

天地人

宇都宮商工会議所会報

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 働き方改革セミナー
- 女性の活躍促進セミナー
- 外国人材雇用等相談会
- 経営セーフティ共済
- WEB経営相談
- テレワーク個別相談会
- おもてなしギフトショップ出店説明会
- パートナー2021
- ザ・ビジネスモール
- マル経融資

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 高性能光触媒イオニアミストプロ
(株)ハイクオリティ)
- NEW CITROËN BERLINGO DEBUT
(シトロエン宇都宮)
- 成果につながる業務プロセス改善
(中小企業大学校 東京校)
- 新春経済講演会
(経済団体新春講演会実行委員会)

「餃子配送料補助」
「人気オンラインショップへの参加」など4事業

コロナ禍の地域を支援する 4つの緊急対策事業

特集

新型コロナウイルス感染症緊急対策事業

2

4つの緊急対策事業

「餃子配送料補助」
「人気オンラインショップへの参加」など4事業



宇都宮商工会議所は現在、新型コロナウイルス感染症緊急対策事業を行っています。緊急対策事業は前期にも複数の事業を立案・実施し、いずれも効果を上げました。後期事業でも4事業を立ち上げています。その内容をご紹介します。また、市内各商店街等における新型コロナウイルス感染症対策に即した取り組みも併せてご紹介します。

当所では「新型コロナウイルス感染症緊急対策事業」を実施しています。前半では「宇都宮餃子の通信販売およびデリバリー支援事業」「タクシー初乗運賃および買い物代行支援事業」等を実施し、即効性のある経済対策が狙いでした。

それに対し10月から順次スタートした後期事業は「景気回復」「消費喚起」「観光集客」に重点を置いています。具体的な事業は、次の4事業です。

- ◎ 宇都宮餃子配送料補助
- ◎ ホテルや旅館の各種会場利用促進支援
- ◎ サーマルカメラ（体温測定）貸し出し
- ◎ 「おもてなしギフトショップ」への参加

これらの事業内容について、ご紹介します。

また、中止となった恒例行事「宮の市（商業祭）」に代わる中心商店街の取り組みも併せてご紹介します。

協同組合宇都宮餃子会と協力して、11月1日から宇都宮餃子配送料補助を実施し、11月11日に予定数に達し終了しました。

栃木県外への
宇都宮餃子配送料補助

「宇都宮餃子」で
感謝と恩返しだ！

完売

来らっせ本店・来らっせバセオ店にご来店の方限定

美味い餃子で感謝と恩返しだ！

栃木県外へ
配送料 無料！

宇都宮餃子 1件につき2,000円以上の商品を配達

栃木県外に、おいしい宇都宮餃子を贈ろう！
（※宇都宮餃子会が運営する来らっせ本店・来らっせバセオ店にご来店いただき、
栃木県外へ1件あたり2,000円以上の商品（送料別）をご注文いただいた場合、
配送料が無料になります。）

宇都宮餃子 2,000円以上の商品
栃木県外へ
送料別
無料で
配達できます！

宇都宮商工会議所 協同組合宇都宮餃子会

来らっせ 店頭に掲げたポスター

ットをはじめとしたさまざまな支援策が講じられていますが、ホテル・旅館の会場利用については、支援の手が行き届いていないのが現状です。そこで当所では、宇都宮ホテル旅館協同組合加盟のホテルや旅館などに対して、企業などが会議やセミナー、研修会などで利用する場合、会場利用料の割引額の一部を補助します。本事業により、企業の会場利用を積極的に促進するとともに、ホテル・旅館などの持続的な経営を支援します。

サーマルカメラ（体温測定）貸し出し
検温の効率化で
イベント開催を支援

準備中

人が多く集まる「イベント」は、街の魅力づくりに欠かせません。しかしコロナ禍により、イベントが中止に追い込まれています。

中心市街地では10月以降にフリーマーケットやジャズイベントなどが開催され、少しずつ客足が戻ってきているようです。しかし三密回避に代表される新しい生活様式に即したイベント開催が必要になっています。

一方、当所が実施した「新しい生活様式への対応に伴う商店街実態調査」では、イベントの開催に慎重な姿勢がうかがえる結果が出ています。（12P参照）

会場に人を集めるイベントでは、来場者の検温が課題の一つでした。現在は係員が非接触型体温計で検温する場合、うまく計るためにはコツも必要で、人手も時間もかかります。

そこで当所では、イベントや研修会など人が集まる行事の際にスムーズに検温作業を行っていただくため、サーマルカメラを導入、貸し出しに向けて準備を進めています。

サーマルカメラは赤外線カメラとモニターをつないで検温するシステムです。カメラの前に人が立つと、瞬時にその人の体温を計測してモニターに表示しますので、これま

検定試験会場入口で受験者の検温に活用



待できます。また、宇都宮市の魅力や民間調査会社の結果で最下位だった栃木県の魅力を伝えることにもつながると思います。

これらの目的で実施したこの事業は、おかげさまで初日から560件以上のご注文をいただき、その後も毎日100〜200件のご注文を受け、開始から11日間ですべての注文が完了となりました。

「宇都宮餃子」は、ご承知のとおり宇都宮市を代表するブランドの一つであり、商店街来街者実態調査では、来街目的の上位にあがるほど、高い人気を誇っています。本事業はこのような背景から実施しており、観光業への波及効果が期待されます。

特に今回の事業は、県外に送る場合に限定して配送料を補助するため、宇都宮市や栃木県の魅力を広く伝える大きな効果が見込めます。

当所担当者はこの事業に込めた想いについて、「今年は、市外や県外の宇都宮餃子ファンへ情報発信の機会を作ることができない状況でした。この事業はコロナ禍でも応援してくださる宇都宮餃子のファンへ、恩返しし、機会を作りたいという思いがありました」と話します。

また、協同組合宇都宮餃子会の鈴木章弘理事兼事務局長は「宇都宮餃子を活用し、栃木県、そして宇都宮市の魅力を発信することで、他の観光資源への波及効果に繋がれば」と、事業の効果について話しています。

この事業が、宇都宮市や栃木県のイメー

での非接触型体温計よりはるかにスムーズに検温することができます。また一定以上の体温が計測されるとアラームが鳴り、同時にデータが保存されます。

すでに当所入口前に設置して試験運用を始めているほか、11月に行われた簿記検定試験会場で使用しました。

現在、貸し出しに向けて検討を行ってま

ホテルや旅館の
各種会場利用促進支援

準備中

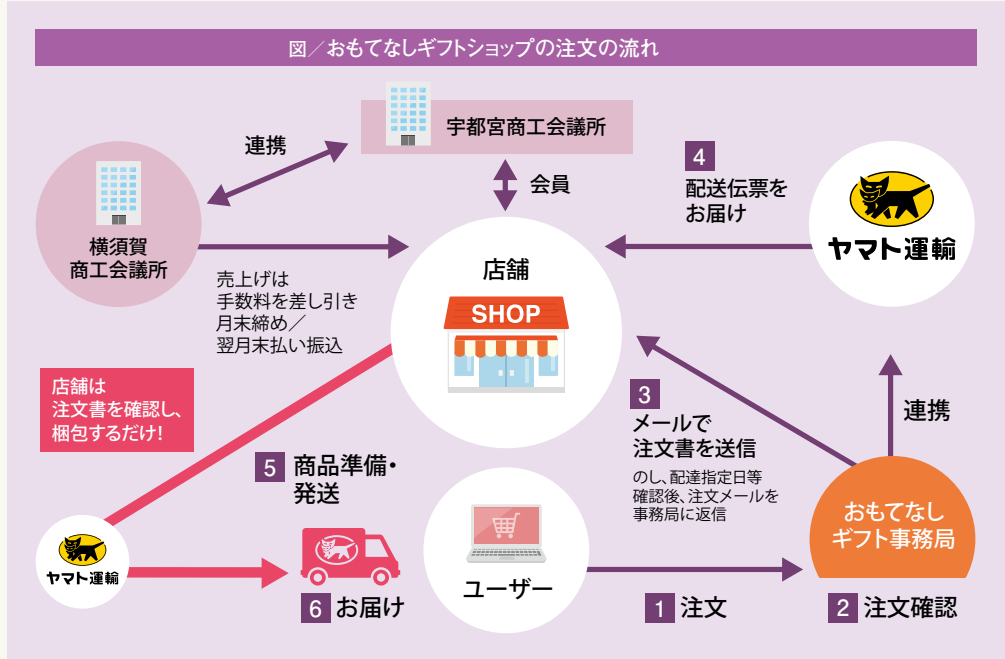
ホテルの
「会議室」利用を支援

ホテルや旅館は旅行客の宿泊だけでなく、宴会や会議、研修会、展示会などさまざまな用途で利用されています。例年、ホテルで開催される会議や研修会などに出席する人も多いと思います。

しかしコロナ禍の拡大と、三密を避けるなどの新しい生活様式の普及により、各種会場の利用は激減しています。宿泊はGOTOトラベル、飲食は宮の食ベトクチケ

問合せ
地域振興部
☎028-637-3131

問合せ
総務部
☎028-637-3131



「おもてなしギフトショップ」への参加

ギフト専門のオンラインショップ参加で、販売の幅を広げましょう！

当所は、横須賀商工会議所が運営する「おもてなしギフトモール事業（以下、おもてなしギフトショップ）」に参画しました。「おもてなしギフトショップ」は横須賀商工会議所が、Yahoo!ショッピング・PayPayモールは上で運営するオンラインショップです。

この事業は、自身ではEC（電子商取引）に取り組むことが難しい会員事業所の、売上向上や販路開拓を支援することが主な目的です。

また、現在はコロナ禍による厳しい経済環境にあることから、この事業に参加し、出店する当所会員事業所に対して当所が補助を実施します。

「おもてなしギフトショップ」とは

「おもてなしギフトショップ」は、日本商工会議所、全国の商工会議所と積極的に連携し、現在では65商工会議所および2団体が参画する、大きなショッピングサイトに成長しています。栃木県からは小山、鹿沼、佐野の商工会議所が参加しています。

出店できる事業者は会員事業所のみに限定しており、それがユーザーからの信頼度にも結び付いています。

また「ギフト専門店」というコンセプトのため、安売りはせず、各店舗のブランドイメージを高めるとともに、利益を確保する仕組みになっています。

さらに、現在はPayPayモールとも連

クトすればいいのか、ユーザーにアピールするためにはどういう写真がいいのかなど、検討しなければならないことが、山のようにあります。これらを考えたり、作ったりしている時間と手間を考えると、とても手が出せない——そう考えて諦めてしまう事業者も多いのでないでしょうか。

しかし「おもてなしギフトショップ」は、それら作業のほとんどを、おもてなしギフトプロデューサーが担います。

店舗構築を引き受けるのは、ヤフー(株)に長く在籍して「おもてなしギフトショップ」立ち上げにも中心となつて尽力したベランの小澤富士男さん。現在は独立して（合同）コンフォートワンを営んでいます。小澤さんは参加する店舗経営者に詳しくヒアリングをし、一緒に考えて、魅力的なオンラインショップを作り上げてくれます。もちろん何度も原稿や写真をチェックしながら、事業者自身の意見もきちんと反映させます。小澤さんはヒアリングの中から、

動しています。PayPayモールは厳選されたショッピングモールというイメージがあるため、ギフト専門店である「おもてなしギフトショップ」にとってブランド力の向上につながっています。

ECに不安がある事業者向けに作られたオンラインショップ

「おもてなしギフトショップ」にはさまざまな出店メリットがありますが、他のオンラインショップや自社立ち上げオンラインショップと比較して、次の4つの大きなメリットがあります。

1 店舗構築不要

おもてなしギフトプロデューサー（後述）の小澤富士男さんと当所職員が出店希望者を取材し、ショップのページを設計します。出店側は取材に対応するだけです。

2 店舗運営不要

注文の受付は横須賀商工会議所にある事務局が管理します。出店者は事務局から送られてくる注文メールを確認し、商品を準備するだけです。

3 伝票作成不要

提携するヤマト運輸(株)が配送伝票を作成し、商品配送を行います。出店者は商品を梱包するだけです。

4 入金管理・配送料管理不要

配送料は全国一律（常温770円、クール990円）で設定。配送料の管理も事務局が一括して行います。出店の売上は、手数料などを差し引いて翌月末に振り込まれます。請求を起こす必要はありません。

横須賀商工会議所がこの事業をスタートするにあたり、小規模事業者が参加できるオンラインショップにするためには、何が必要かを徹底的にリサーチしました。その結果、「時間がない」「投資資金がない」「スキル（人）がない」の3要素が大きな障壁であることが分かりました。そこから導き出されたのが、この4つのメリットなのです。事業者の現実をよく知る商工会議所だからこそ実現できたメリットと云ってもいいでしょう。

「おもてなしギフトショップ」のメリットはまだたくさんあります。今回の記事を読んで興味を持ってくださった方は、ぜひ説明会にご参加ください。今回は立ち上げについての説明ですが、スタート後の運営についてや、さまざまなPR、個別相談など、多角的な説明を聞くことができます。

参加希望事業者向けの説明会は次のとおり開催しますので、ぜひご参加ください。

◎おもてなしギフトショップ説明会

（第1回）

令和3年1月22日（金）

午後2時～4時

※詳細は本号折込チラシをご覧ください。

（第2回（予定））

令和3年2月19日（金）

午後2時～4時

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131

ベテランプロデューサーに任せ！

オンラインショップの構築は、決して簡単なものではありません。ショップのページデザインをどうするか、店のキャッチフレーズや紹介文をどう書くか、どんな商品をセレ

事業者自身が気づいていない店舗や商品の魅力を引き出し、新たなギフト商品提案も行います。まさにおもてなしギフトショップの「プロデューサー」なのです。

運営については、横須賀商工会議所が事務局となつて、慣れていない事業者でも、簡単に出店できるようなスキームを作っています。出店者は事務局が取りまとめた発注メールを受け取ってから商品を用意し、伝票を持つてきたヤマト運輸のドライバーに渡すだけです。配達や集金など、手間のかかる作業はすべて運営側が行います。請求書を書く必要もなく、手数料を差し引いた料金が自動的に振り込まれます。さらに対応に時間のかかる配送トラブルなどのクレームにも対応してもらえため、商品の再配達など最終的な対応だけで済みます。

ここまで至れり尽くせりなら、きっと料金はかなり高いのだろう——そう考える事業者にも納得いただける料金に設定されています。

当所会員事業所の利用料金は、年1万円（税別）です。ただし、今年度の参加者に対しては当所が負担します。

利用するためにかかる費用はこれだけでも基本的な費用はかかりません。ただし、商品写真については販売に直結するため、プロの写真家に依頼することをお勧めしています。

商品販売手数料は商品価格の30%です。この中に決済手数料、管理費、販促費（アフィリエイト費用）、ポイント原資などを含

「おもてなしギフトショップ」のメリットはまだたくさんあります。今回の記事を読んで興味を持ってくださった方は、ぜひ説明会にご参加ください。今回は立ち上げについての説明ですが、スタート後の運営についてや、さまざまなPR、個別相談など、多角的な説明を聞くことができます。

参加希望事業者向けの説明会は次のとおり開催しますので、ぜひご参加ください。

◎おもてなしギフトショップ説明会

（第1回）

令和3年1月22日（金）

午後2時～4時

※詳細は本号折込チラシをご覧ください。

（第2回（予定））

令和3年2月19日（金）

午後2時～4時

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131



ギフト専門店「おもてなしギフトショップ」



本号折込チラシ

「おもてなしギフトショップ」のメリットはまだたくさんあります。今回の記事を読んで興味を持ってくださった方は、ぜひ説明会にご参加ください。今回は立ち上げについての説明ですが、スタート後の運営についてや、さまざまなPR、個別相談など、多角的な説明を聞くことができます。

参加希望事業者向けの説明会は次のとおり開催しますので、ぜひご参加ください。

◎おもてなしギフトショップ説明会

（第1回）

令和3年1月22日（金）

午後2時～4時

※詳細は本号折込チラシをご覧ください。

（第2回（予定））

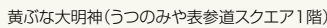
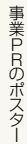
令和3年2月19日（金）

午後2時～4時

問合せ
経営支援部
☎028-637-3131



おもてなしギフトプロデューサー、小澤富士男さん(左)と
当所担当の平山英明次長代理(経営支援部)



新型コロナウイルス感染症の終息はまだ先が見えませんが、新しい生活様式をきちんと守れば、自己防衛は決して難しくありません。コロナ禍がもたらした現実にしつかりと対応しつつ、経済活動も徐々に拡大して、仕事と生活を守っていきましょう。

✕

✕

✕

問合せ
宮の市(商業祭)
実行委員会
(地域振興部内)
☎028-637-3131

「きぶな」バスは生活利用だけでなく、市内観光に活用する人もいらつしやいます。ワ

ら宮カフエは社のみ)

応募期間は12月1日(火)から翌年1月31日(日)までです。

「きぶな」の愛称で親しまれている市内循環バスは、駅や公共施設、商業施設などを結ぶ路線として循環運行しています。ＪＲ宇都宮駅からスタートして県庁先回りルート（一日10本）と市役所先回りルート（一日10本）があり、市内中心部の主要な場所へのアクセスに利用できたため、日常の足として利用している人が多いコミュニケーションバスです。

疫病退散のパワースポット
「黄ぶな大明神」

ンコイン乗車デーをきっかけに、より多くの方にご利用いただき、中心市街地に足を運んでもらいたいと思います。

鳥居の高さは2.3メートル、社も1.4メートルと目を引く大きさです。また鳥居

設置期間は12月1日(火)から翌年1月31日(日)までです。初詣の際には、ぜひこちらにも立ち寄って無病息災を祈願し、黄

な大明神のパワーを授かってください。

ゼントを実施しています。大明神に設置し

たQRコードをスマホなどで読み込み、必要

関連商品詰め合わせセット(5500円相

当)を抽選で10名の方にプレゼントします。

(日)までです。

4 「#黄ぶな
フォトコンテスト」

当実行委員会ではインスタグラムにアカウン
トを開設。「黄ぶな」やそれに関連した写
真を撮影し、「＃黄ぶなで疫病退散商売繁
盛」とハッシュタグをつけてインスタグラ
ムに投稿してください。投稿者の中から抽
選で20名の方にお守りやストラップなど、
黄ぶな関連グッズ(1100円相当)を進呈
します。

応募期間は12月1日(火)から翌年1月
31日(日)までです。

インスタ映えする黄ぶなフォトを、どんな撮影してインスタグラムに投稿してください。

いでしょうか。

これら4事業の概要をご紹介します。

黄ぶな共通POPで

アイデアあふれる協賛セール

1 「黄ぶな」協賛セール

宇都宮市商店街連盟の加盟商店街の店舗と賛助会員の大形店、うつのみや市商工会管内の事業所が、共通POPを使つてセールを実施しています。POPは黄ぶなをあしらつた、親しみやすいデザインです。協賛セールは各店が「黄ぶな」にあやかりオ

ジナルセールを実施するものです。

実施期間は12月1日(火)から翌年1月31日(日)の2カ月間です。

31日（日）の2カ月間です。

いつも足を運んでいるなじみの商店街で、

楽しいセールとの出会いが待っています。新しい生活様式を守りながら、ぜひ足を運んでみてください。

「黄ふな」協賛セールの共通POP

「黄ぶな」で
疫病退散・
商売繁盛!

商店街の盛り上がりを支援する 4事業をご紹介します!

What is Kibuna?

「黄ぶな」の由来

ある時、宇都宮に天然痘が大流行したことがあった。むかしのことなので、良い薬もなく人々は、なりゆきにまかせる以外に方法がなかった。ところが、ある人が田川にすむ黄色のフナを食べたところ不思議にも天然痘がなおってしまっただけでなく、黄ぶなを食べた人は病気にかからなかったという。しかし、黄ぶなはそう簡単に釣れるものではなかった。そこで張子の黄ぶなを作って今年も疫病にかからぬようにと年の初め、軒下につるし、後に神棚に供えて無病息災を願う習慣が生じて今日にいたっている。

宇都宮市教育委員会
『宇都宮の民話』(昭和58年)より
(一部表記を改めました)



黄ばみで疫病退散・商売繁盛
特別SALE!

「ぶな」とは、昔天然痘が流行した際に、田川で黄色いナガが釣れ、そのフナを病人が食べて治癒したという伝説があります。

の市(商業祭)実行委員会
宮の市(商業祭)実行委員会

6

商工会議所 かわら版

女性部だより

「うつのみやイルミネーション2020」 「二晩だけのワイン村」に出店！

「うつのみやイルミネーション2020」が11月19日（木）にオリオンスクエアで開催され、私たち女性部も出店しました。これは宇都宮中心市街地ライトアップ実行委員会、歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会、中心商店街が連携して、オリオンスクエアのイルミネーションの点灯式や、ボジョレーヌーボーの提供などを行うイベントです。

午後5時からのオープニングイベントに続き午後6時にカウ



寒い中で温かい料理を提供しました

ントダウン点灯でイルミネーションにいつせいに光がとまりました。また同会場内ではボジョレーヌーボーを楽しめる「二晩だけのワイン村」も行われました。

私たち女性部は、中心市街地の活性化に協力したいという思いから2年連続で出店。新しい生活様式を守ってしっかりと感染対策を行い、甘酒や豚汁、フランクフルト、カレーライスなどを提供しました。

今年はコロナ禍の影響で、各種イベントが中止になっており、この「うつのみやイルミネーション2020」が女性部にとって久しぶりのイベントとなりました。これからも、より一層団結して地域を盛り上げていきたいと思いを強くしました。

（副会長 森田 陽子）

宇都宮市へ要望書を提出

市長、市議会議長へ 令和3年度予算化および措置要望書を提出



佐藤栄一市長に(右)に要望書を提出する藤井会頭(左)

当所では12月1日（火）、佐藤栄一宇都宮市長、櫻井敬一宇都宮市議会議長、塚田典功宇都宮市議会議長に、「企業活力の強化」「地域経済の活性化」「夢あるまちづくり」を柱とする17項目の要望を提出しました。要望事項は次のとおりです。

- 1 企業活力の強化について
 - (1) 中小企業者の再生支援および事業承継支援について
 - (2) 事業承継支援資金の創設について
 - (3) 小規模事業者等への創業支援について
 - (4) 中小企業等における人材の確保と育成について

- 2 地域経済の活性化について
 - (1) 観光振興について
 - (2) 大谷地区の振興について
 - (3) 企業誘致、移住・定住の促進について
- 3 夢あるまちづくりについて
 - (1) LRTの西側延伸と整備の促進について
 - (2) JRR宇都宮駅東口地区整備事業について
 - (3) JRR宇都宮駅西口周辺の整備について
 - (4) 中心市街地活性化について
- 4 夢あるまちづくりについて
 - (1) LRTの西側延伸と整備の促進について
 - (2) JRR宇都宮駅東口地区整備事業について
 - (3) JRR宇都宮駅西口周辺の整備について
 - (4) 中心市街地活性化について

10月例会「YEGビジネス実践塾」を開催

青年部だより

10月21日（水）、宇都宮商工会議所青年部10月例会「YEGビジネス実践塾」をオリオンスクエアで開催しました。当日は部員だけでなく、部員事業所の社員の皆様にもご参加いただき、133名の参加者が集まりました。コロナウイルスの影響によって、例会の中止を余儀なくされていた状況ではありましたが、久しぶりに人が集まる例会の開催となり、部員の士気は非常に高まりました。

人間力向上委員会が担当した本例会は、その名の通り、人間の能力を高める仕掛けをふんだ



例会終了後に記念撮影

んに盛り込みました。日々の生活からビジネスシーンまで、日本人の所作や心持ちを学ぶことができる各種ブースに加え、トラブルを解決するためのクレーム対応力を競うビジネスグランプリなど、多くの部員や社員の皆様にとって、学びの機会を提供しました。

「全ての能力（ちから）は誰もが習得、実行できる技術である」多くの参加者がその技術を学ぶことができたのではないのでしょうか。

コロナ禍にあつて、学ぶことは数多くあります。10年、20年後の未来から見れば、おそらくこのウイルスは克服されているのでしようが、私たちの生きている現在においては脅威であります。しかし、その現実には臆することなく、経済活動、社会貢献活動を行っていくことが我々青年部の責務であります。青年部の活動を通して、部員一人ひとりが素晴らしい人間力を発揮し、光り輝くまち「宇都宮」を創り上げてまいります。

（人間力向上委員会 委員長 中島 崇

新入会員の紹介

8月25日～9月9日に加入いただいた 会員の皆さまをご紹介します。

事業所の名称	所在地	電話	取扱品目
指圧家のがちゃん	宇都宮市峰3-6-11	080-1370-0408	サービス(あん摩マッサージ)
おそうじ本舗宇都宮御幸ヶ原店	宇都宮市石那田町485-2	090-5568-5484	サービス(ハウスクリーニング)
(株)アッシュ	宇都宮市中央5-16-16	028-307-2579	飲食(バー)
積水ハウス東北関東チャームソン支店	宇都宮市城東1-11-5	028-633-4111	建設(一般土木建築工事)
フレアス在宅サービス	宇都宮市下戸祭1-15-22	070-3933-3320	サービス(あん摩マッサージ)
岡本貴志公認会計士事務所	宇都宮市宿郷2-7-3 I Rビル宿郷4F	028-612-3340	サービス(公認会計士事務所)
(株)クリアフィード	下野市祇園1-13-4 テイク自治医大2F	0285-43-1001	飲食(西洋料理店)
城西電設南	宇都宮市大谷町1399-84	028-652-5437	建設(電気通信工事)
フリーサロン友	宇都宮市上戸祭550-1 リバーハイツ101	070-3616-0373	サービス(あん摩マッサージ)
CASPIAN	宇都宮市馬場通り4-2-4 田中ビル2F	080-9814-4977	飲食(西洋料理店)
(株)ソリーベル那須事業所	那須塩原市緑1-57-10 トピックビル	0287-36-8450	サービス(受託開発ソフトウェア)
(株)モンキークルージャパン	宇都宮市伝馬町4-17 ユニオンフラッツ1F	090-1401-9744	サービス(経営コンサルティング)
(株)コジマネーゼ	宇都宮市中今泉1-18-10	028-908-9717	飲食(西洋料理店)
(合資)サンライサービス	宇都宮市東宿郷3-2-5 コーポルベレ15-5号室	028-637-2521	不動産(不動産管理)

令和2年(2020年)8月25日～9月9日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

会員拡大
キャンペーン
実施中!!

新入会員 求む!!

会員になると…

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ／ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

宇都宮商工会議所会員企業の皆さまへ

週10～20時間未満で働く障害者を雇用する 事業主の皆さまへの給付金のご案内

特に短い時間であれば働くことができる障害者である労働者を雇用する事業主の皆さまに対する支援として、
新たに「特例給付金」が支給されることになりました。

※特例給付金の申請・支給にはいくつかの要件がありますので、まずは当支部までお問合せください。

独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構 栃木支部

障害者雇用納付金事務説明会のご案内

令和3年
日時 2/15(月)・3/11(木)・3/19(金)
各日10:00～、14:00～

会場 栃木職業能力開発促進センター内

※初担当者、経験者により日時が異なるため、詳細は下記連絡先あるいはHPをご覧ください。

高齢・障害者業務課 ☎028-650-6226
https://www.jeed.or.jp/location/shibu/tochigi/

女性社員が働きやすい 職場づくりについて考えてみませんか？

女性活躍推進法が施行され、中小企業においても女性活躍の重要性を理解し、取り組みを加速させていくことが求められています。また、働き方改革を進めるうえでも、子育てや親の介護が必要な時期など、個人の置かれた状況に応じて多様で柔軟な働き方を選択・実現できる職場づくりが求められています。

本セミナーでは、女性社員をはじめ、事業主、人事担当者等を対象に、仕事と生活を両立できる働きやすい環境を整えるためのポイントについてご紹介します。

【開催日】
令和3（2021）年
1月20日（水）
午後2時～午後4時
（受付開始午後1時30分）

【会場】
当所2階 大会議室

【定員】
50名（先着順）

※定員になり次第募集終了

【参加費】
会 員 3,000円
非会員 5,000円

【内容】
◎ワーク・ライフバランスの基礎知識
◎業務の効率化と働きやすい職場の実現
◎キャリアのセルフマネジメントと人材育成

【講師】
㈱ワークエントリー 栃木事業部
所長 野崎 千晶氏

【申込方法】
詳しくは、本号折込チラシをご覧ください。



問合せ
地域振興部
028-637-3131

マル経融資

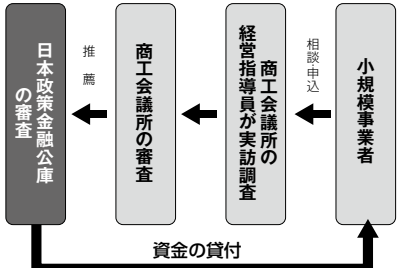
無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資をご活用ください

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■ご利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方
※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く（法人役員の家族従業員は除く）

■融資の流れ



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

業員は従業員とみなします

◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方

◎所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方

※日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 （うち据置1年以内） 設備資金：10年以内 （うち据置2年以内）	不 要 （信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書の提出が必要	1.21% （令和2年11月24日現在） ※金利は金融情勢により変動します

問合せ
経営支援部
028-637-3131

新型コロナウイルス対策マル経（金利▲0.9%引き下げ）

ご利用いただける方	融資限度額：別枠1,000万円
新型コロナウイルス感染症の影響により、最近1カ月の売上が前年または前々年の同期と比較して5%以上減少している小規模事業者の方	金利 経営改善利率1.21%（令和2年9月1日時点）より 当初3年間、▲0.9%引下げ
資金の使いみち	（独）中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。 ※金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策衛経」との合計で4,000万円となります。
	（問合せ）経営支援部 028-637-3131

運転資金：7年以内（うち据置3年以内に延長）
設備資金：10年以内（うち据置4年以内に延長）

問合せ
経営支援部
028-637-3131

帳簿の付け方や源泉徴収事務に不安はありませんか？

帳簿の記帳は、自社の経営状況を把握するために必須であり、財務分析や経営計画の立案などさまざまな場面で経営判断を行う際の基礎資料となります。また、従業員がいる事業所では事業主が源泉徴収した所得税を納付しなければなりません。

当所では個人事業所の皆さまを対象に、年間を通して現金出納帳や経費帳などの各種帳簿の記帳方法や源泉徴収事務などのアドバイスを行っています。お気軽にご相談ください。

※源泉徴収した所得税および復興特別所得税は、原則として給与などを支払った月の翌月10日までが納期限です。ただし、納期の特例を受けている源泉徴収義務者の納期限令和2年1月～12月分は令和3年1月20日（水）です。令和2年1月～12月に支払った給与の年末調整が必要となります。

外国人材雇用に関する 基礎知識について紹介します！

従業員の技能向上や、外国人材の活用がさらに重要となってきました。

新たな働き手として、外国人材の雇用を検討している企業には、その仕組みや社内体制の整備など多くの課題があります。

本セミナーでは、外国人材雇用に関する基礎知識を活用事例を交えてご紹介します。

外国人材の活用に関心のある事業主の皆様は、ぜひご参加ください。

【開催日】
令和3（2021）年
1月27日（水）
午後2時～午後4時
（受付開始午後1時30分）

【会場】
当所2階 大会議室



問合せ
地域振興部
028-637-3131

【定員】
50名（先着順）

※定員になり次第募集終了

【参加費】
会 員 無料
非会員 2,000円

【内容】
1 セミナー
「外国人材雇用の基礎知識」
（午後2時～3時）

【講師】
（公財）栃木県国際交流協会
外国人材コーディネーター
堀江茂行氏

2 相談・質疑応答
（午後3時10分～3時55分）
〈進行〉
（公財）栃木県国際交流協会
事務局次長 星野哲氏
（公財）栃木県国際交流協会
外国人材コーディネーター
堀江茂行氏

【申込方法】
詳しくは、本号折込チラシをご覧ください。



宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご活用ください。

料金表（税込）

カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P（表4） 297×200
1 回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約（6回） （1回あたり金額）	174,000円 （29,000円）	228,000円 （38,000円）	1,140,000円 （190,000円）
年間契約（12回） （1回あたり金額）	324,000円 （27,000円）	432,000円 （36,000円）	2,160,000円 （180,000円）
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

ディスプレイ広告

料金表（税込）

カラー・サイズ	4色2段 1/2 1点	4色2段（4段1/2） 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1 回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、
お問い合わせは

宇都宮商工会議所 天地人担当

TEL 028-637-3131

FAX 028-634-8694

専属広告代理店 有限会社 随想舎

TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

図3 商店街として今後実施予定していること

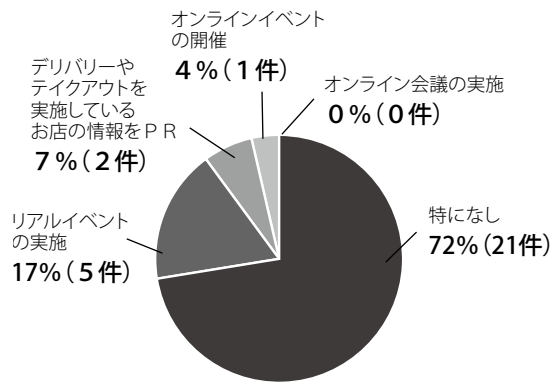


図4 GoTo商店街事業について

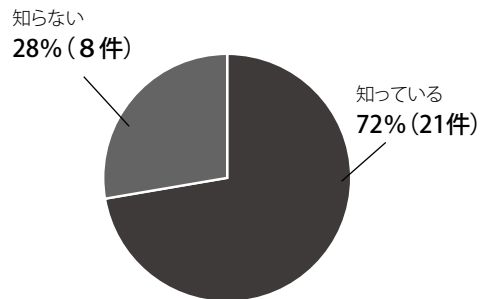
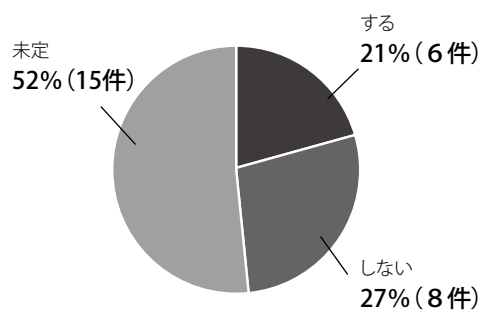


図5 GoTo商店街事業の応募予定について



■調査概要
 商店街における新しい生活様式への対応と活動実態および今後のイベント開催等の取り組みを調査することで、当所の事業運営の基礎資料とする。

【調査期間】
 10月13日(火)～20日(火)

【調査対象者】
 宇都宮市商店街連盟加盟商店街(30件)

【調査方法】
 調査票を持参し、ヒアリングまたはFAXで回収

【回答数】
 29件(96・6%)

■総括
 この調査では、まず今年5月に厚生労働省が発表した「新しい生活様式の実践例」を踏まえ、

一方で、未だ新型コロナウイルスの終息が見通せない中、今年度のイベントをすべて中止した商店街もあり、現時点では今後のイベント実施を具体的に考えている商店街は、一部に限られているようです。

毎年恒例のイベント「宮まつり」「宮の市・商業祭」などの大きなイベントは中止となつていますが、10月以降は、次のリアルイベントが実施されています。

◎10月17日(土)～18日(日) フリーマーケット

◎10月31日(土) ジャズイベント

◎11月8日(日) フリーマーケット

◎11月 プレミアム付食事券発行(購入4500円、額面5000円)など

また年明けには組合員店舗とのお客様を招いたボウリング大会の実施や、ハガキ応募によるプレゼントなどが予定されています。

経済産業省による商店街支援事業「GoTo商店街」について尋ねたところ「知っている」と回答した商店街が72%でした(図4)。一方で具体的な参加については、現段階(10月20日付)では「参加する(21%)」に対し、「参加しない(27%)」、「未定(52%)」でした(図5)。

前項の質問「商店街として今

後実施予定していること」について、イベントを実施するとの回答率が低いことと合わせて、現時点では商店街はイベント実施に慎重な姿勢と言えるでしょう。

自由意見等欄には、「当商店会では、毎年行ってきた会員研修旅行や歳末福引き売り出しなどは、新型コロナウイルスの関係ですべて中止、今年度は予定なし」「さまざまな規制の関係上、行政主導のイベントに民間が追随する方法がいいと思う」などの意見がありました。

今回の調査から、商店街がイベント実施に対して慎重な姿勢であることが分かります。コ

問合せ
 地域振興部
 ☎028-637-3131

ナ禍の中で安心してイベントを実施するためには、官民一体となった商店街支援が必要と思われる。

この調査結果をもとに、サーマルカメラ(体温測定)の貸し出しや、GoTo商店街事業の申請支援、商店街の若手リーダーの発掘や育成に向けた研修など、さまざまな商店街活性化支援を行いながら、商店街のにぎわい創出のおよびイベントが安心して開催できるように支援してまいります。

「新しい生活様式への対応に伴う商店街実態調査結果」報告書

当所と宇都宮市商店街連盟では、10月に商店街連盟加盟店を対象とした地域実態調査を実施し、この度「新しい生活様式への対応に伴う商店街実態調査結果」報告書がまとまりましたので、誌面でご報告します。

商店街として実施していることや、すでに実施したことを聞きました(図1)。その結果としては、過半数の商店街が「特になし」と回答。その一方で「デリバリーやテイクアウトを実施しているお店の情報をPR」(7%)、「オンライン会議の実施」が3%でした。その他の意見として「LINEを使用した役員グループ作成」との回答もありました。

「一律の見舞金を出金」などの回答がありました。

商店街として今後実施を予定していることは「特になし(72%)」が最も多く、次いで多かったのが感染症対策を徹底した「リアルイベントの実施(17%)」でした(図3)。具体的なイベント内容としては「フリーマーケットの開催」、「プレミアム付食事券の発行」、「はがき応募によるプレゼント」など

「組合員における対応として実施していることまたは実施したこと」

「組合員に

図1 商店街として実施していることまたは実施したこと

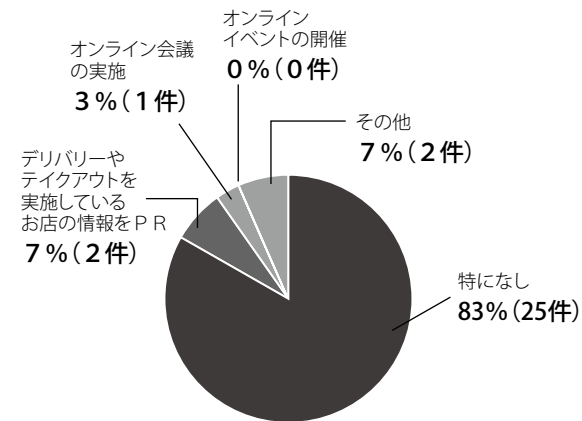
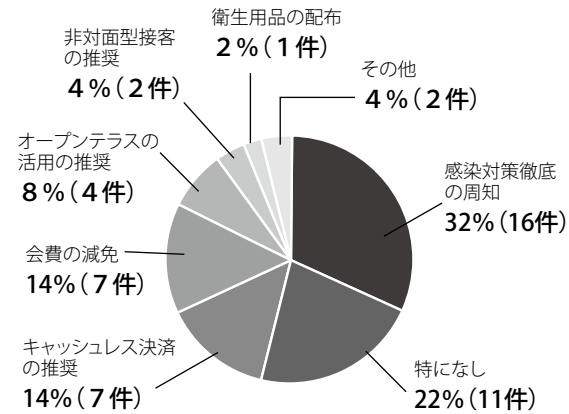


図2 組合員における対応として実施していることまたは実施したこと



当所では、メールマガジン「e-天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただいていない事業者の皆さま、経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。

お問い合わせ・お申し込み 宇都宮商工会議所 総務部 TEL.028-637-3131

宇都宮商工会議所メールマガジン「e-天地人」

配信内容

- 地域の経済ニュース、イベント情報、話題
- 経済・経営に関する最新のお役立ち情報
- 商工会議所事業のご案内 など

サービス内容

- 配信は月2回(毎月5日、20日)
- 受信料は無料
- 携帯電話のメールアドレスは、登録できません。



「天地人」広告募集

「天地人」広告の申し込み・問合せは
 有限会社 随想舎 ☎028-616-6605 ☎028-616-6607
 有限会社 板木広告社 ☎028-639-1115 ☎028-639-1116

会員登録情報の変更について 変更がありましたら ご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所への移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

入会希望事業所を ご紹介ください

ー がんばる経営をお手伝いしますー

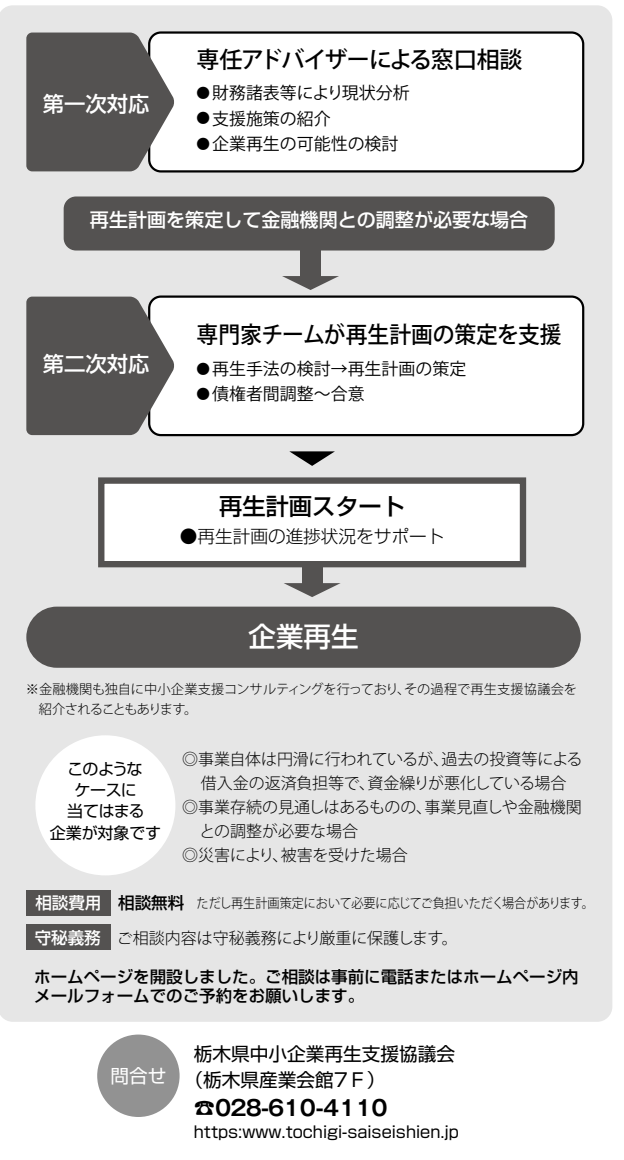
宇都宮商工会議所 総務部
 ☎028-637-3131
 ☎028-634-8694

中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を感じたらご相談ください！

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。



専門相談

無料の専門相談です。
弁護士や弁理士などの各分野の専門家が、
悩みを解決します。

相談無料

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 1月12日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

■1日知財窓口(隔月第3金曜日・要予約)

日時 12月18日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

■テレワーク個別相談会(要予約)

日時 12月16日(水) 午前10時～午後4時
受付 午前8時30分～午後5時
内容 テレワーク導入の方法、導入に必要なこと、成功の秘訣、ルール作り、セキュリティ対策、ソフトウェア、その他テレワークに関する悩み事など
相談員 総務省 テレワークマネージャー
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

■企業年金相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
相談員 総務部
問合せ 総務部

ふれあい共済

ふれあい共済の利益配当金が確定しました

ふれあい共済(入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)の利益配当金について、次のとおり確定しましたのでご案内します。

【対象期間】

令和元年10月1日～
令和2年9月30日

【振込予定日】

令和2年12月22日(火)

【利益配当金額】

加入事業所に明細書を郵送します。

【振込先】

ふれあい共済掛金の振替預金口座にお振り込みします。

※既にふれあい共済を脱退されている場合は、加入月数に応じた利益配当金となります。

※ふれあい共済(入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型))は、当所会員限定の共済制度で、死亡や高度障害、ケガ、ガンまたは6大生活習慣病での入院などに対する保障のほか、当所独自の見舞金・祝金の給付制度があり、事業主の方の保障や従業員の福利厚生に活用しています。1年更新で、医師による診査は不要。業務内外を問わず24時間保障されます。

ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

12月のふれあい共済等
口座振替日
12月22日(火)

〈振替対象〉

- ◎ふれあい共済
- ◎特定退職金共済
- ◎その他アクサ生命㈱の団体扱い保険

総務部
☎028-637-3131

問合せ
(定期保険
(団体型)引受保険会社)
アクサ生命保険㈱
宇都宮営業所
☎028-637-7670

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

お支払い事由		保険金額
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)＋災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金＋災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入院・治療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容		給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上	一律 15,000円
	1日以上 6日以内	一律 10,000円
	7日以上 14日以内	一律 20,000円
	15日以上 24日以内	一律 30,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	25日以上 59日以内	一律 40,000円
	60日以上	一律 50,000円
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助		一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)		一律 100,000円
成人祝給付金		一律 10,000円
結婚祝給付金		一律 10,000円
出産祝給付金		一律 10,000円
小学校入学祝給付金		一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)		記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)		記念品

2020年度ベストウイズクラブ アクサ生命賞を受賞

9月15日(火)から11月30日(月)まで実施された「ベストウイズクラブ顧客・会員事業所フォローアップ月間」において、宇都宮商工会議所が共済・福祉制度の普及・推進に貢献したとして、アクサ生命賞(基準保険料達成賞・健康経営賞)を受賞し、11月11日(水)に、アクサ生命保険㈱関東営業局様から感謝状をいただきました。

ご協力いただいた皆様に感謝申し上げます。

※「ベストウイズクラブ」とは、商工会議所共済制度・福祉制度の普及・推進を目的に、全国各地商工会議所およびアクサ生命保険㈱により運営されている組織です。



落合営業局長(右)から表彰を受ける藤井会頭(左)

宇都宮商工会議所 記帳継続指導
正しい帳簿つけてますか??

当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。

現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。

個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

宇都宮商工会議所 経営支援部
TEL.028-637-3131

お問い合わせ・お申し込み

※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1. この時節になると花屋の店先にたくさん並ぶ鉢花
2. 今日の忘年会はみんなで○○○○○にしよう
3. 年末の寺や神社でよく言われる「○○払い」行事
4. かつてはインカ帝国の首都だったペルー南部の高地にある都市
5. 「やることすべてが図に当たってすっくり○○に入る」など
6. ゲーム界で大ヒットの「あつ森」。正確に言えば「あつまれ○○○○の森」
7. コロナも風邪の予防にもこれには必須です
8. 学問の上で正統で堅実な様。「○○○○○○な方法論」など
9. 東京湾沿道を走る「ゆりかもめ」の軌道は？
10. 活字の書体のひとつ。ゴシック体、○○○○○体、明朝体、ナール体など
11. 大晦日の夜中に撞かれる「○○○○の鐘」最近では減ってきましたね
12. 東日本第2位の標高の尾瀬にある「○○○○ヶ岳」
20. 幕末に様々に活躍した「動盪の○○」

1. 12月は「極月」「暮待月」などの異称がある中、最も知られているのは？
4. ネットを通じた不特定多数の人から資金調達をする「○○○・ファンディング」
7. 12月24日は「○○○○○イブ」ですが、最近はそのつかり家庭行事に
9. 宝くじの1等に当たるなんてやりにくい○○○な事ですね
10. ガクと花びらがたなひく。ドクダミ、マナナギなどがある「無花被花」とも言います
11. スポーツやゲームの得点。「○○○カード」「○○○ブック」「○○○ボード」など
12. 週間や他者にに対する名譽や体面。「○○○○がエゴ」「○○○○丸つぶれ」など
15. コロナ感染を避けるには、何と言っても○○○状態を遠ざけると
17. 寒い季節にはやはり熱々のこの食べ物も人気ですね
18. 役職の任免や異動に際して、その旨を書いて本人に渡す書類
19. 海水が満ちたうらいたりますこと。「この海峡は潮の○○○が大きい」などと
21. この時期、ホテルなどに盛んな「ディー○○○」
22. 会社の伸展には有効な人材○○○○が重要です
23. 戦後のフランスで活躍した大統領「○○○・ド・ゴール」
24. 建物や農地などに利用されていない土地。「空き地」とも言う

先月号の答え…クラウドファンディング

「私たちはどんな世界を生きているか」

西谷修〔著〕
講談社現代新書
900円＋税



を失い、民主主義が危機に瀕していると著者は言います。では、それらの重要な事柄を継続するためにはどうしたらいいのかについて考えるための道筋を、著者は示しています。同時に『アフター・リベラル』（吉田徹）を読むと、さらに理解が深まるでしょう。

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

心に潤いを

第279回 荒井宗明選

仮面など外そう見栄も古くなり
誘われた趣味も今では誘う趣味
年寄りの皺も伸び伸び新秋刀魚
原道の闇は照らさぬ彼岸花
また店を増やして回る夫婦独楽
母からの電話家中呼び出され
落城の秘話カナカナが盛り上がる

「商い川柳」連載終了のお知らせ

24年間にわたり連載した「商い川柳」ですが、本号をもつて連載終了とさせていただきます。

商い川柳は、硬くなりがちな経済団体会報に文化の香りをという趣旨のもと、たくさんのご投稿をいただき、荒井先生を選者として、時に世相を鋭く風刺し、時に人情の機微に触れる優れた川柳を選、掲載してきました。商い川柳が終了するのは編集としても寂しい限りです。

長い間、ご愛読いただき、誠にありがとうございました。

柏村久美子	高田 武子	石田武三郎	伊藤 王子	小野口 博	大塚 栄子	鈴木 茂	佐藤 隆久	渡辺 眞左	福士美枝子
(主婦)	(主婦)	(無職)	(主婦)	(農業)	(主婦)	(無職)	(無職)	(主婦)	(主婦)

A large, expressive calligraphic character '愛' (Love) in cursive script. The brushwork is bold and fluid, with varying line thicknesses and some white space within the black ink. To the right of the character is a signature '双清' (Shuangqing) and a red square seal.

この宇宙は愛からできてるのではないか。
愛で満ち溢れてる世界なのではないか。
愛を存分に受け取ろう。



書道家
武田 双雲

1975年熊本生まれ。書道家、東京理科大学工学部卒後築業 NITに入社。書道家として独立後はNHK大河ドラマ「天地人」や「界首道」「平泉」などの題字を手掛け、講演活動やメディア出演も多数。数年前より身体に優しいオーガニック食材や発酵食品を使った店舗のロゴデザインを手掛け、湘南に「CHIKUYU FARM TO TABLE」を、浅草に姉妹店「MISOJUYU」をオープン。2019年元月改元に際し、「令和」の記念切手に書を提供。ベストセラーの「ボジティブの教科書」や、「波に乗る力」(日本文化社)など書も多数出版。書作品のみならず、現代アートを主とした個展を国内外に開催。

公式ブログ「書の力」：<http://ameblo.jp/souun/>
公式サイト：<http://www.souun.net>

※ご希望の方は、
総務部までご連絡ください。
申込書をFAXで送信します。



業種
パン製造・販売

Poste de ble' (ポストドブレ) 代表 麦倉 享さん



石の里大谷町にて築90年の大谷石の蔵をリノベーションし、一つひとつ丁寧にパンを作っています。

フランス産の小麦粉やバターなど良質な材料を使用し、ハード系を中心とした個性豊かで味わいの

あるパンをご用意しています。

〈所在地〉
宇都宮市大谷町1426-8
☎028-666-0027
HP: https://www.instagram.com/le_pain_et_susucré/
※インスタグラム

広告スタイルは
3タイプを
ご用意しております。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報までを読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイアップ型広告 編集記事とのタイアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等で相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み
媒体資料のご請求は

宇都宮商工会議所 会報「天地人」
専属広告代理店
有限会社 随想舎

宇都宮市本町10-3 TSビル

TEL 028-616-6605
www.zuisousha.co.jp

※1 [平成28年経済センサス活動調査]

都市景観を創造 県都のシンボル・昭和館

栃木県立博物館 主任研究員 小柳 真弓



風格と重厚感のただうファサード（正面外観）

この風格と重厚感を感じさせる県庁舎を設計したのは、早稲田大学大隈講堂や日比谷公会堂・市公会館、群馬県・宮城県庁舎などの建築に携わった小金井（現下野市）出身の建築家・佐藤功一である。講堂や政庁だけでなく住宅の設計も手がけていた彼は、音響や採光など内部環境の快適さ

宇都宮市中心部、美しいマロニエの並木をくぐり抜けると、地上15階・地下2階建てのスタイリッシュな県庁舎が姿を現す。内装や外構に大谷石・烏山和紙・葛生石灰のフレスコ・益子陶壁などをあしらひ、豊かな県産材の魅力を内外に発信する役目も担う建築物だ。この県庁舎の東に静かにたたずむのが、昭和13（1938）年竣工の4代目県庁舎本館を部分保存した「昭和館」である。3代県令三島通庸が関わった2代目庁舎は明治21（1888）年、失火により焼失。宮廷建築で名高い片山東熊設計の壮麗な3代目庁舎

も、昭和11（1936）年に火災で失われた。関東大震災の影響で耐震・耐火が求められたこの時代、4代目県庁舎には鉄筋コンクリート構造が採用されている。折しも昭和12（1937）年には日中戦争が勃発。物資や資金、労働力にまで国家統制が及ぶ時代を迎えようとしていた。そのような中で、県民の寄附金や無料奉仕活動など多くの支援を得て完成した。青年団が工事に必要な砂利や玉石などを鬼怒川河川敷から調達したという逸話も残る。こうした県民の協力もあつて完成した県庁舎は、太平洋戦争末期に宇都宮を襲った苛烈な空襲でも奇跡的に大きな被害を受けることなく、戦後も長く県の顔であり続けた。

住宅における「住みやすさ」を追究していた佐藤は、庁舎建築にもその考えを取り入れようとした。各居室の窓が東南を向くように配置された「寄せ廊下」の構造がそれを物語る。もうひとつ佐藤が重視していたのが、都市景観における「街路に立つて見えての美観」である。県庁舎に向かう折にはぜひ、並木の下、シンボルロードを歩いてみていただきたい。今もなお色濃く残る佐藤の理念を、景観の中に感じることができ

にこだわり、また、国産木材の質の良さに注目して積極的な使用を推奨していた。陶芸を愛し書画や句作を嗜むなど当時一級の文化人としての一面も持ち、日光出身の画家小杉放庵らと親しく交流したことも知られている。



佐藤が好んで取り入れた、ルネサンス様式のアカンスの葉の装飾

日	月	火	水	木	金	土
12月 6	7 大雪	8 	9	10 天地人12月号発行	11 	12
13 第29回 環境社会(eco) 検定試験	14	15	16 テレワーク 個別相談会 金融部会	17 障がい者雇用 促進セミナー	18 一日知財窓口	19
20 メールマガジン 「e-天地人」配信	21 	22 第4回常議員会 ふれあい共済等 掛金口座振替日 冬至	23	24	25 クリスマス	26
27	28 仕事納め	29	30	31 大晦日	1月 1 元旦	2
3 仕事始め	4	5 メールマガジン 「e-天地人」配信 小寒	6 	7 ふれあい共済等 掛金入金締日 七草	8 	9

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

なるほど 宇都宮
歴史・民俗・人物百科
柏村 祐司

「まちづくり」の第一歩は、故郷を知ることから始まる。宇都宮の歴史や文化に理解を深める70編の歴史散歩。宇都宮商工会議所会報「天地人」に連載した「なるほど宇都宮」「ふるさと歴史民俗散歩」を再編集した1冊。全体を「宇都宮城下の成りたち」など7章で構成。

随想舎 定価 1,650円 [本体1,500円+税] A5判／並製／188ページ

県内
主要書店で
好評発売中

「安心空間」という新しい清潔へ

光触媒
抗菌
コーティング

室内光とアパタイトの力で
24時間ウイルスや菌を不活性化

除菌 × 抗菌 × 維持

※1 2019年5月 当社調べ／※2 全ての菌を除去・抑制することを保証するものではありません。

他社とは違う 3ステップの安心空間。3STEP

施工するスタッフは専門知識を持ったスタッフがいます。

除菌 下地処理
抗菌 コーティング
維持 メンテナンス

詳しい情報はこちら

または下記店舗へお問い合わせください

おそうじ本舗 宇都宮陽東店

0120-835-901 FAX.028-661-4856

〒321-0944 栃木県宇都宮市東峰町 3076-71 E-mail: utsunomiyayoto-nomura@osoujihonpo-owners.com

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

35th
SINCE 1985

随想舎

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

相談随時
案内進呈

まずは
お電話を

028-616-6605

M&A(第3者承継) その1

栃木県事業引継ぎ支援センターは事業を譲りたい企業と引き受けた企業を仲介し、次世代へ経営資源を引き継ぐことをミッションの1つとして活動しています。今回と次回で、会社を譲渡するまでの流れを簡単に説明します。



栃木県事業引継ぎ支援センター
統括責任者
山崎 浩之

第1フェーズ

相談・事業評価

親族や役員、従業員など身近なところに後継者が見つからない場合、社外に後継者を求めることも選択肢です。そのことを、一般的にはM&A(会社を他社へ譲渡すること)と言います。M&Aというと「身売り」「マネーゲーム」「専門的でわからない」などのマイナスイメージを持たれるかもしれませんが、しかし、近年では事業承継の有効な手段として活用されています。今回は、会社を譲渡する側の立場で、相談から相手探しまでの流れを説明します。

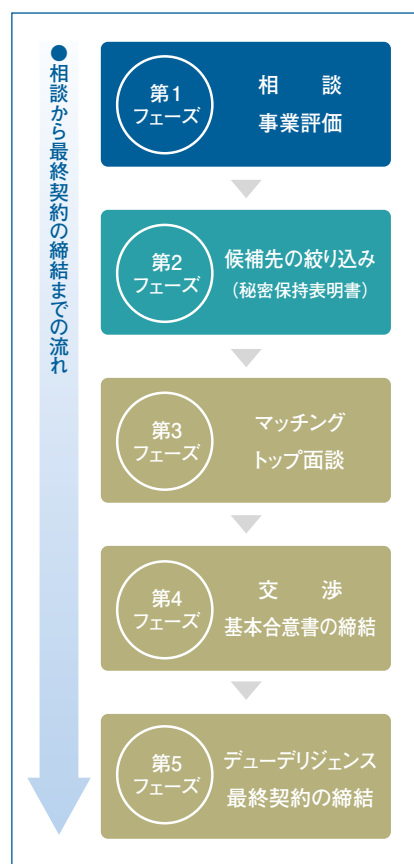
- ① 事業の引継ぎ(譲渡)を希望する方は、当センターでの相談からスタートします。相談申し込みは、電話やホームページから直接申し込み、商工団体や金融機関を通して申し込みます。
- ② 相談では、これまでの事業の概要や、会社の現状、引継ぎに際しての希望(譲渡金額、従業員の処遇、譲渡先イメージ等)をお聞きます。

第2フェーズ

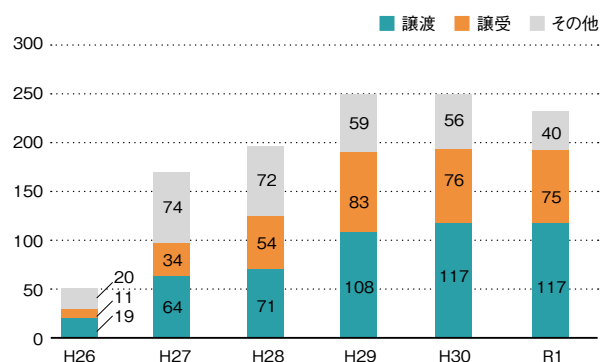
候補先の絞り込み

- ③ 会社の強み・弱みや、決算書を分析しながら財務状況等を確認(事業評価)し、事業の譲渡は可能か評価します。財務等に課題があり譲渡が難しい場合は、その改善点を示します。
- ① 第1フェーズを基に、ノンネーム情報(会社名が特定されないよう概要を簡単に要約したもの)を作成します。
- ② 当センターに譲渡希望として登録された会社の中から、各社の特徴を調べ自社との相性等を検討したうえで候補先を絞り込みます。そして、候補先にノンネーム情報を提供し、自社に関心を示した会社をリストアップします。
- ③ センターは相談者にリストを示し交渉相手や交渉順番を一緒に検討し、候補先に伝えます。候補先は、この時点で相談者の会社名を知ります。そして両者は、会社名を知らせるにあ

知っておきたい事業承継のイロハ



栃木県事業引継ぎ支援センター相談受付状況



たり、このM&A取引に関する情報が外部に漏れないように、候補先と秘密保持表明書を取り交わします。※交渉相手がすぐに現れるとは限りません。時間をかけて交渉相手を探すこともあります。

今回は第3フェーズから第5フェーズについて説明します。

問合せ／栃木県事業引継ぎ支援センター 宇都宮市中央3-1-4栃木県産業会館7階 ☎028-612-4338

栃木県事業引継ぎ支援センターは相談無料で秘密厳守ご相談は予約制です。まずは、当センターまでご連絡ください。

渋沢栄一とその思想に学ぶ

第9回

「渋沢栄一と同志たち」

Shibusawa Eiichi
Learn from that thought

渋沢栄一は、明治時代に約500の会社にかかわりましたが、実はこの「かわり方」には、いくつかのパターンがあります。

①「設立委員」「創立委員長」といった形で最初からかわり、その後社長(當時は頭取や会長という名称が一般的)や取締役として経営に加わったもの。今の帝国ホテル、東京海上火災日動、王子製紙などが代表例。

② 監査役や相談役、ないしは特定の地位を持たない形で、経営の指導や援助を行ったもの。今の清水建設、

七十七銀行などが代表例。基本的に出資者として参加したものの。今の古河機械金属、品川白煉瓦などが代表例。

④ 不振の会社の立て直しに入ったもの。今の東洋紡の前身の一つ三重紡績が代表例。

実際には、これらがいくつか組み合わさった形で、彼は各々の企業に関与していきました。もちろん、彼一人で多数の企業を同時に立ち上げたり、経営したりはできませんから、信頼できる仲間と役割を分かち合うことになりました。

それが浅野総一郎(浅野財閥創始者)、大倉喜八郎(大倉財閥創始者)、益田孝(三井

物産創業者)、馬越恭平、(大日本麦酒社長、日本のビール王と呼ばれる)、大川平三郎(日本の製紙王と呼ばれる)などの錚々たる実業人たちでした。彼らは、栄一の要請に応じて新しい会社に出資し、経営にかかわって会社を維持発展させたのです。そして彼らの多くには、実は共通点がありました。

益田孝は1863年(文久3年)の幕府の第2回遣欧使節団に参加しています。彼はこのとき若干15才。渡欧したいために益田明と名前を変えて、父の家来という名目で参加しました。

大倉喜八郎は1872年(明治5年)に民間人の立場で、初

の私費での欧米視察に行きました。さらに大川平三郎も1879年(明治12年)20才でアメリカに渡り、最新の製紙法を勉強しました。

浅野総一郎はやや遅く1896年(明治29年)に渡欧。

いずれにせよ洋行経験があったからこそ、彼らは欧米で近代化の威力を実際に肌で感じていました。だからこそ栄一の目指す意図が理解でき、積極的に協力し続けたのです。

志やビジョンを共有できる同志たちがいたからこそ、栄一はあれほどの業績を成し遂げられたのです。



作家・
グロービス経営大学院
客員教授

守屋 淳/もりや あつし

1965年生まれ。早稲田大学第一文学部卒業。現在は作家として『孫子』『論語』『韓非子』『老子』『莊子』などの中国古典や、渋沢栄一などの近代の実業家についての著作を刊行する。グロービス経営大学院アルumnナイススクールにおいて教鞭をとる。著訳書に34万部の『現代語訳 論語と算盤』や『現代語訳 渋沢栄一自伝』、シリーズで20万部の『最高の戦略教科書 孫子』『マンガ 最高の戦略教科書 孫子』『組織サイバールの教科書 韓非子』などがある。2018年4~9月トロント大学倫理研究センター客員研究員。

宇都宮商工会議所の会員みなさんに、

ゆとりのある人生を。

全国国民年金基金

＼5つのメリット／

- 1 掛金は全額所得控除
- 2 終身年金が基本
- 3 年金額が確定、掛金も一定
- 4 万が一のときは家族に一時金
- 5 自由なプラン設計

- 国民年金基金は、国民年金（基礎年金）に上乗せして受給できる公的な年金制度です。
- 国民年金保険料を納付している方が対象です。
- 宇都宮商工会議所の会員以外の方も加入いただけます。是非ご紹介ください。
- 資料請求は、必須個人情報をお伺い後に、全国国民年金基金から資料が送付されます。
- 個人情報は、厳正な管理の下、国民年金基金に関する情報提供や加入勧奨の目的以外に利用することはありません。

まずは、資料請求を！

お問い合わせ

宇都宮商工会議所
総務部（松本・佐川）

☎ 028-637-3131

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

全国国民年金基金