」

伝えると伝わるの違い。
与えると貢献の違い。
たくさん貢献する人生を歩みたい。

書道家 武田 双雲

武田 双雲

〈プロフィール〉
武田 双雲
たけだ そううん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、NTTに就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各地で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートフェスティバルに出展。20年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

公式ホームページ: https://www.souun.net/
公式ブログ【書のか】: http://ameblo.jp/souun/
LINE ブログ: http://lineblog.me/takeda_souun/
Face book: https://www.facebook.com/souun.calligraphy/?nc_ref=SEARCH&fref=nl
Twitter: https://twitter.com/souuntakeda?lang=ja
Instagram: https://www.instagram.com/souun.takeda/?hl=ja

わたしの二冊

『科学とは何か』
佐倉統著
講談社ブルーバックス
1000円＋税

東日本大震災や記録的な風水害、昨年からコロナ禍など、私たちはこの10年でさまざまな危機を体験してきました。その体験の中から、科学技術に対する不信感を募らせる人も、増えています。マスコミに登場する専門家も、もっともらしいことを話しますが、どこまで信じていいのか判断に苦しみます。

このようにして広がっている科学への不信感と、どう向き合うか——本書は科学の果たすべき役割を根本から問い直しつつ、それでも科学的知見が重要であることを分かりやすく説き、いかに科学と向き合っていくべきかについて書かれています。

天地人 広告募集

宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行

「天地人」は宇都宮商工会議所会員約6,200社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮商工会議所管内の事業所数 19,518*1社のうち約6,200社が宇都宮商工会議所に加入しています。

※1 [平成28年経済センサス活動調査]

より効果的な広告をお求めの方へ
「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。

広告スタイルは3タイプをご用意しております。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報までを読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイアップ型広告 編集記事とのタイアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・申し込み
媒体資料のご請求は

宇都宮商工会議所 会報「天地人」
専属広告代理店
有限会社 随想舎

宇都宮市本町10-3 TSビル
☎028-616-6605
www.zuisousha.co.jp

宇都宮と軍馬の記憶

栃木県立博物館 学芸企画推進員 石川 雄也



栃木県護国神社の山砲兵第三十三聯隊鎮魂碑(右)と軍馬慰霊碑(左)

下栗町を横切る下栗大塚通りに、2基の石碑がある。一方は「日露戦役出征馬匹記念馬力神」と刻まれた碑で、建立は明治37年4月21日。土台を除く高さは91センチ、最大幅は39センチ。裏面には下栗村大塚坪で軍馬の徴発に応じた7名の名前が並ぶ。もう一方は「支那事变出征軍馬碑」と記された昭和14年11月28日の碑。高さ202センチ、幅79センチと大型で、裏面に28名の馬主の名が連なる。

こうした碑は軍馬慰霊碑などと呼ばれる。戦地へ赴き、二度と故郷へと戻らなかった馬たちを弔う碑だ。栃木県護国神社にある山砲兵第33聯隊戦友会が建てた軍馬慰霊碑のように、帰還者や陸軍将校が建立する場合もあるが、大半は農耕馬を軍に徴発された農家が共同で造ったものだ。日露戦争と日中戦争の時期には宇都宮市でも多くの碑が築かれ、管見の限りでは20基以上が確認できる。その種類はさまざまで、馬頭観音や勝善神、馬力神、生馬神などの馬を守護する神仏の名を冠した碑もあれば、戦没者の追悼と同様に記念碑や忠霊碑の形をとる碑もある。



下栗町の馬力神(右)と出征軍馬碑(左)

軍馬は、陸軍の軍馬補充部が民間の優良馬を買い上げ、平時でも約3万頭が確保された。県内では那須町や壬生町で軍馬購買が行われた。軍馬の多くは武器や食料などの運搬に利用されたが、物資の輸送ルートは攻撃の対象となり、死傷する馬が後を絶たなかった。飢餓や疫病で斃死する馬も多く、その不足を補充すべく軍は農耕馬を取り立てるに至った。

当時、国産馬の総数は150万頭前後で推移していたが、日露戦争では約17万頭、日中戦争では約70万頭の国産馬が戦争に関わった。戦争を生き抜いた軍馬も、大半が国内や連合諸国に向けて払い下げられたため、故郷の飼主は自分の馬の安否を知る由もなかった。

当時の農耕馬と言えば、田畑を耕し、荷物を運び、さらに糞は肥やしとなるなど、さまざまな面で農家を支えてきた。また馬小屋は母屋の中にあり、厩舎裏から馬の様子が見える家も多く、馬は物心ついた頃から側にいる最も身近な動物だった。冒頭で紹介した下栗町も、明治10年の時点で本籍を置く68戸で73頭の馬を飼育していた記録があり、大半の家で1頭は馬がいたことが分かる。

農村に残る軍馬慰霊碑は、その地で軍馬の徴発があったことの証である。先祖が国のために馬という貴重な財産を捧げたことを表明している。しかしそれ以上に、共に暮らし共に働いた馬という家族を、悼み弔い忘れぬよう語り継ごうとする人々の思いの現れでもある。寺社や路傍で軍馬慰霊碑を見かけた際には、その地を駆けた馬の姿に思い馳せてみてはいかがだろうか。

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー 2021 9月~10月 長月-神無月

日	月	火	水	木	金	土
9月12	13 十五夜	14 法律相談 環境衛生部会	15	16 事業承継窓口相談会 『ニューノーマル時代で企業に求められる 労務管理の基本と実務』 講演会及び個別相談会	17 資金繰り&補助金 個別相談会 二百二十日	18
19	20 メルマガ 「e-天地人」配信日 彼岸入り 敬老の日	21	22 ふれあい共済等 掛金口座振替日	23 秋分の日	24 資金繰り&補助金 個別相談会	25
26 彼岸明け	27	28 彼岸明け	29	30	10月1	2
3 天地人10月号発行	4	5 メルマガ 「e-天地人」配信日	6	7 ふれあい共済等 掛金入金締日 事業承継窓口相談会	8 寒露	9
10	11	12 法律相談	13	14	15 1日知財窓口	16

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店

全国 おもてなしギフト 産直逸品

「おもてなしギフトショップ」の商品は全国の商工会議所会員の特産品・名産品やその地域にしかない隠れた逸品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします。大切なお取り引き先様やご親族・お友達への贈り物にご利用ください。

約230店舗、950アイテム掲載中！
おもてなしギフト 検索
宇都宮からも4店舗出店中！ぜひご賞味ください。



地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」 <https://omotenashi-gift.jp>



相談随時
案内進呈

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

36th
SINCE 1985

随想舎

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

まずは
お電話を

028-616-6605

<http://www.zuisousha.co.jp>

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

父から息子へ。地域に貢献する 自動車钣金塗装工場の事業承継

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、事業承継をスムーズに進めるため、さまざまな支援をご用意しています。今回は当センターで支援させていただいた、親から子への事業承継の取り組みをご紹介します。



栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
サブマネージャー
廣澤 貴典



バックナンバーはこちら

1 事業引継ぎに至るまでの経緯

栃木県佐野市にあるボディショップ第一は、自動車钣金塗装やボディコート、デントリペアをしている企業です。代表の青山勇さんは大阪での勤務経験を活かして昭和47年4月に創業しました。当社の基本方針として、目に見えない細部や下地処理にもとことんこだわり、お客さま



代表者の青山勇さん（右）と
後継者である長男の真弘さん（左）

企業の概要

企業名：ボディショップ第一
代表者：青山 勇氏
後継者：青山 真弘氏
所在地：栃木県佐野市
業種：自動車钣金塗装業
従業員：5名

- 承継方法：親族内承継
- 支援方法：事業承継計画の策定支援

に満足していただける修理工場を目指して経営を続けてきました。平成20年には関東運輸局認証工場（自動車分解整備事業）を取得し、車検点検・整備や新車・中古車販売まで業務の幅を広げています。青山代表は80歳を前に当社の将来像を模索しましたが、少子高齢化の影響により、自動車業界のユーザーが減少することや新技術の開発により自動運転や安全装置が普及すること、自動車に傷がつくと自体が減っていく可能性があり、今後自動車整備業が縮小することを危惧していました。

族内で何度も話し合いを重ねた結果、父親の勇さんとしては事業を残したいが、目まぐるしく変わる環境に対応できるかどうかを息子に託すのは悩ましいと考えていました。一方で長男の真弘さんも経営者として現在の環境では事業の承継は困難であるという結論に至ったことから、当センターで引き継ぎ先を支援することになりました。その後、数社の譲受候補先を紹介し、面談や現地視察を重ねましたが交渉は進展しませんでした。しかし、M & Aでの譲渡交渉を重ねているうちに当初は引き継ぎを断念していた真弘さんの気持ちに変化があり、第三者へ譲渡するのではなく自らが事業を引き継いで経営を継続していく意思を固



作業をする真弘さん

3 支援による効果

一般的に「親族内承継」は取引先や関係者からの理解を得られやすく、また交代のタイミングも比較的柔軟でスムーズな対応が可能であるといわれています。一方で、親から子への承継といっても単純ではなく、家族だからこそ話しにくいなどコミュニケーションギャップが生じやすいのも事実です。当社も親子で事業に従事しており、お互いに仕事の話はするもののあらためて承継の話をしたことはありませんでしたが、当センターへのM & Aの譲渡相談がきっかけになり、家族内での話し合いが進捗し、親から子への承継を支援することができました。

問合せ／ 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター

宇都宮市中央3-1-4栃木県産業会館7階
☎028-612-4338 <https://tochigi-hikitsugi.jp>

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは相談無料で秘密厳守。
ご相談は予約制です。まずは、当センターまでご連絡ください。



戦国武将のリアル

第6回

「戦国大名」 朝倉宗滴

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

今回はちょっと変わり種、朝倉宗滴を取り上げましょう。彼は5代100年の繁栄を誇った越前一乗谷・朝倉氏を支え続けた人です。——というと、歴史に詳しい人ならば、あれ？宗滴は戦国大名ではないのでは？という疑問が湧せられると思いますが、まあ、お読みください。

宗滴は文明9（1477）年、越前国の守護大名・朝倉孝景の八男として生まれました。父の孝景は戦国大名としての朝倉の初代で、「敏景」ともいわれる人。ちなみに朝倉家は同じ名前を何人も人が名乗るのです。幼名（竹千代など）や通称（太郎など）は継承されますが、諱の共有

は他家では見られません。紛らわしくて仕方が無い。まあ、それは置いておいて。

宗滴は後になっての法名。通称は父・孝景と同じく小太郎。諱は教景で、これは曾祖父と同じ。祖父の家景、父の孝景もこの名を名乗ったこともある。つまり彼の名は、みな由緒正しいもので、彼こそが嫡男として遇されていたらしいのです。

ところが文明13（1481）年に父が死去すると、兄の氏景が家督を継ぎました。これは、当時4歳にすぎない宗滴に朝倉家を継がせることは無理があると周囲が見なしたから、と思われる。

文亀3（1503）年、敦賀城主であった朝倉景豊の謀反

事件が起きます。景豊の妹を妻に迎えていた宗滴は謀反への参加を強く求められていました。彼はそれを断るため竜興寺で出家し、謀反の企てを朝倉家三代目・朝倉貞景（氏景の嫡子）にひそかに報告。景豊は謀反の咎により自害を命じられました。宗滴は密告の功により、金ヶ崎城主として敦賀郡司に就き、以後朝倉家の軍務を取り仕切ることになったのです。

でも、どうも真相は異なるらしい。本来が嫡子扱いだった宗滴は、成人すると朝倉宗家の主になろうと野心を抱き、景豊らと共に下克上を起こそうと画策した。ところが、味方が思うようには集まらなかった。

た。このため、土壇場になって、宗滴は罪を景豊に全てなすり付けて、景豊の地位・敦賀郡司を強奪。以後、「実質的な」朝倉家のリーダーとして、活躍することになったといわれる。

この辺りの解釈は異論もあるでしょうが、史実として、この後長い間、朝倉家の舵取りは間違いなく宗滴が行っています。ですので、彼は戦国大名・朝倉家の事実上のトップだったらしいのです。

本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前・理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。



Real of Sengoku Warlords

宇都宮市

UTSUNOMIYA



ジャパンカップサイクルロードレースコース

毎年10月(今年はコロナ禍により中止)に開催されるアジア最高位のワンデイ自転車ロードレース大会「ジャパンカップサイクルロードレース」の舞台となるジャパンカップコースは、宇都宮市森林公園と周辺一般道を使用した特設周回コースとなっています。大会では急勾配で短いアップダウンの多いこのコースを14周回します。コースには美しい景色がたくさんあり、近くには大谷や道の駅つつのみやろまんちっく村といった観光スポットも充実しているのので、アジア最高峰のコースに挑戦してみたいかがでしょうか。



コースの3Dマップ

コース概要 距離：10.3km 最大標高差：185m
想定所要時間：約40分

問合せ / ジャパンカップサイクルロードレース実行委員会事務局
(宇都宮市都市魅力創造課内)
宇都宮市旭1-1-5 ☎028-632-2736



ジャパンカップサイクルロードレースの様子

水戸市

MITO

水戸城御城印 新デザイン

「二の丸角櫓版」・「御城印帳」販売中です！

令和3年6月に工事が完了し、一般公開されている二の丸角櫓の復元を記念し、新たなデザインの御城印「二の丸角櫓版」を販売しています。また、茨城県初のワイドサイズの御城印帳も300冊限定で販売しており、御城印をコレクションするのに大変便利です！新たに完成した水戸の新名所・二の丸角櫓の見学記念に、ぜひお求めください！

販売場所や価格など詳細はQRコードを読み取り、ホームページをご覧ください。



御城印(角櫓)



御城印帳

水戸城御城印

問合せ / (一社) 水戸観光コンベンション協会
☎029-224-0441 ホームページはコチラ➡



— KITA-KAN-DAYORI —

キタカンだより

9月
September

前橋市

MAEBASHI

前橋まつり

毎年10月に開催している「前橋まつり」、今年は、新型コロナウイルス感染症拡大への影響は未だ予断を許さない状況にあることから、大幅に内容を変更して、将来に「つなげる」をテーマに新しい形式(Web活用等)による規模縮小にて実施することとなりました。

【主な実施行事】

- ①前橋まつり公式ホームページの開設(10月1日)
- 歴史の振り返りや各種の行事紹介に加え、参加者(市民)からの投稿による情報発信。



過去の祭りの様子(商工祭)

※公式ページのホームページアドレスは、準備が整い次第に公表いたします。

②群馬テレビ特別番組の制作・放送
(放送予定日)
10月10日(日)
午後7時～午後8時

前橋まつり

問合せ / 前橋まつり実施委員会事務局(前橋商工会議所産業政策部)
☎027-234-5109

宇都宮市からのお知らせ

「宇都宮市健康づくり事業者表彰」の募集

従業員の健康づくりに積極的に取り組む市内事業者を表彰する「宇都宮市健康づくり事業者表彰」の募集を開始しております。

【制度概要】

従業員の健康づくりに積極的に取り組んでいる市内事業者を表彰します。受賞された事業者については、市ホームページ等で受賞事業者名および取組内容を公表するほか、入札での優遇等が受けられます。

【応募要件】

次の①から④全ての健康づくりに積極的に取り組んでいること

- ①従業員の特定健康診査・がん検診等の受診勧奨に取り組んでいること。
- ②従業員のたばこ対策に取り組んでいること。
- ③従業員の心の健康づくりに取り組んでいること。
- ④運動、食生活の改善、その他従業員の健康づくりに取り組んでいること。

※受賞事業者は2年に1度、取組内容について市に報告する必要があります。

【受賞事業者のインセンティブ】

◎市ホームページでの受賞事業

宇都宮市からのお知らせ

雨水貯留・浸透施設設置費の補助金制度をご活用ください

宇都宮市では、台風・豪雨などの浸水被害や河川氾濫を軽減するために、市街化区域に雨水貯留・浸透施設を設置する方を対象に補助金制度が適用されます。一般住宅だけでなく、集合住宅や事業所、駐車場なども対象です。

また、浸透施設等の設置は、宇都宮まちづくり貢献企業認証項目(CSR)の一つに登録されています。ぜひ制度をご活用下さい。

【補助の対象者】

市街化区域に土地または建物を所有、占有している方(法人も対象)。
※浸透施設は、市街化区域でも一部補助対象外の地区があります。

【補助について】

設置に係る経費の3分の2。上限は下表のとおり。
※補助には下記他、条件があります。申請をご検討される場合は、事前にお問い合わせ下さい。

表 補助金一覧

施設	規格等	1基当たり上限額	限度基数
雨水貯留タンク	タンク容量		
	100%以上300%未満	4万円	2基まで
	300%以上500%未満	6万円	
	500%以上	8万円	
雨水浸透ます	内径300mm以上	3万円	6基まで
浸透トレンチ	内径100mm以上	1万円	24mまで
浄化槽転用槽		6万円	1基まで



制度の詳細はこちら

問合せ

宇都宮市上下水道局
工事受付センター
〒320-0843
宇都宮市河原町1-41
☎028-632-3164
e-mail: u435@city.utsunomiya Tochigi.jp



宇都宮市
ホームページ

問合せ

宇都宮市保健福祉部健康増進課
☎028-626-1128



天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.696 令和3年9月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 ☎028-634-8694

http://www.u-cci.or.jp

編集発行人 丹羽章泰

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

後編 編集

「勝ちに不思議な勝ちあり、負けに不思議な負けなし」という言葉があります。平戸藩主松浦静山の言葉で、失敗に偶然はなく必ず理由があることを表しています。

ビジネスも同じで、勝利の方程式はありませんが綿密な計画によって「大失敗」は回避できると言われています。都合の悪いことから目を背けずに、ひとつひとつ課題を計画的に解決していくこと必要なのです。

栃木県が緊急事態宣言の対象区域となっている今、自社の課題について改めて考えてみてはいかがでしょうか。

「天地人」由来

天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。



アクサ生命

みんなと 会社の未来を 健康に。

健康経営 **アクサ式**

アクサ生命は健康経営®を通じて企業やそこで働く人々、
地域・社会の持続的な発展をサポートしています。

Know You Can
そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2012-0593/9F7 「健康経営」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 宇都宮支社 宇都宮営業所

〒320-0815 栃木県宇都宮市中河原町3-19 宇都宮セントラルビル4階 TEL 028-637-7670