

大谷石採掘跡の地下空間、大谷資料館（宇都宮市）

表1 平成26年外国人宿泊数調査

平成26年外国人宿泊数調査 国・地域別内訳	
全体	14.6万人(対前年 +15.6%)
① 台湾	2.7万人(対前年 +36.3%)
② 米国	1.6万人(対前年 +42.6%)
③ 中国	1.4万人(対前年 ▲4.1%)
④ タイ	0.8万人(対前年 +80.3%)
⑤ 韓国	0.6万人(対前年 ▲29.2%)
⑥ 英国	0.5万人(対前年 +15.9%)
⑦ 香港	0.4万人(対前年 +29.6%)

出典：栃木県「栃木県観光客入込数・宿泊推定調査」

いまや、観光は重要な産業となっています。栃木県にも、国内外から多くの観光客が訪れるようになります。観光振興をさらに進め、地域全体のメリットを生むはどうしたらいでしようか。今回は、今年3月に栃木県が策定した「とちぎ観光立県戦略」の内容をひもときながら、観光について考えてみます。



栃木県の観光の象徴、男体山と中禅寺湖の紅葉（日光市）

県「とちぎ観光立県戦略」から地域観光を考える 観光は 地域づくりが キーワード

特集2
観光新時代

いまや、観光は重要な産業となっています。栃木県にも、国内外から多くの観光客が訪れるようになります。観光振興をさらに進め、地域全体のメリットを生むはどうしたらいでしようか。今回は、今年3月に栃木県が策定した「とちぎ観光立県戦略」の内容をひもときながら、観光について考えてみます。

白のことでしょう。

人口減少の問題に、どのように取り組めばいいのでしょうか。もちろん、まず「定住人口」を増やすことが挙げられます。ですが、そもそも国内の人口が減っているのが現状です。定住人口の増加は、短期的にはともかく、長期的にはいろいろな課題が山積しています。

そこで注目されているのが観光です。観光というと、従来は「産業」としての位置づけが中心でした。もちろん現在もそれは同じですが、同時に人口対策としても、期待が高まっています。

栃木県産業労働観光部観光交流課で観光地づくりを担当している小池由紀課長によれば、「定住人口減少を食い止めることが重要ですが、同時に、交流人口を増やすことが、いま求められています」と言います。

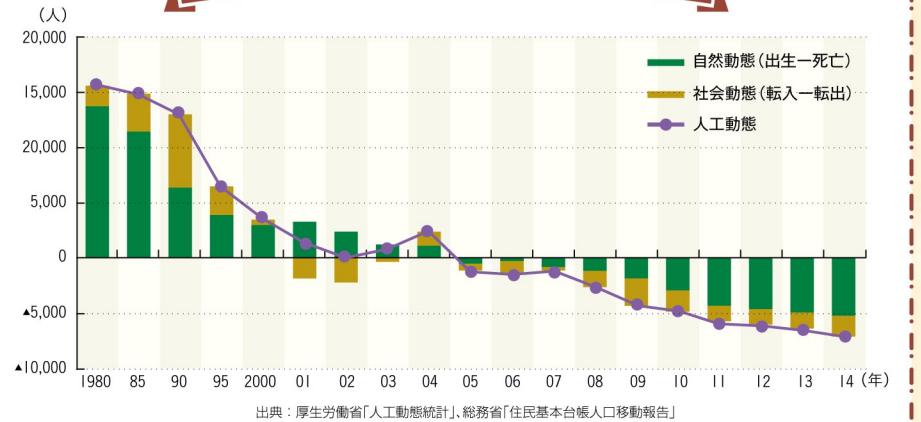
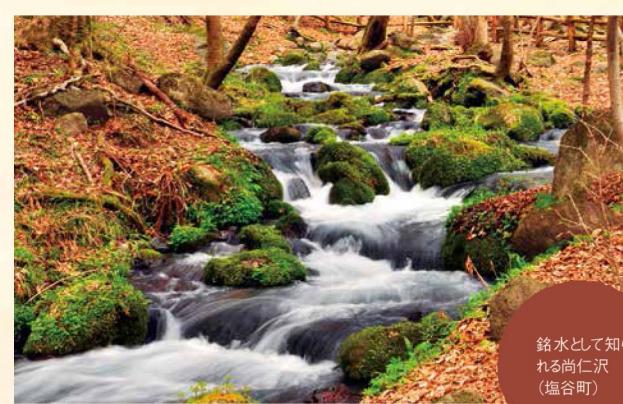
「国内の人口が平成22年をピークに減少傾向にあることは、報道等でご存じだと思います。栃木県でも平成17年の201万8千人をピークとして、少しずつ人口が減っています(図1)。この対策として、今は平成26年に『まち・ひと・しごと創生法』を施行するなど、さまざまな努力を重ねています。栃木県でも平成27年に『とちぎ創生15(いちご)戦略』を策定、人口減少問題に取り組む

補佐は、

「定住人口減少を食い止めることがも重要ですが、同時に、交流人口を増やすことが、いま求められています」と言います。

「国内の人口が平成22年をピークに減少傾向にあることは、報道等でご存じだと思います。栃木県でも平成17年の201万8千人をピークとして、少しずつ人口が減っています(図1)。この対策として、今は平成26年に『まち・ひと・しごと創生法』を施行するなど、さまざまな努力を重ねています。栃木県でも平成27年に『とちぎ創生15(いちご)戦略』を策定、人口減少問題に取り組む

図1 栃木県の人口動態の推移

栃木県産業労働観光部観光交流課
観光地づくり担当 小池由紀課長補佐

銘水として知られる尚仁沢（塩谷町）

「もっと多いのが台湾、続いて米国、中国、タイといふことが多いようです。数字を見ると、アジア地域からが多いようです。本県観光をこれからどう発展させていくかを、考えていかなくてはなりません」

外国人観光客の急増はよく言われることですが、どの国からの観光客が増えているのでしょうか。

とともに、地域活力の維持に積極的に取り組んでいます」

そうした中で、2020年東京オリンピック・パラリンピックの決定や、外国人旅行者の急増など、社会的な要因も変化してきました。国も、今年3月に「明日の日本を支える観光ビジョン」を発表しました。その中で、

●観光資源の魅力を極め、地方創生の礎に
●観光産業を革新し、国際競争力を高め、我が國の基幹産業に
●すべての旅行者が、ストレスなく快適に

という3つの視点のもと、10の改革と35項目の施策を打ち出しました。このビジョンが、

「観光を満喫できる環境」

とともに、地域活力の維持に積極的に取り組んでいます。方針は、

「高齢化、少子化、人口減少などが、話題になる昨今です。栃木県内でも、地域によっては定住人口の減少が始まっているところが出てきています。地方創生、魅力ある地域づくり、産業振興などに取り組み、国や地域を活性化させるためには、その地域の人口を安定させ、増加させることが大前提です。人が減れば生産も消費も縮小することは、明

「観光先進国」を目指す日本の今後の基本政策となっていました。

「栃木県でも観光立県に向けた戦略をまとめました。それが『とちぎ観光立県戦略』(以下「戦略」)です。これが、今後の栃木県の観光振興に関する基本的な指針となります」

「どちらが観光立県戦略」とは

県全体として交流人口の増加に取り組み、それによって地方創生を推進していくための、重要な指針と言つてよいでしょう。

戦略では、「本県観光を取り巻く社会情勢の変化」として、①人口減少・超高齢社会の到来と地方創生

②東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の開催決定

③急増する外国人旅行者と縮小傾向にある国内観光需要

「情報通信端末の急速な普及と情報通信技術の高度化」

④情報通信端末の急速な普及と情報通信技術の高度化

⑤本県への交通アクセスの向上

の5項目を挙げています。また「本県観光の特徴」として、

①平成26年の観光客入込数、外国人宿泊数は東日本大震災からの回復状況に地域差がみられる

②東京圏からの国内旅行者が多く、五年前に比べ、宿泊日数や消費支出は減少している

③訪県外国人旅行者の多くは東京に宿泊し、本県を訪れた目的や満足度は、国・地域ごとに差がみられる

などを挙げています。

「栃木県の観光客入込数は順調に増加しています。東日本大震災後に激減しましたが、地域のみなさんの懸命の努力もあって、現在は県全体としては、ほぼ回復しています。そうした中で、本県観光をこれからどう発展させていくかを、考えていかなくてはなりません」

外国人観光客の急増はよく言われることですが、どの国からの観光客が増えているのでしょうか。

「もっと多いのが台湾、続いて米国、中国、タイといふことが多いようです。数字を見ると、アジア地域からが多いようです。本県観光をこれからどう発展させていくかを、考えていかなくてはなりません」

外国人観光客の急増はよく言われることですが、どの国からの観光客が増えているのでしょうか。

「もっと多いのが台湾、続いて米国、中国、タイといふが多いようです。数字を見ると、アジア地域からが多いようです。本県観光をこれからどう発展させていくかを、考えていかなくてはなりません」

外国人観光客の急増はよく言われることですが、どの国からの観光客が増えているのでしょうか。

「もっと多いのが台湾、続いて米国、中国、タイといふが多いようです。数字を見ると、アジア地域からが多いようです。本県観光をこれからどう発展させていくかを、考えていかなくてはなりません」

外国人観光客の急増はよく言われることですが、どの国からの観光客が増えているのでしょうか。

「もっと多いのが台湾、続いて米国、中国、タイといふが多いようです。数字を見ると、アジア地域からが多いようです。本県観光をこれからどう発展させていくかを、考えていかなくてはなりません」

外国人観光客の急増はよくと言われることですが、どの国からの観光客が増えているのでしょうか。

「もっと多いのが台湾、続いて米国、中国、タイといふが多いようです。数字を見ると



映画やテレビの撮影でも有名な蔵の街と遊覧舟(栃木市)

最後の「地域主体の観光地」

栃木県観光物産協会 公式サイト「とちぎ旅ネット」

「とちぎ旅ネット」は栃木県観光物産協会の公式サイトです。数年前にリニューアルオープンし、アクセスがどんどん増えています。

サイトの内容は、栃木の観光情報。中をのぞく、季節ごとの特集記事やおすすめコース、観光スポットやイベントの紹介、アクセスなどの情報があります。さらに、複数の旅行会社と提携して、宿泊施設のオンライン予約も可能です。

栃木県内の旅行を考えている方は、ぜひアクセスしてみてください。

<http://www.tochigijii.or.jp>



に適した地域です。「公園内に世界遺産がある」というアドバンテージも生かして、世界水準のナショナル・パークを目指すモデル地域として位置づけられたところです」自然を楽しみながら長期滞在するのは、欧米の旅行者が好むスタイルです。今後は、アメリカやカナダ、オーストラリア、ヨーロッパなどもターゲットしていくとともに、受け入れ体制も整えていく必要があるでしょう。そこに大きなビジネスがあることも間違ひありません。当所が開催している「新商品・新サービス合同ブレス発表会」でも、海外の旅行者向けサイトへの情報発信や、スマートフォンを利用した地域情報蓄積などの発表が行われ、好評を博していました。

こうした国内外への働きかけ、情報発

信とともに、来県いただいた観光客をいかにおもてなしするかも、重要なポイントになります。

「観光客の受入態勢の整備」では「オール栃木体制による『おもてなし』の向上」「誰もが安心して快適に観光できる旅行環境の整備」「多言語対応や公衆無線LAN環境など外国人観光客の受入環境の整備」の3項目が挙げられています。

「おもてなしは、もう当たり前のことですね。また多言語対応については、従来はともすると英語だけだった掲示板が、中国語や韓国語表記も見かけられるようになってきました。同時に、店舗や施設内での多言語案内サービスも必要になっています」

また、無料公衆Wi-Fi整備などは外国人だけでなく国内の観光客にとっても、大きなメリットが生まれるでしょう。「国内観光客については、人口減少や高齢社会によって厳しくなりますが、その分、リピーターを増やすことができれば良いですね。海外からのお客様は、情報発信の強化や受入環境を整備することで、大きく伸ばせる可能性があります。ターゲットとなる地域の特性も考慮しつつ、マーケティングしていくことが重要ではな

いでしょうか」

「とちぎの魅力で『惹きつける』」

信とともに、来県いただいた観光客をいかにおもてなしするかも、重要なポイントになります。

「観光客の受入態勢の整備」では「オール栃木体制による『おもてなし』の向上」「誰もが安心して快適に観光できる旅行環境の整備」「多言語対応や公衆無線LAN環境など外国人観光客の受入環境の整備」の3項目が挙げられています。

「おもてなしは、もう当たり前のことですね。また多言語対応については、従来はともすると英語だけだった掲示板が、中国語や韓国語表記も見かけられるようになってきました。同時に、店舗や施設内での多言語案内サービスも必要になっています」

また、無料公衆Wi-Fi整備などは外国人だけでなく国内の観光客にとっても、大きなメリットが生まれるでしょう。「国内観光客については、人口減少や高齢社会によって厳しくなりますが、その分、リピーターを増やすことができれば良いですね。海外からのお客様は、情報発信の強化や受入環境を整備することで、大きく伸ばせる可能性があります。ターゲットとなる地域の特性も考慮しつつ、マーケティングしていくことが重要ではな

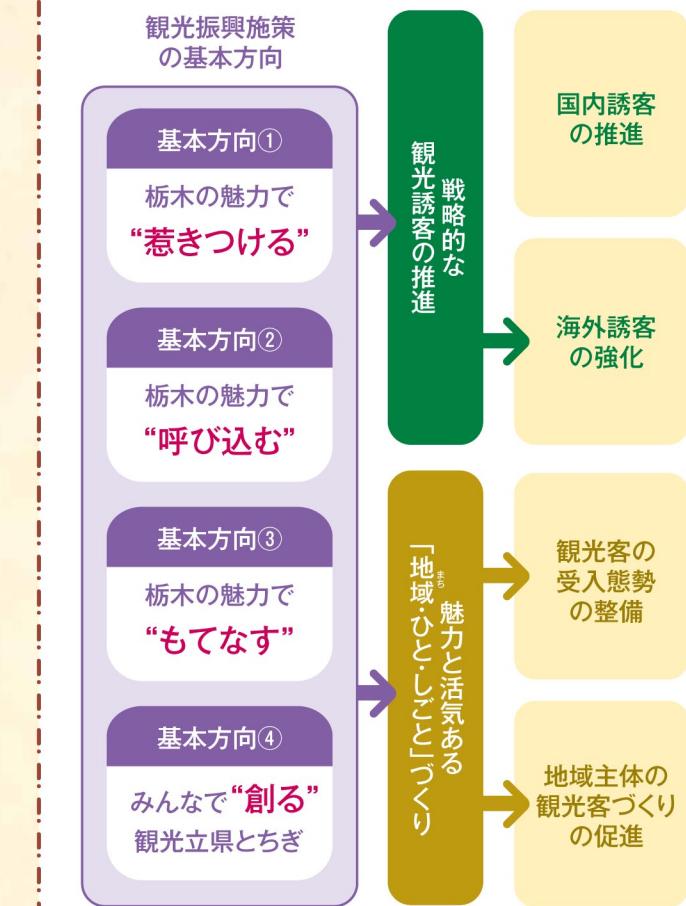
首都圏に位置する強みを生かしながら、栃木ならではの魅力づくり、情報発信をしていかなくては、と考えています」

◆ 観光立県の実現に向けて

こうした実情を踏まえて、戦略は、栃木県の観光が抱える課題を4項目に整理しています。

- ① 観光地の魅力づくり
- ② 情報発信・誘客宣伝の強化
- ③ 観光客の満足度向上
- ④ 観光産業全体の活性化

これらをどのように解決していくのか、引き続き戦略に基づいてみていきましょう。



● とちぎの魅力で「呼び込む」
● とちぎの魅力で「もてなす」
● みんなで「創る」観光立県とちぎの4つです」

では、具体的な施策の内容を見ておきましょう。

「国内誘客の推進」では、「年間を通じて終日楽しめる観光コンテンツづくり」「本県ならではのテーマやストーリーの設定等による周遊観光の促進」「大型観光キャンペーン等による集中的な誘客宣伝活動の展開」など7項目があげられています。從来、各地域の観光資源をさらに掘り起こし磨き上げるとともに、観光地同士の連携や、オールとちぎの観光情報発信などが柱となっています。



益子陶器市のいざわい(益子町)

「とちぎの魅力で『惹きつける』」

づくりの促進」では「地域の観光振興の担い手となる観光人材の育成・確保」「観光産業の競争力の強化」「地域が主体となる観光客づくりの推進主体となるDMOの形成促進」が挙げられています。

小池課長補佐は「観光の主体は、地域です」と話します。

「それぞれの地域が、自分たちの特徴を生かした取り組みを進め、それを県が支援していかなければなりません。海外戦略や広域連携などは、地域単位ではなくなかなか難しい面もありますので、そこは県が主体的に調整役を担っていく。現在、県内を5つのエリアに分けて会議を開催し、地域内連携の強化などに取り組んでいるところです」

DMOとは聞き慣れない言葉ですが、これは観光による地域づくりを推進するための組織です。平成27年度に登録制度がスタートしました。まちづくり組織(TMO)の観光版といえば分りやすいでしょうか。

※「とちぎ観光立県戦略」は、以下のURLからダウンロードできます。
<http://www.pref.tochigi.lg.jp/f05/kanko/kanko/senryaku.html>