

天地人

宇都宮商工会議所会報

6

特集② 求められる事業再構築

老舗企業の挑戦 本社と工場を移転

業務拡大による決断と実行、新商品開発も

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 事業承継の事例紹介～M&Aの活用～
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- ホテル旅館施設利用プレミアム付チケット購入事前申込書
- BCPセミナーのご案内
- 経営セーフティ共済
- ICT支援事業セミナー
- 消費者トラブルを防ぐコンプライアンスの基礎知識
- おもてなしギフト説明会チラシ
- 事業再構築補助金セミナー及び個別相談会

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 全国初、「人」と「事業」を結ぶWEBメディア
(株サクシード)
- アクセスコントロール&サマルAIカメラ
(株ハイクオリティ)
- スマート工場×オンライン営業戦略
(株カイロス・マーケティング)

2

特集① ホテル・旅館施設利用プレミアム付チケット発行事業

会員限定お得なチケット、 プレミアム率 50%! 8月発売決定!

宇都宮市内のホテル・旅館を支援し、経済の活力に!

図2 栃木県における観光客入込数・宿泊数の推移

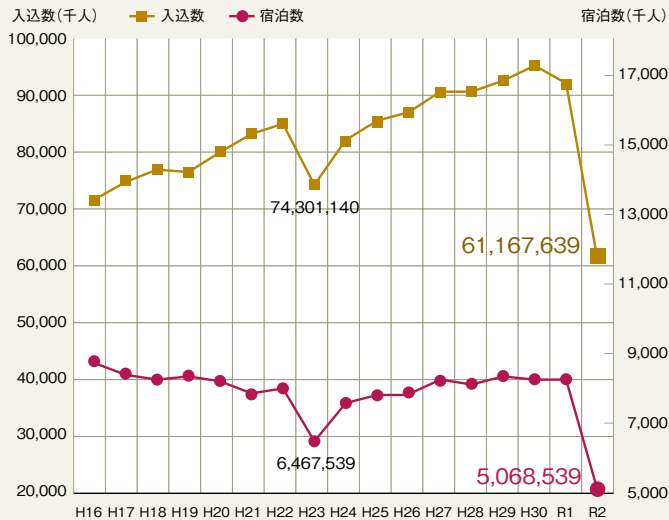


図3 市町別観光客入込数の推移(抜粋)

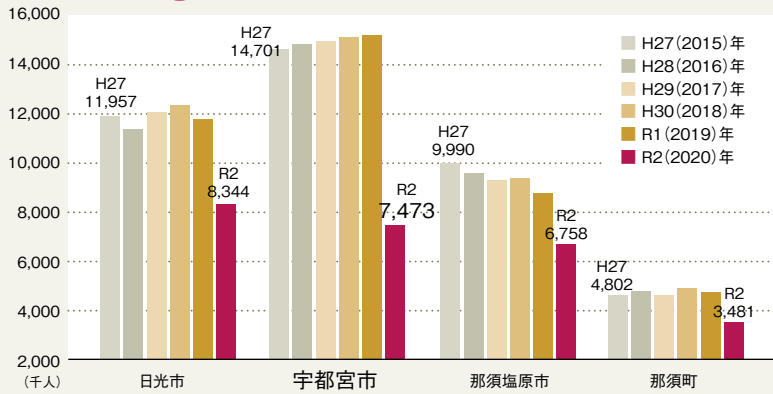


図4 市町別観光客宿泊数の推移(抜粋)

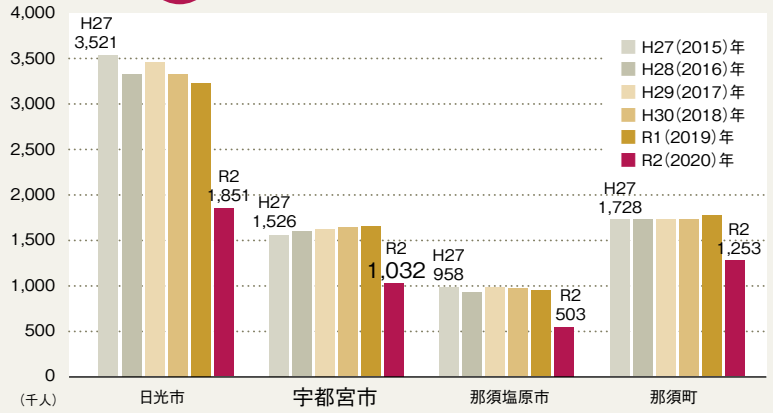


表1 宇都宮市の観光客入込数と客宿泊数

観光客入込数	平成27(2015)年	14,700,500	観光客宿泊数	平成27(2015)年	1,526,151
	平成28(2016)年	14,830,100		平成28(2016)年	1,560,013
	平成29(2017)年	14,989,200		平成29(2017)年	1,592,057
	平成30(2018)年	15,130,450		平成30(2018)年	1,616,609
	令和元(2019)年	14,768,400		令和元(2019)年	1,615,312
	令和2(2020)年	7,472,800		令和2(2020)年	1,031,578

観光客入込数は 前年比半減

なぜホテル・旅館施設に対する支援が必要なのでしょう。栃木県産業労働観光部観光交流課による「令和2(2020)年栃木県観光客入込数・宿泊数推定調査結果」から、宿泊や観光面でのコロナ禍の影響の大きさを見ていきたいと思います。

図2は、栃木県における観光客の入込数と宿泊数の過去16年の推移をグラフにしたものです。平成23年に一時的に落ち込みがあった以外は、平成16年から令和元年まで

ることがとてもうれしく感じています」と話します。

は順調に伸びていたことが分かります。平成23年は東日本大震災による影響で大きく落ち込みましたが、翌年には回復しています。ところが、コロナ禍の令和2年には入込数・宿泊客数ともに前年比半分近くまで落ち込み、東日本大震災の時以上の影響を受けたことが見て取れます。

次に、宇都宮市の状況を数字で確認します。表1は宇都宮市の観光客入込数と宿泊数の直近6年間の推移です。どちらも令和2年が前年に比べて大きく落ち込んでいることがわかります。入込数は概ね半減に、宿泊数は約40%減となっており、栃木県全

体の落ち込み方とほぼ同じ傾向であることがわかります。

図3は、県内市町別の観光客入込数の推移、図4は同じく市町別の観光客宿泊数の推移です。宇都宮市の入込数が多いのは、観光の中でもビジネス目的の方が他の地域と比較して多いからだと推測できます。つまり、会議やコンベンションなどの目的でホテル・旅館を利用する数も他の地域と比較して多いといえます。

福田常任理事はコロナ禍について、「昨年2月くらいから、売上げが大きく下がりました。最初に緊急事態宣言が出された

4月、5月はかなり厳しい時期でした。宇都宮市の場合、東京都が緊急事態宣言下であったり、周囲の県がまん延防止等重点措置がとられていると、ビジネスの旅客がびたりと止まってしまいます」と振り返ります。

観光客を受け入れるホテル・旅館を持続させることは、コロナ禍の終息後に期待できる観光客の増加に対して、受け入れるキャパシティの維持につながります。宇都宮のまちづくりや観光の基盤を守ることも本事業のめざすポイントの一つといえます。

ホテル・旅館施設利用プレミアム付チケット発行事業

会員限定 お得なチケット、 プレミアム率50%! 8月発売決定!

宇都宮市内のホテル・旅館を支援し、
経済の活力に!

宇都宮商工会議所では8月2日(月)に、宇都宮市内のホテルや旅館で利用できるプレミアム付チケットを発売する予定です。そこで今回は、この事業の概要を紹介するとともに、宇都宮ホテル旅館協同組合の福田治久常任理事(株丸治専務取締役)に宿泊業の現状についてお話しいただきました。

「ホテル・旅館施設利用 プレミアム付チケット発行事業」概要

【主な内容】
宇都宮ホテル旅館協同組合の加盟施設で利用できる「プレミアム付チケット」を発行し、ホテル・旅館の利用促進を図ります。

1冊当たりの 額面および 販売価格	額面 15,000円 販売価格 10,000円(50%のプレミアム) ※1冊が1,000円券×15枚の綴りのチケット
発行冊数	1,200冊
利用方法	テレワーク、会議、飲食、宿泊、物販などによる施設利用
発行日	令和3(2021)年8月2日(月)
販売期間	令和3年 8月2日(月)～令和4年 1月14日(金)
利用期間	令和3年 8月2日(月)～令和4年 1月31日(月)
購入対象者	当所会員事業所
購入制限	1会員事業所につき最大5冊まで
販売場所	宇都宮商工会議所
申込方法	本号折込の購入事前申込書を当所宛に送付 ※申し込み後、受け付け書を発行します

※売り切れ次第販売終了

今回ご紹介する「プレミアム付チケット」は、正式名称を「ホテル・旅館施設利用プレミアム付チケット発行事業」といい、当所が手掛けている「新型コロナウイルス感染症緊急対策事業」の一環です。この事業は、宇都宮ホテル旅館協同組合に加盟する20施設で利用できるチケットを発行し、会員の皆さまに会食や会議で使っていただくことにより、ホテル・旅館施設の利用を促進することを目的に企画しました。詳細は図1をご覧ください。

このチケットは当所会員限定で販売し、1事業所あたり5冊まで購入できます。1冊には1,000円券が15枚綴られていきますので額面は1万5,000円ですが、販売価格を1万円に設定することで、50%のプレミアムを実現しました。利用方法は、ホテルや旅館で提供するサービス(飲食、会議、宿泊など)



本号折込の購入事前申込書

であれば、基本的に使うことができます。幅広く利用できることが特徴です。

利用期間は8月2日(月)から来年1月31日(金)ですが、発行冊数が決まっているため、1,200冊が売り切れ次第販売終了となります。

今回、当所と協力して事業を進める宇都宮ホテル旅館協同組合の福田治久常任理事は「販売対象者が宇都宮商工会議所の会員限定ということで、地域でビジネスに携わっている企業の皆さまにご支援いただ



interview

ホテル・旅館業界の現状を聞く

人々の交流を支える場所が ホテル・旅館

宇都宮ホテル旅館協同組合

常任理事 **福田 治久**さん

(株式会社 丸治 専務取締役)

宇都宮市内のホテル・旅館業の現状やプレミアム付チケットへの期待などを、宇都宮ホテル旅館協同組合の福田治久常任理事に聞きました。

福田 宇都宮市は交通の要の都市であり、ビジネスや観光目的で毎日たくさんの方が訪れています。ホテル・旅館施設は、来訪された方々をおもてなしする重要な役割を果たしており、宿泊施設としてだけではなく、コンベンション施設・飲食施設といったさまざまな側面を持っています。裾野が広い業種であることから宇都宮市の経済発展にとって、ホテルや旅館施設は大きな役割を果たしていると考えています。

—— コロナ禍の影響をはっきりと感じられたのは、いつ頃からですか。

福田 ニュースなどで報道されるようになってすぐでしょうか。売上への影響が大きくなり始めたのは、昨年の2月くらいだと思います。

という気持ちにはなかなかないのが現状だと思います。

プレミアム付チケットへの期待

—— 今回のプレミアム付チケットにどのような期待を寄せていますか？

福田 今年になって、さまざまなアプローチを行っています。例えば組合活動では、総会や理事会などをリモート開催していましたが、今年の総会は安全対策を万全にした上で、実際に集まって開催しました。もちろん懇親会などはまだ開けません。が、安心安全な会合をまず自分達が実行することで、お客さまへフィードバックできるように努力しています。総会だけでなく、会議なども実際に会うようにしています。

—— ホテル・旅館は感染症対策を徹底していますからね。

福田 大きな会議がある場合は、組合員同士でアクリル板などの対策用アイテムなどを融通しあったりもしています。そういった努力を重ねて少しずつご利用を増やしています。

私どもの組合員でクラスターが発生した事例はありません。『絶対に発生させない』という強い決意をもつて業務に取り組んでいます。それでもお客さまの恐怖心は依然として強いと思いますので、気軽に「ご飯を食べに行こう」

その後、最初の緊急事態宣言が出され、一時期栃木県も含まれましたから、かなりの影響を受けました。秋口にかけて徐々に回復傾向が見られたのですが、再び感染拡大が起こったことにより、再度厳しい状況に追い込まれました。栃木県は、今年の4月に出された緊急事態宣言には含まれていませんが、宇都宮市は東京から100キロ圏内でビジネスの往来も盛んですので、大きな影響を受けています。

失われた 黄金の3年間

—— コロナ禍で大きなイベントがいくつも中止や規模縮小に追い込まれました。

福田 宇都宮市の宿泊施設利用は、ビジネス利用目的が基盤ですが、近年は餃子ブームなどもあり、観光目的も増えつつあります。ところが、毎年夏に行われるふるさと宮まつりや、秋の人気イベントであるジャパソカップや宇都宮餃子祭りなど大規模なイベントがすべて中止となりました。

その他にも東京オリンピックについては、本年に開催が延期されましたが、本来は昨年の開催であり、外国選手の事前キャンプ地として複数の選手団を受け入れることにもなっていました。また、インターハイ（全国高校総体）が北関東で開催されることも決まっていました。さらに今年は国体のリハーサル大会があり、それが来年の「いちご一会国体」へつながると期待していました。私どもでは、この3年間に大きな期待を

寄せていました。それが、コロナ禍によってイベントの中止や規模縮小など、今後が全く読めない状況が続いています。

一方で、ワクチンの接種がスタートしました。もちろんワクチンを打ったから安全とは言えませんが、それでも新型コロナウイルスに大きな効果があると思いますので、これからは徐々に良い方向になると期待しています。

—— 宇都宮市の観光入込客数は約50%減、宿泊客数も約40%減という数字が出ています。今年の状況はいかがでしょうか？

福田 個々の宿泊施設間の差は当然ありますが、最近の市内全域のホテル・旅館の稼働率は、平均すると40%に満たないくらいではないかと感じています。昨年の同時期（6月～7月）は緊急事態宣言明けで、多少上向いていたと思いますから、コロナ禍が続いている今年は去年より悪いという印象です。

—— ワクチン接種が進むことに、期待を寄せていると思います。

福田 安心して皆さまがまちなかに出てこられるようになるだけで、経済も回り始めますし、なにより気持ちが明るくなります。ビジネスも重要ですが、まずは街で笑顔が見られる社会にはやく戻ってほしいと思います。

—— 仮にその雇用が減少した場合、宇都宮市の経済に大きな影響が生じますね。

福田 その通りだと思います。例えば飲食の食材などについては、すでかなりの影響が出ています。通常であればホテルや旅館の野菜や肉、魚などの食材の取扱量は、一般の飲食店と比べてかなり大きいわけです。それらの需要が既に1年半にわたって、激減していますから、生産者も卸業者もかなり逼迫していると思います。酒販については、小・中規模の販売店は家飲み需要に助けられていると聞きますが、それだけではマイナス分を埋めることは難しいでしょう。メンテナンスのための清掃やクリーニングに携わる業者もかなり苦しい状況と聞いています。

—— ホテル・旅館業は、裾野が広い業種なのですね。

福田 ホテル・旅館がしっかり稼働することは、地域経済にとって非常に重要なことだと思います。

都市は、人が集い交流する空間です。そこに交流のための場所を提供するのが、私どもホテル・旅館業の役割だと思います。地域の顔となる自覚をもつて、コロナ禍を乗り切りたいと思います。



インタビューでホテル・旅館の窮状を訴える福田常任理事

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131



衛生管理を徹底して作業を進めます(しもつけ工場)



本社工屋外観



本社2階のセミナールーム

青源味噌株式会社
創業 1625年
代表取締役社長 青木 敬信
本社本店 / 宇都宮市旭1丁目 4-32
しもつけ工場 / 下野市下古山 2945-6
TEL.028-633-3333 (代)
FAX.028-633-3338
http://www.aogen.co.jp

工場が変わっても青源味噌のおいしさも守られることを確信することができました」
種味噌づくりを移転間際まで続いていたという青木社長。新しい工場ではその種味噌を使って、青源味噌の味が引き継がれています。
「新工場という自動化がさらに進むと思われるでしょう。しかし新工場では、逆に人の手の余地を多くした工程があります。すべて自動化するのではなく、人間の熟達の技術を関与させることで、青源味噌ならではの味を実現させることができます」と青木会長は話します。

新工場では、意思決定から生産、事務作業まで一貫して行えるようになっていきます。
取材の後、青木会長の案内で工場の屋上にはのぼると、国道4号沿いにある社屋の東側にJ・R宇都宮線や新幹線、南には北関東自動車道などが一望でき、生産拠点の立地に必要な交通の利便性が実感できました。

発酵文化を発信する新本社

旭町の本社には、同社製品のショールームがあり、訪れた人にも同社や発酵食品について総合的に知ってもらうPRの場となっていました。展示と販売だけでなく、2階には広い教室があり、従来より開催している味噌づくり教室など、さまざまな体験ができる場になっています。すでに安心安全を確保できる規模で味噌づくり教室を開

同社では新たな発酵食品として「pedio (ペディオ)」を発売しました。
「甘酒の製造過程で出た甘い液には当社が蔵つきの乳酸菌が入っており、これまで培ってきた発酵の技術を使えば、健康に寄与する乳酸菌飲料を作ることができる」と考えました。大学との共同研究を進めて開発した飲料が『ペディオ』です」
米こうじから作る植物性乳酸菌を使った飲料「ペディオ」は、400年という同社の歴史の中に息づく、乳酸菌という伝統を新たな技術によって製品化したものです。

催し、好評を得ているそうです。またこうじ室や大豆煮炊きの設備なども備えており、発酵食品文化全般について触れることができる施設と言えます。
自社の強みを活かした新製品「pedio」



米こうじから作る植物性乳酸菌を使った飲料「ペディオ」

ビジネスの種が文字どおり身近にあった事例で、新しいチャレンジの成果と言えるでしょう。

どんな企業でも困難な課題に直面することがあります。今回ご紹介した青源味噌(株)は、本社・工場移転と新商品開発という方法で乗り越えようとしています。

昔から同じビジネスを続けているから老舗企業ではなく、伝統を守りながら環境適応しつつチャレンジし、生き残ってきたのが老舗企業なのです。今回の青源味噌(株)のチャレンジは、老舗企業たるDNAを感じることができるのではないのでしょうか。

皆さまもアフターコロナを見据え、自社の発展のために何ができるのかを考えてみてはいかがでしょうか。



青源味噌(株)しもつけ工場

特集2 求められる事業再構築

老舗企業の挑戦 本社と工場を移転 業務拡大による決断と実行、新商品開発も

宇都宮を代表する老舗企業の一つ、青源味噌株式会社(青木敬信社長)は、長い間宇都宮市中心部の三番町に本社と工場を置き、その石蔵や煙突の景観が多くの市民に親しまれてきました。今年に入り本社を旭町へ、工場を下野市に移転しましたが、移転の理由や苦勞、新たな商品開発などについて、青木直樹会長と青木敬信社長に取材しました。



漆喰職人に依頼してしもつけ工場エントランスに再現した蔵の前に立つ青木敬信社長(左)と青木直樹会長(右)

経営が安定している時にはその状態を維持し、守りの姿勢に入りがちです。また、主力商品も好調であれば、リスクを取る経営は避けたいと思いがちです。特に、現在のコロナ禍で先行きの見えない社会・経済状況は、新しい一歩を踏み出す決断には、大きな勇気が必要です。

反面、従来のビジネスモデルから、アフターコロナに向けた事業転換を国は促しています。前月号(Vol.693)では、注目されている補助金として、『事業再構築補助金』をご紹介しましたが、第1回公募分では、8000件超の採択、総額2200億円が交付される見込みと報道されています。

このようにリスクを取って従来事業から脱却し、成長を目指す中小企業を国が後押ししており、まさに新しい取り組みを行

「宇都宮は私どもの創業の地ですから、できれば離れたくありませんでした。しかし、宇都宮市中心部でこれ以上の事業拡

「味噌の味をどうやって守るか」が鍵

張は、工場敷地のさらなる確保などさまざまな点で困難を感じました。また輸送路についても、市街地の決して広くない道路に大きなトラックを入れねばならず、近所の皆さまにご迷惑をおかけしましたし、業務上も非効率でした」と、移転が不可欠だったと話します。

青木敬信社長は「味噌の味をどう守るか、最大の懸案でした」と話します。「発酵食品の主役は微生物であり、その菌の働き方によって味が決まります。しかし、当社の味噌の製造は、受け継がれてきた『種味噌』(味噌の発酵と熟成を助ける、酵母や乳酸菌が生きている味噌)を使う方法です。終戦直前の宇都宮大空襲で市街地が焼けた野原になった時も、奇跡的に残った種味噌から復興を遂げるきっかけになったことが、調べていくうちにわかりました。この種味噌が守られている限り、例え

商工会議所 かわら版

女性部だより

女性部第32回通常総会を開催しました



メンバーに向けて挨拶する今井会長

女性部では6月2日(水)に、市内ホテルで通常総会を開催しました。令和2年度の事業報告ならびに収支決算報告、令和3年度事業計画(案)ならびに収支予算(案)が提出され、いずれも全会一致で承認されました。閉会後、例年は来賓を招いて懇親会を行なっていますが、

新型コロナウイルス感染症防止の観点から今回は実施しませんでした。しかし令和2年度の総会は全て書面決議で行っており、顔を合わせる機会がなかったことから、閉会後に会長・副会長から改めてメンバーに向けて挨拶を行うとともに、令和2年度以降に入会した新メンバーを紹介しました。令和2年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、多くの事業が中止となりましたが、令和3年度は、新型コロナウイルスの状況をみながら、会員のための勉強会のほか、会員増強を目的としたセミナーや親睦会なども実施してきたいと思っています。(会長 今井キヨ)

通常議員総会

第一回常議員会並びに 通常議員総会を開催



席の間には飛沫防止パネルを設置

続く役員・議員退任表彰では、3期9年以上を務めたトヨタウッドユーホーム(株) 取締役会長 中津正修名誉議員、(株)田村忠設計事務所 田村哲男代表取締役名誉議員への表彰および名誉議員の名称を贈ることが承認されました。

また、報告事項として、(株)かましん 若井勲相談役が関東経済産業局長表彰を、(一社)栃木県タクシー協会が、関東商工会議所連合会ベスト・アクション表彰を受賞されたこと等が報告されました。あわせて、うつのみや親善大使の正式決定をするともに、公式の場での披露目を行いました。なお、うつのみや親善大使の詳細は22頁「キタカン」で紹介していますので、あわせてご覧ください。

問合せ 総務部
028-6637-3131

青年部だより

5月例会 大キックベース大会



大キックベース大会参加者と記念撮影

青年部では5月22日(土)に上河内運動場で、新型コロナウイルス感染症対策を万全にし、交流委員会主宰の5月例会「大キックベース大会」を開催しました。前日からの雨で開催も危ぶまれましたが、参加者の日頃の行いが良いおかげで、試合開始時には雨も止み、楽しく例会を行う事ができました。

多くの新入会員の方の参加もあり、ランダムにチーム編成をしたお陰でとても良い交流の機会になったと思います。後半は足がつったりしながらも最後まで大きな怪我も無く、笑顔で終わった交流例会でした。この例会を通じてYEGの絆をさらに深めることができました。ご参加いただいた青年部メンバーの皆さま、本当にお疲れさまでした。(交流委員会 委員長 平山 寿子)

議員職務執行者の変更

当所議員職務執行者の変更を お知らせします

新 ㈱みずほ銀行宇都宮支店 支店長
渡辺 英治氏
(2021年5月17日付)

前 ㈱みずほ銀行宇都宮支店 支店長
宇野 亮治氏

新 トヨタウッドユーホーム(株) 代表取締役社長
石川 均氏
(2021年6月1日付)

前 トヨタウッドユーホーム(株) 取締役会長
中津 正修氏

新 レオン自動機(株) 取締役常務執行役員 品質管理・サービス本部長
金子 保氏
(2021年6月28日付)

前 レオン自動機(株) 代表取締役社長
小林 幹央氏

新 ㈱栃木銀行 取締役
近藤 浩氏
(2021年6月29日付)

前 ㈱栃木銀行 常務取締役
下山 孝治氏

新 マ・マーマカロニ(株) 代表取締役社長
及川 俊則氏
(2021年6月29日付)

前 マ・マーマカロニ(株) 取締役社長
飯塚 茂雄氏



あなたの本づくりをお手伝いします。
一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

36th SINCE 1985 随想舎

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

まずはお電話を ☎028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp

総務・営業部 1F TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 2F TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

人材を求めている企業へ無料で人材紹介を全国ネットで行っている公益財団法人です。

◎企業間での従業員の出向。
◎企業の統廃合等による人員削減時の就職支援。

公益財団法人 産業雇用安定センター 栃木事務所
〒320-0811 宇都宮市大通り1-4-24 MSCビル6階

連絡先 TEL.028-623-6181 FAX.028-650-4143 http://www.sangyokoyo.or.jp

宇都宮地域商業振興協議会 （参加企業） 宇都宮スーション開発(株)（宇都宮バセオ） (株)東武宇都宮百貨店 (株)福田屋百貨店 (株)日本エスエヌ（トナリエ宇都宮） 事務局 宇都宮商工会議所内 〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 宇都宮商工会議所内 宇都宮市商店街連盟 会長 斎藤 高藏 ☎028-637-3131 平素は格別のお引き立てを賜り 有り難く御礼申し上げます 今後共なお一層のご愛顧のほど よろしくお願い申し上げます	宇都宮オリオン通り 商店街振興組合 理事長 長島 俊夫 ☎028-638-4030 平素は格別のお引き立てを賜り 有り難く御礼申し上げます 今後共なお一層のご愛顧のほど よろしくお願い申し上げます	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のご高配を賜り 有難く厚く御礼申し上げます 今後共二層のお引き立てのほど ひとえにお願い申し上げます 〒321-0905 宇都宮市平出工業団地38-52 株式会社 カナメ 代表取締役社長 吉原 正博 ☎028-660-3831	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のお引き立てを賜り 有難く御礼申し上げます 今後共なお一層のご愛顧のほど よろしくお願い申し上げます 〒320-0024 宇都宮市栄町6-16 栄舞工房 代表 川本 耕嗣 ☎028-643-3750	宇都宮商工会議所 会 頭 藤井 昌一 副会頭 喜谷 辰夫 副会頭 清水 和幸 副会頭 長谷川 静夫 副会頭 齋藤 貞大 平素は格別のお引き立てを賜り 有り難く御礼申し上げます 今後共なお一層のご愛顧のほど よろしくお願い申し上げます	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄 ご自愛 ご発展のほど お祈り致します 〒321-0973 宇都宮市岩曽町1355 株式会社 井上総合印刷 代表取締役 井上 加容子 ☎028-661-4723	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄 ご自愛 ご発展のほど お祈り致します 〒320-0818 宇都宮市旭1-4-21 コンテンツ工房 テクスチュア 代表 岩崎 剛典 ☎090-9332-3895	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のお引き立てを賜り 有難く厚く御礼申し上げます 今後共二層のお引き立てのほど ひとえにお願い申し上げます 〒320-0833 宇都宮市本町10-3 有限会社 随想舎 取締役社長 卯木 伸男 ☎028-616-6605	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄 ご自愛 ご発展のほど お祈り致します 〒321-0345 宇都宮市大谷町1249 株式会社 とちぎテラス 代表取締役 渡辺 富男 ☎028-678-2720	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄 ご自愛 ご発展のほど お祈り致します 〒321-0933 宇都宮市築瀬町2520-4 仲田総業株式会社 代表取締役 仲田 陽介 ☎028-635-2151	炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます 益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄 ご自愛 ご発展のほど お祈り致します 〒321-0152 宇都宮市西川田5-10-21 和ら美亭 代表者 山本 彦之 ☎028-688-8800
---	--	---	---	---	--	--	--	---	--	---

事業所の名称	所在地	電 話	取扱品目
野口工業	宇都宮市針ヶ谷町414-5 プランシェ K&M B201	080-6734-5995	建設（とび工事）
(株)ウイング・キャピタル・パートナーズ	宇都宮市鶴田1-7-5	028-611-3622	金融（証券金融）
高橋不動産鑑定所	宇都宮市桜5-4-24	028-680-5192	専門・技術サービス（不動産鑑定）
ラリータ	宇都宮市二番町1-10 アドワイズビル2階	090-4627-9806	生活関連サービス（エステティック）
伊達（鍼）工業	宇都宮市若草3-7-27 公園南A棟101	090-8962-0727	建設（板金工事）
(株)大将	宇都宮市屋板町159-2	028-678-4342	生活関連サービス（リラクゼーション）
コンパニオン カントリー	宇都宮市平松本町352-7	028-639-5072	サービス（職業紹介）
3rd-place	宇都宮市下河原1-2-8 ドミール河原901	090-7202-8980	生活関連サービス（エステティック）
ECLAT STYLE	宇都宮市東峰町3029-155	090-1793-6027	生活関連サービス（美容）
一般社団法人えがいの郷	宇都宮市平出町679-1	028-688-0634	サービス（他に分類されないその他の事業サービス）
山本 拓	宇都宮市上戸祭町450-2 コーポ石塚201	090-1774-6434	建設（給排水・衛生設備工事）
益々食品	宇都宮市元泉7-16-15 マロニエハイツ今泉A-403	028-688-7518	卸売（食肉卸売）
(株)サカウエ	宇都宮市上野町6098-17	028-612-3883	建設（一般電気工事）
合同会社Finally	宇都宮市細谷町645-9 アレストタムラ8102号	028-615-7114	建設（一般土木建築工事）
いばらき美容室	茨城県常陸太田市馬場町509	0294-72-1314	生活関連サービス（理容）
合同会社エムアイ	宇都宮市下栗町2759-1	028-614-1150	生活関連サービス（他に分類されないその他の生活関連サービス）
てっぱん焼きわん温one	宇都宮市中央2-5-12 TUビル102	028-688-8221	飲食サービス（その他の専門料理店）
A Habit kitchen	宇都宮市中央3-2-4	028-612-8178	飲食サービス（その他の専門料理店）
west side club Aaa（ノーネーム）	宇都宮市本町6-10 ステラビル1階	028-678-5544	飲食サービス（バー・キャバレー・クラブ）
(株)日本総合スタッフ	宇都宮市元今泉2-20-1	028-610-0311	サービス（職業紹介）
(株)サイエンティフィックケアマネジメント	宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3階宇都宮ベンチャーズ内	090-4199-4925	専門・技術サービス（他に分類されない専門サービス）
中島興業	宇都宮市新里町乙582-12	028-665-2075	建設（左官工事）
阿部 志帆	宇都宮市中戸祭1-1-36 グランド・ルク-1 603	090-7217-3040	学習支援（スポーツ・健康教授）
ジャパン・ワールド・リンク(株)	宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館3階宇都宮ベンチャーズ内		サービス（他に分類されないその他の事業サービス）
美容室アグレア・ブル	宇都宮市越戸町4-7-11 ビレッジ・ハイツ101	028-664-1003	生活関連サービス（美容）
河野 康政	宇都宮市江曽島町1306-4 コーポ白百合103号	090-6015-9012	小売（他に分類されない織物・衣類・身の回り品小売）
(株)新保塗装工業	宇都宮市五代2-11-18	028-655-3553	建設（塗装工事）
神山 優子	宇都宮市鶴田町574-2 グランド・ハイツ鶴田505	090-8876-6680	学習支援（スポーツ・健康教授）
フットハート	宇都宮市駒生町1398	028-652-1434	生活関連サービス（リラクゼーション）
(株)ラックラス	宇都宮市西川田本町4-23-3	070-3322-6828	建設（一般木造建築）
行政書士辻野事務所	宇都宮市滝の原1-3-52 アメニティフラットⅡ301	028-616-8658	専門・技術サービス（行政書士事務所）
ポーラビューティうつのみや表参道スクエア店	宇都宮市馬場通り4-1-1	028-622-5877	小売（化粧品小売）
(株)むつみ	宇都宮市下平出町906-1	028-663-8388	福祉（通所・短期入所介護事業）
chambrette clarire	宇都宮市元今泉2-11-6 ROSETOWER元今泉1001	080-2028-3907	生活関連サービス（エステティック）
(株)Edgebank	東京都大田区蒲田5-44-7-102	03-5480-5005	サービス（他に分類されないその他の事業サービス）
ケイト・ヴレ	宇都宮市今泉町15-1	028-624-0820	生活関連サービス（美容）
おそうじ本舗宇都宮鶴田店	宇都宮市横山2-30-23	0120-12-6032	生活関連サービス（他に分類されないその他の生活関連サービス）
(株)FUJI	宇都宮市中央本町1-16		生活関連サービス（他に分類されないその他の生活関連サービス）
陽だまり合同会社宇都宮営業所	宇都宮市元今泉5-53 パークファニ102	028-612-8819	学習支援（その他の教養・技能教授）
(株)刃込	宇都宮市築瀬町1493	028-637-6434	卸売（生鮮魚介卸売）
(株)BC	宇都宮市御幸本町4646-15	028-660-6981	情報通信（受託開発ソフトウェア）

令和3（2021）年3月19日～4月26日加入分（順不同・敬称略）

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

会員登録
情報の変更
について

会 員 情 報 変 更 が あ り ま し た ら ご 一 報 く だ さ い ！

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

問合せ／ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

■融資の流れ

※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不 要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は 事業計画書等の提出が必要	1.21% (令和3年7月1日現在) ※金利は金融情勢により 変動します

■ご利用できる方

◎ 従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方

※ 事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は除く)

■マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)

マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々の支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

◎ **ご利用できる方**

◎ 従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方

※ 事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は除く)

■無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご利用ください

業員は従業員とみなします

◎ 宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎ 所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方

※ 日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません。

問合せ 経営支援部

☎028-637-3131

新型コロナウイルス対策マル経(金利▲0.9%引き下げ)

ご利用いただける方

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方

- ① 最近1ヵ月等(注)の売上高または過去6ヵ月(最近1ヵ月を含む)の平均売上高が前3年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
- ② 前3年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1ヵ月間等(注)の売上高または過去6ヵ月(最近1ヵ月を含む)の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
 - 過去3ヵ月(最近1ヵ月を含む)の平均売上高
 - 令和元年12月の売上高
 - 令和元年10月～12月の平均売上高

(注) 最近1ヵ月間の売上高のほか、最近14日間以上1ヵ月間未満の任意の期間における売上高

融資限度額：別枠1,000万円

資金の使いみち

運転資金：7年以内(うち据置3年以内に延長)
設備資金：10年以内(うち据置4年以内に延長)

取扱期間 令和3年12月末まで ※正式な日は未定となります

金利 経営改善利率1.21%(令和3年7月1日現在)より当初3年間 ▲0.9%引下げ

(注) 中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別子補給制度の対象制度です。
※ 金利引下げの制度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策経」との合計で6,000万円となります。

〈問合せ〉経営支援部 ☎028-637-3131

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表(税込)				
	カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
ディスプレイ広告	1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
	半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
	年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
	制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

■参加者の声

◎ 事前に条件等が確認できるので、たいへん有意義でした。

◎ 企業リストを活用し、商談企業以外にも見積もりを依頼する等、とても参考になっています。

◎ 募集概要

【開催日】10月8日(金)

【会場】東京都立産業貿易センター台東館(東京都台東区花川戸2-6-5)

【参加費】

◎ 発注企業…無料

◎ 受注希望企業…無料(商談会参加が決定した場合) 会員企業1千円/件 非会員企業4千円/件

【商談テーマ】

金属製品、機械器具、関連業種(加工・組立・試作・供給)、樹脂

■無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご利用ください

業員は従業員とみなします

◎ 宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎ 所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方

※ 日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません。

問合せ 地域振興部

☎028-637-3131

東京商工会議所
ビジネス交流センター
☎03-3283-7804
<http://tokyo-cci.or.jp/hakutsu/>

しごと発掘市 公式サイト

■第一次対応

専任アドバイザーによる窓口相談

- 財務諸表等により現状分析
- 支援施策の紹介
- 企業再生の可能性の検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

■第二次対応

専門家チームが再生計画の策定を支援

- 再生手法の検討→再生計画の策定
- 債権者間調整～合意

再生計画スタート ●再生計画の進捗状況をサポート

企業再生

※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

このようなケースに当てはまる企業が対象です

- ◎ 事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- ◎ 事業存続の見通しはあるものの、事業見直しや金融機関との調整が必要な場合
- ◎ 災害により、被害を受けた場合など

相談費用 相談無料

ただし再生計画策定において必要に応じてご負担いただく場合があります。

守秘義務 ご相談内容は守秘義務により厳重に管理します。

ホームページを開設しました。 <https://www.tochigi-saiseishien.jp>

ご相談は事前に電話またはホームページ内メールフォームでのご予約をお願いします。

問合せ 栃木県中小企業再生支援協議会(栃木県産業会館7F)

☎028-610-4110

栃木県再生支援協議会 ホームページ

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

料金表(税込)					
	カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
記事型広告	会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
	編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは

WEB天地人をチェック!!

年12回 毎月10日発行

商工会議所共済制度

7月のふれあい共済等 口座振替日 7月26日(月)

- 〈振替対象〉
- ふれあい共済
 - 特定退職金共済
 - その他アクサ生命(株)の
団体扱い保険

当所会員限定の共済制度である『ふれあい共済』【入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)】にご加入の皆さまには、日頃からご愛顧いただき誠にありがとうございます。

ご加入いただいている皆さまには、各種祝給付金や見舞金などの請求漏れ、従業員等の加入漏れがないかなど再度ご確認ください。

また、新規でご加入を検討されている場合は、定期保険(団体型)の引受保険会社であるアクサ生命保険(株)社員が事業所にお伺いし、ご説明させていただきます。



※以下の内容は『ふれあい共済』の一部を記載したものです。ご契約の際には、パンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご確認ください。

給付金の請求や加入内容の確認等はお済みですか？

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済【入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)】

お支払い事由	保険金額
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)+災害保険金]
	上記以外の事由により死亡
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金+災害高度障害保険金)
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)
入院・治療	不慮の事故による入院 (入院給付金)
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容	給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数 5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上 一律 15,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	1日以上6日以内 一律 10,000円
	7日以上14日以内 一律 20,000円
	15日以上24日以内 一律 30,000円
	25日以上59日以内 一律 40,000円
	60日以上 一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助	一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)	一律 100,000円
成人祝給付金	一律 10,000円
結婚祝給付金	一律 10,000円
出産祝給付金	一律 10,000円
小学校入学祝給付金	一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)	記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)	記念品

■商工会議所かわら版■

オンライン研修講座(共催:東京商工会議所)

年間100を超える研修講座を オンラインで開催中

ここではまもなく開催する研修講座の一部をお知らせします。

※研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載のQRコードからご確認ください。

視聴方法: Zoomライブ配信

申込: QRコードを読み取り専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ: 総務部 ☎028-637-3131



オンライン研修講座

■研修内容

信頼を得る電話応対スキルアップ講座

日時 8月24日(火) 午前10時~午後4時30分
内容 CS(顧客満足)の意味と効果、その本質を理解し、CS意識を育みます。また、組織人としての自覚、電話応対業務担当者としての自覚を高めます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般: 39,600円 ➡ 会員: 19,800円

事務担当者のためのムダ削減と改善の具体策講座

日時 8月26日(木) 午前10時~午後4時30分
内容 生産性を上げるための意識改革を図ることを目的に、働き方改革の必要性やPDCAサイクルの役割が習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般: 39,600円 ➡ 会員: 19,800円

昇進・昇格の仕組みと管理職の選び方講座

日時 8月27日(金) 午後1時~午後4時30分
内容 昇格を自発的に目指す成長社員を育てる仕組み作りや昇進希望者を増やし、より有能で意欲的な管理職を育てるためのノウハウが習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般: 28,600円 ➡ 会員: 14,300円

リモートマネジメント講座

日時 9月2日(木) 午前10時~午後4時30分
内容 コロナ化でテレワークが急速に推進し、リモートでのマネジメントが求められる中、リアルでのマネジメントと異なる「リモートマネジメント」について演習を交えながら、その具体的手法が習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般: 39,600円 ➡ 会員: 19,800円

ビジネスマナートレーニング講座(復習・ステップアップ編)

日時 9月3日(金) 午前10時~午後4時30分
内容 社歴が長くなるにつれ、ビジネスマナーを忘れてたり、自己流になることがあります。本講座では、再度マナーの自己チェックをするとともに、今さら聞けないマナーの疑問を解消しレベルアップを図ります。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般: 39,600円 ➡ 会員: 19,800円

貿易実務講座(基礎編)

日時 9月8日(水) 午前10時~午後4時30分
内容 新任の貿易実務担当者やこれから貿易ビジネスを始める方を対象に、貿易取引の一連の流れと基礎的な実務知識が習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般: 39,600円 ➡ 会員: 19,800円

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場: 宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約)

日時 月・水・金(午前10時~午後4時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、販路開拓ほか
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 8月10日(火) 午後1時30分~4時30分
受付 当日受付 午後1時~3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部

■1日知財窓口(隔月第3金曜日・要予約)

日時 8月20日(金) 午後1時30分~4時30分
受付 午後1時~4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

■不動産鑑定相談(年2回)

日時 8月11日(水) 午後1時30分~4時30分
受付 当日受付 午後1時~3時
内容 不動産の基礎知識、土地・建物の価格、地代・家賃、有効活用、相続、その他不動産に係わる相談
相談員 不動産鑑定士
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■企業年金相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

宇都宮商工会議所 記帳継続指導 正しい帳簿つけてますか??

当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。
現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。



個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

お問い合わせ・お申し込み

宇都宮商工会議所 経営支援部
TEL.028-637-3131

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Gの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください
 (ヒント) 家族の介護等を担う子どもや若者を指す言葉。中高生の20人に1人ぐらいいて、学業や進路等に支障をきたしたりと問題が増加しているという。

●以下のQRコードを読み取り、メールアドレスから解答してください。
 ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当へお寄せください。
 正解者の中から5名様に500円分の図書カードを差し上げます。
 締め切り7月31日到着分まで。
 ※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	2	3	A		4	5	6
7				8			
9				10		11	B
		12	C	13			
	14			15		16	
18							E
19				20		21	
22	F				23	G	

●タテのカギ

- 印象派を代表する画家モネが好んで題材とした水生植物。この時期に咲く
- 人が死んで残された財産。これの相続を巡って争いも…
- 戦時中よく言われた標語「○○○○は敵だ!」
- 石川県と岐阜県境にある信仰の対象とされた霊峰
- 怠けてすべきことをしないですまそうとする習慣「○○○○がつく」などと
- 美を見分ける能力「○○○眼に優れる」などと
- とばく用具で回転する円盤上に玉を転がして止まったらの数字を当てる
- 人材登用や人材開発のこと。広く就職の意
- 7月世界遺産に登録される奄美・沖縄「○○○○クイナ」「イリオモテヤマネコ」等が棲む
- 気の合った高齢者が同じ屋根の下で暮らす方法「○○○○リビング」最近増加中
- 「うちは妻が財布の実権を握って、すっかり“○○○天下”となっているよ」などと
- ことわざ「沈黙は○○、雄弁は銀」

●ヨコのカギ

- ある物をしきりに欲しがること「あの商品はみんなの○○○○の的だね」などと
- 落語家はまた「○○○家」とも呼ばれます
- 求人広告紙などでよく表記される「○○○面談」の文字
- たいへんな大金持ちはよく「○○○○長者」などと呼ばれます
- 料金をとって貸し借りする品物。○○○○DVD、○○○○自転車など
- ルルウェーの画家ムンクの代表作「○○○」
- 訪問販売等で購入した品物を一定期間内なら返品できる制度「○○○○○オフ」
- 余暇などレクリエーションを中心に担う人。略して「○○担」とも
- 立ったまま乗って移動するための2輪車「○○ウエイ」
- ミカンやオレンジなどの果実を総称して言う言葉
- アフリカの川や湖に生息する大型哺乳類の動物
- スター、○○トニック
- ワード、○○パーソン、○○ポイント
- 最近の建物によく使われる「○○○サッシ」ビール等では「○○○缶」
- 今でも一定の力を誇示しているアメリカ前大統領ドナルド・○○○○

先月号の答え…チェアリング

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係

※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

解答フォーム

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ
総務部
☎ 028-637-3131
FAX 028-634-8694

心に潤いをミュージアムガイド

◎**栃木県立博物館 ☎028-634-1311**
 企画展「鉱物と宝石の教室」
 7月17日(土)～9月23日(木・祝)
 鉱物ってなんだろう? 宝石ってなんだろう? 私たちの身の回りには、鉱物から作られたものがたくさんあります。宝石もその一つです。しかし、製品は知っていても、もともとなる鉱物は知らない…という人が多いと思います。今回の展示は、私たちの生活に深くかかわっている鉱物についてどんなものなのか、どんな種類があるのかなどを紹介します。(当館チラシより)
 一般＝260円／大・高校生＝130円／中学生以下

◎**宇都宮美術館 ☎028-643-0100**
 第2回・コレクション展 Permanent Collection Part 1
 「コレクションの肉づけ」 The Expansion of our Collection
 9月1日(日)まで
 当館に収蔵する「東京オリンピック大会公式ポスター第1号」(1961年) 亀倉雄策や「横切る赤」(1931年) ワシリー・カンディンスキーなどの作品を展示する。
 一般＝310円／大・高生＝210円／小中学生＝100円

◎**栃木県立美術館 ☎028-621-3566**
 企画展「フォトグラフィック・ディスタンス
 ー不鮮明画像と連続階調にみる私と世界の距離ー」
 7月17日(土)～9月5日(日)
 1970年代、写真製版を用いた網点ドットによるボケ画像は、低質の写真を拡大する技術的方便のひとつとしてとらえられてきました。その不鮮明画像は高精細で巨大フォーマットの写真の出現によって淘汰されました。(中略) デジタル時代における不鮮明画像の新たな美的価値を確認するとともに、写真固有の連続階調の意義を再考します。(当館HPより)
 一般＝800円／大・高校生＝500円／中学生以下無料

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。



CASPIAN ペルシャ家庭料理

ゼレシク ポロ
税込価格 900円(ランチ価格)

会員情報局

どんなお店?

当店は、医療同源をコンセプトにペルシャ・イランの栄養豊富な家庭料理を提供しております。ランチは日替わりで異国の味を楽しむことができます。

特徴としては、家庭的なお店の雰囲気と味であること、そしてフレンドリーな接客を心がけています。ランチやティタイムを楽しみながら、イランの歴史や文化を感じてみませんか。

ゼレシクポロは、イランでよく食べられているライス料理です。バーベリーの実の酸味がアクセントの一品です。

甘酸っぱい味が特徴で、肝機能向上やサフランによる血液サラサラの効果があると言われています。

CASPIAN ペルシャ家庭料理
 〒320-0026 栃木県宇都宮市馬場通り4-2-4 田中ビル2F
 ☎080-9814-4977
 営業時間／11:30～14:30 (L.O. 14:00)
 18:00～22:00 (L.O. 21:00)
 定休日／日月

情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください! 新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します! 詳細は右記のQRコードからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>

「癒」

心の傷を時間が癒やしてくれる。
自然があなたを癒やしてくれる。

書道家
武田 双雲

言葉の力

武田 双雲

「プロフィール」
武田 双雲
たけだ そううん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、NTTに就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書店ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各地で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展、19年アートチューリッヒに出展。20年には、ドイツ、代官山ビルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

公式ホームページ: <https://www.souun.net/>
 公式ブログ【癒の力】: <http://ameblo.jp/souun/>
 LINE ブログ: http://lineblog.me/takeda_souun/
 Face book: https://www.facebook.com/souun.calligraphy?nc_ref=SEARCH&fref=nl
 Twitter: <https://twitter.com/souuntakeda?lang=ja>
 Instagram: <https://www.instagram.com/souun.takeda/?hl=ja>

癒

『未来派』
百年後を羨望した芸術家たち

多木浩二「書」
3000円＋税

わたしの一冊

2011年に亡くなった哲学者、多木浩二「が生前に残した、20世紀初頭のイタリアの芸術運動」未来派についての文章をまとめたものです。19世紀～20世紀にかけてはさまざまな芸術運動が各地で起こりましたが、未来派はその一つです。彼らに特徴的だったのは、さまざまな「宣言」をメンバーが出し、それが芸術家たちを刺激したことと、第一次世界大戦後に現れたファシズムを支持したことでしょう。本書は代表的な芸術家を紹介しながら未来派全体の足跡を追い、なぜ芸術運動がファシズムに走ったのかを解き明かします。その中から、現代日本の病理も浮かび上がります。

未来派

天地人
宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行

「天地人」は宇都宮商工会議所会員約6,200社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮商工会議所管内の事業所数 **19,518*** 社のうち
約**6,200**社が宇都宮商工会議所に加入しています。

※1 [平成28年経済センサス活動調査]

より効果的な広告をお求めの方へ
 「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介サービスなどニュース性の高い・細かな情報までを読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイアップ型広告 編集記事とのタイアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み
媒体資料のご請求は

宇都宮商工会議所 会報「天地人」
専属広告代理店
有限会社 随想舎

宇都宮市本町10-3 TSビル
☎028-616-6605
www.zuisousha.co.jp

殿様芸を極めた戸田忠翰

栃木県立博物館 学芸企画推進員 久野 華歩



桃果綴帯鳥図
戸田忠翰筆 江戸時代後期
(栃木県立博物館蔵)

殿様芸という、いかにも金と暇をもてあました人の道楽というイメージが先立ち、技術の上手さは期待されないようである。しかし、宇都宮藩のお殿様である戸田忠翰（1761〜1823）は、趣味人の域を超え、玄人顔負けの卓越した技術で華麗な花鳥画作品を多く遺した。戸田忠翰は、宇都宮藩主・戸田忠寛の嫡子として江戸に生まれ、寛政十（1798）年に三十八歳で家督を継ぎ、文化八（1811）年まで藩主を務めた人物である。忠翰は、政治に精力的であった父に比べ、為政者としての業績には乏しく、五十一歳で隠居したのちは、江戸深川清住町の屋敷で静かに余生を送ったという。忠翰は生来病弱であつたらしく、また、父の代での再びの宇都宮への国替えが藩財政を圧迫していた時代でもあつた。

ここに紹介するおめでたい画題の「桃果綴帯鳥図」は、忠翰の画業の円熟期に描かれた優品である。ゴツゴツとした独特の木肌の桃の木は、大胆にフレームアウトして枝だけが画面に折り返し、そこに二羽の綴帯鳥がとまっている。踊るような桃の葉の陰には、凸凹とした大振りの果実が四個、未成熟な青みを残しながら、赤い斑点がえくぼのようににはにかんでいる。綴帯鳥の羽毛は、上質な絵の具を細密に重ねて描写され、非常に繊細である。この濃密さ比べ、樹木は一見あつさりとしているが、うねりのある特徴的な筆の動きが目をはきく。緻密な描写と濃密な色彩、そしてどこか謎めいた雰囲気、を放つ線描によるこの画風は、南蘋派といわれる流派の描き方による。ところで、江戸時代の武家にとつて、絵を学ぶことは稀なことではなく、学問と同じく文化的教養を得るためのたしなみであつた。例えば、佐野藩主の堀田正衡は狩野派に倣つた絵画作品を多く描いたことが知られ、忠翰の父忠寛や息子忠温も絵に親しみ、狩野派風の作品を遺している。

忠翰の絵画制作において注目すべき点は、当時流行していた南蘋派の画風を師から正統に学び受け、熱心に修得したことにある。南蘋派とは、中国・清の画家、沈南蘋（名は銓）の影響を受けて日本に広まった絵画の流派をいう。南蘋は、享保十六（1731）年に長崎に渡来して二年足らず滞在し、その間、南蘋から指導を受けたのは、中国語通訳の熊斐（1712〜1722）のみであつた。その後、熊斐の弟子たちによつて、南蘋派は長崎から上方、江戸、そして全国に画風が広まり、十八世紀以降、画家や文人、さらには諸大名の間で大流行した。忠翰が学んだのも、熊斐の弟子の一人である森蘭齋という画家であつた。幼いころから絵を好んだ忠翰は、はじめは画譜などの絵手本をたよりに独学で南蘋風の絵を描き、蘭齋が寛政年間（1789〜1801）に大坂から江戸に出て以降、蘭齋から絵の手ほどきを受けるようになったとされる。蘭齋は、藩主として職業画家にはなれない忠翰に対して、懇切に教えを授けたといい、蘭齋が没する享和元（1801）年には、南蘋から熊斐、熊斐から蘭齋へと伝わった南蘋の絵が忠翰に贈られている。忠翰は、南蘋から脈々と続く南蘋派の正統を受け継ぐ者として、師に認められるほどの存在であつたのである。

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー

2021 7月～8月

文月-葉月

日	月	火	水	木	金	土
7月11	12	13 法律相談 商業卸部会	14 金属工業部会	15 一般工業部会	16 	17
18 	19 土用	20 交通運輸部会 メルマガ「e-天地人」配信日	21 商業小売部会	22 海の日	23 スポーツの日	24
25	26 情報・サービス部会 ふれあい共済等 掛金口座振替日	27 企業経営委員会 全国あんざん コンクール 宇都宮大会	28 土用の丑	29 環境衛生部会 事業再構築 補助金セミナー及び 個別相談会	30	31
8月1	2 	3 環境福祉委員会	4	5 地域活性化委員会 メルマガ「e-天地人」配信日 ふれあい共済等 掛金入金締日	6 	7 立秋
8 山の日	9 振替休日	10 天地人8月号発行 法律相談	11 不動産鑑定相談	12	13	14

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けする、地域ブランドギフト専門店

全国 おもてなしギフト



「全国おもてなしギフトショップ」は、贈り物（ギフト）に特化したインターネットショッピングサイトです。掲載された商品は、全国の商工会議所会員が作る特産品・名産品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします！

ポイント1

厳選した地域ブランド商品をお届け！
掲載されている商品はすべて生産者から直接お届け！自慢の逸品をそろえています。

ポイント2

全商品、こだわりのラッピング
すべての商品で、贈る人のまごころを伝える「こだわりのラッピング」。ラッピング代込みの価格です。

ポイント3

全国どこへでも送料無料！
すべての商品が送料無料！
贈り物だけでなく、ご自分用のご注文も、ぜひどうぞ。

地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」

<https://omotenashi-gift.jp>

おもてなしギフト

検索



※2021年1月の掲載イメージ

「かみなり県」の異名をとる栃木県。人々は雷さまと呼び、敬うとともに、畏敬の念をもち接してきた。

下野の雷さまをめぐる民俗

柏村 祐司

私には未来の若者の声が聞こえてくるような気がします。「失われてしまった昔のことを何故もっとたくさん記録に残してくれなかったのか。」何でもないと思う身近なことを記録することが、実は未来にとって、もの凄く大切なことなのではないでしょうか。（あとがきより）

随想舎 定価 1,980円 [本体1,800円+税] A5判／並製カバー装／200ページ

県内主要書店で7月中旬発売

那須の美酒、ブランド「池錦」 存続のため事業譲渡

(株)小林酒店 × 池島酒造(株)

譲受企業の概要

会社名：株式会社 小林酒店
代表者：小林 一三 氏
所在地：栃木県鹿沼市
資本金：1,000万円
業 種：酒類卸・小売業
従業員：4名

譲渡企業の概要

会社名：池島酒造 株式会社
代表者：池嶋 英哲 氏
所在地：栃木県大田原市
資本金：1,000万円
業 種：酒蔵
従業員：2名



左から 鹿沼相互信用金庫・田中担当部長、小林社長、池嶋社長、
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター谷本サブマネージャー

事業承継の概要

● 譲渡方法：株式譲渡 ● 支援方法：M&Aの仲介

1 事業引継ぎに至るまでの経緯

池島酒造は明治40（1907）年創業、業歴114年の4代続く歴史ある老舗酒蔵です。現社長で4代目蔵元の池嶋英哲氏が引継いだ後も、昔ながらの手造りにこだわって造られたブランド「池錦」は、蔵内にある井戸から汲み上げる那須連山の伏流水を仕込み水とし、地元産の酒米を原料としています。新酒鑑評会で幾度も金賞を受賞している那須の美酒で、地元のみならず関東一円にも愛飲者が多く、堅実な経営を続けてきました。

池嶋社長は、創業時からの家訓「主人自ら蔵に入るべし」を守り、長きにわたり杜氏や蔵人と一緒に酒造りに従事してきましたが、70歳を迎え、これまで無理をしてきた影響で体調を崩してしまします。引退を考えたものの後継者候補がおらず、4代続いたブランド「池錦」存続のため第三者への事業引継ぎを決定し、相談先の大田原商工会議所から紹介を受け、当センターでの支援に至ったものです。

2 事業承継・引継ぎ支援センターでの支援内容

池嶋社長からは、既存の酒蔵を活用して酒造りを再開し、ブランド「池錦」を存続してくれる引継ぎ先を見つけてほしいと依頼を受け、数社の譲受候補先を紹介。面談や現地視察を重ねるも交渉はあまり進展せず、その後鹿沼相互信用金庫から紹介を受けた小林酒店が譲受に興味を示し、マッチングに向けた交渉が進むことになりました。

小林酒店は鹿沼に本社を置く業歴66年の酒類卸・小売業者です。2代目社長の小林一三氏は地元鹿沼に対する愛着が強く、酒蔵のない鹿沼で自ら酒蔵を開設したいと強く思いを抱いていました。しかし酒造免許の新規取得は難しく、現状は鹿沼産の酒米や米麹、仕込み水で造る「鹿沼娘」を商標登録し、知人の経営する酒蔵で製造しており、自らが製造元となるべく譲受を希望したものです。

池嶋社長は当初、酒蔵を活用して現地での酒造り継続を希望したものの、小林社長の酒造りと鹿沼への酒蔵移転に対する情熱に共感

し、小林酒店への引継ぎを決断しました。

その後、鹿沼相互信用金庫の仲介のもと、数回の面談を重ね交渉は順調に進み、資産やのれんの評価で双方の考えを調整した結果、具体的な引継ぎ条件について合意に至り、池島酒造の全株式を小林酒店に譲渡する株式譲渡契約が締結され、円滑に引継がれたのです。

3 M&Aによる効果

池島酒造にとって114年の歴史がある酒蔵を閉じることにりましたが、酒造免許とブランド「池錦」、さらには建物や機械・器具などの酒蔵設備も小林酒店に引継がれ、鹿沼での酒蔵開設に活用されることとなりました。小林酒店にとっても念願の酒造免許取得により鹿沼での酒蔵開設、そして長年の夢であった酒造りへの参入が可能となり、双方にとって大変満足いただける結果となりました。近い将来、小林酒店の手で新生「池錦」が造られ、再び味わうことができる日を楽しみにしています。

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、事業承継をスムーズに進めるため、さまざまな支援をご用意しています。今回も当センターで支援させていただいた、M&Aを活用した事業承継の取り組みをご紹介します。



栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
サブマネージャー
谷本 央



戦国武将のリアル

第4回

伊達政宗

～宣伝の重要性を体現した武将～

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

込んだのです（人取橋の戦い）。

あらら……。

戦国時代の実際の戦いというのはこんな感じで、泥くさいものです。みんな命を懸けて戦っているのですから。だから政宗が戦下手だった、なんて言うつもりはありません。でも、無双するほど強かったわけでもないようです。この意味で、フィクションの世界の政宗は、やっぱりちよと、かつこ良すぎるように思えます。

天正17（1589）年6月、伊達政宗の軍勢は会津の奪取を目指して、蘆名義広の軍勢と摺上原で激突しました。この戦いには、政宗は快勝。念願の会津を手に入れ、奥州の覇者となったのです。

本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前・理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。



宇都宮商工会議所会報 天地人 令和3年7月10日(毎月10日発行) 昭和43年4月11日第三種郵便物認可 発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 丹羽章泰 〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 028-6637-3131 028-6634-8694 https://www.u-cci.or.jp 定価150円(税込)

商工会議所・商工会が運営するネットを活用した「会員限定」の商取引支援サービス



ザ・ビジネスモール

Happy♪



あたらしい取引先に
出会えた!

利用料が
無料で
カンタン!

地域を
こえて成約
できた!

Yes♪



いつでも
スマホで
ラクラク!

ザ・ビジネスモール
参加の商工会議所・商工会
会員限定
無料!

全国 25万会員が集まるザ・ビジネスモールで、自社の強みをPR!

販路開拓・取引拡大のための強い味方!

外注先、仕入先が効率よく見つかる! 新しい取引につながる!

毎日が会員限定の商談会 **「ザ・商談モール」**

日本全国にチャンス拡大!
**25万社の取引
データベース**

- 見つかる! つながる! 手応えがある!
- ▶ **取引先らくらく検索**
取引につながる無料ホームページ
- ▶ **自社製品・サービスをPR**
見積り提案を募集&応募
- ▶ **ザ・商談モール**



ザ・ビジネスモール

検索

<https://www.b-mall.ne.jp/>

