



特集 01
令和3年度
事業計画と収支予算

令和3(2021)年度宇都宮商工会議所事業計画および収支予算が承認

宇都宮商工会議所の令和3年度事業計画・収支予算が承認されました。新しい年度も、地域経済の発展に向けてさらに力を注いでまいります。よろしくお願いいたします。

令和2年度第5回常議員会 ならびに通常議員総会を開催

令和2年度第5回常議員会ならびに通常議員総会を3月24日(水)に市内ホテルで開催し、令和3年度事業計画・収支予算などの各議案が承認されました。今回は令和3年度事業計画および収支予算についてご紹介いたします。

なお、新規事業は青色、拡充事業は赤字です。

また、【緊急対策】と記載されている事業は、新型コロナウイルス緊急対策事業として位置付けている事業です。本誌では、重要事業のみ掲載します。

基本方針(抜粋)

(中略) 県内経済について、宇都宮財務事務所の発表では、感染拡大が地域経済に与える影響に十分注意する必要がある。」としながら、「先行きについては、感染拡大の防止策を講じる中で、各種政策の効果や海外経済の改善もあって、持ち直しに向かうことが期待される。」としている。

しかしながら、感染拡大防止と社会経済活動との両立局面はさらなる長期化も

見込まれるため、これまで既に甚大な影響を被ってきた事業者においては、今後、経営破綻や廃業に追い込まれる危険が増大すると考えられる。特に、小規模事業者に対しては事業継続へのさらなる支援が求められている。

このような状況を踏まえ、当所では、引き続きコロナ関連支援策の推進と既存の経営支援事業を着実に実施するとともに、独自の緊急対策予算を有効に活用し、厳しい困難に耐え続けている事業者の支援に、全力で取り組むこととする。

主要事業

1 企業活力の強化

地域経済の基盤である中小企業、小規模事業者に対し、個々の企業の経営課題の克服に向け、外部専門家や関係機関との連携による各種支援施策を積極的に活用し、企業の体質強化や成長を推進する。

1 経営発達支援

創業、販路開拓、経営革新などの事業

4 各種検定試験

(簿記、珠算等の検定試験施行)

5 市内大学と中小企業のマッチング支援事業

6 外国人雇用促進支援事業

7 オンライン研修事業

(オンライン研修講座の開催)

8 情報化支援

ICTを活用した取り組み事例の提供や企業内情報化ネットワーク構築など、企業の情報化推進を支援する。

1 ICT活用支援事業(再掲)

9 環境・福祉・CSRの推進

環境への負荷の少ない循環型社会の構築に向けた企業経営の普及と認証取得を推進する。

1 SDGs推進事業

(SDGsの普及・啓発)

2 地域経済の活性化

中心市街地活性化や商店街活動への支援、インバウンドを含めた観光振興や地域ブランドを活用した広域連携等を支援する。また、消費の拡大と地域商業の振興を図るとともに、産学官連携・農商工連携による、新しいものづくりを通して、地域産業のイノベーションを推進する。さら

計画の策定から実行までを伴走型で支援することで、小規模事業者の持続的発展を図る。

1 経営発達支援(伴走型小規模事業者支援推進)事業

(小規模事業者の経営分析や計画策定支援等)

2 ICT活用支援事業

(ITツール導入支援)

3 事業継続力強化支援事業

(事業継続力強化計画の策定支援等)

4 「BIZミル」による事業計画策定支援事業

2 経営相談支援

小規模事業者のさまざまな経営課題に対応するため、経営指導員等の情報共有化と支援能力向上を図り、企業と同じ目線で課題解決を支援する。

1 経営指導員等による巡回・窓口相談事業

(巡回や窓口での経営相談)

2 新型コロナウイルス感染症対策経営相談事業【緊急対策】

(セミナー、個別相談、WEB相談の開催)

3 税務指導事業

(決算代行、記帳代行、記帳継続指導等)

4 経営支援ガイド作成事業【緊急対策】

(事業者支援冊子の発行)

3 金融支援

国、県、市、県信用保証協会の融資・保証制度を普及し、中小企業・小規模事業者の資金調達を支援する。

1 小規模事業者経営改善資金(マル経)融資制度事業

(マル経融資の推薦による資金調達の支援)

4 創業支援

創業スクールの開催や各種支援施策を活用して、創業希望者および創業間もない事業者を支援し、創業者輩出と経営の持続的発展を図る。

1 創業支援事業

(創業スクール、創業相談等)

5 企業再生支援

過剰債務等により経営状況が悪化している中小企業に対し、専門家による事業再生、倒産回避または円滑な事業清算手続き等を、また、後継者不在等の中小企業に対し、円滑な事業承継を支援する。

1 栃木県中小企業再生支援協議会事業

(企業再生に関する相談、再生計画策定等)

2 栃木県事業承継・引継ぎ支援事業

(事業承継等に関する相談、事業承継診断、事業承継計画策定等)

3 栃木県経営改善支援センター事業

(経営改善に関する相談等)

4 栃木県事業承継支援事業

(事業承継に係わる専門家派遣支援)

6 福利厚生・リスク対策の促進

各種共済制度の加入を推進し、安定した制度として会員企業の福利厚生に資するとともに、自然災害や新型コロナウイルス感染等の予期せぬ事態に備えるの事業継続計画(BCP)策定など、事業者のリスク対策を支援する。

1 各種共済・保険制度事業

(ふれあい共済、総合保険、年払保険等)

2 損害保険加入促進事業

(保険料収納事務、制度普及照会幹施)

3 事業継続計画(BCP)策定支援事業

(セミナー開催、専門家派遣)

7 人材確保・育成

関係機関と連携を図りながら、若者、女性、高齢者、障がい者、外国人等が自己の能力を生かし、生活環境に合った職場で快適に就業でき、活躍しやすい環境整備を促進し、中小企業の人材確保・育成を支援する。

1 障がい者・高齢者の雇用促進事業

(交流会等の開催)

2 働き方改革支援事業

(個別相談会、セミナーの開催)

3 女性の活躍促進支援事業

(セミナーの開催)

職員の人事異動

(令和3年4月1日付)



第5期中期事業計画
令和3年度事業計画

- ① 障がい者・高齢者の雇用促進事業（再掲）
- ② 働き方改革支援事業（再掲）
- ③ 女性の活躍促進支援事業（再掲）
- ④ 市内大学と中小企業のマッチング支援事業（再掲）
- ⑤ 外国人雇用促進支援事業（再掲）

- ① 政策提言事業
(国・県・市への建議・要望)
- ② 部会・委員会事業
(部会・委員会の運営)

- ① 政策提言事業
(国・県・市への建議・要望)
- ② 部会・委員会事業
(部会・委員会の運営)
- ③ 職員能力強化事業
(経営指導員等スキルアップ、コンサルティング能力向上)
- ④ 商工会議所ICT化事業
(ICT活用による業務効率化)
- ⑤ 役員議員活動の充実
- ⑥ SDGs推進事業（再掲）

第5期中期事業計画および令和3年度事業計画は当所ホームページ上に掲載しています。詳細はQRコードを読み取り、当所ホームページをご覧ください。

5 雇用の促進支援

栃木労働局等関係機関や学校等との連携を図り、若者・女性・高齢者・障がい者・外国人等が自己の能力を生かしながら継続就業できる職場環境づくりへの支援等を行い、中小・小規模事業者の人材不足改善に努める。また、事業者の働き方改革への積極的な取り組みを支援する。

3 政策提言・組織・財政基盤の強化

国・県・市等の政策に会員や地域からの意見・要望を幅広く反映させるため、地域経済の先導者として、積極的な政策提言活動を実施する。また、事業運営の安定を図るため、会員サービスの充実と組織内部の生産性向上を図り、会員拡大・財政基盤の強化につなげる。

1 政策提言の強化

当所の存在価値、政策提言力を高めるために、組織基盤をなす一般会員を増やし、一般会員組織率を高める取り組み強化を図る。

2 組織・財政基盤の強化

当所が有する財産（人材、信頼力、公共性、企業力、多様性、ネットワーク力等）を最大限に有効活用し、さまざまなニーズに応えられるよう事務局体制の強化を図る。

3 会員サービスの強化

- ① 会員管理・加入促進事業
- ② 広報広聴事業
(天地人の発行、ホームページ管理、メールマガジン配信等)
- ③ 職員能力強化事業
(経営指導員等スキルアップ、コンサルティング能力向上)
- ④ 商工会議所ICT化事業
(ICT活用による業務効率化)
- ⑤ 役員議員活動の充実
- ⑥ SDGs推進事業（再掲）

4 広報広聴活動の充実

会員企業へのコミュニケーションツールとして、会報ならびにホームページの充実、および各種調査結果の発信と有効活用を図る。

1 広報広聴事業（再掲）

1 地域産業支援

中心商店街の集客力向上にきわい創出、商店街活動を支援し、消費の拡大と地域産業の振興を図るとともに、3工業団地（宇都宮工業団地・清原工業団地・瑞穂野工業団地）の役員との意見交換・交流を図りながら、地域産業を支援する。

- ① 中心商業地新規出店促進事業
(空き店舗出店者への補助金交付)
- ② 宮の市（商業祭）支援事業
(商店街と連携したイベント開催)
- ③ 宇都宮市商店街連盟支援事業
(商店街向けの研修会、説明会等の開催)

2 観光振興とブランド力の強化

広域からの集客を促進する観光交流事業に取り組み、歴史・文化・スポーツなどの地域の観光資源のブランド力強化に努め、集客交流を促進する。

- ④ 得する街のセミナー、まちゼミ、事業
(店主による専門性を生かした講座の開催)
- ⑤ 工業団地役員との連携交流事業
(交流会等の開催)
- ⑥ 商店街若手リーダー発掘・育成事業
(セミナーの開催)
- ⑦ 消費喚起支援事業
(消費を喚起する取り組みの実施)
- ⑧ 宿泊業利用促進支援事業【緊急対策】
(コロナ禍における宿泊業支援)

3 販路開拓・拡大

地域の農産物、人材、技術等を有効に結び付け、農工商連携による新しいものづくりを支援し、地域ブランド「宇都宮雷都物語」商品の販促活動、ものづくり体験や新商品の開発等、地域産業の活性化を支援する。

- ① プロスポーツチームの支援
(ミヤ・ジャズイン実行委員会支援事業
(音楽イベントの開催支援))
- ② ミヤ・ジャズイン実行委員会支援事業
(音楽イベントの開催支援)
- ③ 観光交流促進事業
(観光イベントの開催支援)

4 ひとつづくり支援

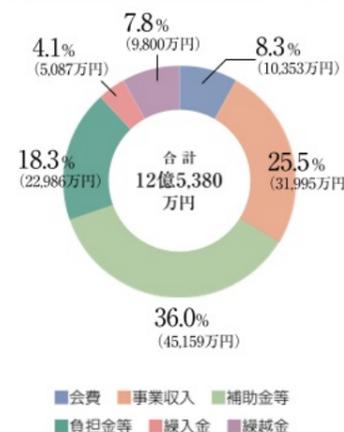
企業活力の強化や地域経済の活性化を推進するため、その基盤となる経営者等の育成を支援する。

- ① 青年部事業の支援
(青年部活動の支援)
- ② 女性部事業の支援
(女性部活動の支援)

令和3(2021)年度事業収支予算

(令和3(2021)年4月1日～令和4(2022)年3月31日)

収入構成



支出構成



会計別予算構成

