



青源味噌株式会社  
2 求められる事業再構築

# 老舗企業の挑戦 本社と工場を移転

## 業務拡大による決断と実行、新商品開発も

宇都宮を代表する老舗企業の一つ、青源味噌株式会社（青木敬信社長）は、長い間宇都宮市中心部の三番町に本社と工場を置き、その石蔵や煙突の景観が多くの市民に親しまれてきました。今年に入り本社を旭町へ、工場を下野市に移転しましたが、移転の理由や苦勞、新たな商品開発などについて、青木直樹会長と青木敬信社長に取材しました。



漆喰職人に依頼してしもつけ工場エントランスに再現した蔵の前に立つ青木敬信社長（左）と青木直樹会長（右）

経営が安定している時にはその状態を維持し、守りの姿勢に入りがちです。また、主力商品も好調であれば、リスクを取る経営は避けたいと思いがちです。特に、現在のコロナ禍で先行きの見えない社会・経済状況は、新しい一歩を踏み出す決断には、大きな勇気が必要です。

反面、従来のビジネスモデルから、アフターコロナに向けた事業転換を国は促しています。前月号（Vol.693）では、注目されている補助金として、『事業再構築補助金』をご紹介しましたが、第1回公募分では、8000件超の採択、総額2200億円が交付される見込みと報道されています。

このようにリスクを取って従来事業から脱却し、成長を目指す中小企業を国が後押ししており、まさに新しい取り組みを行

うには絶好の機会と言えます。

今回はコロナ禍というリスクを抱えながら、大きなチャレンジをした企業をご紹介します。寛永2（1625）年創業、約400年の歴史を持つ青源味噌株式会社。三番町にあった工場の機能を、宇都宮市のすぐ南、下野市下古山の生産拠点に完全に移転させ、2月から稼働。新たな歴史を踏み出しました。

さらに宇都宮市役所の東側に新本社社屋を建設し、5月にグランドオープン。新商品である乳酸菌飲料「ペディオ」も発売し、家業である「発酵」への想いを守りつつ、新たな分野への意欲も見せています。

同社の青木直樹会長はこの挑戦について「宇都宮は私どもの創業の地ですから、できれば離れたくありませんでした。しかし、宇都宮市中心部でこれ以上の事業拡

張は、工場敷地のさらなる確保などさまざまな点で困難を感じました。また輸送路についても、市街地の決して広くない道路に大きなトラックを入れねばならず、近所の皆さまにご迷惑をおかけしましたし、業務上も非効率でした」と、移転が不可欠だったと話します。

「そこで、当社のビジョンとして2025年までに工場を移転することを決めていました。生産拠点に本社機能を移すことも考えましたが、創業の地に本社を残したいという気持ちが強く、旭町への本社移転を決めました」と工場移転と創業の地への思いも両立させることとなりました。

「味噌の味を  
どうやって守るか」が鍵

催し、好評を得ているそうです。またこうじ室や大豆煮炊きの設備なども備えており、発酵食品文化全般について触れることが出来る施設と言えます。

自社の強みを活かした  
新製品「pedio」



米こうじから作る植物性乳酸菌を使った飲料「ペディオ」

同社では新たな発酵食品として「pedio（ペディオ）」を発売しました。

「甘酒の製造過程で出た甘い液には当社の蔵つき乳酸菌が入っており、これまで培ってきた発酵の技術を使えば、健康に寄与する乳酸菌飲料を作ることができると考えました。大学との共同研究を進めて開発した飲料が『ペディオ』です」

米こうじから作る植物性乳酸菌を使った飲料「ペディオ」は、400年という同社の歴史の中に息づく、乳酸菌という伝統を新たな技術によって製品化したものです。

ビジネスの種が文字どおり身近にあった事例で、新しいチャレンジの成果と言えるでしょう。

どんな企業でも困難な課題に直面することがあります。今回ご紹介した青源味噌は、本社・工場移転と新商品開発という方法で乗り越えようとしています。

昔から同じビジネスを続けているから老舗企業ではなく、伝統を守りながら環境適応しつつチャレンジし、生き残ってきたのが老舗企業なのです。今回の青源味噌株式のチャレンジは、老舗企業たるDNAを感じることができるのではないのでしょうか。

皆さまもアフターコロナを見据え、自社の発展のために何が出来るのかを考えてみてはいかがでしょうか。



衛生管理を徹底して作業を進めます（しもつけ工場）



本社社屋外観



本社2階のセミナールーム

**青源味噌株式会社**  
創業 1625年  
代表取締役社長 青木 敬信  
本社本店 / 宇都宮市旭1丁目 4-32  
しもつけ工場 / 下野市下古山 2945-6  
TEL.028-633-3333 (代)  
FAX.028-633-3338  
http://www.aogen.co.jp