



このたび会頭に就任いたしました増  
瀨正二と申します。  
故関口快流前会頭からの数々の教  
えを胸にその遺志を引き継ぎ、宇都  
宮市の経済発展・社会福祉の増進・

## 会頭就任にあたって

まちづくりの推進など、宇都宮商工会議所  
の果たすべき役割を確実に実行していく所  
存ですので、関係者の皆さまにはこれまでで  
以上に、ご支援ご協力を賜りますようよろし  
くお願い申し上げます。

さて、国内の経済は足元では景気回復基  
調を維持しておりますが、今後についても政  
府の成長戦略の着実な推進により、潜在成  
長率の引き上げにつなげることが期待されて  
います。そのためには、人手不足への対応や  
生産工程の合理化・省力化への投資、新たな

ビジネスを支援するための規制緩和や雇用の  
流動性を高める労働市場の改善など、喫緊  
の課題が山積しています。また中長期的に  
は、政府が進めるSociety 5.0に対す  
る企業の取り組みもこれから重要になると  
考えられます。こうした状況を踏まえ、当  
所は、本市の経済発展に大きな強みとなる  
ネットワーク型コンパクトシティの推進に協力  
するとともに、商店街や個々の中小・小規  
模事業者が抱える細かな課題を見逃さず、  
それぞれの対象に寄り添いながら課題解決

に総力を挙げて取り組んでまいりま  
すので、関係者の皆さまのご支援ご協  
力を重ねてお願い申し上げます。  
結びになりますが、当所125年の  
歴史と6千余の会員を擁する地域総  
合経済団体としての自覚と責任の重  
さを再認識し、宇都宮市をはじめと  
する関係諸団体の皆さまとともに本  
市発展に全力を尽くす覚悟であるこ  
とをお約束し、会頭就任のあいさつと  
いたします。

宇都宮商工会議所 会頭 増瀨 正二

- ① 経営指導員等による巡回・窓口相談事  
業（年間目標…巡回相談6,200件、  
窓口相談2,550件）
- ② 中小企業・小規模事業者フレスト  
総合支援事業（年間目標…専門家派  
遣30件、「とちぎ未来創造カンパニー」  
連絡会議開催1回）
- ③ 税務指導事業（記帳代行、記帳継続指  
導、決算代行等）（年間目標…記帳代  
行12件、記帳継続指導155件、決算  
代行等251件）
- ④ 消費税個別相談会（年間目標…相談  
事業者16件）
- ⑤ 消費税軽減税率対策窓口相談等事業  
（年間目標…指導件数1,000件、セ

- ⑥ 補助金案内パンフレット（補助金ガイド）  
作成事業（年間目標…作成回数3回、  
作成部数各回500部）
- ③ 創業支援体制の強化  
創業相談の開催や各種支援施策を活用し  
て、創業および新分野進出等を支援し、創  
業者輩出等を図る。
- ① 創業支援事業（年間目標…創業相談  
件数150件、創業者輩出3人）
- ④ 金融支援の推進  
国、県、市、県信用保証協会の融資・保  
証制度を普及し、中小企業・小規模事業者

- ① 小規模事業者経営改善資金融資制度事  
業（マル経融資）（年間目標…推薦70件、  
事後指導50件）
- ⑤ 企業再生支援の促進  
過剰債務等により経営状況が悪化してい  
る中小企業に対し、専門家による事業再生、  
倒産回避または円滑な事業清算手続き等  
を、また後継者不在等の中小企業に対し、  
円滑な事業承継を支援する。
- ① 栃木県中小企業再生支援協議会事業  
（年間目標…相談件数45件、再生計画  
策定完了42件、フォローアップ130件）
- ② 栃木県事業引継ぎ支援センター事業



丹羽 章泰 新専務理事



長谷川 静夫 新副会頭  
（株カンセキ 代表取締役会長）



## 宇都宮商工会議所 第20代会頭に増瀨正二氏を選任 副会頭の補選は長谷川静夫氏、専務理事に丹羽章泰氏を選任

特集 01

平成31(2019)年度  
事業計画・収支予算

# 平成30年度第6回常議員会 ならびに通常議員総会を開催

### 1 企業活力の強化

地域経済の基盤である中小企業、小規模  
企業に対し、個々の企業の経営課題の克服  
に向け、外部専門家や関係機関との連携に  
よる各種支援施策を積極的に活用し、企業  
の体質強化や成長を推進する。

### 1 経営発達支援

創業、販路開拓、経営革新などの事業計  
画の策定から実行までを伴走型で支援する  
ことで、小規模事業者の持続的発展を図る。

① 経営発達支援事業（伴走型小規模事業  
者支援推進事業）（年間目標…計画策  
定70件、フォローアップ90件）

② 小規模事業者持続化補助金セミナー・  
個別相談会（年間目標…セミナー参加  
者40人、個別相談会参加者10人）

③ 小規模事業者特定課題対応経営相談事  
業（経営専門相談会）（年間目標…相  
談件数80件）

### 2 経営相談支援の推進

小規模事業者のさまざまな経営課題に対  
応するため、経営指導員等の情報共有化と  
支援能力向上を図り、企業と同じ目線で課  
題解決を支援する。

### 主要事業

※重要事業（緑色）、新規・拡充事業（赤色）  
のみ掲載しました。

の資金調達を支援する。

① 小規模事業者経営改善資金融資制度事  
業（マル経融資）（年間目標…推薦70件、  
事後指導50件）

### 5 企業再生支援の促進

過剰債務等により経営状況が悪化してい  
る中小企業に対し、専門家による事業再生、  
倒産回避または円滑な事業清算手続き等  
を、また後継者不在等の中小企業に対し、  
円滑な事業承継を支援する。

① 栃木県中小企業再生支援協議会事業  
（年間目標…相談件数45件、再生計画  
策定完了42件、フォローアップ130件）

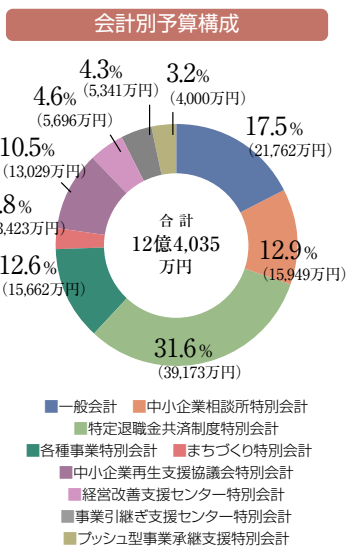
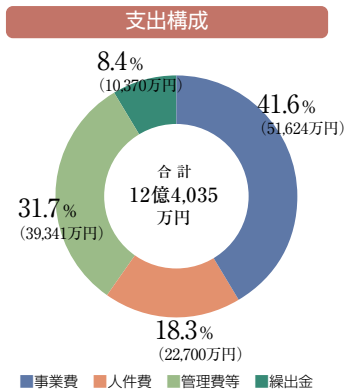
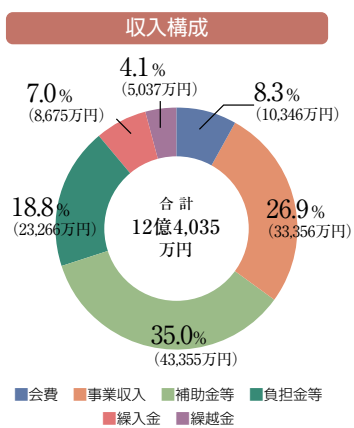
② 栃木県事業引継ぎ支援センター事業



あいさつする増潤新会頭

- ⑧ **LR T事業推進協力**（栃木県LR T研究会等）
- ⑨ **大谷地区観光促進支援事業**
- ⑥ **観光振興とブランド力の強化**  
観光・文化・スポーツなどの地域資源のブランド力強化に努め、集客交流を促進する。
- ① **プロスポーツチームの支援**
- ② **ミヤ・ジャズイン実行委員会支援事業**
- ③ **栃木デスティネーションキャンペーン推進事業**
- ③ **ものづくり・販路拡大の支援**  
地域企業が持つ力を宇都宮の地域特性と組み合わせ、特色あるものづくりを支援し、地域産業のイノベーションを推進する。
- ① **農商工連携推進事業**（うつのみやアグリネットワーク事業等）
- ② **新名産品開発事業（宇都宮電都物語）**（年間目標・・・売上8,000万円、販促イベント5回以上、手づくり教室・・・一般5講座以上・学校8校以上）
- ③ **工業団地役員との交流会**
- ④ **宇都宮あびす市事業**（年間目標・・・参加企業15社、テストマーケティング3回）
- ④ **ひとつづくり支援の推進**  
企業活力の強化や地域経済の活性化を推進するため、その基盤となる経営者等の育成を支援する。
- ① **青年部事業の支援**（年間目標・・・新規会員加入15件）
- ② **女性部事業の支援**（年間目標・・・新規会員加入10件）

## 平成31(2019)年度事業収支予算 （平成31(2019)年4月1日～2020年3月31日）



### 7 情報活用支援の推進

ICTを活用した取り組み事例の提供や企業内情報化ネットワーク構築など、企業の情報化推進を支援する。

- ① **ICT活用支援事業**（年間目標・・・相談支援12件、セミナー3回、補助金相談支援10件、クラウドファンディング相談支援5件）

### 8 環境・福祉・CSRの推進

環境への負荷の少ない循環型社会の構築に向けた企業経営の普及と認証取得を推進する。

- ① **エコアクション21認証・登録制度**（年間目標・・・新規登録10件、更新登録45件）
- ② **建設業人材育成支援事業**（年間目標・・・女性の活躍促進支援事業（年間目標・・・セミナー開催4回）
- ④ **経営指導員等スキルアップ、コンサルティング能力向上事業**
- ⑨ **福利厚生・リスク対策の促進**  
各種共済制度の加入を推進し、安定した制度として会員企業の福利厚生・リスク対策を支援する。
- ① **会員事業所共済の運営No.1**（普通

### 5 雇用の促進支援

栃木労働局等関係機関や学校等との連携を図り、職業訓練機会の提供や、女性・高齢者・障害者等が自己の能力を活かしながら継続就業できる職場環境づくりへの支援等を行い、中小・小規模企業の人材不足改善に努める。また、働き方改革関連法の周知及び相談窓口を設置し支援する。

- ① **障がい者・高齢者の雇用促進事業**
- ② **（仮称）働き方改革相談窓口の設置**
- ③ **建設業人材育成支援事業（再掲）**
- ④ **女性の活躍促進支援事業（再掲）**（年間目標・・・セミナー4回）

## 3 政策提言・組織・財政基盤の強化

国・県・市等の政策に会員や地域からの意見・要望を幅広く反映させるため、地域経済の先導者として、積極的な政策提言活動を実施する。また、事業運営の安定を図

共済（ふれあい共済）

- ② **会員事業所共済の運営No.2**（総合保険、年払保険等）（年間目標・・・ベストウイスクラブキャンペーン目標保険料達成）
- ③ **事業継続計画（BCP）策定支援事業**（年間目標・・・セミナー開催1回、専門家派遣）
- ④ **健康経営推進事業**（年間目標・・・セミナー開催、情報提供等）

## 2 地域経済の活性化

中心市街地活性化や商店街活動への支援、インバウンドやデスティネーションキャンペーンへの対応、全国規模のイベント事業、観光交流や地域ブランドを活用した広域連携等を支援し、消費の拡大と地域商業の振興を図るとともに、産学官連携・農商工連携による、新しいものづくりを支援し地域産業のイノベーションを推進する。さらには、正規雇用・女性の職場定着等、企業の労働力確保を支

るため、会員組織の拡大と財政基盤の強化に努める。

## 1 組織・財政基盤の強化

- ① **組織・財政基盤の強化**
- ② **役員議員の改選**
- ③ **正副部会長・分科会長・評議員の改選**
- ④ **委員会委員の再編**
- ⑤ **部会・委員会活動の充実**
- ⑥ **政策提言活動**（国・県・市への建議・要望活動）
- ⑦ **第5次中期事業計画・中長期財政計画の策定**
- ⑧ **会員管理・加入促進事業**（年間目標・・・組織率32%、会員巡回800件）
- ⑨ **職員能力強化事業**（経営指導員等スキルアップ、コンサルティング能力向上）

援し企業活力の向上を図る。

## 1 地域商業の振興促進

- ① **地域商業の振興促進**  
集客力の向上と賑わい創出（ハード事業・ソフト事業・活性化イベント）を支援し、中心市街地および各地商店街の活性化を図る。
- ① **中心商業地新規出店促進事業**（年間目標・・・30店舗）
- ② **宮の市（商業祭）**（年間目標・・・集客数16万人）
- ③ **商店街若手経営者発掘・育成事業**
- ④ **宇都宮地域商店街活性化事業**（宇都宮市商店街連盟への支援）
- ⑤ **得する街のゼミナール「まちゼミ」事業**（年間目標・・・参加店60店舗、講座数120講座、参加人数1,500人）
- ⑥ **消費喚起支援事業**（元号改正に伴う消費喚起支援事業）
- ⑦ **プレミアム付商品券事業**

## 2 会員サービスの強化

会員ニーズに応じたサービス事業の充実に努める。

- ① **会員大会**（次年度開催準備）
- ② **会員事業所広報支援事業**（新商品・サービス合同記者発表会）（年間目標・・・支援数15事業者）
- ③ **広報広聴活動の充実**  
会員企業へのコミュニケーションツールとして、会報ならびにホームページの充実、および各種調査結果の発信と有効活用を図る。
- ① **会報「天地人」の発行**（部数8,000部、毎月10日発行、年12回）
- ② **ホームページの維持管理**（年間目標・・・アクセス20万件）

**職員の人事異動**  
（平成31年4月1日付）

|                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ● 理事<br><b>金子 敏</b><br>（前 理事事務局長）                                                                                         |
| ● 事務局長 総務部長 特任参事<br><b>手塚 忠之</b><br>（前 中小企業相談所長 総務部長 参事）                                                                  |
| ● 中小企業相談所長 地域振興部長 参事<br><b>鈴木 毅</b><br>（前 経営支援部長 副参事）                                                                     |
| ● 経営支援部長 参事<br><b>阿部 訓久</b><br>（前 地域振興部長 副参事）                                                                             |
| ● 経営支援部次長 主幹<br><b>中島 寿典</b><br>（前 総務部次長代理 副主幹）                                                                           |
| ● 総務部次長代理 副主幹<br><b>松本 泰宏</b><br>（前 地域振興部次長代理 副主幹）                                                                        |
| ● 経営支援部次長代理 副主幹<br><b>平山 英明</b><br>（前 総務部次長代理 副主幹）                                                                        |
| ● 地域振興部次長代理 副主幹<br><b>本澤 尚子</b><br>（前 地域振興部 副主幹）                                                                          |
| ● 総務部 主任主事<br><b>岡崎 慧</b><br>（前 経営支援部 主事）                                                                                 |
| ● 総務部 主任<br><b>清嶋 眞智子</b><br>（前 地域振興部 主幹）                                                                                 |
| ● 総務部 主事<br><b>目崎 有生</b><br>＜新規採用＞                                                                                        |
| ● 地域振興部 主事<br><b>小泉 空見子</b><br>＜新規採用＞                                                                                     |
| <b>退職（平成31年3月31日付）</b><br><b>大町 純一</b><br>（前 経営支援部次長 特任参事）<br><b>小松 信一</b><br>（前 総務部 指導主任）<br><b>佐々木 朝子</b><br>（前 総務部 嘱託） |