

 宇都宮商工会議所会報

2

特集
1

——
| 地方は国家の富源也 |
——
澁沢栄一と栃木

栃木県立博物館主任研究員 小柳 真弓

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 事業承継の事例紹介～M&Aの活用～
- 21 戦国武将のリアル
- 23 インフォメーション

今月号の折込

○補助金個別相談会

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 世界最強レベルの空気清浄機Airdog
(株)パッファロー・IT・ソリューションズ)
- 助成金活用説明会
(社会保険労務士法人アミック人事サポート)

6

特集 2 コロナ禍の新入社員研修

新入社員の指導、
どんな心構えが必要？

注意・指導は具体的に、ふだんのコミュニケーションも重要



渋沢栄一肖像写真（深谷市所蔵）

特集1

渋沢栄一と栃木

「地方は国家の富源也」

栃木県立博物館 主任研究員 小柳 真弓

新紙幣の顔、そして今年の大河ドラマの主人公と、今何かと世間の耳目を集めている人物——渋沢栄一。日本の資本主義の父とも称され、東京商工会議所初代会頭を務めた彼は、「地方の発展なくして国家の繁栄なし」という考えのもと、栃木県で芽生えた近代産業に対しても、その伸長を陰に日向に支え続けた。ここでは、そんな栄一と本県とのゆかりを探る。

栄一、地方富源を目指す

豊かに繁る藍畑と爽やかに翻る染め上げられた布、その中を走り抜ける闊達な青年の姿に、新鮮さを感じた視聴者は多かったのではないだろうか。今年の大河ドラマの顔、渋沢栄一。明治から昭和にかけて数々の企業・団体の創設に関わり、日本近代の実業と経済の発展に多大な貢献をした人物だが、新紙幣の顔に選ばれるまで、世間における知名度はさほど高くはなかったように思う。また、功成り名を遂げてからの好々爺然とした肖像はよく知られているが、尊王攘夷思想に影響されて国事に奔走した若き日の栄一の姿などは、今般の放送で初めて知ったという人も多いかもしれない。

栄一が関わった企業・団体は、第一国立銀行・日本鉄道会社・帝國ホテル・大阪紡績会社・富岡製糸場などに始まり、王子製紙・東京瓦斯・東京海上保険会社・

東京石川島造船所など、日本史の教科書に載るようなものや現代の大企業にもつながるものも含め、枚挙にいとまがない。だが、こうした華々しい業績の傍らで、栄一にはひとつの懸念があった。

明治45（1912）年に刊行された栄一の著作『青淵百話』には、こんな一文がある。

各地方に適当な事業が起らなかったならば、地方における有為の人物は、ますます都会に輻湊（ふくそう）（一箇所に集中すること）し、都会の膨張するその反比例に地方は衰微して、遂には国家の元気を損するようなことに、なりはせぬかと心配である。……国家にとつての地方は真に元気の根源、富裕の源泉である。ゆえに資本の供給を潤沢にし、地方富源の開拓を企つるならば、都会の事業に比して必ず遜色なきものであらうと信ずる。

な経緯で一橋慶喜に仕官している。主家に縁のある地で興された事業への出資の背景には、兩人の強い思い入れもあろう。

このとき、株主のひとりに加わったのが、のちに銅山王との異名を取るまでになる男、古河市兵衛であった。栄一は、のちに『古河市兵衛翁伝』の中で陸奥宗光と並んで「師友」と称されるほど、市兵衛とは長く交誼を結んでいた。

両者の結びつきが深まる契機は、市兵衛が番頭をつとめていた京都の豪商・小野組の経営破綻だった。栄一が明治6（1873）年に大蔵省を辞して創業した第一国立銀行は、多くの府県の公金収支を請け負っていた小野組を大口の融資先としていた。その小野組から資金を回収できないことは、栄一の銀行業の頓挫を意味する。市兵衛を招いて窮状を訴えた栄一に、市兵衛は言った。「小野組が閉鎖することで、せっかく創設した第一国立銀行を潰すことがあつてはしのびない」と。そして自身の全財産を担保に差し出し、第一国立銀行の危機を救ったのだった。

栄一は市兵衛の人物を見込んで、その恩義に報いようとしたのだろう。のちに市兵衛が鉱山事業に参入しようとした際は、大蔵卿・大隈重信に便宜を求める書簡を送り、明治13（1880）年には足尾銅山の隆盛の陰には、栄一の支援があったのだ。関係の深さを物語るように、古河鉱業が来賓の接待のために築いた洋館掛水倶楽部に、栄一揮毫の書「人

この懸念を自ら払拭する

ように、栄一は精力的に地方産業の要所を訪問しては地元の名望家らと積極的に交流し、彼らが手がける事業を支援した。戊辰戦争での荒廃から立ち直りつつあった栃木も、その例外ではな

栄一、栃木を興す

栄一が初めて栃木での事業に携わることになった地は、現在の真岡市。鬼怒川沿いの小さな河岸だった柳林に、明治7（1874）年、福田彦四郎が養蚕と製茶を手がける栃木県で初めての株式会社を設立する。この

問貴晩晴（人間晩晴を貴ぶ）が今も残る。

終生続いた盟友関係は子孫にも及び、市兵衛の子虎之助は、「渋沢さんの家の近くだから」という理由で飛鳥山（東京都北区）の渋沢邸から歩いて十分ほどの場所に邸宅を構えた（現在の旧古河庭園）。

栄一と市兵衛。近代産業の萌芽期にのちの実業界の巨頭が揃って投資を試みた株式会社・柳林農社のあった場所は、盛衰の末、今はのどかな田園地帯となっている。

栄一、日光を保つ

日光東照宮旧宝物殿の南に、7mもある巨大な石碑が木々の中にひっそりとたたずんでいる。碑の篆額は、最後の輪王寺宮で奥羽越列藩同盟の盟主にも擁された、

北白川宮能久親王。撰文は、勝海舟だ。

篆額には、「保晃会碑」とある。保晃会は、明治に入り幕府の庇護を失った日光の社寺と景勝を護るべく、政財界の要人や安生順四郎・矢板武らといった日光にゆかりの深い人々によつて明治12（1879）年に組織された。栄一も、その会員のひとりだ。

保晃会は、社寺の修繕や山内の整備のために広く寄附金を呼びかけたが、俳人原石鼎が作成した東京府下賛成会員連名での寄附金募集の書簡が栃木県立博物館に収蔵されている。ここには、大島圭介、中村正直、山岡鉄舟、安田善次郎、松本良順、前島密、榎本武揚など錚々たる人物たちの名がずらりと並ぶ。

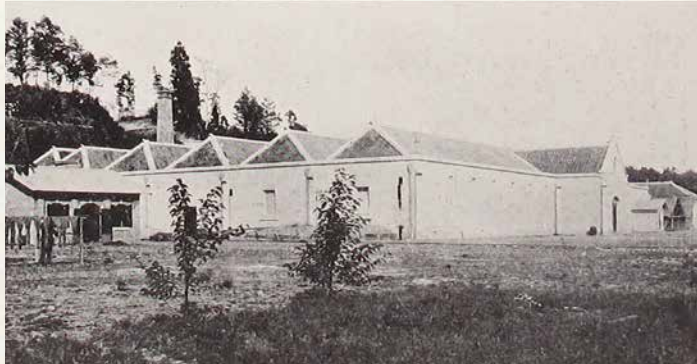
彼らの中でも栄一は特に熱心に、「日光」という地そのものの保全を各方面に訴えた。増え続ける外国人観光客の需要に応



足尾銅山を興した古河市兵衛（国立国会図書館デジタルコレクションより）。彼の死後に編まれた一代記『古河市兵衛翁伝』では、その序を栄一が識している



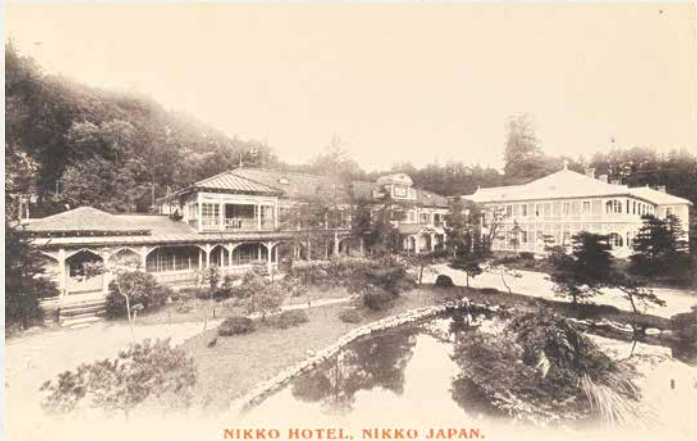
日光東照宮旧宝物殿の南側に広がる庭園「造養園（こうようえん）」にたたずむ、保晃会碑。勝海舟の談話集『氷川清話（ひかわせいわ）』には、石巻産の石を特別な汽車で輸送した話が記されている



鹿沼の名望家・鈴木要三を中心に、栄一らが発起人となって設立された下野麻紡績会社は、近江麻糸紡績会社・大阪麻糸株式会社などの合同のもの、日露戦争後に帝国製麻株式会社鹿沼製品工場となる（『帝国製麻営業案内』より）



明治 23（1890）年に運行がはじまった日光鉄道の終点、日光駅。現在の駅舎は大正元（1912）年に落成した 2 代目のもので、日光東照宮三百年奉斎会に出席する際に栄一はここから降り立って金谷ホテルに向かった



日光奉行所の跡地に建設された日光ホテルは、栄一が創立費を扶助している。明治 45 年刊行の『日光案内記』（栃木県立博物館所蔵）では「金谷ホテルと同じく西洋人を重むる客とす」とある。この建物は 大正 15（1926）年に火災で失われ、現存しない

栃木県立博物館

ロビー展示

「歴史収蔵庫で見つけた! 渋沢栄一の足跡」

5月22日(土)～6月27日(日)

企画展「収蔵庫は宝の山! ～博物館の資料収集活動～」4月24日(土)～6月27日(日)に関連して、当館の歴史分野の収蔵品から栃木県における渋沢栄一が関係した事績をご紹介します展示です。「下野国誌」に寄せられた序や、横松倫一郎に宛てた書簡など、渋沢栄一の直筆資料も初公開します。

一般＝260円／大・高校生＝120円／中学生以下＝無料

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

※ 新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。
詳しくはホームページ等でご確認ください。



日光東照宮の参道、石鳥居の手前にある社号標は大正13(1924)年に建立されたもので、文字は渋沢栄一の揮毫による

と御堪へなされて、終生之が弁解をもなされぬ」（『徳川慶喜公伝』）慶喜の名誉の回復が、栄一の人生のひとつの目標となる。最後の將軍・徳川慶喜。彼が連なった徳川幕府の権威を示す象徴でもある日光東照宮を、そして東照宮を懐に抱く風光明媚な地日光を、護っていくこと。それらは、栄一の目標を達成するための道筋にある、一里塚のひとつだったのかもしれない。

栄一、『下野国誌』に序を寄す

栄一が生まれてちょうど十年後の、嘉永 3（1850）年。下野国芳賀郡大道泉（現真岡市）の国学者河野守弘が、下野国の地誌をまとめた『下野国誌』を刊行した。このときの版木が、寄贈を受けて当館に所蔵されている。版木の保存に尽力し、大正 5（1916）年 3 月に第四版を刊行した横松倫一郎は几帳面な人物で、各界関係者から受け取った書簡類もまた丁寧に巻子状に装して大切に保管していた。この中に、栄一が原稿用紙にしたための「序」と題された文と、倫一郎宛の一通の書簡が含まれている。

大正 5 年に刊行された



『下野国誌』に栄一が寄せた「序」。甲田顕三こと河野顕三は、下野国河内郡吉田村（現下野市）の医師の子で、文久2(1862)年に坂下門外の変を起した尊攘派志士のひとり。栄一の従兄・長七郎と交流があった。栄一は顕三の遺稿集「春雲楼遺稿」も刊行している

えるかたちで進めた、日光鉄道（現JR日光線）の敷設、日光駅（現JR日光駅）の築造、日光ホテル（日光奉行所跡）のような宿泊拠点の整備など、栄一が支援した事業は数知れない。大正 4（1915）年の日光東照宮三百年祭に当たっては奉斎会の会長となり、同祭を大々的に執り行うことに成功した。

栄一の、日光を護りたい、日光を隆盛させたいという心情は、ただ殖産興業・観光振興という視点のみから生まれたものだったのだろうか。ここには、もうひとつの存在が見え隠れしているように思える。

若かりし日の栄一は、水戸学を学んだ尾高淳忠から薫陶を受けたこともあり、尊王攘夷思想に傾倒して行動に移そうとしたこともあった。そのために幕府から追

野国誌』には掲載されず、倫一郎との間だけのものとなった。だが、原稿用紙二枚にわたり記された「序」には、短い文章の中にも栄一の人生哲学のひとつとも言えるエッセンスがこめられていた。ここに、一部を紹介する。

余（栄一）は翁（河野守弘）と一面の識なく、又其徳廉をも詳かにせずといへども翁の外孫甲田顕三君（坂下門外の変に荷担した志士・河野顕三）とは文字の交誼あるを以て、その事を記述して以上序と為さむと欲す。蓋し顕三君は文久二年正月、安藤閣老残（老中・安藤信正のこと）

坂下門外にて要撃し、事ならずして斃れたるものなり。「中略」一事の余が心を刺激して今なお猶忘るる能はざるものあり。何ぞや。顕三君母堂の言、是なり。曰く、嘗て聞く、義に仗りて節に殉するは烈士の行なり、と。吾兒も亦烈士たるを得るに似たり。其一死の如き、復た何をか憾らむや、と。毫も悲涙哀惜の状なかりき。其壮烈、実に懦夫をして立たしむるに足る。謂ふべし、斯母ありて斯るなり、と。今や翁の伝記を見るに及びて、初て知る、顕三君の母堂は即翁の女なることを。是に於て乎、更に斯父ありて斯女ありの感を発せざるを得ざるなり。況や、顕三君

の懐にせし斬奸状と称するものは、翁の筆に成りたるに於てをや。因て以て、顕三君の精神は外戚の家系に感奮し、加ふるに翁の薫陶、之を養成したるものなり。

栄一がしばしば主張した「経済道徳合一」の考え方は、近年広く知られるようになった。それに通じるものに、著書『論語と算盤』収録の「士魂商才」「武士道は即ち実業道なり」がある。前者は、人が世を生きるには武士的精神が必要だが、それだけに偏つて商才がなければ、経済的自滅を招くと説く。後者は、武士的精神とは正義、廉直、義侠、敢為、礼讓など

を含む複雑な道徳であり、かつては武士にのみ要求されて商人にはその気風が備わらなかったが、商才とこの武士的精神は背馳するものではないと説く。武士道を以て実業に当たること、日本は世界に比肩することができると栄一は論じた。『下野国誌』に寄せた「序」には、こうした彼の思想の一端が垣間見えてならない。

とかく先行きの不透明な現代において、利己に偏りがちな個人主義の蔓延が囁かれて久しい。コロナ禍で、混迷はさらに深まった気配すらある。そうした時代の中で、栄一が説いたこれらの精神に学ぶべきところは、限りなく多い。

新入社員の指導、 どんな心構えが必要？



ただ、オンライン研修になった分、同期との交流は少なくなっています。愛社精神は社員同士の交流から培われるものでもあるので、それが将来何かの形で影響することも考えられます。



〈取材協力〉
株式会社ワークエントリー
栃木事業部宇都宮営業所
所長 野崎 千晶さん

注意・指導は具体的に、ふだんのコミュニケーションも重要

新入社員研修も終わり、各部署への配属も済んだという会社が多いのではないだろうか。この時期、セクション長を悩ませるのが、新入社員への接し方指導の仕方だろう。今回は当所の新入社員講習事業の講師をつとめる(株)ワークエントリー栃木事業部宇都宮営業所の野崎千晶所長に、コロナ禍の新人の特徴や、指導の勘どころなどをうかがいました。

「今年は意識が高く、
しっかりしている人が多いと感じます」

「毎年、当所をはじめとして多くの企業で新人研修をされておられますが、今年の新入社員にどんな印象を持たれましたか？」

野崎 個人的な感覚ですが今年の新入社員は、優秀な方が多いと感じます。

コロナ禍などによる厳しい就活戦線乗り越えてきていますから、意識が高くてしっかりしている人が多いという印象です。質問も的確にその都度してくる人が多いですね。高卒・大卒どちらも、優秀な印象を受けました。

「研修を通じて、コロナ禍の影響を強く感じることはありませんか。」

野崎 2020年卒業と2021年卒業では、どちらもコロナ禍の影響を受けているので、同じように見られがちですが、実はずいぶん違います。

20年卒にとっては、コロナ禍は予想もなかった事態ですから、心が対応しきれっていません。そのため、不安や不満など、不安定な部分が例年よりかなり強い方もいます。入社式や歓迎会がないことも、学生から社会人への気持ちの切り替えのスイッチが入りにくくしています。さまざまな研修も中止だったり延期だったりして、フォローが手薄になつてしまった企業もあるようです。そういう意味では、いろいろかわいそうなところがあると思います。

一方で21年卒は、企業側もオンライン研修などのシステムを整えてきましたし、自分たちも状況を把握していますから、不安や不満は和らいでいると思います。

「仕事内容をきちんと確認し、
認めてあげることが大切です」

「就活する前にビジネスマナーを
しっかり身につけてくる人もいます
か？」

野崎 そうですね。今年は例年より身につけている新人が多いと思います。ビジネスマナーは、どれだけしっかりと意識するかによつて身につく度合いが違うものです。今年の新人はしっかりと意識していると思います。

「新人研修講師の立場から、近年の若者の
傾向などは感じておられますか。」

野崎 時代によつてそれぞれ特徴があるのですが、近年特に感じるのは「承認欲求」が高い人が増えているということ。自分を見て欲しい、認めて欲しいという欲求が強いですね。

私は研修の際に、受講者には必ず「どういった時にうれしさを感じるか」などについての自己分析をしてもらいます。もう20年近く続けていますが、こころ、6年は「褒められた時」「感謝された時」などを重視する傾向などを感じておられますか。

「指導の際は、具体的な問題点を
抽出することを心がけてください」

野崎 若い人は叱られ慣れていないので、叱るポイントに注意を払うことも大切です。氣を使ひすぎると逆に叱れなくなるので、その見極めが難しいのですが。

「昔、上司に「部下を感情で怒るな」
と言われたことがあります」

野崎 そこは結構大切ですよ。

図1は上司が部下とコミュニケーションをとる際の注意点をあらわしたものです。三角形の上の方の「自己認識・人格」「信念・価値観」「能力」などは、そう簡単に変わるものではありませんし、個人のプライドにも関わります。そのため叱る場合はその人の「行動」や、行動の「結果」を指導することが重要です。例えば「今月は売上が上がらなかったが、どんな売り方をしたのか」「それならこうやったらどうだろう」というふうに、問題点を抽出してアドバイスすることを心がけると良いと思います。

逆にほめる場合も「すごいね」「偉いね」と抽象的にほめても、相手には伝わりません。何がすごいのか、どういう仕事のやり方をしたから偉いのか。その人が出した結果を踏まえて、具体的にほめることが重要です。

「確かに、同じことでも伝え方ひとつで
ずいぶん印象が違います。「70%しかできないのか、もっと真剣にやれ」と「70%もで

図1 フィードバック力



部下の話している時間は長い」という結果が出ています。ただそれをよく調べると、上司が話している時間が圧倒的に長いのです。つまり、コミュニケーションがうまくいっていないのです。

が話すのではなく、対話を意識することが求められます。できれば部下の方が多く話せるよう、心がけることが重要です。

「上司と部下の場合、ともするとお説教的な会話になりがちですから、しっかり意識して、対話になるよう心がけるといいことですね」

野崎 まだ人間関係を確立していない新人が上司と話すのは、結構大変なんです。そこをうまくコミュニケーションをとれるようにするのが「上司力」だと思います。話しやすい雰囲気づくりや答えやすい質問の仕方、部下が話した時の受け答えなどを工夫するようにしてください。

「昔の職場は、飲み会やバーベキュー、クラブ活動などを通じて親睦を深め、距離感を詰めるなど、多くの会社で行われてきましたが、それは通用しないかも知れません」

野崎 去年や今年の新人さんに話を聞くと「飲み会がないので、そこはコロナのいいところですよ」と言ってますね(笑)。コミュニケーションはあくまで業務の中でとるようにしてください。

きたのなら、こうしたらもつとできる」では、受け止め方に大きな差が生まれそうです。

「部下が話しやすいように心がけ、
話しやすい雰囲気づくりを」

野崎 新人の仕事を確認してあげるようにすることです。上司から見ればいろいろ未熟なのは間違いないと思いますが、よいところを見つけてそこを伸ばす気持ちを持つてください。

「特にどこかに留意して接したらいいでしょうか。」

野崎 新人の仕事を認めてあげるようにすることです。上司から見ればいろいろ未熟なのは間違いないと思いますが、よいところを見つけてそこを伸ばす気持ちを持つてください。

新入社員教育の際には、そのあたりに注意して、上手に指導することが必要だと思います。

野崎 部下の話聞くことも重要です。国際的なデータから、日本の組織では「上司と

野崎 その際に重要なのは、1人ひとりの性格などをきちんと把握することでしょう。できればマンツーマンの指導が必要です。改まった面談でなくても、雑談の形で話をし、考えに耳を傾けてあげるだけでも効果があると思います。

「メンター制度を導入する企業も増えて
いますね」

野崎 1対1で指導できるメンター制度は有用ですが、指導する側にもスキルが求められます。メンター研修などをぜひ活用してください。その他にもさまざまな社外研修制度があり、私どもでも承っています。すべての研修を社内で行うのは不可能ですし、コロナ禍で大きく変わりつつある社会に対応するためにも、外部の専門家に依頼いただくのが良いと思います。ぜひご相談ください。

コロナ禍で大きく社会が変わりつつあるなかでは、これまでの研修体制も変えていかなければなりません。

そこで当所では、4月1日からオンライン研修講座を開始しました。「部下の成長をうながすフィードバックの技術講座」「営業チームリーダー養成講座」などさまざまな研修を開催しており、当所会員は割引価格で受講できます。詳細は本誌14Pをご参照ください。



新 富士通 Japan ㈱栃木支社
支社長

下田 篤氏
(2021年 4月 1日付)

前 富士通㈱栃木支店
支店長
遠藤 哲也氏



新 元気寿司㈱
代表取締役社長

法師人 尚史氏
(2021年 4月 1日付)

前 元気寿司㈱
取締役専務執行役員
須藤 恭成氏



新 関東信越税理士会宇都宮支部
支部長

板垣 弘一氏
(2021年 4月 1日付)

前 関東信越税理士会宇都宮支部
支部長
浅井 達司氏



新 日本通運㈱宇都宮支店
支店長

鷲尾 英司氏
(2021年 4月 1日付)

前 日本通運㈱宇都宮支店
支店長
東 順治氏



新 野村證券㈱宇都宮支店
支店長

川崎 健郎氏
(2021年 4月 1日付)

前 野村證券㈱宇都宮支店
支店長
赤塚 茂氏

議員職務執行者を変更しましたので
お知らせします

議員職務執行者の変更

商工会議所 かわら版

女性部だより

女性部の新規会員を
募集しています！

当所女性部では、新規会員を
随時募集しています。

当所会員事業所の女性経営者
や女性管理者の方が対象で、年
齢は問いません。

近年は女性の社会進出が進み、
女性の経営者や管理者が活躍す
る企業も多くなりました。宇都
宮市内でも多くの女性経済人が
持てる能力を生かしてがんばっ
ています。

私も女性部の活動は、女性
ならではの豊かな発想力と行動
力を生かし、自己研鑽と地域経
済の発展に寄与することを目的
としています。特に若い世代の
方、興味がある方は大歓迎で
す！

会員間の親睦を深めることで、
異業種交流にもつながります。

私たちと一緒に活動し、互いに
高めあって行きましよう！
(会員増強委員会
委員長 西岡 美沙)

- 【年会費】6000円
- 【主な活動】
 - ◎中心市街地定期清掃
(毎月1回)
 - ◎産業視察
 - ◎各種勉強会や
各種イベントへの参加
 - ◎婚活事業
 - 「ハート&ハートの集い」
 - ◎会員親睦会 など
 - ◎会員数 55名

青年部だより

令和2年度宇都宮商工会議所青年部
「3月卒業例会〜Best graduation〜」を開催



卒業生との記念撮影

3月24日(水)宇都宮YEG 3
月卒業例会Best graduationを、
宇都宮市立東小学校で開催しま
した。新型コロナウイルスの影響

で例会や事業の中止が続いて
いましたが、今年度の卒業生の
門出を祝う卒業例会はなんとし
ても開催したい！という気持
ちで臨み、拡大委員会メンバー
一丸となってアイデアを出し合
いました。「コロナ禍だから仕
方なく」ではなく、新しい形を
作りたい！そんな想いから、
例年行われているホテル開催で
はなく、小学校を会場に選び、

卒業証書授与式を取り入れるな
ど、今までになかった新しい形
の特別な卒業式となりました。
卒業生スピーチではYEGを
通して行ってきた活動や育んで
きた友情について伝えていただ
き、既存メンバーにとつての貴
重な字びとなりました。またリ
モート開催も導入、会場にいる
卒業生とZoom越しで見えてい
る会員の心を繋げられるような
例会にするため、工夫を凝らし
ました。その結果、画面越しな
がらも多くの会員の笑顔と拍手
を卒業生に送ることができ、卒
業例会後に卒業生の皆さまから
多数のお喜びの声をいただきました。

涙あり笑いありの感動的な卒
業例会ができたのは、皆さまの
おかげです。誰か1人でも欠け
たら実現できなかったと思うと
感謝の気持ちでいっぱいです。
令和2年度、最後に最高の【挑
戦】ができました。卒業生が伝
えてくださった想いをしっかりと
繋いでいきたいと思っています。
(拡大委員会
副委員長 鈴木 清香)

年会費納入の御礼

令和3(2021)年度
商工会議所年会費納入の御礼

令和3(2021)年度の当
所年会費につきまして、所定の
期日までにご納入いただき、誠
にありがとうございました。

ご納入いただきました年会費
は、当所の事業運営や経営支援
体制の充実など、地域経済の発
展のために活用させていただきます。

なお、年会費の口座振替をご
利用の方で、新たに領収書をご
希望される方は、ご面倒をおか

けしますが、総務部会員担当ま
でご連絡ください。
※すでに領収書の発行を申し込
んでいる方は、本年度も同様
に発行します



問合せ
総務部
028-6373131

クールビズ実施のお知らせ

5月から10月までクールビズを実施します

当所では、5月から10月まで
の6カ月間、省エネルギー、環
境配慮の一環として、職員の勤
務時における服装を「ノーネク
タイ・ノージャケット」とさせ
ていただきますので、皆さまに
は、ご理解賜りますようお願い
申し上げます。

また、職員のマスク着用によ
る心対につきましても、新型コ
ロナウイルス感染症の拡大防止

とお客さまおよび取引業者の皆
さまの健康と安全に配慮し、引
き続き実施します。

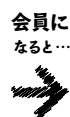
お客さまおよび取引業者の皆さ
まにおかれましても、マスクの着
用など感染予防へのご協力をよろ
しくお願い申し上げます。

問合せ
総務部
028-6373131



会員拡大
キャンペーン
実施中!!

新入会員
求む!!



会員に
なると...

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。
ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願い致します。

問合せ／宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131



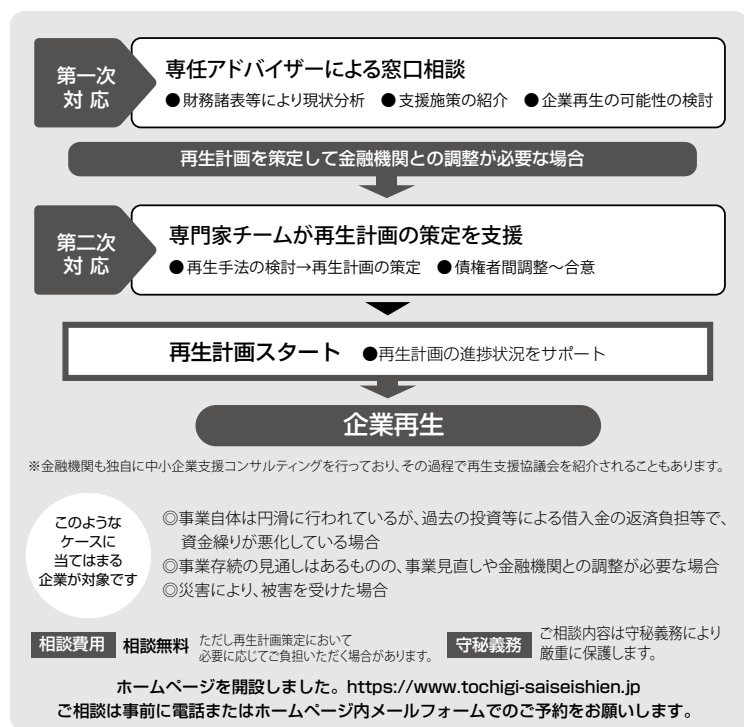
なるほど宇都宮
歴史・民俗・人物百科 柏村 祐司

「まちづくり」の第一歩は、故郷を知ることから始まる。宇都宮の歴史や文化に理解を深める
70編の歴史散歩。宇都宮商工会議所会報「天地人」に連載した「なるほど宇都宮」「ふるさと
歴史民俗散歩」を再編集した1冊。全体を「宇都宮城下の成りたち」など7章で構成。

随想舎 定価 1,650円 [本体1,500円+税] A5判/並製/188ページ



県内
主要書店で
好評発売中



中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

経営の先行きに不安を感じたら、ご相談ください！

中小企業再生支援協議会

問合せ
栃木県中小企業再生支援協議会
(栃木県産業会館7F)
☎028・610・4110



栃木県再生支援協議会
ホームページ

■誌面広告

文字どおり、誌面に広告を掲載していただくものです。定型の形で誌面に掲載する「ディスプレイ」

お預かりした案内チラシは、本誌と一緒に発送させていただきます。直接DMするよりも安価に発送（6500部折り込み）できますので、ぜひご利用ください。

■有料折込(折込チラシ)
本サービスは、会報「天地人」に会員事業所の皆さまが作成された案内チラシなどを同封して発送するものです。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つをご紹介します。

を発行しています。

先取りしたテーマによる「巻頭特集」、商工会議所事業案内、歴史的読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

当所では、会報「天地人」を毎月10日(年12回)、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体向けに8000部を発行しています。

「活用ください！ 会報『天地人』を使ったPR」

有料折込事業（折込チラシ）・誌面広告掲載企業募集！

問合せ
総務部
☎028-637-3131



WEB天地人



会報「天地人」は毎月10日発行

内容になっています。

地域の経営者に直接お届けする、会報「天地人」。この機会にぜひご利用ください。

※広告や折込チラシの詳細は、WEB「天地人」をご参照ください。

プレイ広告や、当方で取材し、記事のような形で製品やサービス内容をご紹介します「記事型広告」、發送用封筒裏面広告（6カ月単位）などバラエティに富んだ内容になっています。

会員登録
情報の変更
について



会員情報変更がありましたらご一報ください！

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

問合せ／宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

宇都宮商工会議所メールマガジン「e-天地人」



お申し込みは
こちら

当所では、メールマガジン
「e-天地人」を配信しています。

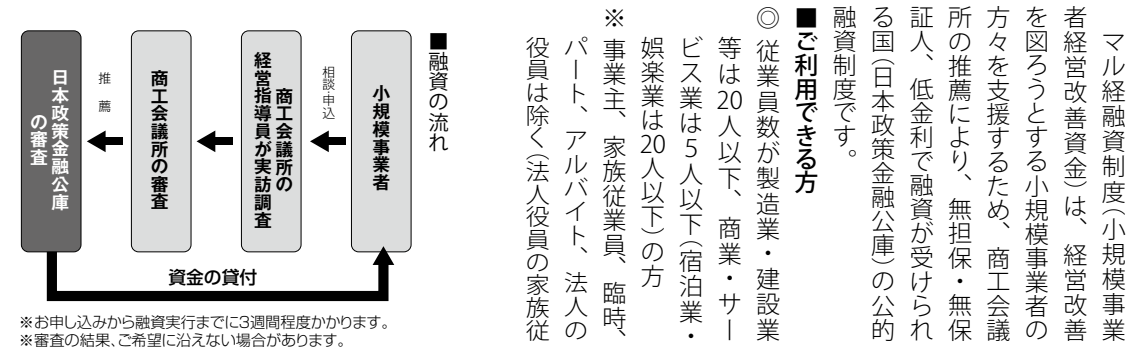
また、ご登録いただいていない事業者の皆さま、
経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。

配信内容

- 地域の経済ニュース、イベント情報、話題
- 経済・経営に関する最新のお役立ち情報
- 商工会議所事業のご案内 など

サービス
内容

- 配信は月2回(毎月5日、20日)
- 受信料は無料
- 携帯電話のメールアドレスは、登録できません。



無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご活用ください

マル経融資

問合せ 経営支援部 ☎028-637-3131	返済期間	担保・保証人
	運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
問合せ 経営支援部 ☎028-637-3131	融資限度額	利率
	2,000万円 ※1,500万円を超える場合は 事業計画書等の提出が必要	1.21% (令和3年4月22日現在) ※金利は金融情勢により 変動します

新型コロナウイルス対策マル経(金利▲0.9%引き下げ)

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたした小規模事業者で次のいずれかの方

- ① 最近1ヵ月等(注)の売上高又は過去6ヵ月(最近1ヵ月を含む)の平均売上高が前3年のいずれかの年の同期と比較して5%以上減少した方
- ② 前3年全ての同期との比較が望ましくない場合であって、最近1ヵ月間等(注)の売上高又は過去6ヵ月(最近1ヵ月を含む)の平均売上高が、次のいずれかと比較して5%以上減少している方
 - 過去3ヵ月(最近1ヵ月を含む)の平均売上高
 - 令和元年12月の売上高
 - 令和元年10月～12月の平均売上高

(注)最近1ヵ月間の売上高のほか、最近14日間以上1ヵ月間未満の任意の期間における売上高

ご利用いただける方

融資限度額：別枠1,000万円

金利 経営改善利率1.21%(令和2年9月1日時点)より当初3年間 ▲0.9%引下げ

(独)中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。
※金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策衛経」との合計で4,000万円となります。

資金の使いみち 運転資金：7年以内(うち据置3年以内に延長)
設備資金：10年以内(うち据置4年以内に延長)

取扱期間 令和3年6月30日(水)まで

〈問合せ〉経営支援部 ☎028-637-3131

天地人

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご活用ください。

料金表(税込)				
カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200	
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円	
会員価格				
半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)	
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)	
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～	



新しい看板を手にする藤井会頭(右)と山崎統括責任者(左)

当所が経済産業省の委託事業として運営する事業承継に関する事業が、4月1日に「栃木県事業承継・引継ぎ支援センター」として始動しました。

従来は主にM&A等の第三者による事業承継を支援する「栃木県引継ぎ支援センター」と、親族内承継や金融機関借入の経営者保証解除等を支援する「栃木県事業承継ネットワーク」の機能を、それぞれ別の事業として運営していましたが、事業承継に関わるあらゆる相談を受ける体制となりました。

わが国では、中小企業・小規模事業者の経営者の高齢化が進み、事業承継が喫緊の課題となっています。このまま後継者が決まらず廃業が急増すれば、2025年までに650万人の雇用と22兆円のGDPが失われる可能性も指摘されています。

「栃木県事業承継・引継ぎ支援センター」では、後継者不在解消や事業承継に取り組む中小企業の支援窓口として、事業承継に関するあらゆる相談をワンストップかつ無料で実施していきます。

主な業務は次の通りです。

- ① 事業承継・引継ぎ(親族内・第三者)に関する御相談
- ② 事業承継診断による事業承継・引継ぎに向けた課題の抽出
- ③ 事業承継を進めるための事業承継計画の策定
- ④ 事業引継ぎにおける譲受ノ譲渡企業を見つめるためのマッチング支援
- ⑤ 経営者保証解除に向けた専門家支援 など

問合せ
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
宇都宮市中央3-1-4
栃木県産業会館7階
☎028-612-4338

4月1日に新体制で始動しました

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター

栃木県内の信用金庫・信用組合と覚書締結

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター

- 当所は4月7日(水)に、栃木県に本店を有する6信用金庫および2信用組合と「事業承継に係る業務連携・協力に関する覚書」の締結を行いました。
- 覚書締結は、当所2階会議室において、藤井会頭をはじめ各信用金庫、信用組合理事長などの総勢15名が出席。各代表者が覚書に署名を行い、今後の連携・協力について確認を行いました。
- 今後は県内全域にわたる事業承継の支援を強化してまいります。
- 連携・協力先
- 足利小山信用金庫
 - 理事長 富田 隆
 - 栃木信用金庫
 - 理事長 伏木 昌人
 - 鹿沼相互信用金庫
 - 理事長 橋本 公之
 - 佐野信用金庫
 - 理事長 木村 浩
 - 大田原信用金庫
 - 理事長 駒場 善一
 - 烏山信用金庫
 - 理事長 東原 民範
 - 真岡信用組合
 - 理事長 塚田 義孝
 - 那須信用組合
 - 理事長 菊地 一浩



6信金2信組と覚書を締結

問合せ
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
宇都宮市中央3-1-4
栃木県産業会館7階
☎028-612-4338

- 連携協力事項
- ① 事業承継・引継ぎに関する事業者からの相談の対応
 - ② 事業承継・引継ぎの支援を目的とした事業者の相互の紹介
 - ③ 事業承継・引継ぎ支援に関するノウハウの共有
 - ④ その他付随する支援業務全般の連携

料金表(税込)				
カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは



WEB天地人をチェック!!

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

商工会議所共済制度

5月のふれあい共済等
口座振替日
5月24日(月)

- 〈振替対象〉
- ◎ふれあい共済
 - ◎特定退職金共済
 - ◎その他アクサ生命(株)の
団体扱い保険

※下記の表は、ふれあい共済制度の一部を抜粋したもので、検討ください。

「ふれあい共済」は、宇都宮商工会議所会員限定の共済制度です。

この制度は、宇都宮商工会議所独自の給付制度(見舞金・祝給付金・給付品・補助制度)と、宇都宮商工会議所がアクサ生命保険(株)と締結した入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)を組み合わせた保障プランの名称で、会員の皆さまにぜひご加入いただきたい制度です。



雷都物語とちぎの星

です。ご契約の際には、パンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

※5月1日(土)から6月30日(水)までの期間中に共済をご成約いただいた方には「雷都物語とちぎの星」をプレゼントします。

《会員事業所限定》「ふれあい共済」制度のご案内

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

	お支払い事由	保険金額
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)+災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金+災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入院・治療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容		給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数 5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上	一律 15,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	1日以上 6日以内	一律 10,000円
	7日以上 14日以内	一律 20,000円
	15日以上 24日以内	一律 30,000円
	25日以上 59日以内	一律 40,000円
	60日以上	一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助		一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)		一律 100,000円
成人祝給付金		一律 10,000円
結婚祝給付金		一律 10,000円
出産祝給付金		一律 10,000円
小学校入学祝給付金		一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月)に達し、制度更新をした加入者)		記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月)に達し、制度を満了した加入者)		記念品

「天地人」広告募集

「天地人」広告の申し込み・問合せは
有限会社 随想舎
☎028-616-6605 ㊟028-616-6607
有限会社 栃木広告社
☎028-639-1115 ㊟028-639-1116

会員登録情報の変更について 変更がありましたら ご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

入会希望事業所を ご紹介ください

ー がんばる経営をお手伝いしますー

宇都宮商工会議所 総務部
☎028-637-3131
㊟028-634-8694

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(毎週 月・水・金・要予約) ———

日時 月・水・金(午前10時～午後4時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部

■法律相談(毎月第2火曜日) ———

日時 5月18日(火)、6月8日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

■1日知財窓口(隔月第3金曜日・要予約) ———

日時 6月18日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

■テレワーク相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 当所ホームページから受付
内容 自宅で社内環境を利用したい、テレワークしたい等
相談員 NTTユーザ協会宇都宮地区協会
問合せ 経営支援部



当所HP

■働き方改革相談窓口(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■企業年金相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談(要予約) ———

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間100を超える研修講座を オンラインで開催中

ここではまもなく開催する研修講座の一部をお知らせします。

※研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載のQRコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：当所ホームページの専用申込フォーム、または受講申込書をダウンロードし、必要事項をご記入のうえFAXにてお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



オンライン研修講座

■研修内容

財務3表一体理解講座

日時 6月2日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 企業の事業活動の一つひとつが財務3表にどのように反映されるかを相互のつながりを確認しながら理解を深めます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

部下の成長をうながすフィードバックの技術講座

日時 6月2日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 新人・若手が自ら動きたくするためのコミュニケーション技法や誰でもすぐに実行できる正しいフィードバック技法が習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

営業チームリーダー養成講座

日時 6月16日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 今リーダーに求められる思考や周囲を巻き込み牽引していくためのさまざまなリーダーシップ手法が習得できます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

働き方改革に対応した就業規則策定講座

日時 6月22日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 会社を守る就業規則として定めるべき鉄壁のポイントを特定社会保険労務士がわかりやすく解説します。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

契約実務講座(実践編)

日時 6月30日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 契約書を作成するときの手順、契約書の有効・無効の判断のポイント、トラブルが生じた際の対応と流れを、演習を交えながら実践的に学びます。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

英文ビジネスEメールライティング講座(入門編)

日時 7月8日(木) 午前10時～午後4時30分
内容 初めて英文Eメールを書く方でも無理なく取り組めるよう、英文ビジネスEメールの基本ルールから書き方のポイントまで解説します。

◎研修料金(税込、資料代含む)
一般：39,600円 ➡ 会員：19,800円

宇都宮商工会議所 記帳継続指導 正しい帳簿つけてますか??

当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。
現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。



個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

お問い合わせ・お申し込み

宇都宮商工会議所 経営支援部
TEL.028-637-3131

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A～Iの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください
(ヒント) コロナワクチンの接種が始まっていますが接種方法は?

●以下のQRコードを読み取り、メールアドレスから解答してください。
ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当へお寄せください。
正解者の中から1名様に500円分の図書カードを差し上げます。
締め切り5月31日到着分まで。
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

●タテのカギ

- 美人の例えに言われます「いずれアヤメか○○○○○」この時節の花
- 女子高生の間に相変わらずの人気?この頃は進化形もあるとか
- かつては「企業○○○」などもはやされたが、今は?
- 土地および家屋、立木などの言い方
- 1960年代後半から若者たちに人気のあった漫画雑誌
- 南北朝時代の武将の一人「○○○○○正成」
- 昔の公家たちの自分の呼び方
- 19世紀後半の西欧美術に見られた日本趣味。浮世絵が特に人気
- 「この時世、なかなか次の○○○○○が見つからず苦労しているよ」などと
- イスラム教の唯一神。よく「○○○アクバル」など叫ぶ姿も見られる
- 一途に物事に取り組むと成果をもたらす例え「一念○○をも通す」
- 買い値と○○○が合致してはじめて取引が成立する
- 「やっと奪ったトップの座を○○○しなくては」などと
- 力士が足腰を鍛えるために踏む動作

●ヨコのカギ

- 今も人気の「ガチャガチャ」○○○○○から何が出てくるか楽しみ
- 「京」の次に開発されたスバコンの名は?
- 昨年度の大河ドラマのタイトル「○○○が来る」
- 船員、船乗りの総称。今はあまり聞かれなくなった
- 長い川を昔は人名に例えられた。利根川は「板東太郎」。筑後川は?
- ことわざ「きれいな○○にはトゲがある」
- この時期の花。ツツジの次に咲く、鹿沼のこの祭りは有名
- 会合の約束「アホ」を略さずに言うと「○○○○○メント」
- 家の裏側にある庭
- 収入がなくなり生活ができなくなること「○○の食い上げの状態だよ。今や」
- 新聞、雑誌の連載企画物やプロ野球の「日本○○○○○」など
- 他人の頭髪や頭の敬称「あなたの○○○はとてもきれいですね」などと
- 「○○で入社」「○○をつけろ」
- 競馬で最終コーナー、各馬一斉に○○が入って先頭争い
- 病気やケガが治ること「完全に○○する」など

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

先月号の答え…ジソクカノウ

有限会社 マルシン靴店

靴、カバン、革小物、スーツ等オーダーにて受注販売
税込価格 10,000円～ お見積り

会員
情報局

革製品での製作販売、副資材での革からできる物、商品等のご希望にあわせた商品づくりや販売をしています。

時代に合わせて靴の販売から、ユーザー様のご希望に合わせて革靴の誂えも行っています。
気になるものを探してもなかなか見つからない場合はお申し付けください。
ご希望に合わせてお見積り後、製作・販売します。

有限会社マルシン靴店
〒320-0861 栃木県宇都宮市西1-2-2
☎028-633-6050
営業時間/午前10時～午後5時まで営業(今後変更予定有り)
定休日/毎週 水木
http://marusuni.co.jp

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!
詳細は右記のQRコードからご覧ください。
https://www.ucci-support.com

わたしの二冊

『義経の東アジア』
小島毅(著)
文春学藝ライブラリー
1400円+税

日本の歴史の中で特に人気の高い1人、源義経。勇猛な武士で優れた戦術家でありながら、最後は兄・頼朝によって滅ぼされた悲劇の人物として知られています。
彼の活躍した平安時代末期から鎌倉時代にかけてのさまざまな歴史的事件を、激変する東アジアの社会情勢や経済活動などの大きなスケールの中で捉え直したのが本書です。堅苦しい内容ではなく、一般の読者にも読みやすくしようという著者のサービス精神があふれ、楽しい読み物になっていますが、内容自体は視野の大きさに驚かされる斬新なものです。
文庫化に際して関連論文や新たな座談会記録も収録されています。

チラシ・カタログ展示
コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口で
PRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ
総務部
☎028-637-3131
℡028-634-8694

心に潤いをミュージアムガイド

◎栃木県立博物館 ☎028-634-1311
企画展「栃木県立博物館の収蔵庫は宝の山 博物館の資料収集活動」
6月27日(日)まで
昨年3月、栃木県立博物館に新しく収蔵庫棟(集めた資料を保管しておく建物)が完成しました。本格的な使用開始は、今年4月からです。これを記念して、開館以来40年近くにわたって集められた、考古、歴史、民俗、美術工芸、地学、植物、動物の各分野のさまざまな資料の中から自慢の逸品を一度に公開します。(同館チラシより)
一般=260円/大・高校生=130円/中学生以下無料

◎宇都宮美術館 ☎028-643-0100
企画展「ジョルジュ・ピゴー展」
5月16日(日)まで
ジャポニスムがヨーロッパを席巻した時代、海を渡って日本へとやってきたジョルジュ・ピゴー(1860～1927)。宇都宮美術館が所蔵する油彩、水彩、素描、版画、その他の資料など、およそ300点の作品を通じて、近代化のさなかの日本の姿を目撃したこの稀有なフランス人芸術家を紹介する。(当館HPより)
一般=800円/大・高生=600円/小中学生=400円

◎栃木県立美術館 ☎028-621-3566
企画展「町田市立博物館所蔵 岩田色ガラスの世界 岩田藤七・久利・糸子」
6月27日(日)まで
昭和初期、ガラスといえば食器や板ガラスなどの実用品や、硬質な切子ガラスなどの生産が一般的でした。そこで岩田藤七(いわたとうしち 1893-1980)は、宙吹き技法による溶けたガラス特有のやわらかな造形に豊かな色彩をまとった作品を発表し、日本のガラス工芸を芸術の域にまで高めました。(当館チラシより)
一般=900円/大・高校生=600円/中学生以下無料

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

メンバーズ
パーク
Member's Park

言葉の力

「至福」

何気ない日常の中で
どれだけの至福を感じられるか。
その感性を磨いていきたいものです。

書道家
武田 双雲

武田 双雲

「プロフィール」
武田 双雲
たけだ そううん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、NTTに就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各地で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートチューリッヒに出展。20年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を博す。

公式ホームページ: https://www.souun.net/
公式ブログ【雲の力】: http://ameblo.jp/souun/
LINE ブログ: http://lineblog.me/takeda_souun/
Face book: https://www.facebook.com/souun.calligraphy/?nc_ref=SEARCH&fref=nl
Twitter: https://twitter.com/souuntakeda?lang=ja
Instagram: https://www.instagram.com/souun.takeda/?hl=ja

天地人
宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行
「天地人」は宇都宮商工会議所会員
約6,200社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮商工会議所管内の事業所数 **19,518**社のうち
約**6,200**社が宇都宮商工会議所に加入しています。

※1 [平成28年経済センサス活動調査]

より効果的な広告をお求めの方へ
「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。

広告スタイルは3タイプをご用意しております。

ディスプレイ広告 | 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 | 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報まで読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイプアップ型広告 | 編集記事とのタイプアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み
媒体資料のご請求は

宇都宮商工会議所 会報「天地人」
専属広告代理店
有限会社 随想舎

宇都宮市本町10-3 TSビル
☎028-616-6605
www.zuisousha.co.jp

前田慶次と宇都宮の商人庭林

栃木県立博物館 学芸員 飯塚 真史

前田慶次は安土桃山時代の武将で、織田信長の重臣前田利家の兄利久の養子だった縁で利家に仕えていたが、天正十八（一五九〇）年に出兵し、後に会津の上杉景勝に仕えたとされる。慶長五（一六〇〇）年の奥羽最大の激戦長谷堂合戦では、慶次が最上義光軍を相手に奮闘したといわれる。一方で、かぶき者として知られ、その印象が強いが、漢詩や連歌に優れた文化人でもあった。慶次は慶長六（一六〇一）年十月二十四日に伏見（京都府）を出発し、十一月十九日に米沢に到着している。道中の様子を自ら記した日記が『前田慶次道中日記』（市立米沢図書館蔵）である。それによると、伏見から中山道を経由して例幣使道へ、十一月九日に新田（群馬県太田市）から下野国内へ入り、八木（足利市）、犬伏（佐野市）、栃木、壬生を通り、宇都宮に至る。宇都宮からは奥州道中を進み、氏家（さくら市）、喜連川（さくら市）、佐久山（大田原市）、大田原、銅掛（那須塩原市）、芦野（那須町）を通り、十四日に白河（福島県白河市）に至っている。慶次は宇都宮に十一月十日に到達している。その際の記述には「ウツの宮に付き、予が旧友庭林と云うものあり、彼宅にて酒くれて、ふろたかす」とある。慶次が旧友庭林の屋敷に宿泊し、酒を酌み交わし、旧交を温めている様子が記されている。



翌日、慶次が宇都宮を出発する際には、庭林から鷹と子犬を贈られている。文中で慶次は庭林のことを「旧友」「いにしへの友」と表現していることから、二人には古くから親交があったことがうかがわれる。

庭林は宇都宮を本拠とする宮商人で、商人司（その地域の指導的役割を果たす商人）であった。当時の生活必需品である蠟燭を商っていた庭林は、関東を中心に商業ルートを

形成していた。そうした中で庭林は、他国の商人だけでなく、多くの武士ともつながりがあったものと推測される。慶次もその一人と考えられる。慶次が訪れた宇都宮は、一年前には慶次の属した上杉軍に対する徳川軍の重要拠点であった。その宇都宮で慶次は旧友庭林と酒を酌み交わし、どのような話題で盛り上がったのか、興味深いところである。

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー

2021 5月～6月 皐月－水無月

日	月	火	水	木	金	土
5月9 母の日	10 天地人5月号発行	11 珠算・暗算・段位 検定試験 申込受付開始	12	13	14	15
16	17	18 法律相談	19	20 メルマガ 「e-天地人」配信日	21 小満	22
23	24 ふれあい共済等 掛金口座振替日	25	26	27	28	29
30	31	6月1	2	3	4 3級簿記講座 開講日	5 メルマガ 「e-天地人」配信日
6 芒種	7 ふれあい共済等 掛金入金締日	8 法律相談	9	10 天地人6月号発行 入梅	11	12

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

36th
SINCE 1985

随想舎

まずは
お電話を ☎028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けする、地域ブランドギフト専門店

全国 おもてなしギフト

「全国おもてなしギフトショップ」は、贈り物（ギフト）に特化したインターネットショッピングサイトです。掲載された商品は、全国の商工会議所会員が作る特産品・名産品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします！

ポイント1
厳選した地域ブランド商品をお届け！
掲載されている商品はすべて生産者から直接お届け！自慢の逸品をそろえています。

ポイント2
全商品、こだわりのラッピング
すべての商品で、贈る人のまごころを伝える「こだわりのラッピング」。ラッピング代込みの価格です。

ポイント3
全国どこへでも送料無料！
すべての商品が送料無料！
贈り物だけでなく、ご自分用のご注文も、ぜひどうぞ。

地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」

https://omotenashi-gift.jp おもてなしギフト 検索

※2021年1月の掲載イメージ

里山保全の地域貢献や従業員の雇用確保のため、事業譲渡

(株)市貝林業 × (株)和興建設

譲受企業の概要

会社名：株式会社和興建設
代表者：横松 和美 氏
所在地：栃木県真岡市
資本金：2,000万円
業 種：建設業
従業員：35名



左から長郷社長・横松社長

譲渡企業の概要

会社名：株式会社市貝林業
代表者：長郷 義昭 氏
所在地：栃木県市貝町
資本金：300万円
業 種：林業
従業員：10名

事業承継の概要

● 譲渡方法：株式譲渡 ● 支援方法：M&Aの仲介

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、事業承継をスムーズに進めるためさまざまな支援をご用意しています。今回は、当センターで支援させていただいた、M&Aを活用した事業承継の取り組みをご紹介します。

1 事業引継ぎに至るまでの経緯

(株)市貝林業の創業者長郷義昭氏は、ハウスメーカーの営業マンとして全国を飛び回り、退職後市貝町にログハウスを自力で建築、地元森林組合との縁がで、丸太の処分を依頼されるようになり65歳で起業。平成15年8月に当社を設立し本格的に林業に取り組み始めました。

会社設立以降、販路拡大に尽力した結果、業績は順調に推移し、売上構成は薪売上50%、炭売上30%、チップ売上20%で、特にビザ専門店向けや薪ストーブの燃料として品質の良さが認められ、薪の売上は順調でした。最近では栃木県から認定事業者の指定を受け、県の委託事業として補助金を活用した里山保全のための森林伐採事業にも取り組んでおり、また、バイオマス工場と燃料供給に関する契約も締結し、木材資源の有効活用に寄与しています。

長郷社長は80歳になった平成30年12月、親族や従業員に会社

の経営を安心して任せられる後継者が不在と感じ、里山保全の地域貢献や従業員の雇用確保のためにも事業を継続させたいと言う思いが強くなりました。その時、新聞で当センターの記事を読み、事業の引継ぎを希望、相談にいたしました。

2 事業引継ぎ支援センターでの支援内容

当センターでは、数社の譲受候補先を紹介しましたが交渉は進みませんでした。長郷社長のなにか早く相手先を捜したいとの強い希望もあり、当センターのマッチングコーディネーターである司法書士に情報提供したところ、和興建設の紹介を受けるにいたしました。和興建設は、栃木県南東部を基盤とする総合建設業。造成工事の受注が多く、伐採した樹木を活用し木材チップへの新規参入を検討していたところでした。横松社長は、木材を燃料として出荷するノウハウを持つ市貝林業と連携することでシ

ナジーを発揮できると判断し、社長同士の面談を実施。初回面談から互いに意気投合し、事業に対する思いを共有することとなったのです。

その後数回の面談を重ね交渉は順調に進み、株式譲渡価格、従業員の雇用の継続、引継ぎ後の長郷社長の待遇、代表者からの借入金返済等、双方が合意にいたり、一連の交渉が完了。市貝林業の全株式を和興建設に譲渡する株式譲渡契約が取り交わされ、市貝林業の事業は円滑に和興建設に引継がれました。

3 M&Aによる効果

近年、自然災害が大きな問題となる中で、山林の保全・再生を主業とする事業が継続されたことは意義深く、長郷社長は安心して事業を引継ぐことで、全従業員の雇用を守り、横松社長は、本業の周辺業務への参入で新たな成長分野を得ることができました。



栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
サブマネージャー
入江 潤

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターは相談無料で秘密厳守。
ご相談は予約制です。まずは、当センターまでご連絡ください。

宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館7階
☎028-612-4338 <https://tochigi-hikitsugi.jp>

問合せ／ 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター



戦国武将のリアル

第2回

毛利元就

苦難を乗り越える

東京大学史料編纂所 教授 本郷 和人

歴史を見ると、本当に苦労は大切ななあ、と感じます。歴史を変えるような大仕事をしている人って、かなりの頻度で若いときに苦労している。江戸幕府を開いた徳川家康しかり、幕府を中興した徳川吉宗しかり。今日お話しするのは戦国時代の中国地方の覇者、毛利元就（1497～1571）。この人も大変な子ども時代を送っている。

元就は安芸国の国人領主（有力な武士）の次男として生まれました。子どもの頃に父母を失い、住んでいた

城も家臣（井上氏）によって追い出されてしまいます。父の後妻に育ててもらった彼は、兄の家臣として生きていくはずでしたが、その兄が酒の毒で急死。跡を継いだ幼いおいの後見役になります。19歳でした。

すると、当主の急死した動揺を見透かして、安芸国を代表する武家（かつての守護大名）武田元繁が攻め寄せてきました。初陣の元就は少数の兵（当時の毛利軍は700弓を効果的に使ったなんと武田元繁を討ち取ったのです。

この戦で、彼の名は一躍有名になりました。

その後、おいの幸松丸が幼くして亡くなると、27歳にして毛利本家を継ぎ、ここから彼の大活躍が始まります。

当時の中国地方は山陽に勢力を伸ばす大内、山陰を押さえる尼子の二大大名がいたのですが、元就はあるときは尼子につき、あるときは大内に属して、安芸の統一に成功します。また、息子を野戦に強い吉川・水軍を持つ小早川家に養子に出すと、策謀を巡らせて両家を掌握。一大勢力を築いて、これを基礎として中

国制覇に乗り出すのです。

中国の覇者となった後に、元就は子どもたちに手紙を書いています。「今はみんな、毛利毛利と言っているが、本当に毛利家のために、などと思っている武士は、本国・安芸にも一人もいない。信頼できるのは、お前たち兄弟だけなのだ。だからしっかり協力し、毛利家を守るのだぞ」。苦労して世間の表も裏も知り尽くし、冷徹な計算のできる男。それが元就でした。



本郷 和人／ほんごう・かずと

1960年東京都生まれ。83年東京大学文学部卒業、88年同大学大学院単位取得退学。石井進氏と五味文彦氏に師事し、日本中世政治史を専門とする。当為（建前・理想論）ではなく実情を把握すべきとし、日本中世の「統治」のありさまに言及する著作を発表している。従来の権門体制論を批判し、二つの王権論に立つ。師の五味文彦氏と同様に書評も多く、中世や近世を扱ったさまざまなドラマ、アニメ、漫画の時代考証にも携わる。

宇都宮市

UTSUNOMIYA

山田川サイクリングロードが全線開通しました！

宇都宮市では、広域的に連続した快適な自転車走行空間を創出するとともに、スポーツ・観光などの新たな魅力づくりに向け、サイクリングロードの整備を推進しています。

この度、平成27年度から整備を進めていた山田川サイクリングロードが令和3年3月に全線開通しました。競輪場通り付近から国道293号までの約11km(旧河内町で整備した既存のサイクリングロードを含む)です。

春には菜の花が川沿いに咲き誇りますので、美しい景色を眺めながら、安全走行でサイクリングを楽しんではいかがでしょうか。



【場所】
山田川(田川・山田川合流部) 国道293号

※自転車専用道路ではありませんので、歩行者や車両等に十分注意してください。



宇都宮市
ホームページ

問合せ／宇都宮市道路建設課 TEL 028-632-5322



水戸市

MITO

第6回 水戸黄門漫遊マラソン
エントリー募集中 (フルマラソンの部のみ)

「第6回水戸黄門漫遊マラソン」のエントリーが開始となりました。コースは、南町2丁目交差点をスタートし、日本三名園の一つ偕楽園や千波湖などの名所を巡り、ゴールの茨城県三の丸庁舎を目指します。完走者には水戸徳川家紋入りの記念メダルをプレゼント。ぜひこの機会にエントリーください。



第6回 水戸黄門漫遊マラソン

日 時／2021年10月31日(日) 9:00～
種 目／マラソンの部 ※3km・5kmの部は行いません。
メイン会場／茨城県三の丸庁舎広場(〒310-0011茨城県水戸市三の丸1丁目5-38)
定 員／8,000人(先着順) 参加料／8,000円(税込)
申込期間／6月30日(水)まで(インターネットからのエントリーのみ・定員になり次第締め切り)
※詳細はホームページからご確認ください、事務局にお問い合わせください。

問合せ／水戸黄門漫遊マラソン実行委員会事務局(水戸市市民協働スポーツ課内)

〒310-8610 茨城県水戸市中央1-4-1
☎029-303-7808(月～金／9:00～17:00 祝日を除く)
Mail／info@mitokomon-manyu-marathon.com
URL／https://mitokomon-manyu-marathon.com



— KITA-KAN-DAYORI —

キタカンだより

5月
May

前橋市

MAEBASHI

県立赤城公園キャンプ場オープン！



満天の美しい星が見られる赤城山。大沼湖畔にある県立赤城公園キャンプ場が今年度もオープンしました。赤城の大自

然を満喫できる人気のキャンプ場です。(要事前予約)

群馬県立赤城公園キャンプ場

利用期間／11月6日(土)まで ※冬期間(11/7～)は閉鎖
住 所／〒371-0101 群馬県前橋市富士見町赤城山
予約方法／「群馬県域公共施設予約システム」から申込みください。
利用料／無料(予約制)
区 画／キャンプ:10区画(ソロからファミリーキャンプ向け)
事中泊:4区画(幅3.5メートル、奥行5.5メートル)
問合せ／赤城公園ビジターセンター
☎027-287-8402 9:00～15:45 (ハイシーズンを除く月曜休館)
※利用方法の案内のみ、電話での予約はできません。

栃木労働局からのお知らせ

家内労働者のみなさまおよび家内労働を委託されている方へ

栃木県電気機械器具製造業最低賃金が令和3年4月20日に改正されました。

① 適用する家内労働者および委託者の範囲

栃木県の区域内で電気機械器具製造業に係る業務に従事する家内労働者およびこれらの業務の委託する委託者

② 最低工賃額

次の表の品目欄、工程欄および規格欄の区分に応じ、金額欄に掲げる金額

品 目	コネクター
工 程	差し(電線の端末に取付けられた端子をコネクターに差し込むことをいう)
規 格	リード線について行うもの
金 額	1ピンにつき46銭

栃木県電気機械器具製造業最低賃金について、詳しくお聞きになりたい方は、栃木労働局労働基準部賃金室(028-634-9109)または最寄りの労働基準監督署にお問い合わせください。



栃木労働局
ホームページ

問合せ
栃木労働局
労働基準部賃金室
☎028-634-9109

申告所得税および個人事業者の消費税の振替納付日

宇都宮税務署からのお知らせ

申告所得税および個人事業者の消費税の振替納税をご利用の方の振替納付日につきましては、申告期限・納付期限が令和3年4月15日(木)に延長されたことに伴い、申告所得税は5月31日(月)、個人事業者の消費税は5月24日(月)となっております。

問合せ
宇都宮税務署
☎028-621-2151
(自動音声案内)(24時)

① 申告所得税	
納期等の区分	確定申告
確定申告期限	令和3年4月15日(木)
振替納付日	令和3年5月31日(月)

※延長前の振替納付日:令和3年4月19日(月)

② 個人事業者の消費税	
納期等の区分	確定申告
確定申告期限	令和3年4月15日(木)
振替納付日	令和3年5月24日(月)

※延長前の振替納付日:令和3年4月23日(金)

一時支援金とは、2021年1月に発令された緊急事態宣言に伴う飲食店の時短営業や不要不急の外出・移動の自粛により、売上が50%以上減少した中小法人・個人事業者等に給付される国の支援金です。

給付額

中小法人

上限 60万円

個人事業者等

上限 30万円

一時支援金の
申請期限は
5月31日(月)
まで

当所は登録確認機関として、会員企業の皆さまを対象に事前確認を行っています。詳細は、右記のQRコードを読みとり、当所ホームページをご覧ください。



当所
ホームページ

後編
記集

商工会議所の会報で、なぜ歴史を特集するのかと聞かれることがあります。郷土愛を育むことも理由の一つですが、賢者は歴史に学び、愚者は経験に学ぶという言葉があるように、現在の問題は歴史に解決のヒントがあるかもしれません。

渋沢は、仕事で価値を生み出して国を豊かにし、経営者やリーダーとしての人間性を磨くことが重要であると説いています。経営者として地域のために何ができるのか、改めて考えてみてはいかがでしょうか。

「天地人」由来

「天地人」由来。天に星、地に花、人に愛を採り、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.692 令和3年5月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 ☎028-634-8694

http://www.u-cci.or.jp

編集発行人 丹羽章泰

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。



アクサ生命

みんなと 会社の未来を 健康に。

健康経営アクサ式

アクサ生命は健康経営®を通じて企業やそこで働く人々、
地域・社会の持続的な発展をサポートしています。

Know You Can
そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2012-0593/9F7 「健康経営®」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 宇都宮支社 宇都宮営業所

〒320-0815 栃木県宇都宮市中河原町3-19 宇都宮セントラルビル4階 TEL 028-637-7670