

宇都宮商工会議所会報

4

特集 2

補助金活用者インタビュー

どう活用している?

小規模事業者
持続化補助金

コロナ禍に立ち向かう

小規模事業者の事例紹介

2

特集 1 コロナ禍における対面接客業種への緊急実態調査

対面接客業種の
8割が売上悪化

飲食業は約9割が悪化

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 我が社の優良従業員
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 優良従業員表彰
- ふれあい共済
- 健康診断
- 働き方改革関連法講習会
- 新型コロナウイルスに関する資金繰り&補助金個別相談会

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

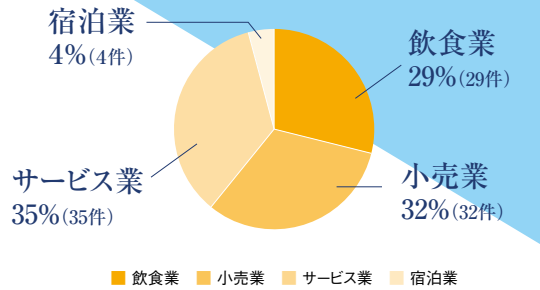
- アマソンの事業モデルから学ぶ中小企業が実践できる差別化戦略(株)カイロス・マーケティング
- 事業承継・M&Aでのお困りことはツナグラにお任せください(株)サクシード
- 表計算ソフト徹底活用!(ホリテクセンター栃木)
- 快適なまま新鮮な空気に入れ換える「高機能換気設備」(ダイキンHVACソリューション東京(株))

対面接客業種の 8割が売上悪化 飲食業は約9割が悪化

令和3（2021）年6月に実施した「コロナ禍における対面接客業種への緊急実態調査」の調査結果がまとまりましたので、その概要をご紹介します。報告書全文は当所ホームページからダウンロードできます。

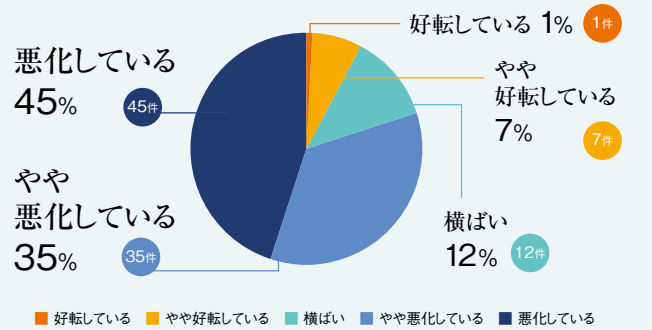


図1 業種別構成割合



■ 飲食業 ■ 小売業 ■ サービス業 ■ 宿泊業

図2 売上への影響



【概要】

- ◎ 調査目的
コロナ禍における会員事業所の対面接客業種を対象に、感染防止対策や各種支援制度の活用状況を調査・分析し、中小・小規模事業者が必要とされる支援策の構築および行政等に対する要望活動に資するため。
- ◎ 調査期間
令和3年6月23日（水）～30日（水）
- ◎ 調査対象事業所
対面接客業種 300件
- ◎ 調査方法
調査票をFAXで送信、または直接持参して回答
- ◎ 有効回答数
100件（回答率 33・3％）

【調査結果】

- 1の「業種別構成割合」の通りです。従業員数については5人以下が最も多く59％、続いて6人以上20人以下が22％でした。
- 報告書の全文は当所ホームページで閲覧可能ですので、本号ではポイントを絞ってご紹介します。
- Q1 新型コロナウイルスによって、売上にどのような影響が出ていますか？
集計結果は図2の通りです。80％の企業が、売上が「悪化」または「やや悪化」と回答しています。業種別では飲食業は約90％、小売業では約70％、サー

Q4 国、県、市等が実施している各種支援制度を活用していますか？

付金、助成金、補助金等の活用」が上位となっています。小売業では「会議やイベント等の延期・中止」「営業時間の短縮」、サービス業では「会議やイベント等の延期・中止」「対応マニュアルの作成」などが挙げられています。

また、今後実施しようと考えている対策については回答が少ないため本号では割愛します。多くの企業では、できる対策はすでに実施しており、新たな対策を行うことが難しいと思われます。

調査結果は図4の通りです。

最も多くの企業が活用した制度は「持続化給付金」であり、次が「プレミアム食事券」「コロナ対策融資制度」「家賃支援給付金」「雇用調整助成金」でした。「各種制度を」知らなかった」という回答数はいずれも低く、各企業が情報収集を積極的に行っていたことが推察できます。

Q5 現在、最も困っていることは何ですか？

「据置期間終了後の資金繰り」「販路開拓」「人手不足」など、75％の企業が何らかの課題を抱えていることが分かりました。

- 飲食業
ソーシャルディスタンス確保のための客席の間引き
- 小売業
販売促進の自粛、会議やイベントなど大口注文の減少
- サービス業
固定客の減少、イベントの減少に伴う受注減少
- 宿泊業
宴会の自粛、移動自粛に伴う出張者の減少

Q6 新型コロナウイルス感染の対策事業として、国や県、市などに「今後実施してもらいたい」事業はありますか？（抜粋）

- 給付金、助成金、補助金の拡充および再実施を検討してほしい（飲食店他2件）
- コロナ終息後のサポートを充実してほしい。プレミアム付食事券のデジタル化を検討してほしい（飲食店）
- 飲食店以外の補助金等の支援の拡充をしてほしい（雑貨店）
- ワクチン接種の早期完了を望む（介護サービス他7件）
- ワクチン接種後に地方観光資源の活用や都市部からの集客策、飲食店などの売上回復施策を実施してほしい（不動産業）

Q2・Q3

新型コロナウイルスへの対応で、既に実施している対策は何ですか？
今後実施しようと考えている対策は何ですか？

調査結果は図3の通りです。最も実施している対策は「マスク・消毒等の励行（95件）」で、次いで「換気、消毒、飛沫防止パネルの設置（72件）」「従業員への注意喚起（67件）」「給付金、助成金、補助金等の活用（62件）」となっています。

業種別の集計を見ると、飲食業では「テイクアウトの実施」「営業時間の短縮」「給

【商工会議所への意見・ご要望等について（抜粋）】

- 各種補助金情報などをスピーディーに伝えてほしい（飲食店）
- コロナ治療対策への支援と環境づくり（事務用品販売）
- 国や県が実施する補助金制度等の概要や申し込み方法などを、分かりやすく解説してほしい（宿泊業）
- 企業PRの場は必須なので、会員企業を含め宣伝機会を作ってほしい（学習塾）

【総括】

今回の調査から、回答企業の80％が売上悪化、もしくはやや悪化していることが分かりました。特に飲食業は約90％が売上に影響を受けていることが明らかになりました。

現時点ではワクチン接種の完了時期が不透明であるなど不安材料も多く、消費行動に影を落としています。

その一方で、新型コロナウイルス対策はほとんどの企業でしっかり実施されている一方、これ以上の対策が難しい状況です。

当所では今後も、国や自治体の支援制度などを紹介しつつ、会員企業の支援をより一層進めていきたいと考えています。



報告書全文

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

どう活用している？ 小規模事業者 持続化補助金

コロナ禍に立ち向かう
小規模事業者の事例紹介

特集1では対面接客業の8割が売上が悪化傾向にあることがわかりました。しかし、何も対策をしないままでは好転することがありません。そこで今回は、小規模事業者が利用しやすい「小規模事業者持続化補助金」を実際に活用し、コロナ禍に立ち向かう対面接客業の小規模事業者の事例をご紹介します。

表2／小規模事業者持続化補助金補助内容について

	一般型	低感染リスク型 ビジネス枠
補助率	補助対象経費の2/3以内	補助対象経費の3/4以内
補助額	50万円以内	100万円以内
補助対象 経費	機械装置等費／広報費／展示会等出展費／旅費／開発費／資料購入費／雑役務費／借料／専門家謝金／専門家族旅費／設備処分費／委託費／外注費	機械装置等費／広報費／展示会等出展費／開発費／資料購入費／雑役務費／借料／専門家謝金／設備処分費／委託費／外注費／感染防止対策費

表3／補助対象事業について

一般型	低感染リスク型ビジネス枠
◎策定した「経営計画」に基づいて実施する、地道な販路開拓等のための取り組みであること。あるいは、販路開拓等の取り組みとあわせて行う業務効率化（生産性向上）のための取り組みであること。 ◎商工会議所等の支援を受けながら取り組みむ事業であること。 ◎本事業の完了後、概ね1年以内に売上につながることが見込まれる事業であること。	ポストコロナを踏まえた新たなビジネスやサービス、生産性プロセスの導入などに取り組み、感染防止と事業継続を両立させるための対人接触機会の減少に資する前向きな投資を行う事業。



	常時使用する従業員数
商業・サービス業 (宿泊業・娯楽業以外)	5人以下
サービス業のうち 宿泊業・娯楽業	20人以下
製造業その他	20人以下

制度の概要（表2）
小規模事業者持続化補助金とは、小規模事業者（表1）が商工会議所の助言などを受けて経営計画を作成し、これに基づいて実施する販路開拓などの取り組みに申請できる補助金です。特に事業を限定しない「一般型」と、新型コロナウイルス感染症関連の事業に対応した特別枠「低感染リスク型ビジネス枠」（以下「低感染リスク枠」）があります。
一般型も低感染リスク枠も、経営計画を作成したり、その計画に基づいて販路開拓を実施する際には、商工会議所の指導や助言を受けることができます。



WEB版経営支援ガイド

表3に記載していますが、本補助金の詳細は6月号でもご紹介していますので、本号では省略させていただきます。なお当所ホームページ上で公開しているWEB版経営支援ガイドにも本補助金の詳細を載せていますのであわせてご覧ください。
今回はこの小規模事業者持続化補助金を活用して、新しい取り組みを行っている企業の事例をご紹介します。

芝刈りの自動化によって 営業活動に注力

スカイパーク宇都宮パラグライダースクール
（有限会社イデアルスカイ）

補助事業内容

ロボット芝刈り機の導入で生産性を向上



有限会社イデアルスカイ
代表取締役 谷田重雄さん

「導入して約半年ですが、毎日走らせていますが、一度も故障していません」と笑顔で話す、(有)イデアルスカイの谷田重雄さん。谷田さんが見せてくれたのは、プログラムに従って自動で動いて芝や雑草を刈る、自走型ロボット芝刈り機です。
日本のパラグライダー界の草分けでもある谷田さんは、平成7年に宇都宮市森林公園西部の赤岩山にパラグライダーのエリアを整備し、スクールを開校。東京などからの交通事情にも恵まれ順調に業務を拡大していましたが、東日本大震災以降の景気低迷や昨今のコロナ禍で影響を受けています。
スタッフも現在は最低限で運営しているため、社長としてもっと力を入れたい営業活動に注力できない状態でした。せめて日常業務の省力化ができればと悩んでいた時、仲間から紹介されたのが外国製のロボット芝刈り機でした。代理店から借りて試用したところ、十分に使えると判断しましたが、100万円近い購入費用の捻出に悩み、当所に相談されました。
「担当者とは何度も打ち合わせて、補助金を使うことができました。しかし書類を作成することがないので、分からなくなる



生産性向上の大きな力になったロボット芝刈り機

スカイパーク宇都宮パラグライダースクール
（有限会社イデアルスカイ）

代表取締役／谷田重雄さん
住所／宇都宮市古賀志町1800
TEL.028-652-6503
http://www.skypark.ne.jp



たびに、商工会議所に足を運んで助けてもらいました」
パラグライダースクールは、広いエリアの中を常に整備し、芝生を維持管理することが必要です。そのため、草刈り作業に人手を取られてしまいます。しかし、ロボットを導入したことで、芝刈り作業を夜間に自動で行うことができるようになり、日中はスタッフが接客対応などの必要な業務を行う時間が生まれました。

「コロナ禍が終息したら、積極的な営業活動も再開するつもりです」と話す谷田さんは前向きな計画を立てています。

換気設備のついたスタジオ 安全安心なスクールを

DANCE CENTER Apas

補助事業内容

地域NOIのダンススクールを目指す！
スタジオ環境改善作戦



DANCE CENTER Apas
代表 金谷静香さん

JR雀宮駅前にある『DANCE CENTER Apas』は平成30年にオープンした、3歳から25歳までの年代を中心に、ヒップホップやジャズダンスなどを教えているダンススクールです。代表の金谷静香さんは宇都宮市出身の現役プロダンサー振付師。自身の体験をふまえた開校の理想を話します。
「地方にいくと、ダンススキルを身に付けても、プロを目指すのは難しい。私自身の経験やスキル、そして人脈を活用し、子どもたちの夢を実現させられるスクールを運営したいと考えました」
コロナ禍が世界中に広まる中、感染対策の徹底が必要と考えた金谷さんは、『スタジオ内換気設備の設置とリフォーム』『オンラインレッスン環境機材の導入』を計画。当所に相談し、補助金申請に取り組みました。
「補助金の書類作成は、全くの未経験の分野でした。担当の方にはゼロから手伝っていただきました」と話す金谷さん。目的が明確だったこともあり、着手から申請まで順調に進み、補助事業を進めました。「換気設備とスタジオのリフォームを行っ



雀宮駅すぐ近くにあるスタジオ

DANCE CENTER Apas

代表／金谷静香さん
住所／宇都宮市雀の宮1-19-19福田ビル3F
TEL.080-8107-7802
http://dance-c-apas.com



たことで、安心してレッスンができる環境になりました。またフリースペースだったところをミニスタジオに変えて、オンラインレッスンのための機材も整えました」オンラインレッスンは、現在は通常のレッスンと併用し、子どもたちの安全確保のために活用しています。
「エンターテインメントの中心は東京です。私がつけている技術や経験だけでなく、プロとのパイプを活かして優秀な人材を東京に送りたいと考えています。これからの子どもたちの夢をサポートしていきたいと思います」と話す金谷さんは、常に子どもたちを第一に考えていました。

03

訪問美容サービスの拡充で、 新たな顧客層を拡大したい

ヘアサロンSATOSHI

補助事業内容

訪問美容事業の拡大など



ヘアサロンSATOSHI
代表 福田訓さん

平成3年に現在の場所オープンした『ヘアサロンSATOSHI』は、お店でのカットの他に、体の不自由な方などを対象とした訪問美容も続けています。しかし、代表の福田訓さんはそのサービスに行き詰まっていた。

「10年ほど前から、身体が不自由であったり、介護が無いと外出できないお年寄りなどを対象に、お客さまのお住まいに訪問してカットサービスを行ってきました。そのなかで、カット以外のパーマメントやカラーリング、トリートメントなどのご要望もありましたが、それらは流水設備が必要で、導入には高いコストが掛かるなどハードルがいくつかあり、手を出せませんでした」

当初はあきらめていた福田さんでしたが、機材のコンパクト化などが進み再度挑戦することになりました。

「これまでお世話になってきた地域の方々にご恩返しをしたいという気持ちと、この店のサービスメニューを増やすことで顧客の拡大につなげようという気持ちからチャレンジすることにしました」と意気込みを話します。

ベッドに寝たままシャンプーができる流水



スタッフ手作りの季節に合わせた飾りつけも人気

ヘアサロンSATOSHI

代表／福田訓さん
住所／宇都宮市昭和2-2-14
TEL.028-627-6007
http://www.hs-satoshi.com



04

配信やネット販売など 非対面型ビジネスへ拡大

株式会社美粋

補助事業内容

ネット販売強化のための商品使用
動画配信と販売拠点周知事業



株式会社美粋
代表取締役 杉山璃花子さん

新しいアイデアを盛り込んだストール留『美リング』（旧名称は『美わつぽー』）を開発し特許も取得。平成29年に株式会社を設立して本格的にビジネスを始めた、杉山璃花子さん。販売拠点として日光市内に建物を購入し、4年がかりで整備を進めました。それが『ねん土のお花館』『美リングの郷』です。美リング販売の他にも粘土のお花教室や大人の林間学校などさまざまな事業を行いながら、美リングの販売につなげる拠点施設とする予定でした。

「やっと準備ができて、いざ開館という時に、コロナ禍になってしまいました。悔しがついても仕方ありませんので、事業の方向を少し変えて、非対面型ビジネスを導入することにしました」と杉山さんは話します。

具体的には美リングの使い方や粘土の花の講習、施設紹介などの動画の制作と配信、ネットを活用した通信販売の強化などです。さらに3Dプリンターを導入し、美リングの試作品を製造業者に提供することで、製品の精度の向上や納品までのスピード化も図りました。



ねん土のお花館 ～美リングの郷～

株式会社美粋

代表取締役／杉山璃花子さん
本社住所／宇都宮市石井町3395-17
TEL.080-6555-4737
ねん土のお花館 ～美リングの郷～
日光市所野1542-236
https://miwaku.jp



杉山さんは当所を訪れ、担当者と相談しながら経営計画の作成と助成金申請に着手しました。

「昨年7月に申請し、9月に承認をいただきましたから、スムーズに進んだと思います。申請書には難しい点もあり、商工会議所のサポートがなければ難しいと感じました」と杉山さんは振り返ります。現在は、YouTubeなどで商品のPRを行っています。

今後は補助金を使って導入した3Dプリンタを活用して、美リングをさらに改良をしていく予定だそうです。

05

看板の新設で店舗や 業務内容を強くアピール！

リッチ宇都宮本店

補助事業内容

終活事業推進の看板設置など



リッチ宇都宮本店
代表 緑川正美さん

平成17年にオリオン通りで創業、ブランド買取と販売を行っていたリッチ宇都宮本店。代表の緑川正美さんは、平成30年に現在の場所に移転するとともに、新たに家財整理などをサポートする終活買取事業『とちぎ家財整理サポートセンター』をオープンし、ビジネスを拡大してきました。

「新ビジネスを行う際には、いかに告知するかが課題です。栃木県よろず支援拠点で相談したところ、小規模事業者のための補助金があると紹介されました。販路拡大などの補助金なので、目的にもぴったりだと感じました」と話す緑川さん。その後、まちゼミで深く関わりがあった当所に相談されます。

テーマは店舗・事業の宣伝。緑川さんは今回の取り組みを話します。

「道路から見やすい看板の設置や、チラシ作成・ポステイングによる周知、終活事業のためのパンフレット制作、フリーペーパーへの広告出稿などを行うことに決めました」と言います。

ピンクを基調とした看板は道路から見やすく、お客さまから場所がわかりやすくなったといわれるようになりました。また、



大きさと設置角度も道路に向かって強くアピールする新設看板

リッチ宇都宮本店

代表／緑川正美さん
住所／宇都宮市大曾4-1-8
TEL.028-978-2163
http://rich-recycle.jp



終活事業については、ビジネスそのものがあまり知られていないジャンルであったことから、パンフレットを作って葬儀場や介護施設などに置かせてもらうことで、顧客層にアピールできたそうです。

「買取事業も、従来はブランド品を中心に展開していましたが、現在はおしゃれな玩具や日用品も扱っていて、顧客層の拡大につながっています。商工会議所に相談することで、申請はスムーズでした。今後必要な時には活用し、ビジネスを進めていきたいですね」と話す緑川さんは、プラスオゾン消毒器の導入に向けて、新たに補助金を申請しているそうです。

小規模事業者持続化補助金を活用しよう

今回ご紹介した5社は全て対面接客業のため、コロナ禍で大きな影響を受けています。その中でも地道な販路開拓に結びつけようと、小規模事業者持続化補助金を活用して新しい事業に前向きに取り組んでいます。

皆さんが申請の際に苦労したポイントとして「書類の作成」が共通して挙げられています。どのような補助金でも申請の際には書類の不備に注意しましょう。必要とされている書類を揃えることは当然ですが、書類の書き方も求められている内容を的確に記載する必要があります。これは、申請に限らず補助事業の終了報告でも同様です。

特集1では、各企業が積極的に情報を収集し、各種補助金の存在を認知している一方で、実際に補助金を活用していない理由として「補助対象外」という理由のほか、「手続きが煩雑」との回答がありました。書類の作成は、不慣れで作成に時間が掛かってしまうと思いますので、特に煩雑に感じると言います。

また、補助金は最初に事業者側が経費を負担し、終了報告してから精算となります。申請から交付までに1年ほどかかるケースもありますので、必要な経費は当面立て替える必要があります。そのため、つなぎ資金が必要となりますので、自己資金を用意するか金融機関から融資を受けるなど、資金繰りを考慮しなければなりません。

ればなりません。

当所では、小規模事業者持続化補助金の申請をサポートしていますので補助金の申請で分からないことの相談や、当所の担当者と内容を確認しながら書類の作成することができます。書類の書き方などの必要なポイントをアドバイスしたり、書類のチェックなどを行っていますので不備を少なくすることができます。アドバイスを受けるには申請期限の間に相談を受けても対応が難しいため、なるべく早い段階で相談をお願いします。小規模事業者持続化補助金は、年間を通じて複数回の公募が予定されていますので、申請に向けて予め準備を進めておくことが重要です。書類の不備があるとスムーズに進まず、交付されるまでに余計に時間が掛かってしまいます。申請期限の間に慌てて提出するよりも、確実に進めたほうが、結果的には早く事業を進めることができるのではないのでしょうか。

補助金と聞くとハードルが高く感じるかもしれませんが、新しい取り組みを検討されている小規模事業者の方は、本補助金を申請してみたいいかがですか。

問合せ

経営支援部
☎028-637-3131

事業所の名称	所在地	電話	取扱品目
スマイル合同会社	宇都宮市元今泉 1-17-3 アビーロード1階	080-5067-4992	医療(あん摩マッサージ指圧師等)
クリーニングサニー	宇都宮市五代 1-23-13	028-653-5662	生活関連サービス(普通洗濯)
アパレルソーイングミシン専門店	宇都宮市若草 5-13-9	028-666-4766	小売(他に分類されない織物・衣服・身の回り品小売)
笑福リフレクソロジー	宇都宮市海道町 164-7	090-2626-7482	医療(あん摩マッサージ指圧師等)
SUNSUI企画	宇都宮市睦町 4-12 チサンマンション中央公園 312	090-1614-3497	小売(他に分類されない織物・衣服・身の回り品小売)
ヘアメイク ビトッサ	宇都宮市若草 5-1-7	028-307-7400	生活関連サービス(美容)
(株)ミラクルエッグ	宇都宮市ゆいの杜 5-15-8 ヴィラーチェH201	080-5070-0319	卸売(その他の農畜産物・水産物卸売)
鮎夜 八木澤	宇都宮市江野町 6-6 三樹ビル1階	028-688-8509	飲食サービス(すし店)
エヌスカパンニー	宇都宮市平松町 1208-2 カーサイマイⅢ-F	090-6508-0034	生活関連サービス(他に分類されないその他の生活関連サービス)
RTF事務所	宇都宮市東宿郷 1-8-12 レクセルマンション宇都宮1102	090-5566-8390	生活関連サービス(美容)
ミキモト化粧品 あけぼの営業所	宇都宮市明保野町 5-1	028-632-1228	小売(化粧品小売)
一般社団法人協働福祉とちぎ	宇都宮市岩曽町 1392-45	028-612-8816	福祉(訪問介護)
(株)ブレーン・コーポレーション	宇都宮市平出町 3729-1	028-678-4418	建設(建築リフォーム工事)
一般社団法人栃木県建設業協会(インターナショナルアカデミー)	宇都宮市東宿郷 1-4-7 AIAビル	028-610-7601	教育(他に分類されない教育・学習支援)
(株)きみはな	宇都宮市御幸ヶ原町 31-10 メソンド・ユリア101	028-612-7905	福祉(訪問介護)
JMT hair labo	宇都宮市西原町 3554-13	050-1555-8756	生活関連サービス(美容)
小野真一法律事務所	宇都宮市小幡 1-1-21 オノセビル5階	028-688-7580	専門・技術サービス(法律事務所)
金輪 芳孝	宇都宮市駒生町 867-9	090-2654-5084	生活関連サービス(葬儀)
オーエスワンコミット(株)	宇都宮市雀の宮 2-12-4	050-5324-2628	専門・技術サービス(他に分類されない専門サービス)
(株)金庄	宇都宮市千波町 9-8	028-621-3402	小売(婦人服小売)
(株)稲垣設備	宇都宮市茂原町 973-8	028-688-5012	建設(給排水・衛生設備工事)
(株)人見食堂	宇都宮市江野町 11-1	028-666-0600	飲食サービス(中華料理店)
キックボクシングスタジオナバーナイン	宇都宮市戸祭元町 3-3 エクセレンス元町1階	028-678-8977	娯楽(フィットネスクラブ)
(株)彩'sインテリア	栃木市平柳町 2-3-14	0282-25-9853	建設(内装工事)
ReVIBE(株)	下都賀郡壬生町至宝 1-3-28	090-7239-2844	建設(はり・つり・解体工事)
粕谷 晴美	宇都宮市城東 1-9-21 メルベージュ101	090-8041-7124	生活関連サービス(エステティック)
サロンミュウ	宇都宮市御幸ヶ原町 100-51	090-1433-9092	生活関連サービス(エステティック)
富田治療院	宇都宮市平松町 340-1 メソンドビル5-302	090-6854-1324	医療(無床診療所)
ベルン商事	宇都宮市西 1-1-18	028-636-3344	不動産(不動産代理・仲介)
(株)ディアークッズ	宇都宮市今泉 1-2-9	028-625-9322	小売(子供服小売)
(株)鳩貝企画	宇都宮市御幸ヶ原町 17-3	028-662-4973	サービス(他に分類されないその他の事業サービス)
(株)フォーカス	宇都宮市中央 3-1-4 栃木県産業会館3階宇都宮ベンチャーズ内	028-348-3793	卸売(その他の産業機械器具卸売)
オクトパ食堂	宇都宮市岩曽町 898-2	028-666-0825	飲食サービス(その他の専門料理店)
Corporate hibi	宇都宮市駒生町 1080-3	028-647-2440	生活関連サービス(他に分類されないその他の生活関連サービス)
(株)プランプス	宇都宮市陽東 8-22-17	028-666-8988	建設(屋根工事)
FLY HIGH	日光市中央 14 サンビレッジオアシス103号	070-1398-0222	専門・技術サービス(デザイン)
ANT	宇都宮市吉野 1-7-10 studio unknown 1階	090-3232-0424	小売(他に分類されない織物・衣服・身の回り品小売)
村山 哲志	宇都宮市小幡 1-2-7	028-622-1887	学習支援(スポーツ・健康教授)
Private salon slowlife	宇都宮市東宿郷 6-1-21 東パークハイツ306号室	028-612-3865	生活関連サービス(エステティック)
yoga space fuwari	宇都宮市大谷町 1399-99	080-1220-6579	学習支援(スポーツ・健康教授)
BAR 2-S	宇都宮市一条 4-1-2	028-633-0698	生活関連サービス(理容)
Natural Hair Red Plume	宇都宮市江曾島本町 7-1 コーポひまわり1階	028-659-8020	生活関連サービス(美容)

令和3(2021)年4月27日～5月31日加入分(県不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の皆さまをご紹介します

新入会員の紹介

女性部では7月28日(水)に、当所2階大会議室で、補助金活用セミナーを開催しました。



補助金について説明する須田チーフコーディネーター

味を持つテーマです。本セミナーでは、栃木県よろず支援拠点チーフコーディネーターの須田秀規さんとコーディネーターの高橋英基さんを講師に招き、補助金を上手に活用する知識と事例を学びました。

補助金は多種多様で、さまざまなニーズをカバーしていますが、申請の際に各種書類の提出が必須など煩雑なものが多く、自分だけで申請することは難しいため、商工会議所など支援機関に相談したほうが良いと感じました。

総務企画委員会では今後も自身の研さんに繋がる取り組みを実施していきたいと思えます。

(総務委員会
委員長 佐藤 妙子)

青年部人間力向上委員会では、6月23日(水)に、「小予算でもできる!ファンを巻き込むデジタルマーケティング」と題した講演会を開催しました。栃木サッカークラブ・取締役マーケティング戦略部長の江藤美帆さんをお招きし、約90分の講演会を行い、コロナ禍にもかかわらず総勢101名のYEGメンバーが参加しました。

講演では、デジタル化がコロナ後大きく加速した事や、企業におけるデジタルマーケティング

参加者が熱心にメモを取る姿を見て、このテーマで開催して本当に良かったと思いました。本委員会ではYEGメンバーの社業と地域経済の継続的發展に資する例会を構築していきます。引き続きよろしくお願ひします。

(人間力向上委員会
委員長 清矢 司)



盛況だった講演会の様子

グの必要性を熱く語っていただきました。現代の若者は、インターネットから必要な情報を得ようと思った時、ググる(Googleで検索する)のではなく、タグ(InstagramやTwitterでハッシュタグ検索する)です。公式アカウントやハッシュタグマーケティングは小予算で始める事ができ、目的に沿ったSNS運用を行えば、大きな効果が期待できるマーケティング手法のひとつであるとのことでした。

さらに、栃木サッカークラブ内で実際に行われているさまざまな実例をご紹介いただきました。

参加者が熱心にメモを取る姿を見て、このテーマで開催して本当に良かったと思いました。本委員会ではYEGメンバーの社業と地域経済の継続的發展に資する例会を構築していきます。引き続きよろしくお願ひします。

(人間力向上委員会
委員長 清矢 司)

補助金活用セミナーを開催しました

女性部だより

商工会議所 かわら版

人間力向上委員会6月例会報告

青年部だより

会員拡大
キャンペーン
実施中!!

新入会員 求む!!

会員になると…

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願い致します。

問合せ／ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

「かみなり県」の異名をとる栃木県。人々は雷さまと呼び、敬うとともに、畏敬の念をもち接してきた。

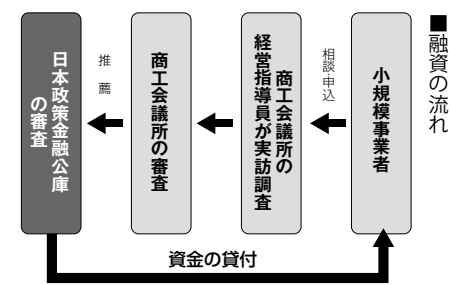
下野の雷さまをめぐる民俗

柏村 祐司

私には未来の若者の声が聞こえてくるような気がします。「失われてしまった昔のことを何故もったたくさん記録に残してくれなかったのか。」何でもないと思う身近なことを記録することが、実は未来にとって、もの凄く大切なことなのではないでしょうか。(あとがきより)

随想舎 定価 1,980円 [本体1,800円+税] A5判 / 並製カバー装 / 200ページ

県内 主要書店で 好評発売中



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■融資の流れ

※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く（法人役員の家族従業員は20人以下）の方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方

■利用できる方

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

無担保・無保証人・低金利の融資制度
国のマル経融資をご活用ください

業員は従業員とみなします

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 （うち据置1年以内） 設備資金：10年以内 （うち据置2年以内）	不要 （信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は 事業計画書の提出が必要	1.21% （令和3年8月1日現在） ※金利は金融情勢により 変動します

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

新型コロナウイルス対策マル経（金利▲0.9%引き下げ）

ご利用
いただける方

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方

- ① 最近1ヵ月等（注）の売上高または過去6ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高が前3年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
- ② 前3年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1ヵ月間等（注）の売上高または過去6ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
 - 過去3ヵ月（最近1ヵ月を含む）の平均売上高
 - 令和元年12月の売上高
 - 令和元年10月～12月の平均売上高

（注）最近1ヵ月間の売上高のほか、最近14日間以上1ヵ月間未満の任意の期間における売上高

融資限度額：別枠1,000万円

資金の使いみち

運転資金：7年以内（うち据置3年以内に延長）
設備資金：10年以内（うち据置4年以内に延長）

取扱期間

令和4年3月31日まで

金利

経営改善利率1.21%（令和3年8月1日現在）より
当初3年間 ▲0.9%引下げ

（独）中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。
※金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策衛経」との合計で6,000万円となります。

（問合せ）経営支援部 ☎028-637-3131

マル経融資

ふるさと宮まつり

第46回ふるさと宮まつり in
栃木県総合文化センターを開催

令和3年度ふるさと宮まつりは、新型コロナウイルスの感染状況を踏まえ、大通りでの開催は中止となりました。代替事業として、栃木県総合文化センターで「第46回ふるさと宮まつり in 栃木県総合文化センター」を開催します。

【開催日時】

9月4日（土）

◎第1部

午後1時～3時

◎第2部

午後3時30分～5時

【開催場所】

栃木県総合文化センター

メインホール

【内容】

おはやしやおどり、郷土芸能、ダンスのほか、催事を組み合わせた特別な演出も公演

【観客定員】

第1部、2部ともに各400人

【申込方法】

開催委員会事務局まで、メールまたはFAXで、必要事項（住所・氏名・希望の部）を明記の上、FAXまたはメール

問合せ
事務局
☎028-633-8766

ふるさと宮まつり
Youtubeチャンネル



宮まつりチラシ

でお申し込みください。
【申込期限】
8月15日（日）受付分まで
【申込先】
開催委員会事務局
FAX 028-636-7421
（メール）46miya@miyamatsuri.com
【その他】
当選者には、FAXまたはメールにて事務局より連絡します。また、当日YouTubeでのライブ配信も実施します。詳細は、ふるさと宮まつり公式サイト、ページをご覧ください。

ホテル・旅館施設利用プレミアム付チケット

当所会員事業所限定！ホテル・旅館施設利用
プレミアム付チケットをご活用ください

当所では、新型コロナウイルスの影響により甚大な影響が生じているホテル・旅館業界への消費喚起を支援することを目的に、宇都宮ホテル旅館協同組合と連携し、独自のプレミアム付チケットを販売しています。

【額面・販売額】

1冊当たり額面1万5000円
分を1万円で販売

【発行冊数】

1200冊（申込先着順）

【利用期間】

8月2日（月）～

令和4年1月31日（月）

【購入対象者】 当所会員事業所

【購入限度】

1会員事業所あたり5冊まで

【利用方法】

ホテル・旅館（※1）の施設利用（※2）に伴う支払い

※1 利用できるホテル・旅館は当所ホームページをご覧ください

※2 テレワークによる宿泊部屋の利用、会議等の会場利用、レストラン等の飲食、宿泊、物販など

【購入方法】

① 購入申込書に必要事項を記入し当所まで送付してください。

※ 申込先着順となりますので、完売の際はご了承ください。

② 当所にて申込書の内容を確認しだい受付書を発行します。

③ 受付書と代金をご持参のうえ、販売窓口でご購入ください。

【販売窓口】 当所事務所内



チケット見本

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

ホテル・旅館施設利用 プレミアム付チケット取扱店一覧

- ・アパホテル宇都宮駅前 028-632-1212
- ・宇都宮ステーションホテル 028-637-0111
- ・宇都宮東武ホテルグランデ 028-627-0111
- ・宇都宮東ホテル 028-635-0101
- ・宇都宮リバーサイドホテル 028-633-7151
- ・キャッスルシティホテル 028-637-3200
- ・コンセール 028-624-1417
- ・スマイルホテル宇都宮 東口 028-632-0011
- ・スマイルホテル宇都宮 西口駅前 028-636-1122
- ・東花ホテル 028-635-0707
- ・フェアフィールドバイ・マリオット・栃木宇都宮 028-688-8451
- ・ホテルアーバングレイス宇都宮 028-632-1717
- ・ホテル・ザ・セントレ宇都宮 028-625-1151
- ・ホテルサンルート宇都宮 028-621-3355
- ・ホテルシーラックバル宇都宮 028-689-5586
- ・ホテルニューイタヤ 028-635-5511
- ・ホテル東口本宇都宮 028-643-5555
- ・ホテル丸池 028-621-2211
- ・リッチモンドホテル宇都宮駅前 028-610-8822
- ・リッチモンドホテル宇都宮駅前アネックス 028-610-8755

各ホテル・旅館により、プレミアム付チケットが使用できる施設利用内容は異なりますので、詳しくはご利用のホテル・旅館までお問い合わせください。

【発行団体】 宇都宮商工会議所 （お問い合わせ窓口） 地域振興部 TEL：028-637-3131

宇都宮商工会議所

No. 0000

ホテル・旅館施設利用
プレミアム付チケット

15,000円（1,000円券×15枚綴り）

有効期間：令和4年1月31日まで

（有効期間を過ぎた場合は無効となりご利用できません）

発行 宇都宮商工会議所

会員登録
情報の変更
について

会員情報変更がありましたらご一報ください！

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

問合せ／ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131



◎会報「天地人」ホームページ

<https://www.u-tenchijin.com>

(商工会議所ホームページのトップページからも見るができます)

問合せ

総務部
028-6373131



WEB天地人

■WEB天地人とは？
本誌に掲載されている毎月の特集や歴史的読み物「うつのみや歴史民俗紀行」、シリーズ連載の「社是社訓は企業の原点」などのバックナンバーを掲載しています。
特集記事を見逃してしまった時や、宇都宮の歴史を調べる際に便利に活用することができず。
なお、WEB天地人には、前

月号までの記事を掲載していますので、最新情報は引き続き本誌でお届けします。
■有料広告・チラシ折り込み
ディスプレイ広告や記事型広告、チラシ折り込みなどのご案内を掲載しています。当所会員等の代表者宛に毎月お届けしている媒体ですので、特に企業向けの商品・サービスを展開している企業等には高い広告効果が期待できます。

いずれも当所会員のみが利用できる有料サービスです。貴社の商品・サービスのPRにぜひご活用ください。
■WEB版会員情報局
会員の皆さまからいただいた情報をご紹介する「WEB版会員情報局」コーナーを新たに設けました。
自社の商品・サービスの情報をご提供いただくと、WEB版会員情報局に掲載します。

さらに、新規性や独自性の高いものは、本誌の会員情報局コーナー(P17)で紹介する場合があります(WEB版会員情報局への掲載は、会報「天地人」への掲載を確約するものではありません)。
■情報提供窓口
会報誌面の充実に繋げるため、皆さまから情報やご要望をお寄せいただく情報提供窓口を設けました。こんな特集をしてほしい、当社の社是社訓を紹介してほしい等のご要望をお寄せください。また、P17のクロスワードパズルへの解答フォームもこちらにございます。
会員の皆さまからの情報提供をお待ちしております。

WEB天地人でバックナンバーを掲載

WEB版天地人

第一次対応 専任アドバイザーによる窓口相談
●財務諸表等により現状分析 ●支援施策の紹介 ●企業再生の可能性の検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

第二次対応 専門家チームが再生計画の策定を支援
●再生手法の検討→再生計画の策定 ●債権者間調整～合意

再生計画スタート ●再生計画の進捗状況をサポート

企業再生

※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

このようなケースに当てはまる企業が対象です

- 事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- 事業存続の見通しはあるものの、事業見直しや金融機関との調整が必要な場合
- 災害により、被害を受けた場合など

相談費用 相談無料 ただし再生計画策定において必要に応じてご負担いただく場合があります。 守秘義務 ご相談内容は守秘義務により厳重に管理します。

ホームページを開設しました。https://www.tochigi-saiseishien.jp

ご相談は事前に電話またはホームページ内メールフォームでのご予約をお願いします。

経営の先行きに不安を感じたらご相談ください！

栃木県中小企業再生支援協議会



栃木県中小企業再生支援協議会ホームページ

しっかりと備えて事業を継続！

創業スクール

国税庁の調査によると、開業から10年間、特に開業後1～3年の企業生存率が低いという統計があります。これは、開業前にしっかりとリサーチに基づき、ビジネスプランの作成や知識の習得による備えが、事業継続に必要な不可欠であることを表しています。
当所では、開業前に知っておくべき必要知識やノウハウを習得し、実際にビジネスプランの作成に取り組み、創業スクールの受講者を募集しています。
本講座は、これから開業される方だけでなく「ビジネスプランを見直したい」「事業承継を予定している」「経営の基礎知識を復習したい」といった方々にも対応するカリキュラムになっています。この機会にぜひご参加ください。

【開催日時】
10月20日(水)、10月25日(月)、11月4日(木)、11月8日(月)、11月15日(月)、11月18日(木)、11月24日(水)、12月20日(木)
※いずれも午後6時30分～9時

【講師】
中小企業診断士、税理士、社会保険労務士、各種金融機関、経営者ほか
【会場】
当所 2階大会議室
【受講料】
1万円(消費税込み)
【申込方法】
いずれかの方法でお申し込みください。
①QRコードを読みとり、メールフォームから申込後、受講料を指定の口座へ振込
②当所窓口でチラシ兼申込書に受講料を添えて申し込み
※チラシ兼申込書のダウンロードやカリキュラム等の詳細は、添付のQRコードからご覧ください。

問合せ

経営支援部
028-6373131



創業スクール

料金表(税込)

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円	228,000円	1,140,000円
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円	432,000円	2,160,000円
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

ディスプレイ広告



広告料金表

ぜひご活用ください。

料金表(税込)

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

8月のふれあい共済等
口座振替日
8月23日(月)
〈振替対象〉
◎ふれあい共済
◎特定退職金共済
◎その他アクサ生命㈱の
団体扱い保険

〈新保険年度〉
令和3(2021)年
10月1日～
令和4(2022)年
9月30日

表1

ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・
ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

	お支払い事由	保険金額
死 亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)＋災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高 度 障 害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金＋災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入 院 ・ 治 療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

「ふれあい共済」の保険期間
は1年間で、毎年10月1日に
保険年度が切り替わります。
新年度のパンフレットを本
号に折り込みますので、ご加
入いただいております事業者
の方は保障内容をご覧ください
き、給付の請求漏れがないか、
また新しく入った従業員等の
加入漏れがないかを改めてご
確認くださいようお願いしま
す。
また、ご加入されていない
事業者の方はこの機会にぜ
ひ、ご検討ください。

※「ふれあい共済」は、当所会員
限定の共済制度で、当所独自の
給付制度(見舞金・祝給付金・
記念品・補助制度)と、当所がア
クサ生命保険(株)と締結した定
期保険(入院給付金付災害割増
特約・ガン重点保障型生活習慣
病一時金特約付定期保険(団体
型))を組み合わせた保障プラ
ンの名称です。
※記載内容は「ふれあい共
済」の一部を掲載したもので
す。ご契約の際には、パンフ
レット、重要事項説明書(契約
概要・注意喚起情報)を必ずご
確認ください。

クサ生命保険(株)と締結した定
期保険(入院給付金付災害割増
特約・ガン重点保障型生活習慣
病一時金特約付定期保険(団体
型))を組み合わせた保障プラ
ンの名称です。

「ふれあい共済制度」保険年度切り替えのお知らせ

ふれあい共済

総務部
☎028-637-3131
問合せ
(定期保険
(団体型)引受保険会社)
アクサ生命保険(株)
宇都宮営業所
☎028-637-7670

「天地人」広告募集

「天地人」広告の申し込み・問合せは
有限会社 随想舎
☎028-616-6605 ㊚028-616-6607
株式会社 とちぎテラス
☎028-678-2720 ㊚028-678-2740

会員登録情報の変更について
変更がありましたら
ご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所ま
たは事務所の移動による住所の変更、代表者また
は支店長の変更などが生じた場合には、総務
部会員担当まで、ご連絡をお願いします。
〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

入会希望事業所を
ご紹介ください

ー がんばる経営をお手伝いします ー
宇都宮商工会議所 総務部
☎028-637-3131
㊚028-634-8694

■商工会議所かわら版■

オンライン研修講座 (共催：東京商工会議所)

年間100を超える研修講座を
オンラインで開催中

ここではまもなく開催する研修講座の一部をお知らせします。
※ 研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載のQRコードからご確
認ください。
視聴方法：Zoomライブ配信
申 込：QRコードを読み取り専用申込フォームからお申し込
みください。
問 合 せ：総務部 ☎028-637-3131

■ 研修内容

リモートマネジメント講座

日 時 9月2日(木) 午前10時～午後4時30分
内 容 コロナ禍でテレワークが急速に推進し、リモートでのマネジメントが
求められる中、リアルでのマネジメントと異なる「リモートマネジメン
ト」について演習を交えながら、その具体的手法が習得できます。
◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

ビジネスマナートレーニング講座(復習・ステップアップ編)

日 時 9月3日(金) 午前10時～午後4時30分
内 容 社歴が長くなるにつれ、ビジネスマナーを忘れてたり、自己流
になることがあります。本講座では、再度マナーの自己チェッ
クをするとともに、今さら聞けないマナーの疑問を解消しレ
ベルアップが図れます。
◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

SEO(検索エンジン最適化)によるサイト訪問者獲得の実務

日 時 9月13日(月) 午前10時～午後4時30分
内 容 検索結果で上位に表示させるため、表示された検索結果をクリックさせ
るため、どのように考え、何を記載・設定すべきなのかを習得できます。
◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：48,400円 ➡ 会員：24,200円

取締役・執行役員の役割と仕事

日 時 9月22日(水) 午後1時～4時30分
内 容 経営幹部の役割・責務について自覚と意欲を高め、組織をマネジメ
ントして、事業を拡大、会社を成長させていく方法を習得できます。
◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：33,000円 ➡ 会員：16,500円

社会保険実務講座[入門編]

日 時 9月29日(水) 午前10時～午後4時30分
内 容 必要不可欠な社会保険の基本的な知識や制度改正のポイントについ
て、実務上発生しやすい事例を交えながら習得できます。
◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

給与計算の実務講座

日 時 10月6日(水) 午前10時～午後4時30分
内 容 給与計算を行う上で必要となる労働基準法、社会保険、税金に関す
る基本知識について、具体的な計算例を交えながら習得できます。
◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

専 門 相 談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約)――

日 時 月・水・金(午前10時～午後4時 相談時間50分)
受 付 当所ホームページから受付
内 容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、
IT導入補助金、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部

■法律相談(毎月第2火曜日)――

日 時 9月14日(火) 午後1時30分～4時30分
受 付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内 容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

■1日知財窓口(隔月第3金曜日・要予約)――

日 時 8月20日(金) 午後1時30分～4時30分
受 付 午後1時～4時
内 容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター
(☎028-670-2617)への予約が必要です。

■テレワーク相談窓口(要予約)――

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受 付 当所ホームページから受付
内 容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 NTTユーザ協会宇都宮地区協会
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、
同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■企業年金相談(要予約)――

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談(要予約)――

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談(要予約)――

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内 容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と
改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

宇都宮商工会議所 記帳継続指導
正しい帳簿つけてますか??

当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。
現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、
従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。
個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)
宇都宮商工会議所 経営支援部
TEL.028-637-3131
お問い合わせ・お申し込み

15 天地人 August 2021

14

謎に包まれた徳川家康の宇都宮滞在

栃木県立博物館 学芸員 飯塚 真史



徳川家康像(栃木県立博物館蔵)

徳川家康が、死後に日光東照宮に祀られたことは周知のことであるが、生前に下野、特に宇都宮を訪れていたことはあまり知られていない。今回は謎に包まれた徳川家康の宇都宮滞在について紹介したい。

最初の滞在は、天正18(1590)年である。この年、7月5日に北条氏を降した豊臣秀吉は、20日に江戸に入り、宇都宮(同26日)8月4日)を経由して会津(8月9日)12日)に下向し、関東・東北の諸将を配下に収めるとともに、刀狩や検地などの諸政策を実施した(宇都宮仕置・会津仕置)。直前に関東への国替えを命じられた家康は、仕置への帯同は免除されている。この時期の家康の行動は、いくつかの資料からうかがい知ることができる。まず、7月28日付の家康宛の豊臣秀吉朱印直書では、秀吉が宇都宮の様子を家康

に伝えていることから、この時点で家康が宇都宮に来ていないことが確認できる。翌29日に今度は家康から秀吉の命令に対する請文が提出されて、これには、秀吉直書の御礼と秀吉の指示を承諾したことが書かれている。直書ではこの指示の件について触れていないため、秀吉直書と請文の間の29日に秀吉と対面し、請文にある指示を受けたと推定される。これ以外にも家康が宇都宮で秀吉と対面したことがうかがわれる書状が確認できる。一方、家康の江戸帰還の日は、8月1日の家康の江戸入りが「八朔の江戸御打ち入り」として後世まで記念されていることから、家康は7月29日に宇都宮で秀吉と対面し、8月1日までに江戸城に戻ったと考えられる。請文の内容から29日の対面では、家康は秀吉から関東支配に対する指示を受けたと推測される。

二度目の滞在は、天正19(1591)年である。天正18年8月以降、豊臣秀吉による仕置の不満から奥羽各地で一揆が頻発する。秀吉は翌19年4月に一揆討伐を決定し、6月に奥州奥郡仕置のため諸将に出陣を命じ、豊臣秀次を大将とした鎮圧軍の副将として家康を任じた。家康は秀次とともに、一揆鎮圧後の知行割等をおこなっている(奥羽再仕置)。この時の家康は、まず、7月19日に江戸を出発し、岩槻に向かったとされ

る。その後、27日に白河に到着していたことがわかる。7月27日に白河に到着したとすると、通常の行程であれば25日頃に宇都宮を出発していたと考えられる。一方、帰路については、10月16日には本宮か二本松辺りまで戻っていると考えられる。その後、27日に古河まで戻っている。27日に古河に到着する以前の数日間間は下野国内に滞在していたと考えられ、通常の行程では、25日に大田原、26日には宇都宮に滞在していたと推測される。

最後の滞在は、慶長5(1600)年の関ヶ原の戦い直前である。この年、家康は、五大老の一人上杉景勝が領国会津の領内諸城の補修や新城建築を命じていたことを謀反の意思ありとし、会津征伐を諸大名に号令した。家康は7月21日に会津へ向けて江戸を出発して、24日に小山に至ったと考えられる。そして、徳川家康の書状により、28日に小山に在陣していることが確認できる。その後、上杉攻めの指揮を次男秀康に任せ、8月5日に江戸城に帰城している。この間、28日の小山に陣以外、家康の動向について記された一次資料は確認できない。関ヶ原の戦い後、家康が宇都宮・荒山神社の社殿を新造するなど、同社を手厚く保護していることから、家康がこのとき戦勝祈願のために同社を訪れたとしても不自然なことではないだろう。

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー

2021 8月~9月 葉月-長月

日	月	火	水	木	金	土
8月15 終戦記念日	16	17	18	19 『インターネット販売における消費者トラブルを防ぐコンプライアンスの基礎知識』セミナー	20 メルマガ「e-天地人」配信日 一日知財窓口 障がい者就労移行支援事業所見学会	21
22	23 ふれあい共済等掛金口座振替日 障がい者就労移行支援事業所見学会	24 BCPセミナー	25 おもてなしギフト出店説明会	26	27	28
29	30 総務企画委員会	31	9月1 二百十日	2	3	4
5 メルマガ「e-天地人」配信日	6	7 ふれあい共済等掛金入金締日 重陽	8	9 白露	10 天地人9月号発行	11
12	13	14 法律相談	15	16 『ニューノーマル時代で企業に求められる労務管理の基本と実務』講演会及び個別相談会	17 新型コロナウイルスに関する資金繰り&補助金個別相談会	18

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けする、地域ブランドギフト専門店

全国 おもてなしギフト



「全国おもてなしギフトショップ」は、贈り物(ギフト)に特化したインターネットショッピングサイトです。掲載された商品は、全国の商工会議所会員が作る特産品・名産品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします!

ポイント1

厳選した地域ブランド商品をお届け!
掲載されている商品はすべて生産者から直接お届け!自慢の逸品をそろえています。

ポイント2

全商品、こだわりのラッピング
すべての商品で、贈る人のまごころを伝える「こだわりのラッピング」。ラッピング代込みの価格です。

ポイント3

全国どこへでも送料無料!
すべての商品が送料無料!
贈り物だけでなく、ご自分用のご注文も、ぜひどうぞ。

地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」

<https://omotenashi-gift.jp>

おもてなしギフト

検索



※2021年1月の掲載イメージ

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

36th
SINCE 1985

随想舎

まずは
お電話を

028-616-6605

<http://www.zuisousha.co.jp>

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル 総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp



「3年のつもりが、いつの間にか38年。早いものですね」

当所優良従業員表彰を受けた方を紹介するコーナーです。
第3回は株式会社酒井建築設計事務所で勤続38年の阿久津賢治さんに話をうかがいました。

叱られながら仕事にかじりついた日々

私の父は建築関係の会社を経営していました。私は次男でしたが、学生時代から「卒業したら父の会社に入って働く」と考えていました。それが、仕事上の取引があった当社の酒井淳会長（当時は社長）から「3年間、うちの会社で働いてもらえないか」とお話を

いただきました。大学を出てすぐに父の会社で働くよりも、他社で経験を積むのは良いことだと感じましたし、父もそう思ったのでしょう。大学卒業後、すぐに当社に就職しました。

どの業界どの職場でも同じだと思いましたが、大学で建築の勉強をしてきたからと言って、すぐにバリバリやれる人はほとんどいません。私も最初は大変でした。毎日のように会長に叱られながら、必死に働いていました。

当時の酒井会長は、とにかく怖かったですね。まさに雷を落とすという勢いで叱られ、非常に厳しい経営者でした。叱られるときは



株式会社
酒井建築設計事務所
阿久津 賢治さん

怖かったですね。間違ったことは言っても、素直に受け止めて反省し、次はもうときちんとできるようなしようと努力しました。会長は必ず見ていてくれましたから、どんなに叱られても辞めなかったのだと思います。やがて現場の楽しさも分かるようになり、仕事の段取りもつかめてきました。それから、相変わらず会長から雷を落とされましたが、先輩たちのフォローもあつて徐々に慣れていきました。入社から3年たった時点では、酒井会長から特に話もなく、私も当社での仕事がおもしろくなっていたので「戻りたい」とは言わなかったと思います。

お客さまの感謝の言葉が、やりがいの原動力

できるだけ早く一級建築士の資格を取るように言われていたのですが、勉強よりも現場の仕事の方が楽しいしやりがいも感じたので、ずるずると先

延ばしにし、会長に厳命されてようやく取得しました。でも、今でも図面を引くよりも現場に出る方が好きですね。

当社は、仕事の割合で言えば公共案件と民間案件が、おおよそ五分五分。同じ「建築」であつても、楽しさや難しさはそれぞれ違います。でも、どちらも完成した時の喜びや達成感にはかけがえがありません。建物は形に残るものですので、これを自分たちが作ったと感じられることもこの仕事を続けてこられた理由のひとつですね。クライアントとの打ち合わせが難航することもありますが、それだけに竣工して「ありがとうございます」と感謝の言葉をいただく、本当にうれいすね。それが、この仕事を続けていける原動力の一つです。

私も年齢的に当社での残り時間は少なくなってきました。これからは後輩の指導もしつつ、会社がさらに発展するのを楽しみに見ていきたいと思っています。



株式会社 酒井建築設計事務所
代表取締役会長 酒井 淳
代表取締役社長 酒井 誠
創業／昭和37(1962)年
本社／宇都宮市中今泉5-15-1
☎028-661-6106
https://arcsakai.com



◎現在、当所では優良従業員表彰の申し込みを受け付けています。詳細は本号折込チラシをご覧ください。



戦国武将のリアル

第5回

「伊達政宗

～本領はその宣伝力～

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

政宗は、せっかく会津を手に入れましたが、すでに豊臣秀吉の権力が日本列島全体を覆い尽くす勢いを示していました。さて、秀吉と戦うのか、それとも服従するのか。伊達家は決断を迫られます。

悩みに悩んだ政宗は秀吉への臣従を選択しますが、時間がかりすぎっていました。いまだ小田原の陣所（秀吉は北条氏の小田原城を攻めているところでした）にはせ参しても、秀吉は許してくれないかもしれない。そこで政宗は死に装束を着て秀吉に面会し、その心意気を示すことで、なんとかお家存続の許可を得たのです。また、続いて秀吉に叱責されたときには、金の十字架を担いで京都のまちなかを練り歩くというパフォーマンスを展開し、また許し

を獲得したのです。

ただ、こうした型破りなパフォーマンスをしたことについては、確実な証拠はさほど多くなく、史実かどうか分かりません。それに、小田原に参陣したときには会津を没収されているし、十字架のときは本領の米沢を奪われています（やむなく、本拠は太平洋側の岩出山に移しました）100万石を超えていた領地も、結局は58万石にまで減らされてしまいました。伊達家としては、しゃれにならない大打撃を被っていたのです。

秀吉が亡くなって、関ヶ原の戦い。乾坤一擲、領地を取り戻すチャンスが訪れました。このとき政宗は家康に味方をしました。家康は「私のために戦ってくれたら、次の土地を与えよう」と書面にして約束しました。そこに明記

された土地を合計して今の領地に加えると、おお、100万石を超える。そのためこの書面は「百万石のお墨付き」と呼ばれています。さて、東北地方でも戦いが始まりました。政宗は勇躍戦場に向かったのか……。いや、形勢を展望しているのか、東北の西軍、上杉家に対して攻撃をけなかつたのです。北目城というところに本陣を置いたのですが、兵を動かさず、見ているだけ。少しか戦つて、白石城を奪い取りましたが、それだけ。

さあ、関ヶ原の戦いは家康の勝利に終わりました。東軍にお味方しましたので、約束の土地を頂戴したい。いや、おまえ、戦わなかつた。白石城の周囲の2万石とあとおまけに2万石やるけど、それだけだな。ということで伊達家

は62万石の大名として、江戸時代を生きていくことになりました。まあ、これはやむを得ない。政宗は北目城の辺りの重要性に注目し、ここを開発して新しい本拠にしました。仙台です。

この後、政宗は徳川秀忠・家光の良き話し相手になることによつて、仙台藩が取りつづさねよう頑張りました。美的センスはあるし、宣伝上手だし、接待はお手のものだったので、それで秀忠も家光も、戦国大名の生き残り、政宗を大事にしたのです。こうして見ていくと、政宗の本領は合戦などではなく、宣伝力にあるのではないかと、思えます。現代に生きていても、彼はさぞや、優秀なビジネスパーソンとして活躍していたことでしょう。



本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前・理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

Real of Sengoku Warlords

人生100年時代の “プラス年金”

わたしも
入っています。
優 香

今にプラス!

老後にプラス!

自営業



掛金

掛金

掛金は全額所得控除で
税金がおトク。

国民年金基金

国民年金
(老齢基礎年金)

基本は終身年金。
だから一生涯お受け取り。

フリーランス



全国国民年金基金

国民年金にゆとりをプラス。自分で入る公的な個人年金。

60歳以上65歳未満の方や海外居住されている方で、国民年金に任意加入されている方も国民年金基金に加入できます。※非居住者が支払った掛金は、所得控除対象外です。

資料請求・ご相談・お問い合わせは
お気軽に今すぐこちらへ!



フリーダイヤル

ローゴ

ヨイクニ

0120-65-4192

www.zenkoku-kikin.or.jp/

全国国民年金基金

検索

※地域によっては携帯電話からはつながない場合があります。

