



「企業活力の強化」「地域経済の活性化」 「政策提言・組織・財政基盤の強化」

宇都宮商工会議所の平成26年度事業計画、収支予算が決定

宇都宮商工会議所の平成26年度事業計画および予算が決定しました。ようやく明るさの出てきつつある昨今、より一層の地域貢献をめざし、力を尽くすよう、さまざまな事業を行ってまいります。新年度も、ぜひよろしく願います。

当所では3月24日（月）、平成25年度第5回常議員会ならびに通常議員総会を開催し、平成26年度事業計画と収支予算などを議決しました。

アベノミクスの効果により、デフレ経済からの脱却の兆しがあるものの、まだまだ中小企業にとっては厳しい経営状況にあります。そのような中、「企業活力の強化」「地域経済の活性化」「政策提言・組織・財政基盤の強化」を中心に積極的に取り組んでまいります。

基本方針

① 多様な業種構成による地域総合経済団体である商工会議

所の特性を活かし、多角的・多面的な業種横断的連携交流を促進する。
② 部会、委員会、女性部、青年部、振興委員等の活動を強化し、商工会議所の機能の向上を図る。
③ 国などの各種支援施策を活用して、企業の経営力向上を支援する。
④ 賑わい創出事業を通して、中心市街地や商店街の活性化を図る。
⑤ 会員事業所訪問を強化し、現場に立ち脚した商工会議所活動を推進する。
⑥ 会員や地域の意見・要望を集約し、行政等に対して提言・要望活動を積極的に実施する。
⑦ 行政、大学・研究機関、他の経済団体等との連携強化を図る。
⑧ 国の委託事業などの施策を積極的に活用する。

さらに、中期事業計画の実効性を高め

平成26年度事業計画

企業活力の強化

地域経済の基盤である中小企業に対し、個々の企業の経営課題の克服に向け、外部専門家や関係機関との連携による各種支援施策を積極的に活用して、企業の体質強化や成長を推進する。

1 経営相談支援の推進

小規模企業等の高度・専門的な経営課題に対応するため、経営相談を実施して経営改善を支援する。

① 経営指導員等による巡回・窓口相談の強化

② 中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業

③ 経営技術強化支援事業（エキスパートバンク事業）による専門家派遣

④ 経営サポート隊事業による相談・支援体制の強化

⑤ 宇都宮商工会議所振興委員による地域・企業との連携強化

⑥ 税務指導（記帳代行、記帳継続指導、

④ 初級簿記講座の開催

⑤ 優良従業員表彰の実施

⑥ メンタルヘルス相談支援事業

⑦ 宇都宮珠算連盟への支援

⑧ ワーク・ライフ・バランスセミナーの開催

6 情報活用支援の推進

ITを活用した取り組み事例の提供や企業内情報化ネットワーク構築など、企業の情報化推進を支援する。

① IT活用支援事業の推進

② IT専門家の発掘と確保

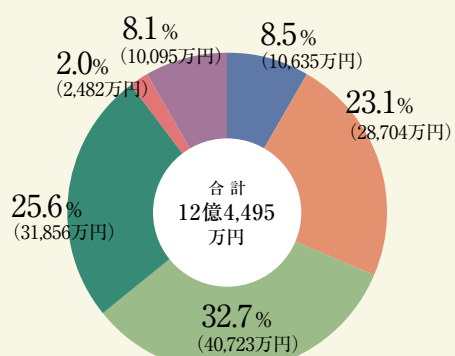
7 環境マネジメント・CSRの推進

環境への負荷の少ない循環型社会の構築に向けた企業経営の普及と認証取得を推進する。

平成26年度事業収支予算

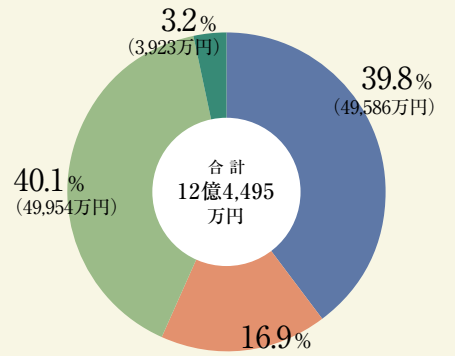
（平成26年4月1日～平成27年3月31日）

収入構成



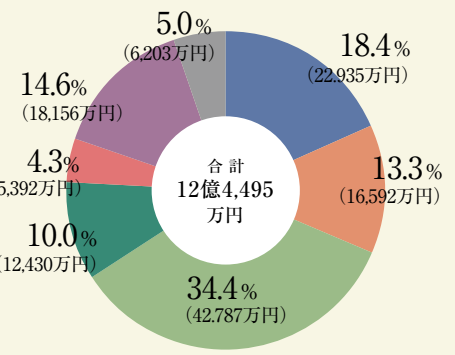
■ 一般会計 ■ 事業収入 ■ 補助金等 ■ 負担金等
■ 繰入金 ■ 繰越金

支出構成



■ 事業費 ■ 人件費 ■ 管理費等 ■ 繰出金

支出構成（会計別）



■ 一般会計 ■ 中小企業相談所特別会計 ■ 特定退職金共済制度特別会計
■ 各種事業特別会計 ■ まちづくり特別会計 ■ 中小企業再生支援協議会特別会計
■ 経営改善支援センター特別会計

2 創業支援体制の強化

中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業の活用により、創業者輩出を図るため専門家との連携を強化して支援体制を図る。

- ① 創業塾の開催
- ② 創業者個別支援事業
- ③ 宇都宮餃子拡大事業
- ④ 中小企業・小規模事業者ビジネス

- ⑦ 消費税転嫁対策窓口相談等事業
- ⑧ 専門相談（税務相談、弁理士知財相談、知的財産権相談、法律相談、不動産鑑定相談）の実施
- ⑨ 小規模企業共済制度の普及促進
- ⑩ 経営指導員等のスキルアップ及びコンサルティング能力の向上

3 金融支援の推進

国、県、市、県信用保証協会の融資・保証制度を普及し、中小企業の資金調達を支援する。

- ① 小規模事業者経営改善資金（マル経貸付）
- ② 宇都宮商工会議所ビジネスローン（会員限定特別融資制度）
- ③ 商工いきいき特別保証制度

4 企業再生支援の促進

過剰債務等により経営状況が悪化して

- ① 各種検定試験の実施
- ② ひとつづくり未来塾の開催
- ③ 新入社員講習会の開催

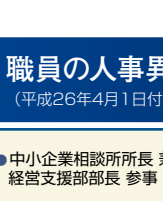
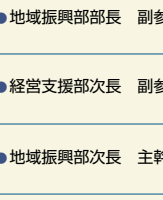
5 人材確保・育成の支援

中小企業の人材確保・育成を支援するため、各種講習会、研修会、検定試験等を実施する。

- ① 栃木県中小企業再生支援協議会
- ② 栃木県経営改善支援センター
- ③ 経営安定特別相談室
- ④ 中小企業倒産防止共済制度の普及促進
- ⑤ 事業引継ぎ支援事業（M&Aサポート事業）の啓発普及

いる中小企業に対し、専門家による事業再生、倒産回避または円滑な事業清算手続き等を支援する。

役員変更のお知らせ

	新 副会頭 森 宏氏／もり ひろし (株)足利銀行 常務執行役 (平成26年4月1日付就任)
	前 副会頭 大平 弘氏 (株)足利銀行 専務執行役 (平成26年3月31日付退任)
	新 専務理事 佐藤 佳正氏／さとう よしのぶ (平成26年4月1日付就任)
	前 専務理事 倉持 和司氏 (平成26年3月31日付退任)
	新 常務理事 刑部 郁夫氏／おさかべ いくお (平成26年4月1日付就任)
	前 常務理事 渡辺 政行氏 (平成26年3月31日付退任)

職員の人事異動

(平成26年4月1日付)

●中小企業相談所所長 兼 経営支援部長 参事	村上 幸雄 (前 経営支援部長 参事)
●地域振興部長 副参事	手塚 忠之 (前 地域振興部次長 副参事)
●経営支援部次長 副参事	金田 勝 (前 経営支援部次長 主幹)
●地域振興部次長 主幹	阿部 訓久 (前 総務部 主幹)
●経営支援部 主幹	清嶋 眞智子 (前 地域振興部 主幹)
●総務部 副主幹	川又 啓多郎 (前 総務部 主査)
●地域振興部 主査	熊木 清美 (前 経営支援部 主査)
●地域振興部 主査	松本 泰宏 (前 経営支援部 主査)
●経営支援部 主査	平山 英明 (前 経営支援部 主任主事)
●総務部 主任主事	高野 仁美 (前 地域振興部 主任主事)
●経営支援部 主任主事	川村 成仁 (前 総務部 主任主事) (特)宇都宮まちづくり推進機構出向)
●地域振興部 主任主事	鈴木 千穂 (前 地域振興部 主事)
●総務部 主事	石川 卓馬 新規採用
●総務部 指導主任 (特)宇都宮まちづくり推進機構出向	小松 信一 (前 地域振興部部長 参事)
退職(平成26年3月31日付)	佐々木 朝子 (前 総務部 主幹)

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 2 **組織・財政基盤の強化**
- 会員組織の拡大と安定した財政基盤の強化に努めるとともに、部会、委員会活動を積極的に展開・支援する。

- ① 入会推進・退会防止事業の展開
 - ② 役員議員活動の充実
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 3 **広報広聴活動の充実**
- 会員企業との定期的コミュニケーションツールである会報の充実と、WEBを活用して各種情報を提供する。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 4 **会員サービスの強化**
- 会員企業へのサービス事業を調査研究しながら、会員サービス事業の拡充構築に努める。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問



総会に出席する北村会頭

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 1 **建議・要望活動の充実**
- 地域及び産業の振興を図るため、景気対策、中小企業対策、公共交通の充実、まちづくりの推進等について建議・要望活動を積極的に実施する。

中心市街地活性化や商店街活動への支援、及び広域からの集客を促進する観光交流事業に取り組み地域商業の振興を図る。また、地域資源の掘り起こしや産学官連携・農商工連携を推進し、新しいものづくりを支援する。

地域経済の活性化

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 2 **宇都宮ブランド力の強化**
- 観光・文化・スポーツなどの地域資源のブランド力強化に努め、集客交流を促進する。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 4 **ひとつづくり支援の推進**
- 企業活力の強化や地域経済の活性化を推進するため、その基盤となる経営者等の育成を支援する。

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 8 **福利厚生リスク対策の促進**
- 各種共済制度の加入を推進し、会員企業の「安心」と共済制度の安定を促進する。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 2 **宇都宮ブランド力の強化**
- 観光・文化・スポーツなどの地域資源のブランド力強化に努め、集客交流を促進する。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 3 **ものづくり販路拡大支援の推進**
- 地域企業が持つ力を宇都宮の地域特性と組み合わせ、特色あるものづくりを支援し、地域経済の活性化と産業振興を図る。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 1 **地域商業の振興促進**
- 集客力の向上と賑わい創出(ハード事業・ソフト事業・活性化イベント)を支援し、中心市街地及び各地商店街の商業の活性化を図る。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 3 **ものづくり販路拡大支援の推進**
- 地域企業が持つ力を宇都宮の地域特性と組み合わせ、特色あるものづくりを支援し、地域経済の活性化と産業振興を図る。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 4 **ひとつづくり支援の推進**
- 企業活力の強化や地域経済の活性化を推進するため、その基盤となる経営者等の育成を支援する。

- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問
- 5 **雇用の促進支援**
- 若年者等の職業意識の啓発や職業能力形成の支援を通し、ハローワーク等関係機関や学校等との連携を図り、中小企業の常用雇用を支援する。
- ① 国・県への建議・要望活動
 - ② 市への建議・要望活動
 - ③ 部会活動の充実
 - ④ 委員会活動の充実
 - ⑤ 中期事業計画(平成26年度～平成28年度)のローリング
 - ⑥ 中長期財政計画(平成26年度～平成35年度)のローリング
 - ⑦ 職員による全会員事業所への訪問