

天地人

宇都宮商工会議所会報

2

特集

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

軍都宇都宮の誕生

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 知っておきたい事業承継のイロハ
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- テレワーク・オンライン相談会
- マル経融資
- 商工いきいき特別保証
- 新入社員講習会

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- マイナンバーカードでマイナポイント
(宇都宮市)
- 高性能光触媒で室内環境改善
(株)ハイクオリティ
- 新・新車ビジネスでプラスの収益を掴む。
(株)CAREVO

【特集】

軍都宇都宮の誕生

栃木県歴史文化研究会 下田 太郎

明治40（1907）年9月に宇都宮へ陸軍第十四師団（以下、「第十四師団」と表記）がやってきて以降、北関東を代表する軍都として宇都宮は発展してきました。では、どのような経緯で宇都宮に第十四師団がやってきたのでしょうか？

陸軍の編成と兵科の配備

明治新政府によって新たな国づくりが進められていく中、近代陸軍の創設は喫緊の課題のひとつでした。明治4（1871）年8月（旧暦、

国内警備を目的とした四個鎮台（東北「仙台」・東京・大阪・鎮西「熊本」）が設置されると（のちに名古屋と広島が追加）、宇都宮県と栃木県（いずれも当時）は東京鎮台の管轄下に置られました。

当時、各鎮台には四個の歩兵聯隊と騎兵・砲兵・工兵・輜重兵（軍需品の輸送

二個が組み合わされて一個の旅団を形成し、どちらかの聯隊駐屯地に旅団司令部が置かれました。なお師団衛戍（陸軍軍隊がひとつの地に永久に配備駐屯すること）地には、二個の歩兵聯隊と特科部隊を置く原則がありました。つまり師団がやってくるということは、師団衛戍地の人口が一気に六千人近く増えることを意味します。宇都宮市が師団誘致を請願したのは、人口増加による経済効果が期待されたためでした。

宇都宮への軍隊駐屯のはじまり

宇都宮と近代軍隊とのかわりは、明治5（1872）年11月（旧暦）、第一軍管第二師管第四分営歩兵第七番大隊が宇都宮城跡に駐屯した時からはじまります（図2）。翌6（1873）年1月、太政官から達として陸軍・大蔵両省に発せられた二つの文書（総称して「全国城郭存廃ノ処分並兵営地等撰定方」）で、これまで陸軍省の所管だった宇都宮城跡は引き続き軍用財産として陸軍省が

や補給にあたる兵）の特科部隊がそれぞれ配備されました。明治21（1888）年5月の師団司令部条例で、鎮台制から師団制に改められます。鎮台制では、国内の治安対策等を目的とする、主に城跡を要塞とした固定的な防衛だったのに対し、師団制では歩兵を中心とした諸兵科連合

所管することとなります（存城処分）。そして明治7（1874）年3月、千葉県印旛郡佐倉町（現・佐倉市）を営所（兵が居住しているところ）とする歩兵第二聯隊が新設されると、宇都宮駐屯の歩兵第七番大隊は歩兵第二聯隊第二大隊（以下、「第二大隊」と略）に改編されます。6月には聯隊本部が佐倉から宇都宮城跡へ移設されますが、翌年5月に宇都宮から再び佐倉へと戻りました。

その後、第二大隊は明治10（1877）年の西南戦争に出勤した後、明治16（1883）年12月に改正徴兵令が公布されると、一連の軍備拡張で第二大隊は居場所を失い、翌17（1884）年6月に佐倉へと移駐しました。以降、明治40年の第十四師団衛戍までの間、宇都宮に軍隊が駐屯することはありませんでした。

軍隊がいなくなった宇都宮城跡はその後、「人民へ貸渡」（家屋はなし）されていましたが（『忝大日記』明治22年8月）、明治23（1890）年2月、陸軍省から旧藩主の戸田家へ払い下げられました（『忝大日記』明治23年2月）。その後、戸田家は半分以上の土地を旧士族への貸し渡しと宇都宮町民への払い下げをし、濠の多くが埋め立てられ、道路や宅地となりました。旧本丸については、明治30（1897）年頃「公楽園」と称し公園のように利用されました。

の部隊を平時から編制し、国外派兵にも対応できるよう機動的な戦略単位として整備された点が特徴です。

師団は四個の歩兵聯隊と特科部隊で構成されました（図1参照）。一個の歩兵聯隊は三個の大隊からなり、一個の大隊は四個の中隊から構成され、また歩兵聯隊

師団誘致の実現に向けて

さて、宇都宮への師団誘致の動きは、日清（明治27・28「1894・95」年）・日露（明治37・38「1904・05」年）両戦争と密接にかかわっていました。その背景には、陸海軍による大規模な軍備拡張がありました。

まず日清戦争後、陸軍は六個師団の新設を決め、秘密裡に候補地の調査・選定を行っていました。明治29（1896）年5月、栃木県は宇都宮市長から師団誘致の要望を受けて、県知事名で陸軍大臣へ上申書が提出されますが（『忝大日記』明治29年6月）、この時すでに参謀本部内で師団配置計画（「陸軍常備団隊配備表」原案）が作成（明治28年12月頃）され、宇都宮のある関東地方は候補地に含まれていませんでした。

そして日露戦争直後の明治38年秋頃から、各地で再び師団誘致の動きが出てきました。11月、宇都宮市長名で師団設置を求める上申書が陸軍大臣宛に提出されると（『忝大日記』明治38年11月）、翌12月には栃木県会で「師団設置ニ関スル意見書」が知事宛に提出、翌39（1906）年11月にも再び「師団設置ニ関スル意見書」が知事宛に提出されました。そして12月に招集された第23回帝國議会で、日露戦争中に臨時編制された四個師団（第十三、十六師団）を常設化した上で、さらに二個師団を新設し、合計六個師団を増設する方針が固められました。



図1 師団の編制と定員 (松下孝昭「軍隊を誘致せよ」掲載図を元に作成)

※カッコ内はそれぞれの部隊構成人数



図5
兵庫姫路から
移ってきた騎兵
第十八聯隊
(個人蔵)



図6
宇都宮衛戍病院
(個人蔵)



図7
第十四師団司令部
(個人蔵)

図8 国立病院機構栃木医療センター南西敷地に遺る
第十四師団司令部の赤レンガ門
(増田俊雄氏撮影)

第十四大隊（渋谷→河内郡城山村「現・作新学院」）がそれぞれ編制されました。

明治41（1908）年3月末に、各部隊に先立って歩兵第六十六聯隊が宇都宮へ到着・入営、4月には宇都宮陸軍衛戍病院（図6、現・独立行政法人国立病院機構栃木医療センター）が創設され、10月には陸軍衛戍病院南側に師団司令部が建てられました（図7・8）。またこの年、師団

司令部から野戦砲兵第二十聯隊の兵営を結ぶ軍用道路（のちの桜通り）が整備されました。そして11月には師団司令部の開庁式が行われ、併せて栃木県知事を会長、県内務部長と県会議長を「副長」とした軍隊歓迎会が催されました。当日は宇都宮二荒山神社前に緑門（祝賀の際などに建てる、常緑樹の葉で包んだ弓形の門）を設置し、「剣舞、手品師、大神楽、関白獅子舞」などで入営する兵士たちを歓迎。当時の新聞記事を見ますと、当日は兵士

たちに「日用品は特別の割引にて販売し」、飲食店では食事を「格安」で提供したそうです（『下野新聞』明治41年11月13日）。

ちなみに、徴兵・召集については陸軍管区表で定められていました。第十四師団歩兵聯隊の場合、第二は水戸連隊区（茨城県全域）、第十五は高崎連隊区（群馬県全域）、第五十九は宇都宮連隊区（栃木県全域）、第六十六は熊谷連隊区（埼玉県中部「大里・比企・入間・児玉・秩父郡」）が兵事（事務）を行なっていました。



図3
歩兵第五十九聯隊
の営門。奥に
兵舎が見える
(個人蔵)



図4
歩兵第六十六聯隊
の分列式
(明治40年、筆者蔵)

第十四師団、宇都宮へ

明治40（1907）年9月、「陸軍常備団隊配備表」（改正）が発表されると、第十四師団の衛戍地に宇都宮（河内郡国本村・城山村・姿川村）が正式に決定し、宇都宮市は念願の師団誘致に成功しました。約40万坪（約132ヘクタール）余の広大な軍用地は、県民からの寄付で確保したそうです。また、県知事名で県内各郡市に敷地買い上げにあつての割当額が決められ、5万円という高額に設定された宇都宮市では、師団敷地買収費の寄付を募ったところ、設定金額以上となる5万5327円30銭（GDP換算で約1億5400万円相当）が集まったそうです。

第十四師団は日露戦争中の明治38年4月に師団動員令が下され、福岡県小倉市（現・北九州市）で編制されました。7月に満州（現中国東北部）に出動し、奉天（現瀋陽）以北の警備任務にあたり、その後は兵庫県姫路市の第十師団と交代・帰還、第十四師団は姫路に臨時駐屯しました。

衛戍地に宇都宮が決まると、第十四師団の管轄下に、第二（水戸）・第十五（高崎）・第五十九（習志野→河内郡国本村「現・ポリテクセンター栃木周辺」、図3）・第六十六（新設、河内郡国本村「現・県立宇都宮中央女子高等学校など」、図4）の各歩兵聯隊と、騎兵第十八聯隊（姫路→河内郡城山村「現・作新学院」、図5）、野戦砲兵第二十聯隊（姫路→河内郡姿川村「現・文星芸術大学附属中・高等学校ほか」・工兵第十四大隊（水戸）・輜重兵



図10
酒保（兵営内にある日用品や飲食物を扱う売店）でくつろぐ野戦砲兵第二十聯隊の兵士たち（筆者蔵）

特別大演習）が4度（明治40・42「1909」、大正7「1918」、昭和9「1934」年）行われたことは、首都東京と東北をつなぐ結節点として、宇都宮が地政学上重要な位置を占めていたことを意味していました。

では、第十四師団が宇都宮市にもた

らした経済効果はどの程度だったのでしょうか？明治44（1911）年、宇都宮商工会議所が調査したデータによりますと、師団全体での年間経費242万6682円（約69億8800万円相当）のうち、宇都宮駐屯経費が156万3002円（約45億円相当）で、そのうち直接宇

都宮市内へ落ちる金額が74万8503円（約21億5500万円相当）で、宇都宮駐屯経費の約48％を占めていました（図10参照）。このほか、第十四師団に所属している兵士たちが市内の飲食店や遊廓等へ落とす金銭、入退営兵の見送り、面会人などといった間接的なものを含めると、この金額以上の経済効果が宇都宮市にもたらされたと考えられます。

師団廃止の危機

ところが、大正11（1922）年からはじまった軍縮で、大正13（1924）年8月、第十六師団（京都）を除く第十三から十八までの五個師団が廃止の対象であると新聞で報じられました（『下野新聞』大正13年8月5日夕刊）。これを受けて、宇都宮市長は市会や市経済界の関係者を招集・協議の上、同



宇都宮市街と第十四師団全図（部分、明治42年、個人蔵）

師団衛戍の背景と経済効果

ところで、陸軍は「兵営地撰定に関する方針」の中で、師団や聯隊設置にあたっては「…可成運輸交通の利あり給養に便なること」と明記していました。多くの兵士が生活する兵営にとっ

て、必要な食糧や物品の調達（給養）が兵営地の近くでできるかどうかは重要でした。宇都宮の場合、古くから門前・宿場町として賑わっており、交通の要衝地として、給養地としての好条件が揃っていました。

またロジスティックス（兵站）の観点から見ると、鉄道が師団衛戍の重要な要因として見えてきます。宇都宮の場合、明治18（1885）年に日本鉄道第二区線（現・JR宇都宮線）が宇都宮まで開通し、日清戦争開戦時までには歩兵第五聯隊（第



図9 日清戦争開戦時の鉄道網（松下孝昭『軍隊を誘致せよ』掲載図を元に作成）

図4
宇都宮市街と第十四師団全図（部分、明治42年、個人蔵）



現在の宇都宮地方合同庁舎の位置に建てられていた師団長官舎（個人蔵）

《主要参考文献》

宇都宮商工会議所史編纂委員会編（1944）『宇都宮商工会議所五十年史』宇都宮商工会議所史編纂会
栃木県立博物館編（2006）『名城宇都宮城（企画展図録）』栃木県立博物館
野中勝利（2014）『1890年の「存城」の払い下げとその後の土地利用における公園化の位置づけ』『都市計画論文集』49（3）「公社」日本都市計画学会
松下孝昭（2013）『軍隊を誘致せよ』吉川弘文館
『老犬日記』『貳犬日記』『伍犬日記』（防衛省防衛研究所蔵）
『下野新聞』

商工会議所 かわら版

女性部だより

女性部は創立30周年を迎えました

当所女性部は1990年6月に創立され、今年で30周年を迎えました。創立30周年記念事業を行うため、前年度から実行委員会を設置し、準備を進めてまいりました。



来る2月24日に、30周年記念式典および講演会を開催する予定でしたが、この度の緊急事態宣言の発出を受け、皆さまの健康と安全を最優先に考えた結果、大変残念ながら、中止を決定いたしました。楽しみにされていた皆さま、準備に尽力された皆さまには大変申し訳ありませんが、コロナ禍の現状を考慮した末の苦渋の決断ですので、何とぞご理解いただけますようお願いいたします。

式典などは中止となりましたが、女性部の歴史を綴るための

30周年記念誌は予定通り発行いたします。同誌には宇都宮市長、全国商工会議所女性会連合会会長、藤井会頭からご祝辞をいただきました。まことにありがとうございます。

30周年を迎えられたのは、これまで女性部を築いてこられた歴代会長をはじめ、役員や会員の皆さまのご協力の賜物でございます。皆さまに改めて御礼を申し上げます。

宇都宮市ビジネスPCR等検査支援事業

従業員などへのPCR等検査費用の補助が受けられます

宇都宮市では、市内事業者を対象に、経済活動のために従業員等に受けさせる場合のPCR等検査費用の一部を補助する「宇都宮市ビジネスPCR等検査支援事業」を実施しています。当所では本事業において、市が指定する検査機関のご案内や市内に住所を有する旨の証明書の発行を行っています。

【補助対象】市内に住所を有する法人または個人事業主の従業員等（事業主、専従者、役員含む）が、市の指定する検査機関で受けるPCR等検査の費用

◎PCR検査
最大5000円（1回あたり）
◎抗原定量検査
最大2500円（1回あたり）
※検査に要する費用の3割相当額
※1事業者1年度につき50万円が上限となります。



市ホームページはこちら

問合せ 総務部
028-637-3131

青年部だより

宇都宮YEGサッカー部で仲間をつくらう！

当所青年部サッカー部の活動についてキャプテンの木村健太郎さん、運営委員長の田中勇太さんにインタビューをしました。

Q チーム名を教えてください

A 「宇都宮ぎょうざいますSC」です。YEG全国大会が宇都宮で開催される際に、宇都宮名物の餃子をもじった「ぎょうざいますー」を合言葉に全国をキャラバンしました。その思い出にちなんで名づけました。

Q 一番のチームの思い出を教えてください。

A たくさんの思い出がありますが、特に2019年の長崎全



長崎全国大会に参加したメンバー

国大会が印象深いです。チームの昇り旗や揃いのチームTシャツを作成し、かつてないほどのメンバーが参加してくれました。我々が「ぎょうざいますSC」は、他のどのチームよりも盛り上がり、宇都宮YEG全体の一体感を感じられた全国大会になりました。

Q 練習はどのように行っていますか？

A 毎週月曜日に旭中にて19時から楽しく、熱く練習に取り組んでいます。

Q 最後にメッセージをお願いします。

A 来年の奈良で行われます全国大会に向けて部員を募集しています。サッカー未経験の初心者の方でも大歓迎です。サッカーは仲間との一体感を味わうことのできる、すばらしいスポーツです。みなさんの入部を部員一同心からお待ちしております。

（インタビュアー 総務広報委員会 委員長 赤津剛史）

得する街のゼミナール「宇都宮まちゼミ」

その道のワザと知識を プロから学びます

「まちゼミ」とは、商店主が講師となり、プロならではの専門的知識や情報、コツを受講者（お客様）にお伝えする、少人数制のゼミです。

今回の「まちゼミ」では、店舗で開催する講座のほか、オンラインで講座を開催するお店もあります。

ぜひ、「まちゼミ」を受講して、その道のプロならではの知識を学びませんか？

【開催期間】

2月18日（木）～3月18日（木）※参加店舗により、開催日時が異なります。

【所要時間】

40分～2時間程度※参加店舗により、講座時間が異なります。

【講座内容】

「健康」「つくる」「まなぶ」「たべる」の4つのテーマで講座を開催します。各講座は、少人数制で開催されますので、店主とコミュニケーションをとりながら、楽しく学ぶことができます。

詳細は、ホームページをご覧ください。チラシは当所や参加店舗などで配布します。

【受講料】

原則無料講座によって材料費がかかる場合があります。

【その他】

参加店舗では、新型コロナウイルス感染症予防対策を実施しておりますが、受講者（お客様）にも感染予防対策のご協力をお願いいたします。

また、新型コロナウイルスの感染拡大の状況等により、予告なく中止となる場合もあります。



まちゼミホームページはこちら

問合せ 地域振興部
028-637-3131

会員拡大
キャンペーン
実施中!!

新入会員 求む!!

会員になると…

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介しますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いします。

問合せ／宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

「安心空間」という新しい清潔へ

光触媒 抗菌 コーティング

室内光とアバタイトの力で
24時間ウイルスや菌を不活性化

除菌 × 抗菌 × 維持

※1 2019年5月当社調べ ※2 全ての菌を除去・抑制することを保証するものではありません。

全国店舗数
No.1の
ハウスクリーニングと
ハウスクリーニングの
プロが提供する
新サービス

2つの成分が
菌を撃退!

吸着

可視光線や紫外線、二酸化チタンとアバタイトの力で日中夜間も24時間抗菌効果が持続します。

Night Day

分解除去

二酸化チタン

他社とは違う3ステップの安心空間。3STEP

施工するスタッフは専門知識を持ったスタッフがいます。

除菌

下地処理
プロの手による徹底清掃

抗菌

コーティング
空気に光触媒を塗布する

維持

メンテナンス
清掃のたびに光触媒を補給し、効果を維持

中全ての菌を除去・抑制することを保証するものではありません

詳しい情報はこちら→

または下記店舗へお問い合わせください

0120-835-901 FAX.028-661-4856

〒321-0944 栃木県宇都宮市東峰町 3076-71 E-mail: utsunomiyayoto-nomura@osoujihonpo-owners.com

全国への販路開拓は、 お気軽にご相談ください！

ザ・ビジネスモールは販路開拓を支援する会員限定のインターネットサービスです。全国約26万社が登録されておりインターネットを用いて手軽に販路開拓ができます。

買い手は匿名で一括見積が依頼でき、売り手は全国に販路開拓のチャンスを作ります。ぜひ登録ください。

【主な機能】

- ◎簡易ホームページの作成
- ◎全国の商工会議所・商工会
会員同士の商談機能(ザ・商
談モール)

【費用】

- 無料
- ※一部有料のサービスがあります。



【ザ・ビジネスモール登録方法】

①ユーザー登録

インターネットの場合
ザ・ビジネスモールのホームページから登録。
＜アクセスの場合＞
当所ホームページからチラシをダウンロードして、裏面に必要事項を記入のうえファックス送信。

②パスワード登録

ザ・ビジネスモールから届くメールに従い、パスワードを登録。

③登録完了

データの変更や追加は後からでも可能。



問合せ
地域振興部
TEL.028-637-3131

中心部の空き店舗に新規出店を 検討される方はご相談ください

宇都宮市内の中心商業地の空き店舗に新規出店する場合、内外装改造費や経営財務診断費について補助を受けることができます。

【補助内容】

- ◎内外装改造に要した費用
- ◎一般店舗の場合
補助率30%、40%、50%のいずれか(限度額150万円)
- ※補助対象エリアにより補助率は異なります
- ②大谷石蔵の場合
補助率30%(限度額200万円)

◎専門家の経営財務診断に要した費用(申請時・開店6ヵ月)

月後・開店1年後
補助率50%(限度額1回につき1万5千円)

◎おもてなし事業を実施する場合の費用

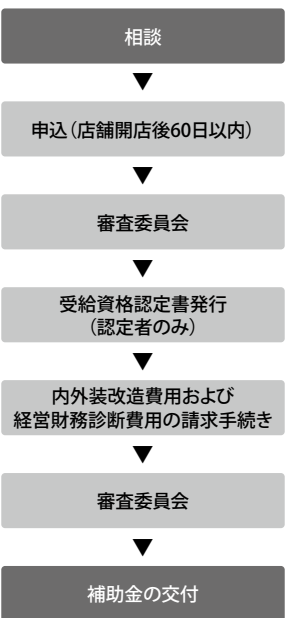
補助率30%(限度額50万円)

当補助金制度の利用には一定の条件(出店場所や業種など)があります。

これから出店を計画されている方で、本制度の詳細をお聞きになりたい方はお気軽にお問い合わせください。

問合せ
地域振興部
TEL.028-637-3131

補助金手続きの流れ(概要)



有料折込事業(折込チラシ)・誌面広告掲載企業募集！

「ご活用ください！ 会報『天地人』を使ったPR

当所では、会報「天地人」を毎月10日(年12回)、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体に8000部を発行しています。

先取りしたテーマによる「巻頭特集」、商工会議所事業案内、歴史的読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つで紹介します。

■有料折込事業(折込チラシ)

本サービスは、会報「天地人」に会員事業所の皆さまが作成された案内チラシなどを同封して発送するものです。

お預かりした案内チラシは、本誌と一緒に発送させていただきます。直接DMするよりも安価に発送(A4サイズヘー1枚、6500部折り込み/7万5千円(会員価格・税抜)できますのでぜひご利用ください。

■誌面広告

文字どおり、誌面に広告を掲載していただくものです。定型



会報「天地人」は毎月10日発行

問合せ
総務部
TEL.028-637-3131

商工会議所会員限定サービス

グーグル・ワークスペース(旧G Suite) 割引販売のご案内

Google社のクラウド型グループウェア「グーグル・ワークスペース(旧G Suite)」について、商工会議所会員に限り、特別料金(初年度利用料10%引)で提供します。

グーグル・ワークスペースはコロナ禍において利用者が増えているテレビ会議システム

Google Meetやカレンダー・メール・文書・グラフ作成機能等が世界基準のセキュリティレベルで利用可能なサービスです。ぜひご活用ください。

【割引期間】

令和3(2021)年12月末まで

【支払方法】

クレジットカード方式での支払いのみ可能です。

【申込方法】

本プログラム専用フォームから申込むことで、初年度の利用料から10%が割引されます。

【申込上限】
300アカウント

【価格表】
(1アカウント/月、税抜)

Business Plus	Business Standard	Business Starter
定価 ¥2,040	定価 ¥1,360	定価 ¥680
特別料金 (初年度10%引) ¥1,836	特別料金 (初年度10%引) ¥1,224	特別料金 (初年度10%引) ¥612



【申込・問合せ】

こちらのURLにアクセスしてお申し込みください。
google/GWS-JCI



申込・問合せ

宇都宮商工会議所メールマガジン「e-天地人」



当所では、メールマガジン 「e-天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただいていない事業者の皆さま、経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。



- 地域の経済ニュース、イベント情報、話題
- 経済・経営に関する最新のお役立ち情報
- 商工会議所事業のご案内 など



- 配信は月2回(毎月5日、20日)
- 受信料は無料
- 携帯電話のメールアドレスは、登録できません。

お問い合わせ・お申し込み 宇都宮商工会議所 総務部 TEL.028-637-3131

宇都宮商工会議所 記帳継続指導 正しい帳簿つけてますか??

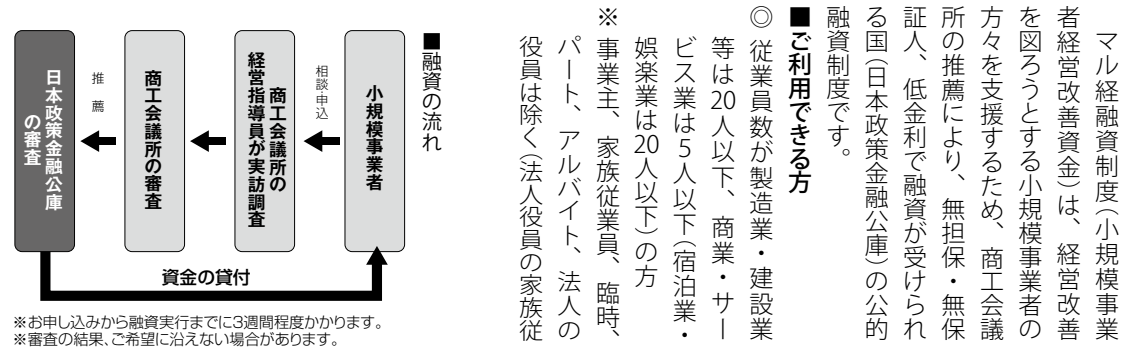
当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。



個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

宇都宮商工会議所 経営支援部
TEL.028-637-3131

お問い合わせ・お申し込み



問合せ 経営支援部 ☎028-637-3131	返済期間 運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	担保・保証人 不 要 (信用保証協会の保証も不要)
	融資限度額 2,000万円 ※1,500万円を超える場合は 事業計画書等の提出が必要	利率 1.21% (令和3年1月22日現在) ※金利は金融情勢により 変動します
	■融資の条件	
	■ご利用できる方 ◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方 ※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は従業者とみなします) ◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方 ◎所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方 ※日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません。	

新型コロナウイルス対策マル経(金利▲0.9%引き下げ)

ご利用いただける方

新型コロナウイルス感染症の影響により、最近1カ月の売上高が前年または前々年の同期と比較して5%以上減少している小規模事業者の方

資金の使いみち

運転資金：7年以内(うち据置3年以内に延長)
設備資金：10年以内(うち据置4年以内に延長)

融資限度額：別枠1,000万円

金利 経営改善利率1.21%(令和2年9月1日時点)より当初3年間、▲0.9%引下げ

(注)中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。
※金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策マル経」との合計で4,000万円となります。

〈問合せ〉経営支援部 ☎028-637-3131

市内金融機関、信用保証協会と連携

この制度は、当所の推薦により、取引金融機関からの事業資金の借入を支援する制度です。
【ご利用できる方】
栃木県内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を満たしている会員事業所

【借入限度額】
500万円または平均月商の3倍のいずれか少ない額(ただし設備資金は500万円まで)

【保証期間】
10年以内

【借入利率】
金融機関所定利率

【信用保証料】
年0.45%～1.90%

◎設備の場合
年0.405%～1.710%
(設備割)

【担保・保証人】
担保不要、保証人は原則として不要(法人代表者を除く)

※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ 経営支援部 ☎028-637-3131

マル経融資

無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご利用ください

マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は従業者とみなします)

会員の皆さまに毎月お届けしている、会報「天地人」(8000部発行) バックナンバーの一部が、ホームページでもご覧いただけます。

「WEB版天地人」の内容は、毎月テーマを決めて掲載している「巻頭特集」や、歴史的読み物「ふるさと歴史民俗散歩」、そしてシリーズで連載している「社は・社訓は企業の原点」など、本誌で人気の高い記事のバックナンバーです。連載記



◎会報「天地人」ホームページ
<http://www.u-tenchijin.com>
 (商工会議所ホームページのトップページからも見る您可以通过)

事を見逃してしまった時や、歴史的なものを調べる際にも便利に活用することができます。掲載はPDF形式ですので、会報掲載時と同じレイアウトで閲覧が可能。もちろん、ダウンロードして印刷し、じっくり読んでいただくこともできます(印刷サイズは、プリンターの性能によつて変わります)。

また、「ディスプレイ広告」「記事型広告」「折込チラシ」などの広告等のご案内も掲載してい

ます。毎月会員企業などに確実に届く媒体ですので、広告効果も期待できます。貴社の事業や商品などのPRツールとして、積極的にご利用ください。

「天地人」には、会員の皆さまの情報を読者にお伝えする「会員情報局」コーナーがあります。その掲載申込書も、本サイトからダウンロードできますので、併せてご利用ください。なお、ホームページには前



号までのものを掲載しています。最新号の会報「天地人」は、引き続き会員の皆さまにお届けします。

電子メールでお届けしているメールマガジン「e-天地人」やホームページなど、インターネットを使った情報提供を、ぜひご利用ください。

問合せ 総務部 ☎028-637-3131

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表(税込)				
カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200	
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円	
会員価格				
半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)	
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)	
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～	

料金表(税込)				
カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは 宇都宮商工会議所 天地人担当 ☎028-637-3131 FAX028-634-8694
 専属広告代理店 有限会社 随想舎 ☎028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

商工会議所共済制度

2月のふれあい共済等
口座振替日
2月22日(月)

〈振替対象〉

- ふれあい共済
- 特定退職金共済
- その他アクサ生命㈱の団体扱い保険

「ふれあい共済」は、宇都宮商工会議所会員のみが加入できる共済制度です。

この制度は、当所独自の給付制度（見舞金・祝給付金・補助制度）と、当所がアクサ生命保険㈱と締結した入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付き定期保険（団体型）を組み合わせた保障プランの名称で、会員の皆さまにぜひご加入いただきたい制度です。

下記「ふれあい共済制度の一部抜粋部分（表1、表2）を参照いただき、ぜひ加入をご検討ください。



（表の記載は一部抜粋したものです。）

ご契約の際には、パンフレット、重要事項説明書（契約概要・注意喚起情報）を必ずご覧ください。

ご加入いただいている事業所につきましても、各種祝給付金や見舞金など請求漏れがないか、新入社員等の加入漏れがないかなど再度ご確認ください。

〈会員事業所限定〉「ふれあい共済」制度のご案内

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容（Eコース1口）

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険（団体型）]

	お支払い事由	保険金額
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金（主契約）＋災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 （死亡保険金）
高度障害	不慮の事故による高度障害 （高度障害保険金＋災害高度障害保険金）	560万円
	傷害または疾病による高度障害 （高度障害保険金）	120万円
入院・治療	不慮の事故による入院 （入院給付金）	1日あたり （日帰り入院から60日限度） 3,740円
	ガン入院一時金 （ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度）	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 （6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度）	2万円
	ガン先進医療一時金 （ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき）	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書（契約概要・注意喚起情報）を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容（Eコース1口）

給付内容	給付金額
不慮の事故による通院見舞金 （通院日数5日以上、一人1保険期間2回限度）	5日以上 一律 15,000円
病気による入院見舞金 （入院1日以上、一人1保険期間2回限度）	1日以上6日以内 一律 10,000円
	7日以上14日以内 一律 20,000円
	15日以上24日以内 一律 30,000円
	25日以上59日以内 一律 40,000円
	60日以上 一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助	一律 4,000円
要介護認定見舞金（要介護5）	一律 100,000円
成人祝給付金	一律 10,000円
結婚祝給付金	一律 10,000円
出産祝給付金	一律 10,000円
小学校入学祝給付金	一律 5,000円
還暦祝品（60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者）	記念品
加入年齢の満了祝品（75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者）	記念品

「天地人」広告募集

「天地人」広告の申し込み・問合せは
有限会社 随想舎
 ☎028-616-6605 ☎028-616-6607
有限会社 栃木広告社
 ☎028-639-1115 ☎028-639-1116

会員登録情報の変更について
変更がありましたら
ご一報ください！

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

入会希望事業所を
ご紹介ください

ー がんばる経営をお手伝いしますー

宇都宮商工会議所 総務部
 ☎028-637-3131
 ☎028-634-8694

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
 ☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談（毎週 月・水・金・要予約）――

日時 月・水・金（午前10時～午後4時 相談時間50分）
 受付 当所ホームページから申込
 内容 資金繰り、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、販路開拓ほか
 相談員 中小企業診断士
 問合せ 経営支援部

■法律相談（毎月第2火曜日）――

日時 3月9日（火） 午後1時30分～4時30分
 受付 当日受付 午後1時～3時（先着10人まで）
 内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
 相談員 弁護士
 問合せ 経営支援部

■1日知財窓口（隔月第3金曜日・要予約）――

日時 2月19日（金） 午後1時30分～4時30分
 受付 午後1時～4時
 内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
 相談員 弁理士
 問合せ 経営支援部
 ※事前に栃木県産業振興センター（☎028-670-2617）への予約が必要です。

■テレワークオンライン個別相談会（要予約）――

日時 2月17日（水）、3月19日（金） 午前10時～午後4時
 受付 午前8時30分～午後5時
 内容 テレワーク導入の方法、導入に必要なこと、成功の秘訣、ルール作り、セキュリティ対策、ソフトウェアほか
 相談員 総務省 テレワークマネージャー
 問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口（要予約）――

相談日 希望により調整（申し込みは随時受付）
 内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
 相談員 社会保険労務士等有資格者
 問合せ 地域振興部

■企業年金相談（要予約）――

相談日 希望により調整（申し込みは随時受付）
 内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
 相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
 問合せ 総務部

■税務相談（要予約）――

相談日 希望により調整（申し込みは随時受付）
 内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
 相談員 税理士
 問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談（要予約）――

相談日 希望により調整（申し込みは随時受付）
 内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
 相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
 問合せ 総務部

※2月10日（水）不動産鑑定相談は中止となりました

中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を
感じたらご相談ください！

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

第一次対応

専任アドバイザーによる窓口相談

- 財務諸表等により現状分析
- 支援施策の紹介
- 企業再生の可能性の検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

第二次対応

専門家チームが再生計画の策定を支援

- 再生手法の検討→再生計画の策定
- 債権者間調整～合意

再生計画スタート

- 再生計画の進捗状況をサポート

企業再生

※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

このような
ケースに
当てはまる
企業が対象です

- ◎事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- ◎事業存続の見通しはあるものの、事業見直しや金融機関との調整が必要な場合
- ◎災害により、被害を受けた場合

相談費用 相談無料 ただし再生計画策定において必要に応じてご負担いただく場合があります。
守秘義務 ご相談内容は守秘義務により厳重に保護します。

ホームページを開設しました。ご相談は事前に電話またはホームページ内メールフォームでのご予約をお願いします。

問合せ

栃木県中小企業再生支援協議会
 （栃木県産業会館7F）
 ☎028-610-4110
<https://www.tochigi-saiseishien.jp>

国税庁ホームページ
「確定申告書等作成コーナー」
が便利です！

- ◎国税庁ホームページ「確定申告書等作成コーナー」をご利用いただくと、ご自宅のパソコン・タブレット・スマホから24時間いつでも申告書を作成できます。
- ◎作成した申告書は、e-Taxで送信（ID・パスワードを入力して送信またはマイナンバーカードを使って送信）、印刷して郵送のいずれかにより提出できます。

国税庁 <https://www.nta.go.jp>

ホームページ

スマホ専用画面はこちらから➡



スマートフォンでの申告が便利です――

年末調整済みの給与所得のみの方で医療費控除や寄附金控除の申告をするほか、年末調整が済んでいない方、2カ所以上の給与所得がある方、年金収入や副業等の雑所得がある方などにご利用いただけます。

ID・パスワードはお近くの税務署又は確定申告会場において発行を受けられますので、是非取得してください。感染防止の観点からも、すでにID・パスワードをお持ちの方は、「確定申告書等作成コーナー」で令和2年分の確定申告書を作成し、ID・パスワードによるe-Tax送信をご利用ください。

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

●回答をハガキ、またはメールで住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当下記までお送りください。正解者の中から各様に500円分の図書カードを差し上げます。

締めの切り2月28日到着分まで。

※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

A～Eの文字を並べ替えてある言葉をついてください。ヒント：スーパーなどで増えた、客が目当て値段を読み取らせ精算もする支払いシステム

タテのカギ

1. 早春の伊豆や房総半島で咲き始めた花

2. 新たに動き始めたアメリカ大統領○○○・バイデン氏

3. 陣子やふすまなどをはめる開口部の上に渡す溝付きの積木。漢字では「鴨居」

4. 大昔、栃木・群馬地域は「○○国」と呼ばれていました

5. 平安中期「在原業平」を主人公とした一代記の物語

6. 寄付金などを募ること。「共同○○」「○○○活動」など

8. 最近各地で増えた乗り降り自由の自転車シェアシステム

10. 最近流行する出退勤時間が柔軟な○○○○○○働き方

14. 子どもの頃、約束した際の言い方「○○○○ゲンマン」

16. 驚かすため、相手の来るのを隠れて待つこと

20. ○○に並ぶ、○○を乱す、○○に加わる

ヨコのカギ

1. サケの卵をバラバラにほぐしたら「いくら」ほぐさないのは?

2. 家庭の金銭の出入れを記す帳面

7. 愛知県の旧名

8. 「フタ」の水揚げや取引で有名な山梨県の港湾都市

9. 社会生活の安全網「○○○○○・ネット」

11. 大学の「狭き○○」をめざして受験生は奮闘中ですね

12. 柔道や剣道の試合ではよく「○○」に始まり○○に終わる」などと

13. 「佐藤さんサミット」を提唱している栃木南部の市は?

14. 雪が止んで空がキレイに晴れ上がることをこう言います

15. 筑波山で名物の大道芸「○○の油売り」

17. ○○○○寒さはまだ続きますね

18. 茨城県北部の工業都市

19. この季節避寒のための○○○○○の人が多く見られます

21. 牛の肋骨の上部の背肉。「スベア○○」「○○ロース」などと

22. 一品料理などを出す洋風料理店の呼び方

23. よく言います。「○○を憎んで人を憎まず」

応募先

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係 E-Mail:info@u-cci.or.jp
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

わたしの一冊

副題に「江戸世相史話」とある本書は、日本近世史が専門の学者による、江戸時代ごぼれ話集といつべき一冊です。学者の書いた本ですが難しいところはほとんど無く、歴史に興味さえあれば、誰でも楽しく読むことができます。

1編1編がいずれも短く(文庫本で5、6ページ)、それぞれが独立して読めますから、ちよつと

手が空いた時に少しずつ読んでいくこともできます。とはいえ内容は「こ存じ遠山の金さんの刺青の絵柄は?」「將軍吉宗の言葉遣いは?」「放蕩息子はどう始末をつけた?」など、興味をひくエピソード満載、読み始めればきつと最後まで読んでしまつてしまう。

『名奉行の力量』

藤田寛著
講談社学術文庫
960円＋税

ミュージアムガイド

心に潤いを

◎栃木県立博物館 ☎028-634-1311

3月28日(日)まで
企画展「ちょっとディープな日光の自然ガイド」
栃木県の宝、日光の自然。日光国立公園に指定され、戦場ヶ原や小田代原などは国際的に重要な湿地としてラムサール条約湿地にも登録されています。この展示では、その風景を形作る地形・地質、そこに息づく動物や植物について、ぜひ知ってほしい基礎知識から、マニア向けのディープな情報まで広く紹介。(同館チラシより)
一般=260円/大・高校生=130円/中学生以下無料

◎宇都宮美術館 ☎028-643-0100

企画展「ジョルジュ・ピゴー展」
4月4日(日)まで
ジャポニスムがヨーロッパを席巻した時代、海を渡って日本へとやってきたジョルジュ・ピゴー(1860～1927)。宇都宮美術館が所蔵する油彩、水彩、素描、版画、その他の資料など、およそ300点の作品を通じて、近代化のさなかの日本の姿を目撃したこの稀有なフランス人芸術家を紹介する。(当館HPより)
一般=800円/大・高生=600円/小中学生=400円

◎栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展「栃木における南画の潮流」
3月21日(日)まで
南画とは、元・明の南宗画に影響を受けて江戸時代後期に興った画派・画様です。本展は、関東南画の立役者である谷文晁を起点に、近世～近現代の栃木における南画の潮流を巡る展覧会です。(当館HPより)
一般=900円/大・高校生=600円/中学生以下無料

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

言葉の力

「誠実」

自分の心に対して
誠実かどうか。

それが外への
信頼となつて実る。

書道家
武田 双雲

武田 双雲

1975年熊本生まれ。書道家。東京理科大学理工学部卒業後 NIT 入社。書道家として独立後は NHK 大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」などの題字を手掛け、講演活動やメディア出演も多数。数年前より身体に優しいオーガニック食材や発酵食品を使った店舗のプロデュースを手掛け、湘南に「CHIKYU FARM TO TABLE」、浅草に姉妹店「MISOJYU」をオープン。2019年元号改元に際し、「令和」の記念切手に書を提供。ベストセラーの「ポジティブの教科書」や、「波に乗る力」(日本芸文社)など著書も多数出版。書作品のみならず、現代アートを主とした個展を国内外にて開催。

公式ブログ「書」の力」: <http://ameblo.jp/soun/>
公式サイト: <http://www.soun.net>

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書を FAX で送信します。

問合せ
総務部
☎ 028-637-3131
FAX 028-634-8694

会員情報局

業種
M&A・事業再生コンサルティング、
会計・税務サービス

岡本貴志公認会計士事務所 代表 岡本 貴志さん

大手アドバイザリー会社勤務を経て昨年9月に独立開業いたしました。

これまでの経験・スキルを活かし、M&Aを用いた中小企業の事業承継支援、コロナ禍で苦しむ企業の経営再建支援、ビジネスモデルの見直しを含む企業変革の後押しなどに力を注いでいます。

昨年11月には税理士登録を完了し、「安心・安全・ポジティブ・丁寧・丁寧の活用」をモットーに、会計・税務サービスもご提供しております。お気軽にお問い合わせください。

〈所在地〉
宇都宮市宿郷2-7-3
IRビル宿郷4階
☎028-612-3340
HP: <https://cpa-okamoto.com>

メンバーズ

Member's Park

「商い川柳」終了と退任のご挨拶

令和2年をもつて「商い川柳」が幕となりました。

思えば、平成9年にお目見え以来、皆さまのご声援を頼りに、大過なく二十余年にわたる歳月を過ごすことができました。

このことは商工会議所の適切なご指導と読者の皆さまのご声援によるものと、ここに厚く御礼申し上げます。また、本欄を盛りあげてくださった投稿者の皆さまの熱意も忘れることができません。

もう一つ付け加えていただければ、私事ながら、気が付けば川柳の道新しき天地人

荒井 宗明

百歳という歳があと3年に迫っていたことでもあります。俗に「我を忘れる」と言いますが、人生の最後に、そんな境地を味わえた私は幸せ者でした。ここに心からの御礼を申しあげ、退任のご挨拶とさせていただきます。

大谷観音の足下から目覚めた 栃木最古の縄文人(大谷寺洞穴遺跡)

栃木県立博物館 人文課 主任研究員 馬籠 和哉



発掘中のお堂と洞穴内の様子 栃木県立博物館蔵(辰巳四郎コレクション)

近年、日本遺産となった「石の街」大谷を訪ねて大谷公園内の平和観音から古刹・大谷寺を参詣する旅行者が多くなってきた。大きな洞穴に埋もれる様に建つお堂の奥、凝灰岩の壁に彫られた千年以上も前に作られた「千手観音菩薩立像」を拝し、さらに奥に進むと、大小様々な仏像に出会うことができる。これらの仏像は国の特別史跡と重要文化財に指定されている。

さて、この洞穴でみつかった縄文人は全部で六体。すべて縄文時代初期の地層からみつかったが、上部の地層からみつかった新しい人骨は五体分がまとめて葬られていた。成人女性が三体、幼児が一体、乳児が一体であった。注目すべきは下の地層からみつかったより古い時期の成人男性のものである一体だ。縄文人の埋葬方法はたいてい手足を折り曲げられた屈葬という方法であり、この人骨は全体が横向き状態で、ちょうど母親の胎内にいるような状態であった。ほぼ全身の骨がそろっており、身長は154センチに復元される。当時の平均的な身長は、男性が159センチ、女性が148センチといわれていることから小柄であったようだ。頭蓋骨はしっかりして、下顎の骨がこの時期の縄文人としてはよく発達している。さらに手足の骨をよく観察すると、左腕が細く、右腕が太くなっている。両脚の骨も同じような状態だ。この人

物は生前に何らかの病気に罹っていたと考えられる。旧石器時代から縄文時代に変わるこの時期は、気候が少しずつ暖かくなり始めていた。人々は移動生活から堅穴住居のあるムラに住むようになった。一方で、大谷寺洞穴のような岩陰もまた生活の場であった。この遺跡の発見から、すでに障害のある方とも支え合って暮らす社会が形作られていたことがわかる。



発掘中の人骨 栃木県立博物館蔵(辰巳四郎コレクション)

日	月	火	水	木	金	土
2月14 第221回珠算能力・ 第126回暗算・ 第131回段位 検定試験	15	16 二の牛	17 第87回 リテールマーケティング (販売士)検定試験 テレワーク オンライン相談会	18	19 おもてなしギフトショップ 説明会 一日知財窓口 雨水	20
21	22 ふれあい共済等 掛金口座振替日	23 天皇誕生日	24	25	26	27
28 第157回 日商簿記検定試験 三の牛	3月1	2 宇都宮工業団地・ 清原工業団地との 交流会 ひな祭り	3	4	5	6 啓蟄
7	8 ふれあい共済等 掛金入金締日	9 法律相談	10 天地人3月号発行	11	12	13
14 個人確定申告・ 納付期限	15	16	17	18	19 テレワーク オンライン相談会	20 春分の日

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

全国の特産品・名産品を産地直送でお届けする、地域ブランドギフト専門店

全国 おもてなしギフト 産直逸品



「全国おもてなしギフトショップ」は、贈り物(ギフト)に特化したインターネットショッピングサイトです。掲載された商品は、全国の商工会議所会員が作る特産品・名産品ばかり。それらをすべて、産地直送でお届けします!

ポイント1

厳選した地域ブランド商品をお届け!
掲載されている商品はすべて生産者から直接お届け!自慢の逸品をそろえています。

ポイント2

全商品、
こだわりのラッピング
すべての商品で、贈る人のまごころを伝える「こだわりのラッピング」。ラッピング代込みの価格です。

ポイント3

全国どこへでも送料無料!
すべての商品が送料無料!
贈り物だけでなく、ご自分用のご注文も、ぜひどうぞ。

地域ブランドギフト専門店「全国おもてなしギフト」

<https://omotenashi-gift.jp>

おもてなしギフト

検索



※2021年1月の掲載イメージ

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

36th
SINCE 1985

随想舎

まずは
お電話を

028-616-6605

相談随時
案内進呈

<http://www.zuisousha.co.jp>

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル 総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

企業価値評価（バリュエーション）

譲渡の相談者から、よく次のような質問を受けます。「自分の会社はどれくらいの価値があるのか?」「もし、M&Aで譲渡した場合、譲渡価格はいくらになるのか?」「M&Aを検討するのであれば、企業価値の算定方法を知り、磨き上げていくことが重要です。今回は、企業価値の評価について説明します。バックナンバーはWEB天地人に掲載しています。



栃木県事業引継ぎ支援センター
統括責任者
やまぎ ひろあき
山崎 浩之



バックナンバーはこちら

上場企業の価値は、株式市場で形成された株価が客観的な株式価値と解釈されますが、非上場企業の場合明確な基準はありません。M&Aにおいては、いくつかの手法を使って企業価値を算出し、最終的には、売り手・買い手双方の合意で譲渡価格を決定していきます。

中小M&Aガイドライン

中小企業庁ではM&Aの手引書として、2020年3月に「中小M&Aガイドライン」を公表しました。これによると、企業価値の評価方法としてコストアプローチ、インカムアプローチ、マーケットアプローチの3つの手法を紹介しています。また、それぞれの手法で算出された価格帯は確定的なものでなく、一つの参考資料ととらえることを留意点として挙げています。

今回は、小規模事業者の取引に参考とされることが多い、コストアプローチの二つで、時価純資産法に営業権（のれん）を加算した手法を紹介します。

株式価値

時価純資産法+営業権（のれん）

この方法は、会社の帳簿上の資産および負債を時価評価に引き直し、その差額（時価純資産）に営業権（のれん）の評価を加味して算出するものです。貸借対照表や損益計算書を使うため算出が簡単で、数値に客観性があるため売り手・買い手双方に分かりやすい評価法です。なお、営業権（のれん）とは、会社の信用力、技術力、取引先、人的資源等、測定が難しい企業価値のことで、一般的には税引き前利益の数年分を営業権として加算します。それぞれについてもう少し詳しく説明します。

時価純資産の算出（図1）

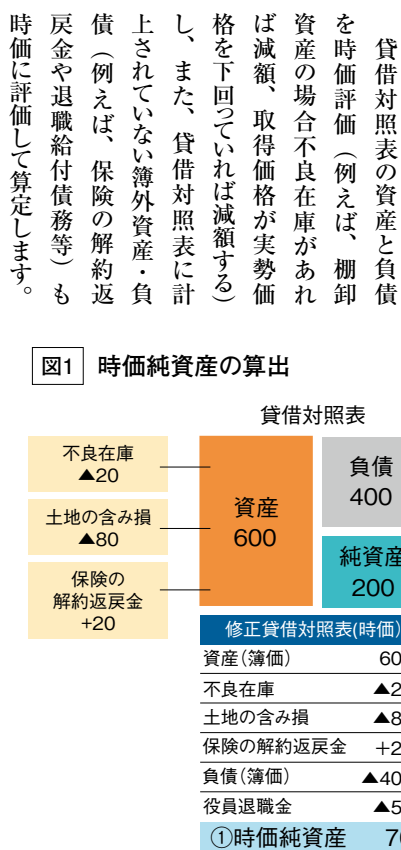


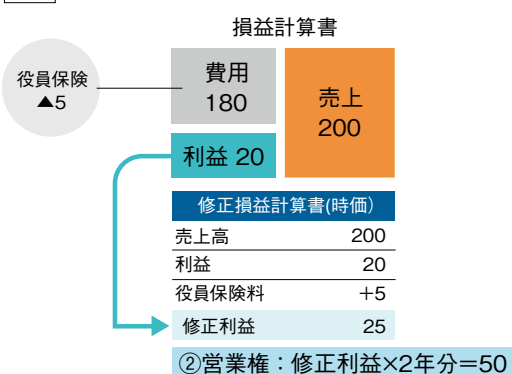
図1 時価純資産の算出

営業権（のれん）の算出（図2）

損益計算書の売上から費用を差し引いた利益に、節税（役員保険等）による費用や多額の役員報酬等があれば修正し、修正後税引前利益に数年分を掛けて算出します。なお、何年分を掛けるかは対象会社の業績や業種、今後の業績見込み、買収後のシナジー等を踏まえて、売り手・買い手双方の話し合いで決めていきます。

今回は、「時価純資産法+営業権（のれん）」について説明しましたが、冒頭に説明した通り企業価値評価にはいくつかの評価方法があり、算出される数値も異なります。株価の交渉においては、どの評価法を採用するのか、複数の評価法を総合的に検討するのかが双方の目線合わせも重要です。

図2 営業権（のれん）の算出



〈株式価値の算出〉

①時価純資産70 + ②営業権50= 株式価値120

知っておきたい事業承継のいろは

渋沢栄一と

その思想に学ぶ

第11回

「渋沢栄一の胆力」

Shibusawa Eiichi
Learn from that thought

渋沢栄一は孔子を尊敬していましたが、二人の思想や行動を支える時代背景には共通点があります。それは共に下手をすれば命を落とす乱世で活動していた、ということ。

たとえば孔子の場合、弟子の子路は衛という国の内乱にまきこまれて、斬り殺されました。また、宰予という弟子は斉の内乱で、一族皆殺しにされているのです。

さらに孔子自身も、諸国を放浪中に、彼を快く思っていなかった桓魋という人物の襲撃を受けました。そのとき、彼はこう口にしました。

「天は、私に徳をさすけられたのだ。桓魋と私が私に何をできよう（天、徳を予に生ぜり。桓魋それわれを如何）」述而篇

自分に何も疚しいところはない以上、襲撃者など何するものぞ、ということです。そして栄一も、これとそっくりの体験をしています。

《明治二十五年の十一月頃、自用の二頭立馬車を駆つて兜町の事務所を出て、伊達宗城（伊予和島侯）伯の病見舞いに往くつもりで、江戸橋通りと四日市町の通りとの交差点の処へ来ると、突然物陰から二人の暴漢が抜刀で現わ

れ、馬の足を払ったことがある。一頭の馬は傷つけられたけれども、馭者が馬に鞭を当てて極力走らしたから、一頭は傷も受けず、傷つけられた一頭もまたよく一緒に走ったので、難なくその場を脱し、一まず駿河町の三越呉服店にはいり、休息した『論語講義』渋沢栄一述

以下同
栄一が狙われたのは、《当時喧しかった東京市水道鉄管事件に關し、余は外国製品の使用を主張せるに對し、内国ではこれを製造納入しようと企てた者があつて、その後聞知せる所によれば、この一派の人々は、あたかも余が外国商人よ

りコミッションでも取つて外国製品の使用を主張するかのごとくに言い触らし」、襲撃者を扇動したためでした。
栄一は、先ほどの孔子の言葉にちなんで、次のように述懐しています。

《余が暴漢に襲われた際には確かにこの（「桓魋」と私が私に何をできよう」引用者注）意気があつたのだ。しかしこの意気は、内に省みて疚しからぬ確乎たる信念がなければとても起らぬものである》

私利を捨てて、社会のために尽くしているという自負が、命の危機にも動じない胆力を生んでいたのです。



作家・
グロービス経営大学院
客員教授

守屋 淳／もりや あつし

1965年生まれ。早稲田大学第一文学部卒業。現在は作家として『孫子』『論語』『韓非子』『老子』『莊子』などの中国古典や、渋沢栄一などの近代の実業家についての著作を刊行する。また、グロービス経営大学院アルumnaisスクールにおいて教鞭をとる。著書に34万部の『現代語訳 論語と算盤』や『現代語訳 渋沢栄一自伝』、シリーズで20万部の『最高の戦略教科書 孫子』『マンガ 最高の戦略教科書 孫子』『組織サイバールの教科書 韓非子』などがある。2018年4～9月、トロント大学倫理研究センター客員研究員。

宇都宮市

UTSUNOMIYA

(協)宇都宮餃子会 公式YouTubeチャンネル
「宇都宮餃子ちゃんねる」配信中!!

協同組合宇都宮餃子会では、「宇都宮餃子」の魅力などをYouTubeで紹介する「宇都宮餃子ちゃんねる」を配信しています。

同チャンネルでは、鈴木章弘理事兼事務局長が自ら、宇都宮餃子の美味しさを紹介したり、おすすめの食べ方や変わり種を紹介します。また、豪華ゲストとともに宇都宮餃子会加盟店を巡る企画などが盛りだくさんとなっているので、ぜひご覧ください。

また、同チャンネル

で紹介されている宇都宮餃子会加盟店の冷凍餃子は、1箱から注文できる単品通販サイトや贈り物に最適なギフト用(詰め合わせ)通販サイトからお買い求めいただけます。コロナ禍のステイホームのおともに宇都宮餃子はいかがですか。

ギフト用
通販サイト単品
通販サイト宇都宮餃子
ちゃんねる

(協)宇都宮餃子会 公式YouTubeチャンネル「宇都宮餃子ちゃんねる」

問合せ／協同組合宇都宮餃子会 〒320-0026 宇都宮市馬場通り2-3-12 MEGAドン・キホーテ ラパーク宇都宮店3F ☎028-633-0634 URL／https://www.gyozakai.com

水戸市

MITO

弘道館開館180年記念
第125回水戸の梅まつり開幕!

水戸の春は梅の花から。季節やわらぐ早春にちらほらと咲き出す花々が、水戸に少し早い春の訪れを告げてくれます。早春の香りに誘われて花の旅に出かけませんか。

偕楽園の園内には約100品種3000本の弘道館には約60品種800本の梅が美しく咲き誇ります。

弘道館開館180年記念 第125回水戸の梅まつり

開催期間／2月13日(土)～3月21日(日)
場所／偕楽園 弘道館
問合せ／(一社)水戸観光コンベンション協会 ☎029-224-0441
※行事、おもてなし等についてはQRコードより水戸の梅まつりホームページをご覧ください。また、新型コロナウイルス感染症の状況等により、行事内容が変更・中止となる場合がございます。



キタカンだより

2月
February

前橋市

MAEBASHI

普段は入れない!
赤城白樺牧場 秘密の絶景ツアー
白銀スノーシュー／ちよこつと氷上ワカサギ体験付き!

普段は入れない赤城白樺牧場の広大な森を巡る、大人気のガイド付きハイキングツアー! 白銀の世界でスノーシューハイキングをお楽しみいただけます。

雪を踏みしめる感覚、音、赤城ブルーの空、凜とした空気、五感が研ぎ澄まされるキラキラの世界です。白銀の散策を楽しんだ後は、湖畔で大沼名物! ワカサギ定食を堪能。



昼食後は、ご希望で「ちよこつと氷上ワカサギ釣り体験」もお楽しみください!

赤城白樺牧場 秘密の絶景ツアー

開催日／2月11日(木・祝)・20日(土)・21日(日)・27日(土)・28日(日)・3月6日(土)・7日(日)
場所／赤城白樺牧場 前橋市富士見町赤城山1-14
参加費／7,500円(昼食・ティータイム・ガイド・保険料込)
※一部をAKAGIやる気塾の白樺牧場環境保護活動費に充てさせていただきます。
別途1,500円(ブーツ・スノーシュー・ストック)
※ブーツがいない場合は1,000円
定員／各回10名程度(事前申し込み制)
問合せ／DMO・NPO法人赤城自然塾 ☎027-212-2611
主催／AKAGIやる気塾/DMO・NPO法人赤城自然塾



宇都宮税務署かいつのお知らせ

宇都宮税務署の確定申告会場のご案内

【開設期間】
2月16日(火)～3月15日(月)
(土・日、祝日等を除く。ただし、2月21日(日)と28日(日)は開場)
【会場】
マロニエプラザ
宇都宮市今泉6-1-37
【受付時間】
午前9時から午後4時まで

※確定申告会場の混雑回避のため会場への入場には「入場整理券」が必要で、入場整理券は会場当日配付します。なお、LINEでも事前発行します。

また、入場整理券の配付状況に応じて、後日の来場をお願いすることもあります。

※上記開設期間中、宇都宮・栃木・

鹿沼の各税務署は署庁舎で申告相談を行っておりませんのでご注意ください。

問合せ
宇都宮税務署
☎028-62112151
(自動音声がかかりますので「0」の番号を選択してください)

令和2年分の申告と納税は期限内に!

所得税および贈与税	
申告および納期限	3月15日(月)
振替日	所得税:4月19日(月) 贈与税:口座振替は利用できません
消費税(個人事業者)	
申告および納期限	3月31日(水)
振替日	4月23日(金)

宇都宮市教育委員会からのお知らせ

企業名を掲載した物品の寄附を募集しています ～学校応援制度へのご協力をお願いします～

宇都宮市教育委員会では、市内小中学校で使う物品(企業名掲載)の寄附を募集しています。企業から物品の寄附を受け、保護者や地域住民あての通知などに活用しています。寄附団体には市長から感謝状等を贈呈するとともに、教育委員会広報紙や市HPで企業名を周知します。

また、本制度は「宇都宮まちづくり貢献企業 認証制度」における取組の1つに該当します。

【募集物品】
用紙・封筒など
※その他の物品も可能です。ご相談ください。

【企業名等の範囲】
掲載できる企業名等の範囲は、事業者名、ロゴマーク、キャラクターおよびキャッチコピーとします。

【申込方法】
寄附物品申込書(様式第1号 HPに掲載あり)に必要事項を記入し、企業名等掲載物品仕様書、物品見本を添付のうえ、宇都宮市教育委員会教育企画課にご提出ください。(郵送可)

また、申し込みにあたりましては、宇都宮市ホームページにて、本制度の趣旨をご理解のうえ、ご応募くださるようお願いいたします。

※宗教・政治団体、教科書・教材会社、学習塾、私立学校などからの寄附受け入れはできませんのであらかじめご了承ください。

◎学校応援認証スタンプ
寄附物品には下記のスタンプの印刷をお願いします。



学校応援認証スタンプ

問合せ
宇都宮市教育委員会事務局
教育企画課
☎028-6332705
※「宇都宮まちづくり貢献企業 認証制度」については、宇都宮CSR推進協議会事務局へお問い合わせください。
(☎028-60010433)

「ご協力いただいた企業の皆様」
・株式会社美工電気 様
・福宮建設株式会社 様
・有限会社石川印刷所 様
・株式会社大塚カラー 様
・株式会社五光 様
(令和元年度実績寄付順)

後編
編集集

新型コロナウイルスの感染者数が増加し、緊急事態宣言が発出されました。飲食店の営業時間短縮をはじめとして不要不急の外出自粛が要請され、経営者の皆さまにとっても難しい局面を迎えているのではないのでしょうか。

ワクチンの接種によりコロナ禍の終息が見通せると良いのですが、まだまだ油断はできません。しっかりと感染予防と体調管理に気を付けて、コロナ禍の雪解けを待ちましよう。

「天地人」由来
「天」に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮・荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫
vol.689 令和3年2月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 ☎028-634-8694
http://www.u-cci.or.jp
編集発行人 丹羽章泰
編集・制作 有限会社 随想舎
◎宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

安心の材料をご提供します。

小規模企業共済制度

●制度の特長

1 経営者のための退職金制度

小規模企業の個人事業主（共同経営者を含む）または会社等の役員の方が廃業や退職後の生活資金、事業再建資金をあらかじめ準備しておく共済制度です。

2 掛金は全額所得控除

掛金は、全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象所得から控除できます。

3 受取時も税制メリット

共済金の受取は、一括の場合は「退職所得扱い」、分割の場合は「公的年金等の雑所得扱い」です。

＼他にもこんな特徴があります。／

契約者貸付けの利用が可能

契約者（一定の資格者）の方は、緊急時や災害時などに事業資金等の貸付けが受けられます。

共済金の受給権は差押禁止

共済金・解約手当金の受給権は、国税等滞納の差押え以外に差押禁止債権として保護されます。

退職金の準備を
中小機構が
お手伝いします



経営セーフティ共済

●中小企業倒産防止共済制度の特長

1 掛金の10倍の範囲内で最高8,000万円まで貸付け

「回収困難となった売掛金債権等の額」と「掛金総額の10倍に相当する額（最高8,000万円）」のいずれか少ない額となります。償還期間は共済金の貸付金額に応じて5年～7年（据置期間6か月を含む）で毎月均等償還です。

2 貸付条件は無担保・無保証人

共済金の貸付けは、「無担保・無保証人」「無利子」です。ただし、共済金の貸付けを受けると貸付額の10分の1に相当する額が積み立てた掛金総額から控除されます。

3 掛金は税法上損金（法人）または必要経費（個人事業）に

掛金月額は、5千円～20万円の範囲内（5千円単位）で自由に選べます。

取引先の倒産から
会社を守る制度です！



※詳しくは、ホームページまたはパンフレットをご覧ください